



SYNERGIE

GESTION
GLOBALE
DES
RESSOURCES
HUMAINES



RAPPORT
FINANCIER
SEMESTRIEL

30 JUIN 2013



SOMMAIRE

- ❑ RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE**

- ❑ COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2013**

- ❑ ATTESTATION DU RESPONSABLE**

- ❑ RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE AU 30 JUIN 2013

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 10 septembre 2013 sous la présidence de M. Daniel AUGEREAU, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2013.

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

I. Chiffres clés du premier semestre 2013

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012
Chiffre d'affaires	703 591	707 939
Résultat opérationnel courant (1)	25 426	17 398
Résultat opérationnel	21 949	15 713
Résultat financier	(1 397)	(3)
Résultat avant impôt	20 542	15 711
Impôts sur le résultat (2)	(9 414)	(9 670)
Résultat net de l'ensemble consolidé	11 129	6 041

(1) avant amortissement et dépréciation des incorporels

(2) dont CVAE

II. Evolution du périmètre

Au cours du semestre, il n'y a pas eu aucune variation de périmètre de consolidation ayant une incidence sur le résultat consolidé.

La holding espagnole SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS est entrée dans le périmètre de consolidation au cours du premier semestre.

La liquidation de la société PLATEFORME LAFFITTE, mise en équivalence, a été clôturée au cours du second trimestre.

III. Comptes consolidés du premier semestre 2013

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels sont présentés en milliers d'euros.

III.1 Chiffre d'affaires

SYNERGIE a réalisé au 1^{er} semestre 2013 un chiffre d'affaires consolidé de 703,6M€, quasiment à l'équilibre par rapport à la même période en 2012. La croissance à l'International (+2,3% sur le semestre), conjuguée à la nette résistance observée en France (-2,7 %) dans un marché en baisse (-11% selon le Prisme) ont contribué à cet excellent résultat.

Le Groupe (600 agences en France et à l'étranger) continue ainsi de surperformer l'ensemble de ses marchés en s'appuyant sur des offres innovantes : OpenCenters, Agences d'emplois tertiaires et High Tech, Global Cross Sourcing (détachement international de compétences), hyperspecialisation dans l'aéronautique avec Synergie.aero.

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012	Variation
France	401 560	412 785	-2,7%
Europe du Sud	118 531	115 919	2,3%
Europe du Nord et de l'Est	167 839	163 301	2,8%
Canada	15 661	15 934	-1,7%
TOTAL	703 591	707 939	-0,6%

L'évolution par trimestre étant la suivante :

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012	Variation
CA 1er trimestre	328 205	337 454	-2,7%
CA 2ème trimestre	375 386	370 485	1,3%
TOTAL	703 591	707 939	-0,6%

France

L'activité du Groupe, en France a été particulièrement portée par le développement de l'aéronautique et la montée en puissance des OpenCenters.

Europe du Nord et de l'Est

La croissance de cette zone géographique a été particulièrement significative en Belgique et en Allemagne.

Dans l'ensemble des filiales, le second trimestre a marqué une évolution positive comparativement au premier.

Europe du Sud

Dans un environnement économique plus difficile en Europe du Sud, le Groupe a réussi à progresser globalement en terme d'activité, grâce aux performances de l'Italie.

En Espagne, comme au Portugal l'activité est redevenue en croissance à partir des dernières semaines du semestre.

Canada

Au Canada, la bonne tenue de l'activité services a été atténuée par une plus grande tension sur le secteur industriel, en particulier dans la Province de Québec.

III.2 Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant (avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions) ressort à 25.417K€ au 30 juin 2013 et se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012
France	18 531	12 450
Europe du Sud	1 693	1 764
Europe du Nord et de l'Est	5 097	2 985
Canada	105	188
TOTAL	25 426	17 387

Dans un contexte d'activité stable, la hausse du résultat opérationnel s'explique compte tenu :

- de l'effet de levier généré par les filiales étrangères, en particulier en Belgique, en Allemagne et en Italie, la part du chiffre d'affaires à l'International atteignant 43% du chiffre d'affaires consolidé.
- En France, de l'impact des investissements réalisés en 2012 (ouverture d'OpenCenters, renforcement des expertises, lancement de nouvelles agences), conforté par certaines mesures de soutien gouvernementales qui ont permis d'améliorer partiellement les marges, et également d'investir fortement dans la formation.

Sur l'ensemble du groupe, les charges de structure ont été maitrisées.

La sinistralité client est restée limitée, avec une vigilance accrue en France et en Italie où le crédit client a augmenté.

Les amortissements (2.371K€) sont en légère baisse par rapport à 2012.

III.3 Résultat opérationnel

Les amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux acquisitions permettent d'expliquer le passage du résultat opérationnel courant au résultat opérationnel.

Ils se sont élevés à 950K€, contre 1.233K€ en 2012; Les tests de dépréciation ont conduit à prendre en compte un montant complémentaire de 2.263K€ en 2013, afférents essentiellement à la filiale Suisse.

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012
France	18 029	11 618
Europe du Sud	1 519	1 527
Europe du Nord et de l'Est	2 350	2 417
Canada	50	162
TOTAL	21 949	15 724

III.4 Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net s'est maintenu à 0,1% du chiffre d'affaires, la dette financière brute du Groupe étant proche du niveau de décembre 2012.

Les autres produits et charges financiers s'élèvent à -767K€ contre 639K€ en juin 2012 ; Ils sont principalement liés à l'évolution du cours des devises, et essentiellement de la livre sterling.

III.5 Résultat net

Le résultat net consolidé de la période de 11.129K€, découle des éléments développés précédemment et de la charge d'impôt.

Celle-ci intègre en France la CVAE, qui s'est élevée à 5.551K€ sur les six premiers mois.

IV. Structure financière

L'activité du Groupe et les facteurs de contribution au résultat décrits précédemment permettent de mettre en valeur les éléments de structure financière du Groupe :

- les capitaux propres consolidés s'élèvent à 203M€ (dont part du groupe 201,5M€) ; le résultat net de 11,1M€ et la distribution de dividendes (7,3M€) expliquent la variation par rapport à leur solde à la clôture de l'exercice précédent (199,8M€) ;
- la capacité d'autofinancement dégagée lors du semestre écoulé s'établit à 17,4M€, en forte progression ;
- la trésorerie nette (-13,5M€) a diminué par rapport au 31 décembre 2012 du fait de la saisonnalité, de la dernière échéance liée au rachat de titres de filiale allemande et aux dividendes versés en juin. Le Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi n'a pas d'effet sur la trésorerie en 2013.

Cette situation financière solide donne à SYNERGIE les moyens nécessaires à sa stratégie de développement interne et externe.

Au 30 juin 2013, SYNERGIE SA détenait 365 421 de ses propres actions, dont 30 794 dans le cadre du contrat de liquidité et 334 627 dans le cadre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 20 juin 2013.

V. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants

V.1 Risques économiques généraux

Le ralentissement de l'économie européenne au cours du premier semestre a eu une incidence significative sur le marché de l'intérim.

Une inflexion a été toutefois constatée sur plusieurs pays à compter du second trimestre et du début de l'été.

En France, la décroissance du nombre d'intérimaires détachés par la profession reste à un niveau de l'ordre de 10%, selon le syndicat professionnel (PRISME).

V.2 Risque client

Le Groupe SYNERGIE conserve son indépendance vis-à-vis de ses clients, seul l'un d'entre eux contribuant au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%.

L'activité généraliste, le "mix" PME PMI / Grands Comptes (61% / 39%) et la répartition du chiffre d'affaires inter-secteurs sont également des éléments favorables à l'évolution du Groupe.

V.3 Environnement législatif

La Directive Européenne relative au Travail Temporaire a été adoptée définitivement en octobre 2008 par le Parlement Européen, avec un délai de transposition dans les états membres arrêté au 5 décembre 2011. Ce texte vise à assurer la protection des travailleurs temporaires en respectant le principe de l'égalité de traitement.

Il conduit à garantir un niveau minimum de protection effective aux employés intérimaires et à mieux valoriser notre activité dans certains Etats, ce qui est globalement favorable au Groupe SYNERGIE.

Des négociations entre gouvernements et partenaires sociaux se sont poursuivies et finalisées en 2012 et 2013.

En France, de nouvelles législations ont été promulguées, principalement sur deux points :

- le Crédit Impôt Compétitivité et Emploi basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, destiné à la formation, aux investissements et autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Ce crédit d'impôt s'applique aux salaires versés à compter du 1^{er} janvier 2013 et sera remboursé avec différé pour les grandes entreprises, telles que SYNERGIE ;
- le CDI intérimaire, qui doit renforcer l'attractivité de l'intérim pour les cadres et agents de maîtrise.

V.4 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 11,5% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2013.

Cette évolution, ainsi que les prêts de SYNERGIE accordés aux sociétés concernées ont un impact sur le compte de résultat du Groupe, avec une sensibilité particulière liée à la livre sterling, et nous ont conduit à recourir à des financements localement.

V.5 Risque de taux

Compte tenu du faible niveau d'emprunts en cours, le risque est relativement limité.

Les emprunts à taux fixes ont une part prépondérante, le taux moyen d'intérêt s'élevant à 3,12% (hors effet swap).

VI. Evolution prévisible au cours de l'exercice

Le second semestre devrait permettre d'améliorer les performances du Groupe, sous l'effet de la saisonnalité traditionnelle de l'activité d'une part et d'un environnement plus porteur pour ses activités.

Le chiffre d'affaires consolidé a atteint son plus haut niveau historique dès fin juillet de cette année.

Les efforts continueront à porter sur l'amélioration de la rentabilité, intégrant, comme au premier semestre, l'impact des investissements significatifs réalisés en 2012 qui ont permis d'accroître les expertises pour des prestations à haute valeur ajoutée.

Fort de ses performances et de sa solidité financière, SYNERGIE poursuit activement ses négociations sur des projets de croissance externe à l'International, conformément à son plan stratégique élaboré depuis 2 ans.

VII. Principales transactions entre parties liées

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

VIII. Evènements postérieurs à la clôture du semestre

Aucun évènement important postérieur à la clôture susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2013 n'est survenu.

IX. Calendrier des publications financières 2013

L'information financière au 30 septembre 2013 sera communiquée le 23 octobre 2013 (après Bourse).



SYNERGIE

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

AU 30 JUIN 2013

BILAN AU PREMIER SEMESTRE 2013

ACTIF En milliers d'euros	Note	30 juin 2013	31 décembre 2012
Ecart d'acquisition	3.1	72 703	75 943
Autres immobilisations incorporelles	3.1	15 915	17 309
Immobilisations corporelles	3.2	23 659	24 750
Actifs financiers non courants	3.3	2 490	2 558
Impôts différés actifs	5.2	1 894	2 317
Total actif non courant		116 660	122 878
Créances clients et comptes rattachés	3.4	371 991	339 907
Autres créances et comptes de régularisation	3.5	43 304	35 836
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.6	22 383	35 018
Total actif courant		437 678	410 762
Total actif		554 339	533 639

PASSIF En milliers d'euros	Note	30 juin 2013	31 décembre 2012
Capital social		121 810	121 810
Réserves et report à nouveau		68 735	61 883
Résultat consolidé (part du Groupe)		10 904	14 798
Intérêts minoritaires		1 511	1 338
Total capitaux propres	3.7	202 960	199 830
Provisions pour risques et charges	3.9	3 240	3 177
Emprunts et dettes financières non courants	3.8	10 144	12 488
Impôts différés	5.2	4 849	5 358
Total passif non courant		18 233	21 024
Emprunts et dettes financières courants	3.8	5 225	12 170
Concours bancaires courants		35 873	25 213
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3.10	11 093	12 700
Dettes fiscales et sociales	3.11	272 441	249 435
Autres dettes et comptes de régularisation	3.11	8 514	13 266
Total passif courant		333 145	312 785
Total passif		554 339	533 639

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	Note	30 juin 2013	30 juin 2012
CHIFFRE D'AFFAIRES			
Autres produits	4.1	463	327
Achats consommés		(30)	(39)
Charges de personnel	4.3	(630 638)	(645 468)
Charges externes		(27 249)	(24 677)
Impôts, taxes		(14 966)	(15 263)
Dotations aux amortissements		(2 371)	(2 426)
Dotations aux provisions		(3 337)	(3 003)
Autres charges		(37)	7
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES INCORPORELS	4.2	25 426	17 398
Dotations aux amortissements des incorporels, liés aux acquisitions		(950)	(1 233)
Dépréciation des incorporels liés aux acquisitions		(2 263)	(452)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		22 214	15 713
Autres produits et charges opérationnels		(265)	11
RESULTAT OPERATIONNEL	4.2	21 949	15 724
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		416	448
Coût de l'endettement financier brut		(1 046)	(1 090)
COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	4.4	(630)	(642)
Autres produits et charges financiers	4.4	(767)	639
Quote part des sociétés mises en équivalence		(9)	(10)
RESULTAT NET AVANT IMPOT		20 542	15 711
Impôts sur les résultats	5	(9 414)	(9 670)
RESULTAT NET	4.2	11 129	6 041
Part du Groupe		10 905	5 900
Intérêts minoritaires		224	141
Bénéfice par action (en euros) (*)		0,45	0,24
Bénéfice dilué par action (en euros) (*)		0,45	0,24

(*) rapporté à 24 362 000 actions

Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012
Résultat net		
Profits et pertes résultant de la conversion des comptes des filiales étrangères		
Swap	11 129	6 041
Résultat sur cession d'actions propres	(962)	271
	38	47
	80	13
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(845)	331
Résultat global net	10 284	6 372
Part du Groupe dans le résultat global total	10 061	6 231
Part des minoritaires dans le résultat global total	223	141

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012	31 déc. 2012
Résultat net consolidé	11 129	6 041	15 068
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	687	(247)	462
Amortissements et provisions	5 584	4 357	7 205
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement net et impôt	17 400	10 151	22 735
Coût de l'endettement financier	630	642	1 546
Charge d'impôt	9 414	9 670	19 577
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement net et impôt	27 443	20 463	43 858
Impôt versé	(9 480)	(9 200)	(19 337)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (2)	(23 823)	(20 686)	(9 690)
FLUX DE TRESORERIE NET GENERE PAR L'ACTIVITE	(5 860)	(9 423)	14 830
Acquisitions d'immobilisations	(7 745)	(5 644)	(13 530)
Cessions d'immobilisations	43	129	390
Incidence des variations de périmètre (1)		(1 888)	(5 197)
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(7 702)	(7 403)	(18 337)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(7 201)	(7 190)	(7 190)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(53)	(53)	(54)
Rachat d'actions propres	98	(170)	(35)
Emissions d'emprunts	0	0	4 330
Remboursement d'emprunts	(1 946)	(2 458)	(4 284)
Coût de l'endettement financier net	(630)	(642)	(1 546)
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	(9 732)	(10 512)	(8 779)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	(23 294)	(27 339)	(12 285)
Trésorerie à l'ouverture	9 805	22 090	22 090
Trésorerie à la clôture	(13 489)	(5 248)	9 805

(1) correspond aux opérations de rachat de minoritaires en 2012

(2) y compris réance d'impôt à recevoir

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros								
	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts Minoritaires	Total
Situation au 01/01/2012	121.810	6.658	(3.328)	63.277	2.621	191.037	1.169	192.207
Affectation du résultat n-1		471		(471)		0		0
Dividendes				(7.190)		(7.190)	(54)	(7.244)
Opérations sur titres auto-détenus			(35)		(65)	(100)		(100)
Augmentation de capital						0		0
Résultat net global de l'exercice				14.798	174	14. 972	268	15.240
Variation de périmètre				45	(274)	(229)	(45)	(274)
Situation au 31/12/2012	121.810	7.129	(3.364)	70.460	2.456	198.490	1.339	199.830
Situation au 01/01/2013	121.810	7.129	(3.364)	70.460	2.456	198.490	1.339	199.830
Affectation du résultat n-1		516		(516)		0		0
Dividendes				(7.201)		(7.201)	(51)	(7.252)
Opérations sur titres auto-détenus			98		80	178		178
Augmentation de capital					(924)	9.981	224	10.205
Résultat net global de l'exercice				10.905		0		0
Variation de périmètre								
Situation au 30/06/2013	121.810	7.645	(3.266)	73.648	1.611	201.448	1.511	202.960

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉS

PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

**NOTE
1**

1.1 Contexte général

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2013 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 10 septembre 2013.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

En France, le CICE (Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi), basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, est destiné à la formation, les investissements et d'autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Ce crédit d'impôt s'applique aux salaires versés à compter du 1^{er} janvier 2013.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes

Les principes et méthodes retenus sont ceux décrits dans l'Annexe aux comptes annuels consolidés 2012. Le CICE a été comptabilisé en moins des dépenses de personnel.

**NOTE
2**

EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La holding espagnole SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS est entrée dans le périmètre de consolidation au cours du premier semestre.

La liquidation de la société PLATEFORME LAFFITTE, mise en équivalence, a été clôturée au cours du second trimestre.

Il n'y a pas eu d'autre variation de périmètre de consolidation au cours du semestre.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE (2)		METHODE DE CONSOLIDATION (3)	
			30/06/2013	31/12/2012	30/06/2013	31/12/2012	30/06/2013	31/12/2012
SOCIETE MERE								
SYNERGIE S.A	PARIS 75016	329 925 010						
FILIALES FRANCAISES								
AILE MEDICALE	PARIS 75016	303 411 458	99,93	99,93	99,93	99,93	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS 75016	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE FORMATION	PARIS 75016	309 044 543	100,00	99,91	100,00	99,91	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	PARIS 75016	343 592 051	99,98	99,88	99,98	99,88	GLOB	GLOB
EURYDICE PARTNERS	PARIS 75016	422 758 557	90,00	90,00	90,00	90,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS			100,00		100,00		GLOB	
SYNERGIE INSERTION	PARIS 75016	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INFORMATIQUE CONSEIL GESTION	PARIS 75016	317 193 571	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	PARIS 75016	493 689 509	99,99	99,99	99,99	99,99	GLOB	GLOB
SNC PLATEFORME LAFFITTE	PARIS 75009	491 104 881		44,27		44,27		MEQ
FILIALES ETRANGERES								
SYNERGIE TT	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE ITALIA SPA	TURIN Italie		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS LUXEMBOURG	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PRAGUE	PRAGUE République Tchèque		99,85	98,85	99,85	98,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE République Tchèque		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
GESTION HUNT	MONTREAL Canada		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	NEWPORT Royaume-Uni		94,22	94,22	94,22	94,22	GLOB	GLOB
GMW	KARLSRUHE Allemagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE SUISSE	PAYERNE Suisse		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N°SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE (2)		METHODE DE CONSOLIDATION (3)	
			30/06/2013	31/12/2012	30/06/2013	31/12/2012	30/06/2013	31/12/2012
FILIALE COMMUNE								
I.S.G.S.Y	PARIS 75016	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE PRAGUE								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA Slovaquie		34,00	34,00	33,61	33,61	MEQ	MEQ
FILIALE SYNERGIE ITALIA SPA								
SYNERGIE H R SOLUTIONS	TURIN Italie		100,00	100,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE TT								
SYNERGIE HUMAN RESOURCES SOLUTIONS	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE HRS								
INTERHUMAN Espagne	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES SYNERGIE E.T.T.								
SYNERGIE OUTSOURCING	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERHUMAN PORTUGAL	LISBONNE Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES ACORN (SYNERGIE) UK								
ACORN RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,22	94,22	GLOB	GLOB
ACORN LEARNING SOLUTIONS	NEWPORT Royaume-Uni		70,00	70,00	65,96	65,96	GLOB	GLOB
EXXELL	NEWPORT Royaume-Uni		90,00	90,00	84,80	84,80	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,22	94,22	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,22	94,22	GLOB	GLOB
RSS	NEWPORT Royaume-Uni		-	-	-	-	-	-
FILIALES S H R BV								
SYNERGIE LOGISTIEK BV	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL BV	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE BELGIUM								
SYNERGIE SERVICES	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE ACORN GLOBAL RECRUITMENT								
ACORN GLOBAL RECRUITMENT pty	PERTH Australie		95,00	95,00	89,51	89,51	GLOB	GLOB

(1) N'SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Les pourcentages d'intérêt correspondant à des actions détenues par des minoritaires pour lesquelles des options d'achat peuvent être exercées, sont considérés comme des intérêts minoritaires dans le tableau présenté ci-dessus.

(3) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

BILAN

NOTE
3

3.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du Groupe.

Des tests de dépréciation ont été effectués au 30 juin 2013.

3.1.1 Ecarts d'acquisition

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2012	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Ecarts d'acquisition sur titres	69 910		3 056	66 854
Fonds commerciaux	6 032		183	5 849
Survaleurs nettes	75 943	0	3 239	72 703

Les variations relatives aux écarts d'acquisition sont liées principalement :

- aux variations de taux de conversion : 1.064K€
- à une dépréciation de 1.992K€ concernant le goodwill de SYNERGIE SUISSE

Les écarts d'acquisition intègrent les engagements de rachat de titres de minoritaires dont la contrepartie est inscrite en dettes sur immobilisations pour 2.149K€.

La diminution du poste « Fonds commerciaux » s'explique par les variations de taux de conversion.

3.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2012	Entrée de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Logiciels et licences	5 742		388	365	5 765
Clientèle	26 655		117	412	26 360
Marques	4 830			137	4 693
Droits aux baux	633			4	629
Total	37 860		505	918	37 447

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2012	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Logiciels et licences	4 306		229	3	4 532
Clientèle	9 759		777	132	10 404
Marques	780		83	14	849
Droits aux baux	0			-	-
Total	14 845	-	1 089	149	15 785

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2012	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Logiciels et licences					0
Clientèle	4 640			135	4 505
Marques	1 054		211	35	1 230
Droits aux baux	12				12
Total	5 706	-	211	170	5 747

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Logiciels et licences	1 233	1 436
Clientèle	11 451	12 257
Marques	2 614	2 996
Droits aux baux	617	621
Total	15 915	17 310

Les logiciels comprennent l'écart d'évaluation dégagé lors de l'acquisition de la société I C G, soit une valeur brute de 897K€, intégralement amortie.

Les clientèles et marques des sociétés acquises sont susceptibles de faire l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

3.2 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2012	Entrée de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Terrains constructions, installations techniques	15 277			23	15 254
Agencements, mobilier, matériel de bureau et informatique	32 048		1 544	1 548	32 044
Total	47 325	-	1 544	1 571	47 298
dont immobilisations en location financement	5 520			111	5 409

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2012	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Terrains constructions, installations techniques Agencements, mobilier, matériel de bureau et informatique	850		121	21	950
Total	21 725		1 964	1 000	22 689
dont immobilisations en location financement	22 575	-	2 085	1 021	23 639
	3 444		767	43	4 168

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Terrains constructions, installations techniques Agencements, mobilier, matériel de bureau et informatique	14 304	14 427
Total	23 659	24 750
dont immobilisations en location financement	1 241	2 076

3.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2012	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Titres mis en équivalence	86		1	12	75
Autres titres de participation	158			100	58
Autres titres immobilisés	662			601	61
Prêts	182			43	139
Dépôts de garantie et divers	2 113		195	106	2 202
Total	3 201	-	196	862	2 535
Provision	643			598	45
Total	2 558	-	196	264	2 490

3.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Clients	383 616	349 677
Factures à établir	7 776	7 150
Provision pour dépréciation	(19 400)	(16 920)
Total	371 991	339 907

La valeur actuelle des créances clients est égale à leur valeur nette.

3.5 Autres créances

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Personnel et comptes rattachés	7 842	5 445
Organismes sociaux	13 119	12 451
Impôt sur les bénéfices	14 433	7 666
Autres impôts et taxes	1 666	4 062
Débiteurs divers	3 633	4 134
Charges constatées d'avance	3 635	3 262
Total autres créances valeur brute	44 328	37 022
Provision pour dépréciation	1 024	1 186
Total autres créances valeur nette	43 304	35 836

3.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Valeurs mobilières de placement	5 954	15 380
Compte à terme	1 900	1 900
Autres disponibilités	14 529	17 738
Trésorerie inscrite à l'actif	22 383	35 018
Disponibilités inscrites au passif	35 873	25 213
Trésorerie nette	(13 489)	9 805

SYNERGIE place ses excédents de trésorerie en SICAV de trésorerie et fonds communs de placement à court terme sans risque ou sur des comptes à terme à deux et trois mois, ainsi qu'en billets de trésorerie dont la durée est de un à trois mois. Les plus values latentes sur les SICAV de trésorerie ne sont pas significatives au 30 juin 2013.

3.7 Capitaux propres

3.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2013 est composé de 24 362 000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121 810 000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

3.7.2 Actions propres

L'animation du titre est confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association Française des Marchés Financiers « AMAFI », reconnue par l'AMF.

Au 30 juin 2013, SYNERGIE détient deux catégories d'actions propres :

- celles acquises dans le cadre du contrat de liquidité (30 794 actions soit 0,14 % du capital) ;
- celles acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres tel qu'approuvé par l'Assemblée Générale du 20 juin 2013 (334 627 actions, soit 1,37% du capital).

Les ventes du premier semestre ont dégagé une plus value de 80K€ inscrite dans les réserves.

3.7.3 Affectation du résultat 2012

L'Assemblée Générale Mixte du 20 juin 2013 (3^{ème} résolution) a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 7.309K€, les actions propres détenues au jour de la mise en paiement ne donnant toutefois pas droit au paiement de celui-ci. Il en a résulté une distribution effective de 7.201K€.

3.8 Passifs financiers

3.8.1 Détail des postes inscrits au bilan

En milliers d'euros	Au 30/06/2013			Au 31/12/2012		
	Passif courant	Passif non Courant	Total	Passif courant	Passif non Courant	Total
Emprunts auprès des établissement de crédit	2 304	6 357	8 661	3 847	6 722	10 569
Swap	16	0	16	54	0	54
Emprunts de location financement	619	659	1 277	1 152	959	2 111
Emprunts et dettes financières divers	2 286	3 128	5 415	6 827	5 096	11 924
Emprunts et dettes financières	5 225	10 144	15 369	11 881	12 778	24 658
Concours bancaires courants	35 836		35 836	25 178	0	25 178
Intérêts courus	37		37	35	0	35
Dette financière brute	41 098	10 144	51 242	37 094	12 778	49 872

3.8.2 Engagements financiers hors bilan

Covenants bancaires

Les emprunts à moyen terme accordés au Groupe SYNERGIE et arrivant à échéance en octobre 2013 sont soumis à des covenants bancaires qui sont tous respectés.

Les ratios et seuils à respecter sont les suivants :

- « dettes financières / fonds propres » inférieur à 0,6 ;
- « charges financières / capacité d'autofinancement » inférieur à 0,2.

Effets escomptés non échus

Aucun effet n'était escompté au 30 juin 2013.

3.9 Provisions

En milliers d'euros	31/12/2012	Augmentations	Diminutions	30/06/2013
Provisions pour litiges	229	205	134	300
Autres provisions risques	869	182	87	963
Total provisions risques	1 098	386	221	1 263
Indémnités départ retraite	2 073		142	1 931
Autres provisions charges	6	39		45
Total provisions charges	2 079	39	142	1 977
Total	3 177	426	363	3 240

SYNERGIE SA a fait l'objet d'une proposition de rectification fiscale au titre des années 2010 et 2011 ; cette proposition est contestée dans sa quasi intégralité.

3.10 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Fournisseurs	6 278	6 577
Factures à recevoir	4 815	6 123
Total	11 093	12 700

3.11 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2013	31/12/2012
Dettes fiscales et sociales	272 441	249 436
Engagements de rachats minoritaires	2 149	2 237
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	303	5 758
Autres dettes, clients créateurs et avoir à établir	5 770	5 261
Produits constatés d'avance	292	10
Total	280 955	262 702

COMPTE DE RESULTAT ET INFORMATION SECTORIELLE

NOTE
4.

4.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué exclusivement des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines. Il inclut au 30 juin 2013 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation ...) à hauteur de 8.799K€, soit 1,3 % du chiffre d'affaires consolidé. Ces activités, en cours de développement dans le Groupe, restent cependant en l'état, non significatives, et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

4.2 Information sectorielle

1/ Juin 2013

En milliers d'euros	France	Europe du Nord et de l'Est	Europe du Sud	Canada	Total
Chiffre d'affaires	401 560	167 839	118 531	15 661	703 591
Résultat opérationnel courant	18 531	5 097	1 693	105	25 426
Résultat opérationnel	18 029	2 350	1 519	50	21 949
Résultat financier	(1 055)	(197)	(148)	(7)	(1 406)
Résultat avant impôt	16 974	2 153	1 372	44	20 542
Contribution au résultat net	10 170	202	726	30	11 129
Amort. et dépréciations	3 939	3 965	939	78	8 920

Soit pour la France, elle-même ventilée en 4 régions : Région 1 : Bourgogne, Rhône-Alpes, Paca
Région 2 : Aquitaine, Midi Pyrénées
Région 3 : Bretagne, Normandie, Nord, Est
Région 4 : Ile de France, Centre

(1) Le découpage des régions a été modifié entre juin 2012 et juin 2013 afin de tenir compte de modifications dans l'organisation interne.

En milliers d'euros	Région 1	Région 2	Région 3	Région 4	Siège et non affecté	Total
Chiffre d'affaires	101 441	94 939	151 351	50 162	3 667	401 560
Résultat opérationnel courant(*)	3 248	4 382	7 101	402	3 398	18 531
Résultat opérationnel	3 242	4 359	7 072	90	3 265	18 028
Résultat financier	0	0	0	0	(1 055)	(1 055)
Résultat avant impôt	3 242	4 359	7 072	90	2 210	16 973
Contribution au résultat net	2 072	2 785	4 519	(431)	1 225	10 170
Amort. et dépréciations	146	86	170	146	3 391	3 939

(*) avant amortissement et dépréciation des incorporels

2/ Juin 2012

En milliers d'euros	France	Europe du Nord et de l'Est	Europe du Sud	Canada	Total
Chiffre d'affaires	412 785	163 301	115 919	15 934	707 939
Résultat opérationnel courant(*)	12 453	2 993	1 764	188	17 398
Résultat opérationnel	11 618	2 417	1 527	162	15 724
Résultat financier	654	(245)	(395)	(27)	(13)
Résultat avant impôt	12 272	2 172	1 132	135	15 711
Contribution au résultat net	3 866	1 454	562	160	6 041
Amort. et dépréciations	4 042	2 415	602	54	7 113

Soit pour la France :

En milliers d'euros	Région 1	Région 2	Région 3	Région 4	Siège et non affecté	Total
Chiffre d'affaires	78 266	120 716	157 222	55 432	1 149	412 785
Résultat opérationnel courant(*)	2 765	5 016	6 463	1 771	(3 565)	12 450
Résultat opérationnel	2 762	5 005	6 437	1 259	(3 848)	11 615
Résultat financier					657	657
Résultat avant impôt	2 762	5 005	6 437	1 259	(3 191)	12 272
Contribution au résultat net	1 765	3 198	4 113	620	(5 830)	3 866
Amort. et dépréciations	75	108	166	121	3 572	4 042

4.3 CHARGES DE PERSONNEL

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012
Salaires et traitements	496 835	502 600
Charges sociales	138 159	146 882
Transferts de charges	(4 356)	(4 013)
Total	630 638	645 468

L'effectif moyen s'élève à 41.919 salariés au cours du premier semestre 2013, dont 39.769 intérimaires et 2 150 salariés permanents.

4.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30 juin 2013	30 juin 2012
Produits sur cession de valeurs mobilières	11	114
Autres produits	405	334
Intérêts des emprunts	(177)	(199)
Intérêts locations financement	(82)	(108)
Agios bancaires et autres charges financières	(687)	(589)
Intérêt participation des salariés	(100)	(194)
Coût de l'endettement net	(630)	(642)
Autres produits financiers	182	874
Autres charges financières	(949)	(236)
Total	(1 397)	(3)

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier de la livre sterling.

IMPOTS

NOTE
5

5.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 9.414K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

Impôt sur les bénéfices	3.519
Impôts différés	(66)
C V A E (filiales françaises)	5.551
IRAP (Italie) / Gewerbesteuer (Allemagne)	410
Total charge d'impôt	<u>9.414</u>

5.2 Variation de la situation fiscale différée

En milliers d'euros	30 juin 2013	31 décembre 2012
Actif fiscal différé créé au titre de :		
Déficit fiscaux reportables	706	669
Décalages temporaires	1 188	1 649
Total fiscal différé	1 894	2 317
Passif fiscal différé	4 849	5 358
Total	(2 955)	(3 041)

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 1.900K€, dont 737K€ au titre du 1^{er} semestre 2013.

5.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux normal d'imposition en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2013
Résultat avant charge d'impôt	20 542
Résultat avant impôt après CVAE, Irap	14 581
Taux d'impôt en vigueur en France	36,10%
Impôt théorique	5 264
Différences permanentes et de taux d'imposition	(45)
Déficits non activés	737
Contrib, exceptionnelle rev distribués	216
Cice	(3 655)
Dépréciation des survaleurs	740
Rep provision dep actions	262
Total impôt sur les bénéfices	3 519

AUTRES INFORMATIONS

NOTE
6

PARTIES LIEES

Au cours du premier semestre 2013, les relations entre le Groupe SYNERGIE et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2012 et donc peu significatives.

NOTE
7

ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

7.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de travail temporaire vis-à-vis de leurs clients pour 68.878K€ en France et 12.543K€ pour les filiales étrangères au 30 juin 2013.

A compter du 1^{er} juillet 2013, date de renouvellement des cautions en France, BNP PARIBAS a octroyé des cautions à hauteur de 66.247K€ dont 45.522K€ contre-garanti par le pool bancaire de SYNERGIE.

7.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite sont provisionnées comme le sont les autres avantages accordés au personnel.

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

NOTE
8

EVENEMENTS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2013

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2013 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

En juillet 2013, SYNERGIE SA a cédé les titres de certaines de ses filiales étrangères à la holding SIES qu'elle détient à 100%.

DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Paris, le 10 septembre 2013

Daniel AUGEREAU

Président Directeur Général

JM AUDIT ET CONSEILS
19 RUE DE VIGNON
75008 PARIS

FIGESTOR
4-14 RUE FERRUS
75014 PARIS

SYNERGIE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE**

SYNERGIE
Société Anonyme au capital de 121 810 000 Euros
11, avenue du Colonel Bonnet
75016 – PARIS

Ce rapport contient 3 pages

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2013, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 11 septembre 2013

Les commissaires aux comptes

JM AUDIT ET CONSEILS
Membres de la Compagnie de Versailles

FIGESTOR
Membres de la Compagnie de Paris

Gérard PICAULT

Pascale RENOU

Pierre LAOT

Frédéric FARAIT