

OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE VISANT LES ACTIONS ET LES BONS DE SOUSCRIPTION ET/OU D'ACQUISITION  
D' ACTIONS (BSAARs) DE LA SOCIÉTÉ

**HAVAS**

INITIÉE PAR

**Bolloré**

COMPAGNIE DU CAMBODGE  
SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE ET FINANCIÈRE DE L'ARTOIS



ETABLISSEMENT PRESENTATEUR, GARANT  
ET CONSEIL FINANCIER



ETABLISSEMENT PRESENTATEUR, GARANT  
ET CONSEIL FINANCIER



ETABLISSEMENT PRESENTATEUR ET  
CONSEIL FINANCIER



CONSEIL FINANCIER

COMMUNIQUE DE MISE A DISPOSITION DE LA NOTE D'INFORMATION DES SOCIÉTÉS BOLLORÉ, COMPAGNIE DU  
CAMBODGE ET SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE ET FINANCIÈRE DE L'ARTOIS

**TERMES DE L'OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE (APRÈS DIVISION PAR 100 DU NOMINAL DE L'ACTION BOLLORÉ) :**

- 9 actions Bolloré existantes ou à émettre (portant jouissance courante) contre 5 actions Havas
- 31 actions Bolloré existantes ou à émettre (portant jouissance courante) contre 37 BSAARs Havas

*Cette parité anticipe la division par 100 du nominal de l'action Bolloré qui sera soumise à  
l'assemblée générale des actionnaires de Bolloré du 27 novembre 2014*



Le présent communiqué a été établi par les sociétés Bolloré, Compagnie du Cambodge et Société Industrielle et Financière de l'Artois. Il est diffusé en application des dispositions de l'article 231-27 2° du règlement général de l'Autorité des marchés financiers (l' « AMF »).

En application de l'article L. 621-8 du Code monétaire et financier et de l'article 231-23 de son règlement général, l'AMF a, en application de la décision de conformité de l'offre publique d'échange visant les actions et les BSAARs de la société Havas en date du 25 novembre 2014, apposé le visa n° 14-616 en date du 25 novembre 2014 sur la note d'information établie par les sociétés Bolloré, Compagnie du Cambodge et Société Industrielle et Financière de l'Artois.

La note d'information visée est disponible sur les sites Internet de Bolloré ([www.bollore.com](http://www.bollore.com)), de Compagnie du Cambodge ([www.compagnie-du-cambodge.com](http://www.compagnie-du-cambodge.com)), de Société Industrielle et Financière de l'Artois ([www.sif-artois.com](http://www.sif-artois.com)) et de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Elle peut être obtenue sans frais auprès de :

**Compagnie du Cambodge**  
31-32, Quai de Dion-Bouton  
92800 Puteaux

**BNP Paribas**  
4 rue d'Antin - 75002 Paris

**Bolloré**  
Odet - 29500 Ergué Gabéric

**Crédit Agricole CIB**  
9, Quai du Président Paul Doumer  
92920 Paris la Défense Cedex

**Société Industrielle et Financière de  
l'Artois**  
31-32, Quai de Dion-Bouton  
92800 Puteaux

**Mediobanca Banca di Credito  
Finanziario S.p.A., Succursale de Paris**  
43, rue de la Bienfaisance - 75008 Paris

Conformément aux dispositions de l'article 231-28 du règlement général de l'AMF, les autres informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables de Bolloré, de Compagnie du Cambodge et de Société Industrielle et Financière de l'Artois seront mises à la disposition du public au plus tard la veille du jour de l'ouverture de l'offre publique d'échange.

*La présente communication est fournie à titre d'information uniquement. Il ne s'agit en aucun cas d'une extension d'une offre publique, ni d'une offre d'achat, de vente, de souscription ou d'échange de titres (pas plus que d'une sollicitation à vendre, acheter, souscrire ou échanger des instruments financiers) dans une quelconque juridiction. La diffusion de la présente communication peut être restreinte par la loi dans certaines juridictions et, en conséquence, toute personne en sa possession doit s'informer des restrictions légales en vigueur et s'y conformer.*