



## **Aéroports de Paris**

### **Rapport financier semestriel au 30 juin 2013**

Le présent rapport financier semestriel est établi conformément au III de l'article  
L. 451-1-2 du code monétaire et financier.

*Aéroports de Paris*

*Société anonyme au capital de 296 881 806 euros*

*Siège social : 291, boulevard Raspail*

*75675 – PARIS Cedex 14*

*R.C.S. Paris B 552 016 628*

## Sommaire

1. Déclaration des personnes physiques responsables du rapport financier semestriel .....	3
2. Rapport semestriel d'activité .....	4
3. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle .....	19
4. Comptes consolidés semestriels intermédiaires résumés au 30 juin 2013 .....	20

## **1. Déclaration des personnes physiques responsables du rapport financier semestriel**

---

### ***Responsables du rapport financier semestriel***

Augustin de Romanet, Président-Directeur général.

Laurent Galzy, Directeur général adjoint finances et administration.

### ***Attestation des responsables***

Nous attestons que, à notre connaissance, les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales opérations entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

## 2. Rapport semestriel d'activité

### 2.1. Evénements significatifs du semestre

#### *Cession de 9,5 % du capital d'Aéroports de Paris par l'Etat et le FSI*

L'Etat et le Fonds Stratégique d'Investissement ont conjointement décidé de céder, le 30 juin 2013, 4,8% du capital d'Aéroports de Paris à Crédit Agricole Assurances / Predica et 4,7% du capital d'Aéroports de Paris au groupe Vinci.

Conformément au cahier des charges, les acquéreurs se sont engagés à conserver ces titres pendant une période minimale d'un an, et à ne pas dépasser le seuil de participation de 8 % du capital pendant une durée de cinq ans. Ils pourront chacun bénéficier, au plus tard à l'assemblée générale des actionnaires qui se tiendra en 2014, d'un siège au conseil d'administration de la société.

Conformément à la loi n°2005-357 du 20 juillet 2005 relative aux aéroports, l'Etat conserve à l'issue de cette opération la majorité du capital d'Aéroports de Paris, avec une participation de 50,6%.

L'actionnariat d'aéroports de Paris au 5 juillet 2013<sup>1</sup> est comme suit :

Actionnaires	% du capital et des droits de vote
Etat	50,6%
Schiphol Group	8,0%
Vinci	8,0%
Predica	4,8%
Institutionnels français	8,7%
Institutionnels non-résidents	12,4%
Actionnaires individuels et non identifiés	5,7%
Salariés	1,8%
Autodétention	-
	<b>100,0%</b>

<sup>1</sup> Date effective des franchissements de seuils

## Evolution du trafic

- Trafic Groupe pondéré des taux de participation :

		Participation <sup>1</sup> ADP	Trafic pondéré (M pax)	Δ S1 13 / S1 12
ADP	Paris (CDG + Orly)	@ 100%	43,0	+0,5%
	Aéroports régionaux mexicains	@ 25,5% <sup>2</sup>	1,6	+5,1%
	Jeddah - Hajj	@ 5%	0,2	-4,2%
	Amman	@ 9,5%	0,3	+4,7%
	Maurice	@ 10%	0,1	+1,8%
	Conakry	@ 29%	0,0	-9,7%
TAV	Istanbul Atatürk	@ 38%	9,3	+18,0%
	Ankara Esenboga	@ 38%	2,0	+16,0%
	Izmir	@ 38%	1,8	+10,4%
	Autres plate-formes <sup>3</sup>	@ 38%	1,8	+128,1%
<b>Total Groupe (pondéré des taux de participation)</b>			<b>60,2</b>	<b>+5,6%</b>
Contrats de management <sup>4</sup>			5,4	+16,4%

- Sur les plates-formes parisiennes :

Sur les 6 premiers mois de l'année 2013, le trafic est en légère croissance de 0,5 % à 43,0 millions de passagers : il diminue de 0,5 % à Paris-Charles de Gaulle (29,5 millions de passagers) et augmente de 2,7 % à Paris-Orly (13,5 millions de passagers).

Le trafic international hors Europe (soit 39,6 % du trafic total) a augmenté de 2,6 % sur la période. La croissance est tirée par les DOM-COM (+ 4,9 %), l'Asie-Pacifique (+ 4,6 %), l'Afrique (+ 4,4 %) et le Moyen-Orient (+ 4,2 %). L'Amérique Latine (- 0,2 %) et l'Amérique du Nord (- 1,4 %) ont connu au premier semestre des trafics en recul. Le trafic avec l'Europe hors France (41,9 % du trafic total) est en baisse de 0,5 % sur le premier semestre. Le trafic en France métropolitaine (18,5 % du trafic total) diminue de 1,5 %.

Le nombre de passagers en correspondance augmente de 0,1 % et le taux de correspondance est en baisse de 0,1 point à 24,1 %.

Le nombre de mouvements d'avions (344 010) est en baisse de 3,3 %.

L'activité fret et poste est en baisse de 6,0 % avec 1 049 869 tonnes transportées.

## Tarification

- Tarifs des redevances

Au 1<sup>er</sup> avril 2013, les tarifs des redevances ont augmenté, en moyenne et à périmètre constant, de 3,0 %.

- Taxe d'aéroport

Au 1<sup>er</sup> avril 2013, le tarif de la taxe d'aéroport est resté inchangé à 11,5 euros par passager au départ et à 1,0 euro par tonne de fret ou de courrier. Les passagers en correspondance

<sup>1</sup> Directe ou indirecte

<sup>2</sup> De SETA qui détient 16,7 % de GACN contrôlant 13 aéroports au Mexique

<sup>3</sup> Medine (depuis juillet 2012), Tunisie, Georgie et Macédoine. A périmètre constant, incluant le trafic de Medine pour le premier semestre 2012, le trafic des autres plateformes du Groupe TAV serait en hausse de +10,3% pour la période de janvier à juin 2013 par rapport à la période de janvier à juin 2012.

<sup>4</sup> Alger, Phnom Penh et Siem Reap

bénéficient désormais d'un abattement de 40 % sur ce tarif (contre 10 % auparavant), soit un montant de la taxe d'aéroport de 6,9 euros par passager en correspondance au départ.

### **Financement**

En mars 2013, Aéroports de Paris a remboursé un emprunt obligataire d'une valeur nominale de 300 millions d'euros, arrivé à échéance.

En juin 2013, Aéroports de Paris a :

- émis un emprunt obligataire d'un montant total de 600 millions d'euros, portant intérêt au taux de 2,75 % et venant à échéance le 5 juin 2028,
- remboursé un emprunt bancaire d'une valeur nominale de 38 millions d'euros, arrivé à échéance.

### **Dividende voté par l'Assemblée générale**

L'assemblée générale des actionnaires du 16 mai 2013 a voté la distribution d'un dividende de 2,07 euro par action, versé le 30 mai 2013. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 60 % du résultat net consolidé part du Groupe de l'exercice 2012, contre un taux de distribution de 50% précédemment.

### **Nouvel aéroport d'Istanbul**

L'autorité de l'Aviation Civile turque (Devlet Hava Meydanları İşletmesi ou DHMI) a décidé en date du 3 mai 2013 de retenir un autre candidat que TAV Havalimanlari Holding A.S. ("TAV Airports"), pour la construction et la concession du nouvel aéroport d'Istanbul.

TAV Airports et TAV Istanbul (détenue à 100 % par TAV Airports), cette dernière étant titulaire du contrat de bail relatif à l'aéroport d'Istanbul Atatürk jusqu'au 2 janvier 2021, ont été par ailleurs officiellement informées par l'autorité de l'Aviation Civile turque (Devlet Hava Meydanları İşletmesi ou DHMI) que TAV Istanbul sera indemnisée du manque à gagner qu'elle pourrait subir entre la date d'ouverture de ce nouvel aéroport et la date de fin du contrat de bail actuel.

### **ADPI**

Au titre des activités passées d'ADPI en Libye sont apparues diverses opérations qui suscitent des interrogations dont un risque de redressement non notifié concernant l'impôt sur les sociétés 2008, 2009 et 2010.

Parallèlement aux investigations internes complémentaires en cours, la direction d'ADPI en a saisi les autorités judiciaires.

## 2.2. Présentation des résultats semestriels

### 2.2.1. Nouvelle présentation des comptes consolidés<sup>1</sup>

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le groupe Aéroports de Paris applique l'amendement de la norme IAS19 "Avantages du personnel" qui supprime notamment l'option permettant de différer la reconnaissance des gains et pertes actuariels des engagements sociaux, appelée "méthode du corridor". Ainsi, les gains et pertes relatifs aux écarts actuariels des engagements sociaux sont désormais comptabilisés immédiatement en "autres éléments" du résultat global.

Au-delà de l'adoption de cet amendement, le groupe Aéroports de Paris a choisi de comptabiliser dorénavant la charge relative aux engagements sociaux en distinguant le coût des services rendus (en résultat opérationnel), des coûts de l'actualisation de l'engagement (en résultat financier), conformément à cette même norme. Jusqu'en 2012 la charge était intégralement comptabilisée en résultat opérationnel.

Des comptes semestriels 2012 pro forma ont été établis en cohérence avec les changements décrits ci-dessus :

#### Impact sur le compte de résultat au 30 juin 2012

En millions d'euros	S1 2012 publié	S1 2012 pro forma	Δ	
Chiffre d'affaires	1 267	1 267	-	
EBITDA <sup>2</sup>	464	468	+4	Charges de personnel : -3 M€ (IAS 19 révisée), +7 M€ (changement de présentation)
Résultat opérationnel courant	282	286	+4	
Résultat opérationnel	282	286	+4	
Résultat financier	(56)	(63)	-7	Charges financières : -7 M€ (changement de présentation)
Impôts sur les résultats	(80)	(79)	+1	Impact IAS 19 révisée
Résultat net part du Groupe	147	145	-2	

Cette modification n'impacte significativement que les segments "Activités aéronautiques" et "Commerces et services" :

#### ▪ Impact sur le segment "Activités aéronautiques" :

En millions d'euros	S1 2012 publié	S1 2012 pro forma	Δ
Chiffre d'affaires	761	761	-
EBITDA	143	146	+3
Résultat opérationnel courant	25	28	+3
Résultat opérationnel	25	28	+3

<sup>1</sup> Voir communiqué de presse publié le 7 août 2013 disponible sur le site [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

<sup>2</sup> Résultat opérationnel courant majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises.

▪ *Impact sur le segment "Commerces et services" :*

En millions d'euros	S1 2012 publié	S1 2012 pro forma	Δ
Chiffre d'affaires	439	439	-
EBITDA	246	247	+1
Résultat opérationnel courant	202	203	+1
Résultat opérationnel	202	203	+1

***Impact sur le bilan au 30 juin 2012***

En millions d'euros	Au 30.06.2012 publié	Ajustement	Au 30.06.2012 pro forma
<b>ACTIFS</b>			
Actifs non courants	7 613	-	7 613
Actifs courants	1 500	-	1 500
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>9 113</b>	-	<b>9 113</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	297	-	297
Primes liées au capital	543	-	543
Résultats non distribués	2 729	26	2 755
Autres éléments de capitaux propres	(1)	-	(1)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 568</b>	<b>26</b>	<b>3 594</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 482	-	3 482
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	327	(40)	287
Passif d'impôt différé	210	14	224
Autres passifs non courants	64	-	64
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 083</b>	<b>(26)</b>	<b>4 057</b>
<b>Passifs courants</b>	<b>1 461</b>	-	<b>1 461</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>9 113</b>	-	<b>9 113</b>



**Impact sur le bilan au 31 décembre 2012**

En millions d'euros	Au 31.12.2012 publié	Ajustement	Au 31.12.2012 pro forma
<b>ACTIFS</b>			
Actifs non courants	7 829	0	7 829
Actifs courants	1 554	-	1 554
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>9 383</b>	<b>0</b>	<b>9 383</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	297	-	297
Primes liées au capital	543	-	543
Actions propres	(2)	-	(2)
Résultats non distribués	2 898	28	2 926
Autres éléments de capitaux propres	(4)	(48)	(52)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 733</b>	<b>(20)</b>	<b>3 712</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 483	-	3 483
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	330	31	361
Passif d'impôt différé	212	(11)	202
Autres passifs non courants	74	-	74
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 099</b>	<b>20</b>	<b>4 120</b>
<b>Passifs courants</b>	<b>1 551</b>	<b>-</b>	<b>1 551</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>9 383</b>	<b>0</b>	<b>9 383</b>

## 2.2.2. Comptes consolidés

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	1 346	1 267	+6,2%
EBITDA	487	468	+4,1%
Résultat opérationnel courant	286	286	0,0%
Résultat opérationnel	286	286	0,0%
Résultat financier	(67)	(63)	+7,7%
Résultat net part du Groupe	125	145	-13,9%

### Chiffre d'affaires

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 346</b>	<b>1 267</b>	<b>+6,2%</b>
Activités aéronautiques	791	761	+4,0%
Commerces et services	472	439	+7,4%
Immobilier	133	125	+6,7%
Participations aéroportuaires	5	6	-14,5%
Autres activités	129	113	+13,9%
Eliminations inter-segments	(184)	(176)	+4,2%

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, le **chiffre d'affaires consolidé** ressort en hausse de 6,2 % à 1 346 millions d'euros. Cette hausse résulte principalement :

- de la forte progression des revenus issus des commerces et services (+ 7,4 % à 472 millions d'euros) grâce notamment à la bonne performance des activités commerciales (+ 10,5 %),
- de l'évolution positive des revenus générés par les activités aéronautiques (+ 4,0 % à 791 millions d'euros) principalement tirés par les hausses de tarif des redevances au 1<sup>er</sup> avril 2012 (+ 3,4 %) et au 1<sup>er</sup> avril 2013 (+ 3,0 %) et par un mix passagers favorable,
- de la poursuite du développement de l'immobilier (+ 6,7 % à 133 millions d'euros),
- et la hausse sensible des revenus issus des autres activités (+13,9 % à 129 millions d'euros), liée principalement à l'acquisition du groupe Nomadvance par Hub télécom en août 2012.

Le montant des éliminations inter-segments s'élève à 184 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, en hausse de 4,2 %.

## EBITDA

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 346</b>	<b>1 267</b>	<b>+6,2%</b>
Production immobilisée	30	31	-5,2%
<b>Charges courantes</b>	<b>(893)</b>	<b>(847)</b>	<b>+5,4%</b>
<i>Achats consommés</i>	(75)	(56)	+33,8%
<i>Services extérieurs</i>	(336)	(330)	+1,8%
<i>Charges de personnel</i>	(378)	(356)	+5,9%
<i>Impôts et taxes</i>	(92)	(95)	-3,8%
<i>Autres charges d'exploitation</i>	(13)	(9)	+38,8%
Autres charges et produits	4	16	-75,0%
<b>EBITDA</b>	<b>487</b>	<b>468</b>	<b>+4,1%</b>
EBITDA / CA	36,2%	36,9%	-0,7pt

L'**EBITDA** est en croissance (+4,1 % à 487 millions d'euros), reflétant partiellement une progression du chiffre d'affaires (+ 6,2 % à 1 346 millions d'euros) supérieure à celle des charges courantes (+ 5,4 % à 893 millions d'euros). Hors impacts des épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre 2013 (+18 millions d'euros) et de l'effet périmètre en lien avec l'intégration de Nomadvance en août 2012 (+15 millions d'euros), les charges courantes auraient crû de +1,5 %. Le taux de marge pour les six premiers mois de l'année 2013 est en baisse de 0,7 point à 36,2 %.

La production immobilisée (immobilisation de prestations internes d'ingénierie effectuées sur des projets d'investissements) est en baisse de 5,2 % à 30 millions d'euros, en raison de la livraison en 2012 de projets majeurs : satellite 4 et liaison AC principalement.

Les achats consommés sont en hausse de 33,8 % à 75 millions d'euros, en raison d'une part d'un montant d'achat de produits hivernaux plus élevé (+12 millions d'euros) en 2013 dû aux épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre, et d'autre part par un effet de périmètre (+8 millions d'euros) consécutif à l'acquisition de Nomadvance.

Les charges liées aux services extérieurs progressent de 1,8 % à 336 millions d'euros, suite notamment à l'impact du renforcement des opérations hivernales (+6 millions d'euros).

Les charges de personnel du Groupe augmentent de 5,9 % à 378 millions d'euros. Les effectifs du Groupe s'élèvent à 9 162, en hausse de 2,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
<b>Charges de personnel (en millions d'euros)</b>	<b>378</b>	<b>356</b>	<b>+5,9%</b>
<i>Aéroports de Paris</i>	312	299	+4,4%
<i>Filiales</i>	65	57	+13,6%
<b>Effectifs moyens (en Equivalent Temps Plein)</b>	<b>9 162</b>	<b>8 914</b>	<b>+2,8%</b>
<i>Aéroports de Paris</i>	6 866	6 850	+0,2%
<i>Filiales</i>	2 296	2 064	+11,2%

Les effectifs de la maison-mère sont quasi stables (+ 0,2 %) à 6 866 employés et les charges de personnel correspondantes augmentent de 4,4 % à 312 millions d'euros. La hausse des effectifs des filiales (+ 11,2 % à 2 296 employés) s'explique pour l'essentiel par un effet de périmètre consécutif à l'acquisition de Nomadvance. Cette augmentation des effectifs s'accompagne d'une augmentation des charges de personnel de 13,6 % qui s'établissent à 65 millions d'euros.

Le montant des impôts et taxes diminue de 3,8 % à 92 millions d'euros du fait d'une régularisation en faveur d'Aéroports de Paris.

Les autres charges et produits sont en baisse de 75,0 % à 4 millions d'euros principalement en raison d'un effet base défavorable, le 1<sup>er</sup> semestre 2012 ayant été positivement impacté par des éléments non récurrents.

### Résultat net part du Groupe

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
<b>EBITDA</b>	<b>487</b>	<b>468</b>	<b>+4,1%</b>
Dotations aux amortissements	(215)	(190)	+12,9%
Société MEE opérationnelles	14	9	+60,6%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>286</b>	<b>286</b>	<b>-0,0%</b>
Autres charges et produits opérationnels	-	-	na
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>286</b>	<b>286</b>	<b>-0,0%</b>
Résultat financier	(67)	(63)	+7,7%
Résultat des sociétés mises en équivalence non-opérationnelles	(2)	1	na
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>217</b>	<b>225</b>	<b>-3,4%</b>
Impôts sur les bénéfices	(92)	(79)	+16,0%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>125</b>	<b>145</b>	<b>-13,9%</b>

Le **résultat opérationnel courant** est quasi stable et s'établit à 286 millions d'euros, impacté par la forte hausse des dotations aux amortissements (+ 12,9 % à 215 millions d'euros) partiellement compensée par la contribution croissante du résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles (+ 60,6 % à 14 millions d'euros). La croissance des dotations aux amortissements s'explique par l'ouverture de nouvelles infrastructures en 2012 (satellite 4 et liaison AC) et la comptabilisation d'une dotation à hauteur de 4 millions d'euros en lien avec la mise au rebut d'aires avion.

Le **résultat opérationnel** est quasi stable à 286 millions d'euros.

Le **résultat financier** est une charge de 67 millions d'euros, en progression de 7,7 % liée notamment à une hausse de l'endettement.

La charge d'impôt sur les sociétés augmente de 16,0 % à 92 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, sous l'effet de la comptabilisation d'une provision de 6 millions d'euros en lien avec le risque de redressement fiscal en Libye), de la nouvelle taxe de 3 % sur les dividendes et du plafonnement de la déduction des charges financières nettes.

Compte tenu des éléments ci-dessus, le **résultat net part du Groupe** s'établit en baisse de 13,9 % à 125 millions d'euros.

### 2.2.3. Analyse par segment

#### Activités aéronautiques

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	791	761	+4,0%
Redevances aéronautiques	431	413	+4,4%
Redevances spécialisées	99	86	+14,9%
Taxe d'aéroport	240	240	-0,1%
Autres recettes	21	22	-1,4%
EBITDA	145	146	-0,9%
Résultat opérationnel courant	8	28	-69,9%

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, le chiffre d'affaires du segment progresse de 4,0 % à 791 millions d'euros.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances passagers, atterrissage et stationnement) est en hausse de 4,4 % à 431 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, bénéficiant de l'augmentation combinée des tarifs (+ 3,4 % au 1<sup>er</sup> avril 2012 et +3,0% au 1<sup>er</sup> avril 2013) et de l'évolution favorable du mix trafic (trafic international en croissance de 2,6 % contre 0,5 % au total).

Le produit des **redevances spécialisées** augmente de 14,9 % à 99 millions d'euros, en raison principalement de la hausse du produit de la redevance dégivrage (+ 112,3 % à 20 millions d'euros soit +11 millions d'euros) suite aux importants épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre 2013. La hausse du produit de la redevance dégivrage est plus que compensée par une hausse des achats de produits hivernaux (+12 millions d'euros) et de la sous-traitance (+6 millions d'euros). L'impact négatif sur l'EBITDA des épisodes neigeux est d'environ 7 millions d'euros.

Le produit de la **taxe d'aéroport** est quasi stable à 240 millions d'euros reflétant la stagnation des coûts de sûreté.

Les **autres recettes** sont constituées notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aéroports. Elles sont en légère baisse à 21 millions d'euros.

En raison d'une augmentation des charges courantes de 4,6 % liée notamment à l'impact des épisodes neigeux sur les achats et la sous-traitance, l'**EBITDA** est en baisse de 0,9 % à 145 millions d'euros. Le taux de marge brute s'établit à 18,3 %, en baisse de 0,9 point.

Les **dotations aux amortissements** augmentent de 15,2 % à 137 millions d'euros sous l'effet de l'ouverture de nouvelles infrastructures en 2012 (satellite 4 et liaison AC) et de la comptabilisation d'une dotation à hauteur de 4 millions d'euros en lien avec la mise au rebut d'aires avion. Le **résultat opérationnel courant** ressort en baisse de 69,9 % et passe de 28 à 8 millions d'euros.

### Commerces et services

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	472	439	+7,4%
<i>Activités commerciales</i>	181	164	+10,5%
<i>Parkings</i>	82	80	+2,8%
<i>Prestations industrielles</i>	39	38	+2,7%
<i>Recettes locatives</i>	53	50	+6,8%
<i>Autres</i>	117	108	+8,1%
EBITDA	261	247	+5,6%
Résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles	3	3	+10,4%
Résultat opérationnel courant	213	203	+5,0%

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 7,4 % à 472 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (loyers perçus sur les boutiques, les bars et restaurants, la publicité, les activités banques et change et les loueurs de voitures) progresse de 10,5 % à 181 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, les loyers issus des boutiques en zone réservée s'établissent à 128 millions d'euros en hausse de 10,1 %, sous l'effet de la forte augmentation du chiffre d'affaires par passagers<sup>1</sup> (+ 8,5 % à 17,6 euros). Cette performance est majoritairement attribuable aux très bons résultats des points de vente hors taxes (*duty free*) sur l'ensemble des terminaux de Paris-Charles de Gaulle, dont

<sup>1</sup> Chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée par passager au départ

le chiffre d'affaires par passager est en forte hausse (+ 6,3 % à 32,3 euros) sous l'effet de la forte croissance du trafic de faisceaux très contributeurs tels que la Russie (+14,0%) ou la Chine (+ 8,9 %) et de la poursuite de la bonne performance des activités mode et accessoires et de gastronomie.

Le chiffre d'affaires des **parkings** progresse légèrement de 2,8 % et s'établit à 82 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) augmente de 2,7 % à 39 millions d'euros.

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aéroports) sont en forte hausse de 6,8% à 53 millions d'euros sous l'effet principalement de l'ouverture du satellite 4.

Les **autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de 8,1 % à 117 millions d'euros.

L'**EBITDA** du segment progresse de 5,6 % à 261 millions d'euros. Le taux de marge brute perd 1 point à 55,3 %.

Le **résultat opérationnel courant** s'établit en hausse de 5,0 %, à 213 millions d'euros sous l'effet conjoint d'une forte hausse des dotations aux amortissements (+ 8,3 %) partiellement compensée par la progression de la quote-part des résultats des sociétés mises en équivalences opérationnelles (+10,4 % à 3 millions d'euros).

#### **Immobilier**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	133	125	+6,7%
<i>Externe</i>	107	100	+6,7%
<i>Interne</i>	26	25	+7,0%
EBITDA	78	74	+6,3%
Résultat Opérationnel Courant	57	54	+5,5%

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 6,7 % à 133 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires **externe**<sup>1</sup> s'élève à 107 millions d'euros, en croissance de 6,7 %, tiré notamment par l'indexation positive des revenus sur l'indice du coût de la construction au 1<sup>er</sup> janvier 2013 (+ 4,6 %) et par de nouvelles occupations de terrains et de bâtiments. Le chiffre d'affaires **interne** est en croissance de 7,0 % à 26 millions d'euros.

Grâce à la maîtrise des charges courantes, l'**EBITDA** s'établit en hausse de 6,3 % à 78 millions d'euros. Le taux de marge brute s'établit à 58,9 % en baisse de 0,2 point.

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 11,3 % à 21 millions d'euros. Le **résultat opérationnel courant** s'établit en hausse de 5,5 % à 57 millions d'euros.

#### **Participations aéroportuaires**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	5	6	-14,5%
EBITDA	-2	0	ns
Résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles	8	7	+19,2%
Résultat opérationnel courant	6	6	-5,6%

<sup>1</sup> Réalisé avec des tiers (hors Groupe)

Le **chiffre d'affaires** du segment participations aéroportuaires (100 % du chiffre d'affaires d'ADPM) est en baisse de 14,5 % à 5 millions d'euros. L'**EBITDA** est légèrement négatif.

Le **résultat opérationnel courant** est en baisse de 5,6 % à 6 millions d'euros en dépit de la hausse du résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles (+19,2 % à 8 millions d'euros). La quote-part de résultat net de TAV Airports s'élève à 1,4 millions d'euros.

**TAV Airports** affiche d'excellents résultats sur le premier semestre de l'année grâce à la hausse du trafic (+ 24 %) sur toutes ses plate-formes et à la croissance de ses activités commerciales (+ 17 %). Le chiffre d'affaires de TAV Airports est en hausse de 17 % à 567 millions d'euros, l'EBITDA croît de 28 % à 166 millions d'euros et son résultat net de 7 % à 53 millions d'euros.

#### **Autres activités**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	129	113	+13,9%
EBITDA	5	1	ns
Résultat opérationnel courant	1	-6	ns

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 13,9 % à 129 millions d'euros.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2013, **Hub télécom** voit son chiffre d'affaires augmenter de 30,0 % à 61 millions d'euros en raison d'un effet périmètre consécutif à l'acquisition de Nomadvance en août 2012. L'EBITDA s'élève à 7 millions d'euros, en baisse de 15,5 %. Le résultat opérationnel courant s'établit à 1 million d'euros, en baisse de 79,2 %.

Le chiffre d'affaires d'**Alyzia Sûreté** est en hausse de 3,9 % à 33 millions d'euros. L'EBITDA est une perte de 2 millions d'euros, en baisse de 41,9%.

**ADPI** voit son activité se stabiliser au 1<sup>er</sup> semestre 2013. Son chiffre d'affaires s'élève à 31 millions d'euros. L'EBITDA s'inscrit en perte à -2 millions d'euros. Le résultat opérationnel courant s'établit à -2 millions d'euros. A fin juin, le carnet de commandes s'élève à 75 millions d'euros entre 2013 et 2016.

### **2.3. Flux de trésorerie**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	327	373
Flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement	-231	-1035
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-50	200
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>46</b>	<b>-461</b>
Trésorerie d'ouverture	796	1108
Trésorerie de clôture	842	647

#### **Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012
Résultat opérationnel	286	286
Amortissements et provisions	218	182
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	-14	-9
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	-	2
<b>Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôts</b>	<b>489</b>	<b>461</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	-80	22

Impôts payés	-82	-110
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>327</b>	<b>373</b>

#### **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012
Investissements corporels et incorporels	-177	-244
Acquisitions de filiales et entreprises associées	0	-715
Cessions de filiales et entreprises associées	0	20
Autres flux liés aux activités d'investissements	-54	-95
<b>Flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissements</b>	<b>-231</b>	<b>-1035</b>

#### **Flux de trésorerie liés aux activités de financement**

En millions d'euros	S1 2013	S1 2012
Encaissements provenant des emprunts à long terme	594	793
Remboursements des emprunts à long-terme	-342	-336
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-205	-174
Autres flux liés aux activités de financement	-97	-83
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-50</b>	<b>200</b>

## **2.4. Endettement financier**

En millions d'euros	Au 30/06/13	Au 31/12/12
Dettes financières	4 112	3 914
Instruments financiers dérivés passif	20	39
<b>Endettement financier brut</b>	<b>4 132</b>	<b>3 953</b>
Instruments financiers dérivés actif	-118	-154
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-844	-797
<b>Endettement financier net</b>	<b>3 170</b>	<b>3 003</b>
<b>Dettes nettes / fonds propres</b>	<b>87%</b>	<b>81%<sup>1</sup></b>

L'endettement financier net du groupe Aéroports de Paris s'établit à 3 170 millions euros au 30 juin 2013 contre 3 003 millions d'euros à fin 2012.

Le ratio dette nette / capitaux propres est en hausse et s'élève à 87 % au 30 juin 2013 contre 81 %<sup>1</sup> à fin 2012.

Aéroports de Paris est noté A+ par Standard & Poor's depuis mars 2010, contre AA- auparavant. En mars 2013, Standard & Poor's a confirmé le rating A+ (perspective négative). La perspective négative reflète notamment le risque de dégradation de la notation souveraine de la France.

<sup>1</sup> Pro forma.



## 2.5. Prévisions et objectifs

### Prévisions 2013

Sur la base d'une hypothèse de trafic stable en 2013 par rapport à 2012, le chiffre d'affaires et l'EBITDA consolidés 2013 sont attendus en légère croissance par rapport à 2012.

### Objectifs 2015

La croissance de l'EBITDA pour la période 2009-2015 est confirmée entre 25% et 35% compte tenu des éléments suivants :

- Hypothèse de croissance du trafic comprise entre 1,9% et 2,9% par an en moyenne entre 2010 et 2015,
- Progression des charges courantes de la maison mère limitée à moins de 3% par an en moyenne entre 2012 et 2015 grâce au plan d'économies permettant d'atteindre un volume d'économies compris entre 71 et 81 millions d'euros en 2015,
- ROCE du périmètre régulé compris entre 3,8 % et 4,3 % en 2015<sup>1</sup>,
- Chiffre d'affaires par passager dans les boutiques en zone réservée de 19,0 € en 2015.

## 2.6. Facteurs de risques

Le présent rapport contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles, sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées et restent notamment subordonnées aux facteurs de risques et incertitudes exposés ci-après.

Les principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe s'estime confronté sont décrits dans le paragraphe du chapitre 4 intitulé « Facteurs de risques » du document de référence 2012 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 26 avril 2013 sous le numéro D.13-0437. Cette description des principaux risques reste valable à la date de diffusion du présent rapport financier semestriel pour l'appréciation des risques et incertitudes majeurs pouvant affecter le Groupe sur la fin de l'exercice en cours.

## 2.7. Principales conventions entre parties liées

Aucune convention entre Aéroports de Paris SA et des parties liées ayant influé significativement sur la situation financière ou les résultats de la Société, n'est intervenue au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013. De même, aucune modification des opérations entre parties liées, de nature à influencer significativement sur la situation financière ou les résultats de la Société, n'est intervenue au cours de cette période.

## 2.8. Evénements survenus depuis le 30 juin 2013

### Annnonce du 18 juillet 2013

Augustin de Romanet, Président-Directeur Général du groupe Aéroports de Paris, a présenté au Comité d'Entreprise le 18 juillet 2013 les orientations stratégiques du Groupe conformément à la loi n°2013-504 du 14 juin 2013 relative à la sécurisation de l'emploi.

Pour renforcer l'attractivité d'Aéroports de Paris vis-à-vis des compagnies aériennes et des passagers, six axes ont été présentés au comité d'entreprise : amélioration de la qualité du service apporté aux clients ainsi que de la satisfaction des salariés, renforcement de la

---

<sup>1</sup> ROCE (Return On Capital Employed) ou RCE (retour sur capitaux engagés) = résultat opérationnel du périmètre régulé après impôt normatif sur les sociétés / base d'actifs régulés (valeur nette comptable des actifs corporels et incorporels + besoin en fonds de roulement du périmètre régulé). L'ensemble des objectifs fixés par le Groupe est décrit au chapitre 13 du document de référence 2012

robustesse opérationnelle des aéroports, optimisation de la performance économique, objectif de devenir une référence européenne en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) et ambition de saisir les opportunités de développement à l'international.

La mise en œuvre de cette stratégie conduirait à mettre en place un plan pluriannuel de recrutement dans les filières accueil (120 collaborateurs) et les métiers techniques et de maintenance (60 collaborateurs) associé à un projet de plan de départs volontaires.

Ce dernier, pour lequel l'ouverture d'une négociation est proposée aux organisations syndicales, porterait sur au maximum 370 postes de la société Aéroports de Paris. Il se ferait sur la base du seul volontariat par, essentiellement, des congés de fin de carrière, et par l'accompagnement de projets personnels (création d'entreprise, reconversion vers d'autres activités,...). Envisagée pour le printemps 2014, sa mise en place permettrait de dynamiser la politique de recrutement d'Aéroports de Paris sur les fonctions essentielles à ses clients évoquées ci-dessus ainsi que d'atteindre l'objectif redéfini en décembre 2012 d'évolution des effectifs de la maison-mère sur la période du contrat de régulation économique 2011-2015 signé avec l'Etat.

#### ***Trafic du mois de juillet 2013 et chiffres préliminaires du mois d'août 2013***

En juillet 2013, le trafic d'Aéroports de Paris est en légère baisse de 0,4 % par rapport au mois de juillet 2012, avec 8,8 millions de passagers accueillis, dont 6,0 millions à Paris-Charles de Gaulle (- 0,5 %) et 2,8 millions à Paris-Orly (- 0,2 %).

Du 1<sup>er</sup> au 21 août 2013, le trafic d'Aéroports de Paris est en croissance de 4,6 % par rapport à la même période en 2012, avec 6,0 millions de passagers accueillis.

Du 1<sup>er</sup> juillet au 21 août 2013, le trafic d'Aéroports de Paris est en croissance de 1,7% par rapport à la même période en 2012, avec 14,8 millions de passagers accueillis.

### 3. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

---

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Aéroports de Paris, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2013, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### 3.1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes 3.3 et 11.2 de l'annexe aux comptes consolidés intermédiaires résumés qui exposent notamment les effets du changement de méthode lié à l'adoption par votre société de la norme IAS 19 révisée, relative aux avantages du personnel.

#### 3.2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris-La Défense, le 29 août 2013

Les Commissaires aux Comptes,

KPMG Audit

Département de KPMG S.A.

Philippe Arnaud

ERNST & YOUNG et Autres

Jacques Pierres

## 4. Comptes consolidés semestriels intermédiaires résumés au 30 juin 2013

### Compte de résultat consolidé

	Notes	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>			
<b>Produit des activités ordinaires</b>	7	<b>1 346 079</b>	<b>1 267 303</b>
Autres produits opérationnels courants	8	5 022	10 347
Production immobilisée et stockée	9	29 766	31 401
Achats consommés	10	(75 392)	(56 328)
Charges de personnel	11	(377 536)	(356 408)
Autres charges opérationnelles courantes	12	(439 825)	(433 927)
Dotations et dépréciations nettes de reprises	13	(216 044)	(184 865)
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	16	14 086	8 774
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>286 156</b>	<b>286 297</b>
Produits financiers	15	32 671	41 759
Charges financières	15	(100 121)	(104 369)
<b>Résultat financier</b>	15	<b>(67 450)</b>	<b>(62 610)</b>
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	16	(1 713)	851
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>216 993</b>	<b>224 538</b>
Impôts sur les résultats	17	(91 823)	(79 139)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>125 170</b>	<b>145 399</b>
<b>Résultat de la période</b>		<b>125 170</b>	<b>145 399</b>
<i>Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>		(2)	(13)
<b>Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère</b>		<b>125 172</b>	<b>145 412</b>
<b>Résultats par action attribuables aux propriétaires de la société mère :</b>			
Résultat de base par action (en euros)	18	1,26	1,47
Résultat dilué par action (en euros)	18	1,26	1,47
<b>Résultats des activités poursuivies par action attribuables aux propriétaires de la société mère :</b>			
Résultat de base par action (en euros)	18	1,26	1,47
Résultat dilué par action (en euros)	18	1,26	1,47

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

### État du résultat global

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
<b>RÉSULTAT DE LA PÉRIODE</b>	<b>125 170</b>	<b>145 399</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat :</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Ecart de conversion	(1 343)	842
- Variations de juste valeur des instruments de couvertures de flux futurs	145	(3 871)
- Impôt correspondant (**)	(50)	1 333
- Éléments de résultat global afférents aux entreprises associées, nets d'impôt	13 482	(2 356)
<b>Éléments recyclables en résultat :</b>	<b>12 234</b>	<b>(4 052)</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL POUR LA PÉRIODE</b>	<b>137 404</b>	<b>141 347</b>
<b>Résultat global total pour la période attribuable :</b>		
- aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(7)
- aux propriétaires de la société mère	137 405	141 354

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

(\*\*) Concerne exclusivement les variations de juste valeur des instruments de couvertures de flux de trésorerie

## État consolidé de la situation financière

<b>ACTIFS</b> (en milliers d'euros)	<b>Notes</b>	<b>Au 30.06.2013</b>	<b>Au 31.12.2012 (*)</b>
Immobilisations incorporelles	19	80 932	94 438
Immobilisations corporelles	20	5 985 551	6 027 544
Immeubles de placement	21	416 017	404 707
Participations dans les entreprises mises en équivalence	16	1 133 704	1 144 786
Autres actifs financiers non courants	22	142 955	154 983
Actifs d'impôt différé	17	1 961	2 314
<b>Actifs non courants</b>		<b>7 761 120</b>	<b>7 828 772</b>
Stocks		15 421	15 777
Clients et comptes rattachés	23	595 437	512 160
Autres créances et charges constatées d'avance	24	87 780	106 098
Autres actifs financiers courants	22	89 869	111 252
Actifs d'impôt exigible	17	5 084	11 687
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25	843 679	797 121
<b>Actifs courants</b>		<b>1 637 270</b>	<b>1 554 095</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>9 398 390</b>	<b>9 382 867</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (en milliers d'euros)	<b>Notes</b>	<b>Au 30.06.2013</b>	<b>Au 31.12.2012 (*)</b>
Capital	26	296 882	296 882
Primes liées au capital	26	542 747	542 747
Actions propres		-	(1 751)
Résultats non distribués	26	2 858 477	2 926 181
Autres éléments de capitaux propres	26	(53 215)	(51 966)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>		<b>3 644 891</b>	<b>3 712 093</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	26	157	158
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>3 645 048</b>	<b>3 712 251</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	28	3 649 787	3 483 011
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	11	370 607	360 970
Passif d'impôt différé	17	210 324	201 829
Autres passifs non courants	30	69 465	73 775
<b>Passifs non courants</b>		<b>4 300 183</b>	<b>4 119 585</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	31	347 426	459 561
Autres dettes et produits constatés d'avance	32	517 483	523 441
Emprunts et dettes financières à court terme	28	481 975	470 230
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	11	15 453	15 448
Autres provisions courantes	27	83 075	81 821
Passif d'impôt exigible	17	7 747	530
<b>Passifs courants</b>		<b>1 453 159</b>	<b>1 551 031</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>9 398 390</b>	<b>9 382 867</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

	Notes	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>			
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>286 156</b>	<b>286 298</b>
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	33	203 163	173 009
Produits financiers nets hors coût de l'endettement		169	1 703
<b>Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt</b>		<b>489 488</b>	<b>461 010</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	33	<b>(80 044)</b>	<b>22 232</b>
Impôts sur le résultat payés		(82 373)	(110 218)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		<b>327 071</b>	<b>373 024</b>
Cessions de filiales (nettes de la trésorerie cédée) et entreprises associées		-	19 946
Acquisition de filiales et participations (nette de la trésorerie acquise)		-	(715 189)
Investissements corporels et incorporels	33	(176 895)	(243 920)
Variation des autres actifs financiers		(1 723)	(5 300)
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles		177	2 853
Dividendes reçus		33 401	7 332
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations		(86 006)	(100 259)
<b>Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement</b>		<b>(231 046)</b>	<b>(1 034 537)</b>
Subventions reçues au cours de la période		137	1 957
Cessions (acquisitions) nettes d'actions propres		1 784	20
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(204 849)	(174 171)
Encaissements provenant des emprunts à long terme		593 744	793 411
Remboursement des emprunts à long terme		(341 966)	(336 306)
Variation des autres passifs financiers		(3)	(3 564)
Intérêts payés		(134 453)	(128 551)
Produits financiers encaissés		35 882	47 364
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		<b>(49 724)</b>	<b>200 160</b>
Incidences des variations de cours des devises		12	38
Incidences des variations relatives à des changements de méthodes		1	-
<b>Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>		<b>46 314</b>	<b>(461 315)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période		795 893	1 107 818
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	33	842 207	646 503

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

## Tableau de variation des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros)	Autres éléments de capitaux propres							Part Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Résultats non distribués	Ecarts de conversion	Ecarts actuariels IAS19R	Réserve de juste valeur			
Situation au 01/01/2012 (publié)	296 882	542 747	-	2 758 639	(809)		1 799	3 599 258	227	3 599 485
Impact IAS 19 révisée (cf. note 3.3)				27 872				27 872		27 872
Situation au 01/01/2012 (retraité)	296 882	542 747	-	2 786 511	(809)	-	1 799	3 627 130	227	3 627 357
Résultat de la période				145 412				145 412	(13)	145 399
Autres éléments de capitaux propres				(2 356)	836		(2 538)	(4 058)	6	(4 052)
Résultat global - 1er semestre 2012	-	-	-	143 056	836	-	(2 538)	141 354	(7)	141 347
Mouvements sur actions propres				20				20		20
Dividendes				(174 171)				(174 171)		(174 171)
Autres variations				(296)				(296)		(296)
Situation au 30/06/2012	296 882	542 747	-	2 755 120	27	-	(739)	3 594 037	220	3 594 257

							Part Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Autres éléments de capitaux propres									
(en milliers d'euros)	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Résultats non distribués	Ecarts de conversion	Ecarts actuariels IAS19R	Réserve de juste valeur		
Situation au 01/01/2013 (publié)	296 882	542 747	(1 751)	2 898 309	(1 816)		(1 907)	3 732 464	158
Impact IAS 19 révisée (cf. note 3.3)				27 872		(48 243)		(20 371)	
Situation au 01/01/2013 (retraité)	296 882	542 747	(1 751)	2 926 181	(1 816)	(48 243)	(1 907)	3 712 093	158
Résultat de la période				125 172				125 172	(2)
Autres éléments de capitaux propres				13 482	(1 344)		95	12 233	1
Résultat global - 1er semestre 2013	-	-	-	138 654	(1 344)	-	95	137 405	(1)
Mouvements sur actions propres			1 751	33				1 784	
Dividendes				(204 849)				(204 849)	
Autres variations				(1 542)				(1 542)	
Situation au 30/06/2013	296 882	542 747	-	2 858 477	(3 160)	(48 243)	(1 812)	3 644 891	157

Voir les commentaires en note 26.

## Annexe aux comptes consolidés

### Note 1. Déclaration de conformité

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2013 ont été préparés en conformité avec la norme internationale d'information financière IAS 34 - *Information financière intermédiaire*. Ils ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour des états financiers annuels complets et doivent être lus conjointement avec les états financiers du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2012.

### Note 2. Remarques liminaires

AÉROPORTS DE PARIS est une entreprise domiciliée en France. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société pour les six mois écoulés au 30 juin 2013 comprennent la Société et ses filiales (l'ensemble désigné comme le « Groupe »), ainsi que la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint.

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été arrêtés par le conseil d'administration le 28 août 2013.

Les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2012 sont disponibles sur demande au siège social de la Société situé au 291, boulevard Raspail – 75014 Paris ou sur [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr).

La monnaie de présentation des comptes consolidés est l'euro.

### Note 3. Comparabilité des exercices

#### 3.1 Événements significatifs

- TAV Airports

TAV Airports n'a pas été retenue pour la réalisation du nouvel aéroport d'Istanbul. Aéroports de Paris a pris acte de la décision de l'autorité de l'Aviation Civile turque du 3 mai 2013 de retenir un autre candidat que TAV Havalimanları Holding A.S. ("TAV Airports"), pour la construction et la concession du nouvel aéroport d'Istanbul. Cependant, TAV Havalimanları holding A.Ş a reçu du DHMI (Direction générale de l'aviation civile turque) la confirmation qu'elle serait indemnisée des pertes de profit qu'elle supporterait en cas d'ouverture d'un autre aéroport avant la fin de la concession de l'aéroport d'Istanbul Atatürk prévue en janvier 2021.

#### 3.2 FINANCEMENT

- Émission d'emprunt obligataire

En juin 2013, Aéroports de Paris a émis un emprunt obligataire à 15 ans d'un montant de 600 millions d'euros. Cet emprunt porte intérêt à 2,75% et a une date de remboursement fixée au 5 juin 2028.

Le produit net de l'émission des obligations est destiné au financement des besoins d'investissements.

- Remboursements d'emprunt

En mars 2013, Aéroports de Paris a remboursé un emprunt obligataire d'une valeur nominale de 300 millions d'euros, arrivé à échéance.

En juin 2013, Aéroports de Paris a également remboursé un emprunt bancaire d'une valeur nominal de 38 millions d'euros, arrivé à échéance.

### 3.3 CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES

Les états financiers du Groupe sont établis en conformité avec les normes "IFRS" (International Financial Reporting Standards) et les interprétations IFRIC telles qu'adoptées par l'Union Européenne. Le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne peut être consulté sur le site internet de la Commission européenne : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm).

Les principes comptables retenus pour la préparation de ces états financiers semestriels sont identiques à ceux appliqués pour la préparation des comptes consolidés du 31 décembre 2012, à l'exception de ceux relatifs aux nouvelles normes et interprétations applicables obligatoirement en 2013 et qui n'ont pas été appliquées par anticipation antérieurement.

Les normes et interprétations d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013 et non appliquées par anticipation sont les suivantes :

- IAS 19 révisée - Avantages du personnel (publiée en juin 2011). Cet amendement supprime la méthode du corridor et supprime le rendement attendu des actifs du régime au profit d'un intérêt financier net calculé sur la base du taux utilisé pour actualiser les obligations à prestations définies. La nature de cet amendement est détaillée ci-dessous et les effets sont détaillés en note 11.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, l'amendement de la norme IAS19 "Avantages du personnel" est d'application obligatoire avec effet rétrospectif au 1<sup>er</sup> janvier 2012. Cet amendement :

- supprime l'option permettant de différer la reconnaissance des gains et pertes actuariels, appelée "méthode du corridor" ; tous les écarts actuariels sont désormais comptabilisés immédiatement en autres éléments du résultat global.
- supprime le rendement attendu des actifs du régime au profit d'un intérêt financier net calculé sur la base du taux utilisé pour actualiser les obligations à prestations définies,
- supprime l'amortissement différé du coût des services passés en cours d'acquisition ; tous les coûts des services passés sont désormais comptabilisés immédiatement en résultat,
- prévoit la comptabilisation au compte de résultat des coûts relatifs à l'administration des plans autres que ceux liés à la gestion des actifs de couverture quand ils sont encourus.
- Supprime l'option qui permettait d'inclure ces coûts dans le calcul du rendement attendu des actifs de couverture ou dans l'engagement,
- complète la liste des informations requises concernant les régimes à prestations définies, en y incluant notamment des informations relatives aux caractéristiques des plans et aux risques encourus par les entités relatifs à de tels plans.

Au-delà de l'adoption de cet amendement, le Groupe Aéroports de Paris a choisi de comptabiliser dorénavant la charge relative aux engagements sociaux en distinguant le coût des services rendus (en résultat opérationnel), des coûts de l'actualisation de l'engagement (en résultat financier). Jusqu'en 2012, la charge était intégralement comptabilisée en résultat opérationnel.

Les impacts de l'application de la révision de cette norme ainsi que le changement de méthode sont exposés en note 11.2.3.

- IFRS 13 - Evaluation à la juste valeur (publiée en mai 2011). Cette nouvelle norme fournit une définition précise de la juste valeur et requiert des informations sur les modalités d'évaluation de la juste valeur ;



- Amendements à IFRS 7 – Compensation d’actifs financiers et de passifs financiers (publié en décembre 2011) ;
- Amendements à IAS 12 – Impôt différé : recouvrement des actifs sous-jacents (publiée en décembre 2010) ;
- Amendements Améliorations des IFRS, cycle 2009 – 2011 (publiés en mai 2012) portant sur les normes IAS 1, Présentation des états financiers (Informations comparatives et changement de méthode comptable), IAS 16, Immobilisations corporelles (Classement des pièces détachées, pièces de rechange et matériel d'entretien), IAS 32, Instruments financiers – Présentation (Taxes sur distributions liées aux porteurs d'instruments de capitaux propres et coûts de transaction), IAS 34, Informations financières intermédiaires (informations sectorielles) et IFRS 1, Première adoption des normes internationales d’information financière.

Aéroports de Paris a choisi de ne pas appliquer par anticipation les normes ou amendements suivants qui ont été adoptés par l'Union Européenne en 2013 et qui seront d’application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014 :

Amendements IAS 32 - Compensation d’actifs et de passifs financiers (publiés en décembre 2011) ;

- IFRS 10 - Etats financiers consolidés, IFRS 11 - Partenariats, IFRS 12 - Informations à fournir sur les participations dans d'autres entités, IAS 28 révisée : Participations dans des entreprises associées et des joint-ventures (publiées en mai 2011) ;
- Amendement de transition à IFRS 10,11,12;
- Amendement consécutif à IFRS10,11,12 sur IAS27 – Etats financiers individuels;
- Amendements à IAS 36 – Dépréciation des actifs non financiers relatifs aux informations à fournir sur la valeur recouvrable des actifs non financiers (publiés en mai 2013) ;
- IFRIC 21 – Droits ou taxes (publiée en mai 2013).

Enfin, le Groupe n'applique pas la norme IFRS 9, Classification et évaluation des actifs et passifs financiers. Cette norme n'a pas encore été approuvée par l'Union Européenne et n’est donc pas d'application obligatoire.

### **3.4 EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

#### *3.4.1 Modifications en 2013*

Il n'y a pas eu de mouvement significatif sur le premier semestre 2013.

#### *3.4.2 Rappel des mouvements de périmètre 2012*

L'exercice 2012 avait enregistré les mouvements de périmètre significatifs suivants :

- Prises de participation dans TAV Airports et TAV Construction respectivement à 38% et 49 % par des holdings détenues à 100% par Aéroports de Paris SA.
- L'entrée dans le périmètre de :
  - o La société Nomadvance Group et ses filiales (groupe Nomadvance) détenue depuis août 2012 à 100% par Hub Telecom.
  - o La société CV TransPort<sup>1</sup> détenue à 60% par Schiphol Group et à 40% par ADP Investissement Nederland créée en 2012 et détenue à 100% par ADP Investissement filiale à 100% d'Aéroports de Paris SA.

---

<sup>1</sup> Ces filiales sont consolidées par mise en équivalence.

- La société TransPort Beheer BV<sup>1</sup> détenue à 60% par Schiphol Group et à 40% par ADP Investissement, filiale à 100% d'Aéroports de Paris SA.
- L'ouverture du capital de Ville Aéroportuaire Immobilier 1 à des partenaires portant la participation de Ville Aéroportuaire Immobilier de 100 à 60% avec une option d'achat portant sur le solde du capital (40%).

## **Note 4. Règles et méthodes comptables**

### **4.1. Base d'établissement des états financiers**

Les états financiers sont principalement basés sur le coût historique, à l'exception des instruments financiers dérivés, des actifs détenus à des fins de transaction et des actifs désignés comme étant disponibles à la vente dont la comptabilisation suit le modèle de la juste valeur.

La préparation des états financiers selon les IFRS nécessite de la part de la direction d'exercer son jugement, d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement. Les estimations effectuées concernent essentiellement les normes IAS 19 révisée (Notes 4.2 et 11), IAS 36, IAS 37 et la juste valeur des immeubles de placement présentée en annexe (Note 21).

### **4.2. Règles et méthodes d'évaluation spécifiques appliquées par le Groupe dans le cadre des arrêtés intermédiaires**

#### **4.2.1. Evaluation de la charge d'impôt**

La charge d'impôt du premier semestre est déterminée en appliquant au résultat avant impôt le taux d'impôt effectif de l'ensemble du Groupe connu au 30 juin 2013 (y compris fiscalité différée).

#### **4.2.2. Evaluation des engagements sociaux**

Il n'est pas effectué de calcul actuariel à la clôture des comptes consolidés semestriels résumés. La charge du semestre au titre des engagements sociaux est égale à la moitié de la charge estimée au titre de 2013 sur la base des travaux d'évaluations actuarielles du 31 décembre 2012, ajustée le cas échéant des événements spéciaux nécessitant une comptabilisation particulière selon IAS19 révisée.

## Note 5. Soldes intermédiaires de gestion

	Notes	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)	Variation 2013 / 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>				
<b>Produit des activités ordinaires</b>	7	<b>1 346 079</b>	<b>1 267 303</b>	<b>+6,2%</b>
Production immobilisée et stockée	9	29 766	31 401	-5,2%
<b>Production de l'exercice</b>		<b>1 375 845</b>	<b>1 298 704</b>	<b>+5,9%</b>
Achats consommés	10	(75 392)	(56 328)	+33,8%
Services et charges externes	12	(335 506)	(329 527)	+1,8%
<b>Valeur ajoutée</b>		<b>964 947</b>	<b>912 849</b>	<b>+5,7%</b>
Charges de personnel	11	(377 536)	(356 408)	+5,9%
Impôts et taxes	12	(91 791)	(95 372)	-3,8%
Autres charges opérationnelles courantes	12	(12 529)	(9 028)	+38,8%
Autres produits opérationnels courants	8	5 022	10 347	-51,5%
Dotations aux provisions et dépréciations de créances nettes de reprises	13	(1 037)	5 564	-118,6%
<b>EBITDA</b>		<b>487 076</b>	<b>467 952</b>	<b>+4,1%</b>
<i>Ratio EBITDA / Produit des activités ordinaires</i>		36,2%	36,9%	
Dotations aux amortissements	13	(215 007)	(190 429)	+12,9%
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	16	14 086	8 774	+60,6%
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>286 156</b>	<b>286 297</b>	<b>-0,0%</b>
Autres produits et charges opérationnels	14	-	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>286 156</b>	<b>286 297</b>	<b>-0,0%</b>
Résultat financier	15	(67 449)	(62 610)	+7,7%
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	16	(1 713)	851	-301,4%
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>216 993</b>	<b>224 538</b>	<b>-3,4%</b>
Impôts sur les résultats	17	(91 823)	(79 139)	+16,0%
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>125 170</b>	<b>145 399</b>	<b>-13,9%</b>
<b>Résultat de la période</b>		<b>125 170</b>	<b>145 399</b>	<b>-13,9%</b>
<i>Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>		(2)	(13)	
<i>Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère</i>		125 172	145 412	-13,9%

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

## Note 6. Information sectorielle

Les revenus et le résultat du Groupe Aéroports de Paris se décomposent de la manière suivante :

1er semestre 2013							Total
<i>(en milliers d'euros)</i>	Activités aéronautiques	Commerces & services	Immobilier	Participations aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs & Non Affecté	
Produit des activités ordinaires	790 880	471 794	133 079	5 268	128 745	(183 687)	1 346 079
- dont produits réalisés avec des tiers	789 578	364 979	106 850	5 027	79 645	-	1 346 079
- dont produits inter-secteur	1 302	106 815	26 229	241	49 100	(183 687)	-
<b>EBITDA</b>	<b>144 980</b>	<b>261 093</b>	<b>78 328</b>	<b>(1 975)</b>	<b>4 650</b>	-	<b>487 076</b>
Dotations aux amortissements	(136 659)	(50 461)	(20 705)	(135)	(7 047)	-	(215 007)
Autres produits (charges) sans contrepartie en trésorerie	4 913	626	20	-	(2 107)	(4 489)	(1 037)
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	-	2 867	(266)	8 240	3 246	-	14 087
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>8 321</b>	<b>213 499</b>	<b>57 357</b>	<b>6 130</b>	<b>849</b>	-	<b>286 156</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>8 321</b>	<b>213 499</b>	<b>57 357</b>	<b>6 130</b>	<b>849</b>	-	<b>286 156</b>
Résultat financier							(67 450)
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles							(1 713)
Impôt sur les sociétés							(91 823)
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>							<b>125 170</b>
Résultat net des activités non poursuivies							-
<b>Résultat de la période</b>							<b>125 170</b>

1er semestre 2012 (*)						
	Activités aéronautiques	Commerces & services	Immobilier	Participations aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs & Non Affecté
<i>(en milliers d'euros)</i>						
Produit des activités ordinaires	760 559	439 192	124 688	6 164	113 038	(176 338)
- dont produits réalisés avec des tiers	759 039	338 770	100 169	5 633	63 692	-
- dont produits inter-secteur	1 520	100 422	24 519	531	49 346	(176 338)
<b>EBITDA</b>	<b>146 223</b>	<b>247 362</b>	<b>73 717</b>	<b>(281)</b>	<b>931</b>	<b>-</b>
Dotations aux amortissements	(118 596)	(46 599)	(18 595)	(142)	(6 497)	-
Autres produits (charges) sans contrepartie en trésorerie	2 236	2 958	3 937	-	(2 942)	(625)
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	-	2 597	(736)	6 913	-	-
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>27 627</b>	<b>203 360</b>	<b>54 386</b>	<b>6 490</b>	<b>(5 566)</b>	<b>-</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>27 627</b>	<b>203 360</b>	<b>54 386</b>	<b>6 490</b>	<b>(5 566)</b>	<b>-</b>
Résultat financier						(62 610)
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles						851
Impôt sur les sociétés						(79 139)
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>						<b>145 399</b>
Résultat net des activités non poursuivies						-
<b>Résultat de la période</b>						<b>145 399</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

(\*\*) Dont SCHIPHOL GROUP pour 6.913 k€ et TAV Airports pour 0 k€

## Note 7. Produit des activités ordinaires

Au 30 juin 2013, la ventilation du produit des activités ordinaires s'établit comme suit :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Redevances aéronautiques	430 657	412 568
Redevances spécialisées	104 238	90 404
Activités commerciales	181 808	164 672
Parcs et accès	81 866	79 626
Prestations industrielles	38 144	37 303
Taxe d'aéroport	239 528	239 840
Recettes locatives	162 709	153 453
Autres recettes	105 569	87 851
Produits financiers liés à l'activité	1 560	1 586
<b>Total</b>	<b>1 346 079</b>	<b>1 267 303</b>

## Note 8. Autres produits opérationnels courants

Les autres produits opérationnels courants se décomposent comme suit :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Subventions d'investissement réintégrées au compte de résultat	3 038	1 359
Autres produits	1 984	8 988
<b>Total</b>	<b>5 022</b>	<b>10 347</b>

## Note 9. Production immobilisée et stockée

La production immobilisée et stockée s'analyse ainsi :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Frais d'Etudes et de Surveillance de Travaux (FEST)	27 639	30 289
Autres	2 127	1 112
<b>Total</b>	<b>29 766</b>	<b>31 401</b>

Les Frais d'Etudes et de Surveillance des Travaux (FEST) correspondent à la capitalisation de prestations internes d'ingénierie effectuées dans le cadre des projets d'investissements. Les frais ainsi capitalisés comprennent essentiellement des charges de personnel ainsi que des frais de fonctionnement directement affectés à ces projets.

## Note 10. Achats consommés

Le détail des achats consommés est le suivant :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Achats de marchandises	(13 732)	(7 356)
Gaz et autres combustibles	(17 894)	(16 312)
Electricité	(12 433)	(13 474)
Autres achats	(31 333)	(19 186)
<b>Total</b>	<b>(75 392)</b>	<b>(56 328)</b>

La variation des achats de marchandises est principalement due à l'entrée de Nomadvance dans le périmètre et celle des autres achats, aux produits hivernaux chez ADP SA.

## Note 11. Coût des avantages du personnel

### 11.1 CHARGES DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

L'analyse des charges de personnel est la suivante :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Salaires et traitements	(240 993)	(230 296)
Charges sociales	(120 393)	(116 301)
Participation et intéressement	(12 536)	(12 373)
Dotations aux provisions pour engagements sociaux, nettes de reprises	(3 614)	2 562
<b>Total</b>	<b>(377 536)</b>	<b>(356 408)</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

L'effectif moyen salarié se ventile comme suit :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<b>Effectif moyen salarié</b>	<b>9 162</b>	<b>8 914</b>
<i>Dont</i>		
ADP	6 866	6 850
Groupe ADP INGÉNIERIE	405	462
Groupe AÉROPORTS DE PARIS MANAGEMENT	44	44
Groupe HUB TÉLÉCOM	429	295
ALYZIA SURETÉ	1 418	1 263

L'augmentation de l'effectif moyen du Groupe Hub Télécom est due à l'acquisition de Nomadvance sur le second semestre 2012.

## 11.2 AVANTAGES DU PERSONNEL POSTERIEURS A L'EMPLOI ET A LONG TERME

Les principales hypothèses actuarielles retenues, inchangées par rapport au 31 décembre 2012, sont les suivantes :

	Au 30.06.2013
Taux d'actualisation	3.25%
Taux attendu de rendement des actifs du régime	3.25%
Hausse future des salaires	4.00% - 4.25% - 4.50%
Hausse future des dépenses de santé	4.00%
Age moyen de départ en retraite (*)	62 - 65 ans

(\*) Une majoration des âges de départ a été prise en compte de manière à atteindre progressivement les âges respectifs de 65 ans pour les catégories Cadres et Haute Maîtrise et 62 ans pour la catégorie Employés et Maîtrise.

rendement des obligations en euros de première catégorie pour des durées comparables à celles des engagements concernés. Le taux a été déterminé en considérant des indices de marché de taux des obligations notées AA disponibles à fin juin 2013 pour des durées de 10 ans et plus.

Les tables de mortalité utilisées sont les suivantes :

- les tables TF et TH 06-08 (table de mortalité hommes/femmes 2006-2008) pour les IFC et médailles d'honneur du travail ;
- les tables TGF05 et TGH05 (table par génération des femmes/hommes - version 2005) pour les autres régimes.

Les principes retenus pour l'établissement des informations financières au 30 juin 2013 résultent de l'application de la révision de la norme IAS19 révisée.

### 11.2.1 Variation, décomposition et réconciliation des engagements, des actifs et des passifs comptabilisés dans le bilan et impacts sur le compte de résultat

	IFC	PARDA et autres mesures d'âge	Retraite des pompiers	Retraite à prestation définie	Couverture santé	Médailles d'honneur et du travail	Total Au 30.06.2013	Total Au 31.12.2012 (retraité) (*)	Total Au 31.12.2012 (publié)
<i>(en milliers d'euros)</i>									
Valeur actualisée de l'engagement à l'ouverture	236 646	12 589	2 666	31 495	94 508	1 394	379 298	300 219	300 219
Variation du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-	231	231
Ecart actuariel de la période	-	-	-	-	-	-	-	68 958	68 958
Actualisation de l'engagement	3 790	177	43	499	1 510	22	6 041	13 550	13 550
Droits acquis au cours de la période	6 747	759	21	604	-	33	8 164	13 196	13 196
Prestations servies	(3 231)	(1 706)	(5)	(784)	(1 576)	(37)	(7 339)	(16 856)	(16 856)
<b>Valeur actualisée de l'engagement à la clôture</b>	<b>243 952</b>	<b>11 819</b>	<b>2 725</b>	<b>31 814</b>	<b>94 442</b>	<b>1 412</b>	<b>386 164</b>	<b>379 298</b>	<b>379 298</b>
Valeur de marché des actifs du régime à la clôture	-	-	-	(104)	-	-	(104)	(2 880)	(2 880)
Ecart actuariel non comptabilisés	-	-	-	-	-	-	-	-	(50 229)
Coût des services passés non comptabilisés	-	-	-	-	-	-	-	-	19 180
<b>Passifs comptabilisés au bilan</b>	<b>243 952</b>	<b>11 819</b>	<b>2 725</b>	<b>31 710</b>	<b>94 442</b>	<b>1 412</b>	<b>386 060</b>	<b>376 418</b>	<b>345 369</b>
Coût financier de l'actualisation de l'engagement	3 790	177	43	499	1 510	22	6 041	13 550	13 550
Rendement attendu des actifs financiers du régime	-	-	-	(14)	-	-	(14)	(36)	(28)
Amortissement des écarts actuariels	-	-	-	-	-	-	-	(120)	2 248
Coût des services passés	-	-	-	-	-	-	-	-	(6 444)
Coût des services rendus au cours de la période	6 747	759	21	604	-	33	8 164	13 196	13 196
<b>Charge de la période</b>	<b>10 537</b>	<b>936</b>	<b>64</b>	<b>1 089</b>	<b>1 510</b>	<b>55</b>	<b>14 191</b>	<b>26 590</b>	<b>22 522</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

Les flux expliquant la variation des provisions sont les suivants :

	Dette actuarielle	Juste valeur des actifs de couverture	Dette actuarielle nette IAS19 révisée	Provision nette (publié)
<i>(en milliers d'euros)</i>				
<b>Au 01.01.2012</b>	<b>300 219</b>	<b>(1 551)</b>	<b>298 668</b>	<b>341 173</b>
Variation de périmètre	231	-	231	182
Effet de l'actualisation	13 550	-	13 550	13 550
Droits acquis au cours de l'exercice	13 196	-	13 196	13 196
Produits financiers	-	(36)	(36)	(36)
Ecart actuariels de la période	68 958	364	69 322	14
Amortissements des écarts actuariels	-	-	-	2 248
Amortissements du coût des services passés	-	-	-	(6 444)
Flux de trésorerie:				
- Paiements aux bénéficiaires	(16 856)	-	(16 856)	(16 856)
- Cotisations versées	-	(4 450)	(4 450)	(4 450)
- Paiements reçus de tiers	-	2 793	2 793	2 793
Autres variations	-	-	-	-
<b>Au 31.12.2012</b>	<b>379 298</b>	<b>(2 880)</b>	<b>376 418</b>	<b>345 369</b>
Variation de périmètre	-	-	-	
Effet de l'actualisation	6 041	-	6 041	
Droits acquis au cours de l'exercice	8 164	-	8 164	
Produits financiers	-	(14)	(14)	
Flux de trésorerie:				
- Paiements aux bénéficiaires	(7 339)	-	(7 339)	
- Cotisations versées	-	-	-	
- Paiements reçus de tiers	-	2 790	2 790	
<b>Au 30.06.2013</b>	<b>386 164</b>	<b>(104)</b>	<b>386 060</b>	

#### 11.2.2 Provisions pour engagements sociaux au bilan

Les provisions pour engagements sociaux ont évolué comme suit au passif du bilan :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
<b>Provisions au 1er janvier (publié)</b>	<b>345 369</b>	<b>341 173</b>
- Impact IAS 19 révisée	31 049	(42 505)
<b>Provisions au 1er janvier (retraité)</b>	<b>376 418</b>	<b>298 668</b>
<b>Augmentations :</b>	<b>14 191</b>	<b>13 362</b>
- Dotations d'exploitation	8 164	6 639
- Dotations financières	6 027	6 723
<b>Diminutions :</b>	<b>(4 549)</b>	<b>(9 201)</b>
- Provisions utilisées	(4 549)	(9 201)
<b>Provisions au 30 juin</b>	<b>386 060</b>	<b>302 829</b>
<i>Dont :</i>		
- Part non courante	370 607	287 384
- Part courante	15 453	15 445

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

### 11.2.3 Impacts liés à IAS19 révisée et au changement de méthode sur la présentation des engagements sociaux

Le Groupe a appliqué pour la 1<sup>ère</sup> fois la norme IAS19 révisée au 1er janvier 2013 (cf. note 3), conformément à la norme IAS 8 "Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs". En conséquence, l'information financière comparable au titre des périodes antérieures a été retraitée.

Au-delà de l'adoption de cet amendement, le Groupe Aéroports de Paris a choisi de comptabiliser dorénavant la charge relative aux engagements sociaux en distinguant le coût des services rendus en résultat opérationnel, du coût de l'actualisation de l'engagement en résultat financier. Jusqu'en 2012, la charge était intégralement enregistrée en résultat opérationnel.

#### 11.2.3.1 Impact sur les capitaux propres au 31/12/12 de l'IAS19 révisée

L'adoption de la norme IAS 19 révisée, rétrospectivement au 01/01/12, a généré les événements suivants :

- Intégration au 01/01/12 des éléments non reconnus (écarts actuariels et coûts des services passés) soit une diminution des engagements sociaux de 43 M€.
- Augmentation de la dotation de l'année de 4 M€
- Reconnaissance des gains et pertes actuariels au titre de 2012 directement en capitaux propres, soit une augmentation de 69 M€ de l'engagement.

	Provision IAS19 au 31/12/11 (publié)	Intégration des éléments non reconnus au 31/12/11	Provision IAS19 au 01/01/12 (retraité)	Différence de charge 1er semestre 2012	Reconnaissance des Gains et Pertes au 1er semestre 2012	Dotation au 1er semestre 2012 (publié)	Provision IAS19 révisée 30/06/12
<i>(en milliers d'euros)</i>							
Impact sur les Capitaux Propres de l'adoption des nouvelles modalités IAS 19 Révisée	341 173	(42 505)	298 668	2 745	-	1 416	302 829

	Provision IAS19 au 31/12/11 (publié)	Intégration des éléments non reconnus au 31/12/11	Provision IAS19 au 01/01/12 (retraité)	Différence de charge 2012	Reconnaissance des Gains et Pertes 2012	Dotation de l'exercice 2012 (publié)	Provision IAS19 révisée 31/12/12
<i>(en milliers d'euros)</i>							
Impact sur les Capitaux Propres de l'adoption des nouvelles modalités IAS 19 Révisée	341 173	(42 505)	298 668	4 068	69 454	4 228	376 418



### 11.2.3.2 Etat consolidé de la situation financière

<b>ACTIFS</b> (en milliers d'euros)	<b>30.06.2012</b> <b>publié</b>	<b>Ajustement</b>	<b>30.06.2012</b> <b>retraité</b>
Immobilisations incorporelles	74 037	-	74 037
Immobilisations corporelles	5 820 385	-	5 820 385
Immeubles de placement	410 593	-	410 593
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 154 177	-	1 154 177
Autres actifs financiers non courants	152 638	-	152 638
Actifs d'impôt différé	1 142	-	1 142
<b>Actifs non courants</b>	<b>7 612 972</b>	<b>-</b>	<b>7 612 972</b>
Stocks	14 864	-	14 864
Clients et comptes rattachés	622 040	-	622 040
Autres créances et charges constatées d'avance	103 493	-	103 493
Autres actifs financiers courants	104 579	-	104 579
Actifs d'impôt exigible	6 667	-	6 667
Trésorerie et équivalents de trésorerie	647 970	-	647 970
<b>Actifs courants</b>	<b>1 499 613</b>	<b>-</b>	<b>1 499 613</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>9 112 585</b>	<b>-</b>	<b>9 112 585</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (en milliers d'euros)	<b>30.06.2012</b> <b>publié</b>	<b>Ajustement</b>	<b>30.06.2012</b> <b>retraité</b>
Capital	296 882	-	296 882
Primes liées au capital	542 747	-	542 747
Actions propres	-	-	-
Résultats non distribués	2 729 049	26 071	2 755 120
Autres éléments de capitaux propres	(712)	-	(712)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>3 567 966</b>	<b>26 071</b>	<b>3 594 037</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	220	-	220
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 568 186</b>	<b>26 071</b>	<b>3 594 257</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 482 241	-	3 482 241
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	327 144	(39 760)	287 384
Passif d'impôt différé	210 086	13 689	223 775
Autres passifs non courants	63 686	-	63 686
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 083 157</b>	<b>(26 071)</b>	<b>4 057 086</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	409 373	-	409 373
Autres dettes et produits constatés d'avance	556 973	-	556 973
Emprunts et dettes financières à court terme	411 003	-	411 003
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	15 445	-	15 445
Autres provisions courantes	67 940	-	67 940
Passif d'impôt exigible	508	-	508
<b>Passifs courants</b>	<b>1 461 242</b>	<b>-</b>	<b>1 461 242</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>9 112 585</b>	<b>-</b>	<b>9 112 585</b>

<b>ACTIFS</b>	<b>Au 31.12.2012 publié</b>	<b>Ajustement</b>	<b>Au 31.12.2012 retraité</b>
<i>(en milliers d'euros)</i>			
Immobilisations incorporelles	94 438	-	94 438
Immobilisations corporelles	6 027 544	-	6 027 544
Immeubles de placement	404 707	-	404 707
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 144 786	-	1 144 786
Autres actifs financiers non courants	154 983	-	154 983
Actifs d'impôt différé	2 195	119	2 314
<b>Actifs non courants</b>	<b>7 828 653</b>	<b>119</b>	<b>7 828 772</b>
Stocks	15 776	-	15 776
Clients et comptes rattachés	512 160	-	512 160
Autres créances et charges constatées d'avance	106 098	-	106 098
Autres actifs financiers courants	111 252	-	111 252
Actifs d'impôt exigible	11 687	-	11 687
Trésorerie et équivalents de trésorerie	797 122	-	797 122
<b>Actifs courants</b>	<b>1 554 094</b>	<b>-</b>	<b>1 554 095</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>9 382 748</b>	<b>119</b>	<b>9 382 867</b>

  

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>Au 31.12.2012 publié</b>	<b>Ajustement</b>	<b>Au 31.12.2012 retraité</b>
<i>(en milliers d'euros)</i>			
Capital	296 882	-	296 882
Primes liées au capital	542 747	-	542 747
Actions propres	(1 751)	-	(1 751)
Résultats non distribués	2 898 309	27 872	2 926 181
Autres éléments de capitaux propres	(3 723)	(48 243)	(51 966)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>3 732 464</b>	<b>(20 371)</b>	<b>3 712 093</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	158	-	158
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 732 622</b>	<b>(20 371)</b>	<b>3 712 250</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 483 011	-	3 483 011
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	329 921	31 049	360 970
Passif d'impôt différé	212 388	(10 559)	201 829
Autres passifs non courants	73 775	-	73 775
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 099 095</b>	<b>20 490</b>	<b>4 119 585</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	459 561	-	459 561
Autres dettes et produits constatés d'avance	523 441	-	523 441
Emprunts et dettes financières à court terme	470 230	-	470 230
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	15 448	-	15 448
Autres provisions courantes	81 821	-	81 821
Passif d'impôt exigible	530	-	530
<b>Passifs courants</b>	<b>1 551 031</b>	<b>-</b>	<b>1 551 031</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>9 382 748</b>	<b>119</b>	<b>9 382 867</b>

### 11.2.3.3 Compte de résultat

(en milliers d'euros)	1er semestre 2012 publié	Impact du changement de méthode	IAS 19 révisée	1er semestre 2012 retraité
<b>Produit des activités ordinaires</b>	<b>1 267 303</b>		-	<b>1 267 303</b>
Autres produits opérationnels courants	10 347		-	10 347
Production immobilisée et stockée	31 401		-	31 401
Achats consommés	(56 328)		-	(56 328)
Charges de personnel	(360 386)	6 723	(2 745)	(356 408)
Autres charges opérationnelles courantes	(433 927)		-	(433 927)
Dotations et dépréciations nettes de reprises	(184 865)		-	(184 865)
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	8 774		-	8 774
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>282 320</b>	<b>6 723</b>	<b>(2 745)</b>	<b>286 297</b>
Produits financiers	41 759		-	41 759
Charges financières	(97 646)	(6 723)	-	(104 369)
<b>Résultat financier</b>	<b>(55 886)</b>	<b>(6 723)</b>	-	<b>(62 610)</b>
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	851		-	851
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>227 284</b>	-	<b>(2 745)</b>	<b>224 538</b>
Impôts sur les résultats	(80 084)		945	(79 139)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>147 201</b>	-	<b>(1 800)</b>	<b>145 399</b>
<b>Résultat de la période</b>	<b>147 201</b>	-	<b>(1 800)</b>	<b>145 399</b>
Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(13)			(13)
<b>Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>147 214</b>	-	<b>(1 800)</b>	<b>145 412</b>
Résultats par action attribuables aux propriétaires de la société mère :				
Résultat de base par action (en euros)	1,49			1,47
Résultat dilué par action (en euros)	1,49			1,47
<b>Résultats des activités poursuivies par action</b>				
attribuables aux propriétaires de la société mère :				
Résultat de base par action (en euros)	1,49			1,47
Résultat dilué par action (en euros)	1,49			1,47

### 11.2.3.4 Information sectorielle

1er semestre 2012 publié							
(en milliers d'euros)	Activités aéronautiques	Commerces & services	Immobilier	Participations aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs & Non Affecté	Total
Produit des activités ordinaires	760 559	439 192	124 688	6 164	113 038	(176 338)	1 267 303
- dont produits réalisés avec des tiers	759 039	338 770	100 169	5 633	63 692	-	1 267 303
- dont produits inter-secteur	1 520	100 422	24 519	531	49 346	(176 338)	-
<b>EBITDA</b>	<b>143 377</b>	<b>246 348</b>	<b>73 647</b>	<b>(281)</b>	<b>884</b>	-	<b>463 975</b>
Dotations aux amortissements	(118 596)	(46 599)	(18 595)	(142)	(6 497)	-	(190 429)
Autres produits (charges) sans contrepartie en trésorerie	2 236	2 958	3 937	-	(2 942)	(625)	5 564
opérationnelles	-	2 597	(736)	6 913	(**)	-	8 774
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>24 781</b>	<b>202 346</b>	<b>54 316</b>	<b>6 491</b>	<b>(5 614)</b>	-	<b>282 320</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>24 781</b>	<b>202 346</b>	<b>54 316</b>	<b>6 491</b>	<b>(5 614)</b>	-	<b>282 320</b>
Résultat financier							(55 886)
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles							851
Impôt sur les sociétés							(80 084)
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>							<b>147 201</b>
Résultat net des activités non poursuivies							-
<b>Résultat de la période</b>							<b>147 201</b>

(\*\*) Dont SCHIPHOL GROUP pour 6.913 K€ et TAV Airports pour 0 K€

1er semestre 2012 (*)							
(en milliers d'euros)	Activités aéronautiques	Commerces & services	Immobilier	Participations aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs & Non Affecté	Total
Produit des activités ordinaires	760 559	439 192	124 688	6 164	113 038	(176 338)	1 267 303
- dont produits réalisés avec des tiers	759 039	338 770	100 169	5 633	63 692	-	1 267 303
- dont produits inter-secteur	1 520	100 422	24 519	531	49 346	(176 338)	-
<b>EBITDA</b>	<b>146 223</b>	<b>247 362</b>	<b>73 717</b>	<b>(281)</b>	<b>932</b>	-	<b>467 953</b>
Dotations aux amortissements	(118 596)	(46 599)	(18 595)	(142)	(6 497)	-	(190 429)
Autres produits (charges) sans contrepartie en trésorerie	2 236	2 958	3 937	-	(2 942)	(625)	5 564
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	-	2 597	(736)	6 913	(**)	-	8 774
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>27 627</b>	<b>203 360</b>	<b>54 386</b>	<b>6 490</b>	<b>(5 566)</b>	-	<b>286 297</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>27 627</b>	<b>203 360</b>	<b>54 386</b>	<b>6 490</b>	<b>(5 566)</b>	-	<b>286 297</b>
Résultat financier							(62 610)
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles							851
Impôt sur les sociétés							(79 139)
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>							<b>145 399</b>
Résultat net des activités non poursuivies							-
<b>Résultat de la période</b>							<b>145 399</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

(\*\*) Dont SCHIPHOL GROUP pour 6.913 K€ et TAV Airports pour 0 K€

Impact sur le 1er semestre 2012 publié						
(en milliers d'euros)	Activités aéronautiques	Commerces & services	Immobilier	Participations aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs & Non Affecté
Produit des activités ordinaires	-	-	-	-	-	-
- dont produits réalisés avec des tiers	-	-	-	-	-	-
- dont produits inter-secteur	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>2 846</b>	<b>1 014</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>48</b>	<b>-</b>
Dotations aux amortissements	-	-	-	-	-	-
Autres produits (charges) sans contrepartie en trésorerie	-	-	-	-	-	-
opérationnelles	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 846</b>	<b>1 014</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>48</b>	<b>-</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 846</b>	<b>1 014</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>48</b>	<b>-</b>
Résultat financier						(6 723)
Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles						-
Impôt sur les sociétés						945
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>						<b>(1 800)</b>
Résultat net des activités non poursuivies						-
<b>Résultat de la période</b>						<b>(1 800)</b>

### 11.2.3.5 Tableau de flux de trésorerie

(en milliers d'euros)	1er semestre 2012 publié	Ajustement	1er semestre 2012 retraité
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>282 320</b>	<b>3 978</b>	<b>286 298</b>
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	176 987	(3 978)	173 009
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	1 703	-	1 703
<b>Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt</b>	<b>461 010</b>	<b>-</b>	<b>461 010</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>22 232</b>	<b>-</b>	<b>22 232</b>
Impôts sur le résultat payés	(110 218)	-	(110 218)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>373 024</b>	<b>-</b>	<b>373 024</b>
Cessions de filiales (nettes de la trésorerie cédée) et entreprises associées	19 946	-	19 946
Acquisition de filiales et participations (nette de la trésorerie acquise)	(715 189)	-	(715 189)
Investissements corporels et incorporels	(243 920)	-	(243 920)
Variation des autres actifs financiers	(5 300)	-	(5 300)
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles	2 853	-	2 853
Dividendes reçus	7 332	-	7 332
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations	(100 259)	-	(100 259)
<b>Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement</b>	<b>(1 034 537)</b>	<b>-</b>	<b>(1 034 537)</b>
Subventions reçues au cours de la période	1 957	-	1 957
Cessions (acquisitions) nettes d'actions propres	20	-	20
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(174 171)	-	(174 171)
Encaissements provenant des emprunts à long terme	793 411	-	793 411
Remboursement des emprunts à long terme	(336 306)	-	(336 306)
Variation des autres passifs financiers	(3 564)	-	(3 564)
Intérêts payés	(128 551)	-	(128 551)
Produits financiers encaissés	47 364	-	47 364
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>200 160</b>	<b>-</b>	<b>200 160</b>
Incidences des variations de cours des devises	38	-	38
Incidences des variations relatives à des changements de méthodes	-	-	-
<b>Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>	<b>(461 315)</b>	<b>-</b>	<b>(461 315)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	1 107 818	-	1 107 818
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	646 503	-	646 503

## Note 12. Autres charges opérationnelles courantes

### 12.1 ETAT RECAPITULATIF

(en milliers d'euros)	1er semestre 2013	1er semestre 2012
Services et charges externes	(335 506)	(329 527)
Impôts et taxes	(91 791)	(95 372)
Autres charges d'exploitation	(12 528)	(9 028)
<b>Total</b>	<b>(439 825)</b>	<b>(433 927)</b>

## 12.2 DETAIL DES AUTRES SERVICES ET CHARGES EXTERNES

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Sous-traitance	(211 504)	(206 895)
- Sécurité	(92 755)	(95 060)
- Nettoyage	(34 726)	(34 491)
- Transports	(16 363)	(13 359)
- Autres	(67 660)	(63 985)
Entretien, réparations & maintenance	(53 482)	(54 002)
Etudes, recherches & rémunération d'intermédiaires	(15 418)	(12 186)
Travaux & prestations externes	(12 096)	(10 966)
Personnel extérieur	(7 278)	(6 190)
Assurances	(6 061)	(10 065)
Missions, déplacements & réceptions	(7 393)	(7 252)
Publicité, publications & relations publiques	(4 460)	(3 638)
Autres charges et services externes	(17 815)	(18 333)
<b>Total</b>	<b>(335 506)</b>	<b>(329 527)</b>

## 12.3 DETAIL DES IMPOTS ET TAXES

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Contribution économique territoriale (ex-tax professionnelle)	(18 261)	(26 247)
Taxe foncière	(39 632)	(35 890)
Autres impôts & taxes	(33 898)	(33 235)
<b>Total</b>	<b>(91 791)</b>	<b>(95 372)</b>

## 12.4 DETAIL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Les Autres charges d'exploitation incluent notamment les redevances pour concessions, brevets, licences et valeurs similaires, les pertes sur créances irrécouvrables, les subventions accordées ainsi que le montant des émissions de gaz à effet de serre.

En 2013, les redevances pour concessions brevets s'élèvent à 5 millions d'euros.

### Note 13. Amortissements, dépréciations et provisions

Les amortissements des immobilisations et dépréciations d'actifs s'analysent comme suit :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Amortissement des immobilisations incorporelles	(8 578)	(8 321)
Amortissement des immobilisations corporelles et immeubles de placement	(206 429)	(182 108)
<b>Dotations aux amortissements nettes de reprises</b>	<b>(215 007)</b>	<b>(190 429)</b>
<b>Dépréciations d'immobilisations corporelles &amp; incorporelles</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dépréciations de créances	(3 436)	(5 009)
Reprises de dépréciations de créances	1 392	5 162
<b>Dépréciations de créances, nettes de reprises</b>	<b>(2 044)</b>	<b>153</b>
Dotations aux provisions pour litiges et autres risques	(9 122)	(8 253)
Reprises de la période	10 129	13 664
<b>Dotations aux provisions, nettes de reprises</b>	<b>1 007</b>	<b>5 411</b>
<b>Dotations aux provisions et dépréciations de créances nettes de reprises</b>	<b>(1 037)</b>	<b>5 564</b>
<b>Total</b>	<b>(216 044)</b>	<b>(184 865)</b>

Les dotations et reprises concernent principalement des provisions pour litiges Clients et Fournisseurs.

## Note 14. autres produits et charges opérationnels

Au 30 juin 2013, il n'y a pas d'autres produits et charges opérationnels.

## Note 15. Résultat financier

L'analyse du résultat financier s'établit ainsi respectivement au 30/06/13 et 30/06/12 :

(en milliers d'euros)	Produits financiers	Charges financières	Résultat financier 1er semestre 2013
Charges brutes d'intérêt liées à l'endettement	-	(63 126)	(63 126)
Résultat des dérivés de taux	28 484	(27 324)	1 160
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>28 484</b>	<b>(90 450)</b>	<b>(61 966)</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	1 169	(4)	1 165
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>29 653</b>	<b>(90 454)</b>	<b>(60 801)</b>
Produits de participations non consolidées	414	-	414
Gains et pertes nets de change	1 878	(1 777)	101
Dépréciations et provisions	-	(6 027)	(6 027)
Autres	726	(1 863)	(1 137)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>3 018</b>	<b>(9 667)</b>	<b>(6 649)</b>
<b>Charges financières nettes</b>	<b>32 671</b>	<b>(100 121)</b>	<b>(67 449)</b>

(en milliers d'euros)	Produits financiers	Charges financières	Résultat financier 1er semestre 2012 (*)
Charges brutes d'intérêt liées à l'endettement	-	(68 124)	(68 124)
Résultat des dérivés de taux	31 369	(23 787)	7 582
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>31 369</b>	<b>(91 911)</b>	<b>(60 542)</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	3 578	-	3 578
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>34 947</b>	<b>(91 911)</b>	<b>(56 964)</b>
Produits de participations non consolidées	444	-	444
Gains et pertes nets de change	5 730	(3 619)	2 111
Dépréciations et provisions	-	(6 790)	(6 790)
Autres	638	(2 049)	(1 411)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>6 812</b>	<b>(12 458)</b>	<b>(5 646)</b>
<b>Charges financières nettes</b>	<b>41 759</b>	<b>(104 369)</b>	<b>(62 610)</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

## Note 16. Entreprises mises en équivalence

### 16.1 QUOTE-PART DANS LE RESULTAT DES ENTITES MISES EN EQUIVALENCE

Les montants figurant au compte de résultat se décomposent ainsi par entité :

(en milliers d'euros)	% d'intérêt	1er semestre 2013	1er semestre 2012
SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION AÉROPORTUAIRE	50,0%	2 190	2 270
RELAY@ADP	50,0%	135	(43)
MÉDIA AÉROPORTS DE PARIS	50,0%	542	371
SCI CŒUR D'ORLY BUREAUX	50,0%	(183)	(331)
SNC CŒUR D'ORLY COMMERCES	50,0%	(66)	(77)
SAS VILLE AÉROPORTUAIRE IMMOBILIER 1 (*)	60,0%	-	(77)
SCHIPHOL GROUP (Pays Bas)	8,0%	6 816	6 913
TAV AIRPORTS (Turquie)	38,0%	1 425	-
TAV CONSTRUCTION (Turquie)	49,0%	3 245	-
TRANSPORT BEHEER (Pays-Bas)	40,0%	-	-
TRANSPORT CV (Pays-Bas)	40,0%	(18)	(252)
<b>Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles</b>		<b>14 086</b>	<b>8 774</b>
BOLLORÉ TÉLÉCOM	10,5%	(537)	502
CIRES TELECOM (Maroc)	49,0%	94	844
LIEGE AIRPORT (Belgique)	25,6%	(139)	28
SCI ROISSY SOGARIS	40,0%	402	389
SETA (Mexique)	25,5%	92	66
ALYZIA HOLDING & ALYZIA	20,0%	(1 625)	(978)
<b>Résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles</b>		<b>(1 713)</b>	<b>851</b>
<b>Total entreprises mises en équivalence</b>		<b>12 373</b>	<b>9 625</b>

(\*) Intégrée globalement en 2013

Les participations dans Schiphol Group et Bolloré Télécom sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence en raison de l'influence notable qu'Aéroports de Paris exerce sur ces groupes.

Bien que le taux de participation dans Schiphol Group soit inférieur au seuil habituel de 20%, l'influence notable a été établie sur la base des considérations suivantes :

- les deux groupes ont signé un accord de coopération industrielle à long terme et de prise de participations croisées ;
- un Comité de Coopération Industrielle a été créé afin de superviser la coopération entre les deux sociétés dans neuf domaines de coopération. Ce comité est composé de quatre représentants de chaque société et présidé à tour de rôle par le Président Directeur Général d'Aéroports de Paris et le "Chief Executive Officer" de Schiphol Group ;
- le Président Directeur Général d'Aéroports de Paris est membre du conseil de surveillance de Schiphol Group et du comité d'audit ;
- des développements aéroportuaires internationaux sont menés conjointement.

Par ailleurs, concernant Bolloré Télécom, bien que le taux de détention soit inférieur à 20%, les indicateurs suivants ont notamment été retenus pour déterminer l'influence notable d'Aéroports de Paris dans cette entité :

- existence d'une contribution opérationnelle à la gestion de l'entité du fait du savoir-faire technique de Hub Télécom ;



- existence d'une représentation au conseil de direction d'au minimum 25% des membres et droit de véto ponctuel pour certaines décisions prévues au pacte d'actionnaires et dans les statuts.

Enfin, les participations de TAV Airports et TAV Construction sont également comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence en raison de l'influence notable qu'Aéroports de Paris exerce sur ce groupe. Leur résultat est présenté au sein des "Résultats des sociétés mises en équivalence - opérationnelles".

Les résultats des participations présentés au sein des résultats des sociétés mises en équivalence opérationnelles le sont pour les raisons suivantes :

- l'activité est rattachable aux segments opérationnels ;
- des projets de coopération industrielle et/ou commerciale ont été mis en place ;
- le Groupe Aéroports de Paris participe à la prise de décisions opérationnelles au sein de ces sociétés ;
- l'activité et la performance de ces entreprises font l'objet d'un suivi et d'un reporting régulier tout au long de l'exercice.

## **16.2 TESTS DE VALEUR SUR TITRES MIS EN EQUIVALENCE**

Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié concernant les entreprises mises en équivalence, notamment TAV Airports et Schiphol Group.

Le cours des titres TAV Airports au 30 juin 2013 s'élevait à 11.3 livres turques (TRY). Lors de l'acquisition de 38% de ce groupe en mai 2012, le cours de bourse s'élevait également à 11.3 TRY.

## **16.3 VARIATIONS DE L'ACTIF NET DES MISES EN EQUIVALENCE LIEES AUX MINORITAIRES**

Le Groupe AÉROPORTS DE PARIS comptabilise directement en capitaux propres les transactions de rachat par l'entité associée d'intérêts minoritaires de ses filiales. A titre d'exemple, sur l'opération de rachat des minoritaires TAV-G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş par TAV Airports, l'impact de cette opération a été comptabilisé directement en capitaux propres par TAV Airports et traité de manière similaire en capitaux propres par le Groupe AÉROPORTS DE PARIS.

#### 16.4 DECOMPOSITION DES MONTANTS AU BILAN

Les montants relatifs aux participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence s'analysent comme suit :

	% d'intérêt	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<i>(en milliers d'euros)</i>			
SDA	50,0%	4 886	5 281
RELAY@ADP	50,0%	1 738	2 008
MÉDIA AÉROPORTS DE PARIS	50,0%	2 208	1 666
SCI CŒUR D'ORLY BUREAUX	50,0%	3 498	3 270
SNC CŒUR D'ORLY COMMERCES	50,0%	720	663
SCHIPHOL GROUP (Pays Bas)	8,0%	393 701	392 981
TAV AIRPORTS (Turquie)	38,0%	647 005	658 235
TAV CONSTRUCTION (Turquie)	49,0%	42 451	40 685
TRANSPORT BEHEER (Pays-Bas)	40,0%	7	8
TRANSPORT CV (Pays-Bas)	40,0%	8 642	8 660
ADPLS Présidence	50,0%	9	10
<b>Total entreprises mises en équivalence opérationnelles</b>		<b>1 104 865</b>	<b>1 113 467</b>
BOLLORÉ TÉLÉCOM	10,5%	2 637	3 174
CIRES TELECOM (Maroc)	49,0%	2 880	2 785
LIEGE AIRPORT (Belgique)	25,6%	5 701	5 979
SCI ROISSY SOGARIS	40,0%	4 676	4 754
SETA (Mexique)	25,5%	9 918	9 976
ALYZIA HOLDING & ALYZIA	20,0%	3 026	4 651
<b>Total entreprises mises en équivalence non opérationnelles</b>		<b>28 838</b>	<b>31 319</b>
<b>Total entreprises mises en équivalence</b>		<b>1 133 703</b>	<b>1 144 786</b>

Les écarts d'acquisition inclus ci-dessus dans les participations dans les entreprises mises en équivalence s'élèvent à :

- 120 millions d'euros au titre de Schiphol ;
- 56 millions d'euros au titre de TAV Airports ;
- 17 millions d'euros au titre de TAV Construction.

## 16.5 EVOLUTION DES VALEURS NETTES

L'évolution des valeurs nettes est la suivante entre l'ouverture et la clôture de l'exercice, aucune dépréciation n'a été constatée au 30 juin 2013 :

	Montants nets au 01/01/2013	Quote-part du Groupe dans les résultats	Variation des réserves de conversion	Variation des autres réserves	Dividendes distribués	Montants nets au 30/06/2013
<i>(en milliers d'euros)</i>						
SDA	5 281	2 190	-	-	(2 585)	4 886
RELAY@ADP	2 008	135	-	-	(405)	1 738
MÉDIA AÉROPORTS DE PARIS	1 666	542	-	-	-	2 208
SCI CŒUR D'ORLY BUREAUX	3 270	(183)	-	-	411	3 498
SNC CŒUR D'ORLY COMMERCES	663	(65)	-	-	122	720
SCHIPHOL GROUP (Pays Bas)	392 981	6 816	(606)	3 179	(8 669)	393 701
TAV AIRPORTS (Turquie)	658 235	1 425	(1 140)	10 759	(22 274)	647 005
TAV CONSTRUCTION (Turquie)	40 685	3 245	517	(1 996)	-	42 451
TRANSPORT BEHEER (Pays-Bas)	8	(1)	-	-	-	7
TRANSPORT CV (Pays-Bas)	8 660	(18)	-	-	-	8 642
ADPLS Présidence	10	(1)	-	-	-	9
<b>Total entreprises mises en équivalence opérationnelles</b>	<b>1 113 467</b>	<b>14 085</b>	<b>(1 229)</b>	<b>11 942</b>	<b>(33 400)</b>	<b>1 104 865</b>
BOLLORÉ TELECOM	3 174	(537)	-	-	-	2 637
CIRES TELECOM (Maroc)	2 785	94	0	-	1	2 880
LIEGE AIRPORT (Belgique)	5 979	(139)	-	-	(139)	5 701
SCI ROISSY SOGARIS	4 754	402	-	-	(480)	4 676
SETA (Mexique)	9 976	92	(150)	-	-	9 918
ALYZIA HOLDING & ALYZIA	4 651	(1 625)	-	-	-	3 026
<b>Total entreprises mises en équivalence non opérationnelles</b>	<b>31 319</b>	<b>(1 713)</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>(618)</b>	<b>28 838</b>
<b>Total entreprises mises en équivalence</b>	<b>1 144 786</b>	<b>12 372</b>	<b>(1 379)</b>	<b>11 942</b>	<b>(34 018)</b>	<b>1 133 703</b>

Les agrégats financiers des participations TAV Airports, TAV Construction et Schiphol ont été établis dans le référentiel comptable IFRS.

## 16.6 INFORMATIONS FINANCIERES RESUMEES

Les montants agrégés des actifs, passifs, du produit des activités ordinaires et du résultat des sociétés mises en équivalence, tels qu'ils figurent dans les comptes provisoires de ces dernières, s'établissent ainsi :

	Au 30.06.2013						
	BILAN				COMPTE DE RÉSULTAT		
	Actifs non courants	Actifs courants	Capitaux propres	Passifs non courants	Passifs courants	Produit des activités ordinaires	Résultat net
<i>(en milliers d'euros)</i>							
<b>Entreprises mises en équivalence opérationnelles</b>							
SDA	32 120	75 409	5 464	4 734	97 331	317 837	4 598
RELAY@ADP	6 994	12 842	3 332	3 834	12 670	29 737	254
MÉDIA AÉROPORTS DE PARIS	9 115	13 090	4 378	6 880	10 947	19 647	985
SCI CŒUR D'ORLY BUREAUX	31 219	271	6 996	-	24 494	-	(387)
SNC CŒUR D'ORLY COMMERCES	8 186	1 246	1 437	-	7 995	-	(138)
SCHIPHOL GROUP (Pays Bas)	5 096 455	597 888	3 236 353	1 501 007	956 983	659 481	112 373
TAV AIRPORTS (Turquie)	1 530 559	610 720	557 291	1 078 374	505 614	405 429	51 166
TAV CONSTRUCTION (Turquie)	111 613	533 104	51 027	164 871	428 819	281 911	5 647
TRANSPORT BEHEER (Pays-Bas)	2	18	20	-	-	-	-
TRANSPORT CV (Pays-Bas)	19 750	4 778	21 605	-	2 923	1 221	635
ADPLS Présidence	-	19	19	-	-	-	-
<b>Entreprises mises en équivalence non opérationnelles</b>							
BOLLORÉ TELECOM	57 319	1 711	25 067	139	33 824	734	(5 101)
CIRES TELECOM (Maroc)	1 800	5 168	5 877	198	894	-	192
LIEGE AIRPORT (Belgique)	42 178	22 700	22 321	20 986	21 571	10 200	(956)
SCI ROISSY SOGARIS	9 633	9 029	11 690	2 016	4 956	4 444	1 012
SETA (Mexique)	46 526	11 285	38 896	8 104	10 811	2 040	362
ALYZIA HOLDING & ALYZIA (non disponible)	-	-	-	-	-	-	-

	Au 31.12.2012						
	BILAN				COMPTE DE RÉSULTAT		
	Actifs non courants	Actifs courants	Capitaux propres	Passifs non courants	Passifs courants	Produit des activités ordinaires	Résultat net
<i>(en milliers d'euros)</i>							
<b>Entreprises mises en équivalence opérationnelles</b>							
SDA	29 926	66 855	6 052	4 649	86 080	631 802	8 602
RELAY@ADP	7 006	10 681	3 887	2 534	11 266	55 473	851
MÉDIA AÉROPORTS DE PARIS	8 698	12 466	3 261	7 432	10 471	37 700	1 904
SCI CŒUR D'ORLY BUREAUX	31 958	423	6 540	-	25 841	-	(843)
SNC CŒUR D'ORLY COMMERCES	7 778	1 180	1 325	-	7 633	-	(250)
SCHIPHOL GROUP (Pays Bas)	5 119 017	663 944	3 210 617	2 010 696	561 648	1 349 952	207 036
TAV AIRPORTS (Turquie)	1 430 558	843 861	536 912	1 199 567	537 940	728 193	100 013
TAV CONSTRUCTION (Turquie)	100 597	473 723	45 889	144 666	383 765	247 334	6 946
TRANSPORT BEHEER (Pays-Bas)	2	18	20	-	-	-	(2)
TRANSPORT CV (Pays-Bas)	19 803	2 208	20 992	-	1 019	1 683	(483)
ADPLS Présidence	-	20	20	-	-	-	-
<b>Entreprises mises en équivalence non opérationnelles</b>							
BOLLORÉ TELECOM	59 632	1 737	30 168	-	31 201	1 800	(14 170)
CIRES TELECOM (Maroc)	1 799	5 165	5 682	390	893	3 851	1 595
LIEGE AIRPORT (Belgique)	38 951	23 727	23 353	22 557	16 768	20 209	347
SCI ROISSY SOGARIS	10 059	8 083	11 885	2 751	3 506	9 304	1 441
SETA (Mexique)	59 126	4 363	39 121	8 108	16 260	3 986	659
ALYZIA HOLDING & ALYZIA	5 769	67 711	32 353	4 749	36 378	-	7 273

## Note 17. Impôts

### 17.1 TAUX D'IMPOT

Les actifs et passifs d'impôts différés sont calculés sur la base des derniers taux connus à la clôture, soit 34,43% pour les sociétés de droit français. Compte tenu de la réglementation fiscale relative aux sociétés françaises dont le Chiffre d'Affaires est supérieur à 250 millions d'euros, il a été comptabilisé au titre des décalages temporaires connus sur Aéroports de Paris, un différentiel d'imposition différée de 1,7% soit un taux de 36,16% sur l'impôt à payer au titre de 2013.

### 17.2 ANALYSE DE LA CHARGE D'IMPOT SUR LES RESULTATS

Au compte de résultat, la charge d'impôt sur les résultats se ventile comme suit :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Charge d'impôt exigible	(83 026)	(73 220)
Charge d'impôt différé	(8 797)	(5 919)
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>(91 823)</b>	<b>(79 139)</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

Ces montants ne comprennent pas les charges d'impôt sur les quotes-parts de résultats des entreprises mises en équivalence, les montants qui figurent à ce titre sur la ligne appropriée du compte de résultat étant nets d'impôt.

### 17.3 PREUVE D'IMPOT

Le rapprochement entre la charge d'impôt théorique basée sur le taux d'impôt applicable en France et la charge réelle d'impôt se présente ainsi :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en millions d'euros)</i>		
Résultat après impôt	125	145
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	(12)	(10)
Charge d'impôt sur les résultats	92	79
<b>Résultat avant impôt et résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>205</b>	<b>215</b>
<i>Taux théorique d'imposition en vigueur en France</i>	<i>36,16%</i>	<i>36,16%</i>
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(74)</b>	<b>(77)</b>
Incidence sur l'impôt théorique des :		
- Résultats taxés à taux réduit ou majoré	-	(1)
- Contribution additionnelle sur les dividendes	(6)	-
- Reports déficitaires non reconnus au titre de la période	(2)	-
- Variations de taux d'impôt	-	(1)
- Charges fiscalement non déductibles et produits non imposables	(4)	(1)
- Crédits d'impôt et avoirs fiscaux	1	-
- Ajustements au titre des périodes antérieures	(5)	-
- Autres ajustements	(2)	1
<b>Charge réelle d'impôt sur les résultats</b>	<b>(92)</b>	<b>(79)</b>
<i>Taux effectif d'impôt</i>	<i>44,96%</i>	<i>36,88%</i>
(*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3		

La hausse du taux effectif d'impôt à 44,96% est due notamment:

- aux impacts à fin juin 2013 des changements de la législation fiscale dont 6M€ de contribution additionnelle (3% sur le montant des dividendes versés dans l'année) et 3M€ lié au plafonnement de la déduction des charges financières nettes.

- aux ajustements au titre des périodes antérieures dont principalement les risques fiscaux libyens.

### 17.4 ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOTS DIFFERES VENTILES PAR CATEGORIES

Au bilan, les actifs et passifs d'impôts différés se présentent comme suit :

	Au 30.06.2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Au titre des différences temporelles déductibles :		
- Engagements sociaux	132 439	129 042
- Amortissements des Frais d'Etudes et de Surveillance de Travaux (FEST)	28 134	29 828
- Provisions et charges à payer	17 116	23 969
- Autres	7 532	7 941
Au titre des différences temporelles imposables :		
- Amortissements dérogatoires et autres provisions réglementées	(358 739)	(355 034)
- Location-financement	(13 137)	(13 838)
- Réserves de réévaluation	(8 239)	(8 242)
- Autres	(13 469)	(13 181)
<b>Actifs (passifs) d'impôt différés nets</b>	<b>(208 363)</b>	<b>(199 515)</b>
Ces montants sont répartis comme suit au bilan:		
- à l'actif	1 961	2 314
- au passif	(210 324)	(201 829)
(*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3		

Les amortissements des Frais d'Etudes et de Surveillance de Travaux (FEST), apparaissant ci-dessus dans la catégorie des différences temporelles déductibles, résultent de l'étalement de frais antérieurement capitalisés et imputés sur le report à nouveau au 1<sup>er</sup> janvier 2003, suite aux retraitements comptables opérés à cette date dans la perspective de la transformation du statut de l'établissement public d'Aéroports de Paris en SA et dans le cadre de la première certification des comptes intervenue au titre de l'exercice 2003.

L'imputation sur le report à nouveau au 1<sup>er</sup> janvier 2003 avait porté sur un solde de frais non amortis à cette date de 180 millions d'euros. Après prise en compte de l'effet d'impôt correspondant, soit 64 millions d'euros, l'impact net négatif sur le report à nouveau s'était élevé à 116 millions d'euros.

En accord avec l'administration fiscale, cette correction a donné lieu, à compter du résultat fiscal 2004, à un traitement fiscal étalé sur la durée initiale d'amortissement de ces frais.

Dans les comptes consolidés en normes IFRS, cet étalement s'est traduit, à l'ouverture de l'exercice 2004, par la constatation d'un actif d'impôt différé de 64 millions d'euros. Compte tenu des déductions fiscales opérées depuis 2004 au titre de cet étalement, le montant résiduel de cet actif d'impôt différé s'élève à 28 millions d'euros au 30 juin 2013.

#### 17.5 TABLEAU DE VARIATION DES ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOTS DIFFERES

Les actifs et passifs d'impôts différés ont évolué comme suit :

	Actif	Passif	Montant net (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>			
<b>Au 01/01/2013</b>	<b>2 314</b>	<b>201 829</b>	<b>(199 515)</b>
Montant porté directement en capitaux propres au titre des instruments de couverture de flux futurs	(226)	(176)	(50)
Montants comptabilisés au titre de la période	(127)	8 671	(8 798)
<b>Au 30/06/2013</b>	<b>1 961</b>	<b>210 324</b>	<b>(208 363)</b>
(*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3			

#### 17.6 ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOT EXIGIBLE

Les actifs d'impôt exigible correspondent aux montants à récupérer au titre de l'impôt sur les résultats auprès des administrations fiscales. Les passifs d'impôt exigible correspondent aux montants restant à payer à ces administrations.

Ces actifs et passifs d'impôt exigible s'établissent comme suit :

	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
<b>Actifs d'impôt exigible :</b>		
- Aéroports de Paris et sociétés fiscalement intégrées	4 301	10 735
- Autres entités consolidées	783	952
<b>Total</b>	<b>5 084</b>	<b>11 687</b>
<b>Passifs d'impôt exigible :</b>		
- Aéroports de Paris et sociétés fiscalement intégrées	777	-
- Autres entités consolidées	6 970	530
<b>Total</b>	<b>7 747</b>	<b>530</b>

Le Groupe n'a connaissance d'aucun actif ou passif éventuel d'impôt au 30 juin 2013.

## Note 18. Résultat par action

Le calcul d'un résultat par action s'établit ainsi à la clôture :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (hors actions propres)</i>	98 958 053	98 956 817
Résultat net des activités poursuivies attribuable aux propriétaires de la société mère (en milliers d'euros)	125 170	145 399
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>1,26</b>	<b>1,47</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>1,26</b>	<b>1,47</b>
Résultat de la période attribuable aux propriétaires de la société mère (en milliers d'euros)	125 172	145 412
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>1,26</b>	<b>1,47</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>1,26</b>	<b>1,47</b>
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère des activités non poursuivies (en milliers d'euros)	-	-
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

Le résultat de base correspond au résultat attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société mère.

Le nombre moyen pondéré d'actions correspond au nombre d'actions composant le capital de la société mère, minoré des actions propres détenues en moyenne au cours de la période, soit 2.549 au 1<sup>er</sup> semestre 2013 et 3.785 au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

Il n'existe aucun instrument de capitaux propres à effet dilutif.

## Note 19. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se détaillent comme suit :

	Ecart d'acquisition	Logiciels	Autres	Immobilisations en cours, Avances et acomptes	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>					
<b>Au 31 décembre 2012</b>					
- Valeur brute	25 281	193 973	8 949	25 871	254 074
- Cumul des amortissements	-	(159 117)	(364)	-	(159 481)
- Cumul des dépréciations	-	-	(155)	-	(155)
<b>Valeur nette</b>	<b>25 281</b>	<b>34 856</b>	<b>8 430</b>	<b>25 871</b>	<b>94 438</b>
<b>Au 30 juin 2013</b>					
- Valeur brute	25 281	195 525	3 677	24 662	249 145
- Cumul des amortissements	-	(167 454)	(604)	-	(168 058)
- Cumul des dépréciations	-	-	(155)	-	(155)
<b>Valeur nette</b>	<b>25 281</b>	<b>28 071</b>	<b>2 918</b>	<b>24 662</b>	<b>80 932</b>

L'évolution de la valeur nette des immobilisations incorporelles est la suivante :

	Ecart d'acquisition	Logiciels	Autres	Immobilisations en cours, Avances et acomptes	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>					
<b>Valeur nette au 1er janvier</b>	<b>25 281</b>	<b>34 856</b>	<b>8 430</b>	<b>25 871</b>	<b>94 438</b>
- Investissements	-	265	-	5 263	5 528
- Cessions et mises hors service	-	-	(5 272)	-	(5 272)
- Amortissements	-	(8 338)	(240)	-	(8 578)
- Transferts en provenance (vers) d'autres rubriques	-	1 288	-	(6 472)	(5 184)
<b>Valeur nette au 30 juin</b>	<b>25 281</b>	<b>28 071</b>	<b>2 918</b>	<b>24 662</b>	<b>80 932</b>

Les cessions et mises hors services concernent notamment les quotas de CO<sub>2</sub>, un produit d'un montant équivalent est constaté en résultat.

Les écarts d'acquisition au 30 juin 2013 concernent principalement :

- Roissy Continental Square pour 7 millions d'euros ;
- Nomadvance pour 18 millions d'euros.

Le montant net des transferts en provenance (vers) d'autres rubriques concerne notamment des reclassements d'immobilisations en cours en immobilisations corporelles et incorporelles.

## Note 20. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se détaillent comme suit :

	Terrains et aménagements	Constructions	Installations techniques	Autres	Immobilisations en cours , Avances et acomptes	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>						
<b>Au 31 décembre 2012</b>						
- Valeur brute	72 172	9 281 803	228 374	347 904	362 025	10 292 278
- Cumul des amortissements	(12 055)	(3 909 338)	(150 249)	(192 889)	-	(4 264 531)
- Cumul des dépréciations	-	-	(203)	-	-	(203)
<b>Valeur nette</b>	<b>60 117</b>	<b>5 372 465</b>	<b>77 922</b>	<b>155 015</b>	<b>362 025</b>	<b>6 027 544</b>
<b>Au 30 juin 2013</b>						
- Valeur brute	72 245	9 478 726	232 221	348 859	302 330	10 434 381
- Cumul des amortissements	(12 463)	(4 078 769)	(157 523)	(199 872)	-	(4 448 627)
- Cumul des dépréciations	-	-	(203)	-	-	(203)
<b>Valeur nette</b>	<b>59 782</b>	<b>5 399 957</b>	<b>74 495</b>	<b>148 987</b>	<b>302 330</b>	<b>5 985 551</b>

L'évolution de la valeur nette des immobilisations corporelles est la suivante :

	Terrains et aménagements	Constructions	Installations techniques	Autres	Immobilisations en cours , Avances et acomptes	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>						
<b>Valeur nette au 1er janvier</b>	<b>60 117</b>	<b>5 372 465</b>	<b>77 922</b>	<b>155 015</b>	<b>362 025</b>	<b>6 027 544</b>
- Investissements	-	376	1 978	250	168 763	171 367
- Cessions et mises hors service	(5)	-	(47)	(65)	-	(117)
- Amortissements	(408)	(178 435)	(8 254)	(8 383)	-	(195 480)
- Dépréciations	-	-	24	-	-	24
- Transferts en provenance (vers) d'autres rubriques	78	205 551	2 872	2 170	(228 458)	(17 787)
<b>Valeur nette au 30 juin</b>	<b>59 782</b>	<b>5 399 957</b>	<b>74 495</b>	<b>148 987</b>	<b>302 330</b>	<b>5 985 551</b>

Le montant net des transferts en provenance d'autres rubriques concerne principalement des reclassements d'immobilisations en cours en immobilisations corporelles et incorporelles, ainsi que les variations du périmètre des immeubles de placement (*cf. Note 21*). Ces reclassements portent notamment sur les mises en service suivantes :

- Liaison Inspection Filtrage Unitaire (IFU) 2F ;
- Liaison directe piétonne du T2EF ;
- Orly One Roof ;
- Optimisation des PIF du 2F avant le passage en Schengen ;
- Rénovation du Satellite 5 de CDG1 ;
- Amélioration de l'arrivée niveau 1 du T2F de CDG.

Le montant des coûts d'emprunts capitalisés au 30 juin 2013 en application de la norme IAS 23 révisée s'élève à 1 million d'euros, sur la base d'un taux moyen de capitalisation de 3,26%.



## Note 21. Immeubles de placement

### 21.1 ANALYSE DES IMMEUBLES DE PLACEMENT

Les immeubles de placement se détaillent comme suit :

	Terrains, aménagements & infrastructures	Constructions	Immobilisations en cours , Avances et acomptes	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>				
<b>Au 31 décembre 2012</b>				
- Valeur brute	122 895	568 909	16 555	708 359
- Cumul des amortissements	(44 418)	(259 234)	-	(303 652)
<b>Valeur nette</b>	<b>78 477</b>	<b>309 675</b>	<b>16 555</b>	<b>404 707</b>
<b>Au 30 juin 2013</b>				
- Valeur brute	122 937	583 553	23 903	730 393
- Cumul des amortissements	(46 128)	(268 248)	-	(314 376)
<b>Valeur nette</b>	<b>76 809</b>	<b>315 305</b>	<b>23 903</b>	<b>416 017</b>

L'évolution de la valeur nette des immeubles de placement est la suivante :

	Terrains, aménagements & infrastructures	Constructions	Immobilisations en cours , Avances et acomptes	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>				
<b>Valeur nette au 1er janvier</b>	<b>78 477</b>	<b>309 675</b>	<b>16 555</b>	<b>404 707</b>
- Amortissements	(1 711)	(9 262)	-	(10 973)
- Transferts en provenance (vers) d'autres rubriques	43	14 892	7 348	22 283
<b>Valeur nette au 30 juin</b>	<b>76 809</b>	<b>315 305</b>	<b>23 903</b>	<b>416 017</b>

### 21.2 JUSTE VALEUR DES IMMEUBLES DE PLACEMENT

La juste valeur des immeubles de placement, qui s'élevait à 2110 millions d'euros au 31 décembre 2012, n'a pas évolué de façon significative au cours de la période.

## Note 22. Autres actifs financiers

Les montants figurant au bilan s'analysent comme suit :

	Au 30.06.2013	Part non courante	Part courante
<i>(en milliers d'euros)</i>			
<b>Titres classés en Actifs disponibles à la vente</b>	<b>5 851</b>	5 851	-
<b>Prêts et créances :</b>	<b>109 074</b>	<b>65 391</b>	<b>43 683</b>
- Créances & comptes-courants sur des entreprises mises en équivalence	40 589	4 131	36 458
- Autres créances et intérêts courus rattachés à des participations	24 946	24 188	758
- Prêts, dépôts et cautionnements	9 677	7 790	1 887
- Créances de location financement bailleur	30 057	25 782	4 275
- Autres actifs financiers	3 805	3 500	305
<b>Instruments financiers dérivés :</b>	<b>117 899</b>	<b>71 713</b>	<b>46 186</b>
- Swaps de couverture	73 192	71 713	1 479
- Swaps de trading	44 707	-	44 707
<b>Total</b>	<b>232 824</b>	<b>142 955</b>	<b>89 869</b>

  

	Au 31.12.2012	Part non courante	Part courante
<i>(en milliers d'euros)</i>			
<b>Titres classés en Actifs disponibles à la vente</b>	<b>5 851</b>	5 851	-
<b>Prêts et créances :</b>	<b>106 802</b>	<b>64 798</b>	<b>42 004</b>
- Créances & comptes-courants sur des entreprises mises en équivalence	39 920	5 171	34 749
- Autres créances et intérêts courus rattachés à des participations	22 255	21 641	614
- Prêts, dépôts et cautionnements	10 448	8 372	2 076
- Créances de location financement bailleur	30 357	26 114	4 243
- Autres actifs financiers	3 822	3 500	322
<b>Instruments financiers dérivés :</b>	<b>153 582</b>	<b>84 334</b>	<b>69 248</b>
- Ventes à terme de devises	-	-	-
- Swaps de couverture	87 928	84 334	3 594
- Swaps de trading	65 654	-	65 654
<b>Total</b>	<b>266 235</b>	<b>154 983</b>	<b>111 252</b>

## Note 23. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés se décomposent de la façon suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
Créances Clients	615 120	533 904
Clients douteux	25 893	23 923
Cumul des dépréciations	(45 576)	(45 667)
Montant net	<b>595 437</b>	<b>512 160</b>

L'exposition du Groupe au risque de crédit et au risque de change ainsi que les pertes de valeur relatives aux créances clients et autres débiteurs figurent en Note 29.

Les conditions générales de règlements clients sont de 30 jours date d'émission de facture, à l'exception des redevances commerciales payables au comptant.

Les dépréciations ont évolué ainsi :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<b>Cumul des dépréciations à l'ouverture</b>	<b>45 667</b>	<b>43 272</b>
Augmentations	3 416	8 788
Diminutions	(1 261)	(6 496)
Variation de périmètre	-	89
Autres variations	(2 246)	14
<b>Cumul des dépréciations à la clôture</b>	<b>45 576</b>	<b>45 667</b>

## Note 24. Autres créances et charges constatées d'avance

Le détail des autres créances et charges constatées d'avance est le suivant :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
Avances et acomptes versés sur commandes	4 096	5 240
Créances fiscales (hors impôt sur les sociétés)	42 565	69 283
Autres créances	6 698	8 558
Charges constatées d'avance	34 421	23 017
<b>Total</b>	<b>87 780</b>	<b>106 098</b>

## Note 25. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se décomposent ainsi :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
Valeurs mobilières de placement	785 633	750 968
Disponibilités	58 046	46 153
Concours bancaires courants	(1 472)	(1 228)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>842 207</b>	<b>795 893</b>

Dans le cadre de la gestion de sa trésorerie, le Groupe Aéroports de Paris n'a investi principalement que dans des OPCVM monétaires libellés en euros et comportant des horizons de placement à trois mois maximum.

L'exposition du Groupe au risque de taux d'intérêt et une analyse de sensibilité des actifs et passifs financiers sont présentées dans la Note 29.2.1.

## Note 26. Capitaux propres

### 26.1 CAPITAL

Le capital d'Aéroports de Paris s'élève à 296.881.806 euros. Il est divisé en 98.960.602 actions de 3 euros chacune, entièrement libérées et n'a fait l'objet d'aucune modification au cours de l'exercice 2013.

Ce capital est assorti d'une prime d'émission de 542.747 milliers d'euros résultant de l'augmentation réalisée en 2006.

### 26.2 ACTIONS PROPRES

Conformément à l'autorisation donnée par les actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 mai 2013, la Société a procédé au cours de la période au rachat de 271.304 actions et à la vente de 301.304 actions. Ainsi, le nombre d'actions auto-détenues qui était de 30.000 actions au 31 décembre 2012 est à zéro au 30 juin 2013.

### 26.3 AUTRES ELEMENTS DE CAPITAUX PROPRES

Ce poste dont le montant négatif s'élève à 53 millions d'euros comprend :

- les écarts de conversion constitués des écarts dégagés sur la conversion en euros des comptes des filiales étrangères situées hors zone euro, soit un montant négatif de 3 millions d'euros.
- la réserve de juste valeur sur dérivés de couverture de flux de trésorerie, soit un montant négatif de 2 millions d'euros
- les pertes au titre des écarts actuariels soit un montant de 48 millions d'euros

### 26.4 RESULTATS NON DISTRIBUES

Les résultats non distribués s'analysent comme suit :

(en milliers d'euros)	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012 (*)
Réserves de la société mère Aéroports de Paris :		
- Réserve légale	29 688	29 688
- Autres réserves	863 048	863 048
- Report à nouveau	701 256	634 463
Réserves consolidées	1 139 313	1 060 380
Résultat de la période (attribuable aux propriétaires de la société mère)	125 172	338 602
<b>Total</b>	<b>2 858 477</b>	<b>2 926 181</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

### 26.5 COMMENTAIRES SUR LE TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Les dividendes versés se sont élevés à :

- 205 millions d'euros en 2013, soit 2,07 euros par action, conformément à la 3<sup>ème</sup> résolution de l'AGO du 16 mai 2013 ;
- 174 millions d'euros en 2012, soit 1,76 euros par action, conformément à la 3<sup>ème</sup> résolution de l'AGO du 3 mai 2012.

## Note 27. Autres provisions

Les autres provisions ont évolué comme suit :

(en milliers d'euros)	Litiges	Autres provisions	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<b>Provisions au 1er janvier</b>	<b>20 194</b>	<b>61 627</b>	<b>81 821</b>	<b>73 335</b>
<b>Augmentations :</b>	<b>1 130</b>	<b>10 253</b>	<b>11 383</b>	<b>8 270</b>
- Dotations	1 130	7 992	9 122	8 253
- Autres augmentations	-	2 261	2 261	17
<b>Diminutions:</b>	<b>(3 473)</b>	<b>(6 656)</b>	<b>(10 129)</b>	<b>(13 665)</b>
- Provisions utilisées	-	(3 868)	(3 868)	(10 070)
- Provisions devenues sans objet	(3 473)	(2 788)	(6 261)	(3 595)
<b>Provisions au 30 juin</b>	<b>17 851</b>	<b>65 224</b>	<b>83 075</b>	<b>67 940</b>
<i>Dont :</i>				
- Part courante	17 851	65 224	83 075	67 940

Les provisions pour litiges concernent divers litiges fournisseurs, des litiges sociaux et des litiges commerciaux. Les autres provisions comprennent notamment des provisions pour risques Clients et Fournisseurs.

## Note 28. Dettes financières

### 28.1 DETAIL DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

Les emprunts et dettes financières s'analysent ainsi :

(en milliers d'euros)	Au 30.06.2013	Part non courante	Part courante	Au 31.12.2012	Part non courante	Part courante
Emprunts obligataires	3 469 468	3 058 372	411 096	3 189 613	2 889 676	299 937
Emprunts bancaires	565 969	562 978	2 991	605 403	564 457	40 946
Dépôts et cautionnements reçus	16 786	16 690	96	16 276	16 247	29
Autres emprunts et dettes assimilées	11 282	10 293	989	11 161	10 502	659
Intérêts courus non échus	46 972	-	46 972	90 632	-	90 632
Comptes-courants sur des sociétés non consolidées	-	-	-	148	-	148
Concours bancaires courants	1 472	-	1 472	1 228	-	1 228
<b>Emprunts et dettes financières hors dérivés</b>	<b>4 111 949</b>	<b>3 648 333</b>	<b>463 616</b>	<b>3 914 461</b>	<b>3 480 882</b>	<b>433 579</b>
Instruments financiers dérivés passif	19 813	1 454	18 359	38 780	2 129	36 651
<b>Total Emprunts et dettes financières</b>	<b>4 131 762</b>	<b>3 649 787</b>	<b>481 975</b>	<b>3 953 241</b>	<b>3 483 011</b>	<b>470 230</b>

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013, le Groupe Aéroports de Paris a mis en place un nouvel emprunt obligataire à 15 ans d'un montant de 600 millions d'euros. Cet emprunt porte intérêt à 2.75% et a une date de remboursement fixée au 5 juin 2028. Il a procédé également au remboursement d'un emprunt obligataire et bancaire arrivés à échéance pour respectivement 300 et 38 millions d'euros.

### 28.2 ENDETTEMENT FINANCIER NET

L'endettement financier net tel que défini par le Groupe Aéroports de Paris correspond aux montants figurant au passif du bilan sous les postes emprunts et dettes financières à long terme et emprunts et dettes financières à court terme, diminués des instruments dérivés actif et de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Cet endettement financier net se présente ainsi à la clôture :

(en milliers d'euros)	Au 30.06.2013	Part non courante	Part courante	Au 31.12.2012	Part non courante	Part courante
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>4 131 762</b>	<b>3 649 787</b>	<b>481 975</b>	<b>3 953 241</b>	<b>3 483 011</b>	<b>470 230</b>
Instruments financiers dérivés actif	(117 899)	(71 713)	(46 186)	(153 582)	(84 334)	(69 248)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(843 679)	-	(843 679)	(797 121)	-	(797 121)
<b>Endettement financier net</b>	<b>3 170 184</b>	<b>3 578 074</b>	<b>(407 890)</b>	<b>3 002 539</b>	<b>3 398 677</b>	<b>(396 139)</b>

Le ratio d'endettement net est passé de 0.80 à 0.87 entre fin 2012 et juin 2013.

### 28.3 DETAIL DES EMPRUNTS OBLIGATAIRES ET BANCAIRES

Les emprunts obligataires et bancaires s'analysent ainsi :

(en milliers d'euros)	Valeur nominale	Taux nominal	Taux effectif avant prise en compte des couvertures de juste valeur	Valeur de la dette en coût amorti	Incidence des couvertures de juste valeur	Valeur au bilan Au 30.06.2013	Juste valeur Au 30.06.2013
<b>Emprunts obligataires :</b>							
- ADP 6.375% 2008-2014	410 849	6.375%	6.54%	410 268	828	411 096	424 801
- ADP 3.125% CHF 250 M 2009-2015	202 626	3.125%	4.664%	202 325	-	202 325	215 372
- ADP CHF 200 M 2.5% 2010-2017	162 101	2.5%	Eur 3M + marge	161 862	11 633	173 495	176 032
- ADP 3.886% 2010-2020	500 000	3.886%	3.95%	483 245	-	483 245	575 593
- ADP 4% 2011-2021	400 000	4.0%	4.064%	398 268	21 055	419 323	471 412
- ADP 3.875% 2011-2022	400 000	3.875%	3.985%	396 698	-	396 698	465 664
- ADP 2.375% 2012 -2019	300 000	2.375%	2.476%	298 346	-	298 346	316 635
- ADP 3,125% 2012 -2024	500 000	3.125%	3.252%	494 235	-	494 235	550 406
- ADP 2,75% 2013 -2028	600 000	2.75%	2.846%	590 705	-	590 705	627 179
<b>Total</b>	<b>3 475 576</b>			<b>3 435 952</b>	<b>33 516</b>	<b>3 469 468</b>	<b>3 823 094</b>
<b>Emprunts bancaires :</b>							
- BEI 2003-2018	100 000	Eur 3M + marge	Eur 3M + marge	100 000	-	100 000	100 805
- BEI 2004-2019	220 000	Eur 3M + marge	Eur 3M + marge	220 000	-	220 000	222 002
- BEI 2004-2019	30 000	Eur 3M + marge	Eur 3M + marge	30 000	-	30 000	30 273
- BEI 2005-2020	130 000	Eur 3M + marge	Eur 3M + marge	130 000	-	130 000	131 187
- CALYON / CFF 2009-2014	49 493	Eur 3M + marge	3.217%	49 334	-	49 334	51 106
- Autres	37 000			36 635	-	36 635	43 063
<b>Total</b>	<b>566 493</b>			<b>565 969</b>	-	<b>565 969</b>	<b>578 436</b>

La juste valeur (M-To-M) est une valeur calculée par actualisation des flux futurs hors coupon couru. Cette valeur ne tient pas compte du spread de crédit d'ADP.

## Note 29. Instruments financiers

### 29.1 HIERARCHIE DES JUSTES VALEURS

Les justes valeurs des instruments financiers sont hiérarchisées de la manière suivante :

(en milliers d'euros)	Niveau 1 Prix cotés sur des marchés actifs	Niveau 2 Prix basés sur des données observables	Niveau 3 Prix basés sur des données non observables	Au 30.06.2013
<b>Actif :</b>				
- Instruments dérivés	-	117 899	-	<b>117 899</b>
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	843 679	-	-	<b>843 679</b>
<b>Passif :</b>				
- Instruments dérivés	-	19 813	-	<b>19 813</b>

(en milliers d'euros)	Niveau 1 Prix cotés sur des marchés actifs	Niveau 2 Prix basés sur des données observables	Niveau 3 Prix basés sur des données non observables	Au 31.12.2012
<b>Actif :</b>				
- Instruments dérivés	-	153 582	-	<b>153 582</b>
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	797 121			<b>797 121</b>
<b>Passif :</b>				
- Instruments dérivés.	-	38 780	-	<b>38 780</b>

### 29.2 ANALYSE DES RISQUES LIES AUX INSTRUMENTS FINANCIERS.

#### 29.2.1 Risques de taux

La répartition des dettes financières taux fixe / taux variable est la suivante :

(en milliers d'euros)	Au 30.06.2013		Au 31.12.2012	
	avant couverture	après couverture	avant couverture	après couverture
Taux fixe	3 581 017	3 468 489	3 344 297	3 215 043
Taux variable	530 932	643 460	570 164	699 418
<b>Emprunts et dettes financières hors dérivés</b>	<b>4 111 949</b>	<b>4 111 949</b>	<b>3 914 461</b>	<b>3 914 461</b>

Analyse de sensibilité de la juste valeur pour les instruments à taux fixe :

Aéroports de Paris est soumis à la variabilité des charges futures sur la dette à taux variable. Une variation des taux d'intérêt à la date de clôture aurait eu pour conséquence une hausse (diminution) des capitaux propres et du résultat à hauteur des montants indiqués ci-dessous. Pour les besoins de cette analyse, toutes les autres variables, en particulier les cours de change, sont supposées rester constantes.

Au 30 juin 2013, Aéroports de Paris détient des instruments financiers dérivés de taux et de change (swaps et *cross-currency swaps*) pour une juste valeur de 118 millions d'euros figurant à l'actif dans les autres actifs financiers et 20 millions d'euros figurant au passif dans les emprunts et dettes financières.

Les montants notionnels des dérivés qualifiés de couverture de juste valeur s'analysent ainsi :

(en milliers d'euros)	Échéances inférieures à 1 an	Échéances entre 1 et 5 ans	Échéances supérieures à 5 ans	Au 30.06.2013	Juste valeur
Dérivés qualifiés de couverture de juste valeur	-	134 750	-	134 750	38 487
Dérivés qualifiés de couverture de flux de trésorerie	-	215 293	-	215 293	33 031
Dérivés non qualifiés de couverture	-	700 000	400 000	1 100 000	26 568
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1 050 043</b>	<b>400 000</b>	<b>1 450 043</b>	<b>98 086</b>

Le portefeuille de dérivés non qualifiés de couverture est exclusivement constitué de swaps retournés figeant une marge fixe. Cette partie de portefeuille de dérivés est donc très peu sensible à la variation des taux d'intérêt. Une baisse instantanée des taux d'intérêt de 1% au 30 juin 2013 générerait une hausse de la juste valeur des dérivés de 1 million d'euros en contrepartie d'un produit financier.

Quant aux dérivés qualifiés de couverture de flux de trésorerie, une baisse instantanée des taux d'intérêts de 1% entraînerait une baisse de la juste valeur de ces dérivés de 2 millions d'euros en contrepartie des autres éléments de résultat global.

### 29.2.2 Risques de change

Les cours de change utilisés pour la conversion des états financiers des filiales, coentreprises et entreprises associées étrangères sont les suivants :

	Au 30.06.2013		Au 31.12.2012	
	Cours de clôture	Cours moyen	Cours de clôture	Cours moyen
Dollar des États-Unis (USD)	0,76220	0,76154	0,75792	0,77838
Peso mexicain (MXN)	0,05735	0,06069	0,05819	0,05917
Dinar jordanien (JOD)	1,07504	1,07447	1,06792	1,09785
Dinar libyen (LYD)	0,59945	0,59764	0,60067	0,62095
Dirham marocain (MAD)	0,08965	0,08975	0,08960	0,09014
Rouble russe (RUB)	0,02319	0,02455	0,02480	0,02506
Roupie mauricienne (MUR)	0,02459	0,02460	0,02481	0,02595

### 29.2.3 Risques de crédit

L'exposition maximale au risque de crédit concernant les créances commerciales à la date de clôture, analysée par types de clients, est la suivante :

(en milliers d'euros)	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
Compagnies aériennes	287 911	228 667
Autres	307 526	283 493
<b>Total</b>	<b>595 437</b>	<b>512 160</b>

La valeur comptable des créances commerciales comptabilisées au titre du client le plus important du Groupe, à savoir le groupe Air France - KLM, s'élève à 150 millions d'euros au 30 juin 2013.

L'antériorité des créances courantes nette de dépréciation se présente ainsi au 30 juin 2013 :

Créances non échues	513 217
Créances échues et non dépréciées :	
- depuis 1 à 30 jours	5 846
- depuis 31 à 90 jours	76 777
- depuis 91 à 180 jours	15 114
- depuis 181 à 360 jours	3 964
- depuis plus de 360 jours	33 030
<b>Prêts et créances à moins d'un an</b>	<b>647 948</b>

L'évolution des dépréciations de créances commerciales est détaillée en Note 23.

Les créances présentant une antériorité anormale sont analysées individuellement et peuvent en fonction du risque identifié et de la situation financière du client, justifier la comptabilisation d'une provision. Sur la base de l'historique des taux de défaillance, le Groupe estime qu'aucune dépréciation ni perte de valeur complémentaire n'est à comptabiliser au titre des créances commerciales non échues ou échues et non dépréciées.

### Note 30. Autres passifs non courants

Les autres passifs non courants se décomposent ainsi à la clôture de la période :

	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Subventions d'investissements	38 966	44 148
Option d'achat des intérêts minoritaires	30 499	29 627
<b>Total</b>	<b>69 465</b>	<b>73 775</b>

Le poste "Option d'achat des intérêts minoritaires" concerne Roissy Continental Square et Ville Aéroportuaire Immobilier 1.

### Note 31. Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés se répartissent comme suit :

	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Fournisseurs d'exploitation	208 969	234 417
Fournisseurs d'immobilisations	138 457	225 144
<b>Total</b>	<b>347 426</b>	<b>459 561</b>

Ces montants sont échus dans les douze mois suivant la clôture, tant au 30 juin 2013 qu'au 31 décembre 2012.

L'exposition des dettes fournisseurs et autres créateurs du Groupe aux risques de change et de liquidité est présentée dans la Note 29.



## Note 32. Autres dettes et produits constatés d'avance

Le détail des autres dettes et produits constatés d'avance est le suivant :

	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Avances et acomptes reçus sur commandes	4 339	3 662
Dettes sociales	186 917	190 863
Dettes fiscales (hors impôt exigible)	82 516	71 452
Avoirs à établir	11 735	13 916
Autres dettes	60 646	79 864
Produits constatés d'avance	171 329	163 684
<b>Total</b>	<b>517 482</b>	<b>523 441</b>

Ces montants sont échus dans les douze mois suivant la clôture, tant au 30 juin 2013 qu'au 31 décembre 2012.

Les Autres dettes incluent notamment :

- les aides aux riverains s'élevant à 44 millions d'euros au 30 juin 2013 (59 millions d'euros au 31 décembre 2012).

Les produits constatés d'avance comprennent principalement :

- des redevances domaniales, soit 74 millions d'euros au 30 juin 2013 (75 millions d'euros au 31 décembre 2012) ;
- la location du terminal T2G, soit 41 millions d'euros au 30 juin 2013 (42 millions d'euros au 31 décembre 2012) ;
- la location du Trieur-Bagage Est, soit 15 millions d'euros au 30 juin 2013 (15 millions d'euros au 31 décembre 2012).

## Note 33. Flux de trésorerie

### 33.1 DEFINITION DE LA TRESORERIE

La trésorerie, dont les variations sont analysées dans le tableau des flux de trésorerie, se décompose comme suit :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	843 679	647 970
Concours bancaires courants (1)	(1 472)	(1 467)
<b>Trésorerie (selon tableau des flux de trésorerie)</b>	<b>842 207</b>	<b>646 503</b>

(1) figurant dans les Passifs courants en Emprunts et dettes financières à court terme

### 33.2 CHARGES (PRODUITS) SANS EFFET SUR LA TRESORERIE

	1er semestre 2013	1er semestre 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Amortissements, dépréciations et provisions	217 614	182 456
Plus-values nettes de cession d'actifs immobilisés	960	216
Résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	(14 086)	(8 774)
Autres	(1 325)	(890)
<b>Charges (produits) sans effet sur la trésorerie</b>	<b>203 163</b>	<b>173 008</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à l'IAS19 révisée (note 3.3) et au changement de méthode décrit en note 11.2.3

### 33.3 VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Augmentation des stocks	354	(539)
Augmentation des clients et autres débiteurs	(65 941)	4 216
Augmentation (diminution) des fournisseurs et autres créditeurs	(14 457)	18 555
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(80 044)</b>	<b>22 232</b>

### 33.4 INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS

Le montant des investissements corporels et incorporels s'analyse ainsi :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Investissements incorporels (cf. note 19)	5 528	13 286
Investissements corporels (cf. note 20)	171 367	230 634
<b>Investissements corporels et incorporels (selon tableau des flux de trésorerie)</b>	<b>176 895</b>	<b>243 920</b>

Le détail de ces investissements s'établit ainsi :

	1er semestre 2013	1er semestre 2012
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Développement des capacités	27 402	82 304
Restructuration	30 511	19 981
Rénovation et qualité	57 570	55 026
Développement immobilier	8 735	11 148
Sûreté	14 481	27 568
Frais d'Etudes et de Surveillance de Travaux (FEST)	38 151	45 935
Autres	45	1 958
<b>Total</b>	<b>176 895</b>	<b>243 920</b>

Les projets majeurs réalisés par Aéroports de Paris à fin juin 2013 concernent :

→ Sur l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle, les investissements ont principalement porté sur :

- liaison piétonne entre les terminaux 2E et 2F ;
- rénovation du satellite 5 du terminal 1 ;
- aménagement du seuil 08L de la piste 2 ;
- liaison entre les terminaux 2A et 2C.

→ Sur l'aéroport de Paris-Orly, les investissements ont porté principalement sur :

- nouvelles capacités d'embarquement du terminal Sud (projet One Roof) ;
- construction d'une caserne de pompiers (SSLIA) ;
- création d'une aire avions au large du terminal Ouest (projet One Roof) ;
- liaison verticale au terminal Ouest (projet One Roof).

→ Sur l'aéroport de Paris-Le Bourget, les investissements ont porté principalement sur :

- réaménagement d'une zone pour le client Jet services.

### 33.5 ACQUISITION DE FILIALES ET PARTICIPATIONS (NETTE DE LA TRESORERIE ACQUISE)

(en milliers d'euros)	1er semestre 2013	1er semestre 2012
Acquisition de filiales et participations (nette de la trésorerie acquise)	-	(715 189)

Les filiales et participations entrées dans le périmètre de consolidation du Groupe Aéroports de Paris au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2012 étaient principalement TAV Airports et TAV construction.

### Note 34. Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan et les actifs et passifs éventuels se décomposent de la manière suivante :

(en milliers d'euros)	Au 30.06.2013	Au 31.12.2012
<b>Engagements donnés</b>		
Avals, cautions	3 280	3 429
Garanties à première demande	39 840	34 624
Suretés hypothécaires	55 800	68 310
Engagements irrévocables d'acquisitions d'immobilisations	161 349	161 452
Autres	7 973	7 340
<b>Total</b>	<b>268 242</b>	<b>275 155</b>
<b>Engagements reçus</b>		
Avals, cautions	44 201	44 389
Garanties à première demande	174 099	180 298
Autres	14 300	14 300
<b>Total</b>	<b>232 600</b>	<b>238 987</b>

Les avals et cautions correspondent principalement à des cautions accordées sur prêts au personnel, ainsi qu'à des garanties accordées par Aéroports de Paris pour le compte d'ADP Ingénierie et d'Aéroports De Paris Management au bénéfice de divers clients de ces filiales.

Les garanties à première demande ont été exclusivement données par les filiales ADP Ingénierie et Aéroports De Paris Management au titre de la bonne exécution de leurs contrats internationaux.

Les engagements reçus proviennent principalement des garanties reçues des bénéficiaires d'AOT (Autorisation d'Occupation Temporaire du domaine public), de baux civils et de concessions commerciales, ainsi que de fournisseurs.

En application de l'article 53 du cahier des charges d'Aéroports de Paris, le ministre chargé de l'aviation civile dispose d'un droit de refus sur une éventuelle opération d'apport, de cession ou de création de sûreté qui concernerait certains terrains – ainsi que les biens qu'ils supportent – appartenant à Aéroports de Paris. Les terrains concernés par cette disposition sont délimités par ce même cahier des charges.

Enfin, la loi du 20 avril 2005 prévoit que dans le cas où serait prononcée la fermeture, partielle ou totale, à la circulation aérienne d'un des aérodromes détenus par Aéroports de Paris, un pourcentage de 70 % de la plus-value entre le prix de marché de ces actifs et leur valeur dans les comptes de l'entreprise soit versé à l'Etat. Cette disposition concerne notamment les Aéroports d'Aviation Générale.

## Note 35. Liste des sociétés du périmètre de consolidation

Entités	Adresse	Pays	Siren	% d'intérêt	% contrôle	Filiale de
AÉROPORTS DE PARIS	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	552 016 628	MÈRE	MÈRE	
<b>FILIALES (intégrées globalement)</b>						
ADP INGENIERIE	Aéroport d'Orly Parc central Zone sud - Bâtiment 641 91200 ATHIS-MONS	France	431 897 081	100,00%	100,00%	ADP
ADPi MIDDLE EAST	Immeuble Baz - Rue Sursock BEYROUTH	Liban		80,00%	80,00%	ADPi
ADPi LIBYA	El Nasser Street TRIPOLI	Libye		65,00%	65,00%	ADPi
ADPi RUSSIE	107174 Moscou 6A, Basmany toupik, bâtiment 1, bureau 10	Russie		100,00%	100,00%	ADPi
AÉROPORTS DE PARIS MANAGEMENT	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	380 309 294	100,00%	100,00%	ADP
JORDAN AIRPORT MANAGEMENT	Ali Sharif Zu'bi Law Office PO Box 35267 AMMAN 11180	Jordanie		100,00%	100,00%	ADPM
ADPM MAURITIUS	C/o Legis Corporate Secretarial Services Ltd 3 rd Floor, Jamalacs Building, Vieux Conseil Street, PORT-LOUIS	République de Maurice		100,00%	100,00%	ADPM
HUB TÉLÉCOM	Roissypole - Le Dôme 4 rue de la Haye 93290 TREMBLAY-EN-FRANCE	France	437 947 666	100,00%	100,00%	ADP
NOMADVANCE	5 route du Paisy 69570 Dardilly	France	414 658 724	100,00%	100,00%	HUB TÉLÉCOM
COEUR D'ORLY INVESTISSEMENT	Orlytech - Bat. 532 5 allée Hélène Boucher 91550 PARAY-VIELLE-POSTE	France	504 143 207	100,00%	100,00%	ADP
COEUR D'ORLY COMMERCES INVESTISSEMENT	Orlytech - Bat. 532 5 allée Hélène Boucher 91550 PARAY-VIELLE-POSTE	France	504 333 063	100,00%	100,00%	COEUR D'ORLY INVESTISSEMENT
ROISSY CONTINENTAL SQUARE	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	509 128 203	100,00%	100,00%	ADP
VILLE AÉROPORTUAIRE IMMOBILIER	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	529 889 792	100,00%	100,00%	ADP
VILLE AÉROPORTUAIRE IMMOBILIER 1	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	530 637 271	100,00%	100,00%	VAI
ALYZIA SURETÉ	1-3 place de Londres 93290 TREMBLAY-EN-FRANCE	France	411 381 346	100,00%	100,00%	ALYZIA
AÉROPORTS DE PARIS INVESTISSEMENT	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	537 791 964	100,00%	100,00%	ADP
AÉROPORTS DE PARIS INVESTISSEMENT NEDERLAND BV	Locatellikade 1 1076AZ AMSTERDAM	Pays-Bas		100,00%	100,00%	ADP INVESTISSEMENT
TANK INTERNATIONAL LUX	46 A, avenue JF Kennedy L 1855 LUXEMBOURG	Luxembourg		100,00%	100,00%	ADP
TANK HOLDING ÖW	Teinfaltstrasse 8/4 A-1010 Vienna, AUSTRIA	Autriche		100,00%	100,00%	TANK INT. LUX
TANK ÖWA ALPHA GmbH	Teinfaltstrasse 8/4 A-1010 Vienna, AUSTRIA	Autriche		100,00%	100,00%	TANK HOLDING ÖW
TANK ÖWC BETHA GmbH	Teinfaltstrasse 8/4 A-1010 Vienna, AUSTRIA	Autriche		100,00%	100,00%	TANK HOLDING ÖW

Entités	Adresse	Pays	Siren	% d'intérêt	% contrôle	Filiale de
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES (mises en équivalence opérationnelles)</b>						
SCHIPHOL GROUP	Evert van de Beekstraat 202 1118CP LUCHTHAVEN SCHIPHOL	Pays-Bas		8,00%	8,00%	ADP
TAV HAVALIMANLARI HOLDING (TAV AIRPORTS)	Istanbul Ataturk Airport international terminal 34149 Yesilkoy - ISTANBUL	Turquie		38,00%	38,00%	TANK ÖWA ALPHA Gmbh
TAV YATIRIM HOLDING (TAV CONSTRUCTION)	Istanbul Ataturk Airport international terminal 34149 Yesilkoy - ISTANBUL	Turquie		49,00%	49,00%	TANK ÖWA BETA Gmbh
TRANSPORT BEHEER	Haarlemmermeer de Beekstraat 314 1118CX SCHIPHOL AIRPORT	Pays-Bas		40,00%	40,00%	ADP INVESTISSEMENT
TRANSPORT CV	Haarlemmermeer de Beekstraat 314 1118CX SCHIPHOL AIRPORT	Pays-Bas		40,00%	40,00%	ADP INVESTISSEMENT BV
SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION AÉROPORTUAIRE	114 avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY-SUR-SEINE	France	448 457 978	50,00%	50,00%	ADP
SCI COEUR D'ORLY BUREAUX	8 avenue Delcasse 75008 PARIS	France	504 255 118	50,00%	50,00%	CŒUR D'ORLY INVESTISSEMENT
SNC COEUR D'ORLY COMMERCES	8 avenue Delcasse 75008 PARIS	France	504 831 207	50,00%	50,00%	CŒUR D'ORLY COMM. INVEST.
MÉDIA AÉROPORT DE PARIS	17 rue Soyier 92 200 Neuilly sur Seine	France	533 165 692	50,00%	50,00%	ADP
RELAY@ADP	55 rue Deguingand 92300 Levallois Perret	France	533 970 950	50,00%	50,00%	ADP
ADPLS PRESIDENCE	291 boulevard Raspail 75014 PARIS	France	552 016 628	50,00%	50,00%	ADP
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES (mises en équivalence non opérationnelles)</b>						
SCI ROISSY SOGARIS	Avenue de Versailles RN 186 94150 RUNGIS	France	383 484 987	40,00%	40,00%	ADP
ALYZIA HOLDING	Roissypole - Le Dôme 4 rue de la Haye 93290 TREMBLAY-EN-FRANCE	France	552 134 975	20,00%	20,00%	ADP
ALYZIA	Roissypole - Le Dôme 4 rue de la Haye 93290 TREMBLAY-EN-FRANCE	France	484 821 236	20,00%	20,00%	ALYZIA HOLDING
CIRES TELECOM	Zone Franche de Ksar El Majaz, Oued R'Mel 93000 ANJRA	Maroc		49,00%	49,00%	HUB T.
BOLLORÉ TELECOM	31 quai de Dion Bouton 92800 PUTEAUX	France	487 529 232	10,52%	10,52%	HUB T.
LIÈGE AIRPORT	Aéroport de Bierset 4460 GRÂCE-HOLLOGNE	Belgique		25,60%	25,60%	ADPM
SETA	Viaducto Miguel Alemán 81 piso 2, Col. Escandon MEXICO	Mexique		25,50%	25,50%	ADPM

## Note 36. Événements postérieurs à la clôture

AÉROPORTS DE PARIS a réuni le 18 juillet 2013, les représentants du Comité d'Entreprise pour leur présenter plusieurs axes pour renforcer son attractivité vis-à-vis des compagnies aériennes et des passagers.

La mise en œuvre de cette stratégie envisagée pour le printemps 2014, conduirait à mettre en place un plan pluriannuel de recrutement dans les filières accueil et les métiers techniques et de maintenance (180 collaborateurs) associé à un projet de plan de départs volontaires (370 collaborateurs maximum).

Ce dernier, pour lequel l'ouverture d'une négociation est proposée aux organisations syndicales, se ferait sur la base du seul volontariat par, essentiellement, des congés de fin de carrière, et par l'accompagnement de projets personnels (création d'entreprise, reconversion vers d'autres activités,...).