

## Résultats du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2012/2013

### Zodiac Aerospace poursuit son développement

- **Une progression soutenue du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre : +16,7% à 1829,3 M€.**
- **Un résultat Opérationnel Courant en hausse de 6,5% à 238,3 M€**
- **Progression du résultat net des activités poursuivies : +3,7% à 146,6 M€ et +6,2% hors impact comptable IFRS 3**
- **Diminution du ratio endettement financier net sur fonds propres à 0,52 contre 0,59**
- **Poursuite de la stratégie de croissance externe : trois sociétés acquises au cours du semestre : IMS, IPS et NAT**
- **De nouveaux succès commerciaux : Sky Airline sera le client de lancement de la solution d'intérieur de cabine ISIS A320, après Qantas qui a retenu la cabine ISIS B737.**
- **Le résultat opérationnel du Groupe devrait présenter un profil dissymétrique entre le premier et le second semestre.**
- **Pour l'ensemble de l'exercice 2012/2013, le Groupe confirme sa prévision d'un nouvel exercice de croissance organique, dans un contexte global de croissance du trafic et de montée en cadence des programmes d'avions commerciaux**

Plaisir, le 24 avril 2013- Le Conseil de Surveillance du Groupe Zodiac Aerospace, réuni le 23 avril 2013, a approuvé les comptes du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2012/2013.

Olivier Zarrouati, Président du Directoire a déclaré : «Zodiac Aerospace continue sa progression, en renforçant ses positions dans un marché aéronautique porteur. Notre résultat opérationnel courant est lui aussi en croissance, bien qu'affecté par quelques éléments non récurrents qui devraient être compensés au second semestre. Zodiac Aerospace maintient le cap de la croissance organique ».

#### UNE NOUVELLE PROGRESSION AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2012/2013

| EN MILLIONS D'EUROS  | S1 2012/2013  | S1 2011/2012  | VAR%          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                                  | <b>1829,3</b> | <b>1567,3</b> | <b>+16,7%</b> |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT<sup>1</sup></b>           | <b>238,3</b>  | <b>223,8</b>  | <b>+6,5%</b>  |
| ROC / CA   | 13,0%         | 14,3%         |               |
| <b>RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>              | <b>146,6</b>  | <b>141,4</b>  | <b>+3,7%</b>  |
| RESULTAT NET PART DU GROUPE HORS IMPACT IFRS3 <sup>1</sup> | 154,6         | 156,9         | -1,5%         |
| RESULTAT NET PART DU GROUPE                                | 146,6         | 152,7         | -4,0%         |
| DETTE NETTE  | 1063,4        | 1054,6        | +1,0%         |
| <b>RATIO DETTE NETTE / CAPITAUX PROPRES</b>                | <b>0,52</b>   | <b>0,59</b>   |               |
| €/\$ (Transaction)   | 1,29          | 1,34          |               |
| €/\$ (Conversion)  | 1,31          | 1,34          |               |

Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 1829,3 M€ au cours du 1<sup>er</sup> semestre de son exercice 2012/2013, en progression de 16,7% à données publiées, et de 7,5% à données comparables<sup>2</sup>. Les effets de périmètre, liés à l'intégration de Contour (branche Seats) sur 6 mois et d'IMS (branche Aircraft Systems) sur 2 mois, ont un impact positif de 6,8 points sur la croissance du semestre et les effets de change un impact positif de 2,4 points. Les activités après-vente restent favorablement orientées pour la partie rechange et maintenance, en ligne avec le trafic, tandis que la

<sup>1</sup> L'application de la norme comptable IFRS 3 a un impact de -0,2 M€ sur le Résultat Opérationnel Courant (contre 0 M€ au S1 2011/2012) et de -11,3 M€ en Résultat Opérationnel non Courant (contre -6,4 M€ au S1 2011/2012).

<sup>2</sup> Hors variation de périmètre et de taux de change.

partie « retrofit » a connu sur ce semestre une base de comparaison défavorable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012.

**Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) du Groupe progresse de 6,5% à 238,3 M€** et est stable en organique. Les variations de change ont un impact global positif de 6,6 M€ sur la progression du ROC et les variations de périmètre, un impact positif de 8,2 M€. La progression du Résultat Opérationnel du 1<sup>er</sup> semestre 2012/2013, est en particulier affectée par l'intégration des activités sièges UK et le recul de l'aviation régionale.

Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2012, le Groupe est organisé en cinq branches : Aircraft Systems, AeroSafety, et trois branches regroupées sous l'activité Aircraft Interiors : Seats, Cabin & Structures et Galleys & Equipment. Ces trois dernières présentent des caractéristiques communes et ont notamment pour spécificité de s'adresser au marché des intérieurs d'avions. Par activité, les principales évolutions sont les suivantes :

- **Aircraft Systems : progression de 23,3% du résultat opérationnel courant**

Le chiffre d'affaires de la branche **Aircraft Systems (27,8% du chiffre d'affaires)** progresse de 11,4% à 508,9 M€, et de 7,1% à périmètre et taux de change constants. L'intégration de la société IMS, spécialiste des systèmes de divertissement à bord (IFE) « Passenger centric » sur deux mois a contribué pour 2,2 points à la croissance de la branche sur le semestre.

Le Résultat Opérationnel Courant de la branche est en progression de 23,3% à 72,4 M€ à données publiées et de 11,9% à périmètre et taux de changes constants. L'intégration de la société IMS sur deux mois a un impact de périmètre de 0,8 M€, et les taux de change ont un impact de 5,3 M€ (0,7 M€ d'impact de conversion et 4,6 M€ d'impact de transaction).

- **AeroSafety : hausse de 20,1% du résultat opérationnel courant**

La branche **AeroSafety (14,0% du chiffre d'affaires)** réalise un chiffre d'affaires de 255,6 M€, en progression de 10,7% à données publiées et de 7,4% à taux de change constant, grâce aux activités d'Arrêt d'urgence, Elastomères et Parachutes & Protection. L'activité Arrêt d'urgence, liée à l'équipement des aéroports affiche une croissance un peu plus faible au deuxième trimestre par rapport au premier, sans que ceci ne modifie la tendance sur l'exercice.

Son Résultat Opérationnel Courant est en progression de 20,1% à 34,7 M€. La variation des taux de change a un impact total positif de 0,2 M€ sur la croissance du ROC de la branche, et la croissance organique un impact positif de 5,6 M€.

- **Aircraft Interiors : diminution de 2,5% du résultat opérationnel courant**

Le chiffre d'affaires Aircraft Interiors progresse de 21% à 1064,8 M€ à données publiées et de 7,8% en organique, les principales évolutions par branches sont les suivantes :

- La branche **Seats (28,8% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires en hausse de 39,5% à 526,8 M€, et de +12,2% à périmètre et taux de change constants. La consolidation de Contour (Zodiac Seats UK) a un impact positif 25,6 points sur la croissance du chiffre d'affaires de la branche au 1<sup>er</sup> semestre.
- La branche **Cabin & Structures (17,0% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires en croissance de 2,3% à données publiées et en recul de 0,9% à taux de change constant. La branche reste impactée par le recul des livraisons sur les programmes d'avions régionaux, ainsi que par la non récurrence au deuxième trimestre d'un contrat de retrofit de cabine.
- La branche **Galleys & Equipment (12,4% du chiffre d'affaires)** réalise une progression de son chiffre d'affaires de 14,6% à données publiées et de 13% à taux de change constant. Comme au 1<sup>er</sup> trimestre, la branche bénéficie d'une bonne progression des activités d'équipements de galleys.

Le résultat opérationnel courant Aircraft Interiors ressort en diminution de 2,6% à 138,0 M€ contre 141,7 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012. Les taux de change ont un impact positif de 1,0 M€ sur le résultat, et les effets de périmètre (intégration de Contour dans la branche Seats), un impact positif

de 7,2 M€. L'effet de croissance organique est négatif de 11,9 M€ ; il résulte essentiellement de la diminution au 1<sup>er</sup> semestre des activités liées au retrofit de cabine et aux avions régionaux, et dans une moindre mesure, à une progression plus lente des activités sièges, et le début de montée en cadence de programmes de galleys pour avions monocouloirs.

### **Progression de 3,7% du Résultat net des activités poursuivies**

Le Résultat Opérationnel non Courant s'est élevé à -10,7 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2012/2013 contre -0,7 M€ au cours du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice précédent. Il est constitué à hauteur de 11,3 M€ par l'impact de la norme comptable IFRS 3, contre -6,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012. Le résultat opérationnel non courant du 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012 intégrait une indemnité de 5,1 M€ reçue du vendeur de Cantwell Cullen (société acquise par le groupe sur l'exercice 2009/2010).

Le Résultat financier net est une charge de 12,3 M€, en réduction de 2,3 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012, grâce à la diminution des taux d'intérêt.

La charge d'impôt liée aux activités poursuivies ressort à -68,5 M€ contre -67,2 M€, correspondant à un taux d'impôt de 31,8% contre 32,2%.

Le résultat net des activités poursuivies s'établit à 146,6 M€ contre 141,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012, en progression de 3,7%. Hors impact IFRS 3 (8 M€ en 2012/2013 contre 4,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012), le résultat net des activités poursuivies progresse de 6,2%.

Le résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012 intégrait un résultat net des activités en cours de cession de 11 M€, constitué pour l'essentiel de la plus value de cession de l'immeuble d'Issy les Moulineaux, et dans une moindre mesure, de l'impact de la cession des activités Driessen Services.

Le résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2012/2013, compte tenu de la non récurrence de ce produit, affiche un léger recul de 4% et de 1,5% hors effet IFRS 3.

### **Progression de la capacité d'autofinancement et diminution du gearing**

La capacité d'autofinancement progresse de 7,9% à 204 M€, et couvre la variation de besoin en fonds de roulement (-157,7 M€) et une large partie des investissements incorporels d'une part et corporels et autres d'autre part (respectivement -35,6 et -43,8 M€). Les investissements financiers sont liés aux 3 acquisitions réalisées au cours du 1<sup>er</sup> semestre. Au total l'endettement financier net ressort à 1063,4 M€ au 28/2/2013, contre 1054,6 M€ au 29 février 2012. Le ratio endettement financier net sur fonds propres (gearing) est en amélioration : il passe de 0,59 à 0,52.

### **Evènements marquants du semestre**

#### **- Trois acquisitions au cours du 1<sup>er</sup> semestre**

**Zodiac Aerospace a réalisé trois acquisitions**, toutes finalisées au cours du deuxième trimestre, pour un montant total de 161 M\$. L'acquisition de la société américaine **IMS**, 4<sup>ème</sup> acteur mondial de l'IFE, et 1<sup>er</sup> sur le segment de l'IFE « Passenger centric » permet à Zodiac Aerospace d'accélérer son développement dans le domaine des systèmes de divertissement à bord. IMS est consolidée dans les comptes du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Ensuite, **Northwest Aerospace Technologies (NAT)** vient renforcer l'offre de Zodiac Aerospace pour le retrofit de cabine en lui apportant la compétence stratégique de certification. Enfin, **Innovative Power Solutions (IPS)**, spécialiste des générateurs et convertisseurs pour les avions d'affaires, hélicoptères et drones vient consolider le leadership mondial de Zodiac Aerospace dans les systèmes électriques embarqués. Ces deux autres acquisitions sont consolidées au 28 février 2013.

- **Le concept ISIS pour avions monocouloirs engrange ses premiers succès**

Le concept novateur de cabine intégrée ISIS (Innovative Space Interior System) a été retenu par Sky Airline pour équiper ses A320 de nouveaux coffres à bagages pivotants, offrant 60% de place supplémentaire en cabine, de nouveaux panneaux et un nouvel éclairage cabine.



Sky Airline sera le client de lancement de la solution ISIS A320, tandis que la solution ISIS B737 est actuellement en phase de test sur des Boeing 737 de Qantas.

Ce concept innovant a obtenu un « Crystal Cabin Award » dans la catégorie « Industrial Design and Visionary Concept » lors du salon Aircraft Interiors 2013, faisant suite à un « reddot design award ».

**PERSPECTIVES**

Sur la base des couvertures €/€ utilisées au cours du 1<sup>er</sup> semestre, l'exposition nette budgétée de transaction du second semestre est couverte à hauteur de 55% au taux de 1,265.

Comme indiqué précédemment, le résultat opérationnel du Groupe devrait présenter un profil dissymétrique entre le premier et le second semestre. Pour l'ensemble de l'exercice 2012/2013, le Groupe confirme sa prévision d'un nouvel exercice de croissance organique, dans un contexte global de croissance du trafic et de montée en cadence des programmes d'avions commerciaux.

| <b>Prochains rendez-vous :</b>   | Chiffre d'affaires 3 <sup>ème</sup> trimestre  | 13 juin 2013 (après bourse)      |
|--|--|----------------------------------|
|  | Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre   | 17 septembre 2013 (après bourse) |
| <b>CONTACT ZODIAC AEROSPACE</b>  | <b>CONTACTS MEDIA - IMAGE 7</b>  |                                  |
| Pierre-Antony VASTRA   | Flore LARGER   |                                  |
| Tel: +33 (0)1 61 34 25 68  | Tel: +33(0) 1 53 70 74 92 / <a href="mailto:flarger@image7.fr">flarger@image7.fr</a>             |                                  |
| <a href="mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com">PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com</a> | Priscille RENAUME  |                                  |
| Valérie AUGER  | Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:prenaume@image7.fr">prenaume@image7.fr</a>          |                                  |
| Tel: +33 (0)1 61 34 22 71  | <b>CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION</b>   |                                  |
| <a href="mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com">Valerie.Auger@zodiacaerospace.com</a>             | Emmanuel DOVERGNE  |                                  |
| <u>61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX</u>  | Tel: 01 56 43 44 63 / <a href="mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr">emmanuel.dovergne@keima.fr</a> |                                  |

## ANNEXES

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre - Nouvelle organisation

| En millions d'euros                 | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2012/2013 | 2 <sup>ème</sup> trimestre<br>2012/2013 | 3 <sup>ème</sup> trimestre<br>2012/2013 | 4 <sup>ème</sup> trimestre<br>2012/2013 |
|-------------------------------------|--|---|---|---|
| <b>AeroSafety</b>                   | 133,4                                  | <b>122,2</b>                            |   |   |
| <b>Aircraft Systems</b>             | 251,7                                  | <b>257,2</b>                            |   |   |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | 525,9                                  | <b>538,9</b>                            |   |   |
| <i>dont Seats</i>                   | 258,7                                  | <b>268,1</b>                            |   |   |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | 156,2                                  | <b>155,4</b>                            |   |   |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | 111,0                                  | <b>115,4</b>                            |   |   |
| <b>Total Groupe</b>                 | 911,0                                  | <b>918,3</b>                            |   |   |
| €//\$ conversion                    | 1,29                                   | <b>1,33</b>                             |   |   |

| En millions d'euros                 | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2011/2012 | 2 <sup>ème</sup> trimestre<br>2011/2012 | 3 <sup>ème</sup> trimestre<br>2011/2012 | 4 <sup>ème</sup> trimestre<br>2011/2012 |
|-------------------------------------|--|---|---|---|
| <b>AeroSafety</b>                   | 114,7                                  | 116,3                                   | 133,0                                   | 153,2                                   |
| <b>Aircraft Systems</b>             | 218,8                                  | 237,9                                   | 252,7                                   | 265,7                                   |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | 445,1                                  | 434,5                                   | 522,6                                   | 546,1                                   |
| <i>dont Seats</i>                   | 192,6                                  | 185,1                                   | 252,2                                   | 264,1                                   |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | 152,3                                  | 152,2                                   | 162,6                                   | 169,8                                   |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | 100,2                                  | 97,2                                    | 107,8                                   | 112,2                                   |
| <b>Total Groupe</b>                 | 778,6                                  | 788,7                                   | 908,3                                   | 965,0                                   |
| €//\$ conversion                    | 1,37                                   | 1,31                                    | 1,31                                    | 1,24                                    |

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

| A données publiées                  | T1     | T2            | T3 | T4 |
|-------------------------------------|--------|---------------|----|----|
| <b>AeroSafety</b>                   | +16,3% | <b>+5,1%</b>  |    |    |
| <b>Aircraft Systems</b>             | +15,0% | <b>+8,1%</b>  |    |    |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | +18,1% | <b>+24%</b>   |    |    |
| <i>dont Seats</i>                   | +34,3% | <b>+44,9%</b> |    |    |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | +2,5%  | <b>+2,1%</b>  |    |    |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | +10,7% | <b>+18,7%</b> |    |    |
| <b>Total Groupe</b>                 | +17,0% | <b>+16,4%</b> |    |    |
| <b>Activités aéronautiques*</b>     | +17,5% | <b>+16,0%</b> |    |    |

| En organique                        | T1     | T2            | T3 | T4 |
|-------------------------------------|--------|---------------|----|----|
| <b>AeroSafety</b>                   | +10,1% | <b>+4,8%</b>  |    |    |
| <b>Aircraft Systems</b>             | +10,5% | <b>+3,9%</b>  |    |    |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | +2,7%  | <b>+13,2%</b> |    |    |
| <i>dont Seats</i>                   | +6,0%  | <b>+18,9%</b> |    |    |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | -4,3%  | <b>+2,5%</b>  |    |    |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | +7,0%  | <b>+19,3%</b> |    |    |
| <b>Total Groupe</b>                 | +6,0%  | <b>+9,2%</b>  |    |    |
| <b>Activités aéronautiques*</b>     | +6,2%  | <b>+8,4%</b>  |    |    |

### Chiffre d'affaires consolidé cumulé - Nouvelle organisation

| En millions d'euros                 | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2012/2013 | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2012/2013 | 9 mois<br>2012/2013 | Exercice<br>2012/2013 |
|-------------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>AeroSafety</b>                   | 133,4                                  | <b>255,6</b>                          |                     |                       |
| <b>Aircraft Systems</b>             | 251,7                                  | <b>508,9</b>                          |                     |                       |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | 525,9                                  | <b>1064,8</b>                         |                     |                       |
| <i>dont Seats</i>                   | 258,7                                  | <b>526,8</b>                          |                     |                       |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | 156,2                                  | <b>311,7</b>                          |                     |                       |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | 111,0                                  | <b>226,3</b>                          |                     |                       |
| <b>Total Groupe</b>                 | 911,0                                  | <b>1829,3</b>                         |                     |                       |
| €/ \$ conversion                    | 1,29                                   | <b>1,31</b>                           |                     |                       |
| €/ \$ transaction                   | 1,28                                   | <b>1,29</b>                           |                     |                       |

| En millions d'euros                 | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2011/2012 | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2011/2012 | 9 mois<br>2011/2012 | Exercice<br>2011/2012 |
|-------------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>AeroSafety</b>                   | 114,7                                  | 230,9                                 | 364,0               | 517,2                 |
| <b>Aircraft Systems</b>             | 218,8                                  | 456,7                                 | 709,4               | 975,0                 |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | 445,1                                  | 879,7                                 | 1402,3              | 1948,4                |
| <i>dont Seats</i>                   | 192,6                                  | 377,7                                 | 629,9               | 894,0                 |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | 152,3                                  | 304,6                                 | 467,2               | 636,9                 |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | 100,2                                  | 197,4                                 | 305,2               | 417,5                 |
| <b>Total Groupe</b>                 | 778,6                                  | 1567,3                                | 2475,7              | 3440,6                |
| €/ \$ conversion                    | 1,37                                   | 1,34                                  | 1,33                | 1,31                  |
| €/ \$ transaction                   | 1,36                                   | 1,34                                  | 1,33                | 1,32                  |

#### VARIATIONS 2012/2013

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

| A données publiées                  | 1 <sup>er</sup> trimestre | 1 <sup>er</sup> semestre | 9 mois | Exercice |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|----------|
| <b>AeroSafety</b>                   | +16,3%                    | <b>+10,7%</b>            |        |          |
| <b>Aircraft Systems</b>             | +15,0%                    | <b>+11,4%</b>            |        |          |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | +18,1%                    | <b>+21,0%</b>            |        |          |
| <i>dont Seats</i>                   | +34,3%                    | <b>+39,5%</b>            |        |          |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | +2,5%                     | <b>+2,3%</b>             |        |          |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | +10,7%                    | <b>+14,6%</b>            |        |          |
| <b>Total Groupe</b>                 | +17,0%                    | <b>+16,7%</b>            |        |          |
| <b>Activités aéronautiques*</b>     | +17,5%                    | <b>+16,7%</b>            |        |          |

| En organique                        | 1 <sup>er</sup> trimestre | 1 <sup>er</sup> semestre | 9 mois | Exercice |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|----------|
| <b>AeroSafety</b>                   | +10,1%                    | <b>+7,4%</b>             |        |          |
| <b>Aircraft Systems</b>             | +10,5%                    | <b>+7,1%</b>             |        |          |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b> | +2,7%                     | <b>+7,8%</b>             |        |          |
| <i>dont Seats</i>                   | +6,0%                     | <b>+12,2%</b>            |        |          |
| <i>dont Cabin &amp; Structures</i>  | -4,3%                     | <b>-0,9%</b>             |        |          |
| <i>dont Galleys &amp; Equipment</i> | +7,0%                     | <b>+13,0%</b>            |        |          |
| <b>Total Groupe</b>                 | +6,0%                     | <b>+7,5%</b>             |        |          |
| <b>Activités aéronautiques*</b>     | +6,2%                     | <b>+7,3%</b>             |        |          |

\*Hors activités Trains et Airbags

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre – Ancienne organisation

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2012/2013 | 2 <sup>ème</sup> trimestre<br>2012/2013 | 3 <sup>ème</sup> trimestre<br>2012/2013 | 4 <sup>ème</sup> trimestre<br>2012/2013 |
|------------------------------------|--|---|---|---|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | 163,8                                  | <b>151,4</b>                            |   |   |
| <b>Aircraft Systems</b>            | 175,7                                  | <b>183,0</b>                            |   |   |
| <b>Cabin Interiors</b>             | 571,5                                  | <b>583,9</b>                            |   |   |
| <b>Total Groupe</b>                | 911,0                                  | <b>918,3</b>                            |   |   |
| €/ \$ conversion                   | 1,29                                   | <b>1,33</b>                             |   |   |

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2011/2012 | 2 <sup>ème</sup> trimestre<br>2011/2012 | 3 <sup>ème</sup> trimestre<br>2011/2012 | 4 <sup>ème</sup> trimestre<br>2011/2012 |
|------------------------------------|--|---|---|---|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | 142,5                                  | 148,6                                   | 163,2                                   | 190,5                                   |
| <b>Aircraft Systems</b>            | 156,8                                  | 168,0                                   | 176,5                                   | 176,8                                   |
| <b>Cabin Interiors</b>             | 479,3                                  | 472,1                                   | 568,6                                   | 597,7                                   |
| <b>Total Groupe</b>                | 778,6                                  | 788,7                                   | 908,3                                   | 965,0                                   |
| €/ \$ conversion                   | 1,37                                   | 1,31                                    | 1,31                                    | 1,24                                    |

#### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

| A données publiées                 | T1     | T2            | T3 | T4 |
|------------------------------------|--------|---------------|----|----|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | +14,9% | <b>+1,9%</b>  |    |    |
| <b>Aircraft Systems</b>            | +12,0% | <b>+8,9%</b>  |    |    |
| <b>Cabin Interiors</b>             | +19,2% | <b>+23,7%</b> |    |    |
| <b>Total Groupe</b>                | +17,0% | <b>+16,4%</b> |    |    |
| <b>Activités aéronautiques*</b>    | +17,5% | <b>+16,0%</b> |    |    |

| En organique                       | T1    | T2            | T3 | T4 |
|------------------------------------|-------|---------------|----|----|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | +9,7% | <b>+1,8%</b>  |    |    |
| <b>Aircraft Systems</b>            | +7,3% | <b>+2,6%</b>  |    |    |
| <b>Cabin Interiors</b>             | +4,3% | <b>+13,8%</b> |    |    |
| <b>Total Groupe</b>                | +6,0% | <b>+9,2%</b>  |    |    |
| <b>Activités aéronautiques*</b>    | +6,2% | <b>+8,4%</b>  |    |    |

#### Rappel Variations organique 2011/2012

| En organique                       | T1     | T2     | T3     | T4     |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | +6,7%  | +9,2%  | +11,7% | +9,3%  |
| <b>Aircraft Systems</b>            | +21,9% | +26,6% | +12,0% | +12,3% |
| <b>Cabin Interiors</b>             | +19,8% | +11,8% | +13,0% | +15,8% |
| <b>Total Groupe</b>                | +17,5% | +14,2% | +12,5% | +13,6% |
| <b>Activités aéronautiques*</b>    | +20,8% | +17,6% | +13,9% | +15,0% |

\*Hors activités Trains et Airbags

### Chiffre d'affaires consolidé cumulé – Ancienne organisation

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2012/2013 | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2012/2013 | 9 mois<br>2012/2013 | Exercice<br>2012/2013 |
|------------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | 163,8                                  | <b>315,2</b>                          |                     |                       |
| <b>Aircraft Systems</b>            | 175,7                                  | <b>358,7</b>                          |                     |                       |
| <b>Cabin Interiors</b>             | 571,5                                  | <b>1155,4</b>                         |                     |                       |
| <b>Total Groupe</b>                | 911,0                                  | <b>1829,3</b>                         |                     |                       |
| €/ \$ conversion                   | 1,29                                   | <b>1,31</b>                           |                     |                       |
| €/ \$ transaction                  | 1,28                                   | <b>1,29</b>                           |                     |                       |

| En millions d'euros                | 1 <sup>er</sup> trimestre<br>2011/2012 | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2011/2012 | 9 mois<br>2011/2012 | Exercice<br>2011/2012 |
|------------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | 142,5                                  | 291,1                                 | 454,3               | 644,8                 |
| <b>Aircraft Systems</b>            | 156,8                                  | 324,8                                 | 501,3               | 678,1                 |
| <b>Cabin Interiors</b>             | 479,3                                  | 951,4                                 | 1520,0              | 2117,8                |
| <b>Total Groupe</b>                | 778,6                                  | 1567,3                                | 2475,7              | 3440,6                |
| €/ \$ conversion                   | 1,37                                   | 1,34                                  | 1,33                | 1,31                  |
| €/ \$ transaction                  | 1,36                                   | 1,34                                  | 1,33                | 1,32                  |

#### VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

| A données publiées                 | 1 <sup>er</sup> trimestre | 1 <sup>er</sup> semestre | 9 mois | Exercice |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|----------|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | +14,9%                    | <b>+8,3%</b>             |        |          |
| <b>Aircraft Systems</b>            | +12,0%                    | <b>+10,4%</b>            |        |          |
| <b>Cabin Interiors</b>             | +19,2%                    | <b>+21,4%</b>            |        |          |
| <b>Total Groupe</b>                | +17,0%                    | <b>+16,7%</b>            |        |          |
| <b>Activités aéronautiques*</b>    | +17,5%                    | <b>+16,7%</b>            |        |          |

| En organique                       | 1 <sup>er</sup> trimestre | 1 <sup>er</sup> semestre | 9 mois | Exercice |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|----------|
| <b>AeroSafety &amp; Technology</b> | +9,7%                     | <b>+5,7%</b>             |        |          |
| <b>Aircraft Systems</b>            | +7,3%                     | <b>+4,9%</b>             |        |          |
| <b>Cabin Interiors</b>             | +4,3%                     | <b>+9,0%</b>             |        |          |
| <b>Total Groupe</b>                | +6,0%                     | <b>+7,5%</b>             |        |          |
| <b>Activités aéronautiques*</b>    | +6,2%                     | <b>+7,3%</b>             |        |          |

\*Hors activités Trains et Airbags

| Résultat Opérationnel Courant (nouvelle organisation) |                                    |                                    |              |
|---|------------------------------------|------------------------------------|--------------|
| En millions d'euros                                   | 1 <sup>er</sup> semestre 2012/2013 | 1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012 | Var %        |
| Aerosafety  | 34,7                               | 28,9                               | +20,1%       |
| Aircraft Systems                                      | 72,4                               | 58,7                               | +23,3%       |
| Aircraft Interiors                                    | 138,0                              | 141,7                              | -2,6%        |
| Holding   | -6,8                               | -5,5                               | +23,6%       |
| <b>Total Groupe</b>                                   | <b>238,3</b>                       | <b>223,8</b>                       | <b>+6,5%</b> |

| Résultat Opérationnel Courant (ancienne organisation) |                                    |                                    |              |
|---|------------------------------------|------------------------------------|--------------|
| En millions d'euros                                   | 1 <sup>er</sup> semestre 2012/2013 | 1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012 | Var %        |
| Aerosafety & Technology                               | 39,2                               | 31,3                               | +25,2%       |
| Aircraft Systems                                      | 40,8                               | 39,3                               | +3,8%        |
| Cabin Interiors                                       | 165,1                              | 158,7                              | +4,0%        |
| Holding   | -6,8                               | -5,5                               | +23,6%       |
| <b>Total Groupe</b>                                   | <b>238,3</b>                       | <b>223,8</b>                       | <b>+6,5%</b> |

| Compte de Résultat                             | S1 2012/2013  | S1 2011/2012  | Variation %   |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                      | <b>1829,3</b> | <b>1567,3</b> | <b>+16,7%</b> |
| Dotation aux amortissements                    | 39,7          | 37,6          |               |
| Dotation aux provisions                        | 9,5           | 7,2           |               |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>           | <b>238,3</b>  | <b>223,8</b>  | <b>+6,5%</b>  |
| Eléments opérationnels non courants            | -10,7         | -0,7          |               |
| <b>Résultat opérationnel</b>                   | <b>227,6</b>  | <b>223,1</b>  |               |
| Coût de l'endettement financier net            | -11,9         | -14,2         | -16,2%        |
| Autres produits et charges financiers          | -0,4          | -0,4          |               |
| Charge d'impôt                                 | -68,5         | -67,1         | +2,1%         |
| Résultat des sociétés mises en équivalence     | -0,2          |               |               |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b>  | <b>146,6</b>  | <b>141,4</b>  | <b>+3,7%</b>  |
| Résultat net des activités en cours de cession | -             | 11,0          |               |
| <b>Résultat net</b>                            | <b>146,6</b>  | <b>152,4</b>  | <b>-3,8%</b>  |
| Résultat Net - Part Hors Groupe                | 0,0           | -0,3          |               |
| Résultat Net - Part Du Groupe                  | 146,6         | 152,7         | -4,0%         |

| Bilan simplifié                   |               |               |                                    |               |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| En millions d'euros               | 28/02/13      | 29/02/12      |                                    | 28/02/13      | 29/02/12      |
| Actifs non courants               | 2431,7        | 2246,1        | Situation Nette                    | 2053,2        | 1780,2        |
| Actifs courants                   | 1685,7        | 1448,2        | Provisions et impôts différés      | 273,0         | 241,9         |
| Disponibilités                    | 88,1          | 97,2          | Dettes financières                 | 1151,5        | 1151,8        |
| Actifs détenus en vue de la vente | 1,4           | 1,4           | Autres passifs courants            | 729,2         | 619,0         |
|                                   |               |               | Passifs détenus en vue de la vente |               |               |
|                                   | <b>4206,9</b> | <b>3792,9</b> |                                    | <b>4206,9</b> | <b>3792,9</b> |

| <b>Tableau de flux de trésorerie simplifié</b>   |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>En millions d'euros</b>   | <b>S1 2012/2013</b> | <b>S1 2011/2012</b> |
| <b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>   |                     |                     |
| Capacité d'autofinancement   | 204,0               | 189,1               |
| Variation de BFR   | -157,7              | -164,9              |
| Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités poursuivies   | 46,3                | 24,2                |
| Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités en cours de cession   |                     |                     |
| <b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>  |                     |                     |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles  | -35,6               | -38,9               |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et autres  | -43,8               | -42,2               |
| Modification du périmètre de consolidation   | -119,2              | -396,1              |
| Flux de trésorerie liés aux investissements des activités poursuivies  | -190,9              | -477,2              |
| Flux de trésorerie liés aux investissements des activités en cours de cession et des actifs détenus en vue de la vente |                     | 27,4                |
| <b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>   |                     |                     |
| Variation des dettes financières   | 123,8               | 340,0               |
| Actions propres  | -1,5                | 2,1                 |
| Augmentation des capitaux propres  | 2,7                 | 4,5                 |
| Dividendes   | -76,1               | -64,8               |
| Flux de trésorerie liés au financement des activités poursuivies   | 48,9                | 281,8               |
| Écarts de conversion sur la trésorerie à l'ouverture   | -4,1                | 17,2                |
| Variation de la trésorerie   | -107,6              | -126,6              |

**Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels sont en cours de finalisation.**

**Le rapport sur l'information semestrielle sera émis après l'achèvement des travaux de revue des annexes aux comptes semestriels.**