

Chiffre d'affaires de l'année 2013 : 10,8 milliards d'euros, +7,3 % en données brutes, -1,6 % à périmètre et taux de change constants.

- **A périmètre et taux de change constants, léger repli du chiffre d'affaires (-1,6 %) en 2013, intégrant principalement la progression des activités logistiques et portuaires (+3 %) et le recul de l'activité logistique pétrolière (-10 %) en raison de la baisse des prix des produits pétroliers et des volumes vendus.**
- **En données brutes, la progression atteint 7,3 % compte tenu principalement de la contribution d'Havas sur l'ensemble de l'année 2013 après son intégration globale au 1^{er} septembre 2012.**
- **Le quatrième trimestre ressort à -3,7 % par rapport au quatrième trimestre 2012. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires est en repli de 2,1 % compte tenu de la baisse des prix et des volumes des produits pétroliers.**

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé de Bolloré du quatrième trimestre 2013 atteint 2 877 millions d'euros, en baisse de 3,7 % par rapport au quatrième trimestre 2012. A périmètre et taux de change constants, il est en repli de 2,1 %.

Sur l'ensemble de l'année 2013, il s'établit à 10 848 millions d'euros, contre 10 109 millions d'euros pour l'exercice précédent, en progression de 7,3 %. A périmètre et change constants, il est en recul de 1,6 %.

Evolution du chiffre d'affaires par activité (en millions d'euros)	4 ^{ème} trimestre				Cumul 12 mois			
	2012	2012 (à périmètre et change constants)	2013	% de variation à périmètre et change constants	2012	2012 (à périmètre et change constants)	2013	% de variation à périmètre et change constants
Transport et logistique	1 391	1 349	1 372	+1,7 %	5 416	5 311	5 469	+3,0 %
Logistique pétrolière	989	987	895	-9,3 %	3 643	3 635	3 288	-9,5 %
Communication (Havas, Médias, Télécoms)	546	539	543	+0,7 %	811	1 831	1 843	+0,7 %
Stockage d'électricité et solutions	56	56	61	+9,0 %	215	213	223	+4,3 %
Autres (actifs agricoles, holdings)	5	7	6	-16,1 %	24	30	25	-15,9 %
Total	2 987	2 938	2 877	-2,1%	10 109	11 020	10 848	-1,6 %

A périmètre et taux de change constants, comparés à l'exercice 2012, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

- **Transport et logistique, logistique pétrolière** : le chiffre d'affaires du transport et logistique progresse de 3 %. Dans un contexte de baisse des prix, la commission de transport profite des flux soutenus intra-Asie et de la contribution des importants projets remportés en Asie-Pacifique, notamment en Australie et en Indonésie. En Afrique, il bénéficie de la hausse des volumes manutentionnés et de nombreux développements dans les secteurs miniers et pétroliers. Dans la logistique pétrolière, le chiffre d'affaires diminue de 10 % en raison de la baisse des prix et des volumes pétroliers.
- **Communication (Havas, médias, télécoms)** : le chiffre d'affaires augmente de 1 %, correspondant principalement à l'activité d'Havas qui a progressé significativement en France, au Royaume-Uni, en Asie Pacifique et en Amérique Latine. Après la cession des chaînes TNT, le Groupe a également poursuivi le développement de la presse gratuite avec Direct Matin diffusé quotidiennement à 900 000 exemplaires.
- **Stockage d'électricité et solutions** : le chiffre d'affaires des activités industrielles (stockage d'électricité, films plastiques, terminaux et systèmes spécialisés) est en progression de 4 %. Il bénéficie principalement de la hausse des films plastiques et de la montée en puissance d'Autolib' avec désormais 2 030 véhicules électriques, 861 stations installées en Ile-de-France équipées de 4 385 bornes de charge, 128 000 abonnements souscrits depuis décembre 2011, 44 000 abonnés premium actifs et 4 millions de locations depuis le début du service.
Le Groupe a également ouvert ses activités d'autopartage à Lyon en octobre 2013 et à Bordeaux en janvier 2014, et se prépare à les développer à Indianapolis (USA), ainsi qu'à Londres où il a remporté le contrat de gestion des bornes de charge.

Le recul du chiffre d'affaires constaté en 2013, principalement dans les secteurs où le Groupe joue un rôle d'intermédiaire (logistique pétrolière et commission de transport), ne devrait pas avoir d'incidence mécanique sur le résultat opérationnel du Groupe.

Evolution du chiffre d'affaires par trimestre (en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			3 ^{ème} trimestre			4 ^{ème} trimestre		
	2012	2012 (à périmètre et change constants)	2013	2012	2012 (à périmètre et change constants)	2013	2012	2012 (à périmètre et change constants)	2013	2012	2012 (à périmètre et change constants)	2013
	Transport et logistique	1 287	1 276	1 317	1 339	1 330	1 403	1 399	1 356	1 377	1 391	1 349
Logistique pétrolière	1 024	1 022	895	793	791	754	837	835	744	989	987	895
Communication (Havas, médias, télécoms)	40	408	403	44	463	471	181	421	426	546	539	543
Stockage d'électricité et solutions	52	51	50	55	55	56	52	51	56	56	56	61
Autres (actifs agricoles, holdings)	6	8	4	8	9	9	5	6	6	5	7	6
Total	2 409	2 765	2 669	2 239	2 648	2 693	2 474	2 669	2 609	2 987	2 938	2 877

La présentation du chiffre d'affaires tient compte, pour toutes les périodes présentées, des effets de l'adoption anticipée en 2013 des normes IFRS 10 (*Etats financiers consolidés*) et IFRS 11 (*Partenariats*), ainsi que de l'application de la norme IFRS 5 (*Actifs non courants en vue de la vente et activités abandonnées*) en raison d'un projet de cession de Safacam au groupe Socfin. Par rapport aux données publiées en 2012, ces modifications sont d'effet limité au regard des chiffres présentés.