

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Alcatel-Lucent publie ses résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2014 Plus de 200 millions d'amélioration par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 du résultat d'exploitation ajusté et du flux de trésorerie d'exploitation des segments

**Sauf indication contraire, toutes les variations ci-dessous sont à taux de change et périmètre constants. L'activité Entreprise est enregistrée en « activités abandonnées » au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.**

- Les revenus du Groupe, hors activité Services gérés, sont en progression de 4 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013.
- Les revenus du segment Cœur de réseaux sont en hausse de 7 %, grâce à une forte contribution de l'activité de Routage IP en hausse de 16 %.
- La marge brute s'établit à 32,3 %, en amélioration de 410 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013.
- La réduction des coûts fixes s'élève à 143 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, ce qui représente, compte tenu des 335 millions d'euros économisés en 2013, une économie totale de 478 millions d'euros dans le cadre du Plan Shift.
- Le résultat d'exploitation ajusté s'établit à 33 millions d'euros.
- Le flux de trésorerie d'exploitation est en progression de 220 millions d'euros.

### Chiffres-clés du 1<sup>er</sup> trimestre 2014

En millions d'euros (Excepté pour le résultat net par action)	Hors Entreprise			Avec Entreprise		
	1 <sup>er</sup> trimestre 2014	1 <sup>er</sup> trimestre 2013 PRO FORMA	Variation 2014-2013	1 <sup>er</sup> trimestre 2014 PRO FORMA	1 <sup>er</sup> trimestre 2013	Variation 2014-2013
<b>Comptes de Résultats</b>						
<b>Revenus</b>	<b>2 963</b>	<b>3 063</b>	<b>0,3%</b>	<b>3 104</b>	<b>3 226</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>956</b>	<b>865</b>	<b>10,5%</b>	<b>1 019</b>	<b>947</b>	<b>7,6%</b>
<i>en % de revenus</i>	<i>32,3%</i>	<i>28,2%</i>	<i>410 bps</i>	<i>32,8%</i>	<i>29,4%</i>	<i>340 bps</i>
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>33</b>	<b>-179</b>	<b>212</b>	<b>22</b>	<b>-179</b>	<b>201</b>
<i>en % de revenus</i>	<i>1,1%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>690 bps</i>	<i>0,7%</i>	<i>-5,5%</i>	<i>620 bps</i>
<b>Résultat net publié (part du Groupe)</b>	<b>-73</b>	<b>-353</b>	<b>280</b>	<b>-101</b>	<b>-353</b>	<b>252</b>
Résultat publié par action dilué (en euro)	-0,03	-0,15	Ns	-0,04	-0,16	Ns
Résultat publié par ADS dilué (en dollar US)	-0,04	-0,19	Ns	-0,05	-0,20	Ns
<b>Flux de Trésorerie</b>						
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>-59</b>	<b>-279</b>	<b>220</b>	<b>-54</b>	<b>-251</b>	<b>197</b>
<b>Free cash flow</b>	<b>-398</b>	<b>-544</b>	<b>146</b>	<b>-396</b>	<b>-533</b>	<b>137</b>
Free cash Flow excluant les charges des restructurations	-288	-445	157	-286	-433	147
<b>Les chiffres clés du Plan Shift</b>						
<b>Revenus de Cœur de Réseaux</b>	<b>1 352</b>	<b>1 311</b>	<b>6,9%</b>	<b>1 352</b>	<b>1 311</b>	<b>6,9%</b>
Résultat d'exploitation ajusté (Cœur de Réseaux)	96	-15	111	96	-15	111
<i>en % de revenus</i>	<i>7,1%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>820 bps</i>	<i>7,1%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>820 bps</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation des segments Accès et Autres</b>	<b>-73</b>	<b>-274</b>	<b>201</b>	<b>-70</b>	<b>-264</b>	<b>194</b>
<b>Réduction des coûts fixes (Groupe)</b>	<b>143</b>	<b>49</b>	<b>ca 2,9x</b>	<b>147</b>	<b>55</b>	<b>ca 2,7x</b>

**Paris, le 9 mai 2014** – Alcatel-Lucent (Euronext Paris et NYSE : ALU) annonce aujourd’hui ses résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2014 avec des revenus qui s’élèvent à 2 963 millions d’euros, en hausse de 0,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 (sauf indication contraire, toutes les variations sont à taux de change et périmètre constants et l’activité Entreprise est enregistrée en « activités abandonnées » au 1<sup>er</sup> trimestre 2014). Les revenus du Groupe, en dehors de l’activité Services gérés, progressent de 3,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Les revenus du segment Cœur de réseaux ont augmenté de 6,9% par rapport au premier trimestre 2013, principalement tirés par une croissance de 16% dans le domaine du Routage IP et dans une moindre mesure par l’activité liée au Transport IP. En dehors de l’activité Services gérés, qui, en conséquence de la stratégie de restructuration ou de clôture de contrats ayant un effet dilutif sur la marge, a baissé de moitié, le segment Accès enregistre une croissance de 2,1 %.

La marge brute atteint 32,3 % des revenus ce trimestre, soit une hausse de 410 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Cette amélioration reflète essentiellement un mix produit favorable et une rentabilité accrue dans la plupart des divisions.

La réduction des coûts fixes s’élève à 143 millions d’euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, soit une économie totale de 478 millions d’euros, en tenant compte des 335 millions d’euros d’économies en 2013 (en excluant les 28 millions d’euros d’économies attribuables à l’activité Entreprise). En particulier les charges administratives et commerciales, enregistrent une baisse de 20,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 et de 9,9 % par rapport au trimestre précédent. Le ratio de ces dépenses, comparé aux revenus, baisse de 280 points de base par rapport à l’an dernier pour atteindre 12,9 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

Le résultat d’exploitation ajusté est à nouveau positif ; il atteint 33 millions d’euros ce trimestre, soit 1,1 % des revenus, comparé à une perte de 179 millions d’euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2013, soit -5,8 % des revenus. Ce redressement résulte d’une amélioration significative de la rentabilité du segment Cœur de réseaux et d’une réduction de taille des pertes pour le segment Accès.

Le flux de trésorerie d’exploitation est de -59 millions d’euros au 1<sup>er</sup> trimestre, par rapport aux -279 millions d’euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Cette amélioration de 220 millions d’euros est essentiellement due à une amélioration de 211 millions d’euros du segment Accès. Pour le 1<sup>er</sup> trimestre, le *Free cash flow* est de -398 millions d’euros en amélioration de 146 millions d’euros par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013.

Le Groupe enregistre une perte nette (part du Groupe) de 73 millions d’euros au 1<sup>er</sup> trimestre soit -0,03 euro par action. L’amélioration de 280 millions d’euros par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 s’explique par le niveau plus élevé du résultat d’exploitation, des coûts de restructuration inférieurs et une réduction significative des pertes financières nettes.

Au 31 mars 2014, le financement des retraites et autres régimes postérieurs à l’emploi du Groupe présente un surplus de 666 millions d’euros, par rapport à un surplus de 546 millions d’euros au 31 décembre 2013 (dans chaque cas, avant la prise en compte des surplus non reconnus dus à la limitation d’actifs). Le Groupe annonce également aujourd’hui son intention de proposer en 2015 à 45 000 retraités, anciens salariés et ayant-droits américains, qui touchent une rente mensuelle, de choisir de convertir cette rente en un versement unique en capital. Le paiement de ce capital aux participants et bénéficiaires optant pour cette offre mettrait un terme aux engagements de retraite du Groupe vis-à-vis d’eux. Il est prévu de financer ces paiements par les actifs de retraite actuels et nous ne nous attendons pas à faire de contributions supplémentaires liées à cette offre.

Comme annoncé précédemment, le Groupe a finalisé la cession de LGS le 31 mars 2014 ; en conséquence LGS sera déconsolidée à partir du 1<sup>er</sup> avril 2014. Alcatel-Lucent a également reçu en février 2014 une offre exclusive

de la part de China Huaxin pour l'acquisition de 85 % d'Alcatel-Lucent Entreprise. La transaction proposée a été soumise aux représentants du personnel d'Alcatel-Lucent Enterprise dans le cadre de la procédure d'information et de consultation des partenaires sociaux, procédure qui est achevée. La finalisation de la transaction est soumise à certaines autres conditions, y compris l'approbation de certaines autorités réglementaires, et devrait intervenir au cours du 3ème trimestre 2014.

Commentant les résultats du 1<sup>er</sup> trimestre, Michel Combes, directeur général d'Alcatel-Lucent, a déclaré : « Nous commençons l'année 2014 comme nous avons terminé l'année 2013, totalement concentrés sur la mise en œuvre du Plan Shift. Après l'assainissement de la situation financière de l'entreprise l'an dernier, nous sommes encouragés par les progrès continus observés au 1<sup>er</sup> trimestre 2014 à poursuivre sur la voie que nous nous sommes tracée. Ceci confirme la pertinence industrielle de nos choix stratégiques, et nous assure un bon début d'année sur lequel nous pouvons nous appuyer pour construire le reste de 2014 et tenir notre objectif de free cash flow positif d'ici fin 2015. »

-----

## COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Compte de résultat ajusté	1 <sup>er</sup> trimestre	1 <sup>er</sup> trimestre	Variation 2014-2013	4 <sup>ème</sup> trimestre	Variation trim. précéd.
(En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	2014	2013 <sup>(1)</sup>		2013 <sup>(1)</sup>	
<b>Revenus</b>	<b>2 963</b>	<b>3 063</b>	<b>0,3%</b>	<b>3 753</b>	<b>-20,7%</b>
Coût des ventes	-2 007	-2 198	<b>191</b>	-2 497	490
<b>Marge brute</b>	<b>956</b>	<b>865</b>	<b>10,5%</b>	<b>1 256</b>	<b>-23,9%</b>
<i>En % des revenus</i>	<i>32,3%</i>	<i>28,2%</i>	<i>410 bps</i>	<i>33,5%</i>	<i>-120 bps</i>
Charges administratives et commerciales	-381	-481	-20.8%	-423	-9.9%
Frais de R&D	-542	-563	-3.7%	-541	0.2%
<b>Marge d'exploitation ajustée</b>	<b>33</b>	<b>-179</b>	<b>212</b>	<b>292</b>	<b>-259</b>
<i>En % des revenus</i>	<i>1,1%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>690 bps</i>	<i>7,8%</i>	<i>-670 bps</i>
Coût des restructuration	-67	-120	53	-97	30
Litiges	4	-2	6	0	4
Résultat de cession des titres consolidés	-16	2	-18	0	-16
Pertes de valeurs sur actifs	0	0	0	4	-4
Amendements plans de couverture médicale	0	55	-55	40	-40
Résultat financier net	-82	-151	69	-160	78
Résultat des équivalents et des activités cédées ou en cours de cession	2	2	0	2	0
Impôts sur les bénéfices	50	43	7	78	-28
<b>Résultat net ajusté (part du Groupe)</b>	<b>-65</b>	<b>-339</b>	<b>Ns</b>	<b>147</b>	<b>Ns</b>
Intérêts minoritaires	5	-16	21	22	-17
Résultat ajusté par action dilué (en euro)	-0,02	-0,14	Ns	0,05	Ns
Résultat ajusté par ADS dilué (en dollar US)	-0,03	-0,18	Ns	0,07	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	2 758,7	2 397,6	Ns	2 946,8	Ns

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en « activités abandonnées » au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

## INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

L'Amérique du Nord est en baisse de 1 % ce trimestre par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Séquentiellement, la baisse est de l'ordre de 5%, inférieure à la saisonnalité habituellement constatée, grâce notamment à une forte activité dans le domaine des réseaux IP et du Mobile. L'Europe de l'Ouest présente des signes encourageants, partiellement compensés par l'impact de la baisse de l'activité de Services gérés. L'Asie-Pacifique enregistre presque 20 % de croissance par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013, grâce à une forte activité au Japon et aux déploiements réseaux en Chine. Dans le reste du monde, le déclin à deux chiffres de l'Amérique latine est partiellement compensé par la bonne performance du Moyen-Orient et de l'Afrique.

Information par zone géographique	1 <sup>er</sup> trimestre	1 <sup>er</sup> trimestre	Variation 2014-2013	4 <sup>ème</sup> trimestre	Variation trim. précéd.
(en millions d'euros)	2014	2013 <sup>(1)</sup>		2013 <sup>(1)</sup>	
Amérique du Nord	1 450	1 520	-1,0%	1 531	-4,8%
Europe	657	672	-2,5%	993	-34,0%
Asie Pacifique	489	443	19,0%	728	-31,1%
Reste du monde	367	428	-7,0%	501	-26,1%
<b>Total des revenus du Groupe</b>	<b>2 963</b>	<b>3 063</b>	<b>0,3%</b>	<b>3 753</b>	<b>-20,7%</b>

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en « activités abandonnées » au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

## COEUR DE RÉSEAUX

Les revenus de l'activité Cœur de réseaux s'élevèrent à 1 352 millions au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, en augmentation de 6,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Le résultat d'exploitation est de 96 millions d'euros, soit 7.1% du segment Cœur de Réseaux au premier trimestre 2014. L'amélioration de 820 points de base du résultat d'exploitation ajusté par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 reflète la forte contribution continue du Routage IP, ainsi qu'une amélioration importante d'une année sur l'autre dans les Plateformes IP et, dans une moindre mesure, le Transport IP. Le segment Cœur de réseaux enregistre un flux de trésorerie d'exploitation de 48 millions d'euros ce trimestre, soit une amélioration de 59 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013, l'amélioration de la rentabilité étant partiellement compensée par un changement négatif du besoin en fonds de roulement opérationnel.

Répartition par segment (En millions d'euros)	1 <sup>er</sup> Trimestre 2014	1 <sup>er</sup> Trimestre 2013	Variation 2014-2013	4 <sup>ème</sup> Trimestre 2013	Variation Trim. précéd.
<b>Cœur de Réseaux</b>					
<b>Revenus</b>	<b>1 352</b>	<b>1 311</b>	<b>6,9%</b>	<b>1 716</b>	<b>-20,9%</b>
Routage IP	549	494	16,4%	555	-0,7%
Transport IP	454	428	8,6%	618	-26,2%
Plateformes IP	349	389	-6,9%	543	-35,4%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>96</b>	<b>-15</b>	<b>111</b>	<b>257</b>	<b>-161</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>7,1%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>820 bps</i>	<i>15,0%</i>	<i>-790 bps</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation du segment</b>	<b>48</b>	<b>-11</b>	<b>59</b>	<b>316</b>	<b>-268</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>3,6%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>440 bps</i>	<i>18,4%</i>	<i>-1 480 bps</i>

Les revenus de la **division Routage IP** s'élevèrent à 549 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, en hausse de 16,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Toutes les régions, notamment l'Asie-Pacifique, affichent une croissance à deux chiffres, les ventes bénéficiant de la transformation industrielle continue vers les réseaux tout-IP.

- Nos solutions IP mobile de cœur de réseau en mode paquet reçoivent un accueil favorable sur le marché.
- Notre routeur 7950 XRS IP enregistre 4 nouveaux contrats au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, parmi lesquels un contrat avec Elisa en Finlande et des clients dans le secteur du câble, soit un total de 24 contrats à ce jour.
- Nuage Networks <sup>TM</sup> remporte 2 nouveaux clients ce trimestre, dont un avec le fournisseur de *cloud* français Numergy, soit 5 clients au total et plus de 30 essais en cours, dont celui avec le japonais NTT Communications.
- Nous arrivons en deuxième position sur le marché de l'EPC en 2013 et avons lancé une solution virtuelle *Evolved Packet Core* (vEPC) pour les opérateurs mobiles.

Les revenus de la **division Transport IP** s'élevèrent à 454 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, en hausse de 8,6 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Dans les activités de Transport IP, l'optique terrestre enregistre son premier trimestre de croissance d'une année sur l'autre depuis 2011.

- Au sein de nos activités de multiplexage par répartition en longueur d'onde (*Wavelength Division Multiplexing*, WDM), notre commutateur de services photonique 1830 (PSS) représente ce trimestre 44 % des revenus des produits de l'optique terrestre en hausse de 810 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 et enregistre 26 nouveaux contrats commerciaux.
- La part des expéditions 100G représente 30 % du total des cartes WDM expédiées au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, comparé à 19 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Nous avons livré plus de 12 000 ports 100G à ce jour.
- Nous enregistrons de nouveaux essais réussis en 400G avec ORION (*Ontario Research and Optical Network Innovation*) et Telekom Austria.

Les revenus de la **division Plateformes IP** baissent de 6,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 pour atteindre 349 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2014. La forte croissance d'une année sur l'autre des revenus des principales plateformes, IMS (VoLTE), SDM (plateforme de gestion d'abonnés) et l'Expérience client, est plus que compensée par une baisse enregistrée dans les plateformes traditionnelles et par l'impact de la rationalisation du portefeuille réalisée en 2013.

- Les nouveaux contrats annoncés au 1<sup>er</sup> trimestre 2014 incluent Verizon avec notre plateforme SDM, Telenor avec notre solution Motive et Bouygues avec VoLTE.
- La virtualisation des fonctions réseau (NFV) est une technologie clé pour l'avenir du secteur, comme en témoignent les éléments suivants :
  - Le lancement de la solution vIMS qui fait actuellement l'objet d'essais avec 8 clients ;
  - La collaboration mondiale avec Intel pour accélérer la transition du secteur vers le *cloud* et le développement de notre portefeuille virtualisé d'accès radio (*Virtualized Radio Access Network, vRan*), de notre plateforme CloudBand et du traitement de paquets haute performance pour les plateformes et les fonctions IP/MPLS avancées ;
  - L'accord de co-innovation avec Telefónica pour stimuler l'innovation et l'adoption de la virtualisation des fonctions réseau ;
  - La démonstration d'un réseau d'accès radio (*Radio Access Network, RAN*) virtualisé et de l'EPC (*Evolved Packet Core*) avec China Mobile.

## **ACCÈS**

Pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2014, les revenus pour le segment Accès sont de 1 572 millions, en baisse de 4,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Si l'on exclut les Services gérés, qui enregistrent une baisse de moitié en conséquence de la stratégie de restructuration de l'activité, le segment Accès connaît une croissance de 2,1%. Au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, la perte du résultat d'exploitation du segment Accès s'élève à 37 millions d'euros, soit une amélioration de plus de 95 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. L'amélioration sur un an reflète une contribution continue et significative de la division Réseaux fixes et l'amélioration du résultat de la division Accès mobile. Le flux de trésorerie du segment s'établit à -61 millions d'euros sur le trimestre, en amélioration de 211 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013, principalement sous l'effet de l'augmentation du résultat d'exploitation ainsi de l'amélioration du besoin en fond de roulement opérationnel.

Répartition par segment (En millions d'euros)	1 <sup>er</sup> Trimestre 2014	1 <sup>er</sup> Trimestre 2013	Variation 2013-2012	4 <sup>ème</sup> Trimestre 2013	Variation Trim. précéd.
<b>Accès</b>					
<b>Revenus</b>	<b>1 572</b>	<b>1 697</b>	<b>-4,2%</b>	<b>1 983</b>	<b>-20,1%</b>
Accès mobile	999	1 012	2,3%	1 240	-18,9%
Réseaux fixes	460	463	2,8%	542	-14,6%
Services gérés	99	204	-50,5%	186	-46,2%
Licences	14	18	-22,2%	15	-6,7%
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>-37</b>	<b>-132</b>	<b>95</b>	<b>75</b>	<b>-112</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>-2,4%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>540 bps</i>	<i>3,8%</i>	<i>-620 bps</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation du segment</b>	<b>-61</b>	<b>-272</b>	<b>211</b>	<b>224</b>	<b>-285</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-16,0%</i>	<i>1 210 bps</i>	<i>11,3%</i>	<i>-1 520 bps</i>

Les revenus de la **division Accès mobile** sont de 999 millions d'euros, en hausse de 2,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Au premier trimestre, la croissance des activités LTE continue d'être soutenue, tirée par les États-Unis. Cette croissance est partiellement compensée par la baisse continue dans les technologies 2G et 3G, qui représentent moins de 25% de nos revenus de la division Accès mobile au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

- De nouveaux contrats ont été décrochés dans les réseaux LTE *overlay* avec Claro Uruguay, une filiale d'America Movil, Etisalat aux Émirats Arabes Unis, APT à Taiwan et Outremer Telecom.

- Nous avons signé un accord-cadre avec China Mobile, concernant principalement la fourniture de technologies très haut-débit mobile, notamment les technologies TD-LTE et les petites cellules (*small cells*), ainsi que la fourniture d'autres produits et services, notamment dans le domaine de l'optique du routage et de l'accès très haut débit.
- Nous avons signé plusieurs nouveaux contrats dans les petites cellules, notamment avec Verizon Wireless et TIM au Brésil.

Les revenus de la **division Réseaux fixes** s'élèvent à 460 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, soit une augmentation de 2,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2013. Les technologies cuivre et fibre continuent d'afficher une bonne performance, notamment entraînés par le rajeunissement des réseaux d'accès très haut-débit en Europe et en Asie-Pacifique, en dehors de la Chine. En Amérique du Nord, l'activité reste solide, notamment avec les opérateurs de premier rang. Cette tendance a été partiellement compensée par la baisse des technologies matures.

- Au cours du trimestre, nous avons signé 12 nouveaux contrats de fibre optique, y compris avec Swisscom, IP-Only et Telkom Akxes.
- À ce jour, nous avons livré 5,5 millions de lignes VDSL2 et comptons désormais 20 clients, parmi lesquels la mise en service du premier réseau VDSL2 national avec Belgacom.
- Des discussions sont en cours avec de grands opérateurs pour le déploiement de la technologie G.fast et nous avons réussi un essai de NGPON2.
- Nous commençons à enregistrer des premiers résultats encourageants auprès des sociétés du web et les câblo-opérateurs.

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, les revenus liés aux Services gérés s'élèvent à 99 millions d'euros, en baisse d'environ 50 %, conséquence de notre stratégie de restructuration de cette activité.

## **AUTRES**

Après la comptabilisation de nos activités Entreprise dans les activités abandonnées au 1<sup>er</sup> trimestre 2014, notre segment Autres comprend désormais uniquement LGS, qui sera déconsolidé à partir du 1<sup>er</sup> avril 2014, suite à la finalisation de la vente le 31 mars 2014.

Répartition par segment (En millions d'euros)	1 <sup>er</sup> Trimestre 2014	1 <sup>er</sup> Trimestre 2013 <sup>(1)</sup>	Variation 2014-2013	4 <sup>ème</sup> Trimestre 2013 <sup>(1)</sup>	Variation Trim. précéd.
<b>Autres</b>					
<b>Revenus</b>	<b>40</b>	<b>52</b>	<b>-12</b>	<b>54</b>	<b>-14</b>
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>-2,5%</i>	<i>3,8%</i>	<i>Ns</i>	<i>-1,9%</i>	<i>Ns</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation du segment</b>	<b>-12</b>	<b>-2</b>	<b>-10</b>	<b>5</b>	<b>-17</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>-30,0%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>Ns</i>	<i>9,3%</i>	<i>Ns</i>

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en « activités abandonnées » au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

## **TABLEAUX DE FLUX DE TRÉSORERIE**

<b>Flux de trésorerie</b>	<b>1<sup>er</sup> trim.</b>	<b>1<sup>er</sup> trim.</b>
(en millions d'euros)	<b>2014</b>	<b>2013 <sup>(1)</sup></b>
Résultat d'exploitation ajusté	33	-179
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-92	-100
<b>Flux de trésorerie d'exploitation des segments</b>	<b>-59</b>	<b>-279</b>
Amortissements et dépréciations ; autres ajustements	42	95
<b>Trésorerie opérationnelle</b>	<b>-17</b>	<b>-184</b>
Intérêts (payés) / reçus	-89	-101
Impôts (payés) / reçus	-34	-27
Financement des retraites et prestations directement payées aux retraités	-42	-33
Sorties de trésorerie relatives aux restructurations	-110	-99
Investissements corporels et incorporels (y compris R&D capitalisée)	-106	-100
Cessions en propriété intellectuelle	-	-
<b>Free Cash Flow</b>	<b>-398</b>	<b>-544</b>

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en « activités abandonnées » au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.



## **BILAN**

<b>Etat de la situation financière - Actifs</b> (en millions d'euros)	<b>31 mars</b> <b>2014</b>	<b>31 déc</b> <b>2013</b>
<b>Actifs non courants</b>	<b>10 051</b>	<b>10 152</b>
Dont goodwill et immobilisations incorporelles, nettes	3 825	4 157
Dont charges de retraite payées d'avance	3 335	3 150
Dont autres actifs non courants	2 891	2 845
<b>Actifs courants</b>	<b>10 962</b>	<b>11 744</b>
Dont actifs de besoins en fonds de roulement opérationnel	4 256	4 463
Dont autres actifs courants	1 383	926
Dont valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents	5 323	6 355
<b>Total actifs</b>	<b>21 013</b>	<b>21 896</b>

<b>Etat de la situation financière - Capitaux propres et Passifs</b> (en millions d'euros)	<b>31 mars</b> <b>2014</b>	<b>31 déc</b> <b>2013</b> <sup>(1)</sup>
<b>Capitaux propres</b>	<b>3 552</b>	<b>3 663</b>
Dont capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	2 834	2 933
Dont participations ne donnant pas le contrôle	718	730
<b>Passifs non courants</b>	<b>10 131</b>	<b>9 954</b>
Dont pensions et indemnités de départ à la retraite	4 001	3 854
Dont emprunts long terme	4 912	4 922
Dont autres passifs non courant	1 218	1 178
<b>Passifs courants</b>	<b>7 330</b>	<b>8 279</b>
Dont provisions	1 321	1 416
Dont emprunts court terme	556	1 240
Dont passifs de besoin en fonds de roulement opérationnel	3 930	4 199
Dont autres passifs courants	1 523	1 424
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>21 013</b>	<b>21 896</b>

Alcatel-Lucent tiendra une conférence pour la presse et les analystes aujourd'hui à 13h par audio webcast et conférence téléphonique. Tous les détails sont disponibles sur le site <http://www.alcatel-lucent.fr/investisseurs/resultats-financiers/q1-2014>.

## Notes

Le conseil d'administration d'Alcatel-Lucent s'est réuni le 7 mai 2014, a examiné les états financiers consolidés, intermédiaires et résumés du Groupe au 31 mars 2014 et autorisé leur publication.

Les états financiers consolidés, intermédiaires et résumés sont non-audités. Ils sont disponibles sur notre site Internet <http://www.alcatel-lucent.fr/investisseurs/resultats-financiers/q1-2014>.

Le résultat d'exploitation correspond au résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, litiges, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidées et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi.

« Ajusté » signifie que ces résultats ne prennent pas en compte l'impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent.

« Le flux de trésorerie d'exploitation du segment » est défini comme le résultat d'exploitation ajusté plus la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, à taux de change constants.

« La trésorerie opérationnelle » est définie comme étant la trésorerie générée (utilisée) par les opérations après variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs courants et avant le paiement des intérêts et taxes, des coûts liés aux plans de restructuration et du financement des retraites et des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi.

## Événements 2014 à venir

28 mai 2014 : Assemblée générale mixte

31 juillet 2014 : Publication des résultats du deuxième trimestre 2014

## À PROPOS D'ALCATEL-LUCENT (EURONEXT PARIS ET NYSE : ALU)

A la pointe des technologies de communications, Alcatel-Lucent conçoit des produits et services innovants dans les domaines des réseaux IP, du *cloud* et de l'accès fixe et mobile très haut débit, pour les fournisseurs de services, leurs clients, les entreprises et les institutions à travers le monde. Les Bell Labs, un des centres de recherche les plus réputés au monde, à l'origine de découvertes qui ont façonné le secteur des réseaux et de la communication, sont le fer de lance d'Alcatel-Lucent en matière de transformation de la téléphonie vocale à la fourniture de données, vidéos et informations numériques très haut débit. Alcatel-Lucent figure au classement des 100 entreprises les plus innovantes au monde publié par Thomson Reuters, et des 50 entreprises les plus innovantes au monde publié par la MIT Technology Review. Alcatel-Lucent a également vu son action en matière de développement durable reconnue, notamment en étant désigné *Industry Group Leader* du secteur *Technology Hardware & Equipment* en 2013 par l'indice Dow Jones du développement durable. Avec ses innovations, Alcatel-Lucent rend les communications plus durables, plus abordables et plus accessibles, poursuivant sa mission : révéler tout le potentiel d'un monde connecté.

Alcatel-Lucent, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 14,4 milliards d'euros en 2013, est coté sur les marchés de Paris et New York (Euronext et NYSE : ALU). Le Groupe est une société de droit français dont le siège social est installé à Paris. Pour plus d'informations, visitez le site d'Alcatel-Lucent à l'adresse <http://www.alcatel-lucent.fr>. Découvrez également les dernières actualités du Blog <http://www.alcatel-lucent.fr/blog> et suivez-nous sur Twitter [http://twitter.com/Alcatel\\_Lucent](http://twitter.com/Alcatel_Lucent).

### ALCATEL-LUCENT PRESS CONTACTS

SIMON POULTER [simon.poulter@alcatel-lucent.com](mailto:simon.poulter@alcatel-lucent.com) T : +33 (0)1 40 76 50 84  
VALERIE LA GAMBA [valerie.la\\_gamba@alcatel-lucent.com](mailto:valerie.la_gamba@alcatel-lucent.com) T : + 33 (0)1 40 76 49 91

### ALCATEL-LUCENT INVESTOR RELATIONS

MARISA BALDO [marisa.baldo@alcatel-lucent.com](mailto:marisa.baldo@alcatel-lucent.com) T : + 33 (0) 1 4076 1120  
JACQUES-OLIVIER VALLET [jacques-olivier.vallet@alcatel-lucent.com](mailto:jacques-olivier.vallet@alcatel-lucent.com) T : +33 (0)1 40 76 12 49  
TOM BEVILACQUA [thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com](mailto:thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com) T : + 1 908-582-7998

## COMPTE DE RÉSULTAT AJUSTÉ

Au premier trimestre, la perte nette publiée (part du Groupe) s'élève à 73 millions d'euros soit -0,03 euro par action (-0,04 par dollar US par ADS) incluant un impact négatif après impôt des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent de 8 millions d'euros.

Afin de disposer d'informations comparables pertinentes, Alcatel-Lucent fournit, en plus des résultats publiés, des résultats ajustés qui excluent les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent. La perte nette ajustée (part du Groupe) pour le premier trimestre 2014 s'élève à 65 millions d'euros ou -0,02 euro par action (-0,03 par dollar US par ADS).

Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,3777 dollar US au 31 mars 2014 ; 1,2816 dollar US au 31 mars 2013 ; 1,3779 dollar US au 31 décembre 2013.

	1 <sup>er</sup> trimestre 2014		
	Publié	PPA	Ajusté
Revenus	2 963		2 963
Coût des ventes	-2 007		-2 007
<b>Marge brute</b>	<b>956</b>		<b>956</b>
Charges administratives et commerciales	-389	8	-381
Frais de R&D	-547	5	-542
<b>Marge d'exploitation</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>33</b>
Coût des restructurations	-67		-67
Litiges	4		4
Résultat de cession des titres consolidés	-16		-16
Pertes de valeurs sur incorporels	-		-
Amendements plans de couverture médicale	-		-
<b>Profit ou perte de l'activité opérationnelle</b>	<b>-59</b>	<b>13</b>	<b>-46</b>
<b>Résultat financier net</b>	<b>-82</b>		<b>-82</b>
Résultat des équivalents et des activités cédées ou en cours de cession	2		2
Impôts sur les bénéfices	55	-5	50
<b>Résultat net des activités</b>	<b>-84</b>	<b>8</b>	<b>-76</b>
Activités abandonnées	16		16
<b>Résultat net total</b>	<b>-68</b>	<b>8</b>	<b>-60</b>
<b>dont : part du Groupe</b>	<b>-73</b>	<b>8</b>	<b>-65</b>
Intérêts minoritaires	5		5
Résultat par action : basic	-0,03		-0,02
Résultat par action : dilué	-0,03		-0,02

## RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS « AVEC ENTREPRISE » ET « HORS ENTREPRISE »

In Euro million	1er trimestre 2014			1er trimestre 2013			2ème trimestre 2013			3ème trimestre 2013			4ème trimestre 2013			Année 2013		
	Ajusté Avec Entreprise	Entreprise	Ajusté Hors Entreprise	Ajusté Avec Entreprise	Entreprise	Ajusté Hors Entreprise	Ajusté Avec Entreprise	Entreprise	Ajusté Hors Entreprise	Ajusté Avec Entreprise	Entreprise	Ajusté Hors Entreprise	Ajusté Avec Entreprise	Entreprise	Ajusté Hors Entreprise	Ajusté Avec Entreprise	Entreprise	Ajusté Hors Entreprise
<b>Comptes de Résultats</b>																		
<b>Revenus</b>	<b>3 104</b>	<b>141</b>	<b>2 963</b>	<b>3 226</b>	163	<b>3 063</b>	<b>3 612</b>	172	<b>3 440</b>	<b>3 668</b>	168	<b>3 500</b>	<b>3 930</b>	177	<b>3 753</b>	<b>14 436</b>	680	<b>13 756</b>
<b>Marge brute</b>	<b>1 019</b>	<b>63</b>	<b>956</b>	<b>947</b>	82	<b>865</b>	<b>1 151</b>	79	<b>1 072</b>	<b>1 196</b>	80	<b>1 116</b>	<b>1 349</b>	93	<b>1 256</b>	<b>4 643</b>	334	<b>4 309</b>
<i>en % de revenus</i>	<i>32,8%</i>	-	<i>32,3%</i>	<i>29,4%</i>	-	<i>28,2%</i>	<i>31,9%</i>	-	<i>31,2%</i>	<i>32,6%</i>	-	<i>31,9%</i>	<i>34,3%</i>	-	<i>33,5%</i>	<i>32,2%</i>	-	<i>31,3%</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>22</b>	<b>-11</b>	<b>33</b>	<b>-179</b>	0	<b>-179</b>	<b>46</b>	1	<b>45</b>	<b>116</b>	3	<b>113</b>	<b>307</b>	15	<b>292</b>	<b>290</b>	19	<b>271</b>
<i>en % de revenus</i>	<i>0,7%</i>	-	<i>1,1%</i>	<i>-5,5%</i>	-	<i>-5,8%</i>	<i>1,3%</i>	-	<i>1,3%</i>	<i>3,2%</i>	-	<i>3,2%</i>	<i>7,8%</i>	-	<i>7,8%</i>	<i>2,0%</i>	-	<i>2,0%</i>
<b>Flux de Trésorerie</b>																		
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>	<b>-54</b>	<b>5</b>	<b>-59</b>	<b>-251</b>	28	<b>-279</b>	<b>-52</b>	-11	<b>-41</b>	<b>51</b>	13	<b>38</b>	<b>499</b>	11	<b>486</b>	<b>247</b>	43	<b>204</b>
<b>Free cash Flow</b>	<b>-396</b>	<b>2</b>	<b>-398</b>	<b>-533</b>	11	<b>-544</b>	<b>-248</b>	-1	<b>-247</b>	<b>-218</b>	9	<b>-227</b>	<b>363</b>	2	<b>361</b>	<b>-636</b>	21	<b>-657</b>
Free cash Flow excluant les charges des restructurations	-286	2	-288	-433	12	-445	-134	1	-135	-104	12	-116	557	7	550	-114	32	-146
<b>Les chiffres clés du Plan Shift</b>																		
<b>Flux de trésorerie d'exploitation du segment Accès</b>	<b>-70</b>	<b>3</b>	<b>-73</b>	<b>-264</b>	10	<b>-274</b>	<b>-113</b>	5	<b>-118</b>	<b>27</b>	5	<b>22</b>	<b>239</b>	10	<b>229</b>	<b>-111</b>	30	<b>-141</b>
<b>Economie sur les Coûts Fixes</b>	<b>147</b>	<b>4</b>	<b>143</b>	<b>55</b>	6	<b>49</b>	<b>120</b>	7	<b>113</b>	<b>84</b>	7	<b>77</b>	<b>104</b>	8	<b>96</b>	<b>363</b>	28	<b>335</b>

## RETRAITEMENT DE L'INFORMATION 2013 PAR SEGMENT

En millions d'euros

<b>Revenus</b>	<b>1<sup>er</sup> trimestre 2014</b>	<b>Année 2013</b>	<b>4<sup>ème</sup> trimestre 2013</b>	<b>3<sup>ème</sup> trimestre 2013</b>	<b>2<sup>ème</sup> trimestre 2013</b>	<b>1<sup>er</sup> trimestre 2013</b>
Cœur de Réseaux	1 352	6 094	1 716	1 496	1 571	1 311
<i>Routage IP</i>	549	2 253	555	580	624	494
<i>Transport IP</i>	454	2 120	618	544	530	428
<i>Plateformes IP</i>	349	1 721	543	372	417	389
Accès	1 572	7 447	1 983	1 951	1 816	1 697
<i>Accès mobile</i>	999	4 510	1 240	1 196	1 062	1 012
<i>Réseaux fixes</i>	460	2 069	542	541	523	463
<i>Services gérés</i>	99	791	186	186	215	204
<i>Licences</i>	14	77	15	28	16	18
Autres	40	209	54	51	52	52
Eliminations et non alloués	-1	6	0	2	1	3
<b>Total</b>	<b>2 963</b>	<b>13 756</b>	<b>3 753</b>	<b>3 500</b>	<b>3 440</b>	<b>3 063</b>
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>						
Cœur de Réseaux	96	472	257	92	138	-15
<i>en % des revenus</i>	7,1%	7,7%	15,0%	6,1%	8,8%	-1,1%
Accès	-37	-86	75	46	-75	-132
<i>en % des revenus</i>	-2,4%	-1,2%	3,8%	2,4%	-4,1%	-7,8%
Autres	-1	4	-1	3	0	2
<i>en % des revenus</i>	-2,5%	1,9%	-1,9%	5,9%	0,0%	3,8%
Non alloués	-25	-119	-39	-28	-18	-34
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>271</b>	<b>292</b>	<b>113</b>	<b>45</b>	<b>-179</b>
<i>en % des revenus</i>	1,1%	2,0%	7,8%	3,2%	1,3%	-5,8%
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>						
Cœur de Réseaux	48	475	316	61	109	-11
<i>en % des revenus</i>	3,6%	7,8%	18,4%	4,1%	6,9%	-0,8%
Accès	-61	-137	224	26	-114	-272
<i>en % des revenus</i>	-3,9%	-1,8%	11,3%	1,3%	-6,3%	-16,0%
Autres	-12	-5	5	-4	-4	-2
<i>en % des revenus</i>	-30,0%	-2,4%	9,3%	-7,8%	-7,7%	-3,8%
Non alloués	-34	-129	-59	-45	-32	6
<b>Total</b>	<b>-59</b>	<b>204</b>	<b>486</b>	<b>38</b>	<b>-41</b>	<b>-279</b>
<i>en % des revenus</i>	-2,0%	1,5%	12,9%	1,1%	-1,2%	-9,1%