



Le Noble Age
Votre confiance nous engage



Résidences médicalisées et établissements de santé

Communiqué de Presse

Nantes, 17 octobre 2013

Le Noble Age dévoile son plan stratégique : Grandir Ensemble

Le Noble Age a annoncé le 17 octobre son plan stratégique couvrant la période 2013 – 2017. Baptisé **Grandir Ensemble**, ce plan consacre et renouvelle l'engagement fort du Noble Age dans sa mission : améliorer la **qualité de vie** des personnes **temporairement ou durablement fragilisées**, dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à **chacun** et à **tout âge**.

Pour cela, le groupe va développer durablement une offre intégrée et innovante de services et de santé, en s'appuyant sur la richesse et la complémentarité des compétences et métiers, l'engagement de chaque collaborateur, la culture d'innovation, la confiance et la reconnaissance acquises auprès des résidents-patients, de leurs familles, et des partenaires.

Grandir Ensemble va se déployer en quatre grands axes stratégiques :

- **améliorer la performance,**
 - o une croissance organique moyenne du chiffre d'affaires Exploitation de **6,5 %** par an, une hausse du parc existant en régime de croisière de **+ 2.250 lits** soit près de **5.700 lits** matures à fin 2017,
 - o un doublement du résultat opérationnel courant grâce à l'intense programme d'investissements réalisés ces dernières années et un retour sur capitaux employés (ROCE) supérieur à terme à **12,5 %**, qui traduisent la pertinence sur le long terme du modèle d'opérateur intégré de services qui externalise l'outil immobilier neuf ou remis à neuf et en assure une parfaite maîtrise ;
- **pérenniser et structurer l'existant,** en segmentant l'offre de services médico-sociale, en modélisant le fonctionnement des structures sanitaires, en adaptant la gestion des ressources humaines à l'évolution des besoins et des enjeux métiers et au changement de taille du groupe ;
- **poursuivre les développements** pour notamment atteindre une taille cible dans les activités sanitaires, et viser un chiffre d'affaires Exploitation de **360 M€** en 2017 (2/3 médico Social – 1/3 Sanitaire) sur la base du parc existant fin 2013 en dehors des opérations de développement à venir ;
- **construire l'avenir,** en améliorant la communication autour de notre identité, de notre projet, de nos contributions métier et en promouvant de nouvelles offres de services.



Le Noble Age
Votre confiance nous engage



Résidences médicalisées et établissements de santé

Pour Jean Paul Siret – Président du Noble Age :

« Grandir Ensemble vise à donner à notre groupe après le succès du plan 2014, un nouveau cap. A 5 ans, le Noble Age ambitionne d'atteindre dans chaque région d'installation une taille critique, pour être reconnu comme un opérateur de services de référence dans la prise en charge des personnes fragilisées, par toutes les parties prenantes au projet (grand public, professionnels, institutionnels, pouvoirs publics...) et sur tous les domaines d'activités actuels. Notre plan se nourrit de l'identité du groupe et de ses forces distinctives, de l'association étroite du management et des 3 500 collaborateurs à la fondation et la mise en œuvre des orientations métier, et du partage de valeurs essentielles qui porteront la transformation de notre groupe sur les années à venir».

Prochain communiqué :

CA du troisième trimestre 2013 à la clôture du marché le 07 novembre 2013



A propos du Noble Age : Fort de plus de 20 ans d'expérience, le Noble Age concilie attentes individuelles, besoins collectifs et modèle économique pérenne au service d'une prise en charge de qualité des patients et des personnes âgées fortement dépendantes.
L'action Noble Age est cotée sur le compartiment C d'Eurolist by Euronext Paris. ISIN : FR0004170017
L'ORNANE (Obligation à option de Remboursement en Numéraire et/ou en Actions Nouvelles et/ou Existantes) est négociable sur le marché Euronext Paris sous le code ISIN : FR0011005446.

Contacts :

Le Noble Age
Votre confiance nous engage

Damien Billard
contact@lenobleage.fr
Tel : 02 40 16 17 92

 **Aelium**
Finance et Communication

Jérôme Gacoin
jgacoin@aelium.fr
Tél : 01 75 77 54 65

Solène Kennis
skennis@aelium.fr
Tel : 01 75 77 54 65