

Paris, le 29 juillet 2013

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### Résultats du groupe ERAMET au 1<sup>er</sup> semestre 2013

Le Conseil d'Administration d'ERAMET réuni le 26 Juillet 2013, sous la présidence de Patrick BUFFET, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2013.

**Patrick BUFFET, Président-Directeur Général du groupe ERAMET, a déclaré :**

*« Le groupe ERAMET, tout en bénéficiant de la progression de 20% du résultat opérationnel courant d'ERAMET Manganèse, division qui représente près de 50% du chiffre d'affaires du Groupe, est très sévèrement impacté par la chute et le niveau très bas des prix du nickel. Cette situation qui dure depuis plusieurs mois devrait se poursuivre à court terme. Nos résultats reflètent ce contexte très difficile, même si le Groupe dispose de nombreux atouts pour faire face à la crise. La direction d'ERAMET a donc décidé d'intensifier sur la période 2013-2015 son programme de baisse des coûts et de renforcement de sa compétitivité dans chacun de ses métiers afin d'améliorer sa rentabilité et sa génération de cash. L'objectif est de placer le Groupe dans les meilleures conditions pour profiter de la reprise dès qu'elle se présentera, afin de poursuivre son développement. »*

(Millions d'euros)	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 735</b>	<b>1 613</b>
ERAMET Manganèse	753	777
ERAMET Nickel	460	368
ERAMET Alliages	526	473
Holding & éliminations	(4)	(5)
<b>EBITDA</b>	<b>204</b>	<b>129</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>85</b>	<b>(9)</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>21</b>	<b>(32)</b>

- Evolution de l'environnement économique et des résultats du Groupe**

L'environnement économique international a continué à être difficile et contrasté au 1<sup>er</sup> semestre 2013. La croissance économique est restée négative en Europe, tandis que la croissance du PIB de la Chine s'est située à un rythme compris entre 7,5 et 8%, toujours élevé mais en baisse. Au total la croissance économique mondiale a ralenti au 1<sup>er</sup> semestre 2013, à un moment où, à des degrés variables selon les marchés du Groupe, montent en régime de nouvelles capacités lancées au cours des dernières années.

Le développement de l'offre mondiale est particulièrement excessif pour le nickel, dont les cours sont tombés à environ 6 USD/livre, un niveau inférieur au cash cost de production d'une part importante de l'industrie du nickel. Cette situation de crise résulte d'une croissance excédentaire des productions de minerai de nickel de l'Indonésie et des Philippines au cours des dernières années. Ces minerais sont exportés vers la Chine pour y être transformés sous forme de fontes au nickel (« nickel pig iron »), destinées à alimenter les producteurs chinois d'acier inoxydable. Le gouvernement indonésien a annoncé, au cours de l'année 2012, sa décision d'interdire les exportations de minerai de nickel brut à partir de 2014, dans le but de favoriser leur transformation localement. En l'absence d'un encadrement strict pendant la période de transition, cette annonce a provoqué, par anticipation, une accélération des exports de minerai indonésiens et philippins vers la Chine, et la constitution de stocks importants dans les ports chinois. Cet accroissement brutal déstabilise le marché du nickel à court terme et ne peut qu'être un obstacle à l'obtention par les opérateurs industriels des financements nécessaires à la réalisation des usines de transformations, pourtant voulues par le gouvernement indonésien dans des délais courts.

Dans cet environnement de l'économie mondiale et de ses marchés, le chiffre d'affaires du groupe ERAMET est en baisse de 7% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, à 1 613 M€.

Comme attendu, la chute des cours du nickel s'est traduite par un résultat opérationnel courant du Groupe en baisse au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2012, à - 9 M€, tandis que le résultat net part du Groupe s'est établi à - 32 M€.

- **Trésorerie nette**

Les investissements industriels ont été freinés par rapport aux prévisions initiales et se sont établis à 276 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2013.

La trésorerie nette s'élève à 127 M€ au 30 juin 2013. Compte-tenu de la poursuite de la politique de distribution de dividendes par les filiales du Groupe, décidée en 2010 et visant à renforcer les capitaux propres d'ERAMET SA, 161 M€ seront à verser aux actionnaires minoritaires de SLN et COMILOG au 2<sup>ème</sup> semestre 2013.

Par ailleurs, au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013, ERAMET SA a renégocié avec succès son crédit syndiqué, en portant son montant à 981 M€ et en allongeant, pour l'essentiel, d'un an sa maturité, de janvier 2017 à janvier 2018. Au 30 juin 2013, ce crédit syndiqué n'était pas tiré. ERAMET a commencé à diversifier ses sources de financement en émettant un « Schuldschein »\* pour un montant de 60 M€ et d'une maturité de 7 ans. Au cours des prochains mois, le groupe ERAMET entend poursuivre de manière opportuniste ce processus de diversification de ses ressources financières.

- **ERAMET Manganèse : le redressement de la production et des prix du minerai de manganèse permet une progression de 20% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 du résultat opérationnel courant par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, malgré une situation qui reste difficile pour les alliages de manganèse**

Le chiffre d'affaires d'ERAMET Manganèse est en hausse de 3%, à 777 M€, au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, grâce à la poursuite du redressement des prix du minerai de manganèse et à la progression des volumes de minerai livrés.



Le résultat opérationnel courant d'ERAMET Manganèse s'est établi à 109 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2013, progressant de 20% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

La production mondiale d'aciers au carbone a progressé de 2% au 1<sup>er</sup> semestre 2013, tirée principalement par la croissance chinoise (+7%).

Les prix du minerai de manganèse (spot CRU, CIF Chine) se sont significativement redressés au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013 (+ 16% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, à 5,6 USD/dmtu) et ont terminé à 5,7 USD/dmtu au mois de juin contre 5,0 USD/dmtu au mois de décembre 2012.

Comme attendu, la production de minerai de manganèse d'ERAMET Manganèse a fortement rebondi au 1<sup>er</sup> semestre 2013 (+35%) par rapport à celle du 1<sup>er</sup> semestre 2012. Elle s'est établie à un niveau record, pour un 1<sup>er</sup> semestre, à 1 767 000 tonnes. ERAMET Manganèse continue à préparer un renforcement de ses investissements ferroviaires, à travers la SETRAG, en liaison avec les pouvoirs publics gabonais, pour contribuer au développement de l'activité du train Transgabonais.

Les prix des alliages de manganèse standard ont continué à baisser au 1<sup>er</sup> semestre 2013 en raison de capacités globalement trop importantes. Ainsi, le prix du ferromanganèse haut carbone (CRU spot Europe) baisse de 9% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012. Les conditions de marché des alliages de manganèse se sont également dégradées en Chine au 1<sup>er</sup> semestre 2013. La production du nouveau site de Guilin (Chine) a été fortement ralentie de ce fait.

Le chiffre d'affaires de TIZIR, à ce stade généré uniquement par l'usine norvégienne de Tyssedal (dioxyde de titane pour pigments blancs, fonte de haute pureté pour fonderies), a baissé de 10% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, à 37 M€ (pour les 50% détenus par ERAMET), essentiellement en raison de la baisse des prix.

- **ERAMET Nickel : des niveaux de cours du nickel très bas du fait des excès de la production de minerai en Indonésie et aux Philippines destinés aux productions chinoises de fontes au nickel**

Les cours du nickel au LME ont continué à baisser au 1<sup>er</sup> semestre 2013 et sont en recul de 13% en moyenne par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, à 7,3 USD/livre. Ils se situent depuis quelques semaines autour de 6 USD/livre.

Cette baisse traduit la situation excédentaire de la production mondiale de nickel résultant en premier ordre du développement de la production de fontes au nickel en Chine. Celui-ci a été rendu possible par la considérable croissance des exportations de minerai de nickel de l'Indonésie et des Philippines, largement excessive par rapport aux besoins du marché.

Les stocks de nickel du LME ont ainsi augmenté de 46 000 tonnes au 1<sup>er</sup> semestre 2013 et s'élèvent fin juin 2013 à près de 188 000 tonnes.

Compte-tenu des prix extrêmement faibles, le chiffre d'affaires d'ERAMET Nickel est en baisse de 20% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, à 368 M€, tandis que le résultat opérationnel courant s'est établi à - 94 M€ sur cette période.

La production métallurgique de nickel à Doniambo (Nouvelle-Calédonie) est en baisse de 8% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, en phase avec les évolutions du marché, ce qui a permis de réduire le besoin en fonds de roulement.



- **ERAMET Alliages : bonne tenue du marché de l'aéronautique, mais un fort impact de la crise sur les autres activités**

Le chiffre d'affaires réalisé par ERAMET Alliages avec le secteur de l'aéronautique progresse de 5% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012. Mais les activités hors aéronautique d'ERAMET Alliages ont été fortement affectées par l'environnement économique et concurrentiel sur cette même période. Le chiffre d'affaires réalisé avec les marchés de l'outillage, principalement les aciers rapides, baisse de 35%, et celui lié à l'énergie de 19%.

Au total, le chiffre d'affaires d'ERAMET Alliages est en baisse de 10% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2012.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2013, ERAMET Alliages est en ligne avec la déclinaison pour 2013 de ses objectifs à l'horizon 2015, tant sur le plan de la réduction des frais généraux que des gains de productivité. Ainsi, malgré la baisse du chiffre d'affaires, le résultat opérationnel courant d'ERAMET Alliages s'est établi à un niveau voisin de celui du 1<sup>er</sup> semestre 2012, à 3 M€, traduisant une amélioration progressive de la marge opérationnelle courante malgré le fort recul de certains marchés.

Les opérations de restructurations du site de Firminy, visant à réaliser 25% de réduction des coûts seront mises en œuvre à partir du 2<sup>ème</sup> semestre 2013.

Après le lancement et la montée en régime en cours de quatre investissements stratégiques, principalement en France avec Aubert & Duval, le rythme des investissements industriels d'ERAMET Alliages a été réduit de 20% au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport à la période correspondante de 2012.

- **Perspectives - court terme**

Le volume de production de minerai et d'aggloméré d'ERAMET Manganèse sera en hausse en 2013 par rapport à 2012, avec une production au 2<sup>ème</sup> semestre 2013 qui se situera au moins au niveau du 1<sup>er</sup> semestre 2013.

ERAMET Alliages poursuivra la mise en œuvre de ses programmes d'améliorations opérationnelles sur les prochaines années afin d'atteindre les objectifs fixés pour 2015, tout en assurant la montée en puissance des investissements déjà réalisés.

Les cours du nickel se sont encore dégradés au début du 2<sup>ème</sup> semestre 2013 en raison d'une forte surcapacité de l'offre par rapport à la demande ainsi que du niveau excessif des stocks mondiaux de nickel (cf. notamment les stocks de minerai accumulés en Chine).

Du fait des conditions actuelles du marché du nickel, le résultat opérationnel courant du groupe ERAMET au 2<sup>ème</sup> semestre 2013 devrait être nettement inférieur à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2013.

Le Groupe intensifiera les mesures visant à baisser ses coûts, réduire les dépenses d'investissements, ajuster les productions en fonction des marchés et diminuer le besoin en fonds de roulement.

-oo0oo-



## WEBCAST DE LA PRESENTATION DES RESULTATS SEMESTRIELS

La présentation des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2013 sera diffusée aujourd'hui en webcast à 10 heures (heure de Paris) en français avec traduction simultanée en anglais.

Pour s'inscrire cliquer sur le lien affiché sur le site internet du Groupe : [www.eramet.com](http://www.eramet.com)

---

### A PROPOS D'ERAMET

ERAMET est un des principaux producteurs mondiaux de :

- métaux d'alliages, notamment le manganèse et le nickel, utilisés pour améliorer les propriétés des aciers,
- ainsi que d'alliages et d'aciers spéciaux à hautes performances utilisés par des industries telles que l'aéronautique, la production d'énergie et les outillages.

ERAMET étudie ou développe par ailleurs des projets importants dans de nouvelles activités à fort potentiel de croissance, telles que les sables minéralisés (dioxyde de titane et zircon), le lithium, le niobium, les terres rares ainsi que dans le recyclage.

Le Groupe emploie environ 14 000 personnes dans vingt pays. ERAMET fait partie du compartiment A d'Euronext Paris.

### CONTACT

Directeur de la Communication Financière et des Etudes Economiques

**Philippe Joly**

Tél : 01 45 38 42 02

Relations Investisseurs et Analyste Etudes Economiques

**David Fortin**

Tél : 01 45 38 42 86

Pour plus d'informations : [www.eramet.com](http://www.eramet.com)

---

## ANNEXES

### Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (Millions d'euros)	T1 2012	T2 2012	T1 2013	T2 2013
ERAMET Manganèse	374	379	388	389
ERAMET Nickel	236	224	181	187
ERAMET Alliages	271	255	231	242
Holding & éliminations	(4)	0	(3)	(2)
Groupe ERAMET	877	858	797	816

### Productions et livraisons

Tonnes	S1 2012	S2 2012	S1 2013
Production de minerai et aggloméré de Manganèse	1 311 800	1 725 000	1 767 300
Production d'alliages de Manganèse	354 200	375 900	385 400
Ventes d'alliages de Manganèse	366 300	378 400	393 800
Production de Nickel*	27 684	28 762	25 480
Ventes de Nickel**	28 323	28 358	25 280

\* Ferronickel et matte

\*\* Produits finis

### Etat du résultat global

(en millions d'euros)	1er semestre 2013	1er semestre 2012 Retraité	Exercice 2012 Retraité
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 613</b>	<b>1 735</b>	<b>3 447</b>
Autres produits	26	9	34
Coût des produits vendus	(1 378)	(1 413)	(2 823)
Frais administratifs et commerciaux	(110)	(104)	(200)
Frais de recherche et développement	(22)	(23)	(51)
<b>EBITDA</b>	<b>129</b>	<b>204</b>	<b>407</b>
Amortissements et dépréciations sur actif immobilisé	(130)	(115)	(245)
Charges de dépréciation et provisions	(8)	(4)	(9)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(9)</b>	<b>85</b>	<b>153</b>
Autres produits et charges opérationnels	(26)	(16)	(74)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(35)</b>	<b>69</b>	<b>79</b>
Coût de l'endettement net	1	10	8
Autres produits et charges financiers	(15)	(8)	(15)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	1	-	-
Impôts sur les résultats	20	(29)	(29)
<b>Résultat net de la période</b>	<b>(28)</b>	<b>42</b>	<b>43</b>
- part des participations ne donnant pas le contrôle	4	21	34
<b>- part des propriétaires de la société mère</b>	<b>(32)</b>	<b>21</b>	<b>9</b>
Résultat de base par action (EUR)	(1,23)	0,79	0,34
Résultat dilué par action (EUR)	(1,23)	0,79	0,34
<b>Résultat net de la période</b>	<b>(28)</b>	<b>42</b>	<b>43</b>
Ecarts de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	(23)	25	2
Variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers de couverture	5	2	37
Variation de la juste valeur des actifs financiers destinés à la vente	(4)	4	6
Impôts sur les résultats	(1)	(4)	(12)
<b>Eléments recyclables au compte de résultat</b>	<b>(23)</b>	<b>27</b>	<b>33</b>
Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	-	(19)	(4)
Impôts sur les résultats	-	6	5
<b>Eléments non recyclables au compte de résultat</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>1</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>(23)</b>	<b>14</b>	<b>34</b>
- part des participations ne donnant pas le contrôle	1	-	(5)
<b>- part des propriétaires de la société mère</b>	<b>(24)</b>	<b>14</b>	<b>39</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>(51)</b>	<b>56</b>	<b>77</b>
- part des participations ne donnant pas le contrôle	5	21	29
<b>- part des propriétaires de la société mère</b>	<b>(56)</b>	<b>35</b>	<b>48</b>

Les états financiers du 1er semestre 2012 et de l'exercice 2012 ont été retraités de l'application rétrospective de la norme IAS 19 révisée.

### Etat de la situation financière

#### Actif

(en millions d'euros)	30/06/2013	30/06/2012 Retraité	31/12/2012 Retraité
Goodwills	172	173	173
Immobilisations incorporelles	751	705	717
Immobilisations corporelles	2 560	2 235	2 454
Participations dans les entreprises associées	33	33	33
Autres actifs financiers	100	99	88
Impôts différés	29	36	31
Autres actifs non courants	4	5	7
<b>Actifs non courants</b>	<b>3 649</b>	<b>3 286</b>	<b>3 503</b>
Stocks	1 068	1 134	1 038
Clients et autres actifs courants	677	732	690
Créances d'impôt exigible	34	31	38
Instruments financiers dérivés	52	77	51
Autres actifs financiers courants	232	490	368
Trésorerie et équivalents de trésorerie	629	648	621
<b>Actifs courants</b>	<b>2 692</b>	<b>3 112</b>	<b>2 806</b>
<b>Total actif</b>	<b>6 341</b>	<b>6 398</b>	<b>6 309</b>

#### Passif

(en millions d'euros)	30/06/2013	30/06/2012 Retraité	31/12/2012 Retraité
Capital	81	81	81
Primes	373	372	373
Réserve de réévaluation des actifs destinés à la vente	2	3	5
Réserve de réévaluation des instruments de couverture	7	(23)	4
Réserve de réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	(40)	(54)	(40)
Ecart de conversion	8	50	32
Autres réserves	2 474	2 548	2 539
<b>Part des propriétaires de la société mère</b>	<b>2 905</b>	<b>2 977</b>	<b>2 994</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	618	806	815
<b>Capitaux propres</b>	<b>3 523</b>	<b>3 783</b>	<b>3 809</b>
Engagements liés au personnel	190	217	188
Provisions	434	386	428
Impôts différés	304	367	355
Emprunts - part à plus d'un an	368	223	311
Autres passifs non courants	28	29	28
<b>Passifs non courants</b>	<b>1 324</b>	<b>1 222</b>	<b>1 310</b>
Provisions - part à moins d'un an	35	27	30
Emprunts - part à moins d'un an	366	90	230
Fournisseurs et autres passifs courants	986	1 083	805
Dettes d'impôt exigible	62	59	72
Instruments financiers dérivés	45	134	53
<b>Passifs courants</b>	<b>1 494</b>	<b>1 393</b>	<b>1 190</b>
<b>Total passif</b>	<b>6 341</b>	<b>6 398</b>	<b>6 309</b>

Les états financiers du 1er semestre 2012 et de l'exercice 2012 ont été retraités de l'application rétrospective de la norme IAS 19 révisée.



**Etat des flux de trésorerie nette ou de l'endettement financier net**

(en millions d'euros)	1er semestre 2013	1er semestre 2012 Retraité	Exercice 2012 Retraité
<b>Activités opérationnelles</b>			
EBITDA	129	204	407
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	(73)	(73)	(149)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>56</b>	<b>131</b>	<b>258</b>
Variation nette des actifs et passifs courants liés à l'activité	9	(80)	(41)
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles</b>	<b>65</b>	<b>51</b>	<b>217</b>
<b>Opérations d'investissement</b>			
Investissements industriels	(276)	(265)	(641)
(Investissements) cessions financiers nets	(21)	(18)	(19)
Cession d'immobilisations	3	1	4
Variation des créances et dettes sur immobilisations	6	(27)	7
Variations de périmètre et des prêts financiers	1	5	13
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(287)</b>	<b>(304)</b>	<b>(636)</b>
<b>Opérations sur fonds propres</b>			
Dividendes distribués	(221)	(319)	(319)
Augmentations de capital	-	-	2
Variation du besoin net en fonds de roulement lié aux opérations sur fonds propres	129	249	32
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations sur fonds propres</b>	<b>(92)</b>	<b>(70)</b>	<b>(285)</b>
Incidence des variations de cours des devises	(7)	(5)	(1)
<b>(Diminution) augmentation de la trésorerie ou endettement net</b>	<b>(321)</b>	<b>(328)</b>	<b>(705)</b>
<b>Trésorerie ou (endettement) net d'ouverture</b>	<b>448</b>	<b>1 153</b>	<b>1 153</b>
<b>Trésorerie ou (endettement) net de clôture</b>	<b>127</b>	<b>825</b>	<b>448</b>

Les états financiers du 1er semestre 2012 et de l'exercice 2012 ont été retraités de l'application rétrospective de la norme IAS 19 révisée.

**Information sectorielle / segments opérationnels**

**Par secteur d'activité**

(en millions d'euros)	Nickel	Manganèse	Alliages	Holding et éliminations	Total
<b>1er semestre 2013</b>					
Chiffre d'affaires externe	365	775	471	2	<b>1 613</b>
Chiffre d'affaires intra-secteur	3	2	2	(7)	-
Chiffre d'affaires	368	777	473	(5)	<b>1 613</b>
Marge brute d'autofinancement	(65)	124	18	(21)	<b>56</b>
EBITDA	(49)	172	30	(24)	<b>129</b>
Résultat opérationnel courant	(94)	109	3	(27)	<b>(9)</b>
Autres produits et charges opérationnels	-	-	-	-	<b>(27)</b>
Résultat opérationnel	-	-	-	-	<b>(36)</b>
Coût de l'endettement net	-	-	-	-	<b>1</b>
Autres produits et charges financiers	-	-	-	-	<b>(15)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	<b>1</b>
Impôts sur les résultats	-	-	-	-	<b>20</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	<b>(4)</b>
Part des propriétaires de la société mère	-	-	-	-	<b>(33)</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	8	(46)	(29)	(17)	<b>(84)</b>
- amortissements	(44)	(60)	(26)	(2)	<b>(132)</b>
- provisions	(7)	2	(6)	(1)	<b>(12)</b>
- pertes de valeur	-	-	-	-	-
Investissements industriels (incorporels et corporels)	63	176	35	2	<b>276</b>
Total bilan actif (courant et non courant)	2 410	2 885	1 223	(177)	<b>6 341</b>
Total bilan passif (courant et non courant hors capitaux propres)	1 210	1 365	859	(615)	<b>2 819</b>
<b>1er semestre 2012</b>					
Chiffre d'affaires externe	457	751	525	2	<b>1 735</b>
Chiffre d'affaires intra-secteur	3	2	1	(6)	-
Chiffre d'affaires	460	753	526	(4)	<b>1 735</b>
Marge brute d'autofinancement	30	93	18	(10)	<b>131</b>
EBITDA	54	142	30	(22)	<b>204</b>
Résultat opérationnel courant	12	91	5	(23)	<b>85</b>
Autres produits et charges opérationnels	-	-	-	-	<b>(16)</b>
Résultat opérationnel	-	-	-	-	<b>69</b>
Coût de l'endettement net	-	-	-	-	<b>10</b>
Autres produits et charges financiers	-	-	-	-	<b>(8)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	-
Impôts sur les résultats	-	-	-	-	<b>(29)</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	<b>(21)</b>
Part des propriétaires de la société mère	-	-	-	-	<b>21</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	(41)	(20)	-	(28)	<b>(89)</b>
- amortissements	(42)	(47)	(23)	(1)	<b>(113)</b>
- provisions	(5)	2	(2)	(1)	<b>(6)</b>
- pertes de valeur	-	-	-	-	-
Investissements industriels (incorporels et corporels)	58	157	44	6	<b>265</b>
Total bilan actif (courant et non courant)	2 876	2 712	1 260	(450)	<b>6 398</b>
Total bilan passif (courant et non courant hors capitaux propres)	1 236	1 192	859	(672)	<b>2 615</b>
<b>Exercice 2012</b>					
Chiffre d'affaires externe	893	1 557	994	3	<b>3 447</b>
Chiffre d'affaires intra-secteur	5	3	3	(11)	-
Chiffre d'affaires	898	1 560	997	(8)	<b>3 447</b>
Marge brute d'autofinancement	45	246	11	(44)	<b>258</b>
EBITDA	53	357	40	(43)	<b>407</b>
Résultat opérationnel courant	(38)	240	(5)	(44)	<b>153</b>
Autres produits et charges opérationnels	-	-	-	-	<b>(74)</b>
Résultat opérationnel	-	-	-	-	<b>79</b>
Coût de l'endettement net	-	-	-	-	<b>8</b>
Autres produits et charges financiers	-	-	-	-	<b>(15)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	-
Impôts sur les résultats	-	-	-	-	<b>(29)</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	<b>(34)</b>
Part des propriétaires de la société mère	-	-	-	-	<b>9</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	(79)	(106)	(37)	7	<b>(215)</b>
- amortissements	(88)	(111)	(47)	(1)	<b>(247)</b>
- provisions	(14)	(8)	2	12	<b>(8)</b>
- pertes de valeur	(1)	(8)	-	-	<b>(9)</b>
Investissements industriels (incorporels et corporels)	146	399	84	12	<b>641</b>
Total bilan actif (courant et non courant)	2 385	2 904	1 182	(162)	<b>6 309</b>
Total bilan passif (courant et non courant hors capitaux propres)	996	1 294	808	(598)	<b>2 500</b>

**Information sectorielle / segments opérationnels**

**Par zone géographique**

(en millions d'euros)	France	Europe	Amérique du Nord	Asie	Océanie	Afrique	Amérique du Sud	Total
<b>Chiffre d'affaires (destination des ventes)</b>								
<b>1er semestre 2013</b>	<b>256</b>	<b>510</b>	<b>328</b>	<b>443</b>	<b>13</b>	<b>40</b>	<b>23</b>	<b>1 613</b>
1er semestre 2012	204	623	349	480	16	42	21	1 735
Exercice 2012	455	1 143	686	992	29	84	58	3 447
<b>Investissements industriels (incorporels et corporels)</b>								
<b>1er semestre 2013</b>	<b>44</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>38</b>	<b>20</b>	<b>154</b>	<b>-</b>	<b>276</b>
1er semestre 2012	54	14	22	44	25	106	-	265
Exercice 2012	104	36	48	118	69	265	1	641
<b>Total bilan actif (courant et non courant)</b>								
<b>1er semestre 2013</b>	<b>2 408</b>	<b>759</b>	<b>356</b>	<b>911</b>	<b>888</b>	<b>1 018</b>	<b>1</b>	<b>6 341</b>
1er semestre 2012	2 710	786	391	824	903	782	2	6 398
Exercice 2012	2 502	778	363	869	904	892	1	6 309