

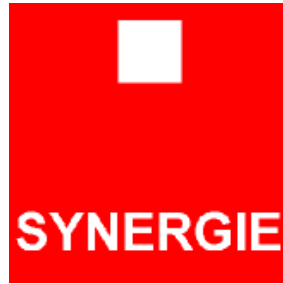
RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 30 JUIN 2014

SYNERGIE



**GESTION
GLOBALE
DES
RESSOURCES
HUMAINES**





SOMMAIRE

- RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE**

- COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2014**

- ATTESTATION DU RESPONSABLE**

- RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE AU 30 JUIN 2014

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 10 septembre 2014 sous la présidence de M. Daniel AUGEREAU, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2014.

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

I. Chiffres clés du premier semestre 2014

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013	variation
Chiffre d'affaires	793 867	703 591	12,8%
Résultat opérationnel courant (1)	34 670	25 426	36,4%
Résultat opérationnel	33 361	21 949	52,0%
Résultat financier	47	(1 397)	
Résultat avant impôt	33 408	20 542	62,6%
Impôts sur le résultat (2)	(10 930)	(9 414)	
Résultat net de l'ensemble consolidé	22 477	11 129	102,0%

(1) avant amortissement et dépréciation des incorporels

(2) dont CVAE

II. Evolution du périmètre

Au cours du semestre, il n'y a pas eu de variation du périmètre de consolidation.

Le réseau SOLEMPLEO dont la clientèle a été reprise par SYNERGIE ESPAGNE en novembre 2013 a réalisé un chiffre d'affaires de 6.489K€ sur le semestre.

III. Comptes consolidés du premier semestre 2014

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels sont présentés en milliers d'euros.

III.1 Chiffre d'affaires

Avec un réseau de 600 agences et grâce à une forte présence internationale dans 15 pays en Europe, au Canada et en Australie, le Groupe SYNERGIE a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 793,9M€ au cours du 1^{er} semestre, en hausse de 12,8% par rapport à la même période en 2013 (+11,9% à périmètre constant). L'excellente croissance à l'étranger (+19,2% sur le semestre), conjuguée à celle observée en France (+8,1 % dans un marché en hausse de seulement 1% selon le Prisme) ont contribué à ce résultat.

SYNERGIE continue ainsi de surperformer l'ensemble de ses marchés en s'appuyant sur des offres innovantes : OpenCenters, Agences d'emplois tertiaires et High-Tech, Global Cross Sourcing (détachement international de compétences), hyperspécialisation dans l'aéronautique avec Synergie.aero.

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013	Variation
France	433 892	401 560	8,1%
Belgique	82 737	72 654	13,9%
Autres Europe Nord et Est	113 852	95 029	19,8%
Italie	83 082	76 179	9,1%
Espagne, Portugal	65 251	42 352	54,1%
Canada, Australie	15 054	15 817	-4,8% (1)
TOTAL	793 868	703 591	12,8%

(1) +6,8% à périmètre constant

L'évolution par trimestre étant la suivante :

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013	Variation
CA 1er trimestre	373 106	328 205	13,7%
CA 2ème trimestre	420 762	375 386	12,1%
TOTAL	793 868	703 591	12,8%

France

Tout comme en 2013, l'activité du Groupe, en France a été particulièrement portée par le développement de l'aéronautique et la montée en puissance des OpenCenters.

Europe du Nord et de l'Est

La croissance de cette zone géographique a été particulièrement significative sur la quasi-totalité des pays la constituant, dépassant même 20% au Royaume-Uni à devise constante.

Il n'y a pas eu d'inflexion significative d'un trimestre à l'autre, l'ensemble des filiales étant en progression, y compris les Pays-Bas depuis le second trimestre.

Europe du Sud

La progression est particulièrement forte sur la péninsule ibérique (+54%, soit +38,7% à périmètre constant), dynamisée par un environnement économique en forte amélioration et par l'intégration réussie du réseau SOLEMPLEO.

L'Italie, dont les bases 2013 étaient nettement plus élevées, continue à surperformer son marché local.

Canada, Australie

Hors Europe, les implantations de SYNERGIE ont globalement progressé à devise constante, grâce au développement des services tertiaires au Canada, et à l'arrivée à maturité de l'Australie.

III.2 Résultat opérationnel courant

Au cours du semestre, dans un contexte toujours fortement concurrentiel SYNERGIE affiche un résultat opérationnel en nette progression, tant en France qu'à l'International grâce notamment à la contribution des filiales étrangères, dont la part dans le chiffre d'affaires consolidé atteint 45,3%.

En France, l'impact des investissements réalisés (ouverture d'OpenCenters, renforcement des expertises, lancement de nouvelles agences), conforté par l'effet du CICE, ont permis d'améliorer partiellement les marges, et de poursuivre la mise en place de moyens supplémentaires dans la formation et le recrutement d'experts.

A l'International les résultats des filiales, ayant connu un environnement économique difficile au cours du 1er semestre 2013 (Péninsule Ibérique, Suisse, ...), sont en nette hausse ; les autres acteurs majeurs du Groupe (Belgique, Italie, Grande-Bretagne ...) ont, à l'instar de la France, procédé à des investissements significatifs, destinés à améliorer les services proposés et leur valeur ajoutée.

Ainsi, le résultat opérationnel courant (avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions) ressort à 34.670K€ au 30 juin 2014 et se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013
France	25 952	18 531
Belgique	3 345	3 548
Autres Europe Nord et Est	2 565	1 627
Italie	1 717	1 813
Espagne, Portugal	765	(119)
Canada, Australie	326	26
TOTAL	34 670	25 426

La sinistralité client s'est améliorée significativement, notamment en France, avec une maîtrise du crédit client sur l'ensemble des zones, les dépréciations clients se limitant en conséquence à 0,27% du chiffre d'affaires.

Les amortissements (2.378K€) sont au même niveau qu'en 2013.

III.3 Résultat opérationnel

Les amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux acquisitions permettent d'expliquer le passage du résultat opérationnel courant au résultat opérationnel qui s'élève à 33.361K€ (contre 22.214K€ en 2013).

Les amortissements se sont élevés à 1.072K€, contre 950K€ en 2013 ; Aucune dépréciation n'a été constatée en 2014, alors qu'en 2013, il avait été constaté une perte de valeur de 2.263K€ essentiellement relative à la filiale suisse.

III.4 Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net s'est maintenu à 648K€, soit un niveau inférieur à 0,1% du chiffre d'affaires, la dette financière brute du Groupe étant proche du niveau de décembre 2013.

Les autres produits et charges financiers s'élèvent à 696K€ contre -767K€ en juin 2013 ; Cette évolution fortement positive est liée au cours des devises à la date de clôture, et principalement à celui de la livre sterling.

Il en ressort un résultat financier positif de 47K€ contre une perte financière de 1.397K€ au 1^{er} semestre 2013.

III.5 Résultat net

Le résultat net consolidé de la période a doublé pour atteindre 22.477K€ ; il découle des éléments développés précédemment et de la charge d'impôt.

Celle-ci intègre en France la CVAE, qui s'est élevée à 5.950K€ sur les six premiers mois de l'exercice (5.551K€ en 2013).

IV. Structure financière

En milliers d'euros	Montants		
	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2013
Capitaux propres	240 699	225 045	202 960
Trésorerie nette des soldes bancaires	724	5 231	(13 489)
Endettement financier net	10 627	5 037	23 443
Capacité d'autofinancement	33 914	22 878	17 400
Investissements "industriels"	2 526	4 872	2 245

La surperformance de l'activité de SYNERGIE a permis de renforcer sa structure financière, les éléments suivants étant mis en évidence :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 240,7M€ (dont part du groupe 239M€) ; le résultat net de 22,5M€ et la distribution de dividendes (7,2M€) expliquent la variation par rapport à leur solde à la clôture de l'exercice précédent (225M€) ;
- La capacité d'autofinancement progresse à 33,9M€ contre 17,4M€ en 2013 ;
- La trésorerie nette des soldes bancaires, soit +0,7M€ a fortement progressé par rapport à la situation au 30 juin 2013, qui s'élevait à -13,3M€ ;
- L'endettement financier net a diminué de moitié par rapport à l'année passée, représentant seulement 4% des capitaux propres.

Cette situation financière solide offre ainsi au Groupe les moyens nécessaires pour poursuivre le déploiement de son réseau d'agences et réaliser de nouvelles acquisitions, tant en France qu'à l'Étranger.

La cession de la créance CICE 2013 intervenue en août 2014 aura également un effet bénéfique très significatif sur la trésorerie (+17,4M€).

Au 30 juin 2014, SYNERGIE SA détenait 345 305 de ses propres actions, dont 10 678 dans le cadre du contrat de liquidité et 334 627 dans celui du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 18 juin 2014.

V. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants

V.1 Risques économiques généraux

La reprise attendue de l'économie européenne doit avoir une incidence significative sur le marché de l'intérim, sensible à toute inflexion de la croissance.

En France, la croissance du nombre d'intérimaires détachés par la profession reste, à fin juillet 2014 en données cumulées à un niveau de l'ordre de 0,5%, selon le syndicat professionnel (PRISME), avec un effet prix relativement faible (+1% en chiffre d'affaires).

V.2 Risque client

Le Groupe SYNERGIE conserve son indépendance vis-à-vis de ses clients, seul l'un d'entre eux contribuant au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%.

L'activité généraliste, le "mix" PME PMI / Grands Comptes (60% / 40%) et la répartition du chiffre d'affaires inter-secteurs sont également des éléments favorables à l'évolution du Groupe.

V.3 Environnement législatif

La Directive Européenne relative au Travail Temporaire a été adoptée définitivement en octobre 2008 par le Parlement Européen, avec un délai de transposition dans les états membres arrêté au 5 décembre 2011. Ce texte vise à assurer la protection des travailleurs temporaires en respectant le principe de l'égalité de traitement.

Il conduit à garantir un niveau minimum de protection effective aux employés intérimaires et à mieux valoriser notre activité dans certains Etats, ce qui est globalement favorable au Groupe SYNERGIE.

Des négociations entre gouvernements et partenaires sociaux se sont poursuivies et finalisées depuis décembre 2011, certaines se traduisant par de nouvelles avancées favorables à nos métiers.

En France, de nouvelles législations ont été promulguées en 2013, principalement sur deux points :

- le Crédit Impôt Compétitivité et Emploi basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, destiné à la formation, aux investissements et autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Ce crédit d'impôt s'est appliqué aux salaires versés à compter du 1^{er} janvier 2013 ; le pourcentage est passé de 4% (2013) à 6% à compter du 1^{er} janvier 2014.
- le CDI intérimaire, qui doit renforcer l'attractivité de l'intérim pour les cadres et agents de maîtrise et dont l'effet n'est pas apparu significatif jusqu'à présent.

V.4 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 12,1% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2014.

Cette évolution, ainsi que les prêts de SYNERGIE accordés aux sociétés concernées ont un impact sur le compte de résultat du Groupe, avec une sensibilité particulière liée à la livre sterling, et nous ont conduit à recourir à des financements localement.

V.5 Risque de taux

L'intégralité des emprunts en cours concerne depuis octobre 2014 des emprunts à taux fixe ayant financé des acquisitions immobilières et limite donc considérablement ce risque, seuls les financements à court terme, eux-mêmes très limités étant concernés.

VI. Evolution prévisible au cours de l'exercice

Les effectifs détachés chaque jour ont pour la première fois franchi le cap de 50.000 employés en mission auprès de la clientèle (équivalent temps plein) au cours de l'été, avec un pic historique de près de 55.000 en Juillet.

Le second semestre devrait permettre d'améliorer les performances du Groupe, sous l'effet de la saisonnalité traditionnelle de l'activité, des efforts continus sur l'amélioration de la rentabilité opérationnelle et des investissements significatifs réalisés.

Fort de ses performances et de sa solidité financière, le Groupe SYNERGIE entend poursuivre sa croissance sur le second semestre et confirme son objectif de réaliser un chiffre d'affaires en hausse de 10% sur l'année 2014.

VII. Principales transactions entre parties liées

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

VIII. Evènements postérieurs à la clôture du semestre

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2014 n'est survenu.

La créance CICE 2013, a été cédée en août 2014 à un établissement financier pour la partie non imputée sur l'impôt société 2013, soit 17,4M€.

IX. Calendrier des publications financières 2014

L'information financière au 30 septembre 2014 sera communiquée le 22 octobre 2014 (après Bourse).



SYNERGIE

COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS

AU 30 JUIN 2014

BILAN AU PREMIER SEMESTRE 2014

ACTIF			
En milliers d'euros	Notes	30 juin 2014	31 décembre 2013
Ecarts d'acquisition	3.1	73 536	72 603
Autres immobilisations incorporelles	3.1	15 046	15 969
Immobilisations corporelles	3.2	26 662	25 382
Actifs financiers non courants	3.3	14 159	22 037
Impôts différés actifs	5.2	1 823	2 196
Actifs non courants		131 226	138 188
Créances clients	3.4	400 683	376 643
Autres créances	3.5	46 587	25 857
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.6	21 779	29 036
Actifs courants		469 049	431 535
Total de l'actif		600 275	569 723

PASSIF			
En milliers d'euros	Notes	30 juin 2014	31 décembre 2013
Capital social		121 810	121 810
Réserves et report à nouveau		94 888	69 329
Résultat consolidé (part du Groupe)		22 331	32 024
Intérêts minoritaires		1 669	1 882
Capitaux propres	3.7	240 699	225 045
Provisions et dettes pour avantage du personnel	3.9	5 076	5 348
Dettes financières non courantes	3.8	9 081	8 179
Impôts différés passifs	5.2	4 288	4 476
Passifs non courants		18 445	18 004
Provisions pour risques et charges courantes	3.9	1 317	1 330
Dettes financières courantes	3.8	2 270	2 088
Concours bancaires courants	3.8	21 055	23 805
Dettes fournisseurs	3.10	12 200	11 887
Dettes fiscales et sociales	3.11	293 906	280 745
Autres dettes	3.11	10 383	6 819
Passifs courants		341 131	326 675
Total du passif		600 275	569 723

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	Notes	30 juin 2014	30 juin 2013
CHIFFRE D'AFFAIRES	4.1	793 868	703 591
Autres produits		441	463
Achats consommés		(27)	(30)
Charges de personnel	4.3	(711 384)	(630 638)
Charges externes		(27 239)	(27 249)
Impôts, taxes et versements assimilés		(16 379)	(14 966)
Dotations aux amortissements		(2 378)	(2 371)
Dotations aux provisions		(2 110)	(3 337)
Autres charges		(121)	(37)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES INCORPORELS	4.2	34 670	25 426
Dotations aux amortissements des incorporels, liés aux acquisitions		(1 072)	(950)
Dépréciation des incorporels liés aux acquisitions		0	(2 263)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		33 598	22 214
Autres produits et charges opérationnels		(237)	(265)
RESULTAT OPERATIONNEL	4.2	33 361	21 949
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		255	416
Coût de l'endettement financier brut		(903)	(1 046)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	4.4	(648)	(630)
Autres produits et charges financiers	4.4	696	(767)
Quote part des sociétés mises en équivalence		(1)	(9)
RESULTAT NET AVANT IMPOT		33 408	20 542
Impôts sur les résultats	5	(10 930)	(9 414)
RESULTAT NET	4.2	22 477	11 129
Part du Groupe		22 331	10 905
Intérêts minoritaires		146	224
Bénéfice par action (en euros) (*)		0,92	0,45
Bénéfice dilué par action (en euros) (*)		0,92	0,45

(*) rapporté à 24 362 000 actions

Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013
Résultat net	22 477	11 129
Profits et pertes résultant de la conversion des comptes des filiales étrangères	714	(962)
Swap	0	38
Résultat sur cession d'actions propres	90	80
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	804	(845)
Résultat global net	23 281	10 284
Part du Groupe dans le résultat global total	23 122	10 061
Part des minoritaires dans le résultat global total	159	223

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	Notes	30 juin 2014	30 juin 2013	31 déc. 2013
Résultat net consolidé		22 477	11 129	32 594
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		26	687	587
Amortissements et provisions	4.2	3 451	5 584	9 422
Autres charges et produits non générateurs de flux à court terme (1)		7 960		(19 724)
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement net et impôt		33 914	17 400	22 878
Coût de l'endettement financier	4.4	648	630	1 147
Charge d'impôt	5,1	10 930	9 414	22 447
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement net et impôt		45 493	27 443	46 472
Impôt exigibles	5,1	(10 776)	(9 480)	(22 975)
Variation du besoin en fonds de roulement	6	(28 115)	(23 823)	(5 582)
FLUX DE TRESORERIE NET GENERE PAR L'ACTIVITE		6 602	(5 860)	17 915
Acquisitions d'immobilisations		(4 096)	(7 745)	(4 872)
Cessions d'immobilisations		111	43	26
Incidence des variations de périmètre		(101)	0	(5 500)
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		(4 086)	(7 702)	(10 346)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	3.7	(7 207)	(7 201)	(7 201)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(371)	(53)	(53)
Rachat d'actions propres		10	98	148
Emissions d'emprunts	3.8	1 570	0	0
Remboursements d'emprunts	3.8	(377)	(1 946)	(3 890)
Coût de l'endettement financier net	4.4	(648)	(630)	(1 147)
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT		(7 023)	(9 732)	(12 143)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE		(4 507)	(23 294)	(4 574)
Trésorerie à l'ouverture	3.8	5 231	9 805	9 805
Trésorerie à la clôture	3.8	724	(13 489)	5 231

(1) part de la créance CICE 2014 non imputable en 2015, après déduction de la créance CICE 2013 cédée en 2014

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros								
	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 01/01/2013	121 810	7 128	(3 363)	70 460	2 456	198 490	1 338	199 830
Affectation du résultat n-1		516		(516)		0		0
Dividendes				(7.201)		(7 201)	(53)	(7 254)
Opérations sur titres auto-détenus			148		174	323		323
Augmentation de capital						0		0
Résultat net global de l'exercice				32 024	(697)	31 327	591	31 918
Variation de périmètre				223		223	5	228
Situation au 31/12/2013	121 810	7 644	(3 215)	94 990	1 933	223 162	1 882	225 045
Situation au 01/01/2014	121 810	7 644	(3 215)	94 990	1 933	223 162	1 882	225 045
Affectation du résultat n-1		1 798		(1 798)		0		0
Dividendes				(7 207)		(7 207)	(371)	(7 578)
Opérations sur titres auto-détenus			10		90	100		100
Augmentation de capital								
Résultat net global de l'exercice				22 331	701	23 032	159	23 191
Variation de périmètre				(59)		(59)		(59)
Situation au 30/06/2014	121 810	9 442	(3 205)	108 257	2 724	239 029	1 669	240 699

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES

PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

NOTE
1

1.1 Contexte général

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2014 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 10 septembre 2014.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

En France, le CICE (Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi), basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, est destiné à la formation, aux investissements et à d'autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Ce crédit d'impôt s'applique aux salaires versés à compter du 1^{er} janvier 2013.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes

Les principes et méthodes retenus sont ceux décrits dans l'Annexe aux comptes annuels consolidés 2013. La créance CICE 2014, après actualisation, a été comptabilisée en moins des dépenses de personnel.

La mise en application des normes IFRS 10 sur les états financiers consolidés et IFRS 11 sur les comptes conjoints, obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2014, n'a pas d'incidence pour le Groupe.

Celle de la norme IFRS 12 (informations sur les participations dans les autres entités), également applicable au 1^{er} janvier 2014, n'a pas d'incidence significative, le Groupe détenant 85% au moins des droits de vote dans la quasi-totalité des sociétés consolidées ; il n'existe ainsi aucune restriction au contrôle sur les filiales.

L'interprétation IFRIC 21, relative aux impôts différés et applicable au 1^{er} janvier 2015, n'a pas été appliquée par anticipation.

NOTE
2

EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Il n'y a pas eu de variation de périmètre de consolidation au cours du semestre.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE (2)		METHODE DE CONSOLIDATION (3)	
			30/06/2014	31/12/2013	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2014	31/12/2013
SOCIETE MERE								
SYNERGIE S.A	PARIS 75016	329 925 010						
FILIALES FRANCAISES								
AILE MEDICALE	PARIS 75016	303 411 458	99,93	99,93	99,93	99,93	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS 75016	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE FORMATION	PARIS 75016	309 044 543	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	PARIS 75016	343 592 051	99,98	99,98	99,98	99,98	GLOB	GLOB
SYNERGIE INSERTION	PARIS 75016	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INFORMATIQUE CONSEIL GESTION	PARIS 75016	317 193 571	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	PARIS 75016	493 689 509	99,99	99,99	99,99	99,99	GLOB	GLOB
FILIALE COMMUNE								
I.S.G.S.Y.	PARIS 75016	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES ETRANGERES								
SYNERGIE ITALIA SPA	TURIN Italie		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE s.r.o	PRAGUE République Tchèque		99,85	99,85	99,85	99,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE République Tchèque		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (SIES)	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES SIES								
SYNERGIE TT	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS LUXEMBOURG	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
GESTION HUNT	MONTREAL Canada		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	NEWPORT Royaume-Uni		94,67	94,22	94,22	94,22	GLOB	GLOB
G M W	KARLSRUHE Allemagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE SUISSE	LAUSANNE Suisse		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE (2)		METHODE DE CONSOLIDATION (3)	
			30/06/2014	31/12/2013	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2014	31/12/2013
FILIALE SYNERGIE FORMATION								
EURYDICE PARTNERS	PARIS 75016	422 758 557	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE PRAGUE								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA Slovaquie		34,00	34,00	33,61	33,61	MEQ	MEQ
FILIALE SYNERGIE ITALIA SPA								
SYNERGIE H R SOLUTIONS	TURIN Italie		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE TT								
SYNERGIE HUMAN RESOURCES SOLUTIONS	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE HRS								
INTERHUMAN Espagne	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE E.T.T.								
SYNERGIE OUTSOURCING	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES ACORN (SYNERGIE) UK								
ACORN RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,22	GLOB	GLOB
ACORN LEARNING SOLUTIONS	NEWPORT Royaume-Uni		70,00	70,00	66,27	65,96	GLOB	GLOB
EXXELL	NEWPORT Royaume-Uni		90,00	90,00	85,20	84,80	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,22	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,22	GLOB	GLOB
FILIALES S H R BV								
SYNERGIE LOGISTIEK BV	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL BV	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE BELGIUM								
SYNERGIE SERVICES	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE ACORN GLOBAL RECRUITMENT								
ACORN GLOBAL RECRUITMENT pty	PERTH Australie		95,00	95,00	89,93	89,51	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

(3) Les engagements de rachats auprès des actionnaires minoritaires (Acorn UK et ses filiales) n'ont pas été considérés comme des intérêts donnant contrôle dans ce tableau ; par contre ils ont été considérés comme tels dans le bilan

BILAN

NOTE
3

3.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du Groupe.

Des tests de dépréciation ont été effectués au 30 juin 2014, bien qu'aucun indice de perte de valeur ne soit apparu.

3.1.1 Ecart d'acquisition

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2013	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Ecart d'acquisition sur titres	66 711	840		67 551
Fonds commerciaux	5 892	93		5 985
Survaleurs nettes	72 603	933	0	73 536

Les variations relatives aux écarts d'acquisition sont liées principalement aux variations de taux de conversion : 749K€.

Les écarts d'acquisition intègrent les engagements de rachat de titres de minoritaires dont la contrepartie est inscrite en dettes sur immobilisations pour 91K€.

L'augmentation du poste « Fonds commerciaux » s'explique par les variations de taux de conversion.

3.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2013	Entrée de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Logiciels et licences	6 344		368	14	6 698
Clientèle	27 281		334		27 615
Marques	4 635		66		4 701
Droits aux baux	629				629
Total	38 889		768	14	39 643

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2013	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Logiciels et licences	4 752		313	9	5 056
Clientèle	11 393		1 092		12 485
Marques	939		150		1 089
Droits aux baux	0				-
Total	17 084	-	1 555	9	18 630

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2013	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Logiciels et licences					0
Clientèle	4 574		103		4 677
Marques	1 250		28		1 278
Droits aux baux	12				12
Total	5 836	-	131	0	5 967

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Logiciels et licences	1 642	1 592
Clientèle	10 453	11 314
Marques	2 334	2 446
Droits aux baux	617	617
Total	15 046	15 969

Les logiciels comprennent l'écart d'évaluation dégagé lors de l'acquisition de la société I C G, soit une valeur brute de 897K€, intégralement amortie.

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

3.2 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2013	Entrée de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Terrains constructions, installations techniques	15 257		1 734	6	16 985
Agencements, mobilier, matériel de bureau et informatique	32 587		1 770	604	33 753
Total	47 844	-	3 504	610	50 738
dont immobilisations en location financement	5 709		596		6 305

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2013	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Terrains constructions, installations techniques	1 076		126	6	1 196
Agencements, mobilier, matériel de bureau et informatique	21 386		1 965	472	22 879
Total	22 462	-	2 091	478	24 075
dont immobilisations en location financement	2 287		709		2 996

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Terrains constructions, installations techniques	15 789	14 181
Agencements, mobilier, matériel de bureau et informatique	10 873	11 201
Total	26 662	25 382
dont immobilisations en location financement	3 309	3 422

3.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2013	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2014
Titres mis en équivalence	84			1	83
Autres titres de participation	58				58
Autres titres immobilisés	49		2		51
Prêts	112			12	100
Autres actifs financiers	21 734		12 919	20 786	13 867
Total	22 037	-	12 921	20 799	14 159

Au 30 juin 2014, les autres actifs financiers comprennent principalement la créance CICE 2014 actualisée et non imputable sur l'impôt société 2014, soit 11.414K€ ainsi que les dépôts de garantie sur les loyers commerciaux.

3.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Clients	412 242	389 237
Factures à établir	10 609	7 382
Provision pour dépréciation	(22 168)	(19 976)
Total	400 683	376 643

La valeur actuelle des créances clients est égale à leur valeur nette.

3.5 Autres créances

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Personnel et comptes rattachés	2 419	430
Organismes sociaux	8 764	10 745
Impôt sur les bénéficiaires	23 458	4 067
Autres impôts et taxes	4 419	4 479
Débiteurs divers	4 173	3 359
Charges constatées d'avance	4 380	3 800
Total autres créances valeur brute	47 612	26 881
Provision pour dépréciation	1 024	1 024
Total autres créances valeur nette	46 587	25 857

Le poste « Impôts sur le bénéfice » comprend essentiellement le solde de la créance CICE 2013 cédée à un établissement financier en août 2014 (17.406K€), ainsi que la part à moins d'un an de la créance CICE 2014 imputable sur l'impôt société 2014.

3.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Valeurs mobilières de placement	2 273	9 449
Compte à terme	1 900	1 900
Autres disponibilités	17 607	17 687
Trésorerie inscrite à l'actif (1)	21 779	29 036

(1) La trésorerie nette est présentée dans la note 3.8.3.

Conformément à la norme IAS 7, les OPCVM (2,3M€) et les dépôts à terme (1,9M€) ont été classés en trésorerie et équivalents de trésorerie du fait de leur liquidité (possibilité de les céder à tout moment) et de l'absence de risque de perte.

Ils sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice.

3.7 Capitaux propres

3.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2014 est composé de 24 362 000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121 810 000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

3.7.2 Actions propres

L'animation du titre est confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association Française des Marchés Financiers « AMAFI », reconnue par l'AMF.

Au 30 juin 2014, SYNERGIE détient deux catégories d'actions propres :

- celles acquises dans le cadre du contrat de liquidité (10 678 actions soit 0,04 % du capital) ;
- celles acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres tel qu'approuvé par l'Assemblée Générale du 18 juin 2014 (334 627 actions, soit 1,37% du capital).

Les ventes du premier semestre ont dégagé une plus value de 90K€ inscrite dans les réserves.

3.7.3 Affectation du résultat 2013

L'Assemblée Générale Mixte du 18 juin 2014 (3^{ème} résolution) a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 7.309K€, les actions propres détenues au jour de la mise en paiement ne donnant toutefois pas droit au paiement de celui-ci. Il en a résulté une distribution effective de 7.207K€.

3.8 Passifs financiers

3.8.1 Dettes financières non courantes

En milliers d'euros	Montants		1 an << 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2014	31/12/2013
Emprunts et dettes financières						
Etablissements de crédit	7 069	6 004	3 374	2 782	3 694	3 222
Location financement	1 999	2 161	1 999	2 161		
Emprunts et dettes financières divers	14	14	14	14		
TOTAL	9 081	8 180	5 387	4 958	3 694	3 222

3.8.2 Emprunts et dettes financières courantes

En milliers d'euros	Montants	
	30/06/2014	31/12/2013
Emprunts et dettes financières		
Etablissements de crédit	846	718
Location financement	1 409	1 354
Emprunts et dettes financières divers	15	16
TOTAL	2 270	2 088

3.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	Montants		
	30/06/2014	31/12/2013	30/06/2013
Concours bancaires courants			
Concours bancaires	21 019	23 767	35 836
Intérêts courus	36	38	36
TOTAL	21 055	23 805	35 873
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21 779	29 036	22 583
Trésorerie nette	724	5 231	(13 290)

3.8.4 Engagements financiers hors bilan

Covenants bancaires

Les emprunts à moyen terme accordés au Groupe SYNERGIE, soumis à des covenants bancaires sont arrivés à échéance en octobre 2013.

Effets escomptés non échus

Les effets escomptés non échus s'élevaient à 450K€ au 30 juin 2014.

3.9 Provisions

3.9.1 Provisions et dettes pour avantages du personnel

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013	Var.
Indemnités de départ en retraite France	2 180	2 092	88
Indemnités de départ en retraite Allemagne	313	313	0
Prime de fin de contrat Italie	198	198	0
Total provisions pour avantage au personnel	2 691	2 603	88
Participation des salariés + 1 an	2 385	2 745	(361)
TOTAL	5 076	5 348	(273)

3.9.2 Provisions pour risques et charges courantes

En milliers d'euros	31/12/2013	Var. de périmètre	Augmentation	Diminution	30/06/2014
Provisions pour litiges	532		162	99	596
Autres provisions risques	750		46	83	713
Total provisions risques	1 283	-	208	182	1 309
Autres provisions charges	47		4	44	7
TOTAL	1 330	-	213	226	1 317

3.10 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Fournisseurs	7 143	6 708
Factures à recevoir	5 057	5 180
Total	12 200	11 887

3.11 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
Dettes fiscales et sociales	293 906	280 745
Engagements de rachats minoritaires	1 682	1 635
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	256	311
Autres dettes, clients créditeurs et avoir à établir	8 435	4 873
Produits constatés d'avance	9	0
Total	304 289	287 564

Des engagements de rachat des minoritaires ont été constatés en dettes sur immobilisations pour 1.682K€, avec comme contrepartie le poste intérêts minoritaires, la différence augmentant les écarts d'acquisition, dans la mesure où ces engagements sont relatifs à des regroupements d'entreprises réalisés avant 2011.

COMPTE DE RESULTAT ET INFORMATION SECTORIELLE

NOTE
4.

4.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué exclusivement des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines. Il inclut au 30 juin 2014 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation ...) à hauteur de 9.583K€, soit 1,2 % du chiffre d'affaires consolidé. Ces activités, en cours de développement dans le Groupe, restent cependant en l'état non significatives, et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

4.2 Information sectorielle

Eléments de compte de résultat

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2014	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2013
France	433 892	401 560	25 952	18 531
Belgique	82 737	72 654	3 345	3 548
Autres Europe Nord et Est	113 852	95 029	2 565	1 627
Italie	83 082	76 179	1 717	1 813
Espagne, Portugal	65 251	42 352	765	(119)
Canada, Australie	15 054	15 817	326	26
TOTAL	793 868	703 591	34 670	25 426

Le résultat opérationnel courant est présenté avant amortissement et dépréciation des incorporels.

La France est elle-même ventilée en 4 régions (1) : Région 1 : Bourgogne, Rhône-Alpes, Paca
Région 2 : Aquitaine, Midi Pyrénées
Région 3 : Bretagne, Normandie, Nord, Est
Région 4 : Ile de France, Centre

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2014	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2013
France	1 084	1 280	887	2 368
Belgique	575	526	10	161
Autres Europe Nord et Est	1 321	1 138	256	2 152
Italie	83	54	529	380
Espagne, Portugal	301	247	429	258
Canada, Australie	87	76	18	(1)
TOTAL	3 451	3 321	2 129	5 318

Soit pour la France :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2014	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2013
Région 1	102 887	101 441	3 691	3 248
Région 2	105 436	94 939	5 009	4 382
Région 3	148 820	151 351	7 228	7 101
Région 4	76 022	50 162	2 555	402
Non affecté	727	3 667	7 469	3 398
TOTAL	433 892	401 560	25 952	18 531

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2014	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2013
Région 1	129	142	6	4
Région 2	80	78	4	8
Région 3	131	157	3	12
Région 4	186	140	0	30
Non affecté	558	763	874	2 314
TOTAL	1 084	1 280	887	2 368

4.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013
Salaires et traitements	563 391	496 835
Charges sociales	151 588	138 159
Transferts de charges	(3 595)	(4 356)
Total	711 384	630 638

L'effectif moyen s'élève à 46.316 salariés au cours du premier semestre 2014, dont 44.042 intérimaires et 2.274 salariés permanents.

4.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30 juin 2014	30 juin 2013
Produits sur cession de valeurs mobilières	17	11
Autres produits	238	405
Intérêts des emprunts	(115)	(177)
Intérêts locations financement	(140)	(82)
Agios bancaires et autres charges financières	(593)	(687)
Intérêt participation des salariés	(55)	(100)
Coût de l'endettement net	(648)	(630)
Autres produits financiers	704	182
Autres charges financières	(8)	(949)
Total	47	(1 397)

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier de la livre sterling.

IMPÔTS

NOTE
5

5.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 10.930K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

Impôt sur les bénéfices	4.581
Impôts différés	156
Total Impôt sur les bénéfices	4.737
C V A E (filiales françaises)	5.950
IRAP (Italie)	243
Total charge d'impôt	10.930

5.2 Variation de la situation fiscale différée

En milliers d'euros	30 juin 2014	31 décembre 2013
Actif fiscal différé créé au titre de :		
Déficit fiscaux reportables	330	430
Décalages temporaires	1 493	1 766
Total fiscal différé	1 823	2 196
Passif fiscal différé	4 288	4 476
Total	(2 465)	(2 280)

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 1.047K€, dont 140K€ au titre du 1^{er} semestre 2014.

Les déficits fiscaux activés, qui s'élèvent à 330K€, ont pour horizon respectif :

En milliers d'euros	2014	2015	Total
Synergie Services (Belgique)	48	-	48
Synergie Portugal	28	91	119
Synergie Luxembourg	30	84	114
Autres	49	-	49
TOTAL	155	175	330

Les impôts différés passifs d'un montant total de 4.288K€ concernent essentiellement les marques et clientèles nettes des amortissements pratiqués depuis l'acquisition (2.757K€) et les amortissements dérogatoires (1.051K€).

5.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux de l'impôt en vigueur en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2014
Résultat avant charge d'impôt	33 408
Résultat avant impôt après CVAE, Irap	27 215
Taux d'impôt en vigueur en France	38,00%
Impôt théorique	10 342
Cice	(6 237)
Déficits non activés	129
Contrib. exceptionnelle revenus distribués	216
Ecritures de consolidation sans fiscalité et divers	287
Total impôt sur les bénéfices (note 5.1)	4 737

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

NOTE
6

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2014	31/12/2013
	Variation	
Clients	(24.040)	(36.736)
Autres créances	(20.730)	9.979
Augmentation actif circulant	(44.770)	(26.757)
Provisions pour risques et charges	(13)	226
Fournisseurs	313	(.813)
Dettes fiscales et sociales	13.161	25.057
Autres dettes	3.194	(3 294)
Augmentation du passif exigible	16.655	21.176
Variation du BFR	(28.115)	(5.581)

AUTRES INFORMATIONS

NOTE
7

PARTIES LIEES

Au cours du premier semestre 2014, les relations entre le Groupe SYNERGIE et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2013 et donc peu significatives.

NOTE
8

ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

7.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de travail temporaire vis-à-vis de leurs clients pour 66.364K€ en France et 13.067K€ pour les filiales étrangères au 30 juin 2014.

A compter du 1^{er} juillet 2014, date de renouvellement des cautions en France, BNP PARIBAS a octroyé des cautions à hauteur de 67.907K€ dont 46.670K€ contre-garantis par le *pool* bancaire de SYNERGIE.

7.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite et autres avantages accordés au personnel sont provisionnées (Note 3.9.1).

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

NOTE
9

EVENEMENTS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2014

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2014 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Paris, le 10 septembre 2014

Daniel AUGEREAU

Président Directeur Général

JM AUDIT ET CONSEILS
19 RUE DE VIGNON
75008 PARIS

FIGESTOR
4-14 RUE FERRUS
75014 PARIS

SYNERGIE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE**

SYNERGIE
Société Anonyme au capital de 121 810 000 Euros
11, avenue du Colonel Bonnet
75016 – PARIS

Ce rapport contient 3 pages

Synergie

*Rapport des Commissaires aux comptes sur
l'information financière semestrielle*

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2014

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2014, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Synergie

*Rapport des Commissaires aux comptes sur
l'information financière semestrielle*

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2014

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 11 septembre 2014

Les commissaires aux comptes

JM AUDIT ET CONSEILS
Membres de la Compagnie de Paris

FIGESTOR
Membres de la Compagnie de Paris

Abdullah LALA

Gérard PICAULT

Pierre LAOT

Frédéric FARAÏT