

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Alcatel-Lucent publie ses résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

### Amélioration continue de la rentabilité

- Les revenus du Groupe, hors activité Services gérés, sont en baisse de 3,8% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013
- La marge brute s'établit à 34% en amélioration de 210 points de base par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013
- La réduction des coûts fixes s'élève à 73 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, ce qui représente un total de 645 millions d'euros d'économies sur les coûts fixes, correspondant aux deux-tiers de l'objectif du Plan Shift
- Le résultat d'exploitation ajusté s'élève à 170 millions d'euros, soit 5,2% des revenus. Sur les neuf premiers mois de l'année, le résultat d'exploitation ajusté s'améliore de 360 millions d'euros par rapport à la même période de l'an passé
- Les revenus du Routage IP ont augmenté de 2,2% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013
- Le free cash flow est de -81 millions d'euros, en progression de 146 millions d'euros par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013
- Le free cash flow avant les charges de restructurations est positif

### Chiffres-clés du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

En millions d'euros (Excepté pour le résultat net par action)	3 <sup>ème</sup> trimestre 2014	3 <sup>ème</sup> trimestre 2013	Variation 2014-2013
<b>Compte de Résultats</b>			
<b>Revenus</b>	<b>3 254</b>	<b>3 500</b>	<b>-5,9%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>1 105</b>	<b>1 116</b>	<b>-1,0%</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>34,0%</i>	<i>31,9%</i>	<i>210 bps</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>170</b>	<b>113</b>	<b>50,4%</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>5,2%</i>	<i>3,2%</i>	<i>200 bps</i>
<b>Résultat net publié (part du Groupe)</b>	<b>-18</b>	<b>-200</b>	<b>182</b>
Résultat publié par action dilué (en euro)	-0,01	-0,08	Ns
Résultat publié par ADS dilué (en dollar US)	-0,01	-0,11	Ns
<b>Flux de trésorerie</b>			
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>			
Free cash Flow	<b>-61</b>	<b>38</b>	<b>-99</b>
Free cash Flow excluant les charges des restructurations	<b>-81</b>	<b>-227</b>	<b>146</b>
	1	-116	117
<b>Les chiffres Clés du Plan Shift</b>			
<b>Revenus de Cœur de Réseaux</b>	<b>1 443</b>	<b>1 495</b>	<b>-3,9%</b>
Résultat d'exploitation du segment Cœur de Réseaux	123	92	33,7%
<i>en % des revenus</i>	<i>8,5%</i>	<i>6,2%</i>	<i>230 bps</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation du segment Accès</b>	<b>-36</b>	<b>26</b>	<b>-62</b>
<b>Réduction des Coûts Fixes (Groupe)</b>	<b>73</b>	<b>77</b>	<b>Ns</b>

**Sauf indication contraire, toutes les variations sont à taux de change et périmètre constants, avec Entreprise enregistrée en activité abandonnée depuis le 1<sup>er</sup> trimestre 2014 et la déconsolidation de LGS au 2<sup>ème</sup> trimestre 2014.**

**Paris, le 30 octobre 2014** - Alcatel-Lucent (Euronext Paris et NYSE: ALU) annonce aujourd'hui ses résultats du troisième trimestre 2014. Le Groupe enregistre une amélioration continue de sa rentabilité grâce à la bonne exécution du Shift Plan. Commentant ces résultats, Michel Combes, directeur général d'Alcatel-Lucent, a déclaré : « Depuis le lancement du Shift Plan, notre principal objectif est de permettre à la société de dégager un free cash flow positif de manière pérenne à partir de 2015. Les résultats du troisième trimestre soulignent une progression continue de notre rentabilité, une étape importante pour tenir cet engagement. Parallèlement, nous avons entamé le second chapitre du Shift Plan en développant et mettant notre potentiel d'innovation au service de la croissance, au sein du secteur des télécoms et en dehors de celui-ci. »

### **Points clés du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014**

- Reflétant notre stratégie de restructuration ou de clôture de contrats ayant un effet dilutif sur la marge, les revenus du Groupe, hors activité Services gérés, sont en baisse de 3,8% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013.
- La marge brute atteint 34,0% des revenus ce trimestre, soit une hausse de 210 points de base par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. Cette amélioration est essentiellement due à l'amélioration de la rentabilité de plusieurs activités et à un mix favorable. Ces facteurs expliquent également la hausse séquentielle de 140 points de base.
- La réduction des coûts fixes s'élève à 73 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, soit une économie totale de 645 millions d'euros depuis le lancement du Shift Plan. En particulier, les charges administratives et commerciales ont enregistré une baisse de 13,6% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. Le ratio de ces dépenses administratives et commerciales par rapport aux revenus atteint 12,3% au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, en baisse de 90 points de base par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013.
- Le résultat d'exploitation ajusté a atteint 170 millions d'euros ce trimestre soit 5,2% des revenus, contre 113 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 (3,2% des revenus). La rentabilité des deux segments Cœur de Réseaux et Accès a continué de s'améliorer avec des marges d'exploitation ajustées en hausse respectivement de 230 points de base et 100 points de base.
- Le flux de trésorerie d'exploitation des segments est de -61 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, par rapport aux 38 millions d'euros du 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 reflétant une hausse du besoin en fonds de roulement opérationnel. Le free cash flow est de -81 millions d'euros ce trimestre, en amélioration de 146 millions d'euros par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013.
- Le Groupe enregistre une perte nette (part du Groupe) de 18 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, soit -0,01 euro par action, une amélioration de 182 millions d'euros par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. Ceci s'explique par l'amélioration du résultat d'exploitation ainsi que par une baisse des charges de restructuration et des charges financières par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013, et des amendements de plan de couverture médicale de 103 millions d'euros.
- Le 19 août 2014, le Groupe a procédé au remboursement en totalité du crédit garanti de premier rang d'un montant nominal de 1,29 milliard d'euros, permettant la levée des sûretés sur son portefeuille de propriété intellectuelle. Le Groupe a également annoncé le 1<sup>er</sup> octobre 2014 avoir conclu la cession de 85% d'Alcatel-Lucent Entreprise à China Huaxin suite à l'offre ferme reçue en février 2014, pour un montant de trésorerie de 202 millions d'euros.

### **Points clés de la période janvier-septembre 2014**

- Les revenus du Groupe, hors activité Services gérés, ont augmenté de 1,8% par rapport aux neuf premiers mois de l'année 2013.
- La marge brute atteint 33,0% des revenus, soit une hausse de 250 points de base par rapport à la même période en 2013.
- La réduction des coûts fixes s'élève à 310 millions d'euros. En particulier, les charges administratives et commerciales ont enregistré une baisse de 16,2%. Ainsi, le ratio des dépenses administratives et commerciales par rapport aux revenus atteint 12,4%, en baisse de 160 points de base par rapport aux neuf premiers mois de 2013.
- Le résultat d'exploitation ajusté a atteint 339 millions d'euros, soit 3,6% des revenus, contre une perte de 21 millions d'euros sur la même période l'an passé.
- Le flux de trésorerie d'exploitation du segment est de -24 millions d'euros contre -282 millions en 2013 sur la même période, entraînant une amélioration du free cash flow de 334 millions d'euros à -684 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année 2014.

## COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Compte de résultat ajusté	3 <sup>ème</sup> trimestre	3 <sup>ème</sup> trimestre	Variation 2014-2013	2 <sup>ème</sup> trimestre	Variation trim. précéd.
(En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	2014	2013 <sup>(1)</sup>		2014	
<b>Revenus</b>	<b>3 254</b>	<b>3 500</b>	<b>-5,9%</b>	<b>3 279</b>	<b>-3,3%</b>
Coût des ventes	-2 149	-2 384	<b>235</b>	-2 211	62
<b>Marge brute</b>	<b>1 105</b>	<b>1 116</b>	<b>-1,0%</b>	<b>1 068</b>	<b>3,5%</b>
<i>En % des revenus</i>	<i>34,0%</i>	<i>31,9%</i>	<i>210 bps</i>	<i>32,6%</i>	<i>140 bps</i>
Charges administratives et commerciales	-400	-463	-13,6%	-396	1,0%
Frais de R&D	-535	-540	-0,9%	-536	-0,2%
<b>Marge d'exploitation ajustée</b>	<b>170</b>	<b>113</b>	<b>50,4%</b>	<b>136</b>	<b>25,0%</b>
<i>En % des revenus</i>	<i>5,2%</i>	<i>3,2%</i>	<i>200 bps</i>	<i>4,1%</i>	<i>110 bps</i>
Coût des restructurations	-75	-113	38	-275	200
Litiges	1	1	0	0	1
Résultat de cession des titres consolidés	-1	0	-1	-3	2
Pertes de valeurs sur incorporels	0	0	0	0	0
Amendements plans de couverture médicale	103	0	103	0	103
Résultat financier net	-128	-218	90	-190	62
Résultat des sociétés mises en équivalence et des activités cédées ou en cours de cession	1	2	-1	5	-4
Impôts sur les bénéfices	0	55	-55	31	-31
Résultat des activités cédées	-66	-20	-46	3	-69
<b>Résultat net ajusté (part du Groupe)</b>	<b>-9</b>	<b>-186</b>	<b>Ns</b>	<b>-290</b>	<b>Ns</b>
Intérêts minoritaires	14	6	8	3	11
Résultat par action dilué (en euro)	0,00	-0,08	Ns	-0,10	Ns
Résultat par ADS dilué (en dollar US)	0,00	-0,10	Ns	-0,14	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	2 767,0	2 400,3	Ns	2 765,5	Ns

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en activité abandonnée au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

## INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

D'un point de vue géographique, l'Amérique du Nord (hors LGS) a été en baisse de 14,0% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013, reflétant principalement une baisse des revenus dans le segment Accès et des technologies traditionnelles dans le Transport IP. En Europe, l'essentiel de la baisse des revenus est attribuable aux Services gérés ; en excluant leur impact, les revenus ont baissé de 1,8%, avec un bon niveau d'activité dans le Routage IP et le Transport IP. L'Asie-Pacifique a enregistré 22,5% de croissance par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013, grâce aux déploiements réseaux LTE en Chine ainsi qu'à la dynamique observée sur d'autres marchés, dont le Japon et l'Australie. Dans le reste du monde, la région MEA est en baisse de moins de 5% tandis que l'Amérique latine a enregistré une croissance modeste.

Information par zone géographique	3 <sup>ème</sup> trimestre	3 <sup>ème</sup> trimestre	Variation 2014-2013	2 <sup>ème</sup> trimestre	Variation trim. précéd.
(en millions d'euros)	2014	2013 <sup>(1)</sup>		2014	
Amérique du Nord	1 362	1 632	-14,0%	1 492	-12,0%
Europe	711	817	-13,5%	724	-2,1%
Asie Pacifique	721	590	22,5%	667	5,0%
Reste du monde	460	461	-0,7%	396	14,2%
<b>Total des revenus du Groupe</b>	<b>3 254</b>	<b>3 500</b>	<b>-5,9%</b>	<b>3 279</b>	<b>-3,3%</b>

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en activité abandonnée au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

## CŒUR DE RÉSEAUX

Les revenus du segment Cœur de Réseaux s'élevaient à 1,443 milliard d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, en baisse de 3,9% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. Le résultat d'exploitation ajusté atteint 123 millions d'euros, soit 8,5% des revenus du segment Cœur de Réseaux, une hausse de 230 points de base par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. En excluant des éléments exceptionnels liés à Plateformes IP, la marge d'exploitation ajustée aurait été de 10,4%. Le segment Cœur de Réseaux enregistre un flux de trésorerie d'exploitation de -38 millions d'euros ce trimestre en baisse de 99 millions d'euros par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013, reflétant une hausse du besoin en fonds de roulement opérationnel.

Répartition par segment (En million d'Euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre 2014	3 <sup>ème</sup> trimestre 2013	Variation 2014-2013	2 <sup>ème</sup> trimestre 2014	Variation trim. précéd.
<b>Cœur de Réseaux</b>					
<b>Revenus</b>	<b>1 443</b>	<b>1 495</b>	<b>-3,9%</b>	<b>1 369</b>	<b>3,3%</b>
Routage IP	594	579	2,2%	561	3,6%
Transport IP	527	544	-3,3%	484	7,4%
Plateformes IP	322	372	-14,2%	324	-3,1%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>123</b>	<b>92</b>	<b>33,7%</b>	<b>123</b>	<b>0,0%</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>8,5%</i>	<i>6,2%</i>	<i>230 bps</i>	<i>9,0%</i>	<i>-50 bps</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>	<b>-38</b>	<b>61</b>	<b>-99</b>	<b>103</b>	<b>-141</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>-2,6%</i>	<i>4,1%</i>	<i>-670 bps</i>	<i>7,5%</i>	<i>-1 010 bps</i>

Les revenus de la division Routage IP s'élevaient à 594 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, en hausse de 2,2% avec une croissance notamment en Europe, en APAC (hors Chine) et en CALA. Nous avons un carnet de commandes solide comparé au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013, reflétant des tendances encourageantes observées en Amérique et en EMEA.

- Notre routeur Core IP 7950 XRS enregistre 4 nouveaux contrats au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, soit un total de 32 contrats à ce jour, parmi lesquels les annonces récentes de l'opérateur Century Link, de China Mobile, China Telecom et China Unicom. Ces annonces viennent s'ajouter à celles d'Oi Brazil et de Turk Telekom, ainsi qu'au déploiement réussi de notre XRS-40 pour DE-CIX.
- Notre volonté de diversifier notre base de clientèle a été récemment illustrée lorsque nous avons été choisis par la société WOW! Business, basée à Denver, pour déployer un réseau IP sur 19 marchés.
- Nuage Networks™ remporte 4 nouveaux contrats ce trimestre, totalisant 12 clients, avec une dynamique auprès de grandes entreprises, de fournisseurs de services, et des fournisseurs de services cloud. C'est illustré avec OVH, le leader européen des solutions d'hébergement. Pour ce dernier, notre plateforme de virtualisation de services (Virtualized Services Platform) sera déployée à travers l'ensemble de ses data centers en Europe et au Canada pour fournir des services cloud dédiés à ses clients.

Les revenus de la division Transport IP s'élevaient à 527 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, en baisse de 3,3% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. L'activité d'optique terrestre a enregistré une croissance de l'ordre de 5 à 9%, notre portefeuille d'activités de multiplexage par répartition en longueur d'onde (Wavelength Division Multiplexing, WDM) ayant continué à tirer la croissance en EMEA et en APAC. Notre activité de câbles sous-marins a enregistré un carnet de commandes plus important mais a été impacté par des délais sur certaines étapes des contrats.

- Au sein de nos activités de multiplexage par répartition en longueur d'onde (*Wavelength Division Multiplexing, WDM*), notre commutateur de services photonique 1830 (PSS) représente ce trimestre 50% des revenus des produits de l'optique terrestre, en hausse de 12 points de pourcentage par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013, et compte maintenant plus de 500 clients.
- La part du 100G représente 34% du total des cartes WDM expédiées sur les neuf premiers mois de l'année, par rapport à 26% sur la même période de 2013. Notre plateforme 100G a récemment été choisie par Telefonica en Espagne, MTN au Nigeria et Ucom en Arménie.
- Nous avons été les premiers à fournir une solution optique mono-porteuse 200G qui a déjà été déployée dans les réseaux de plus de 20 fournisseurs de services.
- Alcatel-Lucent Submarine Networks a signé un accord avec Sercel, une filiale du groupe CGG, pour l'acquisition d'Optoplan, un leader des solutions « 4D permanent reservoir monitoring », utilisées pour l'exploitation pétrolière et gazière en mer. Au cours du troisième trimestre 2014, nous avons également démarré la construction du câble sous-marin Sea-Me-We 5 entre Singapour et la France.

Les revenus de la division Plateformes IP ont baissé de 14,2% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 pour atteindre 322 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, alors que cette activité continue d'être en phase de transition, reflétant notre stratégie de rationalisation du portefeuille de produits et de développement des moteurs de croissance que sont l'IMS (VoLTE) et notre portefeuille d'Expérience Client Motive. En excluant l'impact de la rationalisation du portefeuille et des activités cédées, nos revenus auraient baissé de 3% au lieu des 14% comme publié.

- Nous avons récemment signé un accord de collaboration technologique avec le coréen KT pour développer et adapter un réseau basé sur la technologie Network Functions Virtualization (NFV), incluant des plateformes EPC virtualisé, Cloudband NFV, et Nuage Networks SDN.
- Nous avons également noué un partenariat stratégique avec Accenture pour fournir des solutions et des services de gestion de clients reposant sur la gamme de produits Motive.
- Le fournisseur de services turc Avea a déployé notre solution Motive ServiceView™ pour éliminer de manière proactive les potentiels problèmes de gestion des terminaux mobiles.

## ACCÈS

Les revenus du segment Accès sont de 1,807 milliard d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, en baisse de 7,5% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. Au troisième trimestre 2014, le résultat d'exploitation du segment Accès est de 62 millions d'euros, en hausse de 16 millions d'euros par rapport au troisième trimestre 2013. La division Réseaux fixes continuant de contribuer significativement à la rentabilité, le changement d'une année sur l'autre reflète une amélioration des divisions Accès mobile et Services gérés. Le flux de trésorerie d'exploitation du segment s'établit à -36 millions d'euros sur le trimestre, en baisse de 62 millions d'euros par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013.

Répartition par segment (En million d'Euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre 2014	3 <sup>ème</sup> trimestre 2013	Variation 2014-2013	2 <sup>ème</sup> trimestre 2014	Variation trim. précéd.
<b>Accès</b>					
<b>Revenus</b>	<b>1 807</b>	<b>1 951</b>	<b>-7,5%</b>	<b>1 907</b>	<b>-7,9%</b>
Accès mobile	1 176	1 196	-1,5%	1 299	-12,2%
Accès fixe	518	541	-4,6%	521	-2,7%
Services gérés	97	186	-48,9%	77	24,7%
Licences	16	28	-46,4%	10	50,0%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>62</b>	<b>46</b>	<b>34,8%</b>	<b>11</b>	<b>ca 5.5x</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>3,4%</i>	<i>2,4%</i>	<i>100 bps</i>	<i>0,6%</i>	<i>280 bps</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>	<b>-36</b>	<b>26</b>	<b>-62</b>	<b>-9</b>	<b>-27</b>
<i>en % des revenus</i>	<i>-2,0%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-330 bps</i>	<i>-0,5%</i>	<i>-150 bps</i>

Les revenus de la division Accès mobile sont de 1,176 milliard d'euros, en baisse de 1,5% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013. Les déploiements LTE se sont poursuivis à un rythme plus modéré au 3<sup>ème</sup> trimestre après l'accélération des investissements au premier semestre 2014, notamment en Chine et en Amérique du Nord.

- Les nouveaux contrats remportés au 3<sup>ème</sup> trimestre en LTE overlay incluent Globe Telecom aux Philippines ainsi que nTelos et Pioneer Cellular aux Etats-Unis.
- Au cours du trimestre, nous avons été choisis par 3 nouveaux clients pour les petites cellules (Small Cells), ce qui nous amène à un total de 74 clients pour cette technologie. Nous avons annoncé notre Small Cell pour entreprises en collaboration avec Qualcomm qui permettra aux opérateurs d'étendre une couverture et une connectivité 3G, 4G LTE et Wi-Fi à l'intérieur des bâtiments et dans les bureaux.
- Nous avons également récemment annoncé notre collaboration avec JCDecaux une entreprise française de communication, pour combiner nos petites cellules (Small Cells) à leurs éléments de mobilier urbain afin d'améliorer la connectivité en ville.

Les revenus de la division Réseaux fixes s'élèvent à 518 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, une baisse de 4,6% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 alors que la demande constante de vectoring et de fibre dans le monde n'a pas suffi à compenser l'impact de pause dans certains déploiements clients au cours du trimestre.

- 5 nouveaux clients VDSL2 ont été annoncés au cours du trimestre, amenant le total à 27.
- Nous avons lancé la première solution TWDM-PON (Time and Wavelength Division Multiplexed Passive Optical Networks) aussi connu comme NGPON2, qui permet la convergence du trafic mobile, résidentiel et business en un seul réseau, créant ainsi de nouvelles opportunités de revenus et répondant à la demande croissante pour le ultra haut débit.
- Nous avons aussi lancé notre solution G.fast qui permet aux opérateurs de rapprocher l'accès à la fibre du domicile du client final. La solution est testée par 12 clients dont A1 Telekom Austria, BT et Orange.
- Nous avons démarré récemment une collaboration (et réalisé un investissement) avec le fabricant de semi-conducteurs Ikanos Communications pour le développement de composants pour les produits ultra haut débit.

Les revenus liés aux Services gérés s'élèvent à 97 millions d'euros, en baisse de près de 50%, reflétant notre stratégie de restructuration ou de clôture de contrats ayant un effet dilutif sur la marge.

## **TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE**

<b>Flux de trésorerie</b> (en millions d'euros)	<b>3<sup>ème</sup> trim.</b> <b>2014</b>	<b>3<sup>ème</sup> trim.</b> <b>2013<sup>(1)</sup></b>
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>170</b>	<b>113</b>
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-231	-75
<b>Flux de trésorerie d'exploitation des segments</b>	<b>-61</b>	<b>38</b>
Amortissements et dépréciations ; éléments du résultat d'exploitation ajusté sans impact sur la trésorerie ; autres	354	133
<b>Trésorerie opérationnelle</b>	<b>293</b>	<b>171</b>
Intérêts (payés) / reçus	-95	-116
Impôts (payés) / reçus	-19	-22
Financement des retraites et prestations directement payées aux retraités	-32	-36
Sorties de trésorerie relatives aux restructurations	-82	-111
Investissements corporels et incorporels (y compris R&D capitalisée)	-146	-113
Cessions en propriété intellectuelle	-	-
<b>Free Cash Flow</b>	<b>-81</b>	<b>-227</b>
Free Cash Flow avant les coûts de restructuration	1	-116

(1) Les chiffres 2013 sont représentés pour refléter la comptabilisation de l'activité Entreprise en activité abandonnée au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

## **BILAN SIMPLIFIÉ**

<b>Etat de la situation financière - Actifs</b> (en millions d'euros)	<b>30 septembre</b> <b>2014</b>	<b>30 juin</b> <b>2014</b>
<b>Actifs non courants</b>	<b>10 784</b>	<b>10 286</b>
Dont goodwill et immobilisations incorporelles, nettes	4 076	3 845
Dont charges de retraite payées d'avance	3 527	3 504
Dont autres actifs non courants	3 181	2 937
<b>Actifs courants</b>	<b>10 767</b>	<b>11 906</b>
Dont actifs de besoins en fonds de roulement opérationnel	4 790	4 374
Dont autres actifs courants	1 119	1 335
Dont valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents	4 858	6 197
<b>Total actifs</b>	<b>21 551</b>	<b>22 192</b>

<b>Etat de la situation financière - Capitaux propres et Passifs</b> (en millions d'euros)	<b>30 septembre</b> <b>2014</b>	<b>30 juin</b> <b>2014</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>3 572</b>	<b>3 377</b>
Dont capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	2 777	2 664
Dont participations ne donnant pas le contrôle	795	713
<b>Passifs non courants</b>	<b>10 516</b>	<b>10 199</b>
Dont pensions et indemnités de départ à la retraite	4 389	4 145
Dont emprunts long terme	4 757	4 718
Dont autres passifs non courant	1 370	1 336
<b>Passifs courants</b>	<b>7 463</b>	<b>8 616</b>
Dont provisions	1 430	1 412
Dont emprunts court terme	276	1 647
Dont passifs de besoin en fonds de roulement opérationnel	4 285	4 063
Dont autres passifs courants	1 472	1 494
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>21 551</b>	<b>22 192</b>

Alcatel-Lucent tiendra une conférence pour la presse et les analystes aujourd'hui à 13h par audio webcast et conférence téléphonique. Tous les détails sont disponibles sur le site <http://www.alcatel-lucent.com/fr/investisseurs/resultats-financiers/q3-2014>

## Notes

Le conseil d'administration d'Alcatel-Lucent s'est réuni le 29 octobre 2014, a examiné les états financiers consolidés, intermédiaires et résumés du Groupe au 30 septembre 2014 et autorisé leur publication.

Les états financiers consolidés, intermédiaires et résumés sont non-audités. Ils sont disponibles sur notre site Internet <http://www.alcatel-lucent.com/fr/investisseurs/resultats-financiers/q3-2014>

Le résultat d'exploitation correspond au résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, litiges, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidées et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi.

« Ajusté » signifie que ces résultats ne prennent pas en compte l'impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent.

« Le flux de trésorerie d'exploitation du segment » est défini comme le résultat d'exploitation ajusté plus la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, à taux de change constants.

« La trésorerie opérationnelle » est définie comme étant la trésorerie générée (utilisée) par les opérations après variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs courants et avant le paiement des intérêts et taxes, des coûts liés aux plans de restructuration et du financement des retraites et des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi.

## Événements 2014 à venir

11 novembre 2014 : Journée Investisseurs

12-13 novembre 2014 : Tech Symposium

6 février 2015 : Publication des résultats du quatrième trimestre et de l'année 2014

## À PROPOS D'ALCATEL-LUCENT (EURONEXT PARIS ET NYSE : ALU)

À la pointe des technologies de communications, Alcatel-Lucent conçoit des produits et innovations dans les domaines de l'IP, du cloud et de l'Réseaux fixes et mobile très haut débit, pour les fournisseurs de services, leurs clients, les entreprises et les institutions à travers le monde.

Les Bell Labs, un des centres de recherche les plus réputés au monde, à l'origine de découvertes qui ont façonné le secteur des réseaux et de la communication, sont le fer de lance d'Alcatel-Lucent en matière de transformation de la téléphonie vocale à la fourniture de données, vidéos et informations numériques très haut débit. Les innovations d'Alcatel-Lucent lui ont valu de figurer au classement des 100 entreprises les plus innovantes au monde publié par Thomson Reuters, et des 50 entreprises les plus innovantes au monde publié par la MIT Technology Review. Alcatel-Lucent a également vu son action en matière de développement durable reconnue, notamment en étant désigné *Industry Group Leader* du secteur *Technology Hardware & Equipment* en 2013 par l'indice Dow Jones du développement durable. Avec ses innovations, Alcatel-Lucent rend les communications plus durables, plus abordables et plus accessibles, poursuivant une seule mission : révéler tout le potentiel d'un monde connecté.

Alcatel-Lucent, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 14,4 milliards d'euros en 2013, est coté sur les marchés de Paris et New York (Euronext et NYSE : ALU). Le Groupe est une société de droit français dont le siège social est installé à Boulogne-Billancourt.

Pour plus d'informations, visitez le site d'Alcatel-Lucent à l'adresse <http://www.alcatel-lucent.fr>. Découvrez également les dernières actualités du Blog <http://www.alcatel-lucent.fr/blog> et suivez-nous sur Twitter <http://twitter.com/AlcatelLucent>.

## ALCATEL-LUCENT PRESS CONTACTS

SIMON POULTER

[simon.poulter@alcatel-lucent.com](mailto:simon.poulter@alcatel-lucent.com)

T : +33 (0)1 55 14 10 06

VALERIE LA GAMBA

[valerie.la\\_gamba@alcatel-lucent.com](mailto:valerie.la_gamba@alcatel-lucent.com)

T : + 33 (0)1 55 14 15 91

## ALCATEL-LUCENT INVESTOR RELATIONS

MARISA BALDO

[marisa.baldo@alcatel-lucent.com](mailto:marisa.baldo@alcatel-lucent.com)

T : + 33 (0)1 55 14 11 20

TOM BEVILACQUA

[thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com](mailto:thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com)

T : + 1 908-582-7998

JACQUES-OLIVIER VALLET

[jacques-olivier.vallet@alcatel-lucent.com](mailto:jacques-olivier.vallet@alcatel-lucent.com)

T : + 33 (0)1 55 14 12 49



## COMPTE DE RESULTAT AJUSTÉ

Au troisième trimestre, la perte nette publiée (part du groupe) s'élève à 18 millions d'euros soit -0,01 par action diluée (-0,01 par dollar US par ADS) incluant un impact négatif après impôts des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de 9 millions d'euros.

Afin de disposer d'informations comparables pertinentes, Alcatel-Lucent fournit, en plus des résultats publiés, des résultats ajustés qui excluent les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent. La perte nette ajustée (part du Groupe) pour le troisième trimestre 2014 s'élève à 9 millions d'euros ou 0,00 par action diluée (0,00 par dollar US par ADS).

Comme notre résultat net a été une perte, les stock-options et les actions de performance ont un effet anti-dilutif; par conséquent, les actions potentielles liées à ces instruments n'ont pas été prises en compte dans le nombre moyen pondéré dilutif d'actions ou dans le calcul de la perte diluée par action.

Les obligations convertibles ont eu un effet anti-dilutif; par conséquent, les actions potentielles liées à ces instruments n'ont pas été prises en compte dans le nombre moyen pondéré dilutif d'actions ou dans le calcul de la perte diluée par action.

(En million d'euros sauf pour le résultat par action)	3 <sup>ème</sup> trimestre 2014		
	Publié	PPA	Ajusté
Revenus	3 254		3 254
Coût des ventes	-2 149		-2 149
<b>Marge brute</b>	<b>1 105</b>		<b>1 105</b>
Charges administratives et commerciales	-408	8	-400
Frais de R&D	-541	6	-535
<b>Marge d'exploitation</b>	<b>156</b>	<b>14</b>	<b>170</b>
Coût des restructurations	-75		-75
Litiges	1		1
Résultat de cession des titres consolidés	-1		-1
Pertes de valeurs sur incorporels	-		-
Amendements plans de couverture médicale	103		103
<b>Profit ou perte de l'activité opérationnelle</b>	<b>184</b>	<b>14</b>	<b>198</b>
<b>Résultat financier net</b>	<b>-128</b>		<b>-128</b>
Résultat des equi et des activités cédées ou en cours de cession	1		1
Impôts sur les bénéfiques	5	-5	-
<b>Résultat net des activités</b>	<b>62</b>	<b>9</b>	<b>71</b>
Activités abandonnées	-66		-66
<b>Résultat net total</b>	<b>-4</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
<b>dont : part du Groupe</b>	<b>-18</b>	<b>9</b>	<b>-9</b>
Intérêts minoritaires	14		14
Résultat par action : basic	-0,01		0,00
Résultat par action : dilué	-0,01		0,00

Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New-York, soit 1,2628 dollars US au 30 septembre 2014.

## RETRAITEMENT DE L'INFORMATION 2013 PAR SEGMENT

En millions d'euros

Revenus	3 <sup>ème</sup>	2 <sup>ème</sup>	1 <sup>er</sup>	Année 2013	4 <sup>ème</sup>	3 <sup>ème</sup>	2 <sup>ème</sup>	1 <sup>er</sup>
	trimestre 2014	trimestre 2014	trimestre 2014		trimestre 2013	trimestre 2013	trimestre 2013	trimestre 2013
Cœur de Réseaux	1 443	1 369	1 352	6 095	1 717	1 495	1 572	1 311
<i>Routage IP</i>	594	561	549	2 254	556	579	625	494
<i>Transport IP</i>	527	484	454	2 120	618	544	530	428
<i>Plateformes IP</i>	322	324	349	1 721	543	372	417	389
Accès	1 807	1 907	1 572	7 447	1 983	1 951	1 816	1 697
<i>Accès mobile</i>	1 176	1 299	999	4 510	1 240	1 196	1 062	1 012
<i>Accès fixe</i>	518	521	460	2 069	542	541	523	463
<i>Services gérés</i>	97	77	99	791	186	186	215	204
<i>Licences</i>	16	10	14	77	15	28	16	18
Autres	0	0	40	210	54	51	53	52
Eliminations et non alloués	4	3	-1	4	-1	3	-1	3
<b>Total</b>	<b>3 254</b>	<b>3 279</b>	<b>2 963</b>	<b>13 756</b>	<b>3 753</b>	<b>3 500</b>	<b>3 440</b>	<b>3 063</b>
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>								
Cœur de Réseaux	123	123	96	472	257	92	138	-15
<i>en % des revenus</i>	8,5%	9,0%	7,1%	7,7%	15,0%	6,2%	8,8%	-1,1%
Accès	62	11	-37	-85	76	46	-75	-132
<i>en % des revenus</i>	3,4%	0,6%	-2,4%	-1,1%	3,8%	2,4%	-4,1%	-7,8%
Autres	0	0	-1	5	-1	3	1	2
<i>en % des revenus</i>	-	-	-2,5%	2,4%	-1,9%	5,9%	1,9%	3,8%
Non alloués	-15	2	-25	-121	-40	-28	-19	-34
<b>Total</b>	<b>170</b>	<b>136</b>	<b>33</b>	<b>271</b>	<b>292</b>	<b>113</b>	<b>45</b>	<b>-179</b>
<i>en % des revenus</i>	5,2%	4,1%	1,1%	2,0%	7,8%	3,2%	1,3%	-5,8%
<b>Flux de trésorerie d'exploitation par segment</b>								
Cœur de Réseaux	-38	103	48	475	316	61	109	-11
<i>en % des revenus</i>	-2,6%	7,5%	3,6%	7,8%	18,4%	4,1%	6,9%	-0,8%
Accès	-36	-9	-61	-137	224	26	-114	-272
<i>en % des revenus</i>	-2,0%	-0,5%	-3,9%	-1,8%	11,3%	1,3%	-6,3%	-16,0%
Autres	13	0	-12	-5	5	-4	-4	-2
<i>en % des revenus</i>	-	-	-30,0%	-2,4%	9,3%	-7,8%	-7,5%	-3,8%
Non alloués	0	2	-34	-129	-59	-45	-32	6
<b>Total</b>	<b>-61</b>	<b>96</b>	<b>-59</b>	<b>204</b>	<b>486</b>	<b>38</b>	<b>-41</b>	<b>-279</b>
<i>en % des revenus</i>	-1,9%	2,9%	-2,0%	1,5%	12,9%	1,1%	-1,2%	-9,1%