

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Alcatel-Lucent publie ses résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 et de solides progrès dans la mise en œuvre du Plan Shift

### Chiffres clés pour le troisième trimestre 2013

- Les revenus s'élèvent à 3,668 milliards d'euros, en hausse de 7,0% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 à taux de change constants
- La marge brute ajustée<sup>2</sup> s'élève à 1,196 milliard d'euros soit 32,6% des revenus, en hausse par rapport aux 27,8% du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012
- Le résultat d'exploitation<sup>1</sup> ajusté<sup>2</sup> s'élève à 116 millions d'euros soit 3,2% des revenus, en hausse par rapport aux -3,5% du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012
- Le free cash flow est de -218 millions d'euros, en hausse par rapport aux -366 millions d'euros du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012
- Les revenus du segment Cœur de réseau sont en hausse de 6% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 à taux de change constants ; le résultat d'exploitation ajusté de ce segment s'élève à 6,1% des revenus par rapport à 0,2% au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012
- Le flux de trésorerie d'exploitation du segment<sup>4</sup> Accès est de 26 millions d'euros, par rapport à -64 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012

### Indicateurs de mesure du Plan Shift

- Repositionnement continu et avec succès d'Alcatel-Lucent sur les réseaux IP et l'Accès à très haut débit
- Partenariat stratégique avec Qualcomm en place ; bonne dynamique pour nos solutions Cloudband et Nuage
- La diminution des coûts fixes est de 84 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 ; soit un total de 259 millions d'euros depuis le début de l'année 2013
- Rééchelonnement de 1 milliard d'euros d'échéances de dettes 2014-2016 depuis le lancement du Plan Shift
- Diminution de 200 millions de dollars US de la trésorerie sujette à des contrôles de change
- Recentrage de notre portefeuille de produits via la cession de divers actifs non-stratégiques

**Paris, le 31 octobre, 2013** - Alcatel-Lucent (Euronext Paris and NYSE : ALU) a annoncé ce jour les résultats du troisième trimestre 2013, en publiant des revenus de 3,668 milliards d'euros, en hausse de 7% à taux de change constants. La marge brute (exprimée en pourcentage des revenus) s'est améliorée de presque 5 points, principalement grâce à une meilleure contribution des réseaux IP, de l'optique terrestre et des solutions d'accès



très haut-débit. La performance commerciale a été solide, de nouveaux contrats ayant été annoncés dans chacune des principales régions, l'Europe, les États-Unis et l'Asie, en particulier en accès fixe et mobile.

Alcatel-Lucent a réalisé 84 millions d'euros d'économies sur ses coûts fixes au cours du trimestre, soit un total de 259 millions d'euros depuis le début de l'année, avec notamment une baisse des dépenses administratives et commerciales.

Grâce à ces résultats, le résultat d'exploitation ajusté a été positif de 116 millions d'euros au troisième trimestre. Sur les neuf premiers mois de l'année, le résultat d'exploitation ajusté s'est amélioré de plus de 360 millions d'euros par rapport à la même période de l'année précédente.

Le free cash flow a été de -218 millions d'euros, soit 148 millions d'euros de plus qu'au troisième trimestre 2012. L'amélioration du résultat d'exploitation ajusté a été partiellement compensée par une variation négative du besoin en fonds de roulement, principalement liée à un accroissement des stocks constitués en vue des grands déploiements de réseaux.

Alcatel-Lucent a activement géré son bilan au cours du trimestre. En plus des actions menées pour continuer à rééchelonner sa dette avec l'émission de dette senior pour 500 millions de dollars US, Alcatel-Lucent a pris des mesures pour réduire d'environ 200 millions de dollars US le niveau de trésorerie détenue en Chine et sujette à des restrictions sur le contrôle des changes.

Alcatel-Lucent s'attend à ce que son activité au quatrième trimestre soit marquée par une forte activité saisonnière, et à dépasser le haut de la fourchette des 250 à 300 millions d'euros d'économies sur les coûts fixes telle qu'annoncée dans le Plan Shift pour l'ensemble de l'année 2013.

Commentant les résultats de ce troisième trimestre, Michel Combes, directeur général d'Alcatel-Lucent, a déclaré : "Nous voyons les premiers signes positifs de notre nouveau modèle opérationnel dans notre activité quotidienne, et nous sommes encouragés par les progrès substantiels des indicateurs clés du Plan Shift. Nous restons pleinement concentrés sur l'exécution de ce plan, de façon à tirer parti de la forte dynamique que nous sommes en train de construire."

-----

## **FAITS MARQUANTS**

**Les revenus du troisième trimestre sont de 3,668 milliards d'euros, en hausse de 7,0% par rapport au troisième trimestre 2012 et en hausse de 3,1% par rapport au trimestre précédent, à taux de change constants.** Le segment Cœur de Réseau a connu une croissance de 6% par rapport au même trimestre de l'année précédente, grâce à la solide performance de l'activité de routage IP ainsi qu'à l'amélioration de l'activité de transport IP, constituée principalement des optiques terrestre et sous-marine, et qui s'est stabilisée après plusieurs trimestres de baisse. Dans le segment Accès, les deux activités accès mobile et fixe ont témoigné d'une bonne performance grâce aux déploiements très haut-débit, partiellement compensée par la baisse des technologies traditionnelles. Cela a été en partie contrebalancé par la baisse de l'activité de Services gérés, qui s'inscrit dans notre stratégie et reflète l'impact de nos efforts de restructuration.

D'un point de vue géographique, à taux de change constants et par rapport au même trimestre de l'année dernière, l'Amérique du Nord a affiché un second trimestre consécutif de croissance de l'ordre de 20%, ce qui en fait le moteur clé de la croissance d'ensemble du Groupe. Tandis que les revenus sont restés stables en Chine, le reste de l'Asie-Pacifique a connu une baisse inférieure à 5%. Les tendances encourageantes se sont poursuivies en Europe de l'Ouest, qui croît à plus de 5%, tandis que l'Europe de l'Est a ralenti le rythme de sa baisse. La reprise au Moyen-Orient et en Afrique s'est accélérée, autour de 15%. Celle-ci a été contrebalancée par un ralentissement de l'Amérique centrale et latine : il en résulte une baisse de 9% sur le reste du monde.

**La marge brute s'élève à 32,6% des revenus ce trimestre par rapport à 27,8% au troisième trimestre 2012 et 31,9% au second trimestre 2013.** L'accroissement de presque 5 points de la marge brute par rapport au troisième trimestre de l'année précédente est le reflet de volumes plus importants, d'un mix plus favorable sur l'ensemble des principales lignes d'activités et de moindres coûts fixes d'opérations. La hausse séquentielle de la marge brute s'explique principalement par de moindres coûts fixes d'opérations.

**Alcatel-Lucent a généré un résultat d'exploitation<sup>1</sup> ajusté<sup>2</sup> de 116 millions d'euros soit 3,2% des revenus, par rapport à -126 millions d'euros sur la période correspondante de 2012.** Au troisième trimestre, les dépenses opérationnelles ont été en baisse de 4,2% par rapport au troisième trimestre 2012 sur la base des chiffres publiés, et de 2,9% à taux de change constants. Ces baisses reflètent les résultats des actions menées pour rationaliser notre structure de coût, et particulièrement nos dépenses administratives et commerciales (SG&A), ces dernières ayant baissé de 5,0% par rapport au troisième trimestre de l'année précédente sur la base des chiffres publiés et de 6,3% à taux de change constants. Depuis le début de l'année, les dépenses opérationnelles ont été en baisse de 4,7% sur la base des chiffres publiés et de 4,1% à taux de change constants, les dépenses administratives et commerciales baissant de 9,7% sur la base des chiffres publiés et de 10,2% à taux de change constants.

**Alcatel-Lucent a publié un résultat net (part du Groupe) de -200 millions d'euros au troisième trimestre, soit -0,09 euro par action.** Ce résultat inclut des charges de restructuration pour 117 millions d'euros, et une charge financière nette de 218 millions d'euros. Celle-ci inclut 90 millions d'euros de charges d'intérêts, une perte nette non-récurrente de 112 millions d'euros liée au rachat par le Groupe de certains de ses instruments financiers, et une charge de 21 millions d'euros relative aux retraites et autres régimes postérieurs à l'emploi. Le résultat net publié (part du Groupe) inclut aussi des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent qui s'élèvent à -21 millions d'euros avant impôt, et à -12 millions d'euros après impôt.

**Au 30 septembre 2013, le Groupe avait une dette nette de 1,004 milliard d'euros,** par rapport à une dette nette de 794 millions d'euros au 30 juin 2013. Cette augmentation séquentielle de la dette nette de 210 millions d'euros s'explique notamment par des décaissements au titre des restructurations de 114 millions d'euros, une variation négative du besoin en fonds de roulement opérationnel de 65 millions d'euros, principalement liée à une augmentation des stocks en prévision des grands déploiements de réseaux, et des charges d'intérêts de 116 millions d'euros. Le niveau des créances cédées sans recours a augmenté de 64 millions d'euros, pour atteindre 1,113 milliard d'euros au 30 Septembre 2013.

**Au 30 septembre 2013, notre financement des retraites et autres régimes postérieurs à l'emploi a présenté un surplus de 146 millions d'euros.** C'est principalement le résultat d'une diminution de nos engagements de 94 millions d'euros, due à l'augmentation de 4 points de base des taux d'actualisation utilisés pour les plans de retraite et autres régimes postérieurs à l'emploi, et d'une augmentation de la juste valeur des actifs des plans pour 385 millions d'euros, en partie compensées par 233 millions d'euros de charge d'intérêts. L'effet net des mouvements de change a été négligeable sur le niveau du financement ce trimestre.

**Emission de dette senior et rachat de l'Asset Sale Facility.** En août 2013, en cohérence avec le plan Shift, nous avons émis pour 500 millions de dollars US de dette senior, à maturité 2020. Le produit de cette émission, environ 487 millions de dollars US, a été utilisé pour rembourser la tranche 2016 *Asset Sale Facility* de nos facilités de crédit garanties de premier rang. Nous avons aussi annoncé que nous avons amendé avec succès ces facilités de crédit garanties de premier rang, en particulier un changement de certains covenants associés à ces facilités, et une réduction des taux d'intérêt sur les tranches de 1,750 milliard de dollars US et 300 millions d'euros, toutes deux à échéance 2019.

**Partenariat stratégique avec Qualcomm.** La Société a conclu, le 30 septembre 2013, un contrat de partenariat stratégique avec Qualcomm Incorporated pour développer des petites cellules (small cells) pour l'accès très haut débit mobile, qui concrétise le projet de collaboration annoncé le 30 juillet 2013. Au titre de son investissement, Qualcomm pourra acquérir sur la période 2013-2016 quatre tranches d'actions Alcatel-Lucent pouvant atteindre chaque année jusqu'à 20 millions de dollars par tranche. Chaque tranche fera l'objet d'un engagement de conservation d'une durée d'au moins 6 mois. Le 30 septembre, Qualcomm Incorporated a acquis environ 6 millions d'actions auto-détenues (soit environ 0,25% du capital social d'Alcatel Lucent), représentant une première tranche de 20 millions de dollars US.

-----

## RÉSULTATS PUBLIÉS

Au troisième trimestre, la perte nette publiée (part du Groupe) a été de 200 millions d'euros, soit -0,09 euro par action diluée (soit -0,12 dollar US par ADS), incluant un impact négatif après impôt des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent de 12 millions d'euros.

Compte de résultat publié Chiffres clés uniquement (En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	3ème trimestre 2013	3ème trimestre 2012	Variation 2013-2012 (% ou point)	2ème trimestre 2013	Variation trim. précéd. (% ou point)
<b>Revenus</b>	<b>3 668</b>	<b>3 600</b>	<b>1,9%</b>	<b>3 612</b>	<b>1,6%</b>
<b>Marge brute</b> <i>en % de revenus</i>	<b>1 196</b> 32,6%	<b>1 001</b> 27,8%	<b>19,5%</b> 4,8 pt	<b>1 151</b> 31,9%	<b>3,9%</b> 0,7 pt
<b>Résultat d'exploitation (1)</b> <i>en % de revenus</i>	<b>95</b> 2,6%	<b>-182</b> -5,1%	<b>Ns</b> 7,7 pt	<b>24</b> 0,7%	<b>ca. 4x</b> 1,9 pt
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>-200</b>	<b>-316</b>	<b>Ns</b>	<b>-885</b>	<b>Ns</b>
Résultat par action dilué (en euro)	-0,09	-0,14	Ns	-0,39	Ns
Résultat par ADS* dilué (en dollar US)	-0,12	-0,18	Ns	-0,51	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	2 271,4	2 268,4	0,1%	2 271,3	0,0%

Les chiffres 2012 sont représentés pour refléter l'impact de l'application rétrospective de l'IAS 19 révisée « Avantages du personnel » et de l'IFRS 11 « Partenariats » (voir note 4 des états financiers consolidés).

\*Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,3535 au 30 septembre 2013; 1,2856 au 30 septembre 2012 et 1,3010 au 30 juin 2013.

## RÉSULTATS AJUSTÉS

Afin de disposer d'informations comparables pertinentes, Alcatel-Lucent fournit, en plus des résultats publiés, des résultats ajustés qui excluent les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent. La perte nette ajustée<sup>2</sup> du troisième trimestre 2013 (part du Groupe) a été de 188 millions d'euros, soit -0,08 par action diluée (soit -0,11 dollar US par ADS). Cette perte tient compte de charges de restructuration qui s'élèvent à 117 millions d'euros, d'une charge financière nette de 218 millions d'euros, d'un produit d'impôt ajusté de 53 millions d'euros et d'une part des participations ne donnant pas le contrôle de -6 millions d'euros.

Compte de résultat ajusté (En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	3ème trimestre 2013	3ème trimestre 2012	Variation 2013-2012 (% ou point)	2ème trimestre 2013	Variation trim. précéd. (% ou point)
<b>Revenus</b>	<b>3 668</b>	<b>3 600</b>	<b>1,9%</b>	<b>3 612</b>	<b>1,6%</b>
<b>Marge brute</b> <i>En % des revenus</i>	<b>1 196</b> 32,6%	<b>1 001</b> 27,8%	<b>19,5%</b> 4,8 pt	<b>1 151</b> 31,9%	<b>3,9%</b> 0,7 pt
<b>Résultat d'exploitation (1)</b> <i>En % des revenus</i>	<b>116</b> 3,2%	<b>-126</b> -3,5%	<b>Ns</b> 6,7 pt	<b>46</b> 1,3%	<b>ca. 2.5x</b> 1,9 pt
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>-188</b>	<b>-282</b>	<b>Ns</b>	<b>-871</b>	<b>Ns</b>
Résultat par action dilué (en euro)	-0,08	-0,12	Ns	-0,38	Ns
Résultat par ADS* dilué (en dollar US)	-0,11	-0,15	Ns	-0,50	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	2 271,4	2 268,4	0,1%	2 271,3	0,0%

Les chiffres 2012 sont représentés pour refléter l'impact de l'application rétrospective de l'IAS 19 révisée « Avantages du personnel » et de l'IFRS 11 « Partenariats » (voir note 4 des états financiers consolidés).

\*Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,3535 au 30 septembre 2013; 1,2856 au 30 septembre 2012 et 1,3010 au 30 juin 2013.

## CHIFFRES CLÉS

Les chiffres 2012 sont représentés pour refléter l'impact de l'application rétrospective de l'IAS 19 révisée « Avantages du personnel » et de l'IFRS 11 « Partenariats » (voir note 4 des états financiers consolidés).

Information par zone géographique (en millions d'euros)	3ème trimestre 2013	3ème trimestre 2012	Variation 2013-2012 (% ou point)	2ème trimestre 2013	Variation trim. précéd. (% ou point)
Amérique du Nord	1 658	1 459	13,6%	1 637	1,3%
Asie Pacifique	608	680	-10,6%	587	3,6%
Europe	922	894	3,1%	878	5,0%
Reste du monde	480	567	-15,3%	510	-5,9%
<b>Total des revenus du Groupe</b>	<b>3 668</b>	<b>3 600</b>	<b>1,9%</b>	<b>3 612</b>	<b>1,6%</b>

Information par segment opérationnel (En millions d'euros)	3ème trimestre 2013	3ème trimestre 2012	Variation 2013-2012 (% ou point)	2ème trimestre 2013	Variation trim. précéd. (% ou point)
Cœur de Réseau	1 496	1 482	0,9%	1 571	-4,8%
- dont routage IP	580	542	7,0%	624	-7,1%
- dont transport IP	544	554	-1,8%	530	2,6%
- dont plateformes IP	372	386	-3,6%	417	-10,8%
Accès	1 951	1 881	3,7%	1 816	7,4%
- dont accès mobile	1 196	1 062	12,6%	1 062	12,6%
- dont accès fixe	541	537	0,7%	523	3,4%
- dont services gérés	186	259	-28,2%	215	-13,5%
- dont licences	28	23	21,7%	16	75,0%
Autres	228	236	-3,4%	231	-1,3%
Eliminations & non alloués	-7	1	Nm	-6	Nm
<b>Total des revenus du Groupe</b>	<b>3 668</b>	<b>3 600</b>	<b>1,9%</b>	<b>3 612</b>	<b>1,6%</b>

Résultat (1) d'exploitation des segments opérationnels (en millions d'euros)	3ème trimestre 2013	3ème trimestre 2012	Variation 2013-2012 (% ou point)	2ème trimestre 2013	Variation trim. précéd. (% ou point)
<b>Cœur de Réseau</b>	<b>92</b>	<b>3</b>	<b>ca. 31x</b>	<b>138</b>	<b>-33,3%</b>
En % des revenus	6,1%	0,2%	5,9 pt	8,8%	-2,7 pt
<b>Accès</b>	<b>46</b>	<b>-100</b>	<b>Ns</b>	<b>-75</b>	<b>Ns</b>
En % des revenus	2,4%	-5,3%	7,7 pt	-4,1%	6,5 pt
<b>Autres</b>	<b>5</b>	<b>-10</b>	<b>Ns</b>	<b>0</b>	<b>Ns</b>
En % des revenus	2,2%	-4,2%	6,4 pt	0,0%	2,2 pt
<b>Non alloués</b>	<b>-27</b>	<b>-19</b>	<b>Ns</b>	<b>-17</b>	<b>Ns</b>
<b>Résultat d'exploitation des segments opérationnels</b>	<b>116</b>	<b>-126</b>	<b>Ns</b>	<b>46</b>	<b>ca. 2,5x</b>
En % des revenus	3,2%	-3,5%	6,7 pt	1,3%	1,9 pt

Flux de trésorerie d'exploitation par segment (en millions d'euros)	3ème trimestre 2013	3ème trimestre 2012	Variation 2013-2012 (% ou point)	2ème trimestre 2013	Variation trim. précéd. (% ou point)
<b>Cœur de Réseau</b>	<b>61</b>	<b>9</b>	<b>ca. 6.8x</b>	<b>109</b>	<b>-44,0%</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>4,1%</i>	<i>0,6%</i>	<i>3,5 pt</i>	<i>6,9%</i>	<i>-2,8 pt</i>
<b>Accès</b>	<b>26</b>	<b>(64)</b>	<b>Ns</b>	<b>(114)</b>	<b>Ns</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>1,3%</i>	<i>-3,4%</i>	<i>4,7 pt</i>	<i>-6,3%</i>	<i>7,6 pt</i>
<b>Autres</b>	<b>1</b>	<b>(9)</b>	<b>Ns</b>	<b>1</b>	<b>Ns</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>0,4%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>4,2 pt</i>	<i>0,4%</i>	<i>0,0 pt</i>
<b>Non alloués</b>	<b>(37)</b>	<b>(53)</b>	<b>Ns</b>	<b>(48)</b>	<b>Ns</b>
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>(117)</b>	<b>Ns</b>	<b>(52)</b>	<b>Ns</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>1,4%</i>	<i>-3,3%</i>	<i>4,7 pt</i>	<i>-1,4%</i>	<i>2,8 pt</i>

Le flux de trésorerie d'exploitation du segment est défini comme le résultat d'exploitation ajusté plus la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, à taux de change constants.

Flux de trésorerie (en millions d'euros)	3ème trim. 2013	2ème trim. 2013	3ème trim. 2012
<b>Trésorerie/(dette) nette au début de la période</b>	<b>-794</b>	<b>-358</b>	<b>269</b>
Résultat d'exploitation ajusté	116	46	-126
Amortissements et dépréciations; éléments du résultat d'exploitation ajusté sans impact sur la trésorerie ; autres (1)	214	210	236
<b>Trésorerie opérationnelle avant variation du besoin en fonds de roulement*</b>	<b>330</b>	<b>256</b>	<b>110</b>
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-65	-98	9
Variation des autres actifs et passifs courants (2)	-63	-58	-118
<b>Trésorerie opérationnelle (3)</b>	<b>202</b>	<b>100</b>	<b>1</b>
Intérêts (payés) / reçus	-116	-58	-88
Impôts (payés) / reçus	-23	-21	-12
Contribution en trésorerie pour les retraites	-39	-49	-31
Sorties de trésorerie relatives aux restructurations	-114	-114	-93
<b>Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>-90</b>	<b>-142</b>	<b>-223</b>
Investissements corporels et incorporels (y compris R&D capitalisée)	-128	-106	-143
<b>Free cash flow</b>	<b>-218</b>	<b>-248</b>	<b>-366</b>
Cessions, activités abandonnées, trésorerie de financement et effet des variations des taux de conversion	8	-188	39
<b>Variation de la trésorerie/(dette) nette</b>	<b>-210</b>	<b>-436</b>	<b>-327</b>
<b>Trésorerie/(dette) nette à la fin de la période</b>	<b>-1 004</b>	<b>-794</b>	<b>-58</b>

\* avant variations en besoin en fonds de roulement, intérêts/impôts payés, sorties de trésorerie liées aux plans de restructuration et aux retraites.

(1) Éléments sans impact sur la trésorerie, inclus dans le résultat d'exploitation ajusté.

(2) Variation des autres actifs et passifs courants, et des impacts sur la trésorerie des éléments du compte de résultat enregistrés sous le résultat d'exploitation ajusté.

<b>Etat de la situation financière - Actifs</b> (en millions d'euros)	<b>30-sept</b> <b>2013</b>	<b>30-juin</b> <b>2013</b>	<b>30-sept</b> <b>2012</b>
<b>Actifs non courants</b>	<b>9 748</b>	<b>9 989</b>	<b>12 828</b>
Dont goodwill et immobilisations incorporelles, nettes	4 253	4 378	5 951
Dont charges de retraite payées d'avance	2 608	2 667	3 261
Dont autres actifs non courants	2 887	2 944	3 616
<b>Actifs courants</b>	<b>9 836</b>	<b>10 461</b>	<b>10 733</b>
Dont actifs de besoins en fonds de roulement opérationnel	4 439	4 597	5 187
Dont autres actifs courants	988	931	842
Dont valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents	4 409	4 933	4 704
<b>Total actifs</b>	<b>19 584</b>	<b>20 450</b>	<b>23 561</b>

<b>Etat de la situation financière - Capitaux propres et Passifs</b> (en millions d'euros)	<b>30-sept</b> <b>2013</b>	<b>30-juin</b> <b>2013</b>	<b>30-sept</b> <b>2012</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>2 065</b>	<b>2 195</b>	<b>4 166</b>
Dont capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	1 349	1 463	3 340
Dont participations ne donnant pas le contrôle	716	732	826
<b>Passifs non courants</b>	<b>10 058</b>	<b>10 567</b>	<b>11 361</b>
Dont pensions et indemnités de départ à la retraite	4 186	4 369	6 196
Dont emprunts long terme	4 805	5 113	3 964
Dont autres passifs non courant	1 067	1 085	1 201
<b>Passifs courants</b>	<b>7 461</b>	<b>7 688</b>	<b>8 034</b>
Dont provisions	1 503	1 591	1 466
Dont emprunts court terme	570	600	805
Dont passifs de besoin en fonds de roulement opérationnel	4 060	4 154	4 454
Dont autres passifs courants	1 328	1 343	1 309
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>19 584</b>	<b>20 450</b>	<b>23 561</b>



## **COMMENTAIRES SUR LES SEGMENTS OPÉRATIONNELS**

### **CŒUR DE RÉSEAU**

Les revenus du segment Cœur de Réseau ont été de 1,496 milliard d'euros au troisième trimestre 2013, en hausse de 0,9% par rapport au 1,482 milliard d'euros du troisième trimestre 2012, et en baisse de 4,8% par rapport au 1,571 milliard d'euros du second trimestre 2013. A taux de change constants, le segment affiche une hausse de 6,0% par rapport à la même période de l'année précédente et une baisse de 3,4% par rapport au trimestre précédent.

Le segment a affiché un résultat d'exploitation<sup>1</sup> ajusté<sup>2</sup> de 92 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 6,1% comparé à un résultat d'exploitation ajusté de 3 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 0,2% au même trimestre de l'année précédente.

Le segment a affiché un flux de trésorerie d'exploitation de 61 millions d'euros comparé à un flux de trésorerie d'exploitation de 9 millions d'euros au même trimestre de l'année précédente.

### **Faits marquants:**

- Les revenus de la division routage IP ont été de 580 millions d'euros, en hausse de 7,0% par rapport au même trimestre de l'année précédente, et en hausse de 14,6% à taux de change constants, grâce à la vitalité des régions Asie-Pacifique, ainsi qu'Europe, Moyen-Orient et Afrique. Cette dernière a connu une hausse d'environ 50% par rapport au même trimestre de l'année précédente. La demande pour les technologies d'accès à très haut-débit, comme le LTE, a continué de générer des opportunités pour le routage IP. Ainsi, notre solution de backhauling a été choisie pour les services LTE-Advanced de SK Telecom. Notre solution Evolved Packet Core (EPC) a récemment été classée dans un rapport d'analyste industriel en tête du segment EPC, avec une part de marché de 32%. L'intérêt des clients pour les routeurs de cœur IP se poursuit, avec 4 nouveaux succès pour le 7950 XRS remportés au cours du trimestre, dont le fournisseur belge de haut débit par câble Telenet : nous sommes à un total de 14 contrats, et plus de 20 réseaux pilotes à ce jour. Nuage Networks™, notre société dédiée à l'architecture réseau *Software Defined Networking*, continue de travailler avec des sociétés leader sur le marché des verticaux, tels que la santé, les services financiers et les services publics, ainsi qu'avec des grandes sociétés du web et des fournisseurs de services pour le *cloud*. Nous avons récemment annoncé une passerelle à haute performance, appelée 7850 *Virtualized Services Gateway* (VSG), qui est une solution pour des sociétés ayant des investissements significatifs dans des actifs non virtualisés.
- Les revenus de la division Transport IP, qui regroupe les activités d'optique terrestre et sous-marine, ont été de 544 millions d'euros, en baisse de 1,8% par rapport au même trimestre de l'année précédente, mais en hausse de 1,8% à taux de change constants. Au sein de cette activité, la croissance de notre portefeuille WDM s'est accélérée, affichant sur ce trimestre une croissance de 10% à taux de change constants grâce aux régions Amérique et Asie-Pacifique. Notre commutateur de services photonique 1830 a représenté 38% des revenus de l'optique au cours du trimestre, et il est désormais déployé auprès de plus de 360 clients dans le monde, dont plus de 150 en technologie 100G. Illustrant la transition du 10G vers le 100G/400G, nous avons conclu avec succès un réseau pilote de transport optique 400G avec le canadien SaskTel, sur un réseau conçu pour des vitesses de 10G. La part du 100G dans les livraisons de cartes WDM a été de 30% au troisième trimestre 2013, contre 27% au deuxième trimestre 2013. Notre activité d'optique sous-marine est en croissance aussi bien par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 que séquentiellement, les contrats signés au cours des trimestres précédents commençant à générer des revenus. Au cours de ce trimestre, nous avons aussi signé 3 nouveaux contrats, dont la mise à niveau d'Asia America Gateway, un lien sous-marin pour les échanges de données entre l'Asie du sud-est et les États-Unis.
- Les revenus de la division Plateformes IP ont été de 372 millions d'euros, en baisse de 3,6% par rapport au même trimestre de l'année précédente, mais en hausse de 1,3% à taux de change constants. Nous avons observé une bonne dynamique sur plusieurs activités de cette division, en particulier la gestion de données d'abonnés — l'introduction de services LTE continuant d'être à la base de cette croissance — et un intérêt continu pour les solutions Motive d'expérience client. La croissance de ces activités a été compensée par la sortie de plusieurs activités de cette division, en cohérence avec les annonces du Plan Shift. L'intérêt du marché pour la virtualisation des fonctions réseaux (NFV, *Network Function Virtualization*) se poursuit, et plus particulièrement pour notre offre CloudBand, qui fait maintenant l'objet de plusieurs réseaux pilotes avec des fournisseurs de service de premier rang. Nous avons aussi récemment annoncé l'écosystème Cloudband™ Ecosystem Program, qui ouvre notre plateforme de gestion de Network Function Virtualization à des

fournisseurs de service, des développeurs et des vendeurs, pour faire avancer leur transformation vers des services de type cloud, générateurs de revenus.

- L'amélioration du résultat d'exploitation ajusté par rapport au troisième trimestre 2012 reflète l'impact positif de volumes plus élevés, d'une forte contribution continue du routage IP, ainsi que de l'amélioration des contributions du transport IP et des plateformes IP.

## ACCÈS

Les revenus du segment Accès ont été de 1,951 milliard d'euros au troisième trimestre 2013, en hausse de 3,7% par rapport au 1,881 milliard d'euros du troisième trimestre 2012, et en hausse de 7,4% par rapport au 1,816 milliard d'euros du second trimestre 2013. A taux de change constants, le segment affiche une hausse de 8,9% par rapport à la même période de l'année précédente et une hausse de 9,1% par rapport au trimestre précédent.

Le segment a affiché un résultat d'exploitation<sup>1</sup> ajusté<sup>2</sup> de 46 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 2,4% comparé à une perte d'exploitation ajustée de 100 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de -5,3% au même trimestre de l'année précédente.

Le segment a affiché un flux de trésorerie d'exploitation de 26 millions d'euros comparé à un flux de trésorerie d'exploitation de -64 millions d'euros au même trimestre de l'année précédente.

### Faits marquants:

- Les revenus de la division activités mobiles ont été de 1,196 milliard d'euros, en hausse de 12,6% par rapport au même trimestre de l'année précédente, la forte croissance du LTE ayant été tirée par les investissements en cours aux États-Unis, auxquels s'ajoutent des tendances positives sur les régions Asie-Pacifique et Europe, Moyen-Orient et Afrique. Les revenus du LTE ont doublé par rapport au trimestre comparable de l'année précédente, et notre stratégie de *Overlay* LTE suscite un fort intérêt auprès de nos clients. Cela a été démontré par les récents succès annoncés publiquement avec Telefonica, où nous avons remporté la plus grande part de marché pour leur réseau 4G LTE en Espagne, China Mobile, où nous avons été choisis comme fournisseur pour la phase I de leur réseau 4G TD-LTE, et CNT en Équateur. Nous avons également été récemment choisis par Sprint pour l'extension de leur réseau TD-LTE à 2,5 Ghz : ce sera la première utilisation de la technologie TD-LTE en Amérique du Nord. Les tendances des technologies 2G/3G se sont poursuivies au troisième trimestre, les revenus de celles-ci étant en baisse de 5% à taux de change constants. Notre solution femtocell a aussi été retenue par Telefonica en Allemagne pour être installée dans les entreprises, et dans des emplacements extérieurs où le trafic est intense.
- Les revenus de la division réseaux fixes ont été de 541 millions d'euros, en hausse de 0,7% par rapport au même trimestre de l'année précédente sur la base des chiffres publiés, et en hausse de 5,8% à taux de change constants. Nous avons observé une forte croissance des solutions très haut-débit cuivre et fibre, principalement en Amérique du Nord et sur la région Europe, Moyen-Orient et Afrique. Notre technologie de vectoring VDSL2 est désormais utilisée par 17 clients, y compris 4 nouveaux contrats enregistrés au cours du troisième trimestre, et dans plus de 55 réseaux pilotes. Nous avons aussi 14 nouveaux contrats FTTH. Dans le cadre de l'extension de nos solutions de vectoring, nous avons annoncé une gamme de micro-nœuds d'accès fixe, qui permettra aux fournisseurs de service de combiner de la fibre et du vectoring VDSL2 pour fournir des accès à très haut-débit. Nous avons aussi récemment introduit une nouvelle solution de fibre optique Ethernet Passive Optical Networking (EPON), qui va permettre aux câblo-opérateurs de s'adresser à ce marché en croissance et de répondre aux besoins de données des entreprises. Cette solution a d'ores et déjà été sélectionnée par deux câblo-opérateurs aux États-Unis, dont Bright House Networks.
- Les revenus des Services gérés, soit 186 millions d'euros, ont baissé de 28,2% au troisième trimestre, nos actions de restructuration de cette activité se poursuivant. Nous avons traité avec succès l'ensemble des 15 contrats prévus pour être restructurés.
- Les revenus des licences de brevets gérés ont été de 28 millions d'euros, soit une hausse de 21,7% par rapport au troisième trimestre 2012. Cette hausse reflète nos initiatives pour avoir une approche plus offensive de la monétisation de notre portefeuille de brevets.
- La hausse du résultat d'exploitation ajusté par rapport au trimestre comparable de l'année dernière reflète les améliorations des contributions de l'accès mobile, des réseaux fixes, et des services gérés. Le flux de trésorerie d'exploitation du segment, s'améliore par rapport au troisième trimestre 2013, même s'il a été impacté par une variation négative du besoin de fonds de roulement opérationnel lié à la constitution de stocks en vue des grands déploiements de réseaux.

## AUTRES

Les revenus du segment Autres ont été de 228 millions d'euros au troisième trimestre 2013, en baisse de 3,4% par rapport aux 236 millions d'euros du troisième trimestre 2012, et en baisse de 1,3% par rapport aux 231 millions d'euros du second trimestre 2013. A taux de change constants, le segment affiche une baisse de 0,8% par rapport à la même période de l'année précédente et une baisse de 0,4% par rapport au trimestre précédent.

Le segment a affiché un résultat d'exploitation<sup>1</sup> ajusté<sup>2</sup> de 5 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 2,2% comparé à une perte d'exploitation ajustée de 10 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de -4,2% au même trimestre de l'année précédente.

Le segment a affiché un flux de trésorerie d'exploitation de 1 million d'euros comparé à un flux de trésorerie d'exploitation de -9 millions d'euros au même trimestre de l'année précédente.

Une conférence téléphonique pour la presse et les analystes aura lieu aujourd'hui à 13h, également disponible par audio webcast. Tous les détails sont disponibles sur le site <http://www.alcatel-lucent.fr/investisseurs/resultats-financiers/q3-2013>

-----

### Notes

Le Conseil d'administration d'Alcatel-Lucent s'est réuni le 29 octobre 2013, a examiné les états financiers consolidés du Groupe au 30 septembre 2013, et a autorisé leur publication.

Ces états financiers consolidés sont non audités. Ils sont disponibles sur notre site Internet <http://www.alcatel-lucent.fr/investisseurs/resultats-financiers/q3-2013>

- 1- Résultat d'exploitation signifie Résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, litiges, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidées et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi.
- 2- "Ajusté" signifie que ces résultats ne prennent pas en compte l'impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent (cf. l'annexe pour plus d'information).
- 3- La trésorerie opérationnelle est définie comme étant la trésorerie générée (utilisée) par les opérations a) après variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs courants b) avant le paiement des intérêts et des taxes, des coûts liés aux plans de restructuration et du financement des retraites et des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi.
- 4- Le flux de trésorerie d'exploitation du segment est défini comme le résultat d'exploitation ajusté plus la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, à taux de change constants.

### Evénements à venir

7 février 2014 : publication des résultats du quatrième trimestre et de l'année 2013

## À PROPOS D'ALCATEL-LUCENT (EURONEXT PARIS ET NYSE : ALU)

A la pointe des technologies de communications, Alcatel-Lucent conçoit des produits et innovations dans les domaines de l'IP, du cloud et de l'accès fixe et mobile très haut débit, pour les fournisseurs de services, leurs clients, les entreprises et les institutions à travers le monde.

Les Bell Labs, un des centres de recherche les plus réputés au monde, à l'origine de découvertes qui ont façonné le secteur des réseaux et de la communication, sont le fer de lance d'Alcatel-Lucent en matière de transformation de la téléphonie vocale à la fourniture de données, vidéos et informations numériques très haut débit. Les innovations d'Alcatel-Lucent lui ont valu de figurer au classement des 100 entreprises les plus innovantes au monde publié par Thomson Reuters, et des 50 entreprises les plus innovantes au monde publié par la MIT Technology Review. Alcatel-Lucent a également vu son action en matière de développement durable reconnue, notamment en étant désigné *Industry Group Leader* du secteur *Technology Hardware & Equipment* en 2013 par l'indice Dow Jones du développement durable. Avec ses innovations, Alcatel-Lucent rend les communications plus durables, plus abordables et plus accessibles, poursuivant une seule mission : révéler tout le potentiel d'un monde connecté.

Alcatel-Lucent, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 14,4 milliards d'euros en 2012, est coté sur les marchés de Paris et New York (Euronext et NYSE : ALU). Le Groupe est une société de droit français dont le siège social est installé à Paris.

Pour plus d'informations, visitez le site d'Alcatel-Lucent à l'adresse <http://www.alcatel-lucent.fr>. Découvrez également les dernières actualités du Blog <http://www.alcatel-lucent.fr/blog> et suivez-nous sur Twitter <http://twitter.com/AlcatelLucent>.

### ALCATEL-LUCENT PRESS CONTACTS

SIMON POULTER

[simon.poulter@alcatel-lucent.com](mailto:simon.poulter@alcatel-lucent.com)

T : +33 (0)1 40 76 50 84

VALERIE LA GAMBA

[valerie.la\\_gamba@alcatel-lucent.com](mailto:valerie.la_gamba@alcatel-lucent.com)

T : + 33 (0)1 40 76 49 91

### ALCATEL-LUCENT INVESTOR RELATIONS

FRANK MACCARY

[frank.maccary@alcatel-lucent.com](mailto:frank.maccary@alcatel-lucent.com)

T : + 33 (0)1 40 76 12 11

TOM BEVILACQUA

[thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com](mailto:thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com)

T : + 1 908-582-7998

CORALIE SPAETER

[coralie.spaeter@alcatel-lucent.com](mailto:coralie.spaeter@alcatel-lucent.com)

T : +33 (0)1 40 76 49 08

## COMPTE DE RÉSULTAT AJUSTÉS

En millions d'euros excepté pour le résultat net par action (non audité)	1er trimestre 2013			2ème trimestre 2013			3ème trimestre 2013			9 mois clôturant le 30-09-2013		
	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté
<i>Revenus</i>	3 226		3 226	3 612		3 612	3 668		3 668	10 506		10 506
<i>Coût des ventes (a)</i>	-2 279		-2 279	-2 461		-2 461	-2 472		-2 472	-7 212		-7 212
<b>Marge Brute</b>	<b>947</b>	<b>0</b>	<b>947</b>	<b>1 151</b>	<b>0</b>	<b>1 151</b>	<b>1 196</b>	<b>0</b>	<b>1 196</b>	<b>3 294</b>	<b>0</b>	<b>3 294</b>
<i>Charges administratives et commerciales (b)</i>	-542	8	-534	-519	8	-511	-522	8	-514	-1 583	24	-1 559
<i>Frais de R&amp;D (c)</i>	-607	15	-592	-608	14	-594	-579	13	-566	-1 794	42	-1 752
<b>Résultat d'exploitation (1)</b>	<b>-202</b>	<b>23</b>	<b>-179</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>46</b>	<b>95</b>	<b>21</b>	<b>116</b>	<b>-83</b>	<b>66</b>	<b>-17</b>
Coût des restructurations	-122		-122	-194		-194	-117		-117	-433		-433
Pertes de valeurs sur actifs	0		0	-552		-552	0		0	-552		-552
Amendements de régimes d'avantages postérieurs à l'emploi	55		55	41		41	0		0	96		96
Litiges	-2		-2	-1		-1	1		1	-2		-2
Résultat de cession des titres consolidés	2		2	0		0	0		0	2		2
<b>Profit ou perte de l'activité opérationnelle</b>	<b>-269</b>	<b>23</b>	<b>-246</b>	<b>-682</b>	<b>22</b>	<b>-660</b>	<b>-21</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>-972</b>	<b>66</b>	<b>-906</b>
<b>Résultat financier net</b>	<b>-152</b>	<b>0</b>	<b>-152</b>	<b>-180</b>	<b>0</b>	<b>-180</b>	<b>-218</b>	<b>0</b>	<b>-218</b>	<b>-550</b>	<b>0</b>	<b>-550</b>
<i>Quote-part de résultat dans les entreprises associées</i>	2		2	1		1	2		2	5		5
<i>Impôts (d)</i>	51	-9	42	-28	-8	-36	62	-9	53	85	-26	59
<b>Résultat net des activités</b>	<b>-368</b>	<b>14</b>	<b>-354</b>	<b>-889</b>	<b>14</b>	<b>-875</b>	<b>-175</b>	<b>12</b>	<b>-163</b>	<b>-1 432</b>	<b>40</b>	<b>-1 392</b>
<i>Activités abandonnées</i>	-1		-1	2		2	-19		-19	-18		-18
<b>Résultat net total</b>	<b>-369</b>	<b>14</b>	<b>-355</b>	<b>-887</b>	<b>14</b>	<b>-873</b>	<b>-194</b>	<b>12</b>	<b>-182</b>	<b>-1 450</b>	<b>40</b>	<b>-1 410</b>
<b>dont : part du Groupe</b>	<b>-353</b>	<b>14</b>	<b>-339</b>	<b>-885</b>	<b>14</b>	<b>-871</b>	<b>-200</b>	<b>12</b>	<b>-188</b>	<b>-1 438</b>	<b>40</b>	<b>-1 398</b>
<i>part des participations ne donnant pas le contrôle</i>	-16		-16	-2		-2	6		6	-12		-12
Résultat par action : basic	-0,16		-0,15	-0,39		-0,38	-0,09		-0,08	-0,63		-0,62
Résultat par action : dilué	-0,16		-0,15	-0,39		-0,38	-0,09		-0,08	-0,63		-0,62

(1) Résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidés, litiges et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi

Correspond à la mesure du résultat d'exploitation par secteur (cf. note 5 des comptes consolidés au 31 mars 2013).

PPA ("Purchase Price Allocation") : écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent

Nature des ajustements PPA : charges d'amortissement sans impact sur la trésorerie, comprises dans les comptes publiés mais exclues des comptes ajustés (cf. Note 3 des Comptes Consolidés au 31-12-2009)

Ces impacts sont non récurrents du fait de durées d'amortissement différentes suivant la nature des ajustements, comme indiqué ci dessous.

(a) amortissement de la réévaluation à la juste valeur des immobilisations de production

(b) amortissement des immobilisations incorporelles : relations clientèle à long terme (5-8 ans)

(c) Amortissement des immobilisations incorporelles : technologies acquises (5-10 ans) et projets de R&D en cours (5-7 ans).

(d) impact d'impôt normatif calculé à 39% sur les ajustements ci dessus à l'exception de la de la perte de valeur du goodwill

## RETRAITEMENT DE L'INFORMATION 2012 PAR SEGMENT

	3ème trimestre 2013	2ème trimestre 2013	1er trimestre 2013	Année 2012	4ème trimestre 2012	3ème trimestre 2012	2ème trimestre 2012	1er trimestre 2012
<b>Revenus</b>								
Cœur de Réseau	1 496	1 571	1 311	6 180	1 854	1 482	1 475	1 369
<i>Routage IP</i>	580	624	494	2 141	619	542	516	464
<i>Transport IP</i>	544	530	428	2 369	636	554	620	559
<i>Plateformes IP</i>	372	417	389	1 670	599	386	339	346
Accès	1 951	1 816	1 697	7 293	1 981	1 881	1 824	1 607
<i>Accès mobile</i>	1 196	1 062	1 012	4 151	1 123	1 062	1 035	931
<i>Accès fixe</i>	541	523	463	2 030	551	537	509	433
<i>Services gérés</i>	186	215	204	1 000	276	259	252	213
<i>Licences</i>	28	16	18	112	31	23	28	30
Autres	228	231	222	959	258	236	239	226
Eliminations et non alloués	-7	-6	-4	17	3	1	8	5
<b>Total</b>	<b>3 668</b>	<b>3 612</b>	<b>3 226</b>	<b>14 449</b>	<b>4 096</b>	<b>3 600</b>	<b>3 546</b>	<b>3 207</b>
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>								
Cœur de Réseau	92	138	-15	142	195	3	-9	-47
<i>en % des revenus</i>	6,1%	8,8%	-1,1%	2,3%	10,5%	0,2%	-0,6%	-3,4%
Accès	46	-75	-132	-323	-67	-100	-5	-151
<i>en % des revenus</i>	2,4%	-4,1%	-7,8%	-4,4%	-3,4%	-5,3%	-0,3%	-9,4%
Autres	5	0	0	8	7	-10	0	11
<i>en % des revenus</i>	2,2%	0,0%	0,0%	0,8%	2,7%	-4,2%	0,0%	4,9%
Non alloués	-27	-17	-32	-90	-20	-19	-16	-35
<b>Total</b>	<b>116</b>	<b>46</b>	<b>-179</b>	<b>-263</b>	<b>115</b>	<b>-126</b>	<b>-30</b>	<b>-222</b>
<i>en % des revenus</i>	3,2%	1,3%	-5,5%	-1,8%	2,8%	-3,5%	-0,8%	-6,9%
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>								
Cœur de Réseau	61	109	-11	307	264	9	-35	69
<i>en % des revenus</i>	4,1%	6,9%	-0,8%	5,0%	14,2%	0,6%	-2,4%	5,0%
Accès	26	-114	-272	-105	160	-64	-177	-24
<i>en % des revenus</i>	1,3%	-6,3%	-16,0%	-1,4%	8,1%	-3,4%	-9,7%	-1,5%
Autres	1	1	8	-21	-27	-9	-13	28
<i>en % des revenus</i>	0,4%	0,4%	3,6%	-2,2%	-10,5%	-3,8%	-5,4%	12,4%
Non alloués	-37	-48	24	-102	-29	-53	20	-40
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>-52</b>	<b>-251</b>	<b>79</b>	<b>368</b>	<b>-117</b>	<b>-205</b>	<b>33</b>
<i>en % des revenus</i>	1,4%	-1,4%	-7,8%	0,5%	9,0%	-3,3%	-5,8%	1,0%