



Paris, le 2 septembre 2014

## Évolution de la gouvernance de Danone

- **Dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général et mise en place d'une présidence renforcée**
- **Confirmation de Franck Riboud en qualité de Président du Conseil d'Administration**
- **Nomination d'Emmanuel Faber en qualité de Directeur Général**

Le 2 septembre 2014, sur la proposition de Franck Riboud, Président-Directeur Général, le Conseil d'Administration de Danone a décidé de dissocier les fonctions de Président et de Directeur Général de la société et de nommer Emmanuel Faber en qualité de Directeur Général, Franck Riboud demeurant Président du Conseil d'Administration. Dans le cadre de cette nouvelle gouvernance, il a été mis un terme aux fonctions de Directeur Général Délégué de Monsieur Bernard Hours que le Conseil d'Administration a chaleureusement remercié pour sa contribution au succès de Danone ces 30 dernières années.

Cette évolution de gouvernance sera effective à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2014. Elle répond au souhait de Franck Riboud de se concentrer sur les grandes orientations stratégiques de Danone à moyen et long terme et de préparer dans les meilleures conditions sa succession à la tête de l'entreprise.

Dans cette logique, le Conseil d'Administration a décidé de créer un Comité stratégique du Conseil d'Administration animé par son Président et auquel participera le Directeur Général. Afin que Franck Riboud continue de faire bénéficier la société de sa connaissance intime des marchés, de la culture et de l'environnement de Danone, le Conseil a par ailleurs souhaité, sur la proposition du Comité de Nomination et de Rémunération et dans le respect des prérogatives du Conseil d'Administration et du Directeur Général, renforcer les missions du Président. L'objectif est notamment de permettre une concertation approfondie entre le Président et le Directeur Général sur les grands sujets touchant la vie de l'entreprise et de donner au Président la capacité de pouvoir représenter Danone dans ses relations de haut niveau.

Commentant cette décision, Franck Riboud a déclaré : « J'ai rejoint Danone il y a trente-trois ans et dirigé opérationnellement l'entreprise pendant plus de 18 ans. Au cours de cette période, celle-ci s'est incroyablement transformée et nous avons atteint les objectifs que nous nous étions fixés en 1996. Danone est aujourd'hui une entreprise totalement mondiale, tournée vers les marchés émergents, recentrée sur quelques catégories d'avenir dont nous sommes leaders et focalisée sur la recherche de croissance. Elle s'est développée de manière spectaculaire tout en restant fidèle aux valeurs de son double projet économique et social et elle fait toujours figure de référence en matière d'innovation sociétale. Je souhaite que Danone soit parfaitement équipé pour préparer le futur. C'est pour cette raison que j'ai proposé la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général et l'accession d'une nouvelle génération à la direction de Danone.

Depuis 1997, Emmanuel Faber a joué, à mes côtés, au Comité Exécutif et au Conseil, un rôle déterminant dans toutes les décisions importantes de Danone et dans leur mise en œuvre. A 50 ans, sa connaissance profonde des organisations et des modes de fonctionnement de notre entreprise, sa compréhension des enjeux économiques et sociétaux de nos secteurs d'activité, sa capacité d'innovation, son exigence de résultat et son attachement à la culture et aux marques de Danone, en faisaient le candidat naturel pour être celui qui dirigera les 100 000 collaborateurs du groupe. Il a la pleine confiance du Conseil d'Administration. Je serai heureux de l'accompagner et de continuer de travailler étroitement avec lui au développement de Danone ».

### **A propos de Danone**

Danone est une entreprise mondiale présente sur tous les continents. Le Groupe bénéficie de positions de leader de l'alimentation santé autour de quatre métiers : les Produits Laitiers Frais, la Nutrition Infantile, les Eaux et la Nutrition Médicale. Sa mission est d'apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre.

Danone compte plus de 190 sites de production et environ 104 000 collaborateurs. En 2013, l'entreprise a enregistré un chiffre d'affaires de plus de 21 milliards d'euros, dont plus de 60% est réalisé dans les pays émergents.

Coté sur Euronext Paris, Danone est classé dans les principaux indices de responsabilité sociale: le Dow Jones Sustainability Index, Vigeo, l'Ethibel Sustainability index. Danone est par ailleurs classé n°1 dans l'ATNI index 2013.

## **Biographie de Franck Riboud**

Né le 7 novembre 1955  
Administrateur non indépendant  
Nationalité française  
Date d'arrivée dans le groupe Danone : octobre 1981

Franck Riboud est diplômé de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne. Il est entré en 1981 dans le Groupe où il a exercé successivement, jusqu'en 1989, des responsabilités de Contrôle de Gestion, de Marketing et des Ventes. Après avoir été Directeur des Ventes de Heudebert, il a été nommé, en septembre 1989, Directeur de Département chargé de l'intégration et du développement des sociétés nouvelles de la Branche Biscuits. Il participe alors à la plus importante acquisition réalisée par un groupe français aux États-Unis : l'acquisition des activités européennes de Nabisco par BSN. En juillet 1990, il est nommé Directeur Général de la société des Eaux Minérales d'Evian. En 1992, Franck Riboud prend la fonction de Directeur du Département Développement du Groupe. Le Groupe lance alors son internationalisation marquée par une accélération du développement en Asie et en Amérique latine et par la création d'une Direction export. En 1994, BSN change de nom et devient Danone afin de se doter d'une marque mondiale. Depuis le 2 mai 1996, il est Président-Directeur Général de Danone. Depuis 2008, il est Président du Conseil d'Administration de la SICAV danone.communities, une structure de financement visant à favoriser le développement d'entreprises rentables dont la vocation première est la maximisation d'objectifs sociaux et non celle de leur profit. Il est également Président du Conseil d'Orientation du Fonds Danone pour l'Écosystème depuis 2009 et Membre du Conseil d'Orientation du fonds Livelihoods depuis décembre 2011.

## **Biographie d'Emmanuel Faber**

Né le 22 janvier 1964  
Administrateur non indépendant  
Nationalité française  
Date d'arrivée dans le groupe Danone : octobre 1997

Diplômé d'HEC, Emmanuel Faber débute sa carrière comme consultant chez Bain & Company puis chez Baring Brothers. Il rentre en 1993 chez Legris Industries en tant que Directeur Administratif et Financier avant d'être nommé Directeur Général en 1996. Emmanuel Faber rejoint Danone, en 1997, comme Directeur Finances, Stratégies et Systèmes d'Information. Il devient membre du Comité Exécutif en 2000. En 2005, alors que Danone renforce sa structure de management en Asie-Pacifique, Emmanuel Faber est nommé Vice-Président de la zone Asie Pacifique en charge des activités opérationnelles du Groupe. Depuis le 1er janvier 2008, il occupe le poste de Directeur Général Délégué de Danone, responsable des grandes fonctions Corporate (Finances, Ressources Humaines...). Il est nommé Vice-Président du Conseil d'Administration le 28 avril 2011. Il est également Administrateur de la SICAV danone.communities depuis 2008, membre du Conseil d'Orientation du Fonds Danone pour l'Écosystème depuis 2009 et membre du Conseil d'Orientation du fonds Livelihoods depuis décembre 2011.