

**RAPPORT FINANCIER 2013** 

## **SOMMAIRE**

| Rapport de Gestion simplifié du Conseil d'Administration             | 3  |
|--|----|
| Etats Financiers consolidés au 31 décembre 2013                      | 12 |
| Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés      | 58 |
| Comptes sociaux exercice 2013  | 59 |
| Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels | 74 |
| Attestation du Directeur Financier                                   | 75 |

## RAPPORT DE GESTION SIMPLIFIE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (EXERCICE 2013)

Le présent rapport de gestion figurant dans le Rapport Financier Annuel n'est pas le rapport de gestion qui sera présenté à l'Assemblée des actionnaires. Il sera complété des informations édictées par le code de commerce (délégations en matière d'augmentation de capital, informations sociales et environnementales, stock-options...) et sera mis à la disposition des actionnaires selon les modalités visées à l'article R.225-83 du code de commerce)

# 1. Activité de la Société, de ses filiales et des sociétés contrôlées

Au cours de l'exercice 2013, BONGRAIN SA a poursuivi le développement de ses activités avec une croissance de son chiffre d'affaires et de son résultat opérationnel courant. Cette progression s'appuie sur une bonne résistance des marques majeures dans un environnement laitier inflationniste et une conjoncture économique difficile. La bonne orientation des cotations mondiales des produits industriels ainsi qu'une demande soutenue a permis le renforcement du développement des « Autres Produits Laitiers ».

### **NORMES COMPTABLES**

Les comptes consolidés de BONGRAIN SA ont été établis en appliquant les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne. Le Groupe a appliqué les amendements aux normes applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, notamment les amendements d'IAS1 sur la présentation des autres éléments du résultat global, d'IAS19 sur les avantages du personnel et d'IFRS13 sur l'évaluation de la juste valeur et les informations à fournir relative à cette évolution.

#### PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le **périmètre de consolidation** inclut la société Dutch Cheese Masters depuis janvier 2013, la société Fromagerie Berthaut depuis le 19 mars 2013. Le Groupe a exercé en juillet 2013 son option pour le rachat de 55,1 % de Söbbeke Gmbh et 67,6 % de Rogge KG conférant respectivement un contrôle exclusif de 90 % et 92,49 % de ces sociétés. Dans le cadre d'un partenariat avec Terra Lacta, la société Fromageries Lescure a été constituée le 1<sup>er</sup> octobre 2013 dans laquelle le Groupe détient 51 %. Cette société regroupe les activités de production et de commercialisation de fromages au lait de chèvre ainsi que des fromages de spécialités au lait de vache. D'autre part, à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2013, Terra Lacta a apporté à la Compagnie Laitière Européenne, filiale de BONGRAIN SA, ses activités de production et de commercialisation de beurre, crème, fromages au lait de vache et ingrédients laitiers. En contrepartie de ses apports, Terra Lacta devient actionnaire de la CLE à hauteur de 4,35 %. Enfin, le Groupe a acquis en décembre la société Sodilac, spécialiste de poudre de lait élaborée.

### **ACTIVITE ET RESULTAT**

La diversité de ses métiers et de ses marchés permet à BONGRAIN SA de supporter les aléas conjoncturels pouvant survenir tant sur la demande consommateur que sur les différentes composantes des prix de revient. La demande des consommateurs n'évolue pas de la même façon sur les marchés mâtures et sur les zones en développement. Elle peut varier en fonction du type de produits de grande consommation et de l'intensité des actions commerciales entreprises. Les variations des cotations mondiales des produits industriels n'affectent pas les activités de « Produits Fromagers » et d'« Autres Produits Laitiers » en même temps, avec la même ampleur et quelquefois dans le même sens. La répercussion d'éventuelles hausses des prix de revient s'appuie sur la force des marques et le caractère souvent innovant des offres faites aux consommateurs.

Au 31 décembre 2013, le chiffre d'affaires consolidé de BONGRAIN SA s'établit à 4 407,5 millions d'euros contre 4 084,1 millions d'euros pour la même période de l'année précédente soit une évolution favorable de + 7,9 %.

Celle-ci provient d'une croissance interne de + 7,6 %, d'un effet de structure de + 2,8 % et d'un effet de change défavorable de - 2,5 %.

Cette croissance du chiffre d'affaires est principalement liée au développement des marques de spécialités, ralentie cependant par une baisse de la consommation sur certains marchés en crise économique ainsi que par une amélioration du mix-produit sur les activités industrielles et par l'effet favorable des marchés de matières grasses.

La part du chiffre d'affaires réalisé hors de France passe de 68,6 % en 2012 à 67,5 % en 2013.

Le résultat opérationnel courant progresse de 2,9 % par rapport à 2012. Il s'élève à 153,7 millions d'euros. La marge opérationnelle courante est de 3,5 %. Elle s'élevait à 3,7 % du chiffre d'affaires en 2012. Cette évolution résulte :

- de la bonne résistance des volumes des marques stratégiques et une demande soutenue sur l'activité Ingrédients;
- des cotations favorables du sérum, des poudres de lait et de la matière grasse sur l'ensemble de l'année;
- de la poursuite des actions de rationalisation.

Ces effets favorables ont cependant été affectés par :

- un contexte économique difficile sur de nombreux marchés ;
- · la forte hausse des coûts matières ;
- · la pression continue exercée sur les prix de vente des produits de grande consommation notamment en France.

L'évolution des deux secteurs d'activité au cours de l'exercice 2013 a donc été contrastée puisque :

Le résultat opérationnel courant des « Produits Fromagers » est en recul de 1,6 % en croissance organique par rapport à l'exercice 2012. La marge opérationnelle courante de ce secteur d'activité passe de 4,2 % à 3,7 %.

Le résultat opérationnel courant des « Autres Produits Laitiers » a augmenté de 38,6 % en croissance organique. Le taux de marge opérationnelle passe de 3,6 % en 2012 à 4 % en 2013.

## Produits Fromagers :

Le chiffre d'affaires des Activités fromagères est en progression de 3,9 % par rapport à 2012, à 2 717 millions d'euros, soit 61,6 % du chiffre d'affaires consolidé total de BONGRAIN SA. Cette part relative était de 64 % en 2012.

L'évolution du chiffre d'affaires résulte principalement d'une évolution positive des volumes de produits de nos marques principales, malgré des difficultés rencontrées dans certains pays fortement exposés à la crise économique.

La variation de chiffre d'affaires se décompose en :

- un effet de croissance de 3,4 %;
- un effet de change défavorable de 2 % qui provient principalement de la dépréciation par rapport à l'euro du peso argentin, du real brésilien et du dollar américain ;
- un effet de structure favorable de + 2.6 %.

En France, le chiffre d'affaires présente une évolution modérée avec une bonne résistance des marques stratégiques.

Sur les autres pays d'Europe de l'Ouest, le chiffre d'affaires est globalement en croissance avec cependant des évolutions différenciées selon les pays. En particulier, les volumes en Espagne continuent à être impactés défavorablement par une conjoncture économique difficile.

Le chiffre d'affaires en Europe Centrale et Orientale progresse principalement grâce à une évolution favorable des volumes, l'effet prix positif étant quant à lui, largement compensé par un effet devises défavorable.

Le chiffre d'affaires à l'International est pénalisé par un effet de change très défavorable. En croissance organique, le chiffre d'affaires de la zone progresse, tant en raison de l'effet prix que de l'effet volume, en particulier sur les zones Amérique du Sud et Asie-Pacifique.

Le résultat opérationnel courant ressort à 100,5 millions d'euros, en baisse de 10,1 millions d'euros par rapport à 2012 (110,6 millions d'euros) et un taux de marge opérationnelle en baisse de 4,2 % à 3,7 % en 2013. Ce recul du résultat opérationnel provient :

- d'un effet de structure défavorable correspondant à l'effet dilutif à court terme du développement externe;
- d'une forte hausse des coûts matières que n'arrivent pas à couvrir les augmentations tarifaires ;
- de la pression constante exercée sur le prix de vente des produits de grande consommation;
- d'une croissance modérée des volumes.

#### Autres Produits Laitiers :

Le chiffre d'affaires des « Autres Produits Laitiers » ressort à 1 788,5 millions d'euros, en croissance de 14,9 % par rapport à 2012. Cette variation de chiffre d'affaires se décompose en :

- un effet de croissance positif de + 14,7 %, l'activité de produits industriels est favorisée par le niveau élevé des cotations mondiales de produits industriels assortis à un bon dynamisme des volumes ;
- un effet de structure favorable de 3,3 % dû au changement de périmètre ;
- un effet de change défavorable de 3,1 % provenant principalement de la dépréciation du peso argentin et du dollar US par rapport à l'euro

Le résultat opérationnel courant des « Autres Produits Laitiers » ressort à 71,8 millions d'euros contre 56,1 millions d'euros en 2012. Cette amélioration résulte d'une demande et de prix soutenus sur l'activité Ingrédients ainsi que du bon dynamisme des volumes sur l'activité Produits de grande consommation (PGC), ceci dans un contexte de coûts matières élevés.

## Éléments non affectés aux activités :

Le résultat opérationnel courant des éléments non affectés s'élève à - 18,6 millions d'euros contre - 17,3 millions d'euros en 2012. Il représente principalement les charges des sociétés holdings.

Les éléments non récurrents s'établissent à - 20,2 millions d'euros, contre - 17,3 millions d'euros en 2012. Ils sont liés pour l'essentiel à la constatation de pertes de valeur de certains actifs opérationnels exploités dans les pays d'Europe Centrale et Orientale en raison de la situation économique difficile, à des charges et provisions de restructuration résultant des plans d'amélioration des performances engagés ainsi qu'à la comptabilisation des conséquences de différents litiges.

Le résultat opérationnel s'élève à 133,5 millions d'euros, en hausse de 1,1 % par rapport à 2012.

Les charges financières nettes de BONGRAIN SA ressortent à -24,7 millions d'euros pour l'année 2013 comparées à -22,1 millions d'euros en 2012.

La **quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence** net d'impôt ressort à **1,6 million d'euros** contre 5,1 millions d'euros en 2012. Cette évolution traduit l'impact de réorganisations au sein de deux entités partenaires.

L'impôt sur les résultats s'élève à 57,7 millions d'euros, en hausse de 14,7 millions d'euros par rapport à 2012. Le taux effectif ressort à 51,1 % contre 36,9 % en 2012. Cette évolution résulte de la dépréciation d'impôts différés actif et de l'effet de charges non déductibles.

Le résultat net des activités poursuivies s'établit à 55,1 millions d'euros, à comparer à 73,6 millions d'euros en 2012.

Le résultat net des activités cédées, en cours de cession ou abandonnées est non significatif.

Le résultat de l'exercice revenant aux actionnaires de BONGRAIN SA s'établit à 48,9 millions d'euros. Il était de 63,6 millions d'euros en 2012.

### **EFFECTIFS**

Les effectifs moyens totaux, y compris les intérimaires, des sociétés intégrées globalement représentent 19 301 collaboratrices et collaborateurs en 2013 contre 18 870 collaboratrices et collaborateurs en 2012, soit une hausse de 2,3 %. À périmètre constant, les effectifs sont en hausse de + 0,9 %.

Ils se répartissent entre :

- Produits Fromagers pour 74,9 %;
- Autres Produits Laitiers pour 21,5 %;
- Effectifs non affectés pour 3,6 %.

#### INVESTISSEMENTS

Les investissements corporels & incorporels de BONGRAIN SA sont en hausse de 37 % par rapport à 2012, leur montant s'élève à 183,1 millions d'euros en 2013, par rapport à un montant de 145,3 millions d'euros en 2012.

Par secteur d'activité, les investissements se répartissent de la façon suivante :

- Produits Fromagers pour 61,6 %;
- Autres Produits Laitiers pour 23,6 %;
- Non affectés pour 14,8 %.

Les acquisitions de filiales s'élèvent à 74,4 millions d'euros en 2013 contre 8,9 millions d'euros en 2012.

#### RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

BONGRAIN SA a de tout temps considéré ses dépenses de recherche et développement comme un atout fort permettant d'assurer l'innovation et par conséquence la croissance de ses différents métiers. En cohérence avec sa culture et ses principes généraux de fonctionnement, les opérations de développement sont décentralisées au sein des entités opérationnelles afin de s'adapter aux besoins spécifiques de chaque marché. Ces opérations sont cependant coordonnées dans le cadre de programmes transversaux. Ces programmes sont dirigés en priorité vers l'alimentation équilibrée et l'exploitation des qualités nutritionnelles du lait.

Les dépenses de recherche et développement sont comptabilisées, pour leur totalité, dans les comptes de charges par nature concernés

#### SITUATION FINANCIERE

Le bilan du Groupe reflète une situation financière toujours saine.

Les fonds propres, à 1 205,3 millions d'euros, varient de - 1,5 million d'euros par rapport aux comptes 2012 publiés.

L'endettement net, à 490,9 millions d'euros, est en hausse de 161,5 millions d'euros. Il représente 40,7 % des capitaux propres, contre 27,3 % au 31 décembre 2012.

Les ratios financiers imposés par les covenants sont respectés.

BONGRAIN SA ne présente pas d'exposition significative aux risques des marchés financiers.

Les risques de change sont, comme par le passé, limités par la politique d'implantation d'unités de production sur les marchés de commercialisation. Les risques de taux sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente.

#### **ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Aucun événement d'importance significative n'est intervenu depuis la clôture de l'exercice.

#### **PERSPECTIVES**

Dans un environnement économique rendu difficile par des crises économiques impactant directement le pouvoir d'achat des consommateurs, les stratégies des distributeurs, une volatilité des cours de matières premières et une concurrence renforcée entre industriels, BONGRAIN SA, tout au long de l'année 2014, continuera à développer la mise en œuvre de sa stratégie, basée sur la force de ses marques et son savoir-faire sur les spécialités fromagères et laitières. Cette politique permettra de poursuivre et sécuriser le développement de chacun de ses marchés appuyés en cela par la poursuite des investissements, mais dans le cadre d'une situation financière maîtrisée. De même, les efforts et projets engagés en termes de performance opérationnelle depuis plusieurs années seront poursuivis.

## Société-mère

En 2013, les comptes de votre société ont été établis en utilisant les mêmes principes et méthodes comptables qu'en 2012.

#### **ACTIVITES ET RESULTATS**

Les produits d'exploitation de l'exercice 2013, comprenant les loyers et les redevances de propriété industrielle et incorporelle versés par vos filiales, se sont élevés à 15,2 millions d'euros contre 18,2 millions d'euros en 2012.

Les charges d'exploitation de l'exercice 2013 se sont élevées à 36,8 millions d'euros contre 38,8 millions d'euros en 2012.

Le résultat financier est positif de 17 millions d'euros contre 15,3 millions d'euros en 2012.

Le résultat exceptionnel est négatif de 7,7 millions d'euros en raison de provisions pour risques s'élevant 6,8 millions d'euros net, il était de négatif de 1,7 million d'euros en 2012.

Le poste impôts sur les bénéfices est impacté par le régime de l'intégration fiscale dont bénéficient vos filiales françaises détenues à 95 % ou plus. Ce régime permet de neutraliser les opérations réalisées au sein du groupe intégré et de compenser les profits taxables avec les pertes fiscales.

Le résultat net comptable, après prise en compte des amortissements et de l'effet des provisions représente un montant négatif de 2 millions d'euros contre un bénéfice de 4,1 millions d'euros en 2012.

Au cours de l'exercice, les investissements corporels et incorporels se sont élevés à 4,1 millions d'euros contre 8,1 millions d'euros en 2012

Le portefeuille de valeurs mobilières de placement, d'un montant de 90,8 millions d'euros représente un placement de liquidité et les actions auto-détenues.

En accord avec la loi de modernisation de l'économie vous trouverez ci-dessous une décomposition des dettes fournisseurs au 31 décembre 2013 :

|                        | 31/12/2013 |           |        | 31/12/2012 |           |        |
|------------------------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|
| En milliers d'euros    | Échus      | Non échus | Total  | Échus      | Non échus | Total  |
| Fournisseurs français  | 64         | 12 444    | 12 508 | 94         | 9 449     | 9 543  |
| Fournisseurs étrangers |            |           | 368    |            |           | 898    |
| TOTAL                  |            |           | 12 876 |            |           | 10 441 |

74 % des montants échus au 31 décembre 2013 ont été réglés dans le courant du mois de janvier 2014. Le solde, soit 26 %, correspond à des litiges ou retenues de garantie.

En ce début d'année, les premiers mois d'activité n'appellent pas de commentaires particuliers.

#### AFFECTATION DU RESULTAT

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2013 qui se monte à (1 953 245,70) euros, ce qui, augmenté du report à nouveau antérieur de 359 765 914,41 euros, constitue un montant disponible de 357 812 668,71 euros, ainsi qu'il suit :

| En euros   |                |
|--|----------------|
| Aux actionnaires, un dividende de 1 euro par action, soit, à la date du 3 février 2014 (1) | 14 019 811,00  |
| Au poste report à nouveau  | 343 792 857,71 |
| TOTAL  | 357 812 668,71 |
| (1) À la date du 3 février 2014, 13 119 actions ne bénéficient pas du dividende 2013.      |                |

Le dividende sera payé à compter du 14 mai 2014 directement aux actionnaires qui sont titulaires d'actions inscrites dans un compte nominatif pur ou aux intermédiaires financiers chargés de la gestion des actions au porteur ou inscrites en compte nominatif administré, par l'intermédiaire de Caceis.

Il est rappelé que, après application sur son montant brut d'un prélèvement à la source obligatoire de 21 % dans les conditions prévues à l'article 117 *quater* alinéa 1 du Code Général des Impôts, le dividende proposé de 1 euro est soumis à l'impôt sur le revenu au barème progressif. Il convient de noter qu'une dispense du prélèvement précité est toutefois prévue pour les contribuables dont le revenu fiscal de référence de l'avant dernière année (soit 2012 pour des dividendes perçus en 2014) n'excède pas un certain seuil, fixé selon l'alinéa 2 du même article, et sous réserve d'en avoir formulé la demande expresse au plus tard le 30 novembre de l'année précédant celle du versement (soit le 30 novembre 2013 pour les dividendes perçus en 2014), dans les conditions prévues à l'article 242 quater du Code Général des Impôts.

Le Conseil d'Administration propose de fixer la date de détachement du coupon au 9 mai 2014.

Il sera précisé que les sommes correspondant au dividende non versé sur les actions propres détenues par la Société au jour de la mise en paiement du dividende seront affectées au report à nouveau.

Pour satisfaire aux prescriptions légales, il est rappelé que les dividendes versés aux actionnaires au titre des trois derniers exercices s'établissent comme suit :

| Versés en          | Au titre<br>de l'exercice No | mbre d'actions            | Dividende<br>Total <sup>(2)</sup> | Dividende net<br>par action | Abattement |
|--------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------|
| 2011               | 2010                         | 15 432 216                | 22 669 150,00 €                   | 1,60 €                      | 40 %       |
| 2012               | 2011                         | 15 432 216                | 17 005 604,00 €                   | 1,20 €                      | 40 %       |
| 2013               | 2012                         | 14 032 930                | 18 221 091,20 €                   | 1,30 €                      | 40 %       |
| 2014 (proposition) | 2013                         | 14 032 930 <sup>(1)</sup> | 14 019 811,00 €                   | 1,00 €                      | 40 %       |

<sup>(1) 13 119</sup> actions à la date du 3 février 2014 ne bénéficient pas du dividende 2013.

Nous vous informons qu'il n'y a pas eu en 2013 de dépenses somptuaires au sens de l'article 223 quater du Code Général des Impôts.

## 2. Informations concernant le capital

#### **CAPITAL SOCIAL**

| Au 31/12/2013      | Capital % | Nb d'actions | Nb droits de vote bruts (3) | Droits de vote bruts % | Nb droits de vote nets (4) | Droits de vote nets % |
|--------------------|-----------|--------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Soparind SCA       | 66,64 %   | 9 350 953    | 18 643 233                  | 79,81 %                | 18 643 233                 | 79,87 %               |
| FCPE (1)           | 2,16 %    | 302 900      | 302 900                     | 1,30 %                 | 302 900                    | 1,30 %                |
| Auto-détention (2) | 0,13 %    | 18 378       | 18 378                      | 0,08 %                 | -                          | -                     |
| Public             | 31,07 %   | 4 360 699    | 4 395 595                   | 18,81 %                | 4 395 595                  | 18,83 %               |
| TOTAL              | 100 %     | 14 032 930   | 23 360 106                  | 100 %                  | 23 341 728                 | 100 %                 |

<sup>(1)</sup> Personnels de BONGRAIN SA et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 3344-1 et suivants du Code du Travail, détenant des actions BONGRAIN SA, dans le cadre de Fonds Commun de Placement d'Entreprise.

La société Northern Trust détient 8,3 % du capital de votre société au 3 février 2014, date du dernier relevé Titre au Porteur Identifiable.

Depuis le 28 février 2013, le capital social se compose de 14 032 930 actions de 1 euro de nominal chacune.

## Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat (réf. : article L. 225-100-3 du Code de Commerce)

- La structure du capital social au 3 février 2014, date du dernier relevé Titre au Porteur Identifié :
  - titres au nominatif = 9 705 380 représentant 19 165 225 droits de vote nets (excluant les actions privées de droit de vote);
  - titres au porteur = 4 327 550 représentant 4 323 711 droits de vote nets (excluant les actions privées de droit de vote).
- Les restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions :
  - les actionnaires doivent déclarer à la Société les franchissements de seuil, à la hausse ou à la baisse, de 1 % du capital social ainsi que tous les multiples de ce pourcentage jusqu'au seuil de 34 %, dans les 15 jours de l'inscription en compte des titres, à peine d'être privés du droit de vote dans les conditions prévues à l'article L. 233-14 du Code de Commerce ;
  - un droit de vote double est attribué à toute action pour laquelle il est justifié d'une inscription en compte nominatif depuis 6 ans au moins au nom du même actionnaire.
- Les participations directes ou indirectes dans le capital de la Société dont elle a connaissance en vertu des articles L. 233-7 et L. 233-12 (relatifs en particulier aux déclarations de franchissements de seuils) :
  - participation détenue par SOPARIND SCA directement ou indirectement, au 3 février 2014 = 66,64 % du capital (soit 79,33 % en droits de votes bruts (tenant compte des actions privées de droit de vote) et 79,37 % en droits de votes nets (excluant les actions privées de droit de vote);
  - par ailleurs, la société Northern Trust détient 8,3 % du capital de BONGRAIN SA au 3 février 2014.
- La liste des détenteurs de tout titre comportant des droits de contrôle spéciaux et la description de ceux-ci (résultant notamment des actions de préférence):
  - aucun.
- Les mécanismes de contrôle prévus dans un éventuel système d'actionnariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés par ce dernier (cas par exemple des FCPE) :

<sup>(2)</sup> Compte tenu des actions n'ouvrant pas droit à dividende.

<sup>(2)</sup> Y compris contrat de liquidité.

<sup>(3)</sup> Tenant compte des actions privées de droit de vote.

<sup>(4)</sup> Excluant les actions privées de droit de vote.

- aucun.
- Les accords entre actionnaires dont la Société a connaissance et qui peuvent entraîner des restrictions au transfert d'actions ou à l'exercice des droits de vote (pacte d'actionnaires) :
  - en cas de vente d'actions issues de l'exercice de stock-options, existence d'un droit de préemption au bénéfice de BONGRAIN SA pour le rachat de ses propres actions.
- Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration ainsi qu'à la modification des Statuts de la Société :
  - les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle pour des mandats d'une durée de 1 an, renouvelables. La composition du Conseil d'Administration vise à refléter l'internationalisation du Groupe, et comprend 5 Administrateurs indépendants, en application des principes de bonne gouvernance d'entreprise;
  - la modification des statuts s'effectue aux conditions de quorum et de majorité prévus par la loi en matière d'Assemblée Extraordinaire.
- Les pouvoirs du Conseil d'Administration, en particulier l'émission ou le rachat d'actions :
  - délégations conférées par l'Assemblée Générale Ordinaire et/ou Extraordinaire au Conseil d'Administration pour :
  - augmenter en une ou plusieurs fois le capital en nature, en numéraire ou par incorporation de réserves,
  - le rachat d'actions de la Société à concurrence de 10 % maximum du capital social,
  - l'augmentation du capital en faveur des salariés à concurrence de 3 % maximum dudit capital.
- Les accords conclus par la Société qui seraient modifiés ou prendraient fin en cas de changement de contrôle de la Société :
  - une clause prévue à cet effet figure dans les principaux contrats de financement. Le montant des emprunts concernés porte sur environ 880 millions d'euros correspondants aux emprunts obligataires et emprunts auprès d'établissements financiers. Les covenants dont sont assortis les emprunts significatifs sont respectés.
- Les accords prévoyant des indemnités pour les membres du Conseil d'Administration ou les salariés, s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique (en particulier, indemnités de départ et golden parachutes):
  - aucun au-delà de ce qui est prévu dans les différentes conventions collectives.

#### Négociations en Bourse par la Société de ses propres actions

L'Assemblée Générale Ordinaire du 25 avril 2013, agissant dans le cadre des dispositions prévues à l'article L. 225-209 du Code de Commerce, a autorisé la Société à racheter en Bourse ses propres actions en vue de l'exercice de plans d'options d'achat et/ou de souscription d'actions, par les cadres dirigeants et/ou mandataires sociaux et/ou salariés de la Société ou des sociétés affiliées, ou l'attribution gratuite aux salariés et/ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés affiliées.

Prix maximum d'achat : 140 euros par action.

Nombre d'actions à acquérir : à concurrence de 10 % maximum du nombre d'actions composant le capital social.

À ce titre, et au cours de l'exercice :

- 1) S'agissant des programmes d'options d'achat d'actions consentis aux cadres dirigeants et/ou aux mandataires sociaux et/ou aux salariés de la Société ou des sociétés affiliées :
- il a été acheté 19 500 actions au cours moyen de 51,94 euros ;
- il a été cédé 17 720 actions au cours moyen de 44,69 euros.
- 2) S'agissant de l'animation du marché des titres de la Société, la Société a mis en place un contrat de liquidité. Dans le cadre de ce contrat de liquidité :
- 65 017 actions ont été achetées au cours moyen de 51,69 euros ;
- 65 368 actions ont été vendues au cours moyen de 51,72 euros ;
- le montant des frais de négociation s'est élevé à 25 000 euros.

Au 31 décembre 2013, votre société détient 18 378 de ses propres actions représentant 0,13 % du capital, pour une valeur d'achat de 980 754 euros, ce qui représente une valeur nominale de 18 378 euros.

Néanmoins, et pour tenir compte des rachats d'actions exercées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014, jusqu'au 3 février 2014, il est précisé que votre société détient 13 119 actions représentant 0,09 % du capital, pour une valeur d'achat de 725 436 euros, ce qui représente une valeur nominale de 13 119 euros.

#### Rémunération des dirigeants

Les modalités de rémunération des dirigeants sont explicitées dans le rapport du Président sur l'organisation des travaux du Conseil et les procédures de contrôle interne. Les informations relatives à l'attribution des stock-options attribuées au cours de l'exercice 2013 figurent au point 8.

### Code de Gouvernement d'Entreprise AFEP-MEDEF

Le Conseil d'Administration, intègre le Code de Gouvernement d'Entreprise AFEP-MEDEF dans sa démarche de gouvernance.

Le Code de Gouvernement d'Entreprise AFEP-MEDEF est disponible à l'adresse suivante :

http://www.code-afep-medef.com

Toutefois, il est indiqué que 2 dispositions du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF ont été retenues différemment : les informations contenues dans les nouveaux tableaux relatifs à la rémunération des dirigeants figurent déjà, pour l'essentiel, dans les différentes rubriques du rapport annuel :

- Tableaux 1 à 3 : page 40 ;
- Tableaux 4, 5, 8 et 9 : page 154 ;
- Tableaux 6, 7 et 10 : sans objet ;
- Tableau 11 : cf. partie 3 du rapport du Président sur le contrôle interne et le fonctionnement du Conseil d'Administration figurant en pages 146 et 147.

BONGRAIN SA considère de plus que la présence, au sein de ses comités, spécialisés d'au moins deux Administrateurs indépendants suffit pour assurer pleinement leur efficacité.

## 3. Autres sujets soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire

En sus des points ci-dessus évoqués visant l'approbation des comptes, l'affectation du résultat, les projets de résolutions ci-après sont soumis au vote de l'Assemblée des actionnaires, dans sa partie ordinaire.

#### Consultation des actionnaires sur les éléments de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Les éléments de la rémunération de Monsieur Alex BONGRAIN, Président-Directeur Général, de Messieurs Robert BRZUSCZAK et Jean-Paul TORRIS, Vice-Présidents-Directeurs Généraux Délégués et de Monsieur François WOLFOVSKI, Directeur Général Délégué, figurent en page 10 du présent rapport, dans la partie « Code de Gouvernement d'Entreprise AFEP-MEDEF » et dans la troisième partie du rapport du Président sur l'organisation du Conseil et les procédures de contrôle interne qui figure en pages 146 et 147 du présent rapport.

#### Composition du Conseil d'Administration

Il est demandé à l'Assemblée des actionnaires de renouveler le mandat de chacun des Administrateurs sortants suivants et ce pour une durée d'un an, soit jusqu'à l'assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014 :

- Monsieur Alex BONGRAIN
- Monsieur Armand BONGRAIN
- Madame Dominique DAMON
- Monsieur Bernard HOULOT
- Madame Martine LIAUTAUD
- Madame Elisabeth LULIN
- Monsieur Ignacio OSBORNE
- Monsieur Xavier PAUL-RENARD
- · Monsieur Jean-Michel STRASSER
- Monsieur Thomas SWARTELE

#### Rachat par la Société de ses propres actions

Le Conseil d'Administration sollicite la reconduction pour 18 mois de l'autorisation précédemment donnée au Conseil par l'Assemblée d'avril 2013 pour que la Société puisse procéder au rachat de ses propres actions, et ce à concurrence de 10 % maximum du capital social de la Société au jour du rachat, compte tenu des rachats effectués au cours des exercices antérieurs.

Ces rachats pourront être effectués pour les objectifs ci-après, conformément à la réglementation en vigueur :

- l'attribution de ces actions aux cadres dirigeants et/ou aux mandataires sociaux et/ou salariés de la Société ou des sociétés affiliées dans le cadre de plans d'option d'actions, ou l'attribution d'actions gratuites aux salariés et/ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés affiliées;
- la couverture de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions de la Société dans le cadre de la réglementation en vigueur;
- l'annulation de tout ou partie de ces actions ;
- l'animation du marché des titres de la Société, cette animation étant réalisée par un prestataire de services d'investissement agissant dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de déontologie de l'Association Française des Marchés Financiers :

• la conservation de ces actions et leur remise ultérieure en échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe.

Il est proposé que le montant maximum des fonds consacrés à ce programme de rachat soit de 196 461 020 euros, le prix maximum d'achat des actions ne devant pas être supérieur à 140 euros par action.

Les projets de résolutions qui vous sont soumis, sont rappelés dans les principaux points de ce rapport. Nous vous remercions de la confiance que vous voudrez bien nous témoigner, en approuvant l'ensemble des résolutions soumises à votre vote.

Le Conseil d'Administration

## **ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDES** AU 31 DECEMBRE 2013

## 1. Compte de résultat consolidé

|  |       | Exercices s | e terminant le      |
|--|-------|-------------|---------------------|
| En milliers d'euros  | Notes | 31/12/2013  | 31/12/2012 Retraité |
| CHIFFRE D'AFFAIRES   | 3     | 4 407 548   | 4 084 080           |
| Consommations externes                                       | 4     | - 2 889 530 | - 2 610 293         |
| Frais de personnel   | 5     | - 801 103   | - 773 788           |
| Dotations et reprises d'exploitation                         | 6     | - 115 468   | - 112 586           |
| Autres charges d'exploitation                                | 7     | - 447 755   | - 437 074           |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT                                |       | 153 692     | 150 339             |
| Autres charges opérationnelles                               | 8     | - 33 342    | - 41 774            |
| Autres produits opérationnels                                | 8     | 13 140      | 24 449              |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  |       | 133 490     | 133 014             |
| Charges financières  | 9     | - 38 525    | - 42 155            |
| Produits financiers  | 9     | 13 792      | 20 009              |
| Quote-part de résultat avant impôt des entreprises associées | 10    | 4 052       | 6 668               |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS  |       | 112 809     | 117 536             |
| Impôts sur les résultats                                     | 11    | - 57 671    | - 43 325            |
| Résultat net des activités poursuivies                       |       | 55 138      | 74 211              |
| Résultat net des activités cédées ou en cours de cession     | 2     | 96          | - 41                |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE                                       |       | 55 234      | 74 170              |
| Part revenant aux actionnaires de la société-mère            |       | 48 893      | 64 151              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                    |       | 6 341       | 10 019              |
| RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)                               | 12    |             |                     |
| Part du Groupe   |       |             |                     |
| de base  |       | 3,49        | 4,53                |
| • dilué  |       | 3,38        | 4,38                |
| Des activités poursuivies                                    |       |             |                     |
| • de base  |       | 3,48        | 4,53                |
| • dilué  |       | 3,37        | 4,38                |

Le Groupe a appliqué à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2012, la norme IAS 19 amendée concernant les avantages au personnel. En conséquence, les états financiers de l'exercice 2012 ont été retraités conformément à la nouvelle norme (voir détail en note 34).

## **ÉTAT DES AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL**

|  |       | Exercice se teri | minant le              |
|--|-------|------------------|------------------------|
| En milliers d'euros  | Notes | 31/12/2013       | 31/12/2012<br>Retraité |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE   |       | 55 234           | 74 170                 |
| Autres éléments du résultat global :                                   |       |                  |                        |
| Écart de conversion  |       | - 34 023         | - 7 246                |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente |       | 45               | - 271                  |
| Variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie (1)    |       | - 2 512          | - 2 440                |
| Total des éléments recyclables en résultat net                         |       | - 36 490         | - 9 957                |
| Gains et pertes actuariels liés aux régimes de retraite (IAS 19R)      |       | 5 296            | - 10 933               |
| Autres mouvements (2)  |       | - 1 717          | - 1 632                |
| Total des éléments non recyclables en résultat net                     |       | 3 579            | - 12 565               |
| Total des autres éléments du résultat global nets d'impôts             | 23    | - 32 911         | - 22 522               |
| TOTAL DU RÉSULTAT GLOBAL NET D'IMPÔTS                                  |       | 22 323           | 51 648                 |
| Part du Groupe   |       | 16 963           | 42 843                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                              |       | 5 360            | 8 805                  |

<sup>(1)</sup> Concerne pour l'essentiel les couvertures de taux d'intérêts et de matières premières.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

<sup>(2)</sup> Concerne pour 2013 des ajustements liés aux avantages long terme du personnel ; pour 2012 des ajustements IFRS sur une société mise en équivalence.

## 2. Bilan consolidé

## **ACTIF**

| En milliers d'euros                                     | Notes | 31/12/2013 | 31/12/2012<br>Retraité |
|---|-------|------------|------------------------|
| Immobilisations incorporelles                           | 13    | 480 140    | 423 810                |
| Immobilisations corporelles                             | 14    | 846 718    | 744 336                |
| Autres actifs financiers                                | 15    | 33 490     | 44 401                 |
| Participations dans les entreprises associées           | 16    | 132 407    | 133 534                |
| Instruments financiers dérivés non courants             | 20    | 1 691      | 1 517                  |
| Actifs d'impôts différés                                | 17    | 83 549     | 93 221                 |
| TOTAL ACTIFS NON COURANTS                               |       | 1 577 995  | 1 440 819              |
| Stocks et en-cours                                      | 18    | 453 469    | 368 538                |
| Clients et autres créances                              | 19    | 842 286    | 731 696                |
| Créances d'impôts                                       |       | 16 979     | 14 234                 |
| Instruments financiers dérivés                          | 20    | 4 937      | 6 154                  |
| Autres actifs financiers courants                       | 21    | 94 559     | 72 837                 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                 | 22    | 387 899    | 416 820                |
| TOTAL ACTIFS COURANTS                                   |       | 1 800 129  | 1 610 279              |
| Actifs des activités abandonnées ou en cours de cession | 2     | 1 066      | 1 283                  |
| ACTIFS  |       | 3 379 190  | 3 052 381              |

## **PASSIF ET CAPITAUX PROPRES**

|  |       |            | 31/12/2012 |
|--|-------|------------|------------|
| En milliers d'euros                                      | Notes | 31/12/2013 | Retraité   |
| Capital apporté  |       | 94 100     | 33 091     |
| Autres réserves  |       | - 40 292   | - 9 875    |
| Résultats non distribués                                 |       | 1 048 507  | 1 089 415  |
| CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE                          |       | 1 102 315  | 1 112 631  |
| Participations ne donnant pas le contrôle                |       | 102 969    | 66 231     |
| CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE                           | 24    | 1 205 284  | 1 178 862  |
| Provisions   | 25    | 97 260     | 100 036    |
| Emprunts et dettes financières non courants              | 26    | 374 566    | 455 397    |
| Autres passifs non courants                              | 27    | 20         | 21         |
| Instruments financiers dérivés passif non courants       | 29    | 11 445     | 2 679      |
| Passifs d'impôts différés                                | 17    | 126 640    | 114 454    |
| TOTAL PASSIFS NON COURANTS                               |       | 609 931    | 672 587    |
| Fournisseurs et autres créditeurs                        | 28    | 952 998    | 821 996    |
| Impôts sur les résultats à payer                         |       | 10 204     | 13 019     |
| Instruments financiers dérivés                           | 29    | 1 760      | 2 035      |
| Emprunts et concours bancaires                           | 26    | 598 760    | 363 586    |
| TOTAL PASSIFS COURANTS                                   |       | 1 563 722  | 1 200 636  |
| Passifs des activités abandonnées ou en cours de cession | 2     | 253        | 296        |
| PASSIFS  |       | 2 173 906  | 1 873 519  |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES                              |       | 3 379 190  | 3 052 381  |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## 3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Exercices se terminant le

| En milliers d'euros   | Notes | 31/12/2013 | 31/12/2012<br>Retraité |
|---|-------|------------|------------------------|
| Résultat net des activités abandonnées ou en cours de cession   |       | 96         | - 41                   |
| Résultat net des activités poursuivies  |       | 55 138     | 74 211                 |
| Impôts sur les bénéfices  | 11    | 57 671     | 43 325                 |
| Amortissements et provisions  | 6     | 115 468    | 112 586                |
| Plus ou moins-values de cession   |       | 191        | - 11 218               |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées   | 10    | - 4 052    | - 6 668                |
| Charges financières nettes  |       | 16 003     | 16 510                 |
| Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie   |       | 9 754      | 22 993                 |
| Marge brute opérationnelle  |       | 250 173    | 251 739                |
| Intérêts financiers payés   |       | - 26 559   | - 30 113               |
| Intérêts financiers reçus   |       | 10 628     | 14 942                 |
| Impôts sur les résultats payés  |       | - 50 828   | - 33 734               |
| Variation du BFR  | 30    | - 72 254   | 9 455                  |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies                             |       | 111 160    | 212 289                |
| Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités abandonnées ou en cours de cession |       | - 42       | - 41                   |
| FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'EXPLOITATION  |       | 111 118    | 212 248                |
| Acquisitions de filiales, d'unités opérationnelles et de participations ne donnant pas le contrôle          |       | - 74 351   | - 8 912                |
| Cessions d'activités nettes de la trésorerie cédée  |       | 4 706      | 13 981                 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles   |       | - 183 111  | - 145 334              |
| Produits résultant de cessions  |       | 4 195      | 4 015                  |
| Acquisition/cession d'actifs financiers et variations des autres actifs financiers courants                 |       | - 26 046   | - 25 655               |
| Variation des incidences des apports fusion   |       | - 3 000    | 126                    |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence  |       | 1 569      | 3 538                  |
| Flux nets provenant des investissements des activités poursuivies   |       | - 276 038  | - 158 241              |
| Flux nets provenant des investissements des activités abandonnées ou en cours de cession                    |       |            |                        |
| FLUX NETS DE TRÉSORERIE UTILISÉS POUR LES INVESTISSEMENTS   |       | - 276 038  | - 158 241              |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement   |       |            |                        |
| Levée d'options d'achat   |       |            |                        |
| Rachat net d'actions propres  | 24    | 1 156      | - 6 785                |
| Variation du capital de la société-mère   |       | - 1 399    |                        |
| Souscription au capital d'une société mise en équivalence   |       | - 2 158    |                        |
| Émission d'emprunts   |       | 211 317    | 73 527                 |
| Remboursement d'emprunts  |       | - 92 538   | - 123 212              |
| Dividendes versés   |       | - 22 700   | - 21 042               |
| Flux nets provenant du financement des activités poursuivies  |       | 93 678     | - 77 512               |
| Flux nets provenant du financement des activités abandonnées ou en cours de cession                         |       |            |                        |
| FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS DANS LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT   |       | 93 678     | - 77 512               |
| Incidences des variations de change   |       | 501        | 560                    |
| Augmentation/diminution de la trésorerie  |       | - 70 741   | - 22 945               |
| Reclassement de trésorerie des activités abandonnées ou en cours de cession                                 |       | 8          | - 20                   |
| Trésorerie à l'ouverture  | 22    | 336 314    | 359 279                |
| TRÉSORERIE À LA CLÔTURE   | 22    | 265 581    | 336 314                |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## 4. Tableau des variations de capitaux propres consolidés

|  | Capitaux propres revenant aux actionnaires de la Société |                                 |                             |  |   |
|--|--|---------------------------------|-----------------------------|--|---|
| En milliers d'euros  | Capital<br>apporté<br>(note 24)                          | Autres<br>réserves<br>(note 24) | Résultats non<br>distribués | Participations<br>ne donnant<br>pas le<br>contrôle | Capitaux<br>propres de<br>l'ensemble<br>consolidé |
| CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2012 PUBLIES   | 38 953   | 10 617                          | 1 066 817                   | 64 722   | 1 181 109   |
| Réserves à l'ouverture liées à l'application des amendements d'IAS 19                            |  |                                 | - 17 222                    | - 407  | - 17 629  |
| CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2012 RETRAITES   | 38 953   | 10 617                          | 1 049 595                   | 64 315   | 1 163 480   |
| Dividendes distribués  |  |                                 | - 17 006                    | - 4 036  | - 21 042  |
| Total des éléments du résultat global au 31/12/2012 publiés                                      |  | - 9 797                         | 62 748                      | 9 029  | 61 980  |
| Écarts actuariels liés aux régimes de retraite à prestations définies                            |  | - 10 695                        | 587                         | - 224  | - 10 332  |
| Total des éléments du résultat global au 31/12/2012 retraités                                    |  | - 20 492                        | 63 335                      | 8 805  | 51 648  |
| Plans d'options d'achats d'actions :   |  |                                 |                             |  |   |
| Valeur des services rendus   | 923  |                                 |                             |  | 923   |
| Cession d'actions propres  | 462  |                                 |                             |  | 462   |
| Actions propres rachetées  | - 7 247  |                                 |                             |  | - 7 247   |
| Effets de variations de périmètre :  |  |                                 |                             |  |   |
| Rachat de participations ne donnant pas le contrôle  |  |                                 | - 46                        | - 523  | - 569   |
| <ul> <li>Options de vente accordées aux participations ne<br/>donnant pas le contrôle</li> </ul> |  |                                 | - 6 463                     | - 2 330  | - 8 793   |
| Augmentation suite à regroupement d'entreprises  |  |                                 |                             |  |   |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2012 PUBLIES   | 33 091   | 820                             | 1 106 050                   | 66 862   | 1 206 823   |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2012 RETRAITES   | 33 091   | - 9 875                         | 1 089 415                   | 66 231   | 1 178 862   |
| Dividendes distribués  |  |                                 | - 18 221                    | - 4 478  | - 22 699  |
| Total des éléments du résultat global au 31/12/2013  |  | - 30 417                        | 47 380                      | 5 360  | 22 323  |
| Plans d'options d'achats d'actions :   |  |                                 |                             |  |   |
| Valeur des services rendus   | 548  |                                 |                             |  | 548   |
| Cession d'actions propres  | 61 412   |                                 | - 60 704                    |  | 708   |
| Actions propres rachetées  | 448  |                                 |                             |  | 448   |
| Variation de capital   | - 1 399  |                                 |                             | 8  | - 1 391   |
| Effets de variations de périmètre :  |  |                                 |                             |  |   |
| Rachat de participations ne donnant pas le contrôle  |  |                                 | 51                          | 16 201   | 16 252  |
| Options de vente accordées aux participations ne<br>donnant pas le contrôle                      |  |                                 | - 9 414                     | - 3 517  | - 12 931  |
| Augmentation suite à regroupement d'entreprises  |  |                                 |                             | 23 164   | 23 164  |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2013   | 94 100   | - 40 292                        | 1 048 507                   | 102 969  | 1 205 284   |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## 5. Notes annexes aux états financiers consolidés

BONGRAIN SA est une Société Anonyme à Conseil d'Administration enregistrée et domiciliée en France. Son siège social est situé à Viroflay (78). Ses actions sont négociées sur la Bourse de Paris.

L'activité de BONGRAIN SA et de ses filiales (« le Groupe ») s'exerce dans deux secteurs : Les « Produits Fromagers » et Les « Autres Produits Laitiers » (cf. note 3).

Les états financiers consolidés ont été arrêtés le 6 mars 2014 par le Conseil d'Administration. Ils sont exprimés en milliers d'euros, sauf indication contraire. Ils seront définitifs après approbation par l'Assemblée Générale du 24 avril 2014.

## 5.1 Base de préparation des états financiers consolidés

En application du règlement européen CE n° 1 606/2 002 du 19 juillet 2002 relatif à l'utilisation des normes comptables internationales, les états financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2013 ont été établis conformément au référentiel IFRS tel que publié par l'IASB et adopté dans l'Union européenne à cette même date. Par ailleurs ces états financiers ont également été préparés conformément aux normes IFRS émises par l'IASB (*International Accounting Standards Boards*). Ils sont arrêtés sur la base des comptes individuels de chaque entité constituant le Groupe et retraités pour être en conformité avec les principes comptables qu'il a retenus. Ils ont été établis selon la convention du coût historique à l'exception des actifs financiers disponibles à la vente, des actifs et passifs évalués à leur juste valeur en contrepartie du compte de résultat (instruments financiers dérivés compris), des actifs biologiques ainsi que les actifs et les passifs faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. Sauf indication contraire, ces normes ont été appliquées de facon permanente à tous les exercices présentés.

La préparation des états financiers conformément aux IFRS nécessite de retenir certaines estimations comptables déterminantes. La Direction est également amenée à exercer son jugement lors de l'application des méthodes comptables.

Conformément à la norme IFRS 2 relative aux paiements en actions, seuls les plans d'options d'achat d'actions octroyés après le 7 novembre 2002 dont les droits ne sont pas acquis au 1<sup>er</sup> janvier 2005 sont évalués et comptabilisés en charges de personnel. Les plans antérieurs à cette date ne sont pas évalués et ne sont pas comptabilisés.

Le Groupe applique à partir de 2013 les textes suivants d'application obligatoire dans les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013 :

- IAS 1 Amendement Présentation des autres éléments du résultat global qui distingue désormais les éléments selon leur recyclage ou non en résultat.
- IFRS 13 Informations relatives à l'évaluation de la juste valeur et aux informations à fournir relatives à cette évolution lorsque d'autres normes IFRS le rendent nécessaire ou le permettent. Selon la norme, la définition unique de la juste valeur est le prix de transaction normale de vente d'un actif ou de transfert de passif, conclue entre des intervenants du marché à la date d'évaluation dans les conditions actuelles du marché.
  - Conformément aux dispositions d'IFRS 13, le Groupe a appliqué les nouvelles dispositions sur l'évaluation de la juste valeur de manière prospective. Les modifications n'ont pas eu d'impact significatif sur l'évaluation des actifs et des passifs du Groupe.
- IAS 19 Amendement Avantages du personnel :

Les amendements à la norme IAS 19 sont d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, avec un effet rétrospectif au 1<sup>er</sup> janvier 2012. Les principaux impacts sont les suivants :

- Suppression de la méthode du corridor. Ainsi, les écarts actuariels non encore comptabilisés au 31 décembre 2011 ont été
  comptabilisés pour 41,1 millions d'euros en contrepartie des capitaux propres consolidés au 1<sup>er</sup> janvier 2012 et en autres
  éléments du résultat global pour les mouvements de l'exercice 2012. Ils ne seront jamais recyclés en résultat;
- Les coûts des services passés non encore comptabilisés au 31 décembre 2011 sont comptabilisés pour 1 million d'euros en contrepartie des capitaux propres consolidés au 1<sup>er</sup> janvier 2012 et les coûts des services passés résultant de la modification ou de la réduction de régime intervenus à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012 sont enregistrés en résultat (non significatif pour le Groupe);
- Le rendement attendu des actifs de couverture des régimes de retraite est évalué en utilisant le taux d'actualisation retenu pour l'évaluation des engagements.

L'application rétrospective des amendements de la norme IAS 19 a conduit au retraitement des états financiers consolidés de l'exercice 2012. Les impacts détaillés sont présentés en note 34.

Les autres amendements aux normes et interprétations d'application à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013 ne sont pas applicables ou impactants au niveau du groupe.

Le Groupe n'applique pas les normes et interprétations d'application obligatoire à partir de l'exercice 2014 mais qui peuvent être anticipées dans les comptes consolidés annuels de 2013.

Le Groupe revoit l'ensemble de ces nouvelles normes et interprétations afin d'en mesurer l'impact potentiel sur les résultats et la présentation des comptes 2014. Parmi ces nouveaux textes, l'application des normes IFRS 10 et 11 aura pour effet que la plupart des sociétés actuellement intégrées par la méthode de l'intégration proportionnelle sera mise en équivalence.

## 5.2 Méthodes de consolidation

Les états financiers d'une entité sous contrôle sont inclus dans le périmètre de consolidation dès le jour où le contrôle est transféré au Groupe et jusqu'à ce qu'il cesse. Les filiales font l'objet d'une intégration globale, les entités contrôlées conjointement font l'objet d'une intégration proportionnelle et les entreprises associées font l'objet d'une mise en équivalence.

#### 5.2.1 Filiales

Est considérée comme filiale toute entité contrôlée. Le contrôle consiste en la capacité de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité en vue de bénéficier des résultats de ses activités. L'évaluation du contrôle prend également en compte les droits de vote potentiels qui peuvent être exercés ou qui sont convertibles au moment de cette évaluation. Les états financiers des filiales sont intégrés ligne à ligne dans les comptes consolidés et les intérêts ne conférant pas le contrôle sont présentés distinctement au sein des capitaux propres. La part de résultat revenant aux intérêts ne conférant pas le contrôle est également présentée distinctement dans le compte de résultat.

Conformément à IFRS 3 révisée, la méthode de l'acquisition est utilisée pour comptabiliser l'acquisition de nouvelles activités par le Groupe BONGRAIN. La contrepartie transférée correspond à la juste valeur, à la date d'acquisition, des éléments de rémunération remis au vendeur par le Groupe BONGRAIN en échange du contrôle de l'acquise en excluant tout élément qui rémunère une transaction distincte de la prise de contrôle. Les éléments du prix d'acquisition comprennent :

- · les actifs remis au vendeur ;
- · les passifs encourus ou éventuels ;
- · les instruments de capitaux propres émis par le Groupe BONGRAIN ; et
- les ajustements éventuels du prix d'acquisition.

Les coûts directs liés à l'acquisition sont comptabilisés en charge de la période au cours de laquelle ils sont encourus dans le poste « Autres charges d'exploitation », à l'exception :

- des frais d'émission d'instruments de capitaux propres émis en rémunération d'un regroupement d'entreprises qui sont déduits des capitaux propres ; et
- des coûts liés aux dettes financières contractées dans le cadre d'un regroupement d'entreprises qui sont déduits des dettes financières correspondantes.

Les actifs identifiables acquis, les passifs identifiables et les passifs éventuels assumés lors d'un regroupement d'entreprises sont initialement évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Pour chaque regroupement d'entreprises, le Groupe BONGRAIN doit évaluer les intérêts ne conférant pas le contrôle soit :

- sur la base de leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'acquise évalué à la juste valeur à la date d'acquisition et donc sans comptabilisation d'un goodwill au titre des intérêts ne conférant pas le contrôle (méthode du goodwill partiel);
- à la juste valeur à la date d'acquisition avec, en conséquence la comptabilisation d'un goodwill à la fois pour la part groupe et pour les intérêts ne conférant pas le contrôle (méthode du goodwill complet).

L'écart d'acquisition déterminé à la date de prise de contrôle correspond sur ces bases à la différence entre :

- la contrepartie transférée au titre de la prise de contrôle constatée à la juste valeur à la date d'acquisition, plus le cas échéant le montant des intérêts ne conférant pas le contrôle et pour les acquisitions par étapes, la juste valeur, à la date d'acquisition de la quote-part d'intérêts antérieurement détenue;
- le montant net des actifs identifiables acquis et passifs repris évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Lorsque le calcul de l'écart d'acquisition aboutit à une différence négative, un profit est comptabilisé directement au compte de résultat.

Lors d'une prise de contrôle par achats successifs de titres, la quote-part d'intérêts détenue par l'acquéreur dans l'acquise avant la date de prise de contrôle est réévaluée en contrepartie du résultat sur la base des justes valeurs déterminées à la date de prise de contrôle.

Par application d'IAS 27, les effets des augmentations ou diminutions de pourcentages d'intérêt sans conséquence sur le contrôle d'une filiale sont constatés en capitaux propres.

La perte de contrôle exclusif donne lieu à la comptabilisation d'un résultat global de cession quand bien même un intérêt résiduel serait conservé.

#### 5.2.2 Entités contrôlées conjointement

Une entité est considérée comme étant sous contrôle conjoint lorsque cette situation ressort des accords contractés avec les coassociés. Les états financiers de cette entité sont intégrés proportionnellement ligne à ligne dans les comptes consolidés du Groupe à compter du jour où le contrôle conjoint commence, jusqu'à ce qu'il cesse.

#### 5.2.3 Entreprises associées

Est considérée comme entreprise associée toute entité dans laquelle le Groupe exerce une influence notable mais sans toutefois en exercer le contrôle, sur les politiques opérationnelles et financières. Les comptes consolidés du Groupe comprennent la quote-part des profits et pertes réalisés et accumulés de cette entreprise associée sur la base du pourcentage de détention et ce, à compter du jour où l'influence notable commence jusqu'à ce qu'elle cesse. Quand la quote-part du Groupe dans les pertes dépasse le montant investi dans la participation, celui-ci est ramené à zéro. De nouvelles pertes ne sont pas prises en compte à moins que le Groupe en ait l'obligation.

#### 5.2.4 Éliminations des transactions et soldes intra-groupes

Les soldes et transactions intra-groupes sont éliminés ainsi que les profits latents résultant de transactions intra-groupes. Les profits latents résultant de transactions réalisées avec des entités associées ou sous contrôle conjoint sont éliminés dans la limite du pourcentage d'intérêt détenu par le Groupe.

## 5.2.5 Entreprises dont les actifs non courants sont détenus en vue de la vente, activités abandonnées ou en cours de cession

Un groupe d'actifs et de passifs non courants est détenu en vue de la vente quand sa valeur comptable sera recouvrée par le biais de la vente et non par son utilisation continue. Pour ce faire, il faut que l'actif soit disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable. Ces actifs ou groupes d'actifs sont présentés séparément des autres actifs au bilan, sur la ligne « Actifs des activités abandonnées ou en cours de cession ». Ces actifs sont évalués au plus faible de la valeur comptable ou de la juste valeur diminuée des coûts de cession. Les passifs d'un groupe d'actifs détenus en vue de la vente sont présentés au bilan sur la ligne « Passifs des activités abandonnées ou en cours de cession ».

Une activité cédée ou en cours de cession est définie comme une composante de l'entreprise faisant l'objet soit d'une cession, soit d'un classement en actifs abandonnés ou en cours de cession, qui soit :

- représente une activité ou une zone géographique significative pour le Groupe ;
- fait partie d'un plan global de cession d'une activité ou d'une zone géographique significative pour le Groupe ;
- est une filiale significative acquise uniquement dans le but de la revente.

S'agissant des activités abandonnées, le traitement du bilan n'est pas modifié.

Les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie relatifs aux activités abandonnées sont isolés dans les états financiers pour toutes les périodes présentées s'ils présentent un caractère significatif.

#### 5.2.6 Conversion des monnaies étrangères

Dans les sociétés du Groupe, les transactions réalisées en monnaie étrangère sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et les passifs des sociétés du Groupe exprimés dans une monnaie autre que l'euro sont convertis en euros au cours de change en vigueur à la fin de l'année, et, les postes du compte de résultat dans une monnaie autre que l'euro sont convertis en euros au cours de change annuel moyen ou au cours de change en vigueur à la date de la transaction. À la clôture de l'exercice, les différences de change qui surviennent lors de la nouvelle conversion des actifs nets du Groupe par rapport au cours de l'exercice précédent ainsi que celles survenant lors de la conversion au cours de clôture des résultats et transactions convertis au cours moyen ou effectif, sont imputées directement en autres éléments du résultat global.

Les goodwill et les ajustements de juste valeur découlant de l'acquisition d'une activité à l'étranger sont traités comme des actifs et des passifs de l'activité à l'étranger et convertis en euros au taux de clôture. Les bilans et résultats des sociétés du Groupe actives dans les économies hyper inflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements de pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant les indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en euros au cours de change en vigueur à la fin de l'année.

#### 5.2.7 Information sectorielle

L'information sectorielle est présentée conformément à la norme IFRS 8 Secteurs opérationnels.

Cette norme requiert que l'information sectorielle soit présentée conformément au reporting interne régulièrement examiné par le Directeur Général, principal décideur opérationnel, afin d'évaluer les performances de chaque secteur opérationnel et de leur allouer les ressources. Les secteurs sont définis en conformité avec la norme IFRS 8. Les résultats sectoriels représentent les résultats de l'activité de chaque secteur. Les frais de siège ainsi que les frais de recherche et développement sont réalloués aux secteurs concernés.

Les actifs par activité comprennent l'ensemble des actifs courants et non courants. Les actifs du siège utilisés par les secteurs opérationnels sont réalloués aux secteurs concernés. Les participations détenues dans les sociétés mises en équivalence sont affectées aux secteurs auxquelles elles sont rattachées.

#### 5.2.8 Compte de résultat

Le compte de résultat présente les charges et les produits par nature. Dans les charges, il distingue les consommations externes (matières premières, matières incorporables, utilités...), les frais de personnel, les amortissements et les autres charges d'exploitation (honoraires, lovers, etc.).

#### 5.2.9 Méthodes d'évaluation et définitions

#### 5.2.9.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et les prestations de service à des tiers, soustraction faite de l'ensemble des déductions commerciales. Elles sont enregistrées dans le compte de résultat lorsque l'essentiel des risques et avantages inhérents à la propriété des biens ou des services est transféré à l'acheteur. Elles sont évaluées à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir. La disposition des excédents de lait, les échanges entre confrères et la valorisation des co-produits sont traités comme des éléments du coût des matières consommées.

Concernant les programmes de fidélisation de la clientèle, la part de chiffre d'affaires relative aux avantages octroyés qui seront utilisés dans le futur en lieu et place de la constatation d'une provision représentative des coûts encourus par le Groupe au titre de ces mêmes avantages, est différée. Le chiffre d'affaires différé, correspondant à la juste valeur des avantages octroyés, est reconnu en résultat au cours de l'exercice où ces avantages sont convertis en prestations.

#### 5.2.9.2 CONTRATS DE LOCATION

Les contrats de location en vertu desquels une partie importante des risques et des avantages inhérents à la propriété est conservée par le bailleur sont classés en contrat de location simple. Les paiements au titre de ces contrats (nets des avantages obtenus du bailleur) sont comptabilisés en charges au compte de résultat de façon linéaire sur la durée du contrat de location.

#### 5.2.9.3 RESULTAT OPERATIONNEL COURANT

Le résultat opérationnel courant est défini conformément à la recommandation du CNC 2009-R.03. Les éléments du résultat opérationnel n'en faisant pas partie sont des « Autres charges opérationnelles » et des « Autres produits opérationnels » résultant d'événements significatifs, inhabituels, anormaux et peu fréquents.

#### 5.2.9.4 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

Les charges financières incluent les intérêts supportés sur les fonds empruntés auprès des tiers. Elles comprennent également les commissions bancaires et les différences de change.

Les produits financiers incluent les intérêts acquis sur les fonds placés auprès des tiers. Ils comprennent aussi les différences de change sur les actifs et les passifs financiers. Les profits et les pertes sur les instruments de couverture de taux d'intérêt affectant le compte de résultat sont également enregistrés sur cette ligne.

#### 5.2.9.5 IMPOTS

La ligne « Impôts sur les résultats » comprend les impôts courants sur les bénéfices ainsi que les impôts différés. L'effet fiscal sur les éléments comptabilisés directement en capitaux propres est également enregistré directement en capitaux propres.

Sur la base d'une analyse en substance, le Crédit d'Impôt Recherche (CIR) est traité en subvention d'exploitation conformément à IAS 20. Par ailleurs, le Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (CICE) est classé en diminution des frais de personnel.

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », des impôts différés sont comptabilisés sur les différences entre la valeur comptable au bilan des actifs et passifs et leur base fiscale telle qu'elle est retenue pour le calcul du bénéfice imposable, selon la méthode bilantielle du report variable.

Des impôts différés passifs sont calculés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des écarts d'acquisition non déductibles. Des impôts différés actifs sont calculés sur toutes les différences temporelles déductibles ainsi que sur les pertes fiscales à reporter dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables permettant leur imputation seront disponibles. À chaque clôture, la valeur nette comptable des impôts différés est revue sur la base des prévisions à trois ans. Une provision est enregistrée dès lors que les perspectives de résultat et donc de charges d'impôt probables ne permettent pas d'assurer la recouvrabilité des impôts différés actifs nets.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation en vigueur sur la base des taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. L'effet de tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat à l'exception de ceux liés directement aux éléments de capitaux propres.

#### 5.2.9.6 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles, lorsqu'elles sont propriétés du Groupe, sont inscrites au bilan à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur. Elles sont amorties linéairement, par composant, en fonction de leur durée d'utilité et en tenant compte des valeurs résiduelles éventuelles.

Les principales durées d'utilité sont les suivantes :

| • | bâtiments et aménagements                            | 10 à 30 ans |
|---|--|-------------|
| • | machines et équipements                              | 5 à 20 ans  |
| • | outillage, mobilier, matériel informatique et divers | 3 à 15 ans  |
| • | véhicules  | 4 à 7 ans   |

Les terrains ne sont pas amortis.

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont capitalisés conformément à IAS 23 révisée. Toute dépense future est inscrite au compte de résultat au cours de l'exercice où elle est encourue à l'exception du cas où elle accroîtrait la capacité de l'actif immobilisé auquel elle est liée à générer des avantages économiques futurs.

Des immobilisations corporelles peuvent être mises à disposition du Groupe par des contrats de location ou de crédit-bail de longue durée. Lorsque la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété est supportée par le Groupe, ces contrats sont comptabilisés comme des contrats de location financement, en inscrivant à l'actif le montant le moins élevé de la juste valeur du bien ou de la valeur actuelle des paiements minimaux lors de la signature du contrat, diminué des amortissements et des pertes de valeur, calculés de la même manière que pour des immobilisations corporelles de même destination. La contrepartie de ces actifs est une dette financière.

Les subventions d'équipement sont déduites de la valeur brute des immobilisations.

#### 5.2.9.7 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent les écarts d'acquisition et les immobilisations incorporelles acquises telles que les systèmes d'information de gestion, les droits de propriété intellectuelle, les droits d'exercer des activités (droits exclusifs de vente, droits au bail...) et les marques.

Les écarts d'acquisition y compris les zones de lait représentent l'excédent qui existait entre le coût d'acquisition et la quote-part d'intérêt du Groupe dans la juste valeur des actifs nets identifiables, à la date d'acquisition des activités nouvelles. L'écart d'acquisition se rapportant à l'acquisition d'entreprises associées est inclus dans les « Participations dans les entreprises associées ». L'écart d'acquisition comptabilisé séparément est soumis à un test de dépréciation au minimum annuel et plus fréquent s'il existe des indices de perte de valeur. Il est évalué à son coût déduction faite du cumul des pertes de valeur. Les pertes de valeur des écarts d'acquisition

ne sont pas réversibles. Le résultat dégagé sur la cession d'une entité tient compte de la valeur comptable de l'écart d'acquisition lié à l'entité cédée. Aux fins de réalisation des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont affectés aux unités génératrices de trésorerie ou aux groupes d'unités génératrices de trésorerie susceptibles de bénéficier du regroupement d'entreprises ayant donné naissance aux écarts d'acquisition. Une unité génératrice de trésorerie correspond généralement à une zone géographique.

Les immobilisations incorporelles acquises sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité lorsqu'elle est déterminable ce qui est le cas pour les systèmes d'information de gestion (3 à 7 ans), les droits de propriété intellectuelle (selon la protection juridique) et les droits d'exercer (selon les termes des contrats). Du fait de la notoriété des marques acquises, leur durée d'utilité ne peut être déterminée, elles ne sont donc pas amorties. Elles font l'objet, à chaque clôture annuelle ou intermédiaire s'il existe un indice de perte de valeur, d'un test de perte de valeur dans les mêmes conditions que pour les écarts d'acquisition.

Les coûts liés à l'acquisition de licences de logiciels et à leur mise en service sont inscrits à l'actif sur la base des coûts encourus pour les acquérir et les mettre en service. Les coûts associés au maintien en fonctionnement des logiciels sont comptabilisés en charge au fur et à mesure qu'ils sont encourus. Lorsqu'ils confèrent un caractère unique aux logiciels acquis ou produits contrôlés par le Groupe, les coûts de développement, comprenant les coûts salariaux des personnels participant au développement et une quote-part appropriée des frais généraux, sont inscrits au bilan dès lors qu'ils généreront des avantages économiques futurs attendus et sont amortis sur la durée d'utilité des logiciels concernés.

Les frais de recherche sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais résultant du développement (ou de la phase de développement d'un projet interne) doivent être immobilisés si, et seulement si, une entité peut démontrer tout ce qui suit :

- (a) la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
- (b) son intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de la mettre en service ou de la vendre ;
- (c) sa capacité à mettre en service ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
- (d) la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables. L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité;
- (e) la disponibilité de ressources techniques, financières et autres, appropriées pour achever le développement et mettre en service ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
- (f) sa capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Au niveau du Groupe, les frais de développement sont liés à des nouveaux produits et ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, la probabilité des avantages économiques futurs ne se manifestant que lorsque les produits sont sur le marché.

#### 5.2.9.8 DEPRECIATION DES ACTIFS NON FINANCIERS

Les écarts d'acquisition et les actifs incorporels ayant une durée d'utilité indéterminée ne sont pas amortis et sont soumis à un test annuel de dépréciation. Les actifs amortis sont soumis à un test de dépréciation lorsqu'en raison d'événements ou de circonstances particulières, le caractère recouvrable de leurs valeurs comptables est mis en doute. La valeur recouvrable d'un actif représente sa juste valeur diminuée des coûts de cession ou sa valeur d'utilité, si celle-ci est supérieure. Les dits actifs sont regroupés en unités génératrices de trésorerie, qui représentent le niveau le moins élevé générant des flux de trésorerie indépendants.

Les tests de dépréciation des UGT sont réalisés en comparant la valeur recouvrable de ces actifs ou de ces unités génératrices de trésorerie à leur valeur comptable. La valeur recouvrable est déterminée sur la base des calculs de la valeur d'utilité. Ces calculs sont effectués à partir des projections de flux futurs de trésorerie basés sur les prévisions financières à 3 ans approuvées par la Direction. Au-delà de la période de trois ans, les flux futurs de trésorerie sont extrapolés sur la base de la dernière année sans croissance. Les flux nets futurs de trésorerie attendus sont actualisés au coût moyen pondéré des capitaux, ajusté du risque géographique spécifique inhérent aux actifs et de l'inflation pour les pays hors zone Euro.

Une dépréciation (imputée en priorité sur les écarts d'acquisition) est comptabilisée en autres charges opérationnelles à concurrence de l'excédent de la valeur comptable sur la valeur recouvrable de l'actif.

Les tests de perte de valeur des marques consistent à calculer la valeur recouvrable de la marque en utilisant l'approche par la prime. Cette méthode consiste à estimer la part de flux futurs générés par la marque par comparaison avec les flux futurs que l'activité pourrait générer sans la marque.

Pour les actifs non financiers (autres que les écarts d'acquisition) ayant subi une perte de valeur, la reprise éventuelle de la dépréciation est examinée à chaque date de clôture annuelle ou intermédiaire.

#### 5.2.9.9 ACTIFS FINANCIERS

Les actifs financiers qui ont une échéance supérieure à une année (sauf pour les instruments de capitaux propres) comprennent les créances non courantes et les autres instruments financiers comme les participations dans lesquelles le Groupe n'exerce ni contrôle ni influence notable. Suivant les raisons qui ont motivé leur acquisition, les actifs financiers sont classés en « Titres détenus jusqu'à l'échéance » ou en « Titres disponibles à la vente ». Ils sont comptabilisés dès que la transaction est réalisée.

Les créances ne portant pas intérêt sont évaluées à leur juste valeur sur la base du taux de marché.

La majorité des actifs financiers relève de la catégorie des actifs financiers disponibles à la vente et de la catégorie des actifs détenus jusqu'à échéance.

Les actifs financiers disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Les gains ou pertes non réalisés sont comptabilisés directement dans les autres éléments du résultat global sauf en cas de baisse significative ou durable, auquel cas, les pertes sont constatées en compte de résultat. Lors de la vente de ces éléments, les ajustements de valeur figurant en capitaux propres sont

comptabilisés au compte de résultat. La juste valeur est déterminée sur la base du prix de marché à la date de conclusion du contrat pour les instruments cotés ou de techniques d'actualisation des flux futurs de trésorerie fondés sur les données de marché pour les autres instruments

Les créances non courantes et les autres instruments représentatifs de dettes dont les clauses contractuelles prohibent la vente sont désignés comme actifs détenus jusqu'à l'échéance. Ils sont inscrits au bilan selon la méthode du coût amorti net de toute perte de valeur durable constatée.

#### 5.2.9.10 STOCKS

Les stocks sont évalués au plus bas du coût ou de la valeur nette de réalisation.

Le lait acheté est évalué au coût d'achat réel à la date de clôture. Les stocks de lait produit par les troupeaux appartenant au Groupe sont évalués à la juste valeur à la date de production, diminuée des frais estimés du point de vente. Les produits finis achetés sont évalués à leur coût d'achat réel. Les produits en cours de fabrication et les produits finis sont évalués à leur coût qui comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production. Il n'inclut pas les coûts d'emprunt.

La méthode du premier entré premier sorti est appliquée pour comptabiliser les mouvements de stocks des matières premières hors lait ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen pondéré est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur nette de réalisation que représente le prix de vente estimé dans des conditions d'activité normale d'un élément quelconque, déduction faite des frais de vente, est inférieure à son coût établi comme décrit ci-dessus, une provision de la différence est comptabilisée.

#### 5.2.9.11 CLIENTS ET AUTRES CREANCES

Les clients et autres créances sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, puis ultérieurement évalués à leur coût amorti à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des dépréciations. La dépréciation des créances clients est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus dans les conditions initialement prévues lors de la transaction. Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance. Le montant de la dépréciation représente la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur des flux de trésorerie futurs estimés, actualisée au taux d'intérêt effectif initial. Les charges constatées d'avance sont incluses dans cette ligne.

La créance prend un caractère irrécouvrable et est comptabilisée comme telle, lorsqu'il peut être démontré du défaut du créancier, par l'obtention d'un certificat d'irrécouvrabilité ou toute preuve établissant le défaut irrémédiable du créancier, ou encore à l'expiration du délai de prescription.

#### 5.2.9.12 TRESORERIE ET EQUIVALENTS TRESORERIE

La ligne trésorerie et équivalents trésorerie se décompose en trésorerie, équivalents trésorerie, titres négociables, placements à court terme et autres. Les équivalents trésorerie regroupent les dépôts bancaires à terme et les placements à taux fixe dont l'échéance à compter de la date d'acquisition est égale ou inférieure à trois mois. Les dépôts à terme de plus de trois mois ne sont susceptibles d'être classés en équivalents de trésorerie que s'il existe des options de sortie exerçables à tout moment ou au maximum tous les trois mois, que ces options soient initialement prévues au contrat et exerçables sans pénalité. Les dépôts à terme et placements à taux fixes doivent être également soumis à un risque négligeable de changement de valeur ; ceux dont l'échéance est supérieure à trois mois et qui ne satisfont pas les conditions énoncées ci-dessus, ou dont l'échéance est inférieure à trois mois mais susceptibles de changement de valeur font partie des « Autres actifs financiers courants », conformément à la norme IAS 7 et aux recommandations de l'Autorité des marchés financiers (AMF).

La trésorerie est évaluée à sa juste valeur. Tous les gains et pertes non réalisés sont enregistrés en compte de résultat.

Dans le cas où certains titres négociables seraient détenus en vue d'obtenir un profit à court terme, ils sont évalués à leur juste valeur. Tous les profits ou pertes réalisés ou non sont comptabilisés directement en résultat.

La juste valeur est déterminée sur la base du prix de marché à la date de conclusion du contrat pour les instruments cotés ou sur la base de techniques d'actualisation des flux futurs de trésorerie fondés sur les données de marché pour les autres instruments.

#### 5.2.9.13 INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES

Les instruments financiers dérivés sont utilisés par le Groupe pour gérer les risques de change, de taux d'intérêts et de prix de certaines matières premières auxquels il est confronté dans le cadre de ses activités.

Les instruments financiers dérivés utilisés par le Groupe sont principalement des contrats de change à terme ferme ou optionnel, des contrats d'achat de matières premières à terme ferme ou optionnel et des contrats d'échange de devise ou de taux d'intérêts.

Tous les instruments financiers dérivés sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est déterminée :

- soit en fonction de prix cotés sur un marché actif ;
- soit au moyen de techniques d'évaluation internes telles que les modèles d'évaluation des options et la méthode de la valeur actuelle des flux futurs de trésorerie, ces modèles intégrant des données observables sur le marché;
- soit à partir de techniques de valorisation internes intégrant des paramètres estimés par le Groupe en l'absence de données observables.

Sous certaines conditions, la comptabilité de couverture peut être appliquée lorsque les instruments financiers compensent, en totalité ou partiellement, la variation de juste valeur ou de flux de trésorerie d'actifs ou de passifs comptabilisés ou d'engagement ferme. Elle est également appliquée pour les instruments dérivés désignés comme couverture d'un risque spécifique associé à un actif ou un passif comptabilisé ou à une transaction future, hautement probable ou bien comme couverture d'un investissement net dans une activité à l'étranger. L'efficacité des couvertures est appréciée à intervalles réguliers, et au moins tous les trimestres.

Les couvertures de juste valeur comprennent les dérivés servant à couvrir le risque de change et/ou de taux d'intérêt. Le profit ou la perte résultant de la réévaluation de ces instruments de couverture à la juste valeur à la date du bilan est enregistré immédiatement dans le compte de résultat. L'ajustement au bilan de l'élément couvert est réalisé en tenant compte du risque couvert et les variations de juste valeur du risque couvert sont enregistrées immédiatement en compte de résultat.

Des instruments financiers dérivés sont utilisés pour couvrir les flux financiers liés aux transactions futures telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements en devises, la variation de prix et/ou de cours de change pour les achats de matières premières ainsi que les fluctuations anticipées de taux d'intérêts. Lorsque la couverture est efficace, la part efficace du gain ou de la perte résultant de l'évaluation de la juste valeur des instruments de couverture est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. La part inefficace de la variation de juste valeur est enregistrée immédiatement en compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif résultant d'une transaction future couverte est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés en capitaux propres sont transférés au coût d'acquisition du dit actif ou passif.

Des instruments financiers dérivés sont également utilisés pour réduire l'exposition au risque de change de l'investissement net dans une entité étrangère. Les variations de juste valeur de ces instruments sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Les dérivés de transactions comprennent les instruments dérivés utilisés conformément à la politique de gestion des risques du Groupe mais pour lesquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée. Les dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs de rendement des portefeuilles d'investissement font également partie de cette catégorie de dérivés. Leurs variations de juste valeur sont enregistrées en compte de résultat.

#### 5.2.9.14 CAPITAL SOCIAL

Les actions ordinaires sont classées dans les capitaux propres. Les coûts complémentaires directement attribuables à l'émission d'actions ou d'options nouvelles sont comptabilisés dans les capitaux propres en déduction des produits de l'émission, nets d'impôts.

Lorsqu'une des sociétés du Groupe achète des actions de la Société (actions propres), le montant versé en contrepartie, y compris les coûts supplémentaires directement attribuables (nets de l'impôt sur le résultat), est déduit des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société jusqu'à l'annulation, la réémission ou la cession des actions. En cas de vente ou de réémission ultérieure de ces actions, les produits perçus, nets des coûts supplémentaires directement attribuables à la transaction et de l'incidence fiscale afférente, sont inclus dans les capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société.

#### 5.2.9.15 DETTES A COURT, MOYEN ET LONG TERME

Les dettes portant intérêts sont initialement comptabilisées à leur juste valeur nette des coûts de transactions encourus. Elles sont ensuite évaluées en application de la méthode du coût amorti. La différence entre la juste valeur à l'émission et le montant remboursé est amortie en fonction de la durée de la dette ou de l'engagement sur la base du taux d'intérêt effectif. Ils sont classés en passifs courants à moins qu'il n'existe un droit inconditionnel de reporter le règlement de la dette au minimum douze mois après la clôture.

#### 5.2.9.16 OPTIONS DE VENTE ACCORDEES AUX DETENTEURS DE PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTROLE

En application d'IAS 32, lorsque des actionnaires minoritaires disposent d'options de vente de leur participation, les intérêts ne conférant pas le contrôle sont reclassés en dettes financières, cette dernière étant mesurée à la valeur actualisée du prix d'exercice de l'option.

Suite à la révision de la norme IAS 27, applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2010, l'écart entre la valeur de la dette, et la valeur des intérêts ne conférant pas le contrôle est désormais imputé sur les capitaux propres part du Groupe.

Le Groupe BONGRAIN a choisi de figer les écarts d'acquisitions relatifs aux options de vente accordées aux actionnaires minoritaires émises avant la révision de la norme IAS 27. Les variations ultérieures de la dette relatives au changement de la valeur estimée du prix d'exercice de l'option sont enregistrées en capitaux propres – part groupe et non plus en écart d'acquisition comme auparavant. L'effet de la désactualisation de la dette financière est constaté en résultat.

#### 5.2.9.17 ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL ET PAIEMENTS FONDES SUR DES ACTIONS

Selon les lois et usages de chaque pays, les sociétés du Groupe ont des obligations en termes de retraite, préretraite, indemnités de départ, régimes de prévoyance et autres avantages à long terme (médailles du travail, jubilés, etc.). Ces obligations s'appliquent généralement à l'ensemble des salariés et/ou ex-salariés des sociétés concernées.

Pour les régimes à cotisations définies et autres avantages à court terme, le coût de l'exercice est passé en charges sur la base des appels de cotisations ou sur la base des crédits de droits à prestation.

Pour les régimes à prestations définies, les engagements sont déterminés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, les probabilités de mortalité, de rotation du personnel et de projections de salaires, ainsi que les hypothèses spécifiques à chaque régime et les dispositions réglementaires.

Les taux d'actualisation sont déterminés en référence au rendement, à la date d'évaluation, des obligations émises par les entreprises de premier rang (ou par l'État s'il n'existe pas de marché représentatif pour les emprunts privés) de maturité équivalente et de même monnaie que celles des engagements.

Les rendements attendus sont évalués en utilisant ce même taux d'actualisation.

Les gains et les pertes actuariels résultant des changements d'hypothèses actuarielles ou d'écarts d'expérience sont reconnus sur l'exercice dans les autres éléments du résultat global. Ils ne sont jamais recyclés par le résultat.

Le coût des services passés relatifs à un amendement ou à une modification du régime est constaté immédiatement en résultat de l'exercice. Pour chaque plan, lorsque le montant à comptabiliser (montant de l'engagement net de la valeur des actifs de couverture et des éléments différés) est un passif, il figure en « Provisions ». Lorsqu'il s'agit d'un actif, il est inclus en « Autres actifs financiers ».

La charge de retraite est comptabilisée en frais de personnel hormis les coûts financiers et les rendements sur les actifs du régime, qui sont classés en résultat financier.

Certaines filiales offrent d'autres avantages à long terme, essentiellement des médailles du travail. Le coût de ces avantages est déterminé par calcul actuariel et comptabilisé en résultat sur la durée du service. Les écarts actuariels sont comptabilisés immédiatement.

Le Groupe a mis en place un plan de rémunération qui se dénoue en instruments de capitaux propres (options sur actions). La juste valeur des services rendus par les salariés en échange de l'octroi d'options est comptabilisée en charges en contrepartie des capitaux propres. Le montant total comptabilisé en charges sur la période d'acquisition des droits est déterminé par référence à la juste valeur des options octroyées en date d'attribution. À chaque date de clôture, l'entité réexamine le nombre d'options susceptibles de devenir exerçables.

Le cas échéant, elle comptabilise au compte de résultat l'impact de la révision de ses estimations avec un ajustement correspondant dans les capitaux propres. Les sommes perçues lorsque les options sont levées, sont créditées aux postes « Capital social » (valeur nominale) et « Prime d'émission », nettes des coûts de transaction directement attribuables.

#### 5.2.9.18 AUTRES PROVISIONS

Les provisions pour remise en état de site, pour coûts de restructuration, pour actions en justice et pour risques divers sont comptabilisées lorsque le Groupe est tenu par une obligation légale ou implicite découlant d'événements passés s'il est plus probable qu'improbable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de la provision peut être estimé de manière fiable. Les provisions pour restructuration englobent les pénalités de résiliation de contrats de location et les indemnités de fin de contrat de travail et ne sont comptabilisées que lorsque des plans détaillés ont été établis et qu'un commencement de mise en œuvre ou une annonce ont créé une attente. Les pertes opérationnelles futures ne sont pas provisionnées.

Lorsqu'il existe un certain nombre d'obligations similaires, la probabilité qu'une sortie de ressources soit nécessaire au règlement de ces obligations est déterminée en considérant la catégorie d'obligations comme un tout. Bien que la probabilité de sortie pour chacun des éléments soit faible, il peut être probable qu'une certaine sortie de ressources sera nécessaire pour régler cette catégorie d'obligations dans son ensemble. Si tel est le cas, une provision est comptabilisée.

Le montant comptabilisé en provision est la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation, actualisée à la date de clôture. Le taux d'actualisation avant impôt utilisé pour déterminer la valeur actuelle reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent et les risques inhérents à l'obligation. L'augmentation de la provision résultant de la désactualisation est comptabilisée en charges d'intérêt.

#### 5.2.10 Gestion du risque financier

#### 5.2.10.1 RISQUE FINANCIER

De par ses activités, le Groupe est exposé à différentes natures de risques financiers : risques de marché, risque de crédit et risque de liquidité. La gestion des risques vise à minimiser leurs effets potentiellement défavorables sur la performance financière du Groupe. Des instruments financiers dérivés sont utilisés pour couvrir certaines expositions au risque.

La gestion du risque est assurée conformément aux politiques approuvées par le Conseil d'Administration. Les risques financiers sont identifiés, évalués et couverts en collaboration étroite avec les unités opérationnelles du Groupe. Pour chaque catégorie de transactions, des procédures spécifiques précisent les instruments utilisables, les montants maximums autorisés, les contreparties possibles et les contrôles à effectuer.

#### 5.2.10.2 RISQUE DE MARCHE

Le risque de marché correspond au risque que des variations de prix de marché, tels que le cours de change, les taux d'intérêt et les prix des instruments de capitaux propres, affectent le résultat du Groupe ou la valeur des instruments financiers détenus. La gestion du risque de marché a pour objectif de gérer et contrôler les expositions au risque de marché dans les limites acceptables, tout en optimisant le couple rentabilité, risque. En ce qui concerne les cours de matières premières (principalement le lait, le beurre et la poudre), le Groupe ne peut gérer ces risques qu'en présence de marchés organisés ce qui n'est le cas qu'aux États-Unis.

#### 5.2.10.3 RISQUE DE CHANGE

Le Groupe exerce ses activités à l'international mais se trouve peu exposé au risque de change en raison de l'implantation locale de ses unités de production. Le risque de change porte sur des transactions commerciales futures, des actifs et des passifs en devises enregistrés au bilan et des investissements nets dans des entités étrangères.

Pour gérer le risque de change lié aux transactions commerciales futures et aux actifs et aux passifs en devises enregistrés au bilan, les entités du Groupe recourent à des contrats de change à terme fermes ou optionnels.

Dans le cadre de sa gestion des risques, le Groupe a pour politique de couvrir environ 80 % du montant des transactions futures anticipées dans chaque devise importante sur les 12 mois à venir.

Le Groupe détient certains investissements dans des activités à l'étranger dont les actifs nets sont exposés au risque de conversion de devises.

#### 5.2.10.4 RISQUE DE TAUX D'INTERET

Le risque de taux d'intérêt auquel le Groupe est exposé provient des emprunts. Les emprunts initialement émis à taux variable exposent le Groupe au risque de variation des flux de trésorerie. Les emprunts initialement émis à taux fixe exposent le Groupe au risque de variation de prix sur taux d'intérêt. Le Groupe adapte ses décisions de couverture de taux en fonction de l'évolution des taux d'intérêt et de ses en-cours de financement.

#### 5.2.10.5 RISQUE DE CREDIT

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un client ou une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles. Ce risque provient essentiellement des créances clients (cf. note 19), des titres de placement (cf. note 15), et des instruments financiers dérivés actifs (cf. note 20).

Le Groupe ne présente pas de concentration importante de risque de crédit. Il a mis en place des politiques lui permettant de s'assurer que les clients achetant ses produits ont un historique de risque de crédit approprié. Une politique de contreparties bancaires est définie. Elle vise à répartir de manière ciblée les en-cours placés et les instruments dérivés auprès de banques et d'institutions financières de premier ordre. Elle vise à éviter d'être exposé à des concentrations significatives des risques financiers.

#### 5.2.10.6 RISQUE DE LIQUIDITE

Le risque de liquidité résulte du fait que certaines contreparties pourraient ne pas remplir leurs obligations en termes de financements ou de placements. En termes de financement, la liquidité est assurée par une politique de lignes à long et moyen termes confirmées et partiellement utilisées. En terme de placements, la liquidité est assurée en minimisant l'exposition aux placements non monétaires (cf. notes 26 et 29).

#### 5.2.10.7 ESTIMATION DE LA JUSTE VALEUR

Certaines méthodes comptables du Groupe de même que certaines informations à fournir impliquent d'évaluer la juste valeur d'actifs et de passifs financiers et non financiers. Le Groupe possède un dispositif pour contrôler les évaluations de juste valeur sous le contrôle de la Direction Financière du Groupe.

La juste valeur est déterminée :

- · soit en fonction de prix cotés sur un marché actif ;
- soit au moyen de techniques d'évaluation internes telles que les modèles d'évaluation des options et la méthode de la valeur actuelle des flux futurs de trésorerie, ces modèles intégrant des données observables sur le marché;
- soit à partir de techniques de valorisation internes intégrant des paramètres estimés par le Groupe en l'absence de données observables.

La valeur nominale, diminuée des provisions pour dépréciation, des clients et autres débiteurs et des fournisseurs et autres créanciers est présumée correspondre à la juste valeur de ces éléments.

#### 5.2.10.8 ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES DETERMINANTS

L'établissement des états financiers consolidés conformément aux normes internationales, nécessite que le Groupe procède à des estimations et utilise certaines hypothèses susceptibles d'impacter la valeur des actifs, passifs, capitaux propres et résultat du Groupe. Ces estimations et hypothèses portent essentiellement sur les évaluations des écarts d'acquisition, des autres actifs incorporels et corporels, les provisions, les engagements de retraite et les impôts différés. Les estimations utilisées par le Groupe sur ces différents thèmes sont élaborées sur la base des informations disponibles à la date d'établissement des comptes et détaillées dans les notes spécifiques se rapportant à chaque problématique (cf. notes 8, 13, 14, 17, 25).

#### 5.2.10.9 GESTION DU CAPITAL

La politique du Groupe consiste à maintenir un niveau de fonds propres suffisant, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et de soutenir le développement futur de l'activité.

Les membres du personnel détiennent 2,16 % des actions ordinaires à travers un plan d'épargne entreprise.

Occasionnellement, le Groupe achète ses propres actions sur le marché. Le rythme de ces rachats dépend des besoins de gestion du capital et des cours. Ces actions sont principalement utilisées dans le cadre des programmes d'attribution d'options sur actions du Groupe. Les décisions d'achat et de vente sont prises au cas par cas.

Le Groupe n'a pas modifié sa politique en matière de gestion du capital au cours de l'exercice 2013.

BONGRAIN SA a procédé au rachat puis à l'annulation de 1 399 286 de ses propres actions.

Ni la Société, ni ses filiales ne sont soumises, en vertu de règles extérieures, à des exigences spécifiques externes en matière de capital.

#### NOTE 1. ÉVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au cours de l'exercice 2013 les évolutions de périmètre sont les suivantes :

- la prise de participation de 55 % dans la société Dutch Cheese Masters SAS dès janvier 2013 ;
- la prise de contrôle le 19 mars 2013 de la Fromagerie Berthaut. La participation du Groupe est de 90 %;
- la cession de la Fromagerie Paul Renard le 10 juin 2013, société qui n'avait plus d'activité ;
- la prise de contrôle exclusif de Söbbeke Gmbh et de Rogge KG respectivement à hauteur de 80 % et 92,49 %, sociétés allemandes spécialisées dans les produits laitiers bio;
- la cession d'une participation de 29 % dans la société chinoise Jiangsu Howbetter Food and Chemical company Ltd le 8 octobre 2013.
- L'ensemble de ces mouvements concerne le secteur des « Produits Fromagers ».
- La prise de contrôle à 100 % de la société Sinodis, classée dans le secteur des « Autres Produits Laitiers » ;
- la mise en place d'un partenariat avec Terra Lacta s'est concrétisée après l'accord de l'Autorité de la Concurrence. Il se traduit à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2013 par la constitution d'une société commune, Fromageries Lescure dont BONGRAIN Europe détient 51 %. Cette société regroupe principalement les activités de production et de commercialisation de fromages au lait de chèvre. De plus, Terra Lacta a apporté à la société Fromageries St Saviol, les activités de transformation de lait de vache et fromages à pâtes molles. Ces sociétés sont classées dans le secteur des « Produits Fromagers ».

Par ailleurs, Terra Lacta a apporté à la Compagnie Laitière Européenne (CLE), filiale de BONGRAIN SA, ses activités de production et de commercialisation de beurre, crème, fromage au lait de vache et ingrédients laitiers. En contrepartie de ses apports, Terra Lacta devient actionnaire minoritaire de la CLE. Ces autres activités apportées par Terra Lacta à CLE sont regroupées dans le secteur des « Autres Produits Laitiers ». L'essentiel des apports est constitué d'immobilisations corporelles (cf. note 14);

 l'acquisition le 19 décembre 2013 de la société Sodilac, spécialiste en poudres de lait élaborées ainsi que de différents actifs incorporels auprès du Groupe espagnol Ordesa. Cette opération permet au Groupe de diversifier son offre de produits laitiers et de valoriser ses atouts dans le domaine des spécialités issues du lait.

Au cours de l'exercice 2012, les évolutions de périmètre avaient été les suivantes :

- la prise de contrôle à 100 % le 24 juillet 2012 de la société Les Vergers des Coteaux du Périgord SAS. Elle est classée dans l'activité « Autres Produits Laitiers » au niveau de l'information sectorielle ;
- la cession d'une participation de 20 % dans la société marocaine Fromagerie des Doukkala SA.

### NOTE 2. ACTIVITES ABANDONNEES OU DESTINEES A LA VENTE

Sur les comptes de résultat consolidés présentés, ces activités classées en activités abandonnées ou destinées à la vente contribuent pour les montants suivants :

|  | Comptes de | Comptes de résultat |  |  |  |
|--|------------|---------------------|--|--|--|
| En milliers d'euros                        | Année 2013 | Année 2012          |  |  |  |
| Chiffre d'affaires                         | 1          |                     |  |  |  |
| Résultat opérationnel courant              | - 19       | - 19                |  |  |  |
| Résultat opérationnel                      | 188        | - 20                |  |  |  |
| Résultat avant impôts                      | 168        | - 41                |  |  |  |
| Impôts sur les résultats                   | - 72       |                     |  |  |  |
| Résultat net des activités non poursuivies | 96         | - 41                |  |  |  |

Il n'y a aucun produit ou charge comptabilisé directement par capitaux propres relatif aux activités destinées à la vente.

Sur le bilan consolidé aux 31 décembre 2013 et 2012, les actifs et passifs classés en activité en cours de cession représentent :

| En milliers d'euros                             | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|------------|------------|
| Actifs non courants                             | 899        | 1 075      |
| Actifs courants                                 | 167        | 208        |
| TOTAL ACTIFS DES ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION  | 1 066      | 1 283      |
| Passifs non courants                            |            |            |
| Passifs courants                                | 253        | 296        |
| TOTAL PASSIFS DES ACTIVITÉS EN COURS DE CESSION | 253        | 296        |

#### NOTE 3. INFORMATION SECTORIELLE

L'information sectorielle est établie sur la base du reporting interne utilisé par le Directeur Général, principal décideur opérationnel. Les informations du reporting interne sont préparées en conformité avec le référentiel comptable appliqué par le Groupe.

Les secteurs opérationnels sont au nombre de deux :

Les « Produits Fromagers » : Ce secteur regroupe la production de fromages de marque et spécialités fromagères sur la plupart des marchés.

Les « Autres Produits Laitiers » : Ce secteur regroupe la production et la distribution des crèmes fraîches et beurres de grande consommation, des produits pour la restauration commerciale (crèmes fraîches et UHT, préparations pour desserts, beurres pâtissiers, crèmes longue conservation) et des préparations à base de lait pour l'hôtellerie de luxe internationale.

Cette activité regroupe également les beurres techniques et les protéines laitières à haute spécificité pour les industries alimentaires, les industries de la nutrition et de la santé.

Le compte de résultat résumé par secteur d'activité se présente et se rapproche du compte de résultat du Groupe comme suit :

|  |           |           | Autre     | es Produits |          |          |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|-------------|----------|----------|-----------|-----------|
|  | Produits  | Fromagers |           | Laitiers    |          | Autres   |           | Total     |
| En milliers d'euros                        | 2013      | 2012      | 2013      | 2012        | 2013     | 2012     | 2013      | 2012 *    |
| CA par secteur                             | 2 717 038 | 2 614 131 | 1 788 526 | 1 556 085   | 61 175   | 45 947   | 4 566 739 | 4 216 163 |
| CA inter-secteur                           | - 82 548  | - 69 321  | - 31 572  | - 30 802    | - 45 071 | - 31 960 | - 159 191 | - 132 083 |
| CA externe                                 | 2 634 490 | 2 544 810 | 1 756 954 | 1 525 283   | 16 104   | 13 987   | 4 407 548 | 4 084 080 |
| Dotations aux amortissements et provisions | - 80 558  | - 82 623  | - 26 124  | - 23 246    | - 8 786  | - 6 717  | - 115 468 | - 112 586 |
| Résultat opérationnel courant              | 100 533   | 110 558   | 71 768    | 56 161      | - 18 609 | - 17 355 | 153 692   | 149 364   |
| Coûts de restructuration                   | - 2 492   | - 5 089   | - 4 485   | - 4 208     |          |          | - 6 977   | - 9 297   |
| Dépréciation de valeur d'actif             | - 10 706  | - 19 423  | 185       | - 930       |          |          | - 10 521  | - 20 353  |
| Résultat sectoriel                         | 87 335    | 86 046    | 67 468    | 51 023      | - 18 609 | - 17 355 | 136 194   | 119 714   |

Les éléments du bilan répartis par secteur d'activité se présentent et se rapprochent du bilan du Groupe comme suit :

| Total des actifs dont*: | 2 062 094 | 1 937 565 | 1 125 281 | 918 867 | 191 815 | 182 822 | 3 379 190 | 3 039 254 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| Participations dans les |           |           |           |         |         |         |           |           |
| entreprises associées   | 60 370    | 62 290    | 68 139    | 67 918  | 3 898   | 3 326   | 132 407   | 133 534   |

Les éléments de flux par secteur d'activité se présentent et se rapprochent des flux du Groupe comme suit :

| Investissements incorporels |         |        |        |        |        |        |         |         |
|-----------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
| et corporels                | 112 802 | 85 012 | 43 217 | 48 603 | 27 092 | 11 719 | 183 111 | 145 334 |

Passage du résultat par secteur d'activité au résultat de l'exercice :

|   | Année 2013 | Année 2012 * |
|---|------------|--------------|
| Résultat sectoriel  | 136 194    | 119 714      |
| Autres charges opérationnelles                                | - 10 719   | - 9 492      |
| Autres produits opérationnels                                 | 8 015      | 21 817       |
| Résultat opérationnel   | 133 490    | 132 039      |
| Charges financières   | - 38 525   | - 42 099     |
| Produits financiers   | 13 792     | 20 009       |
| Quote-part de résultat des entreprises associées              | 4 052      | 6 668        |
| Résultat avant impôts   | 112 809    | 116 617      |
| Impôts sur les résultats                                      | - 57 671   | - 43 007     |
| Résultat net des activités abandonnées ou en cours de cession | 96         | - 41         |
| Résultat de l'exercice  | 55 234     | 73 569       |
| * Données publiées.   |            |              |

Chiffre d'affaires et investissements incorporels et corporels par zone géographique :

|  |           | Reste       | Reste     |
|--|-----------|-------------|-----------|
| En milliers d'euros                      | France    | de l'Europe | du monde  |
| Chiffre d'affaires                       |           |             | _         |
| Année 2013                               | 1 431 101 | 1 763 110   | 1 213 337 |
| Année 2012                               | 1 282 489 | 1 612 994   | 1 188 597 |
| Investissements incorporels et corporels |           |             |           |
| Année 2013                               | 94 093    | 34 161      | 54 857    |
| Année 2012                               | 85 924    | 33 695      | 25 715    |
| Total des actifs                         |           |             |           |
| Année 2013                               | 2 796 543 | 408 124     | 174 523   |
| Année 2012                               | 2 401 745 | 415 982     | 221 527   |

## NOTE 4. CONSOMMATIONS EXTERNES

| En milliers d'euros   | Année 2013  | Année 2012  |
|---|-------------|-------------|
| Marchandises et matières consommées                           | - 3 098 523 | - 2 714 790 |
| Production stockée  | 73 727      | 12 933      |
| Production immobilisée  | 3 401       | 3 086       |
| Autres matières consommées non stockées                       | - 229 663   | - 221 294   |
| Ventes d'excédents, échanges de lait et ventes de co-produits | 361 528     | 309 772     |
|   | - 2 889 530 | - 2 610 293 |

## NOTE 5. FRAIS DE PERSONNEL

| En milliers d'euros                | Année 2013 | Année 2012 * |
|------------------------------------|------------|--------------|
| Rémunération du personnel          | - 516 561  | - 497 657    |
| Charges sociales                   | - 213 646  | - 210 559    |
| Participation des salariés         | - 14 841   | - 13 634     |
| Personnel extérieur à l'entreprise | - 56 568   | - 53 584     |
| Subventions                        | 513        | 671          |
|                                    | - 801 103  | - 774 763    |
| * Données publiées.                |            |              |

L'effectif moyen, comprenant également le personnel intérimaire, est de 19 301 personnes en 2013 (contre 18 870 en 2012). Cet effectif se répartit à raison de 7 912 personnes en France, 5 904 personnes en Europe (hors France) et 5 485 personnes dans les autres pays.

Les effectifs employés en France se répartissent par catégorie professionnelle à raison de 17 % de cadres, 28 % d'ETAM et 55 % d'ouvriers.

## NOTE 6. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

| En milliers d'euros                                | Année 2013 | Année 2012 |
|--|------------|------------|
| Dotations aux amortissements                       | - 113 057  | - 112 827  |
| Dotations et reprises de provisions d'exploitation | - 2 411    | 241        |
|  | - 115 468  | - 112 586  |

#### NOTE 7. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

| En milliers d'euros                | Année 2013 | Année 2012 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Services extérieurs (1)            | - 411 486  | - 401 107  |
| Impôts et taxes                    | - 39 966   | - 39 424   |
| Autres produits d'exploitation (2) | 3 698      | 3 457      |
|                                    | - 447 755  | - 437 074  |

<sup>(1)</sup> Dont 2,9 millions d'euros de frais d'acquisition (0,6 million d'euros en 2012).

#### NOTE 8. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

Les « Autres produits et charges opérationnels » comprennent en 2013 des dépréciations nettes de valeurs de certains actifs pour un montant de 10,5 millions d'euros, des charges nettes de restructurations industrielles pour 7 millions d'euros, des litiges, risques fiscaux et indemnités nets représentant une charge de 2,3 millions d'euros, et divers autres éléments représentant une charge nette de 0.4 million d'euros.

En 2012, ils sont composés de dépréciations de valeurs de certains actifs pour un montant de 20,4 millions d'euros, des charges nettes de restructurations industrielles pour 9,3 millions d'euros, des litiges, risques fiscaux et indemnités nets représentant une charge de 1,4 million d'euros, des plus-values sur cession d'immobilisations financières pour 11,3 millions d'euros et divers autres éléments représentant un produit net de 2,5 millions d'euros.

Les pertes de valeurs enregistrées en 2013 et 2012 sont le résultat des tests de dépréciation réalisés soit, sur toutes les unités génératrices de trésorerie qui ont des actifs incorporels à durée d'utilité indéfinie, soit sur les unités génératrices de trésorerie pour lesquelles des indices de pertes de valeur ont été relevés.

Les principales hypothèses retenues pour la détermination de la valeur d'utilité sont relatives :

- aux tendances d'évolutions des principaux marchés;
- à l'évolution des cours de matières premières : le prix du lait ainsi que les cotations beurre et poudre ;
- aux hypothèses financières en matière de taux de change, de coût des couvertures de change, de taux d'inflation et de taux d'intérêt;
- · au taux d'actualisation.

Les hypothèses retenues sont celles du marché quand l'information est disponible (devises, taux d'intérêt...). Les hypothèses concernant les matières premières sont élaborées collégialement en interne en fonction des tendances historiques corrigées des effets des modifications de situations de marché anticipées par nos spécialistes.

Les taux d'actualisation utilisés dépendent du coût moyen pondéré des capitaux utilisés par le Groupe, majorés de coefficients de risques suivant les zones géographiques où les activités Produits Fromagers et Autres Produits Laitiers sont exercées. Les taux utilisés sont les suivants :

- 5 % pour le Japon et les États-Unis ;
- 6 % pour l'Europe de l'Ouest ;
- 8 % pour l'Europe du Sud ;
- entre 6 % et 10 % pour les pays de l'Europe Centrale et orientale membres de l'Union européenne ainsi que la Chine et le Chili ;
- entre 12 % et 21 % pour la Serbie, la Russie, l'Ukraine, l'Inde, le Brésil, l'Uruguay, l'Égypte et l'Argentine.

En 2013, les perspectives du plan à long terme tiennent compte des nouvelles évolutions des marchés et de la concurrence, ainsi que du contexte économique difficile de certains pays dont la sortie de crise n'est pas prévisible dans un avenir proche. Celles-ci ont conduit à déprécier les immobilisations incorporelles pour 2,7 millions d'euros, les immobilisations corporelles pour 10,1 millions d'euros dont 9,8 millions d'euros sur l'UGT Europe Centrale et Orientale de l'Union européenne, 1,8 million d'euros sur l'UGT Serbie et 1,2 million d'euros sur l'UGT Ukraine. Par ailleurs, une reprise de dépréciation d'actifs corporels a été enregistrée pour 2,2 millions d'euros sur l'UGT Uruguay.

À fin décembre 2013, les dépréciations d'actifs cumulées s'élèvent à 71 millions d'euros dont essentiellement 35 millions d'euros sur l'Europe du Sud, 30 millions d'euros sur les différentes UGT de l'Europe de l'Est et 4 millions d'euros au Moyen Orient.

La sensibilité de 0,5 % des taux d'actualisation utilisés aurait un impact de plus ou moins 8,5 millions d'euros sur la dépréciation de l'UGT Europe Centrale et Orientale. Cette sensibilité n'a pas d'impact sur la dépréciation des autres UGT.

En 2012 les perspectives du plan à long terme constatant de nouvelles évolutions des marchés et de la concurrence, ont conduit à déprécier les immobilisations corporelles de certaines UGT pour 22,1 millions d'euros dont 21 millions d'euros sur l'UGT Europe du Sud et 1,1 million d'euros sur des actifs spécifiques sous-utilisés. Par ailleurs, une reprise de dépréciation d'actifs corporels a été enregistrée pour 1,9 million d'euros sur l'UGT Japon.

<sup>(2)</sup> Les autres produits d'exploitation comprennent les crédits d'impôt recherche pour 4,2 millions d'euros (3,4 millions d'euros en 2012).

## NOTE 9. RESULTAT FINANCIER

| En milliers d'euros                          | Année 2013 | Année 2012 * |
|--|------------|--------------|
| Charges financières d'intérêts (1)           | - 21 581   | - 26 597     |
| Commissions bancaires                        | - 6 829    | - 5 990      |
| Autres charges financières nettes            | - 8 966    | - 7 394      |
| Protection de taux d'intérêts net (3)        |            | - 2 118      |
| Change net                                   | - 1 149    |              |
| CHARGES FINANCIÈRES                          | - 38 525   | - 42 099     |
| Produits financiers (2)                      | 13 258     | 17 002       |
| Protection de taux d'intérêts net (3)        | 534        |              |
| Change net                                   |            | 3 007        |
| PRODUITS FINANCIERS                          | 13 792     | 20 009       |
| Charges financières nettes                   | - 24 733   | - 22 090     |
| Dont charges d'intérêts, net (1) + (2) + (3) | - 7 789    | - 11 713     |

<sup>\*</sup> Données publiées.

L'impact favorable de la baisse des taux d'intérêt ne permet pas de compenser l'effet négatif des taux de change ainsi que la hausse des autres charges financières.

## NOTE 10. QUOTE-PART DANS LES RESULTATS DES ENTREPRISES ASSOCIEES

| En milliers d'euros                        | Année 2013 | Année 2012 |
|--|------------|------------|
| Quote-part dans les résultats avant impôts | 4 052      | 6 668      |
| Moins quote-part dans les impôts           | - 2 474    | - 1 614    |
|  | 1 578      | 5 054      |

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence se répartit entre le secteur « Produits Fromagers » pour - 3,2 millions d'euros, le secteur « Autres Produits Laitiers » pour 4,1 millions d'euros et 0,6 million d'euros pour les activités non allouées.

## **NOTE 11. IMPOTS SUR LES RESULTATS**

La charge d'impôt sur les résultats se décompose comme suit :

| En milliers d'euros              | Année 2013 | Année 2012 * |
|----------------------------------|------------|--------------|
| Impôts des entreprises associées | - 2 474    | - 1 614      |
| Impôts courants                  | - 45 438   | - 38 290     |
| Impôts différés                  | - 9 759    | - 3 103      |
|                                  | - 57 671   | - 43 007     |

Le montant de l'impôt sur les résultats est différent du montant théorique qui ressortirait du taux d'imposition moyen pondéré applicable aux bénéfices des sociétés consolidés en raison des éléments suivants :

| En milliers d'euros  | Année 2013 | Année 2012 * |
|--|------------|--------------|
| Résultat avant impôts  | 112 809    | 116 617      |
| Impôts théoriques aux taux nationaux applicables aux bénéfices dans les pays concernés   | 40 043     | 38 554       |
| Effets d'impôts :  |            |              |
| des bénéfices non assujettis à l'impôt et des charges non déductibles  | - 3 071    | - 3 163      |
| des impôts courants et différés liés à la qualification de la CVAE en impôt sur le résultat  | 5 715      | 5 431        |
| des crédits d'impôts   | - 671      | - 1 174      |
| <ul> <li>de l'utilisation de pertes fiscales non comptabilisées antérieurement et des dépréciations<br/>d'actifs nets d'impôts différés (1)</li> </ul> | 7 948      | 3 760        |
| de changement de taux sur les impôts différés  | - 67       | - 111        |
| autres (2)   | 7 774      | - 290        |
| Charge d'impôt sur le résultat comptabilisé  | 57 671     | 43 007       |
| Taux moyen pondéré   | 51,12 %    | 36,88 %      |

<sup>\*</sup> Données publiées.

Le taux d'impôt applicable pour la société-mère est de 38 %.

Le plafonnement des déficits reportables n'a pas entraîné de charge d'impôt supplémentaire sur l'exercice au niveau du Groupe (3,8 millions d'euros en 2012). Hors cet effet, l'impact des nouvelles mesures fiscales applicables pour 2013 est un produit de 1,5 million d'euros.

## NOTE 12. RESULTAT ET DIVIDENDES PAR ACTION

Le résultat de base par action est calculé en divisant le bénéfice net revenant aux actionnaires de BONGRAIN SA par le nombre d'actions ordinaires en circulation au cours de chaque exercice, hors actions propres rachetées par la Société (cf. note 24).

| En milliers d'euros                               | Année 2013 | Année 2012 |
|---|------------|------------|
| Résultat revenant aux actionnaires de BONGRAIN SA | 48 893     | 63 564     |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation     | 14 021 032 | 14 165 945 |
| Résultat de base par action                       | 3,49       | 4,49       |

Le résultat dilué par action est calculé en augmentant le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation du nombre d'actions qui résulterait de la levée des options d'achat d'actions octroyées.

| En milliers d'euros                               | Année 2013 | Année 2012 |
|---|------------|------------|
| Résultat revenant aux actionnaires de BONGRAIN SA | 48 893     | 63 564     |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation     | 14 021 032 | 14 165 945 |
| Effet dilutif des options d'achats                | 443 389    | 473 016    |
| Nombre moyen pondéré d'actions ajusté             | 14 464 421 | 14 638 961 |
| Résultat dilué par action                         | 3,38       | 4,34       |

<sup>(1)</sup> Les pertes fiscales sont activées en fonction de la probabilité de récupération de ces déficits. En 2013, les perspectives de résultat et de charges d'impôt des 3 années à venir de certaines sociétés ont conduit à enregistrer une dépréciation nette de 10,3 millions d'euros contre une dépréciation nette de 8,4 millions d'euros en 2012.

<sup>(2)</sup> Dont effet des contrôles fiscaux.

Les dividendes versés en 2013 et 2012 ont été respectivement de 1,3 euro et 1,2 euro par action. Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale du 24 avril prochain de distribuer un dividende de 1 euro par action au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2013.

### NOTE 13. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

|   | Éc           | arts  | Droits de<br>propriété<br>intellectuelle<br>et Marques (2) | Autres<br>droits |          |
|---|--------------|-------|--|------------------|----------|
| En milliers d'euros                     | d'acquisitio | on '' | et Marques (*)   | d'exploitation   | Total    |
| Au 31/12/2011                           | 200          | 000   | 202 702  | 07.000           | 100.011  |
| Coût                                    |              | 223   | 203 709  | 27 982           | 499 914  |
| Amortissements et dépréciations cumulés |              | 605   | - 63 684   | - 16 639         | - 81 928 |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  | 266          | 618   | 140 025  | 11 343           | 417 986  |
| Exercice 2012                           |              |       |  |                  |          |
| Valeur nette comptable à l'ouverture    | 266          | 618   | 140 025  | 11 343           | 417 986  |
| Différences de conversion               | -            | 104   | - 161  | - 38             | - 303    |
| Acquisitions                            |              |       | 4 300  | 11 093           | 15 393   |
| Cessions                                |              |       | - 15   | - 6              | - 21     |
| Dépréciation                            | (Note 8)     |       | - 1  | 3                | 2        |
| Variation de périmètre                  | -            | 130   |  | 244              | 114      |
| Dotation aux amortissements             | (Note 6)     |       | - 7 347  | - 2 014          | - 9 361  |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  | 266          | 384   | 136 801  | 20 625           | 423 810  |
| Au 31/12/2012                           |              |       |  |                  |          |
| Coût                                    | 267          | 989   | 208 850  | 36 849           | 513 688  |
| Amortissements et dépréciations cumulés | - 1          | 605   | - 72 049   | - 16 224         | - 89 878 |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  | 266          | 384   | 136 801  | 20 625           | 423 810  |
| Exercice 2013                           |              |       |  |                  | _        |
| Valeur nette comptable à l'ouverture    | 266          | 384   | 136 801  | 20 625           | 423 810  |
| Différences de conversion               | - 1          | 138   | - 209  | - 129            | - 1 476  |
| Acquisitions                            |              |       | 7 459  | 3 437            | 10 896   |
| Cessions                                |              |       | - 33   |                  | - 33     |
| Dépréciation                            | (Note 8) - 2 | 698   | - 1  |                  | - 2 699  |
| Variation de périmètre (3)              | 29           | 907   | 28 246   | 18               | 58 171   |
| Dotation aux amortissements             | (Note 6)     |       | - 6 594  | - 1 935          | - 8 529  |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  | 292          | 455   | 165 669  | 22 016           | 480 140  |
| Au 31/12/2013                           |              |       |  |                  |          |
| Coût                                    | 296          | 758   | 242 435  | 39 897           | 579 090  |
| Amortissements et dépréciations cumulés | - 4          | 303   | - 76 766   | - 17 881         | - 98 950 |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  | 292          | 455   | 165 669  | 22 016           | 480 140  |

<sup>(1)</sup> Le montant des écarts d'acquisitions nets relatifs à l'activité « Produits Fromagers » s'élève à 100,4 millions d'euros contre 99,3 millions d'euros au 31 décembre 2012 et le montant des écarts d'acquisition nets relatif à l'activité « Autres Produits Laitiers » s'élève à 192,1 millions d'euros contre 167.1 millions d'euros au 31 décembre 2012.

Le total de la valeur nette comptable des immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie est de 433,2 millions d'euros au 31 décembre 2013 contre 379,5 millions d'euros au 31 décembre 2012. Elles sont composées des écarts d'acquisition et des marques.

<sup>(2)</sup> Le montant de la valeur comptable des marques relatif à l'activité « Produits Fromagers » s'élève à 107,2 millions d'euros contre 90,8 millions d'euros au 31 décembre 2012 et le montant de la valeur comptable des marques relatif à l'activité « Autres Produits Laitiers » s'élève à 33,6 millions d'euros contre 22,3 millions d'euros au 31 décembre 2012.

<sup>(3)</sup> L'impact de variation de périmètre sur les actifs incorporels comprend notamment les écarts d'acquisition liés à l'achat de Sodilac et de Fromagerie Berthaut ainsi que les marques Époisses chez Fromagerie Berthaut, Modilac chez Sodilac et Söbbeke. Le montant des écarts d'acquisition résultant des variations de périmètre peut faire l'objet de modification pendant la période d'affectation de 12 mois.

NOTE 14 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|   |          |          | Constructions | Installations,<br>techniques,<br>matériel |           |             |
|---|----------|----------|---------------|---|-----------|-------------|
| En milliers d'euros                     |          | Terrains | aménagements  | et outillages                             | Autres    | Total       |
| Au 31/12/2011                           |          |          |               |   |           |             |
| Coût                                    |          | 40 321   | 527 944       | 1 303 234                                 | 219 419   | 2 090 918   |
| Amortissements et dépréciations cumulés |          | - 2 030  | - 291 649     | - 933 930                                 | - 118 758 | - 1 346 367 |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  |          | 38 292   | 236 295       | 369 304                                   | 100 661   | 744 552     |
| Exercice 2012                           |          |          |               |   |           | _           |
| Valeur nette comptable à l'ouverture    |          | 38 292   | 236 295       | 369 304                                   | 100 661   | 744 552     |
| Différences de conversion               |          | - 301    | - 627         | - 1 268                                   | - 884     | - 3 080     |
| Acquisitions                            |          | 374      | 18 547        | 84 152                                    | 26 425    | 129 498     |
| Cessions                                |          | - 335    | - 142         | - 917                                     | - 2 643   | - 4 037     |
| Dépréciation                            | (Note 8) |          | - 7 201       | - 13 987                                  | - 955     | - 22 143    |
| Reprise de dépréciation                 | (Note 8) | 1        | 1 517         | 348                                       |           | 1 866       |
| Variation de périmètre                  |          |          | 585           | 107                                       | 34        | 726         |
| Dotation aux amortissements             | (Note 6) |          | - 22 296      | - 71 068                                  | - 10 102  | - 103 466   |
| Impact activités en cours de cession    |          | 217      | 203           |   |           | 420         |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  |          | 38 248   | 226 881       | 366 671                                   | 112 536   | 744 336     |
| Au 31/12/2012                           |          |          |               |   |           |             |
| Coût                                    |          | 40 209   | 544 457       | 1 357 784                                 | 235 651   | 2 178 101   |
| Amortissements et dépréciations cumulés |          | - 1 961  | - 317 576     | - 991 113                                 | - 123 115 | - 1 433 765 |
| VALEUR NETTE COMPTABLE (1)              |          | 38 248   | 226 881       | 366 671                                   | 112 536   | 744 336     |
| Exercice 2013                           |          |          |               |   |           |             |
| Valeur nette comptable à l'ouverture    |          | 38 248   | 226 881       | 366 671                                   | 112 536   | 744 336     |
| Différences de conversion               |          | - 738    | - 4 555       | - 7 250                                   | - 5 616   | - 18 159    |
| Acquisitions                            |          | 504      | 28 726        | 91 516                                    | 53 240    | 173 986     |
| Cessions                                |          | - 329    | - 2 456       | - 1 677                                   | - 456     | - 4 918     |
| Dépréciation                            | (Note 8) | 202      | - 4 637       | - 5 199                                   | - 727     | - 10 361    |
| Reprise de dépréciation                 | (Note 8) | 1        | 1 314         | 1 221                                     | 3         | 2 539       |
| Variation de périmètre                  |          | 2 072    | 36 873        | 23 323                                    | 1 380     | 63 648      |
| Dotation aux amortissements             | (Note 6) |          | - 22 711      | - 69 043                                  | - 12 774  | - 104 528   |
| Impact activités en cours de cession    |          | 38       | 137           |   |           | 175         |
| VALEUR NETTE COMPTABLE                  |          | 39 998   | 259 572       | 399 562                                   | 147 586   | 846 718     |
| Au 31/12/2013                           |          |          |               |   |           |             |
| Coût                                    |          | 41 475   | 597 353       | 1 436 980                                 | 278 244   | 2 354 052   |
| Amortissements et dépréciations cumulés |          | - 1 477  | - 337 781     | - 1 037 418                               | - 130 658 | - 1 507 334 |
| VALEUR NETTE COMPTABLE (1)              |          | 39 998   | 259 572       | 399 562                                   | 147 586   | 846 718     |
| Location financement brut               |          | 126      | 42 249        | 13 126                                    | 6 878     | 62 379      |
| Location financement amortissements     |          |          | - 30 044      | - 10 912                                  | - 3 646   | - 44 602    |
| (1) Dont location financement net       |          | 126      | 12 205        | 2 214                                     | 3 232     | 17 777      |
|   |          |          |               |   |           |             |

Il a été comptabilisé 42 millions d'euros en 2013 et 39,4 millions d'euros en 2012 au compte de résultat au titre de la location financement de matériels et de biens immobiliers. Des emprunts bancaires sont garantis par des terrains et des constructions pour une valeur de 0,5 million d'euros au 31 décembre 2013 contre 1,5 million d'euros au 31 décembre 2012.

Des subventions d'investissement ont été comptabilisées en déduction des immobilisations concernées pour un montant de 8,4 millions d'euros en 2013 et 7,6 millions d'euros en 2012.

Le montant des immobilisations en cours représente 95 millions d'euros en 2013 contre 63 millions d'euros en 2012.

## **NOTE 15. AUTRES ACTIFS FINANCIERS**

| En milliers d'euros               | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Titres disponibles à la vente     | 7 822               | 8 670               |
| Titres détenus jusqu'à l'échéance | 15 295              | 15 307              |
| Prêts et créances                 | 17 573              | 27 136              |
| Dépréciation                      | - 7 200             | - 5 705             |
|                                   | 33 490              | 45 408              |

La dépréciation concerne essentiellement des participations minoritaires classées en titres détenus jusqu'à échéance.

### NOTE 16. PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES

| En milliers d'euros           | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Au 1 <sup>er</sup> janvier    | 133 534             | 136 287             |
| Variation de périmètre        | - 2 902             | - 2 640             |
| Résultat de la période        | 1 578               | 5 054               |
| Dividendes distribués         | - 1 413             | - 3 676             |
| Autres                        | 2 165               | - 1 633             |
| Variation écart de conversion | - 555               | 142                 |
| SOLDE FIN DE PÉRIODE          | 132 407             | 133 534             |

Les principales sociétés mises en équivalence sont Capsa et Emmi Fondue dont le Groupe détient respectivement 27 % et 34 %.

| En milliers d'euros | 201:    | 2013        |         |             |
|---------------------|---------|-------------|---------|-------------|
| Base 100 %          | Capsa   | Emmi Fondue | Capsa   | Emmi Fondue |
| Actifs              | 381 650 | 87 316      | 382 276 | 90 298      |
| Fonds propres       | 205 023 | 72 194      | 204 193 | 70 908      |
| Passifs             | 176 627 | 15 122      | 178 083 | 19 390      |
| Chiffre d'affaires  | 575 100 | 74 765      | 643 793 | 72 594      |
| Résultat net        | 1 448   | 3 081       | - 446   | 3 164       |

Le Groupe exerce une influence notable sur les sociétés Rupp et Financière Louis dont il détient moins de 20 % des droits de vote ou de droits de vote potentiels. Compte tenu du fait que le Groupe est représenté au sein des organes de gestion et de contrôle de ces sociétés, il ressort que, conformément à IAS 28.7, le Groupe exerce une influence notable. Ces sociétés sont donc mises en équivalence.

#### **NOTE 17. IMPOTS DIFFERES**

Les impôts différés constatés au bilan reflètent des différences temporelles existant entre les valeurs fiscales et les valeurs comptables des actifs et des passifs.

Les impôts différés actifs ont principalement pour origine des dettes fiscales et les engagements de retraite et de prévoyance envers le personnel pour lesquels la déductibilité fiscale est reportée à la date de paiement effective. Ils comprennent également l'effet des pertes fiscales au titre d'exercices antérieurs. Les échéances des pertes fiscales à reporter se situent principalement après 5 ans.

Les impôts différés actifs non reconnus s'établissent à 55,8 millions d'euros au 31 décembre 2013 et à 44,7 millions au 31 décembre 2012. Ils concernent principalement des pertes reportables.

Les impôts différés passifs correspondent principalement aux différences de rythmes d'amortissement constatées, pour les immobilisations corporelles et incorporelles, entre les durées d'utilité utilisées en comptabilité et les incitations fiscales en la matière propres à chaque pays.

Le montant de la charge d'impôt différé de l'exercice est de 9,8 millions d'euros, essentiellement liés aux dépréciations d'impôts différés actifs.

Le montant des impôts différés comptabilisés dans les autres éléments du résultat global sur l'exercice 2013 s'élève à - 0,9 million d'euros. Il concerne l'impôt différé sur la variation de juste valeur des instruments financiers et des titres disponibles à la vente ainsi que sur les gains et pertes actuariels.

Concernant le classement comptable de la CVAE, le Groupe a décidé de qualifier cette cotisation d'impôt sur le résultat. En conséquence, ceci a conduit à comptabiliser dès 31 décembre 2009 des impôts différés passifs relatifs aux différences temporelles existant à cette date pour un montant de 3,3 millions d'euros. Depuis 2010, le montant total de la charge courante et différée relative à la CVAE est présenté sur cette même ligne.

| En milliers d'euros                                | Au<br>1 <sup>er</sup> janvier<br>2013 * | Charges/<br>Produits | Variation<br>de juste<br>valeur | •          | Changement<br>de méthode | Variation<br>de | Autres     | Écarts de 3 | Au<br>1 décembre<br>2013 |
|--|---|----------------------|---------------------------------|------------|--------------------------|-----------------|------------|-------------|--------------------------|
|  | 2013                                    | Produits             | valeur                          | actuarieis | de memode                | perimetre       | variations | Conversion  | 2013                     |
| Immobilisations corporelles et incorporelles       | 23 293                                  | 897                  |                                 |            |                          | 11              | 691        | - 684       | 24 208                   |
| Provisions   | 15 412                                  | 2 816                |                                 |            |                          | - 1 488         | - 992      | - 391       | 15 357                   |
| Provisions pour avantages du personnel             | 7 409                                   | - 497                |                                 | - 3 032    | 13 914                   | 500             | 899        | - 16        | 19 177                   |
| Instruments financiers et autres actifs financiers | 6 715                                   | 5 113                |                                 |            |                          |                 |            |             | 11 828                   |
| Actifs d'impôts liés aux déficits reportables      | 62 441                                  | - 1 314              |                                 |            |                          | 194             |            | - 2 204     | 59 117                   |
| Autres actifs d'impôts différés                    | 8 556                                   | 1 233                |                                 |            |                          | 5               | 329        | - 452       | 9 671                    |
| Impôts différés actifs                             | 123 826                                 | 8 248                |                                 | - 3 032    | 13 914                   | - 778           | 927        | - 3 747     | 139 358                  |
| Impôts différés actifs non reconnus                | - 44 739                                | - 12 346             |                                 |            |                          | - 65            |            | 1 341       | - 55 809                 |
| Impôts différés actifs, nets                       | 79 087                                  | - 4 098              |                                 | - 3 032    | 13 914                   | - 843           | 927        | - 2 406     | 83 549                   |
| Immobilisations corporelles et incorporelles       | 100 862                                 | 4 482                |                                 |            |                          | 8 378           | - 1 518    | - 741       | 111 463                  |
| Instruments financiers et autres actifs financiers | 7 423                                   | 2 939                | - 1 293                         |            |                          |                 |            | 8           | 9 077                    |
| Autres passifs d'impôts différés                   | 6 169                                   | - 1 760              |                                 |            |                          | 169             | 1 561      | - 39        | 6 100                    |
| Impôts différés passifs                            | 114 454                                 | 5 661                | - 1 293                         |            |                          | 8 547           | 43         | - 772       | 126 640                  |
| TOTAL  | - 35 367                                | - 9 759              | 1 293                           | - 3 032    | 13 914                   | - 9 390         | 884        | - 1 634     | - 43 091                 |
| * Données publiées.                                |   |                      |                                 |            |                          |                 |            |             |                          |

## **NOTE 18. STOCKS ET EN COURS**

| En milliers d'euros  | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|--|---------------------|---------------------|
| Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers | 196 910             | 180 443             |
| Marchandises   | 26 971              | 23 249              |
| Produits finis   | 245 829             | 177 652             |
| Dépréciation   | - 16 241            | - 12 806            |
|  | 453 469             | 368 538             |

Les dépréciations concernent essentiellement les stocks de produits intermédiaires et finis.

En 2013, une dotation de provision pour dépréciation des stocks a été enregistrée pour 3,4 millions d'euros contre une dotation de 2,2 millions d'euros en 2012.

### **NOTE 19. CLIENTS ET AUTRES CREANCES**

| En milliers d'euros                     | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|---|---------------------|---------------------|
| Clients                                 | 718 628             | 631 347             |
| Créances fiscales (hors IS) et sociales | 74 834              | 63 617              |
| Débiteurs divers                        | 49 932              | 34 537              |
| Charges constatées d'avance et divers   | 12 975              | 14 833              |
| Dépréciation                            | - 14 083            | - 12 638            |
|   | 842 286             | 731 696             |

Le Groupe a peu de risques de crédit sur les comptes clients. D'une part, nos produits sont essentiellement vendus à la grande distribution. D'autre part, il existe des couvertures de ce risque par des contrats d'assurances spécifiques. Seuls les risques non couverts peuvent faire l'objet d'une dépréciation. Les créances clients non garanties et échues depuis plus de six mois non provisionnées représentent 2,1 millions d'euros au 31 décembre 2013, contre 2 millions d'euros au 31 décembre 2012.

En 2013, une reprise nette de dépréciation clients de 0,8 million d'euros a été enregistrée, contre une reprise nette de 0,5 million d'euros en 2012.

Les charges constatées d'avance correspondent principalement à la quote-part des primes d'assurances et aux loyers payés d'avance relatifs à l'exercice suivant.

#### NOTE 20. INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES ACTIFS

|                                    | 31 décembre 2013 |           | Échéance 2014 |           | Échéance > 2014 |           |
|------------------------------------|------------------|-----------|---------------|-----------|-----------------|-----------|
| En milliers d'euros                | Juste valeur     | Notionnel | Juste valeur  | Notionnel | Juste valeur    | Notionnel |
| Couvertures de juste valeur :      |                  |           |               |           |                 |           |
| Matières premières                 | 430              |           | 430           |           |                 |           |
| Swaps de taux d'intérêt (1)        | 90               | 110 000   |               |           | 90              | 110 000   |
| Option de taux                     | 17               |           | 17            |           |                 |           |
| Instruments de transactions :      |                  |           |               |           |                 |           |
| Dérivés sur devises                | 4 170            | 82 408    | 4 170         | 82 408    |                 |           |
| Dérivés sur taux d'intérêts (2)    | 1 601            | 455 000   |               |           | 1 601           | 455 000   |
| Dérivés sur matières premières     | 320              |           | 320           |           |                 |           |
|                                    | 6 628            |           | 4 937         |           | 1 691           |           |
| Dont classé en actifs courants     | 4 937            |           | 4 937         |           |                 |           |
| Dont classé en actifs non courants | 1 691            |           |               |           | 1 691           |           |
| ,                                  |                  |           |               |           |                 |           |

<sup>(1)</sup> Échéance 2015 pour la totalité.

<sup>(2)</sup> Échéance 2017 pour 165 000, 2018 pour 150 000, 2019 pour 20 000 et 2020 pour 110 000.

|                                    | 31 décembre 2012 |           | Échéance 2013 |           | Échéance > 2013 |          |
|------------------------------------|------------------|-----------|---------------|-----------|-----------------|----------|
| En milliers d'euros                | Juste valeur     | Notionnel | Juste valeur  | Notionnel | Juste valeur    | Notionne |
| Couvertures de juste valeur :      |                  |           |               |           |                 |          |
| Matières premières                 | 375              |           | 375           |           |                 |          |
| Swaps de taux d'intérêt (3)        | 157              | 62 000    |               |           | 157             | 62 000   |
| Options de taux                    |                  |           |               |           |                 |          |
| Instruments de transactions :      |                  |           |               |           |                 |          |
| Dérivés sur devises                | 5 445            | 60 687    | 5 445         | 60 687    |                 |          |
| Dérivés sur taux d'intérêts (4)    | 1 360            | 335 000   |               |           | 1 360           | 335 000  |
| Dérivés sur matières premières     | 334              |           | 334           |           |                 |          |
|                                    | 7 671            |           | 6 154         |           | 1 517           |          |
| Dont classé en actifs courants     | 6 154            |           | 6 154         |           |                 |          |
| Dont classé en actifs non courants | 1 517            |           |               |           | 1 517           |          |
| 2) Éshásnas 2015 nour la totalitá  |                  |           |               |           |                 |          |

<sup>3)</sup> Échéance 2015 pour la totalité.

#### NOTE 21. AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS

Sont classés dans cette catégorie les placements en OPCVM, FCP et titres qui, bien que d'échéances inférieures à un an, ne remplissent pas l'ensemble des critères qui permettent de les classer en équivalents trésorerie. L'analyse de la conformité aux critères est menée sur la base des informations contenues dans le prospectus d'émission de chaque OPCVM ainsi que sur l'historique de l'évolution de leur valeur liquidative.

<sup>4)</sup> Échéance 2017 pour 165 000, 2018 pour 150 000 et 2019 pour 20 000.

#### NOTE 22. TRESORERIE ET EQUIVALENTS TRESORERIE

| En milliers d'euros    | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| Trésorerie             | 132 639             | 130 889             |
| Équivalents trésorerie | 255 260             | 285 931             |
| TOTAL                  | 387 899             | 416 820             |

Les équivalents de trésorerie comprennent essentiellement des actifs disponibles à la vente (SICAV, FCP, DAT, etc.).

La trésorerie dont l'évolution est détaillée dans le tableau des flux de trésorerie se réconcilie comme suit, avec les bilans consolidés présentés.

| En milliers d'euros  | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|--|---------------------|---------------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 387 899             | 416 820             |
| Concours bancaires courants et comptes courants financiers | - 122 318           | - 80 506            |
| TRÉSORERIE   | 265 581             | 336 314             |

#### NOTE 23. DETAIL PAR NATURE DES AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

|  | Pé                  |                  | janvier 2013<br>ecembre 2013 | Période du 1 <sup>er</sup> janvier 2012<br>au 31 décembre 2012 Retraité |                  |                        |
|--|---------------------|------------------|------------------------------|---|------------------|------------------------|
| En milliers d'euros  | Montant<br>avant IS | Effet<br>d'impôt |                              | Montant avant IS  | Effet<br>d'impôt | Montant net<br>d'impôt |
| Différences de conversion  | - 34 023            |                  | - 34 023                     | - 7 246   |                  | - 7 246                |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente | 70                  | - 25             | 45                           | - 413   | 142              | - 271                  |
| Variation de juste valeur des flux futurs de trésorerie                | - 3 830             | 1 318            | - 2 512                      | - 3 722   | 1 282            | - 2 440                |
| Total des éléments recyclables en résultat net                         | - 37 783            | 1 293            | - 36 490                     | - 11 381  | 1 424            | - 9 957                |
| Gains et pertes actuariels liés aux régimes de retraite (IAS 19)       | 8 328               | - 3 032          | 5 296                        | - 16 248  | 5 315            | - 10 933               |
| Autres mouvements  | - 2 601             | 884              | - 1 717                      | - 1 632   |                  | - 1 632                |
| Total des éléments non recyclables en résultat net                     | 5 727               | - 2 148          | 3 579                        | - 17 880  | 5 315            | - 12 565               |
| AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL                                     | - 32 056            | - 855            | - 32 911                     | - 29 261  | 6 739            | - 22 522               |

#### **NOTE 24. CAPITAUX PROPRES**

|                                   | Évolution du capital apporté          |                    |                      |                 |         |  |  |  |
|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------|---------|--|--|--|
| En milliers d'euros               | Nombre<br>d'actions en<br>circulation | Actions ordinaires | Primes<br>d'émission | Actions propres | Total   |  |  |  |
| SOLDE AU 01/01/2012               | 14 167 257                            | 15 432             | 79 261               | - 55 740        | 38 953  |  |  |  |
| Plan d'options d'achats d'actions |                                       |                    |                      |                 |         |  |  |  |
| Valeur des services rendus        |                                       |                    | 923                  |                 | 923     |  |  |  |
| Cession d'actions propres         |                                       |                    |                      | 462             | 462     |  |  |  |
| Rachat d'actions propres          | - 151 276                             |                    |                      | - 7 247         | - 7 247 |  |  |  |
| SOLDE AU 31/12/2012               | 14 015 981                            | 15 432             | 80 184               | - 62 525        | 33 091  |  |  |  |
| Plan d'options d'achats d'actions |                                       |                    |                      |                 |         |  |  |  |
| Valeur des services rendus        |                                       |                    | 548                  |                 | 548     |  |  |  |
| Cession d'actions propres *       | 17 720                                | - 1 399            |                      | 61 412          | 60 013  |  |  |  |
| Rachat d'actions propres          | - 19 149                              |                    |                      | 448             | 448     |  |  |  |
| SOLDE AU 31/12/2013               | 14 014 552                            | 14 033             | 80 732               | - 665           | 94 100  |  |  |  |

|  | Évolution des autres réserves |   |          |                                 |          |  |  |  |  |
|--|-------------------------------|---|----------|---------------------------------|----------|--|--|--|--|
| En milliers d'euros                      | Instruments de couverture     | Juste valeur<br>des actifs<br>disponibles à<br>la vente |          | Différences<br>de<br>conversion | Total    |  |  |  |  |
| SOLDES AU 01/01/2012                     | - 646                         | - 2 036   | -        | 13 299                          | 10 617   |  |  |  |  |
| Réévaluation – brut                      |                               | - 413   |          |                                 | - 413    |  |  |  |  |
| Réévaluation – impôts                    |                               | 142   |          |                                 | 142      |  |  |  |  |
| Couverture de flux futurs de trésorerie  |                               |   |          |                                 |          |  |  |  |  |
| Variations de juste valeur de l'exercice | - 3 722                       |   |          |                                 | - 3 722  |  |  |  |  |
| Impôts sur les pertes de juste valeur    | 1 282                         |   |          |                                 | 1 282    |  |  |  |  |
| Gains et pertes actuariels - brut        |                               |   | - 15 886 |                                 | - 15 886 |  |  |  |  |
| Gains et pertes actuariels - Impôts      |                               |   | 5 191    |                                 | 5 191    |  |  |  |  |
| Différences de conversion                |                               |   |          |                                 |          |  |  |  |  |
| Groupe                                   |                               |   |          | - 7 233                         | - 7 233  |  |  |  |  |
| Entreprises associées                    |                               |   |          | 147                             | 147      |  |  |  |  |
| SOLDES AU 31/12/2012 PUBLIE              | - 3 086                       | - 2 307   |          | 6 213                           | 820      |  |  |  |  |
| SOLDES AU 31/12/2012 RETRAITE            | - 3 086                       | - 2 307   | - 10 695 | 6 213                           | - 9 875  |  |  |  |  |
| Réévaluation – brut                      |                               | 70  |          |                                 | 70       |  |  |  |  |
| Réévaluation – impôts                    |                               | - 25  |          |                                 | - 25     |  |  |  |  |
| Couverture de flux futurs de trésorerie  |                               |   |          |                                 |          |  |  |  |  |
| Variations de juste valeur de l'exercice | - 3 830                       |   |          |                                 | - 3 830  |  |  |  |  |
| Impôts sur les pertes de juste valeur    | 1 318                         |   |          |                                 | 1 318    |  |  |  |  |
| Gains et pertes actuariels - brut        |                               |   | 8 322    |                                 | 8 322    |  |  |  |  |
| Gains et pertes actuariels - Impôts      |                               |   | - 2 865  |                                 | - 2 865  |  |  |  |  |
| Différences de conversion                |                               |   |          |                                 |          |  |  |  |  |
| Groupe                                   |                               |   |          | - 32 720                        | - 32 720 |  |  |  |  |
| Entreprises associées                    |                               |   |          | - 687                           | - 687    |  |  |  |  |
| SOLDES AU 31/12/2013                     | - 5 598                       | - 2 262   | - 5 238  | - 27 194                        | - 40 292 |  |  |  |  |

Le capital social, entièrement libéré au 31/12/2013, est composé de 14 032 930 actions d'une valeur nominale de 1 euro, après réduction du capital du 28 février 2013 de 1 399 286 actions par rapport à l'exercice 2012.

Un droit de vote double est attribué à toute action pour laquelle il est justifié d'une inscription en compte nominatif depuis 6 ans au moins au nom du même actionnaire.

Au 31 décembre 2013, BONGRAIN détient 18 378 actions propres (1 416 235 au 31 décembre 2012) dont 4 098 actions détenues dans le cadre du contrat de liquidité (4 449 actions en 2012). Les différents plans d'option d'achat d'actions représentent 419 780 actions au

31 décembre 2013 (471 500 au 31 décembre 2012). Les primes d'émission d'un montant de 80 732 milliers d'euros au 31 décembre 2013, comprennent la réserve légale pour 1 613 milliers d'euros, diverses primes d'émission et de fusion pour 73 609 milliers d'euros et les options d'achat d'actions pour 5 510 milliers d'euros.

Des options d'achat d'actions ont été attribuées à certains mandataires sociaux, et/ou dirigeants de la Société ou des sociétés affiliées du Groupe. Le prix d'exercice des options octroyées est égal à la moyenne des cours cotés aux 20 séances de Bourse précédant la date d'octroi des options. Elles peuvent être exercées pendant les 10 ans qui suivent la date d'octroi avec une période de blocage des 12 premiers mois. À partir du plan 2006, la période de blocage est de 4 ans et les cessions ne sont possibles qu'au-delà de la 6<sup>e</sup> année.

Le nombre d'options en circulation et leur prix d'exercice moyen pondéré sont détaillés ci-après :

|                            | 2013                             | 2012                             |                   |         |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|---------|
|                            | Prix d'exercice<br>moyen pondéré | Prix d'exercice<br>moyen pondéré |                   |         |
|                            | (euro par action)                | Options                          | (euro par action) | Options |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier | 51, 89                           | 471 500                          | 51,76             | 476 000 |
| Exercées                   | 44,69                            | - 17 720                         | 38,35             | - 4 500 |
| Annulées                   | 53,61                            | - 34 000                         |                   |         |
| AU 31 DECEMBRE             | 52,06                            | 419 780                          | 51,89             | 471 500 |

Les dates d'expiration et les prix d'exercice des options d'achat d'actions en circulation à la clôture sont détaillés ci-après :

|                  | Prix d'exercice en | Options en circu | lation |
|------------------|--------------------|------------------|--------|
|                  | euro par action    | 2013             | 2012   |
| 29 juin 2013     | 38,71              |                  | 12 500 |
| 13 décembre 2014 | 51,67              | 29 000           | 29 000 |
| 12 décembre 2015 | 46,17              | 20 500           | 33 500 |
| 14 décembre 2016 | 68,73              | 46 500           | 50 000 |
| 12 décembre 2017 | 75,84              | 60 500           | 64 000 |
| 11 décembre 2018 | 42,78              | 76 780           | 83 500 |
| 16 décembre 2019 | 51,14              | 35 000           | 39 500 |
| 16 décembre 2020 | 57,11              | 73 500           | 79 500 |
| 15 décembre 2021 | 46,87              | 78 000           | 80 000 |

#### **NOTE 25. PROVISIONS**

| En milliers d'euros  | Départs à la<br>retraite, pensions<br>et médailles du<br>travail | Restructurations | Autres risques<br>et charges | Total    |
|--|--|------------------|------------------------------|----------|
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2012                            | 29 278   | 2 956            | 19 426                       | 51 660   |
| Différences de conversion                                  | 30   | - 6              | - 328                        | - 304    |
| Constitution de provisions                                 | 8 189  | 3 692            | 6 541                        | 18 422   |
| Emplois  | - 5 655  | - 688            | - 4 670                      | - 11 013 |
| Modification du périmètre de consolidation                 | 84   |                  | 99                           | 183      |
| Au 31 décembre 2012  | 31 926   | 5 954            | 21 068                       | 58 948   |
| Retraitement IAS 19 amendé au 1 <sup>er</sup> janvier 2013 | 41 088   |                  |                              | 41 088   |
| 31 décembre 2012 retraité                                  | 73 013   | 5 954            | 21 067                       | 100 036  |
| Différences de conversion                                  | - 229  | - 23             | - 541                        | - 793    |
| Constitution de provisions (1)                             | 7 341  | 1 942            | 5 819                        | 15 102   |
| Emplois (2)  | - 6 895  | - 2 437          | - 4 157                      | - 13 489 |
| Variations des écarts actuariels                           | - 9 565  |                  |                              | - 9 565  |
| Modification du périmètre de consolidation                 | 5 541  |                  | 428                          | 5 969    |
| Au 31 décembre 2013  | 69 206   | 5 436            | 22 616                       | 97 260   |

<sup>(1)</sup> Les dotations aux provisions pour autres risques et charges concernent des provisions pour litige pour 3,8 millions d'euros, ainsi que d'autres provisions pour risques et charges pour 2 millions d'euros.

<sup>(2)</sup> Les reprises de provisions pour autres risques et charges utilisées s'élèvent à 2,7 millions d'euros dont 1,4 million d'euros relatif à des provisions pour litiges. Les reprises de provisions devenues sans objet représentent 1,5 million d'euros.

Les provisions pour risques et litiges sont destinées à couvrir chaque risque et chaque litige identifiés. Pour ce qui est des litiges nés, en liaison avec ses avocats et conseils, le Groupe ne constitue une provision que lorsqu'il estime probable une issue défavorable.

Une filiale a été notifiée, en 1999, d'un redressement fiscal s'élevant à 3,3 millions d'euros en principal et intérêts et à 6,1 millions d'euros d'amendes. La filiale a toujours réfuté totalement les faits reprochés et n'a donc pas constitué de provision au titre de ce redressement. Après plusieurs recours, la Cour d'appel de Paris a confirmé en 2011 la position de l'administration fiscale, rendant la dette exigible au niveau de la filiale. Le recours indemnitaire devant la cour Européenne des Droits de l'Homme à Strasbourg, introduit en novembre 2011 a été rejeté. En décembre 2011, une déclaration de cessation de paiements a été effectuée et une procédure de liquidation judiciaire de la filiale, toujours en cours, a été ouverte début 2012. L'évolution de ce dossier est sans conséquence dans les comptes consolidés du Groupe.

Au 31 décembre 2013, les principaux risques et litiges provisionnés concernent les restructurations pour 5,4 millions d'euros (2012 : 6 millions d'euros), des litiges commerciaux pour 0,9 million d'euros (2012 : 1 million d'euros), des litiges sociaux pour 4,6 millions d'euros (2012 : 3,3 millions d'euros), des litiges fiscaux pour 5,9 millions d'euros (2012 : 5,8 millions d'euros) et divers risques pour 11,3 millions d'euros (2012 : 10,9 millions d'euros).

Pour les départs à la retraite, pensions et médailles du travail, les hypothèses utilisées sont fonction des pays et des règlements. Elles se résument de la façon suivante :

|                                 | France |        | Allema | Allemagne USA |        | A      | UK     |        |        | Belgique |  |
|---------------------------------|--------|--------|--------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--|
| _                               | 2013   | 2012   | 2013   | 2012          | 2013   | 2012   | 2013   | 2012   | 2013   | 2012     |  |
| Taux d'actualisation (1)        | 2,95 % | 3 %    | 2,95 % | 3 %           | 4,86 % | 4,63 % | 4,40 % | 4,30 % | 2,95 % | 3 %      |  |
| Taux de rendement des actifs    |        | 4 %    |        | 4,70 %        |        | 7,50 % |        | 3,84 % |        | 3,80 %   |  |
| Taux de croissance des salaires | 2,50 % | 3,25 % | 3 %    | 3 %           | n/a    | n/a    | 3,90 % | 3,35 % | 2 %    | 2,25 %   |  |

Le taux d'actualisation a pour référence l'indice IBOXX AA10+ correspondant au taux d'émission des obligations des entreprises de

première catégorie en zone Euro.

La sensibilité du taux d'actualisation de plus 0,50 % diminuerait l'engagement de 3,3 millions d'euros pour la France, de 3,6 millions d'euros pour l'Allemagne et 2,3 millions d'euros pour les USA.

La sensibilité du taux d'inflation de - 0,5 % augmenterait l'engagement de 3,5 millions d'euros pour la France, 1,1 million d'euros pour l'Allemagne et 2,6 millions d'euros pour les USA.

Les taux de rendement attendus des actifs sont évalués en fonction des taux d'actualisation respectifs de chaque pays conformément à la norme IAS 19 révisée.

Les hypothèses se rapportant aux taux de mortalité sont issues des données statistiques publiées et des données historiques de chaque pays. L'âge de départ à la retraite est celui des règlements en vigueur dans chaque pays.

|                                    |         | Pro-forma |         |
|------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Évolution des engagements          | 2013    | 2012/12   | 2012    |
| ENGAGEMENTS A L'OUVERTURE          | 147 956 | 118 906   | 118 906 |
| Charge d'intérêt                   | 4 822   | 5 094     | 5 883   |
| Coût des services rendus           | 5 663   | 3 686     | 3 699   |
| Coût des services passés acquis    | - 76    | 203       | - 24    |
| Pertes/Gains actuariels            |         |           | 24 155  |
| Liés aux hypothèses démographiques | 186     | 181       |         |
| Liés aux hypothèses financières    | - 7 216 | 24 848    |         |
| Liés aux écarts d'expérience       | - 539   | - 714     |         |
| Prestations payées                 | - 4 933 | - 4 347   | - 4 371 |
| Transfert interne                  | 37      | 733       |         |
| Taxes et charges administratives   | 10      | 89        | 89      |
| Différences de conversion          | - 1 660 | - 723     | - 722   |
| Variation de périmètre             | 7 972   |           | 84      |
| Autres mouvements                  | 221     |           |         |
| ENGAGEMENTS A LA CLOTURE           | 152 443 | 147 956   | 147 699 |

Au 31 décembre 2013, la valeur actuelle de l'obligation est égale à 152,4 millions d'euros et se décompose comme suit : 39,9 millions d'euros liés à des régimes entièrement non financés et 112,5 millions d'euros liés à des régimes entièrement financés.

|  |         | Pro-forma |         |
|--|---------|-----------|---------|
| Évolution des actifs de couverture               | 2013    | 2012/12   | 2012    |
| ACTIFS À L'OUVERTURE                             | 74 943  | 62 781    | 62 781  |
| Rendement des fonds                              | 3 130   | 2 709     | 3 542   |
| Prestations servies par le fonds                 | - 3 479 | - 2 815   | - 2 734 |
| Cotisations aux fonds par les sociétés du groupe | 5 432   | 4 223     | 4 068   |
| Transferts internes                              |         | 798       |         |
| Taxes et charges administratives                 | - 72    |           |         |
| Différences de conversion                        | - 1 431 | - 488     | - 486   |
| Pertes/Gains actuariels                          | 1 996   | 7 735     | 6 742   |
| Variation de périmètre                           | 2 468   |           |         |
| Autres mouvements                                | 250     |           |         |
| ACTIFS A LA CLOTURE                              | 83 237  | 74 943    | 73 913  |

|  |         | Pro-forma |         |
|--|---------|-----------|---------|
| Charges de l'exercice                        | 2013    | 2012/12   | 2012    |
| Coûts des services rendus                    | 5 663   | 3 686     | 3 699   |
| Coûts des services passés                    | - 76    | 86        | 2 052   |
| Charge exceptionnelle/liquidations de régime |         | 89        | 97      |
| TOTAL COUTS DES SERVICES                     | 5 587   | 3 861     | 5 848   |
| Charge d'intérêt                             | 4 822   | 5 094     | 5 883   |
| Rendement des fonds                          | - 3 130 | - 2 709   | - 3 542 |
| TOTAL INTERETS NETS                          | 1 692   | 2 385     | 2 341   |
| Taxes et charges administratives             | 62      |           |         |
| CHARGE DE L'EXERCICE                         | 7 341   | 6 246     | 8 189   |

| Gains    | et pertes actuariels à l'ouverture impactant le résultat global     | 2013    | Pro-forma 2012/12 |
|----------|---|---------|-------------------|
| Montan   | ts reconnus au cours de l'exercice :                                |         |                   |
| •        | Gains et pertes liés aux hypothèses démographiques                  | 186     | 181               |
| •        | Gains et pertes liés aux hypothèses financières                     | - 7 216 | 24 848            |
| •        | Gains et pertes liés aux écarts d'expérience                        | - 539   | - 714             |
| •        | Gains et pertes sur les actifs (autres que les produits financiers) | - 1 996 | - 7 818           |
| Différer | nces de conversion  |         | 93                |
| GAINS    | ET PERTES ACTUARIELS A LA CLOTURE IMPACTANT LE RESULTAT             |         |                   |
| GLOBA    | NL .  | - 9 565 | 16 591            |

| Évolution des provisions   | 2013    | Pro-forma<br>2012/12 | 2012    |
|--|---------|----------------------|---------|
| PROVISIONS À L'OUVERTURE   | 73 013  | 29 278               | 29 278  |
| Charge de l'exercice   | 7 341   | 6 246                | 8 189   |
| Gains et pertes actuariels à la clôture impactant le résultat global | - 9 565 | 16 591               |         |
| Prestations directement payées par l'employeur                       | - 1 463 | - 1 580              | - 1 587 |
| Différences de conversion  | - 229   | - 263                | 30      |
| Cotisations aux fonds par les sociétés du groupe                     | - 5 432 | - 4 223              | - 4 068 |
| Changement de méthode au 01/01/2012 :                                |         |                      |         |
| Gain et pertes actuariels non reconnus                               |         | 25 699               |         |
| Coûts des services passés non reconnus                               |         | 1 177                |         |
| Transferts   | 37      | 88                   |         |
| Variation de périmètre   | 5 504   |                      | 84      |
| PROVISIONS A LA CLOTURE  | 69 206  | 73 013               | 31 926  |

|   |          | Pro-forma |          |
|---|----------|-----------|----------|
| Réconciliation des engagements nets et des provisions           | 2013     | 2012/12   | 2012     |
| ENGAGEMENT NET  | 152 443  | 147 956   | 147 699  |
| Actifs des régimes  | - 83 237 | - 74 943  | - 73 913 |
| Pertes/Gains actuariels non comptabilisés                       |          |           | - 41 860 |
| Coûts des services passés non comptabilisés - droits non acquis |          |           |          |
| PROVISIONS A LA CLOTURE   | 69 206   | 73 013    | 31 926   |

Le montant des cotisations pour 2014 pour les sociétés françaises est de 1 million d'euros.

La plupart des sociétés du Groupe ont externalisé tout ou partie de leurs engagements d'indemnité de fin de carrière au sein d'un contrat d'assurance.

Le montant estimé des principaux fonds externalisés au 31 décembre 2013 est ventilé comme suit :

|                                 | Fran   | се     | Allem  | agne   | US     | A      | UI     | <b>&lt;</b> | Belgi   | ique    |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|---------|---------|
|                                 | 2013   | 2012   | 2013   | 2012   | 2013   | 2012   | 2013   | 2012        | 2013    | 2012    |
| Instruments de capitaux propres | 34,2 % | 36,0 % | 4,0 %  | 8,6 %  | 50,0 % | 50,0 % | 42,6 % | 41,5 %      |         |         |
| Instruments d'emprunts          | 54,8 % | 55,0 % | 51,6 % |        |        |        | 43,8 % | 42,5 %      |         |         |
| Immobilier                      | 5,0 %  |        | 10,2 % |        |        |        | 11,4 % | 12,4 %      |         |         |
| Contrats d'assurances           |        |        | 6,5 %  | 76,1 % | 50,0 % | 50,0 % |        |             | 100,0 % | 100,0 % |
| Autres                          | 6,0 %  | 9,0 %  | 27,7 % | 15,3 % |        |        | 2,2 %  | 3,6 %       |         |         |

#### NOTE 26. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

| En milliers d'euros                     | 31 décembre<br>2013 | Non     | courant | 31 décembre<br>2012 | Non     | courant |
|---|---------------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|
|   | 2013                | courant | courant | 2012                | courant | courant |
| Emprunts auprès d'établissements        |                     |         |         |                     |         |         |
| financiers et autres                    | 588 629             | 138 546 | 450 083 | 482 064             | 205 228 | 276 836 |
| Comptes courants bloqués                |                     |         |         |                     |         |         |
| de la participation                     | 14 142              | 11 729  | 2 413   | 15 155              | 11 524  | 3 631   |
| Emprunts obligataires                   | 197 007             | 176 077 | 20 930  | 176 877             | 175 792 | 1 085   |
| Contrats de crédit-bail                 | 6 492               | 2 824   | 3 668   | 9 595               | 6 393   | 3 202   |
| Concours bancaires courants             | 121 666             |         | 121 666 | 78 832              |         | 78 832  |
| SOUS-TOTAL                              | 927 936             | 329 176 | 598 760 | 762 523             | 398 937 | 363 586 |
| Dettes liées aux options de ventes      |                     |         |         |                     |         |         |
| accordées aux actionnaires minoritaires | 45 390              | 45 390  |         | 56 460              | 56 460  |         |
|   | 973 326             | 374 566 | 598 760 | 818 983             | 455 397 | 363 586 |

La ligne « Emprunts obligataires » comprend un emprunt privé émis en 2003 d'un montant nominal de 100 millions d'euros et remboursable par cinquième à compter de 2014 ainsi qu'un deuxième emprunt privé émis en 2011 et 2013 échéance 2026, d'un montant nominal de 132,5 millions de dollars, remboursable progressivement à compter du 22 novembre 2019.

Les « Emprunts auprès d'établissements financiers » correspondent à des tirages sur des lignes de crédit accordées notamment dans le cadre du crédit syndiqué mis en place en 2010, dont l'échéance finale est juin 2015.

Pour l'exercice 2013, l'en-cours moyen des emprunts auprès des établissements de crédit est de 952 millions d'euros.

Le taux moyen des emprunts s'élève à 2,96 % en 2013, protections de taux et commissions bancaires incluses.

Dans le but de maîtriser l'impact de la variation des taux d'intérêt sur ses résultats, le Groupe a mis en place une politique d'échange de taux et de contrats optionnels couvrant la totalité des en-cours de financement net en euros à taux variable à moyen et long terme. Les taux variables utilisés par le Groupe sont principalement Euribor et Eonia.

Afin de maîtriser l'impact de la variation du dollar de l'emprunt en devise, le Groupe a mis en place une couverture de change couvrant la totalité des flux de l'emprunt émis en dollar.

Certains crédits utilisés sont assortis de clauses imposant le respect de ratios financiers. Pour l'essentiel, ces ratios portent soit sur un montant minimum de capitaux propres, soit sur un montant maximum d'endettement calculé en proportion de l'EBITDA courant et des fonds propres. L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant avant les dotations et reprises d'amortissements et provisions d'exploitation.

Ces ratios financiers sont toujours respectés.

Le Groupe dispose de lignes de crédit confirmées à moyen et long terme non utilisées pour couvrir l'utilisation des crédits à court terme.

Les dettes financières mentionnées ci-dessus sont remboursables dans les délais suivants :

| En milliers d'euros  | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|--|---------------------|---------------------|
| Exigibles dans un délai d'un an  | 598 760             | 363 586             |
| Au cours de la 2 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année y compris | 246 803             | 329 569             |
| Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année   | 127 763             | 125 828             |
|  | 973 326             | 818 983             |

Par devises elles se répartissent comme suit :

| En milliers d'euros | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| EUR                 | 782 255             | 649 311             |
| JPY                 | 2 704               | 3 564               |
| USD                 | 139 485             | 119 403             |
| Autres              | 48 882              | 46 705              |
|                     | 973 326             | 818 983             |

Par type de taux d'intérêt elles se répartissent comme suit :

| En milliers d'euros                | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Dettes financières à taux fixe     | 238 174             | 217 569             |
| Dettes financières à taux variable | 735 152             | 601 414             |
|                                    | 973 326             | 818 983             |

Les coûts de financement des dettes à taux variables sont assis sur l'Euribor ou l'Eonia majorés de marges inférieures à 125 points de base.

La répartition ci-dessus s'entend avant effet des protections de taux.

Pour le calcul des ratios financiers, la dette financière nette est déterminée comme suit :

| En milliers d'euros                         | 31 décembre<br>2013 | 31 décembre<br>2012 |
|---|---------------------|---------------------|
| Emprunts et dettes financières non courants | - 374 566           | - 455 397           |
| Emprunts et concours bancaires              | - 598 760           | - 363 586           |
| Autres actifs financiers courants           | 94 559              | 72 837              |
| Trésorerie et équivalents trésorerie        | 387 899             | 416 820             |
|   | - 490 868           | - 329 326           |

#### NOTE 27. AUTRES PASSIFS NON COURANTS

Les autres passifs non courants comprennent pour l'essentiel les montants dus à plus d'un an relatifs aux acquisitions d'immobilisations.

#### **NOTE 28. FOURNISSEURS ET AUTRES CREDITEURS**

|                                       | 31 décembre | 31 décembre |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| En milliers d'euros                   | 2013        | 2012        |
| Fournisseurs d'exploitation           | 689 877     | 583 108     |
| Fournisseurs d'immobilisations        | 13 903      | 10 294      |
| Dettes fiscales (hors IS) et sociales | 210 037     | 199 311     |
| Produits constatés d'avance           | 697         | 709         |
| Autres                                | 38 484      | 28 574      |
| À LA FIN DE LA PÉRIODE                | 952 998     | 821 996     |

#### NOTE 29. INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES PASSIFS

|   | 31 décemb    | re 2013   | Échéance     | 2014      | Échéance     | > 2014    |
|---|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| En milliers d'euros   | Juste valeur | Notionnel | Juste valeur | Notionnel | Juste valeur | Notionnel |
| Couvertures de juste valeur   |              |           |              |           |              |           |
| Matières premières  |              |           |              |           |              |           |
| Swaps de taux d'intérêt (1)   | 11 182       | 96 077    |              |           | 11 182       | 96 077    |
| Options de taux   |              |           |              |           |              |           |
| Instruments de transactions   |              |           |              |           |              |           |
| Dérivés sur devises   | 1 441        | 21 125    | 1 441        | 21 125    |              |           |
| Dérivés sur taux d'intérêts (2)                                       | 263          | 80 000    |              |           | 263          | 80 000    |
| Dérivés sur matières premières  | 319          |           | 319          |           |              |           |
|   | 13 205       |           | 1 760        |           | 11 445       |           |
| Dont classés en passifs courants                                      | 1 760        |           | 1 760        |           |              |           |
| Dont classés en passifs non courants                                  | 11 445       |           |              |           | 11 445       |           |
| 1) Échéance 2025 et 2026.<br>2) Échéance 2017 pour 60 000 et 2018 pou | r 20 000.    |           |              |           |              |           |

|  | 31 décemb    | re 2012   | Échéance     | 2013      | Échéance     | > 2013    |
|--|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| En milliers d'euros                          | Juste valeur | Notionnel | Juste valeur | Notionnel | Juste valeur | Notionnel |
| Couvertures de juste valeur                  |              |           |              |           |              |           |
| Matières premières                           | 114          |           | 114          |           |              |           |
| Swaps de taux d'intérêt (3)                  | 2 378        | 123 792   |              |           | 2 378        | 123 792   |
| Options de taux                              |              |           |              |           |              |           |
| Instruments de transactions                  |              |           |              |           |              |           |
| Dérivés sur devises                          | 1 585        | 9 408     | 1 585        | 9 408     |              |           |
| Dérivés sur taux d'intérêts (4)              | 301          | 80 000    |              |           | 301          | 80 000    |
| Dérivés sur matières premières               | 336          |           | 336          |           |              |           |
|  | 4 714        |           | 2 035        |           | 2 679        |           |
| Dont classés en passifs courants             | 2 035        |           | 2 035        |           |              |           |
| Dont classés en passifs non courants         | 2 679        |           |              |           | 2 679        |           |
| 3) Échéance 2015 pour 48 000 et 2026 pour 75 |              |           |              |           |              |           |

<sup>4)</sup> Échéance 2017 pour 60 000 et 2018 pour 20 000.

Le Groupe a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux risques du marché, principalement le risque de taux d'intérêt provenant des emprunts, et le risque de change portant sur des transactions commerciales futures.

Concernant les couvertures de juste valeur sur les swaps de taux d'intérêts et sur les matières, les couvertures sont 100 % efficaces. Il n'y a donc aucune charge ou produit enregistré sur la partie inefficace.

Les couvertures de change ainsi que les couvertures de taux sont traitées en IFRS en instruments de transactions.

#### COUVERTURE DE RISQUE DE TAUX

Les couvertures de flux de trésorerie sont traitées en instruments de transactions depuis 2008 à l'exception de l'emprunt en USD. Celuici a été considéré comme une couverture de flux de trésorerie impactant les capitaux propres.

La politique de couverture de risque de taux préconise l'utilisation d'options de taux classées en instruments de transaction.

Le Groupe a mis en place des swaps de taux d'intérêts (60 millions d'euros) à départ décalé de deux ans. Ces swaps seront opérationnels à partir du mois d'août 2015 et protégeront le Groupe d'une hausse des taux jusqu'en 2020.

L'impact de cette politique sur la répartition des emprunts et dettes financières à taux fixe ou variable est le suivant :

| Emprunts et dettes        |            |           |         |            |           |         |            |           |         |
|---------------------------|------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|
| financières               |            | Euros     |         |            | Autres    |         |            | Total     |         |
|                           |            | Taux      |         |            | Taux      |         |            | Taux      |         |
|                           | Taux fixes | variables | Total   | Taux fixes | variables | Total   | Taux fixes | variables | Total   |
| Avant protection de taux  | 142 090    | 640 165   | 782 255 | 96 084     | 94 987    | 191 071 | 238 174    | 735 152   | 973 326 |
| • Swap                    |            |           |         |            |           |         |            |           |         |
| • Cap                     | 255 000    | - 255 000 |         |            |           |         | 255 000    | - 255 000 |         |
| • Collar                  |            |           |         |            |           |         |            |           |         |
| Après protection de taux  | 397 090    | 385 165   | 782 255 | 96 084     | 94 987    | 191 071 | 493 174    | 480 152   | 973 326 |
| Autres actifs financiers  |            |           |         |            |           |         |            |           |         |
| courants                  |            | 76 844    | 76 844  |            | 17 715    | 17 715  |            | 94 559    | 94 559  |
| Trésorerie et équivalents |            |           |         |            |           |         |            |           |         |
| de trésorerie             |            | 270 485   | 270 485 |            | 117 414   | 117 414 |            | 387 899   | 387 899 |
| TOTAL TRÉSORERIE          |            |           |         |            |           | •       |            |           | •       |
| NETTE ACQUISE             |            | 347 329   | 347 329 |            | 135 129   | 135 129 |            | 482 458   | 482 458 |

Analyse de la sensibilité à la hausse des taux d'intérêts court terme au 31 décembre 2013 :

Une variation de + 1 % des taux court terme aurait un impact sur la dette brute variable du Groupe de 7,3 millions d'euros.

Cette hausse des taux court terme aurait également un impact sur les placements court terme à taux variable estimé à 4,8 millions d'euros. L'impact global d'une hausse des taux court terme sur le résultat financier du Groupe serait alors de 2,5 millions d'euros.

#### COUVERTURE DE RISQUE DE CHANGE

#### Contrats à terme et options - couverture latente au 31 décembre 2013.

Le Groupe est principalement exposé aux risques de variation des devises suivantes : dollar US, livre sterling et yen.

Convention de signe : + achat de la devise - vente de la devise

| - ····                 | Total devise 1  | Total devise 2 | Couverture<br>en milliers d'EUR | Contre-valeur<br>euro devise 1 | Fixing au 31/12/2013 |
|------------------------|-----------------|----------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| En milliers de devises | Total devise i  | Total devise 2 | en millers a EUR                | euro devise i                  | 31/12/2013           |
| USD EUR                | - 44 284 USD    | 33 005 EUR     | 962                             | - 32 110 EUR                   | 1,3791               |
| GBP EUR                | - 28 134 GBP    | 32 944 EUR     | 333                             | - 33 746 EUR                   | 0,8337               |
| JPY EUR                | - 1 383 521 JPY | 10 752 EUR     | 828                             | - 9 560 EUR                    | 144,7200             |
| CZK EUR                | - 10 816 CZK    | 671 EUR        | 275                             | - 394 EUR                      | 27,4270              |
| PLN CZK                | 14 000 PLN      | - 84 691 CZK   | 261                             | 3 370 EUR                      | 4,1543               |
| CAD EUR                | - 740 CAD       | 555 EUR        | 54                              | - 505 EUR                      | 1,4671               |
| Autres devises         |                 |                | 16                              | - 30 588 EUR                   |                      |
| TOTAL                  |                 | _              | 2 729                           | - 103 533 EUR                  |                      |

Analyse de la sensibilité à la variation des devises : une variation de 1 % des principales devises (GBP, USD, JPY, CZK, PLN et CAD), à partir d'un cours de référence du 31 décembre 2013, aurait un impact de 747 milliers d'euros sur le résultat financier du Groupe.

Le tableau suivant indique la valeur comptable des instruments financiers actifs et passifs par classe et par catégorie comptable, ainsi que leur juste valeur :

| En milliers d'euros<br>ACTIF                 | Instruments<br>financiers<br>par<br>résultat <sup>(1)</sup> | Dérivés |         | Actifs disponibles | Prêts et créances | Passifs<br>au coût<br>amorti | Valeur<br>comptable<br>au bilan | Juste<br>valeur |
|--|---|---------|---------|--------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Au 31 décembre 2013                          |   |         |         |                    |                   |                              |                                 |                 |
| Titres de participation                      |   |         |         | 5 448              |                   |                              | 5 448                           | 5 448           |
| Actifs financiers de transaction long terme  |   |         |         | 2 375              |                   |                              | 2 375                           | 2 375           |
| Prêts et créances financières long terme     |   |         |         |                    | 25 667            |                              | 25 667                          | 25 667          |
| Autres actifs financiers non courants        |   |         |         | 7 823              | 25 667            |                              | 33 490                          | 33 490          |
| Dérivés sur taux                             | 1 601   | 90      |         |                    |                   |                              | 1 691                           | 1 691           |
| Instruments financiers dérivés non courants  | 1 601   | 90      |         |                    |                   |                              | 1 691                           | 1 691           |
| Créances clients                             |   |         |         |                    | 709 267           |                              | 709 267                         | 709 267         |
| Dérivés de couverture sur matières premières |   | 430     |         |                    |                   |                              | 430                             | 430             |
| Dérivés de couverture sur change             |   | 17      |         |                    |                   |                              | 17                              | 17              |
| Autres dérivés sur matières premières        | 320   |         |         |                    |                   |                              | 320                             | 320             |
| Autres dérivés sur change                    | 4 170   |         |         |                    |                   |                              | 4 170                           | 4 170           |
| Autres dérivés sur taux                      |   |         |         |                    |                   |                              |                                 |                 |
| Instruments financiers dérivés courants      | 4 490   | 447     |         |                    |                   |                              | 4 937                           | 4 937           |
| Actifs financiers de transaction court terme |   |         | 41 181  |                    | 53 378            |                              | 94 559                          | 94 559          |
| Comptes courants financiers                  |   |         | 642     |                    |                   |                              | 642                             | 642             |
| Disponibilités                               |   |         | 131 997 |                    |                   |                              | 131 997                         | 131 997         |
| Équivalents de trésorerie                    |   |         | 255 260 |                    |                   |                              | 255 260                         | 255 260         |
| Actifs disponibles à la vente                |   |         |         |                    |                   |                              |                                 |                 |
| Trésorerie et équivalents trésorerie         |   |         | 387 899 |                    |                   |                              | 387 899                         | 387 899         |
| TOTAL ACTIF                                  | 6 091   | 537     | 429 080 | 7 823              | 788 312           |                              | 1 231 843                       | 1 231 843       |

<sup>(1)</sup> Juste valeur fonction de prix cotés sur un marché actif (instruments de niveau 1).

Les évaluations de juste valeur sont classées à différents niveaux de la hiérarchie de la juste valeur, en fonction des données d'entrées utilisées dans la technique d'évaluation. Les différents niveaux sont définis ainsi :

- Niveau 1 : il existe des cours (non ajustés) sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques, auxquels le Groupe peut avoir accès à la date d'évaluation;
- Niveau 2 : juste valeur évaluée à l'aide de données (« inputs »), autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif soit directement soit indirectement;
- Niveau 3 : données non observables concernant l'actif ou le passif.

La détermination, par le Groupe, de la juste valeur de niveau 2 pour les instruments financiers dérivés de gré à gré repose sur les cotations des établissements financiers. Le Groupe s'assure que ces cotations sont raisonnables et que les justes valeurs reflètent le risque de crédit de l'instrument et intègrent des ajustements pour prendre en compte le risque de crédit du Groupe et de la contrepartie le cas échéant.

Au cours de l'exercice, le Groupe n'a pas procédé à des transferts de niveaux de hiérarchie de la juste valeur.

<sup>(2)</sup> Juste valeur évaluée à l'aide de données (« inputs »), autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif soit directement soit indirectement.

| En milliers d'euros<br>PASSIF                             | Instruments<br>financiers<br>par<br>résultat <sup>(1)</sup> |          | Actifs/Passifs<br>évalués à la<br>juste valeur<br>par résultat <sup>(2)</sup> | disponibles<br>à la | Prêts et créances | Passifs au coût amorti | Valeur<br>comptable<br>au bilan | Juste<br>valeur |
|---|---|----------|---|---------------------|-------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Au 31 décembre 2013                                       |   |          |   |                     |                   |                        |                                 |                 |
| Emprunts obligataires                                     |   |          |   |                     |                   | 176 077                | 176 077                         | 176 077         |
| Autres emprunts et dettes                                 |   |          |   |                     |                   | 153 099                | 153 099                         | 153 099         |
| Options de ventes accordées aux actionnaires minoritaires |   |          | 45 390  |                     |                   |                        | 45 390                          | 45 390          |
| Emprunts et dettes financières non courantes              |   |          | 45 390  |                     |                   | 329 176                | 374 566                         | 374 566         |
| Autres dérivés sur taux                                   | 263   | 11 182   |   |                     |                   |                        | 11 445                          | 11 445          |
| Instruments financiers dérivés non courants               | 263   | 11 182   |   |                     |                   |                        | 11 445                          | 11 445          |
| Fournisseurs  |   |          |   |                     |                   | 689 877                | 689 877                         | 689 877         |
| Autres dérivés sur matières premières                     | 319   |          |   |                     |                   |                        | 319                             | 319             |
| Autres dérivés sur taux                                   | 1 441   |          |   |                     |                   |                        | 1 441                           | 1 441           |
| Instruments financiers dérivés courants                   | 1 760   | -        |   |                     |                   |                        | 1 760                           | 1 760           |
| Dettes financières courantes                              |   |          |   |                     |                   | 476 442                | 476 442                         | 476 442         |
| Comptes courants financiers                               |   |          | 652   |                     |                   |                        | 652                             | 652             |
| Concours bancaires courants                               |   |          | 121 666   |                     |                   |                        | 121 666                         | 121 666         |
| Emprunts et dettes financières courantes                  |   |          | 122 318   |                     |                   | 476 442                | 598 760                         | 598 760         |
| TOTAL PASSIF  | 2 023   | 11 182   | 167 708   |                     |                   | 1 495 495              | 1 676 408                       | 1 676 408       |
| TOTAL   | 4 068   | - 10 645 | 261 372   | 7 823               | 788 312           | - 1 495 495            | - 444 565                       | - 444 565       |

<sup>(1)</sup> Juste valeur fonction de prix cotés sur un marché actif (instruments de niveau 1).

Le Groupe a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux risques du marché, principalement le risque de taux d'intérêt provenant des emprunts, et le risque de change portant sur des transactions commerciales futures.

Concernant les couvertures de juste valeur sur les swaps de taux d'intérêts et sur les matières premières, les couvertures sont 100 % efficaces. Il n'y a donc aucune charge ou produit enregistré sur la partie inefficace.

<sup>(2)</sup> Juste valeur évaluée à l'aide de données (« inputs »), autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif soit directement soit indirectement.

| En milliers d'euros<br>ACTIF   | Instruments<br>financiers par<br>résultat <sup>(1)</sup> |     | Actifs/Passifs<br>évalués à la<br>juste valeur<br>par résultat <sup>(2)</sup> | Actifs<br>disponibles<br>à la vente (2) | Prêts et<br>créances | Passifs au c<br>coût amorti | Valeur<br>comptable<br>au bilan | Juste<br>valeur |
|--|--|-----|---|---|----------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Au 31 décembre 2012  |  |     |   | 6 535                                   |                      |                             | 6 535                           | 6 535           |
| Titres de participation  Actifs financiers de transaction long terme |  |     |   | 2 134                                   |                      |                             | 2 134                           | 2 134           |
| Prêts et créances financières long terme                             |  |     |   |   | 36 739               |                             | 36 739                          | 36 739          |
| Autres actifs financiers non courants                                |  |     |   | 8 669                                   | 36 739               |                             | 45 408                          | 45 408          |
| Dérivés sur taux   | 1 360  | 157 |   |   |                      |                             | 1 517                           | 1 517           |
| Instruments financiers dérivés non courants                          | 1 360  | 157 |   |   |                      |                             | 1 517                           | 1 517           |
| Créances clients   |  |     |   |   | 620 729              |                             | 620 729                         | 620 729         |
| Dérivés de couverture sur matières premières                         |  | 375 |   |   |                      |                             | 375                             | 375             |
| Autres dérivés sur matières premières                                | 334  |     |   |   |                      |                             | 334                             | 334             |
| Autres dérivés sur change  | 5 445  |     |   |   |                      |                             | 5 445                           | 5 445           |
| Instruments financiers dérivés courants                              | 5 779  | 375 |   |   |                      |                             | 6 154                           | 6 154           |
| Actifs financiers de transaction court terme                         |  |     | 27 690  |   | 45 147               |                             | 72 837                          | 72 837          |
| Comptes courants financiers  |  |     | 1 926   |   |                      |                             | 1 926                           | 1 926           |
| Disponibilités   |  |     | 128 964   |   |                      |                             | 128 964                         | 128 964         |
| Équivalents de trésorerie  |  |     | 285 930   |   |                      |                             | 285 930                         | 285 930         |
| Actifs disponibles à la vente  |  |     |   |   |                      |                             |                                 |                 |
| Trésorerie et<br>équivalents trésorerie                              |  |     | 416 820   |   |                      |                             | 416 820                         | 416 820         |
| TOTAL ACTIF  | 7 139  | 532 | 444 510   | 8 669                                   | 702 615              |                             | 1 163 465                       | 1 163 465       |

<sup>(1)</sup> Juste valeur fonction de prix cotés sur un marché actif (instruments de niveau 1).

<sup>(2)</sup> Juste valeur évaluée à l'aide de données (« inputs »), autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif soit directement soit indirectement.

| En milliers d'euros<br>PASSIF                                   |       | Dérivés<br>qualifiés de | Actifs/Passifs<br>évalués à la<br>juste valeur<br>par résultat <sup>(2)</sup> | Actifs<br>disponibles<br>à la vente <sup>(2)</sup> |         |             | Valeur<br>comptable<br>au bilan | Juste<br>valeur |
|---|-------|-------------------------|---|--|---------|-------------|---------------------------------|-----------------|
| Au 31 décembre 2012   |       |                         |   |  |         |             |                                 |                 |
| Emprunts obligataires   |       |                         |   |  |         | 175 792     | 175 792                         | 175 792         |
| Autres emprunts et dettes                                       |       |                         |   |  |         | 223 145     | 223 145                         | 223 145         |
| Options de ventes<br>accordées aux<br>actionnaires minoritaires |       |                         | 56 460  |  |         |             | 56 460                          | 56 460          |
| Emprunts et dettes financières non courantes                    |       |                         | 56 460  |  |         | 398 937     | 455 397                         | 455 397         |
| Autres dérivés sur taux   | 301   | 2 378                   |   |  |         |             | 2 679                           | 2 679           |
| Instruments financiers dérivés non courants                     | 301   | 2 378                   |   |  |         |             | 2 679                           | 2 679           |
| Fournisseurs  |       |                         |   |  |         | 583 108     | 583 108                         | 583 108         |
| Dérivés de couverture sur matières premières                    |       | 114                     |   |  |         |             | 114                             | 114             |
| Autres dérivés sur matières premières                           | 336   |                         |   |  |         |             | 336                             | 336             |
| Autres dérivés sur taux   | 1 585 |                         |   |  |         |             | 1 585                           | 1 585           |
| Instruments financiers dérivés courants                         | 1 921 | 114                     |   |  |         |             | 2 035                           | 2 035           |
| Dettes financières courantes                                    |       |                         |   |  |         | 283 080     | 283 080                         | 283 080         |
| Comptes courants financiers                                     |       |                         | 1 674   |  |         |             | 1 674                           | 1 674           |
| Concours bancaires courants                                     |       |                         | 78 832  |  |         |             | 78 832                          | 78 832          |
| Emprunts et dettes financières courantes                        |       |                         | 80 506  |  |         | 283 080     | 363 586                         | 363 586         |
| TOTAL PASSIF  | 2 222 | 2 492                   | 136 966   |  |         | 1 265 125   | 1 406 805                       | 1 406 805       |
| TOTAL   | 4 917 | - 1 960                 | 307 544   | 8 669  | 702 615 | - 1 265 125 | - 243 340                       | - 243 340       |

<sup>(1)</sup> Juste valeur fonction de prix cotés sur un marché actif (instruments de niveau 1).

<sup>(2)</sup> Juste valeur évaluée à l'aide de données (« inputs »), autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif soit directement soit indirectement.

#### NOTE 30. VARIATION DU BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT

| En milliers d'euros            | Année 2013 Année 2012 retraité |          |  |  |
|--------------------------------|--------------------------------|----------|--|--|
| Clients                        | - 90 889                       | - 2 214  |  |  |
| Stocks                         | - 95 254                       | - 13 095 |  |  |
| Fournisseurs                   | 106 595                        | 14 513   |  |  |
| Débiteurs et créditeurs divers | 7 294                          | 10 251   |  |  |
| À LA FIN DE LA PÉRIODE         | - 72 254                       | 9 455    |  |  |

#### **NOTE 31. ENGAGEMENTS HORS BILAN**

#### Les engagements hors bilan comprennent :

- a) Les engagements de prise de participation pour 52,8 millions d'euros (2012 : 61,4 millions d'euros) qui sont à la fois donnés et reçus et concernent trois participations.
- b) Les engagements donnés liés au financement de la Société.
   Les garanties financières accordées aux sociétés du Groupe s'élèvent à 130,2 millions d'euros (2012 : 110,1 millions d'euros).
- c) Les engagements liés aux activités opérationnelles.

#### Au titre des engagements donnés :

Ils comprennent des engagements pour loyers futurs à payer pour 73,5 millions d'euros (2012 : 74,9 millions d'euros), des paiements minimaux de crédit-bail pour 6,8 millions d'euros (2012 : 10 millions d'euros), et les autres engagements donnés pour 122,6 millions d'euros (2012 : 109,4 millions d'euros).

Le détail pour loyers futurs à payer et les paiements minimaux de crédit-bail sont :

| En millions d'euros | Loyers simples | Paiements minimaux de crédit-bail |
|---------------------|----------------|-----------------------------------|
| En 2014             | 26,5           | 3,4                               |
| De 2015 à 2018      | 42,4           | 3,3                               |
| Au-delà de 2018     | 4,6            | 0,1                               |

Le volume d'heures de formation cumulé correspondant aux droits acquis au titre du DIF est de 666 823 heures pour l'ensemble des sociétés françaises du Groupe et le volume d'heures de formation n'ayant pas donné lieu à demande est de 660 543 heures.

Concernant les contrats d'approvisionnement en lait, Le Groupe dispose de contrats avec plusieurs producteurs, conclus dans des conditions normales de marché.

#### Au titre des engagements reçus :

Les autres engagements reçus représentent 20 millions d'euros (2012 : 4,7 millions d'euros).

#### NOTE 32. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Les transactions entre les parties liées ont été réalisées selon des modalités équivalentes à celles qui prévalent dans le cadre de transactions soumises à des conditions de concurrence normale seulement si ces modalités peuvent être démontrées.

Le Groupe est contrôlé par SOPARIND SCA, société enregistrée en France qui détient directement ou indirectement 66,64 % du capital. Le reste, détenu par un nombre important d'actionnaires fait l'objet de transactions sur la Bourse de Paris. Certaines filiales ne sont pas entièrement détenues par BONGRAIN SA (voir note 35 sur le périmètre de consolidation). Leurs actionnaires minoritaires sont pour l'essentiel des coopératives de production ou de collecte de lait à qui le Groupe achète leur production et peut vendre certaines productions. Ces transactions constituent l'essentiel des transactions avec les parties liées. À ce titre BONGRAIN SA a enregistré des ventes aux coopératives liées pour 90,3 millions d'euros en 2013 (contre 33,4 millions d'euros en 2012) et des charges pour un montant de 529,5 millions d'euros en 2013 (contre 385,9 millions d'euros en 2012). Le Groupe assure la gestion de trésorerie de parties liées. À ce titre, il a perçu une rémunération de 0,6 million d'euros en 2013 (0,5 million d'euros en 2012).

Dans le cadre de la reprise d'activités de Terra Lacta, Terra Lacta assure les ventes GMS et Food Services et fournit, pendant la période de transition, des prestations logistiques, informatiques et administratives. La plupart de ces prestations prendront fin au 31 mars 2014 hormis les prestations informatiques qui perdureront tout au long de l'année 2014.

Le Groupe a créé une co-entreprise avec Sodiaal, La Compagnie des Fromages et RichesMonts. Le Groupe assure une partie de l'approvisionnement laitier, une partie de la reprise des co-produits industriels. Il assure une partie des prestations logistiques et commerciales ainsi que la distribution dans un certain nombre de pays étrangers. Il fournit également des prestations informatiques et administratives.

Le poste « Autres actifs financiers » comprend un prêt de 2,6 millions d'euros et le poste « Trésorerie et équivalent de trésorerie » comprend un compte courant financier de 0,6 million d'euros avec La Compagnie des Fromages et RichesMonts.

Les ventes du Groupe aux entreprises associées représentent 2,8 millions d'euros en 2013 (4 millions d'euros en 2012) et les achats 1,8 million d'euros (2 millions d'euros en 2012), ces transactions étant essentiellement des ventes et achats de matières laitières.

Le montant global des rémunérations des dirigeants s'élève à 4,4 millions d'euros (4,5 millions d'euros en 2012). Il se ventile en 2013 de la manière suivante : avantages à court terme pour 4,3 millions d'euros, avantages postérieurs à l'emploi 0,1 million d'euros. Il n'y a ni autres avantages à long terme, ni indemnités versées de fin de contrat de travail. Aucun paiement fondé sur des actions n'a été réalisé en 2012, ni en 2013.

Les principaux dirigeants comprennent : le Président du Conseil d'Administration, les Directeurs Généraux et Directeurs Généraux Délégués ainsi que les Administrateurs.

#### NOTE 33. ÉVENEMENT POST-CLOTURE

Aucun événement d'importance significative n'est intervenu depuis la clôture de l'exercice.

## NOTE 34. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDES 2012 RETRAITES DES IMPACTS LIES A L'APPLICATION DE LA NORME IAS 19R

Les amendements à la norme IAS 19 sont d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, avec un effet rétrospectif au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Les principes comptables applicables sont décrits dans la note 5.

Les principaux agrégats des états financiers de l'exercice 2012 ont été retraités en conséquence et se présentent comme suit :

#### RETRAITEMENTS DES PRINCIPAUX AGREGATS DU COMPTE DE RESULTAT

| En milliers d'euros  | Au 31 décembre<br>2012 publié | Application au<br>31 décembre<br>2012 IAS 19R<br>amendée | Au 31 décembre<br>2012 retraité |
|--|-------------------------------|--|---------------------------------|
| Frais de personnel   | - 774 763                     | 975  | - 773 788                       |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT  | 149 364                       | 975  | 150 339                         |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS  | 116 617                       | 919  | 117 536                         |
| Impôts sur les résultats   | - 43 007                      | - 318  | - 43 325                        |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE   | 73 569                        | 601  | 74 170                          |
| Part revenant aux actionnaires de la société-mère                                  | 63 564                        | 587  | 64 151                          |
| Participation ne donnant pas le contrôle   | 10 005                        | 14   | 10 019                          |
| Résultat par action revenant aux actionnaires de la société-mère (en € par action) |                               |  |                                 |
| de base  | 4,49                          | 0,04   | 4,53                            |
| • dilué  | 4,34                          | 0,04   | 4,38                            |

## RETRAITEMENTS DES CHARGES ET PRODUITS COMPTABILISES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2012

| En milliers d'euros  | Au 31 décembre<br>2012 publié | Application au<br>31 décembre<br>2012 IAS 19R<br>amendée | Au 31 décembre<br>2012 retraité |
|--|-------------------------------|--|---------------------------------|
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE   | 73 569                        | 601  | 74 170                          |
| Autres éléments du résultat global :                                   |                               |  | _                               |
| Écart de conversion  | - 7 246                       |  | - 7 246                         |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente | - 271                         |  | - 271                           |
| Variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie        | - 2 440                       |  | - 2 440                         |
| Total des éléments recyclables en résultat net                         | - 9 957                       |  | - 9 957                         |
| Gains et pertes actuariels liés aux régimes de retraite (IAS 19R)      |                               | - 10 933   | - 10 933                        |
| Autres mouvements  | - 1 632                       |  | - 1 632                         |
| Total des éléments non recyclables en résultat net                     | - 1 632                       | - 10 933   | - 12 565                        |
| Total autres éléments du résultat global nets d'impôts                 | - 11 589                      | - 10 933   | - 22 522                        |
| TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL NET<br>D'IMPÔTS           | 61 980                        | - 10 332   | 51 648                          |
| Part du Groupe   | 52 951                        | - 10 108   | 42 843                          |
| Participation ne donnant pas le contrôle                               | 9 029                         | - 224  | 8 805                           |

#### **RETRAITEMENT DU BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2012**

|   |             | Application au 31 décembre |               |
|---|-------------|----------------------------|---------------|
|   | 31 décembre | 2012 IAS 19R               | 31 décembre   |
| En milliers d'euros                                     | 2012 publié | amendée                    | 2012 retraité |
| BILAN ACTIF   |             |                            |               |
| Immobilisations incorporelles                           | 423 810     |                            | 423 810       |
| Immobilisations corporelles                             | 744 336     |                            | 744 336       |
| Autres actifs financiers                                | 45 408      | - 1 007                    | 44 401        |
| Participations dans les entreprises associées           | 133 534     |                            | 133 534       |
| Instruments financiers dérivés non courants             | 1 517       |                            | 1 517         |
| Actifs d'impôts différés (1)                            | 79 087      | 14 134                     | 93 221        |
| TOTAL ACTIFS NON COURANTS                               | 1 427 692   | 13 127                     | 1 440 819     |
| Stocks et en-cours                                      | 368 538     |                            | 368 538       |
| Clients et autres créances                              | 731 696     |                            | 731 696       |
| Créances d'impôts                                       | 14 234      |                            | 14 234        |
| Instruments financiers dérivés                          | 6 154       |                            | 6 154         |
| Autres actifs financiers courants                       | 72 837      |                            | 72 837        |
| Trésorerie et équivalents trésorerie                    | 416 820     |                            | 416 820       |
| TOTAL ACTIFS COURANTS                                   | 1 610 279   |                            | 1 610 279     |
| Actifs des activités abandonnées ou en cours de cession | 1 283       |                            | 1 283         |
| ACTIFS  | 3 039 254   | 13 127                     | 3 052 381     |

(1) Dont impact des amendements d'IAS 19R sur les actifs d'impôts différés au 1<sup>er</sup> janvier 2012 : 8,8 millions d'euros.

|   |                               | Application au 31 décembre |               |
|---|-------------------------------|----------------------------|---------------|
|   | 31 décembre                   | 2012 IAS 19R               | 31 décembre   |
| En millier d'euros  | 2012 publié                   | amendée                    | 2012 retraité |
| BILAN PASSIF ET CAPITAUX PROPRES  |                               |                            |               |
| Capital apporté   | 33 091                        |                            | 33 091        |
| Autres réserves   | 820                           | - 10 695                   | - 9 875       |
| Résultats non distribués  | 1 106 050                     | - 16 635                   | 1 089 415     |
| CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE   | 1 139 961                     | - 27 330                   | 1 112 631     |
| Participations ne donnant pas le contrôle   | 66 862                        | - 631                      | 66 231        |
| CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE  | 1 206 823                     | - 27 961                   | 1 178 862     |
| Provisions (1)  | 58 948                        | 41 088                     | 100 036       |
| Emprunts et dettes financières non courants   | 455 397                       |                            | 455 397       |
| Autres passifs non courants   | 21                            |                            | 21            |
| Instruments financiers dérivés passif non courants  | 2 679                         |                            | 2 679         |
| Passifs d'impôts différés   | 114 454                       |                            | 114 454       |
| TOTAL PASSIFS NON COURANTS  | 631 499                       | 41 088                     | 672 587       |
| Fournisseurs et autres créditeurs   | 821 996                       |                            | 821 996       |
| Impôts sur les résultats à payer  | 13 019                        |                            | 13 019        |
| Instruments financiers dérivés  | 2 035                         |                            | 2 035         |
| Emprunts et concours bancaires  | 363 586                       |                            | 363 586       |
| TOTAL PASSIFS COURANTS  | 1 200 636                     |                            | 1 200 636     |
| Passifs des activités abandonnées ou en cours de cession                                  | 296                           |                            | 296           |
| PASSIFS   | 1 832 431                     | 41 088                     | 1 873 519     |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES   | 3 039 254                     | 13 127                     | 3 052 381     |
| (1) Dont impact des amendements d'IAS 19R sur les provisions au 1 <sup>er</sup> janvier 2 | 2012 : 24,8 millions d'euros. |                            |               |

Il n'y a pas d'impact significatif de ces retraitements sur les tableaux de flux de trésorerie du 31 décembre 2012.

NOTE 35. LISTE DES PRINCIPALES SOCIETES CONSOLIDEES

| Consolidation par intégration globale     | Pays   | N° Siren    |                 | % de contrôle |                | % d'intérêt    |
|---|--------|-------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| France                                    |        |             | 31/12/2013      | 31/12/2012    | 31/12/2013     | 31/12/2012     |
| BONGRAIN SA                               | FRANCE | 847 120 185 | Société-mère    | Société-mère  | Société-mère   | Société-mère   |
| Alimpex SAS (fusionnée dans CLE-PS SAS)   | FRANCE | 349 088 732 |                 | 100,00        |                | 100,00         |
| Alliance Food Service SAS                 | FRANCE | 389 330 739 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Alliance Fromagère SAS                    | FRANCE | 394 530 703 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Alliance Laitière Européenne SAS          | FRANCE | 388 435 539 | 100,00          | 100,00        | 98,50          | 98,93          |
| Armor Protéines SAS                       | FRANCE | 679 200 287 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| B.G. SAS                                  | FRANCE | 331 339 275 | 99,97           | 99,96         | 99,97          | 99,96          |
| Beurlait SAS                              | FRANCE | 552 001 497 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| BONGRAIN Europe SAS                       | FRANCE | 351 014 352 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| BONGRAIN Export Overseas SAS              | FRANCE | 325 508 653 | 99,96           | 99,96         | 99,96          | 99,96          |
| BONGRAIN International SAS                | FRANCE | 402 927 628 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Bressor Alliance SA                       | FRANCE | 379 657 570 | 66,66           | 66,66         | 66,66          | 66,66          |
| Bressor SA                                | FRANCE | 383 228 764 | 99,74           | 99,74         | 66,48          | 66,48          |
| C.F.V.A. SAS                              | FRANCE | 314 830 050 | 99,97           | 99,97         | 99,97          | 99,97          |
| Centre Bretagne Lait SA                   | FRANCE | 387 493 315 | 100,00          | 99,99         | 84,58          | 88,93          |
| CLE-PS SAS                                | FRANCE | 389 297 748 | 100.00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| CLE-PSO SNC                               | FRANCE | 444 475 016 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Compagnie Générale Laitière SA            | FRANCE | 775 668 999 | 99,99           | 99,99         | 84,58          | 88,93          |
| Compagnie Laitière de Derval SAS          | FRANCE | 403 001 068 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Compagnie Laitière Européenne SA          | FRANCE | 780 876 421 | 85,86           | 89,89         | 84,58          | 88,93          |
| Compagnie Laitière Normandie-Bretagne SAS | FRANCE | 349 652 560 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Corman France SAS                         | FRANCE | 487 220 295 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Dutch Cheese Masters SAS                  | FRANCE | 789 660 743 | 55,00           | 100,00        | 55,00          | 00,93          |
| Elvir SAS                                 | FRANCE | 389 297 664 |                 | 100,00        | -              | 99.03          |
| Établissement L. Tessier SAS              | FRANCE | 667 180 392 | 100,00<br>99,71 | 99,71         | 84,58<br>99,71 | 88,93<br>99,71 |
| Fromagerie Berthaut SA                    | FRANCE | 316 608 942 | 90,00           | 99,71         | 90,00          | 33,71          |
|   |        |             | •               | 100.00        |                | 100.00         |
| Fromagerie De Vihiers SAS                 | FRANCE | 350 546 719 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Fromagerie des Chaumes SAS                | FRANCE | 314 830 183 | 99,94           | 99,94         | 99,93          | 99,93          |
| Fromagerie F. Paul-Renard SAS             | FRANCE | 585 650 211 | 54.00           | 100,00        | 54.00          | 100,00         |
| Fromageries Lescure SAS                   | FRANCE | 794 040 956 | 51,00           | 22.22         | 51,00          | 22.22          |
| Fromagerie Perreault SAS                  | FRANCE | 316 085 620 | 99,98           | 99,98         | 99,98          | 99,98          |
| Fromageries Saint Saviol                  | FRANCE | 793 801 028 | 100,00          |               | 84,58          |                |
| Fromagerie Rambol SAS                     | FRANCE | 315 130 641 | 99,95           | 99,95         | 99,95          | 99,95          |
| Fromapac SAS                              | FRANCE | 402 180 541 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Fromarsac SAS                             | FRANCE | 331 260 083 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Fruisec SAS                               | FRANCE | 307 963 389 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Grand'Ouche SAS                           | FRANCE | 314 815 457 | 99,83           | 99,83         | 99,83          | 99,83          |
| La Compagnie des Fromages SAS             | FRANCE | 393 257 654 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Les Fromagers de L'Europe SAS             | FRANCE | 428 744 973 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Les Fromagers Associés SAS                | FRANCE | 349 542 415 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Les Fromageries de Thiérache SAS          | FRANCE | 315 332 569 | 100,00          | 100,00        | 100,00         | 100,00         |
| Messageries Laitières SNC                 | FRANCE | 313 966 103 | 61,31           | 61,31         | 51,86          | 54,52          |
| Normandie Bretagne Transports SAS (NBT)   | FRANCE | 403 128 051 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| Prodilac SNC                              | FRANCE | 389 297 714 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
| SB Alliance SNC                           | FRANCE | 409 080 538 | 84,99           | 84,99         | 84,98          | 84,98          |
| SB Alliance Informatique                  | FRANCE | 780 876 405 | 100,00          | 100,00        | 84,58          | 88,93          |
|   |        | ·           |                 |               |                | ·              |
| SB Biotechnologies SAS                    | FRANCE | 450 983 051 | 100,00          | 100,00        | 97,50          | 97,50          |

| Consolidation par intégration globale           | Pays   | N° Siren    | 9/         | 6 de contrôle |            | % d'intérêt |
|---|--------|-------------|------------|---------------|------------|-------------|
| France  |        |             | 31/12/2013 | 31/12/2012    | 31/12/2013 | 31/12/2012  |
| Sodilac SAS                                     | FRANCE | 689 806 470 | 100,00     |               | 84,58      |             |
| Soficle SAS                                     | FRANCE | 304 141 856 | 100,00     | 100,00        | 84,58      | 88,93       |
| Sofivo SAS                                      | FRANCE | 352 848 725 | 100,00     | 100,00        | 84,58      | 88,93       |
| Sogasi SAS                                      | FRANCE | 315 062 224 | 99,99      | 99,99         | 99,99      | 99,99       |
| Sogeps SAS                                      | FRANCE | 384 557 880 | 100,00     | 100,00        | 84,58      | 88,93       |
| Soredab SAS                                     | FRANCE | 317 705 267 | 97,50      | 97,50         | 97,50      | 97,50       |
| Société Les Vergers des Coteaux du Périgord SAS | FRANCE | 330 479 213 | 100,00     | 100,00        | 100,00     | 100,00      |

| Etranger         31/12/2013         31/12/2012         31/12/2013         31/12/2012         31/12/2013         31/12/2012         31/12/2013         31/12/2012         Advanced Food Products LLC         ÉTATS-UNIS         65,00         100,00           Arab French Company for Dairy and Cheese Products         EGYPTE         100,00         100,   | Consolidation par intégration globale        | Pays       | o,       | % de contrôle |            | % d'intérêt |
|--|--|------------|----------|---------------|------------|-------------|
| Advanced Food Products LLC   |  | .,-        |          |               | 31/12/2013 |             |
| Alouette Cheese LLC  |  | ÉTATS-UNIS | 65,00    | 65,00         | 65,00      | 65,00       |
| Products   | Alouette Cheese LLC                          |            | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Balderama N.V.   PAYS-BAS   100,00   84,58   | Arab French Company for Dairy and Cheese     |            | <u>`</u> |               |            | ·           |
| BCMS (fusionnée dans Povitavske Miékamy AS)   RÉPUBLIQUE TCHÉQUE   | Products                                     | ÉGYPTE     | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| TCHÉQUE  | Balderama N.V.                               | PAYS-BAS   | 100,00   |               | 84,58      |             |
| BC Nordics   | BCMS (fusionnée dans Povltavske Mlékarny AS) |            |          | 100.00        |            | 100.00      |
| BEV OOO  | BC Nordics                                   |            | 100.00   |               | 100.00     |             |
| BONGRAIN A.G.         SUISSE         100,00         99,75         100,00         99,75           BONGRAIN Bénélux SA         BELGIQUE         100,00   | BEV OOO                                      | RUSSIE     | 100,00   | 100,00        | 100,00     |             |
| BONGRAIN Bénélux SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00           BONGRAIN Deutschland Gmbh         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           BONGRAIN Europarticipations BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           BONGRAIN Gmbh         AUTRICHE         100,00         100,00         100,00         100,00           BONGRAIN Nederland BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           BONGRAIN Nederland BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Bonyorie SA         URUGUAY         90,00         90,00         90,00         72,00           Bersess Bleu Japon KK         JAPON         100,00         100,00         100,00         100,00           BST Tianjin Foods Cy Ltd         CHINE         100,00         100,00         100,00         50,00           Corman Deutschland Gmbh         ALLEMAGNE         66,67         66,67         56,39         59,29           Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIGUE         100,00<   | BONGRAIN A.G.                                | SUISSE     | 100,00   | 99,75         | 100,00     |             |
| BONGRAIN Europarticipations BV   | BONGRAIN Bénélux SA                          | BELGIQUE   | 100,00   | 100,00        | 100,00     |             |
| BONGRAIN Europarticipations BV   | BONGRAIN Deutschland Gmbh                    | ALLEMAGNE  |          |               | •          |             |
| BONGRAIN Italia Spa  | BONGRAIN Europarticipations BV               | PAYS-BAS   |          | 100,00        | 100,00     |             |
| BONGRAIN Nederland BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Bonprole SA         URUGUAY         90,00         90,00         90,00         72,00           Bresse Bleu Japon KK         JAPON         100,00         100,00         100,00         100,00           BSI Tianjin Foods Cy Ltd         CHINE         100,00         100,00         100,00         50,00           Corman Deutschland Gmbh         ALLEMAGNE         66,67         66,67         56,39         59,29           Corman Italia Spa         ITALIE         100,00         100,00         84,58         88,93           Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         IINDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00   | BONGRAIN Gmbh                                | AUTRICHE   | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Bonprole SA  | BONGRAIN Italia Spa                          | ITALIE     | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Bresse Bleu Japon KK         JAPON         100,00         100,00         100,00         100,00           BSI Tianjin Foods Cy Ltd         CHINE         100,00         100,00         100,00         50,00           Corman Deutschland Gmbh         ALLEMAGNE         66,67         66,67         56,39         59,29           Corman Italia Spa         ITALIE         100,00         100,00         84,58         88,93           Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUEDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00  | BONGRAIN Nederland BV                        | PAYS-BAS   | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| BSI Tianjin Foods Cy Ltd         CHINE         100,00         100,00         100,00         50,00           Corman Deutschland Gmbh         ALLEMAGNE         66,67         66,67         56,39         59,29           Corman Italia Spa         ITALIE         100,00         100,00         84,58         88,93           Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00   | Bonprole SA                                  | URUGUAY    | 90,00    | 90,00         | 90,00      | 72,00       |
| Corman Deutschland Gmbh         ALLEMAGNE         66,67         66,67         56,39         59,29           Corman Italia Spa         ITALIE         100,00         100,00         84,58         88,93           Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         100,00         100,00           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromunion SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00           ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00  | Bresse Bleu Japon KK                         | JAPON      | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Corman Italia Spa         ITALIE         100,00         100,00         84,58         88,93           Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÉDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00  | BSI Tianjin Foods Cy Ltd                     | CHINE      | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 50,00       |
| Corman Miloko Ireland Ltd         IRLANDE         55,00         55,00         46,52         48,91           Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromunion SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00           ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99 <td>Corman Deutschland Gmbh</td> <td>ALLEMAGNE</td> <td>66,67</td> <td>66,67</td> <td>56,39</td> <td>59,29</td>  | Corman Deutschland Gmbh                      | ALLEMAGNE  | 66,67    | 66,67         | 56,39      | 59,29       |
| Corman SA         BELGIQUE         100,00         100,00         84,58         88,93           Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00         51,00         51,00         51,00         51,00         51,00         100,0   | Corman Italia Spa                            | ITALIE     | 100,00   | 100,00        | 84,58      | 88,93       |
| Dabon International Ltd         INDE         89,99         85,79         89,99         85,79           Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         51,00   | Corman Miloko Ireland Ltd                    | IRLANDE    | 55,00    | 55,00         | 46,52      | 48,91       |
| Edelweiss Gmbh Co KG         ALLEMAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromunion SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00           ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         84,58         88,93           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,90         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70  | Corman SA                                    | BELGIQUE   | 100,00   | 100,00        | 84,58      | 88,93       |
| Eurexpan BV         PAYS-BAS         100,00         100,00         100,00         100,00           Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromunion SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00           ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         84,58         88,93           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milka Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,99           Milkaut         ARGENTINE         99,70         99,70         99,70         99,70           Mleczarnia Turek Sp ZOO         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Molkerei Söbbeke Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90   | Dabon International Ltd                      | INDE       | 89,99    | 85,79         | 89,99      | 85,79       |
| Food Garden         SUÈDE         100,00         100,00         99,96         99,96           Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         51,00         51,00         51,00           Fromunion SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00           ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         84,58         88,93           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milka Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,70         9  | Edelweiss Gmbh Co KG                         | ALLEMAGNE  | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Fromagers Associés Japon KK         JAPON         51,00         100,00  | Eurexpan BV                                  | PAYS-BAS   | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Fromunion SA         BELGIQUE         100,00         100,00         100,00         100,00           ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         84,58         88,93           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,99           Milkaut         ARGENTINE         99,70         99,70         99,70         99,70           Meczarnia Turek Sp ZOO         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Melko Produkt         SERBIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Molkerei Söbbeke Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90         80,00         24,90           Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90           Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00 <td< td=""><td>Food Garden</td><td>SUÈDE</td><td>100,00</td><td>100,00</td><td>99,96</td><td>99,96</td></td<>  | Food Garden                                  | SUÈDE      | 100,00   | 100,00        | 99,96      | 99,96       |
| ICC Paslek         POLOGNE         100,00         100,00         84,58         88,93           Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         99,70         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         24,90         80,00         24,90         Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90         92,49         24,90         Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00 <td< td=""><td>Fromagers Associés Japon KK</td><td>JAPON</td><td>51,00</td><td>51,00</td><td>51,00</td><td>51,00</td></td<> | Fromagers Associés Japon KK                  | JAPON      | 51,00    | 51,00         | 51,00      | 51,00       |
| Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)         SERBIE         100,00         100,00           Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,99           Milkaut         ARGENTINE         99,70         99,70         99,70         99,70           Mleczarnia Turek Sp ZOO         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mleko Produkt         SERBIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Molkerei Söbbeke Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90         80,00         24,90           Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90           Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Pannontej Rt.         HONGRIE         100,00         100,00         100,00         100,00   | Fromunion SA                                 | BELGIQUE   | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Mantequerias Arias SA         ESPAGNE         100,00         24,90         80,00         24,90         Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90         92,49         24,90         92,49         24,90         Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00   | ICC Paslek                                   | POLOGNE    | 100,00   | 100,00        | 84,58      | 88,93       |
| Mashreq des Produits Laitiers SA         ÉGYPTE         100,00         100,00         100,00         100,00           Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,70         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         24,90         80,00         24,90         80,00         24,90         80,00         24,90         92,49         24,90   | Kikindska (fusionnée dans Mleko Produkt)     | SERBIE     |          | 100,00        |            | 100,00      |
| Milex Nové Mesto AS         SLOVAQUIE         99,99         99,99         99,99         99,99           Milkaut         ARGENTINE         99,70         99,70         99,70         99,70           Mleczarnia Turek Sp ZOO         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00           Mleko Produkt         SERBIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Molkerei Söbbeke Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90         80,00         24,90           Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90           Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Pannontej Rt.         HONGRIE         100,00         100,00         100,00         100,00   | Mantequerias Arias SA                        | ESPAGNE    | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Milkaut         ARGENTINE         99,70         99,70         99,70         99,70           Mleczarnia Turek Sp ZOO         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         24,90         80,00         80,00         24,90         80,00         80,00         24,90         80,00         80,00         24,90         80,00         80,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00   | Mashreq des Produits Laitiers SA             | ÉGYPTE     | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Mleczarnia Turek Sp ZOO         POLOGNE         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         24,90         80,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00         100,00 <th< td=""><td>Milex Nové Mesto AS</td><td>SLOVAQUIE</td><td>99,99</td><td>99,99</td><td>99,99</td><td>99,99</td></th<>                  | Milex Nové Mesto AS                          | SLOVAQUIE  | 99,99    | 99,99         | 99,99      | 99,99       |
| Mleko Produkt         SERBIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Molkerei Söbbeke Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90         80,00         24,90           Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90           Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Pannontej Rt.         HONGRIE         100,00         100,00         100,00         100,00   | Milkaut                                      | ARGENTINE  | 99,70    | 99,70         | 99,70      | 99,70       |
| Molkerei Söbbeke Gmbh         ALLEMAGNE         80,00         24,90         80,00         24,90           Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90           Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Pannontej Rt.         HONGRIE         100,00         100,00         100,00         100,00  | Mleczarnia Turek Sp ZOO                      | POLOGNE    | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Molkerei Gebr Rogge Gmbh         ALLEMAGNE         92,49         24,90         92,49         24,90           Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Pannontej Rt.         HONGRIE         100,00         100,00         100,00         100,00  | Mleko Produkt                                | SERBIE     | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Novomilk         SLOVAQUIE         100,00         100,00         100,00         100,00           Pannontej Rt.         HONGRIE         100,00         100,00         100,00         100,00   | Molkerei Söbbeke Gmbh                        | ALLEMAGNE  | 80,00    | 24,90         | 80,00      | 24,90       |
| Pannontej Rt. HONGRIE 100,00 100,00 100,00 100,00  | Molkerei Gebr Rogge Gmbh                     | ALLEMAGNE  | 92,49    | 24,90         | 92,49      | 24,90       |
|  | Novomilk                                     | SLOVAQUIE  | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
| Paturain BV PAYS-BAS 100,00 100,00 100,00 100,00   | Pannontej Rt.                                | HONGRIE    | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |
|  | Paturain BV                                  | PAYS-BAS   | 100,00   | 100,00        | 100,00     | 100,00      |

| Consolidation par intégration globale            | Pays                  | -                                     | % de contrôle | -                                     | % d'intérêt |
|--|-----------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------|
| Étranger   |                       | 31/12/2013                            | 31/12/2012    | 31/12/2013                            | 31/12/2012  |
| Petra SA   | URUGUAY               | 100,00                                | 80,00         | 100,00                                | 80,00       |
| Polenghi Ltda                                    | BRÉSIL                | 100,00                                | 100,00        | 100,00                                | 100,00      |
| Povltavske Mlékarny AS                           | RÉPUBLIQUE<br>TCHÈQUE | 100,00                                | 100,00        | 100,00                                | 100,00      |
| S.B.M.S. SA                                      | BELGIQUE              | 99,98                                 | 99,98         | 99,98                                 | 99,98       |
| Santa Rosa Chile                                 | CHILI                 | 99,99                                 | 99,99         | 99,99                                 | 99,99       |
| SB International                                 | BELGIQUE              | 100,00                                | 50,00         | 100,00                                | 50,00       |
| Schratter Foods Inc                              | ÉTATS-UNIS            | 75,00                                 | 75,00         | 75,00                                 | 75,00       |
| Sinodis Limited                                  | CHINE                 | 100,00                                | 80,00         | 100,00                                | 80,00       |
| TDSI   | ÉTATS-UNIS            | 100,00                                | 100,00        | 100,00                                | 100,00      |
| TPK SRO  | RÉPUBLIQUE<br>TCHÈQUE | 100,00                                | 100,00        | 100,00                                | 100,00      |
| ULN UK Limited                                   | ROYAUME-UNI           | 100,00                                | 100,00        | 100,00                                | 100,00      |
| Zausner Foods Corp. et ses filiales              | ÉTATS-UNIS            | 100,00                                | 100,00        | 100,00                                | 100,00      |
| Zvenigorodka                                     | UKRAINE               | 99,96                                 | 99,86         | 99,96                                 | 99,86       |
|  |                       |                                       |               |                                       |             |
| Consolidation par intégration proportionnelle    | Pays                  | Q                                     | % de contrôle |                                       | % d'intérêt |
| France   |                       | 31/12/2013                            | 31/12/2012    | 31/12/2013                            | 31/12/2012  |
| CF & R Gestion                                   | FRANCE                | 50,00                                 | 50,00         | 42,29                                 | 44,47       |
| Compagnie des Fromages & RichesMonts             | FRANCE                | 50,00                                 | 50,00         | 42,29                                 | 44,47       |
| Étranger   |                       |                                       |               |                                       |             |
| Sodiaal Gmbh                                     | ALLEMAGNE             | 50,00                                 | 50,00         | 42,29                                 | 44,47       |
| Delaco   | ROUMANIE              | 52,00                                 | 52,00         | 52,00                                 | 52,00       |
| Consolidation par mises en équivalence           | Pays                  | c                                     | % de contrôle |                                       | % d'intérêt |
| France   |                       | 31/12/2013                            | 31/12/2012    | 31/12/2013                            | 31/12/2012  |
| Financière Louis                                 | FRANCE                | 10,38                                 | 10,38         | 10,38                                 | 10,38       |
| Lacto Sérum France SA                            | FRANCE                | 24,94                                 | 24,94         | 24,94                                 | 24,94       |
| Poitou Chèvre SAS                                | FRANCE                | 48,96                                 | ·             | 24,97                                 |             |
| Sica Silam                                       | FRANCE                | 36,41                                 | 36,41         | 36,10                                 | 36,10       |
| Sanicoopa SARL                                   | FRANCE                | 37,99                                 | 37,99         | 32,13                                 | 33,78       |
| Étranger   |                       |                                       |               |                                       |             |
| Andechser Molkerei Scheitz Gmbh                  | ALLEMAGNE             | 24,84                                 | 24,84         | 24,84                                 | 24,84       |
| Forlactaria SA                                   | ESPAGNE               | 40,00                                 | 40,00         | 40,00                                 | 40,00       |
| Val d'Arve SA                                    | SUISSE                | 33,34                                 | 33,34         | 33,34                                 | 33,34       |
| EMMI Fondue AG                                   | SUISSE                | 34,00                                 | 34,00         | 34,00                                 | 34,00       |
| Rupp AG  | AUTRICHE              | 10,00                                 | 10,00         | 10,00                                 | 10,00       |
| La Compagnie Fromagère SA                        | TUNISIE               | 42,50                                 | 42,50         | 42,50                                 | 42,50       |
| Esbon SA   | TURQUIE               | 50,00                                 | 50,00         | 50,00                                 | 50,00       |
| Jiangsu Howbetter Food and Chemical company. Ltd | CHINE                 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 29,00         | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 14,50       |
|  | 1741.5                |                                       |               |                                       |             |

ITALIE

ESPAGNE

27,00

27,00

27,00

27,00

27,00

27,00

Ferrari

Capsa SA

27,00

27,00

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

(Exercice clos le 31 décembre 2013)

#### Aux Actionnaires BONGRAIN SA

42, rue Rieussec 78220 Viroflay

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société BONGRAIN SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 5.1 « Base de préparation des états financiers consolidés » et sur la note 34 de l'annexe qui exposent le changement de méthode comptable relatif à l'application rétroactive des amendements de la norme IAS 19.

#### II - Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Dépréciation des actifs non financiers :

La société procède systématiquement, à chaque clôture, à un test de dépréciation des écarts d'acquisition et des actifs incorporels à durée d'utilité indéfinie et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des actifs amortis, selon les modalités décrites dans les notes 5.2.9.8 et 8 aux états financiers consolidés. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ce test de dépréciation ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses retenues.

• Engagements envers le personnel :

Les engagements de retraite et autres engagements assimilés envers le personnel ont été évalués et comptabilisés conformément aux notes 5.2.9.17 et 25 aux états financiers consolidés. Ces engagements ont fait l'objet d'une évaluation par des actuaires externes. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées et à apprécier les hypothèses retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### III - Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 2 avril 2014

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

KPMG Audit ID

Bernard Pérot

Christian Perrier

# **COMPTES SOCIAUX** EXERCICE 2013

## 1. Compte de résultat

| En milliers d'euros                | Notes | Exercice 2013 | Exercice 2012 |
|------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| Produits d'exploitation            | 2.1   | 15 241        | 18 190        |
| Charges d'exploitation             | 2.1   | - 36 834      | - 38 849      |
| Résultat d'exploitation            | 2.1   | - 21 593      | - 20 659      |
| Résultat financier net             | 2.2   | 17 046        | 15 293        |
| Résultat courant avant impôts      |       | - 4 547       | - 5 366       |
| Résultat exceptionnel net          | 2.3   | - 7 731       | - 1 672       |
| Résultat de l'exercice avant impôt |       | - 12 278      | - 7 038       |
| Impôt sur les bénéfices            | 2.4   | 10 325        | 11 160        |
| RESULTAT NET DE L'EXERCICE         |       | - 1 953       | 4 122         |

## 2. État des flux de trésorerie

| En milliers d'euros                                       | Notes | Exercice 2013 | Exercice 2012 |
|---|-------|---------------|---------------|
| Excédent brut d'exploitation                              |       | - 18 754      | - 18 809      |
| Variation du besoin en fonds de roulement                 |       | - 4 543       | 7 949         |
| Autres encaissements et décaissements liés à l'activité   |       | 29 323        | 28 955        |
| FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE [A]          |       | 6 026         | 18 095        |
| Investissements immobilisations incorporelles/corporelles |       | - 4 703       | - 7 503       |
| Investissements financiers et prêts à filiales            |       | - 183 725     | - 1 908       |
| Autres encaissements et décaissements                     |       | 9 096         | 1 986         |
| FLUX PROVENANT DES INVESTISSEMENTS [B]                    |       | - 179 332     | - 7 425       |
| Réduction de capital                                      |       | - 62 103      |               |
| Dividendes versés   |       | - 18 221      | - 17 005      |
| Encaissements provenant de nouveaux emprunts              |       | 25 016        | - 113 416     |
| Remboursements des emprunts                               |       | - 68 101      |               |
| FLUX PROVENANT DU FINANCEMENT [C]                         |       | - 123 409     | - 130 421     |
| VARIATION DE LA TRESORERIE [A+B+C]                        |       | - 296 715     | - 119 751     |
| Trésorerie nette à l'ouverture                            |       | 76 683        | 196 434       |
| Trésorerie nette à la clôture                             | 3.9   | - 220 032     | 76 683        |
| VARIATION DE TRESORERIE                                   |       | - 296 715     | - 119 751     |

## 3. Bilan actif

|   |       |                |                | Exercice 2013 | Exercice 2012 |
|---|-------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   |       | A              | Amortissements |               |               |
| En milliers d'euros   | Notes | Montants bruts | et provisions  | Montants nets | Montants nets |
| Immobilisations incorporelles                                 | 3.1   | 33 046         | - 10 394       | 22 652        | 21 074        |
| Concessions, brevets, droits similaires                       |       | 29 392         | - 10 394       | 18 998        | 12 053        |
| Fonds commercial  |       | 1 548          |                | 1 548         | 1 548         |
| Autres immobilisations incorporelles                          |       | 2 106          |                | 2 106         | 7 473         |
| Immobilisations corporelles                                   | 3.2   | 3 833          | - 2 631        | 1 202         | 1 343         |
| Terrains  |       | 7              | - 6            | 1             | 1             |
| Constructions   |       | 3 634          | - 2 546        | 1 088         | 1 212         |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels |       | 161            | - 53           | 108           | 123           |
| Autres immobilisations corporelles                            |       | 31             | - 26           | 5             | 7             |
| Immobilisations en cours                                      |       |                |                |               |               |
| Immobilisations financières                                   | 3.3   | 1 329 435      | - 4 282        | 1 325 153     | 1 152 146     |
| Participations  |       | 1 140 665      | - 1 961        | 1 138 704     | 1 137 939     |
| Créances rattachées aux participations                        |       | 180 896        |                | 180 896       |               |
| Autres titres immobilisés                                     |       | 7 110          | - 2 321        | 4 789         | 4 346         |
| Prêts   |       |                |                |               | 27            |
| Autres immobilisations financières                            |       | 764            |                | 764           | 9 834         |
| Actif immobilisé  |       | 1 366 314      | - 17 307       | 1 349 007     | 1 174 563     |
| Actif circulant   | 3.8   | 297 961        |                | 297 961       | 389 930       |
| Autres créances   | 3.4   | 202 067        |                | 202 067       | 269 239       |
| Valeurs mobilières de placement                               | 3.5   | 90 758         |                | 90 758        | 113 897       |
| Disponibilités  |       | 5 136          |                | 5 136         | 6 794         |
| Comptes de régularisation - Actif                             | 3.11  | 462            |                | 462           | 303           |
| TOTAL DE L'ACTIF  |       | 1 664 737      | - 17 307       | 1 647 430     | 1 564 796     |

## 4. Bilan passif

|  |       | Exercice 2013  | Exercice 2012  |
|--|-------|----------------|----------------|
|  |       | Montants avant | Montants avant |
| En milliers d'euros                                    | Notes | répartition    | répartition    |
| Capitaux propres                                       | 3.6   | 786 617        | 866 654        |
| Capital social   |       | 14 033         | 15 432         |
| Primes d'émission                                      |       | 73 231         | 73 231         |
| Écart de réévaluation                                  |       | 378            | 378            |
| Réserves légales                                       |       | 1 613          | 1 613          |
| Réserves réglementées                                  |       |                |                |
| Autres réserves  |       | 326 922        | 387 626        |
| Report à nouveau                                       |       | 359 766        | 373 865        |
| Résultat de l'exercice                                 |       | - 1 953        | 4 122          |
| Subventions d'investissement                           |       |                |                |
| Provisions réglementées                                |       | 12 627         | 10 387         |
| Provisions pour risques et charges                     | 3.7   | 8 813          | 2 054          |
| Dettes   | 3.8   | 851 999        | 696 087        |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |       | 328 330        | 371 330        |
| Emprunts et dettes financières divers                  |       | 500 905        | 302 251        |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               |       | 12 681         | 9 537          |
| Dettes fiscales et sociales                            |       | 508            | 487            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |       | 195            | 904            |
| Autres dettes  |       | 9 380          | 11 578         |
| Comptes de régularisation – Passif                     |       | 1              | 1              |
| TOTAL DU PASSIF  |       | 1 647 430      | 1 564 796      |

#### 5. Notes annexes

#### Faits marquants

En date du 28 février 2013, le Conseil d'Administration a procédé à une réduction de capital par annulation de 1 399 286 actions BONGRAIN SA auto-détenues. La différence entre la valeur comptable des actions annulées, 62 103 milliers d'euros et leur valeur nominale, 1 399 milliers d'euros, soit 60 704 milliers d'euros a été affectée en moins des réserves disponibles.

Le capital est désormais composé de 14 032 930 actions contre 15 432 216 actions au 31 décembre 2012.

La valeur nominale par action est inchangée à 1 euro.

#### NOTE 1. PRINCIPES COMPTABLES

Les états de synthèse ont été établis suivant les principes, normes et méthodes comptables découlant du règlement du CRC n° 99-03 et de l'application des règlements CRC 04-06 relatif à la définition, à la comptabilisation et l'évaluation des actifs et CRC 02-10 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les règles et méthodes comptables, sont décrites ci-après par rubrique.

Les chiffres sont présentés en milliers d'euros sauf mention contraire.

#### 1.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles représentent les fonds de commerce, marques, tournées de lait, licences, brevets et droits de bail qui sont évalués à leur prix d'achat.

Les frais d'établissement, les frais de recherche et de développement, les frais de dépôts ou de renouvellement des marques et des brevets sont comptabilisés en charges à compter de 2005 (en application de la méthode préférentielle).

Les logiciels acquis ou créés sont amortis sur une durée de 1 à 3 ans pour les applications bureautiques et de 7 ans pour les applications industrielles. Au-delà de ces plans d'amortissements, les aides fiscales aux investissements sont comptabilisées en tant qu'amortissements dérogatoires et influencent le résultat exceptionnel.

Les coûts liés à l'acquisition de licences de logiciels et à leur mise en service sont inscrits à l'actif sur la base des coûts encourus pour les acquérir et les mettre en service. Les coûts associés au maintien en fonctionnement des logiciels sont comptabilisés en charge au fur et à mesure qu'ils sont encourus. Lorsqu'ils confèrent un caractère unique aux logiciels acquis ou produits contrôlés par le Groupe, les coûts de développement, sont inscrits au bilan dès lors qu'ils généreront des avantages économiques futurs attendus et sont amortis sur la durée d'utilité des logiciels concernés.

La valeur nette comptable des autres immobilisations incorporelles est comparée chaque année à leur valeur d'utilité qui correspond à l'actualisation des prévisions de flux futurs de trésorerie. Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable, la différence fait l'objet d'une provision pour dépréciation.

#### 1.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires à l'exclusion de tous frais financiers) ou à leur coût de production.

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire exclusivement, d'après les natures des biens concernés et selon un plan d'amortissement correspondant à leur durée d'utilité.

Les principales durées figurent dans le tableau ci après :

|   | Durées      |
|---|-------------|
| Agencements des terrains                                      | 10 à 20 ans |
| Constructions   | 10 à 33 ans |
| Agencements des constructions                                 | 10 à 30 ans |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | 5 à 15 ans  |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier de bureau        | 3 à 15 ans  |
| Autres immobilisations  | 3 à 20 ans  |

Au-delà de ces plans d'amortissements, les aides fiscales aux investissements sont comptabilisées en tant qu'amortissements dérogatoires et influencent le résultat exceptionnel.

La base d'amortissement des immobilisations qui sont cotées sur un marché est minorée de la valeur résiduelle des biens estimée à leur date d'entrée.

Les éléments qui sont dissociables et qui ont une durée d'utilité différente de celle de l'immobilisation principale sont amortis sur leur durée d'utilité propre (en application de la méthode des composants).

Lorsqu'un élément d'actif amortissable subit au cours d'un exercice, une dépréciation effective et définitive due à des circonstances exceptionnelles, un amortissement exceptionnel est comptabilisé en sus de l'annuité normale.

Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable, la différence fait l'objet d'une provision pour dépréciation.

Compte tenu de la nature des immobilisations corporelles, il n'est pas pratiqué de provision pour grosses réparations.

#### 1.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont valorisées à leur coût historique. Pour les titres libellés en devises, la conversion est faite au taux de change en vigueur à la date de chaque opération.

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'achat hors frais accessoires.

En fin d'année, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée. Outre la quote-part de capitaux propres de la filiale que les titres de participation représentent, leur valeur d'inventaire prend également en compte le potentiel économique et financier de la filiale considérée au moyen d'une actualisation des flux futurs de trésorerie.

#### 1.4 Valeurs mobilières de placement

Toutes les valeurs mobilières de placement sont valorisées à leur prix d'acquisition. Une provision est calculée, le cas échéant, lorsque la valeur c'est-à-dire le cours de clôture du dernier jour de l'exercice est inférieure au dit prix d'acquisition. Dans le cas des actions propres, le prix d'acquisition est comparé au cours moyen du dernier mois de l'exercice.

Aucune compensation n'est faite entre les plus-values latentes non comptabilisées et les moins-values latentes qui, elles, font l'objet de provisions.

L'enregistrement des produits obligataires se fait en fonction de la partie courue des coupons durant l'exercice social.

#### 1.5 Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au taux de fin d'exercice. Les différences résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier taux sont portées au bilan en « écarts de conversion ». Les éventuelles pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

#### 1.6 Gestion des risques financiers et instruments financiers

De par ses activités, la Société est exposée à des risques de marché (essentiellement risques de change et/ou risques de taux d'intérêt). La gestion des risques vise à minimiser leurs effets potentiellement défavorables sur la performance financière de la Société. Des instruments financiers dérivés sont utilisés pour couvrir certaines expositions au risque.

La gestion du risque est assurée conformément aux politiques approuvées par le Conseil d'Administration. Les risques financiers sont identifiés, évalués et couverts. Pour chaque catégorie de transactions, des procédures spécifiques précisent les instruments utilisables, les montants maximums autorisés, les contreparties possibles et les contrôles à effectuer.

Des instruments financiers dérivés sont utilisés par la Société pour gérer les risques de change et de taux d'intérêts auxquels elle est confrontée dans le cadre de ses activités.

Les instruments financiers dérivés utilisés sont principalement des contrats de change à terme ferme ou optionnel et des contrats d'échange de devises ou de taux d'intérêts.

Les résultats dégagés sur ces couvertures sont comptabilisés de manière symétrique aux résultats comptabilisés sur les éléments couverts. Lorsque les positions ne sont pas qualifiées comptablement de couvertures de risques, elles sont évaluées à leur valeur de marché et les pertes ou les gains qui en résultent sont portés au compte de résultat.

#### 1.7 Provisions réglementées

L'application des incitants fiscaux permet de calculer les amortissements déductibles fiscalement (durées d'usage et taux dégressifs) de manière différente de celle utilisée pour l'amortissement comptable (durée d'utilité et taux linéaire). La réglementation fiscale impose néanmoins d'enregistrer dans ce poste l'écart entre ces deux méthodes.

#### 1.8 Indemnités de départ en retraite

Les indemnités de départ en retraite prévues dans la convention collective sont en partie couvertes par un contrat d'assurance. Le calcul des indemnités est effectué par un organisme extérieur en fonction des salariés présents dans la Société et est actualisé chaque année.

#### 1.9 Impôt sur les bénéfices et détermination du résultat

L'impôt sur les bénéfices comptabilisé correspond à l'impôt à payer au titre de l'exercice. Aucun impôt différé n'est comptabilisé. Une convention d'intégration fiscale avec les sociétés françaises du Groupe détenues directement ou indirectement à 95 % ou plus a été mise en place. Le régime autorise la compensation des résultats taxables des unes avec les déficits des autres permettant ainsi à BONGRAIN SA de n'acquitter que le solde à l'Administration Fiscale.

#### NOTE 2. NOTES ANNEXES AU COMPTE DE RESULTAT

#### 2.1 Résultat d'exploitation

| En milliers d'euros   | Exercice 2013 | Exercice 2012 |
|---|---------------|---------------|
| Produits d'exploitation   | 15 241        | 18 190        |
| Les produits d'exploitation sont composés essentiellement de prestations de services facturées aux filiales |               |               |
| Loyers  | 2 264         | 2 222         |
| Redevances  | 9 205         | 11 664        |
| Autres  | 3 772         | 4 304         |
| Charges d'exploitation  | - 36 834      | - 38 849      |
| Autres achats et charges externes *   | - 32 177      | - 35 147      |
| Impôts et taxes   | - 1 099       | - 1 133       |
| Salaires et traitements   | - 298         | - 237         |
| Charges sociales  | - 89          | 41            |
| Opérations en commun  | - 275         | - 58          |
| Autres charges  | - 268         | - 323         |
| Dotation aux amortissements   | - 2 628       | - 1 992       |
| Dotation aux provisions   |               |               |
| RESULTAT D'EXPLOITATION   | - 21 593      | - 20 659      |

<sup>\*</sup> Dont 708 milliers d'euros au titre du contrôle légal des comptes par les Commissaires aux Comptes pour l'exercice 2013. En 2012, ce montant était de 675 milliers d'euros. Au titre de conseil et/ou de prestations de services les honoraires comptabilisés sont de 205 milliers d'euros au titre de l'exercice 2013, le montant enregistré en 2012 pour 250 milliers d'euros a été repris en 2013.

#### 2.2 Résultat financier net

| En milliers d'euros                 | Exercice 2013 | Exercice 2012<br>29 494 |  |
|-------------------------------------|---------------|-------------------------|--|
| Sur participations et autres titres | 27 289        |                         |  |
| Dividendes reçus                    | 28 911        | 27 439                  |  |
| Provisions sur titres (net)         | - 1 622       | 2 055                   |  |
| Sur charges financières nettes      | - 10 244      | - 14 199                |  |
| Produits financiers                 | 12 006        | 12 129                  |  |
| Charges financières                 | - 22 250      | - 26 328                |  |
| Sur changes et divers               | 1             | - 2                     |  |
| RESULTAT FINANCIER NET              | 17 046        | 15 293                  |  |

#### 2.3 Résultat exceptionnel net

| En milliers d'euros                                       | Exercice 2013 | Exercice 2012 |  |
|---|---------------|---------------|--|
| Charges exceptionnelles                                   | - 288         | - 437         |  |
| Produits exceptionnels *                                  | 1 486         | 1 458         |  |
| Plus ou moins values nettes de cessions d'immobilisations | 70            | - 88          |  |
| Dépréciation d'immobilisations                            |               |               |  |
| Dotation et reprise d'amortissements dérogatoires         | - 2 240       | - 2 998       |  |
| Dotation et reprise de provisions pour risques **         | - 6 759       | 393           |  |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL NET                                 | - 7 731       | - 1 672       |  |

<sup>\*</sup> Les produits exceptionnels constatés en 2012 et 2013 correspondent principalement à des dommages et intérêts octroyés par les tribunaux sur plusieurs litiges concernant des équipements défectueux.

#### 2.4 Impôt sur les bénéfices

| En milliers d'euros                           | Exercice 2013 | Exercice 2012 |  |
|---|---------------|---------------|--|
| Impôt propre à BONGRAIN SA                    |               |               |  |
| Contribution additionnelle sur les dividendes | - 547         |               |  |
| Produit de l'intégration fiscale              | 10 872        | 11 160        |  |
| TOTAL   | 10 325        | 11 160        |  |

#### Impôts latents

Les impôts latents dus aux retraitements fiscaux (amortissements dérogatoires, différences temporaires...) représentent une charge fiscale future d'un montant de 2 843 milliers d'euros, contre 3 893 milliers d'euros en 2012 :

| En milliers d'euros                | Exercice 2013 | Exercice 2012 |  |
|------------------------------------|---------------|---------------|--|
| Accroissement                      | - 5 852       | - 5 435       |  |
| Sur amortissements dérogatoires    | - 4 348       | - 3 577       |  |
| Sur autres retraitements fiscaux   | - 1 504       | - 1 858       |  |
| Allégement                         | 3 009         | 1 542         |  |
| Sur loyer de crédit-bail           | 1 500         | 1 214         |  |
| Sur autres charges non déductibles | 1 509         | 328           |  |
| CHARGE NETTE FUTURE D'IMPÔT        | - 2 843       | - 3 893       |  |

#### NOTE 3. NOTES ANNEXES AU BILAN

#### 3.1 Immobilisations incorporelles

|   | Vai                          |                     |                  |             |                          |
|---|------------------------------|---------------------|------------------|-------------|--------------------------|
| En milliers d'euros<br>Rubriques                                | Valeurs au<br>31/12/2012 Aug | mentations          | Compte à compte  | Diminutions | Valeurs au<br>31/12/2013 |
| VALEURS BRUTES  | 28 981                       | 4 065               |                  |             | 33 046                   |
| Concessions, brevets et droits similaires                       | 19 960                       | 3                   | 9 429            |             | 29 392                   |
| Fonds commercial  | 1 548                        |                     |                  |             | 1 548                    |
| Autres immobilisations incorporelles *                          | 7 473                        | 4 062               | - 9 429          |             | 2 106                    |
| AMORTISSEMENTS & PROVISIONS                                     | - 7 907                      | - 2 487             |                  |             | - 10 394                 |
| Concessions, brevets et droits similaires                       | - 7 907                      | - 2 487             |                  |             | - 10 394                 |
| Fonds commercial  |                              |                     |                  |             |                          |
| Autres immobilisations incorporelles                            |                              |                     |                  |             |                          |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES NETTES                            | 21 074                       | 1 578               |                  |             | 22 652                   |
| * À la clôture, les autres immobilisations incorporelles sont d | constituées essentiellem     | ent de logiciels ei | n cours de dével | oppement.   |                          |

<sup>\*</sup> Ces montants correspondent d'une part à des provisions pour impôts, dans le cadre des contrôles fiscaux, dont les notifications sont contestées et d'autre part à une perte latente sur stock-options.

#### 3.2 Immobilisations corporelles

|   |                          | Variation des im | mobilisations   | corporelles |                          |  |
|---|--------------------------|------------------|-----------------|-------------|--------------------------|--|
| En milliers d'euros<br>Rubriques              | Valeurs au<br>31/12/2012 | Augmentations    | Compte à compte | Diminutions | Valeurs au<br>31/12/2013 |  |
| VALEURS BRUTES                                | 3 865                    |                  |                 | - 32        | 3 833                    |  |
| Terrains                                      | 7                        |                  |                 |             | 7                        |  |
| Constructions                                 | 3 666                    |                  |                 | - 32        | 3 634                    |  |
| Installations techniques, matériel, outillage | 161                      |                  |                 |             | 161                      |  |
| Autres immobilisations corporelles            | 31                       |                  |                 |             | 31                       |  |
| Immobilisations en cours                      |                          |                  |                 |             |                          |  |
| AMORTISSEMENTS & PROVISIONS                   | - 2 522                  | - 141            |                 | 32          | - 2 631                  |  |
| Terrains                                      | - 6                      |                  |                 |             | - 6                      |  |
| Constructions                                 | - 2 454                  | - 124            |                 | 32          | - 2 546                  |  |
| Installations techniques                      | - 38                     | - 15             |                 |             | - 53                     |  |
| Autres immobilisations corporelles            | - 24                     | - 2              |                 |             | - 26                     |  |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES            | 1 343                    | - 141            |                 |             | 1 202                    |  |

#### 3.3 Immobilisations financières

|  | Va                       | riation des immobilis | ations financières |                          |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|
| En milliers d'euros<br>Rubriques           | Valeurs au<br>31/12/2012 | Augmentations         | Diminutions        | Valeurs au<br>31/12/2013 |
| VALEURS BRUTES                             | 1 154 807                | 183 748               | - 9 120            | 1 329 435                |
| Participations                             | 1 138 066                | 2 600                 | - 1                | 1 140 665                |
| Créances rattachées à des participations * |                          | 180 896               |                    | 180 896                  |
| Autres titres immobilisés **               | 6 880                    | 230                   |                    | 7 110                    |
| Prêts                                      | 27                       |                       | - 27               |                          |
| Autres immobilisations financières         | 9 834                    | 22                    | - 9 092            | 764                      |
| PROVISIONS                                 | - 2 661                  | - 1 842               | 221                | - 4 282                  |
| Participations                             | - 127                    | - 1 834               |                    | - 1 961                  |
| Créances rattachées à des participations   |                          |                       |                    |                          |
| Autres titres immobilisés                  | - 2 534                  | - 8                   | 221                | - 2 321                  |
| Prêts                                      |                          |                       |                    |                          |
| Autres immobilisations financières         |                          |                       |                    |                          |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES NETTES         | 1 152 146                | 181 906               | - 8 899            | 1 325 153                |

<sup>\*</sup> Les créances rattachées à des participations correspondent à des prêts de 180 millions € sur une durée de 5 ans. Ils figuraient préalablement en comptes courants financiers.

#### 3.4 Autres créances

| En milliers d'euros                  | au 31/12/2013 | au 31/12/2012 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Comptes courants financiers filiales | 183 875       | 257 055       |
| Clients, état et divers              | 18 192        | 12 248        |
| Provisions                           |               | - 64          |
| AUTRES CRÉANCES NETTES               | 202 067       | 269 239       |

<sup>\*\*</sup> Dont 4 098 actions propres détenues au 31 décembre 2013 dans le cadre d'un contrat de liquidité. À la clôture du précédent exercice 4 449 actions propres étaient détenues.

#### 3.5 Valeurs mobilières de placement

| En milliers d'euros   | au 31/12/2013 | au 31/12/2012 |
|---|---------------|---------------|
| Le portefeuille des valeurs mobilières de placement est constitué de valeurs françaises selon le détail suivant : |               |               |
| SICAV   |               |               |
| FCP   | 8 821         | 12 346        |
| Billets, bons et assimilés  | 81 185        | 39 001        |
| Actions propres *   | 752           | 62 550        |
| TOTAL VALEUR BRUTE  | 90 758        | 113 897       |
| Provision   |               |               |
| VALEUR MOBILIÈRES DE PLACEMENT NETTES   | 90 758        | 113 897       |

<sup>\*</sup> Au 31 décembre 2013 BONGRAIN SA détient 14 280 actions propres classées en valeur mobilières de placement. Le cours moyen unitaire des actions sur le mois de décembre est de 55,88 €. Le pourcentage global du capital auto-détenu s'élève à 0,131 % en incluant les actions détenues dans le cadre du contrat de liquidité, soit 4 098 actions. À la clôture du précédent exercice, BONGRAIN SA détenait 1 411 786 actions propres. Le pourcentage global du capital auto-détenu représentait 9,1771 %. en tenant compte des 4 449 actions détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

La baisse significative du nombre d'actions propres détenues résulte de l'annulation en février 2013 de 1 399 286 actions BONGRAIN SA dont la valeur comptable s'élevait à 62 103 milliers d'euros.

Les valeurs mobilières représentent le placement de liquidités et les actions propres. En fin d'exercice, lorsque la valeur de marché est inférieure au prix de revient, une provision est comptabilisée. Au 31 décembre 2013, aucune provision n'a été comptabilisée.

Au 31 décembre 2013, les actions propres détenues et affectées aux plans de stock-options représentent 14 280 titres pour une valeur d'acquisition de 752 milliers d'euros, contre 471 500 titres et une valeur d'acquisition de 20 307 milliers d'euros au 31 décembre 2012.

#### 3.6 Capitaux propres

Suite à l'annulation de 1 399 286 actions, le capital social s'élève désormais à 14 032 930 euros, divisé en 14 032 930 actions de 1 euro chacune, dont 9 327 176 actions bénéficiant d'un droit de vote double. Au 31 décembre 2013, le principal actionnaire connu de la Société est SOPARIND SCA qui détient directement 66,64 % du capital et 79,87 % en droits de vote. Par ailleurs, au 3 février 2014, date du dernier Titres au Porteur identifiés, la société NORTHERN TRUST CY (GB) détient 8,3 % du capital de la société BONGRAIN SA.

#### TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| En milliers d'euros   | Capital<br>social | Primes<br>d'émission<br>d'actions et<br>de fusion | Écart de<br>réévaluation | Réserve<br>légale | Réserves<br>réglementées | Autres<br>réserves | Report à nouveau | Subventions d'investissement | Provisions<br>réglementées | Résultat de<br>l'exercice | Total    |
|---|-------------------|---|--------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------|
| Situation au 01/01/2013 (avant affectation des résultats)       | 15 432            | 73 231  | 378                      | 1 613             |                          | 387 626            | 373 865          |                              | 10 387                     | 4 122                     | 866 654  |
| Réduction de capital  | - 1 399           |   |                          |                   |                          | - 60 704           |                  |                              |                            |                           | - 62 103 |
| Provisions fiscalement réglementées                             |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Reprise de provisions   |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              | - 2 234                    |                           | - 2 234  |
| Dotation de l'année   |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              | 4 474                      |                           | 4 474    |
| Subventions d'investissements                                   |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Remboursées dans la période                                     |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Réintégrées dans les résultats                                  |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Distribution de dividendes                                      |                   |   |                          |                   |                          |                    | - 14 121         |                              |                            | - 4 122                   | - 18 243 |
| Autres prélèvements   |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Affectation aux réserves  |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Dividendes non distribués (actions propres détenues)            |                   |   |                          |                   |                          |                    | 22               |                              |                            |                           | 22       |
| Imputations en report à nouveau                                 |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            |                           |          |
| Résultat 2013   |                   |   |                          |                   |                          |                    |                  |                              |                            | - 1 953                   | - 1 953  |
| SITUATION AU 31/12/2013<br>(AVANT AFFECTATION DES<br>RESULTATS) | 14 033            | 73 231  | 378                      | 1 613             |                          | 326 922            | 359 766          |                              | 12 627                     | - 1 953                   | 786 617  |

Des options d'achats d'actions ont été attribuées à certains mandataires sociaux et/ou dirigeants de la Société ou des sociétés affiliées du Groupe. Le prix d'exercice des options octroyées est égal à la moyenne des cours cotés aux 20 séances de Bourse précédant la date d'octroi des options. Elles peuvent être exercées pendant les 10 ans qui suivent la date d'octroi avec une période de blocage des 12 premiers mois. À partir du plan 2006, la période d'acquisition des droits a été portée à 4 ans durant laquelle la présence dans les sociétés affiliées du Groupe est obligatoire. Les cessions sont autorisées après un blocage de 2 ans suivant l'exercice des options.

|                     |                        |                                | Options    |                        |
|---------------------|------------------------|--------------------------------|------------|------------------------|
| Année d'attribution | Plan en cours jusqu'en | Prix d'exercice en euro/action | attribuées | Options en circulation |
| 2004                | 2014                   | 51,67                          | 40 000     | 29 000                 |
| 2005                | 2015                   | 46,17                          | 45 500     | 20 500                 |
| 2006                | 2016                   | 68,73                          | 50 000     | 46 500                 |
| 2007                | 2017                   | 75,84                          | 65 000     | 60 000                 |
| 2008                | 2018                   | 42,78                          | 85 000     | 76 780                 |
| 2009                | 2019                   | 51,14                          | 40 000     | 35 000                 |
| 2010                | 2020                   | 57,11                          | 80 000     | 73 500                 |
| 2011                | 2021                   | 46,87                          | 80 000     | 78 000                 |
| TOTAL               |                        |                                | 485 500    | 419 280                |

Lorsque le cours de Bourse de l'action BONGRAIN SA à la clôture est supérieur au prix d'exercice, une provision pour risque est comptabilisée à hauteur des stock-options attribuées et restant à acquérir. Cette provision s'élève à 2 150 milliers d'euros en 2013. Aucune provision n'avait dû être comptabilisée en 2012.

La cotisation sociale est calculée sur la plus faible des valeurs de marché et/ou de juste valeur comme prévu par la réglementation en vigueur.

#### 3.7 Provisions pour risques et charges

L'augmentation des provisions pour risques et charges de 6 759 milliers d'euros correspond d'une part à une provision pour impôt dans le cadre de contrôles fiscaux dont les notifications sont contestées et d'autre part à une provision pour perte latente sur stock-options.

#### 3.8 Échéancier des dettes et créances

|   | Échéances     |          |              |            |  |  |  |
|---|---------------|----------|--------------|------------|--|--|--|
| En milliers d'euros                                       | Montant total | - d'1 an | de 1 à 5 ans | + de 5 ans |  |  |  |
| Dettes  |               |          |              |            |  |  |  |
| Dettes financières  |               |          |              |            |  |  |  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits * | 328 330       | 20 000   | 210 000      | 98 330     |  |  |  |
| Dettes financières diverses **                            | 500 905       | 500 905  |              |            |  |  |  |
| Dettes d'exploitation et diverses                         | 22 764        | 18 564   | 4 200        |            |  |  |  |
| TOTAL   | 851 999       | 539 469  | 214 200      | 98 330     |  |  |  |

Ces emprunts sont libellés en euros.

<sup>\*\*</sup> Ces dettes sont libellées en euros et comprennent les comptes courants financiers.

| En milliers d'euros                               | Montant total | - d'1 an | + d'1 an |
|---|---------------|----------|----------|
| Créances  |               |          |          |
| Créances d'exploitation, financières et diverses  | 202 067       | 201 367  | 700      |
| Valeurs mobilières de placement et disponibilités | 95 894        | 92 160   | 3 734    |
| TOTAL NET DE PROVISIONS                           | 297 961       | 293 527  | 4 434    |

#### 3.9 Trésorerie

La trésorerie dont l'évolution est détaillée dans le tableau des flux de trésorerie se réconcilie comme suit, avec les bilans présentés :

| En milliers d'euros                               | au 31/12/2013 | au 31/12/2012 |
|---|---------------|---------------|
| Valeurs mobilières de placement et disponibilités | 90 758        | 120 691       |
| Comptes courant financiers filiales à l'actif     | 183 875       | 257 055       |
| Concours bancaires et billet de trésorerie        | - 488 792     | - 296 922     |
| Comptes courant financiers filiales au passif     | - 5 873       | - 4 141       |
| TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE                     | - 220 032     | 76 683        |

#### 3.10 Opérations avec les entreprises liées

|  |                   |                            | Montants représentés |
|--|-------------------|----------------------------|----------------------|
| En milliers d'euros                      | Montants          | par des effets de commerce |                      |
| Poste du bilan                           | Entreprises liées | Parties liées              |                      |
| Créances                                 |                   |                            |                      |
| Actif immobilisé                         |                   |                            |                      |
| Immobilisations financières              |                   |                            |                      |
| Participations brutes                    | 1 131 788         | 8 877                      |                      |
| Créances sur participations              | 180 896           |                            |                      |
| Autres titres immobilisés                |                   | 1 971                      |                      |
| Actif circulant                          |                   |                            |                      |
| AUTRES CREANCES                          | 188 276           |                            |                      |
| Total actif                              | 1 500 960         | 10 848                     |                      |
| Dettes                                   |                   |                            |                      |
| Dettes financières                       |                   |                            |                      |
| Dettes rattachées à des participations   | - 5 873           |                            |                      |
| Dettes non financières                   |                   |                            |                      |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | - 6 667           |                            |                      |
| Autres dettes                            | - 7 357           |                            |                      |
| TOTAL DES DETTES                         | - 19 897          |                            |                      |
| Charges et produits financiers           |                   |                            |                      |
| Charges financières                      | - 7 417           |                            |                      |
| Produits financiers                      | 9 773             | 120                        |                      |
| TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS            | 2 356             | 120                        |                      |

Toutes les transactions conclues avec des parties liées l'ont été à des conditions normales.

#### 3.11 Comptes de régularisation et comptes rattachés

| En milliers d'euros  | au 31/12/2013 | au 31/12/2012 |
|--|---------------|---------------|
| Charges constatées d'avance  | 462           | 303           |
| Les charges constatées d'avance sont composées d'intérêts et de charges assimilées |               |               |

#### Produits à recevoir

Pour 4 691 milliers d'euros contre 2 410 milliers d'euros en 2012, ces montants correspondent d'une part aux produits d'intérêts relatifs à des prêts, placements de trésorerie et opérations de couverture et d'autre part à un dégrèvement de taxe et à des dommages et intérêts octroyés par les tribunaux sur un litige concernant des équipements défectueux.

| Charges à payer  | au 31/12/2013 | au 31/12/2012 |
|--|---------------|---------------|
| Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan : |               |               |
| Emprunts et dettes financières divers                        | 1 953         | 2 315         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                     | 5 231         | 2 649         |
| Dettes fiscales et sociales                                  | 193           | 215           |
| TOTAL DES CHARGES A PAYER                                    | 7 377         | 5 179         |

#### 3.12 Engagements financiers et garanties reçues ou données

| En milliers d'euros                   | au 31/12/2013 | au 31/12/2012 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Engagements reçus                     |               |               |
| Titres de participations              | 312           | 595           |
| Crédit-bail immobilier                | 2 451         | 4 133         |
| Cautions bancaires                    |               | 158           |
| Engagements donnés                    |               |               |
| Crédit-bail immobilier                | 2 451         | 4 133         |
| Indemnités de départ à la retraite *  | 101           | 96            |
| Lignes de crédit allouées en filiales | 130 248       | 100 058       |

<sup>\*</sup> Les engagements en matière de retraite sont externalisés auprès de la société Eparinter. La juste valeur des actifs versés à ce titre est de 69 milliers d'euros.

Comme précédemment, les charges pouvant résulter de contentieux en cours afférents à des opérations courantes et estimés probables donnent lieu à leur prise en compte.

#### Couverture des risques de taux d'intérêt

Les contrats d'échange de taux existant au 31 décembre 2013 sont de 647 millions d'euros en valeur nominale dont 585 millions d'euros concernent une entreprise liée.

#### 3.13 Crédit-bail

Les immobilisations détenues en crédit-bail concernent des biens immobiliers pour une valeur de 21 343 milliers d'euros.

Le prix de rachat résiduel de ces biens est de 213 milliers d'euros.

Les redevances de l'exercice ont été de 1 719 milliers d'euros et le montant cumulé au 31 décembre 2013 est de 28 131 milliers d'euros.

À cette même date, les amortissements qui auraient été pratiqués se seraient élevés à 14 323 milliers d'euros et pour le seul exercice 2013 à 852 milliers d'euros.

Les redevances restant à acquitter (en capital) sont de 2 237 milliers d'euros dont 1 777 milliers d'euros pour l'exercice 2014 et 460 milliers d'euros pour l'exercice 2015.

#### 3.14 Personnel

La masse salariale pour l'exercice 2013 est de 298 milliers d'euros. L'effectif au 31 décembre 2013 est de 2 personnes.

Les rémunérations des membres des organes de direction et d'administration se sont élevées à 262 milliers d'euros.

#### 3.15 Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement susceptible de remettre en cause les comptes présentés ci-joints n'est intervenu postérieurement à la date de la clôture.

### 3.16 Filiales et participations

| (En milliers d     | 'euros ou en millie | rs d'unités monétaires)  |               |             |  |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
|--------------------|---------------------|--|---------------|-------------|--|-------------------------------------|---------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---|--------|
|                    |                     | ,  |               |             |  | Valeur comptable des titres détenus |         | Prêts et avances                   | Chiffre                           |                  | Dividendes<br>bruts   |        |
| Forme<br>juridique | Activité<br>exercée |  | Capital       | Réserves    | Quote-part de<br>capital détenue<br>en % | brute                               | nette   | consentis<br>par<br>BONGRAIN<br>SA | des cautions et avals fournis par | HT du<br>dernier | Résultat encaissés pa<br>du la Société a<br>dernier coul<br>exercice de l'exercic |        |
|                    |                     | lés concernant les participations don<br>inte à la publication | t la valeur d | 'inventaire | excède 1 % du                            |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
| 1. Filiales (      | 50 % au moins       | du capital détenu par la Société)                              |               |             |  |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
| France             |                     |  |               |             |  |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
| SAS                | Étude et recherches | SOREDAB -<br>La Boissière École (78)                           | 75            | 4 959       | 98                                       | 74                                  | 74      | 2 946                              |                                   | 9 908            | 1 968   | 1 463  |
|                    | Prestataire<br>de   |  |               |             |  |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
| SAS                | services            | SOGASI - Viroflay (78)   | 18 900        | 162         | 100                                      | 19 280                              | 19 280  |                                    |                                   | 44 393           | - 188   | 1 197  |
| SAS                | Holding             | BONGRAIN EUROPE - Viroflay (78)                                | 294 760       | 127 058     | 100                                      | 429 363                             | 429 363 | 1 854                              |                                   |                  | 50 416  | 21 616 |
| SA                 | Holding             | ALLIANCE LAITIÈRE<br>EUROPÉENNE - Paris (75)                   | 231 900       | 166 974     | 90                                       | 212 295                             | 212 295 | 14 278                             |                                   |                  | - 218   |        |
| SAS                | Holding             | BONGRAIN INTERNATIONAL -<br>Viroflay (78)                      | 132 842       | - 13 683    | 100                                      | 213 033                             | 213 033 | 32 666                             |                                   |                  | - 21 974  |        |
|                    |                     | Cie DES MAÎTRES FROMAGERS -                                    |               |             |  |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
| SAS                | Holding             | Viroflay (78)  | 37            | - 22        | 100                                      | 71                                  | 35      |                                    |                                   |                  | - 5   |        |
| Étranger           |                     |  |               |             |  |                                     |         |                                    |                                   |                  |   |        |
| SARL               | Holding             | BONGRAIN – EUREXPAN BV -<br>Breda (Pays-Bas)                   | 10 414        | 326 187     | 100                                      | 256 055                             | 256 055 |                                    |                                   |                  | 961   | 4 000  |

| (En milliers | d'euros o | u en milliers | d'unités | monétaires) |
|--------------|-----------|---------------|----------|-------------|
|              |           |               |          |             |

|                              |                              |   |              |          |   | Valeur co | •           | Prêts et avances |  | Chiffre       |               | Dividendes<br>bruts |
|------------------------------|------------------------------|---|--------------|----------|---|-----------|-------------|------------------|--|---------------|---------------|---------------------|
| Forme<br>juridique           | Activité<br>exercée          |   |              | Réserves | Quote-part de<br>capital détenue<br>Réserves en % |           | brute nette |                  | Montant<br>des cautions et<br>avals fournis par<br>BONGRAIN SA | HT du dernier | du<br>dernier |                     |
| 2. Participat                | tions (10 % à 50             | % du capital détenu par la Société)     |              |          |   |           |             |                  |  |               |               |                     |
| France                       |                              |   |              |          |   |           |             |                  |  |               |               |                     |
| SA                           | Traitement produits laitiers | LACTO SERUM FRANCE -<br>Baleycourt (55) | 2 203        | 21 138 * | 25  | 2 961     | 2 961       |                  |  | NC            | NC            | 632                 |
|                              | Prestataire<br>de            |   |              |          |   |           |             |                  |  |               |               | _                   |
| SNC                          | services                     | SB AUDIT - Viroflay (78)                | 75           | 26       |   | 27        | 27          |                  |  | 1 304         | 5             | 3                   |
| SAS                          | Holding                      | FINANCIÈRE LOUIS - Paris (75)           | 24 369       | - 98 *   | 10  | 5 889     | 4 055       |                  |  | NC            | NC            |                     |
| B. Renseign                  | nements globaux              | c concernant les autres filiales ou pa  | articipation | s        |   |           |             |                  |  |               |               |                     |
| Filiales non                 | reprises au para             | aphe A                                  |              |          |   |           |             |                  |  |               |               |                     |
| Filiales franç<br>(ensemble) | aises                        |   |              |          |   | 16        | 16          |                  |  |               |               |                     |
| Filiales étran<br>(ensemble) | ngères                       |   |              |          |   | 1 601     | 1 510       |                  |  |               |               |                     |
| * Chiffres 2                 | 012 ; chiffres 2013 i        | non disponibles.                        |              |          |   |           |             |                  |  |               |               |                     |

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2013)

Aux Actionnaires BONGRAIN SA

42, rue Rieussec 78220 Viroflay

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société BONGRAIN SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- · la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### II - Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

Comme décrit en note 1.3 de l'annexe, votre société détermine la valeur d'inventaire des titres de participation en prenant en considération la quote-part de capitaux propres de chaque filiale ainsi que leur potentiel économique et financier basé sur une actualisation des flux futurs de trésorerie. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par la société, décrites dans l'annexe, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, l'application de ces méthodes

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 2 avril 2014

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit
Christian Perrier

KPMG Audit ID

Bernard Pérot

#### ATTESTATION DU DIRECTEUR FINANCIER

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes 2013 figurant dans ce rapport financier sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion, figurant en page 3 de ce rapport financier, présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes auxquelles elles sont confrontées.

François WOLFOVSKI

Directeur Général Délégué