



Paris, le 12 décembre 2014

Danone confirme ses priorités stratégiques et renforce son équipe de direction

Le Conseil d'Administration de Danone, présidé par Franck Riboud, qui s'est tenu le 11 décembre, a été l'occasion de faire le point sur les perspectives du groupe.

Danone confirme ses objectifs 2014, avec une croissance organique supérieure à 4,5% et une marge opérationnelle en recul de moins de 20 points de base en données comparables. Le free cash-flow sera compris entre 1,3 et 1,4 milliard d'euros.

Emmanuel Faber, Directeur Général du groupe, a déclaré : « A l'occasion de ma prise de fonction en octobre dernier, j'ai eu l'occasion de m'adresser aux 100 000 collaborateurs du groupe pour dire qu'il n'y avait pas d'ambition plus motivante que notre mission : apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre. Alors que l'année 2014 s'achève, je souhaite le redire avec force et réaffirmer que chacun de nos métiers, les Produits Laitiers Frais, les Eaux, la Nutrition Infantile et la Nutrition Médicale, a un sens au service de cette mission et un rôle dans la stratégie de croissance rentable et durable que s'est fixée le groupe ».

Dans ce cadre, le groupe va continuer à rapidement accroître ses capacités et construire des plateformes de développement dans les régions à forte croissance, notamment en Asie et en Afrique. Les investissements réalisés pour cela depuis deux ans se sont traduits par un recours accru à l'endettement, à un niveau qui pourrait impliquer une notation de crédit un cran moins élevé, niveau adapté à cette période de construction, à la solidité des perspectives de cash-flows du groupe et à la structure de sa dette.

Pour déployer cette stratégie et porter l'ambition de « Danone 2020 », Emmanuel Faber a décidé de renforcer et de faire évoluer son équipe de direction, annonçant les nominations suivantes à compter du 1er janvier 2015 :

Gustavo Valle est nommé Directeur Général du pôle Produits Laitiers Frais. Sa mission sera de consolider le retour à la croissance du pôle initié par Thomas Kunz. Après avoir conduit avec succès le développement des activités Produits Laitiers Frais au Brésil et aux États-Unis, Gustavo Valle était Directeur Général Europe.

Pierre-André Térissé est nommé Directeur Général du pôle Afrique, nouvellement créé. Avec un chiffre d'affaires de 1,2 milliard d'euros sur ce continent, Danone a depuis deux ans consolidé ses positions et est entré dans de nouveaux marchés. Ce nouveau pôle, multi-métiers, est mis en place afin d'accélérer le développement de Danone dans cette région stratégique. Pierre-André Térissé était Directeur Général Finances du groupe depuis 2008.

Cécile Cabanis est nommée Directrice Générale Finances du groupe à compter du 20 février 2015, en remplacement de Pierre-André Térissé. Cécile Cabanis a rejoint Danone en 2004. Elle a exercé des responsabilités clés au sein de la fonction Finances en tant que Directrice Corporate Finance puis Directrice du Développement. Depuis 2010, elle est Directrice Finances du pôle Produits Laitiers Frais.

Par ailleurs, pour assurer la mise en place optimale de la nouvelle gouvernance de Danone, marquée par la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général, le Conseil d'Administration a approuvé les principes suivants :

- **Laurent Sacchi** se consacrera pleinement à ses fonctions de Directeur délégué à la Présidence et Secrétaire du Conseil pour assurer sa mission de liaison entre la Présidence et la Direction Générale sur les grands sujets touchants à la vie de l'entreprise. Il représentera également le groupe auprès des instances extérieures avec lesquelles Danone souhaite renforcer ses relations de proximité et de dialogue.
- **Bertrand Austruy** est nommé Secrétaire Général du groupe, fonction nouvellement créée, qui regroupe les fonctions juridiques, réglementaires, la conformité, la sécurité alimentaire ainsi que la communication et les affaires publiques. Entré dans le groupe en 2001, Bertrand Austruy était Directeur Général Juridique, Conformité et Sécurité Alimentaire du groupe.

Gustavo Valle, Cécile Cabanis et Bertrand Austruy entrent au Comité Exécutif du groupe.

Commentant l'évolution de l'organisation, Emmanuel Faber a également déclaré : « Au nom de Franck Riboud et en mon nom, je tiens à remercier chaleureusement Thomas Kunz pour sa contribution au développement du groupe depuis plus de 24 ans, dont plus de 10 ans en tant que membre du Comité Exécutif. Il a été notamment l'artisan du redressement de l'activité de la division Eaux, de l'accélération des aquadrinks et de la première étape du redressement du pôle Produits Laitiers Frais. L'équipe mise en place va se concentrer sur nos priorités à court terme et aussi conduire Danone vers une nouvelle étape de son développement. Ce renouvellement s'inscrit dans la perspective à moyen terme tracée par le plan de marche Danone 2020. »

Nouvelle composition du Comité Exécutif au 1^{er} janvier 2015

Emmanuel Faber, Directeur Général et Vice-Président du Conseil d'Administration

Bertrand Austruy, Secrétaire Général
Marc Benoit, Directeur Général des Ressources Humaines
Cécile Cabanis, Directrice Générale Finances
Francisco Camacho, Directeur Général Eaux
Félix Martin Garcia, Directeur Général Nutrition Infantile
Flemming Morgan, Directeur Général Nutrition Médicale
Jean-Philippe Paré, Directeur Général Recherche et Développement
Pierre-André Térissé, Directeur Général Afrique
Gustavo Valle, Directeur Général Produits Laitiers Frais

Biographies

Gustavo VALLE, argentin, 50 ans

Après un début de carrière dans la finance dans différentes entreprises en Argentine, Gustavo Valle a rejoint Danone en 1996 au sein de Danone Argentine comme contrôleur de gestion, puis Directeur financier. En 2002, il est nommé Directeur Général de Danone Eaux Argentine; en 2004, Directeur Général de Danone Brésil et en 2009, Directeur Général de Dannon US. Depuis janvier 2014, Gustavo Valle est Directeur Général Produits Laitiers Frais Europe.

Cécile CABANIS, française, 43 ans

Cécile Cabanis a débuté sa carrière en 1995 chez L'Oréal en Afrique du Sud, où elle a occupé les fonctions de Responsable logistique, Responsable du contrôle de gestion, puis en France comme Auditeur interne. En 2000, elle est ensuite Directrice déléguée à la Direction Fusions-Acquisitions du groupe France Télécom. En 2004, elle rejoint Danone comme Directrice Corporate Finances. En 2005, elle est nommée Directrice du Développement du groupe, puis en 2008, Directrice Finances Produits Laitiers Frais de la région Europe de l'Ouest. Depuis septembre 2010, Cécile Cabanis est Directrice Finances Produits Laitiers Frais.

Bertrand AUSTRUY, français, 41 ans

Bertrand Austruy a commencé sa carrière en 1997, en qualité d'avocat d'affaires à Paris. En 2001, il rejoint le groupe au sein de Danone Produits Frais France en tant que Directeur Juridique avant d'être nommé Directeur Juridique Asie-Pacifique en 2003. En 2007, de retour en France, il est nommé Directeur Juridique - Affaires Internationales et Partenariats. En 2010, il devient Directeur Juridique du groupe. Depuis janvier 2014, Bertrand Austruy est Directeur Juridique, Conformité et Sécurité Alimentaire du groupe.

A propos de Danone

Danone est une entreprise mondiale présente sur tous les continents. Le groupe bénéficie de positions de leader de l'alimentation santé autour de quatre métiers : les Produits Laitiers Frais, la Nutrition Infantile, les Eaux et la Nutrition Médicale. Sa mission est d'apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre.

Danone compte plus de 190 sites de production et environ 104 000 collaborateurs. En 2013, l'entreprise a enregistré un chiffre d'affaires de plus de 21 milliards d'euros, dont plus de la moitié est réalisée dans les pays émergents.

Coté sur Euronext Paris, Danone est classé dans les principaux indices de responsabilité sociale: le Dow Jones Sustainability Index, Vigeo, l'Ethibel Sustainability index. Danone est par ailleurs classé n°1 dans l'ATNI index 2013.