



2016

**Rapport financier semestriel
au 30 juin 2016**

havas.com

SOMMAIRE

I.	Attestation du rapport financier semestriel.....	3
II.	Rapport semestriel d'activité	5
III.	Etats financiers consolidés condensés	9
IV.	Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle.....	27

I. Attestation du rapport financier semestriel

ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés pour le semestre écoulé au 30 juin 2016 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité (ci-joint) présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Puteaux, le 21 juillet 2016

Yannick BOLLORE
Président Directeur Général

II. Rapport semestriel d'activité

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE 2016

1. Principes et méthodes comptables

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas (le « Groupe » ou « Havas ») au 30 juin 2016 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2016 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm

Les données relatives au premier semestre 2015 et à l'exercice 2015, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2015.

Suite au vote du Brexit le 23 juin 2016, la livre sterling a enregistré une forte volatilité par rapport à l'euro. Havas maintient la méthode de conversion au taux de clôture des états financiers libellés en livre sterling.

2. Activité et faits marquants du 1er semestre 2016

Le revenu du Groupe au second trimestre 2016 s'élève à 581,4 millions d'euros, soit 1 087 millions d'euros pour le premier semestre, en hausse de 5,2% en données brutes.

La croissance organique du Groupe (hors variations de change et de périmètre) ressort à +2,7% sur le second trimestre 2016 et à +3,0% pour le premier semestre 2016.

Les variations de change ont impacté négativement le revenu du semestre à hauteur de -29 millions d'euros.

La zone Europe enregistre une croissance organique satisfaisant de 3,8% sur le premier semestre 2016. La France continue d'assurer une performance positive, et notamment grâce à BETC Paris, Havas Paris et Havas Media France. Le Royaume-Uni est pénalisé par une base de comparaison élevée et par une situation d'attente liée au référendum sur le Brexit. Les autres pays d'Europe affichent une très bonne dynamique avec une croissance organique de 8,7% pour ce semestre, tirée par l'Allemagne, l'Italie et le Portugal.

L'Amérique du Nord marque un ralentissement de la croissance globale principalement en raison d'une base de comparaison particulièrement élevée. Dans ce contexte, Havas Health et Havas Worldwide Chicago réalisent toutefois de bonnes performances. Les récents gains de *New Business* tels que Tracfone, Wallapop et Pfizer ainsi que le développement du client Sears avec le gain de Kmart devraient permettre une amélioration au deuxième semestre.

L'Asie Pacifique, après un premier trimestre solide, enregistre une très bonne performance au deuxième trimestre. Il en résulte une croissance organique de 6,7% pour l'ensemble du premier semestre 2016. Tous les pays de la zone ont contribué à ces résultats avec l'Australie en tête et la Chine pour les activités média notamment.

L'Amérique Latine affiche une croissance satisfaisante à 6,2% au premier semestre 2016. Néanmoins, un ralentissement est noté ponctuellement au deuxième trimestre, notamment au Mexique. Le Brésil et l'Argentine continuent d'être les moteurs de cette zone.

3. Résultats consolidés

Le résultat opérationnel courant atteint 146,7 millions d'euros au premier semestre 2016 comparés à 137,3 millions d'euros au premier semestre 2015, soit un gain de 9,4 millions d'euros. Les taux de marge sur revenu sont, respectivement, 13,5% et 13,3%.

Le résultat opérationnel représente 136,6 millions d'euros sur le premier semestre 2016 par rapport à 127,5 millions d'euros sur le premier semestre 2015, soit une progression de 9,1 millions d'euros.

Les autres produits et charges opérationnels s'élèvent à (10,1) millions d'euros au premier semestre 2016 contre (9,8) millions d'euros au premier semestre 2015.

La poursuite des efforts de rationalisation des structures et les litiges ont engendré des coûts inhabituels à hauteur de (9,5) millions d'euros au premier semestre 2016.

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également les dépréciations des goodwill, les frais d'acquisition de titres, les ajustements des compléments de prix sur acquisitions de titres (*earn-out*) en application de la norme IFRS 3R.

Le résultat financier s'élève à (11,2) millions d'euros au premier semestre 2016 par rapport à (8,3) millions d'euros au premier semestre 2015. L'augmentation du coût financier résulte principalement de l'émission de l'emprunt obligataire de 400,0 millions d'euros en décembre 2015.

Le taux effectif d'impôt ressort à 31,0% au premier semestre 2016 comparé à 30,4% au premier semestre 2015.

L'évolution du taux d'impôt prend en compte le durcissement des politiques fiscales dans les pays de l'OCDE et à l'apurement progressif des déficits fiscaux.

Le résultat net consolidé, part du Groupe, atteint 82,4 millions d'euros au premier semestre 2016 contre 77,0 millions d'euros au premier semestre 2015.

Le bénéfice par action de base est de 0,20€, et de 0,19€ sur une base diluée au premier semestre 2016, en progression par rapport au premier semestre 2015.

4. Informations relatives aux parties liées

MEDIA PLANNING GROUP et ses filiales ont conclu différents accords avec les membres de la famille d'Alfonso Rodés Vilà, Directeur Général Adjoint de Havas SA et CEO de Havas Media. Ces accords portent notamment sur de l'achat d'espace, des services publicitaires et administratifs, de la location de bureaux de Media Planning Group à Barcelone. Le bail de ces derniers a pris fin le 31 janvier 2016.

Le 28 juillet 2011, Havas Management España avait conclu un accord avec M. Fernando Rodés Vilà portant sur des prestations à exécution successive, des indemnités de non-concurrence ainsi qu'un dividende notionnel. Cet accord avait été ensuite complété par un contrat signé le 28 juin 2012 stipulant la rémunération de ISP et Gevisa au titre du dividende notionnel. Les indemnités de non-concurrence étaient dues jusqu'en 2014.

Par ailleurs, certaines filiales du Groupe Havas ont effectué des prestations opérationnelles pour des sociétés du Groupe Bolloré, en valeur de marché.

De même, certaines filiales du Groupe Havas ont réalisé, à des conditions de marché, des prestations opérationnelles pour Vivendi et ses filiales. S'agissant du Groupe Canal+ :

- dans le cadre de leurs campagnes publicitaires, les clients du Groupe Havas ont réalisé par l'entremise des agences média, des achats chez Groupe Canal+ pour un montant global de 51 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (54 millions d'euros sur la même période 2015) ;
- dans le cadre de ses campagnes pour promouvoir ses marques Canal+, Canalsat et Canalplay, Groupe Canal+ a réalisé des achats média auprès des principaux médias par l'entremise du Groupe Havas et de ses agences pour 36 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (41 millions sur la même période en 2015) ;
- des prestations hors média, de production, droits de diffusion et honoraires ont été réalisées par le Groupe Havas et ses filiales pour 9 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (3 millions d'euros sur la même période en 2015) ;
- le Groupe Havas et ses filiales ont conçu et réalisé des campagnes pour Groupe Canal+ pour 6 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (5 millions d'euros sur la même période 2015).

Toutes ces opérations sont plus amplement décrites dans le document de référence 2015.

Le Groupe Havas n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours du premier semestre 2016.

5. Bilan et tableau de financement du 1er semestre

Les capitaux propres, part du Groupe, atteignent 1 627,6 millions d'euros au 30 juin 2016 comparés aux 1 637,8 millions d'euros au 31 décembre 2015. Les capitaux propres consolidés, part du Groupe, baissent de (10,2) millions d'euros.

Cette baisse résulte notamment des écarts de conversion pour (28,6) essentiellement dus à la forte baisse de la livre sterling suite au vote du Brexit le 23 juin 2016, des écarts actuariels au titre des engagements de retraite pour (17,6) millions d'euros, et de la distribution du dividende aux actionnaires de Havas SA pour (48,4) millions d'euros, nets de l'émission des actions en paiement du dividende, non compensés par résultat du premier semestre pour 82,4 millions d'euros.

La dette nette s'établit à 95,4 millions d'euros au 30 juin 2016 contre (88,4) millions d'euros au 31 décembre 2015.

L'augmentation de l'endettement net s'explique principalement de la manière suivante :

- une variation du besoin en fonds de roulement traditionnellement négative sur le premier semestre à (166,0) millions d'euros, montant partiellement compensé par une capacité d'autofinancement positive, portant ainsi les flux en provenance de l'activité à un montant net négatif de (55,3) millions d'euros contre (114,2) millions d'euros au 1er semestre 2015 ;
- des investissements incorporels et corporels pour un montant de 24,1 millions d'euros, net des produits de cessions ;
- des investissements financiers, nets des désinvestissements, à hauteur de 29,4 millions d'euros comprenant notamment les paiements de compléments de prix et de rachat d'intérêts minoritaires, ainsi que des prêts et dépôts de garantie ;
- un paiement de dividende d'un montant total de 67,8 millions d'euros dont 62,6 millions d'euros aux actionnaires d'Havas SA ;
- une augmentation des fonds propres de 14,3 millions d'euros suite à l'exercice de l'option offerte aux actionnaires du paiement du dividende en actions Havas.

6. Risques et incertitudes

L'ensemble des zones économiques à l'exception du Royaume-Uni affichent une bonne tenue des activités sur le premier semestre 2016. Le Royaume-Uni est notamment pénalisé par une base de comparaison élevée et une situation d'attentisme liée au référendum sur le Brexit. Le vote du Brexit le 23 juin 2016 aura sans doute des conséquences sur la conjoncture européenne qu'il est encore difficile de prévoir. Néanmoins, l'affaiblissement marqué de la livre sterling se matérialise déjà dans les comptes.

Havas demeure vigilant sur l'évolution des facteurs économiques internationaux et, confiant dans ses capacités de réaction.

III. Etats financiers consolidés condensés

Etats financiers consolidés condensés au 30 juin 2016

1. Bilan consolidé	11
2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global.....	13
3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés	15
4. Tableau des flux de trésorerie consolidés	16
5. Notes aux états financiers consolidés.....	17
5.1. Principes comptables	17
5.1.1. Information relative au Groupe Havas.....	17
5.1.2. Arrêté des comptes	17
5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation.....	17
5.1.4. Nouvelle norme applicable en 2016	17
5.1.5. Estimations	17
5.1.6. Conversion des états financiers	17
5.2. Notes aux états financiers.....	18
5.2.1. Périmètre de consolidation	18
5.2.2. Écarts d'acquisition	18
5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets	19
5.2.4. Dette financière	19
5.2.4.1. Synthèse de la dette nette	19
5.2.4.2. Emprunts obligataires	20
5.2.4.3. Ratios financiers	20
5.2.4.4. Emprunts bancaires et autres dettes financières	20
5.2.4.5. Échéances des emprunts et dettes financières à long terme au 30 juin 2016	21
5.2.5. Provisions	21
5.2.6. Plans d'actions de performance	22
5.2.7. Impôt sur les bénéfices	23
5.2.8. Charges de personnel	23
5.2.9. Autres charges et produits d'exploitation	23
5.2.10. Autres charges et produits opérationnels	23
5.2.11. Secteurs opérationnels.....	24
5.2.12. Résultat financier.....	25
5.2.13. Résultats par action.....	25
5.2.14. Informations relatives aux parties liées	26
5.2.15. Événements postérieurs à la période de reporting.....	26

1. Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	Notes	30.06.2016 Net	31.12.2015 Net
Actifs non courants			
Ecarts d'acquisition	5.2.2	1 879	1 908
Immobilisations incorporelles		60	45
Immobilisations corporelles		298	299
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		3	7
Actifs financiers disponibles à la vente		10	9
Impôt différé		194	186
Autres actifs financiers non courants		9	10
Total Actifs non courants		2 453	2 464
Actifs courants			
Stocks et en-cours		88	60
Clients		1 975	2 108
Actifs d'impôt courant		58	56
Autres débiteurs		771	738
Autres actifs financiers courants		7	7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.2.3	576	704
Total Actifs courants		3 475	3 673
TOTAL DE L'ACTIF		5 928	6 137

PASSIF (en millions d'euros)	Notes	30.06.2016 Net	31.12.2015 Net
Capitaux propres - part du Groupe		1 628	1 638
Capital		168	167
Primes liées au capital		1 376	1 363
Options des instruments financiers composés		18	18
Réserves consolidées		46	41
Ecart de conversion		20	49
Intérêts minoritaires		13	15
Total Capitaux propres	3	1 641	1 653
Passifs non courants			
Emprunts et dettes financières à long-terme	5.2.4	503	503
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix		138	147
Provisions et avantages au personnel à long terme	5.2.5	133	113
Impôt différé		102	91
Autres passifs non courants		6	9
Total Passifs non courants		882	863
Passifs courants			
Emprunts et dettes financières	5.2.4	145	81
Découverts bancaires	5.2.3 - 5.2.4	24	32
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix		26	37
Provisions	5.2.5	43	56
Dettes fournisseurs		1 789	2 010
Dettes d'impôt		20	28
Autres créditeurs		1 351	1 371
Autres passifs courants		7	6
Total Passifs courants		3 405	3 621
TOTAL DU PASSIF		5 928	6 137

2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global

(en millions d'euros)	Notes	1er Semestre 2016	1er Semestre 2015	Exercice 2015
Revenu	5.2.11	1 087	1 034	2 188
Charges de personnel	5.2.8	(673)	(636)	(1 339)
Autres charges et produits d'exploitation	5.2.9	(268)	(261)	(535)
Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence		1	-	1
Résultat opérationnel courant	5.2.11	147	137	315
Autres charges opérationnelles		(10)	(10)	(23)
Autres produits opérationnels		0	1	1
Résultat opérationnel	5.2.10	137	128	293
Produits de trésorerie		4	3	6
Coût de l'endettement		(11)	(8)	(16)
Autres charges et produits financiers		(4)	(4)	(6)
Résultat financier	5.2.12	(11)	(9)	(16)
Résultat des sociétés intégrées		126	119	277
Charge d'impôt	5.2.7	(39)	(36)	(86)
Résultat net de l'ensemble consolidé		87	83	191
Intérêts minoritaires		(5)	(6)	(19)
Résultat net, part du Groupe		82	77	172
Bénéfice par action en euro	5.2.13			
- de base		0,20	0,18	0,41
- dilué		0,19	0,18	0,41

Etat du résultat global

(en millions d'euros)	1er Semestre 2016	1er Semestre 2015	Exercice 2015
Résultat de l'exercice	87	83	191
Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres	(23)	(16)	(4)
Impôts différés sur les pertes et gains actuariels	5	5	1
Total des éléments non recyclables en résultat ultérieurement	(18)	(11)	(3)
Pertes et gains sur évaluation à la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	3	3
Ecart de conversion sur opérations à l'étranger (1)	(30)	61	56
Total des éléments recyclables en résultat ultérieurement	(30)	64	59
Total des produits et charges comptabilisés	39	136	247
- Dont part du Groupe	36	128	227
- Dont part des intérêts minoritaires	3	8	20

- (1) Au premier semestre 2016, suite au vote du Brexit le 23 juin 2016, la livre sterling a fortement baissé face à l'euro. Par ailleurs, l'euro se renforce face au dollar US. Les impacts négatifs respectifs sur les réserves de conversion, part du Groupe, sont de -24,5 millions d'euros et -8,9 millions d'euros.

Au premier semestre 2015, l'euro a faibli face notamment à la livre sterling, aux dollars US et Hong Kongais. Les impacts positifs respectifs sur les réserves de conversion, part du Groupe, étaient de 17,2 millions d'euros, 38,5 millions d'euros et 3,7 millions d'euros.

3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Part du Groupe									Total	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
	Nbre d'actions émises en milliers	Capital (1)	Primes	Réserves et résultat consolidés	Transactions entre actionnaires (3)	Composante option des instruments composés	Pertes latentes/instruments financiers	Pertes et gains actuariels	Ecart de conversion			
Capitaux propres consolidés au 01.01.2015	414 690	166	1 354	(68)	16	18	(3)	(30)	(6)	1 447	13	1 460
Distrib. de dividendes (2)	-	-	-	(54)	-	-	-	-	-	(54)	(6)	(60)
BSAAR et ations de performance	2 732	1	9	3	-	-	-	-	-	13	-	13
Produits et charges comptabilisés	-	-	-	77	-	-	3	(11)	59	128	8	136
Autres	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Capitaux propres consolidés au 30.06.2015	417 422	167	1 363	(43)	15	18	-	(41)	53	1 532	15	1 547
Capitaux propres consolidés au 01.01.2016	417 422	167	1 363	56	18	18	-	(33)	49	1 638	15	1 653
Distrib. de dividendes (2)	2 233	1	13	(63)	-	-	-	-	-	(49)	(7)	(56)
Actions de performance	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4	-	4
Produits et charges comptabilisés	-	-	-	82	-	-	-	(18)	(29)	35	2	37
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3
Capitaux propres consolidés au 30.06.2016	419 655	168	1 376	79	18	18	-	(51)	20	1 628	13	1 641

(1) La valeur nominale des actions ordinaires est de 0,40 euro.

(2) L'Assemblée Générale des actionnaires du 10 mai 2016 a proposé le paiement du dividende soit en actions Havas SA, soit en numéraire. L'option était exerçable du 17 mai au 3 juin 2016. A l'issue de cette période, 22,89% des droits ont été exercés en faveur du paiement du dividende 2015 en actions. Cette opération se traduit par la création de 2 233 373 actions nouvelles, représentant 0,54% du capital de Havas SA à la date du 31 mai 2016. Le dividende par action Havas SA mis en paiement le 13 juin 2016 était de 0,15 euro, comparé à 0,13 euro mis en paiement le 11 juin 2015.

(3) La norme IFRS 3R est appliquée depuis le 1er janvier 2010.

4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1er Semestre 2016	1er Semestre 2015	Exercice 2015
OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE			
Résultat net :			
Part du Groupe	82	77	172
Intérêts minoritaires	5	6	19
Opérations sans incidence sur la trésorerie :			
Amortissements, dépréciations et provisions	9	24	59
Impôts différés	2	(12)	(16)
Plus ou moins-values de cession	1	1	2
Intérêts courus	6	2	1
Autres opérations	5	2	6
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	110	100	243
Coût de l'endettement financier net (hors intérêts courus)	2	3	9
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	112	103	252
Variation des créances clients	101	(2)	(165)
Variation des dettes fournisseurs	(185)	(121)	112
Variation des avances et acomptes reçus	9	(10)	6
Variation des autres débiteurs et créditeurs	(92)	(84)	31
FLUX NETS D'ACTIVITE	(55)	(114)	236
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations	(47)	(37)	(139)
Incorporelles et corporelles	(25)	(28)	(58)
Titres de participation	(20)	(8)	(75)
Prêts et avances consentis	(2)	(1)	(6)
Cessions et réductions d'immobilisations	6	4	9
Incorporelles et corporelles			1
Titres de participation	1		1
Remboursements des prêts et avances	5	4	7
FLUX NETS D'INVESTISSEMENT	(41)	(33)	(130)
OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(1)	(63)	(54)
Dividendes versés aux minoritaires		(5)	(15)
Variation des fonds propres	(1)	14	10
Emissions d'emprunts obligataires			397
Remboursements d'emprunts obligataires		(33)	(33)
Emissions d'emprunts	75	11	34
Remboursements d'emprunts	(20)	(182)	(292)
Rachat d'intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle	(12)	(1)	(7)
Intérêts financiers nets versés	(2)	(3)	(9)
FLUX NETS DE FINANCEMENT	(13)	(257)	31
Incidence des variations de cours des devises	(11)	27	27
VARIATION DE TRESORERIE	(120)	(377)	164
TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE (cf note 5.2.3)	672	508	508
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE (cf note 5.2.3)	552	131	672

(1) En 2016, Havas a proposé le paiement du dividende en actions. Le montant net décaissé au titre du dividende s'élève à 48,4 millions d'euros.

5. Notes aux états financiers consolidés

5.1. Principes comptables

5.1.1. Information relative au Groupe Havas

Havas SA est une société anonyme cotée et immatriculée en France. L'euro est la monnaie fonctionnelle de Havas SA. Les états financiers consolidés du Groupe Havas (le « Groupe » ou « Havas ») sont présentés en millions d'euros (M€) sauf indication contraire.

5.1.2. Arrêté des comptes

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas au 30 juin 2016 ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration qui les a arrêtés par une délibération en date du 21 juillet 2016.

5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas au 30 juin 2016 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2016 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm

Les données relatives au premier semestre 2015 et à l'exercice 2015, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2015.

5.1.4. Nouvelle norme applicable en 2016

Les textes suivants sont d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2016 :

- Amendements à IAS 19 « Contribution des membres du personnel »,
- Améliorations annuelles (cycle 2010-2012),
- Améliorations annuelles (cycle 2012-2014),
- Amendements à IFRS 11 – Acquisitions d'intérêts dans une entreprise commune,
- Amendements à IAS 16/IAS 41 – Agriculture : Actifs biologiques protecteurs,
- Amendements à IAS 16/IAS 38 – Clarification sur les modes d'amortissement acceptables,
- Amendements à IAS 1 – « *Disclosure initiative* ».

Les textes ci-dessus ne produisent pas d'effet sur les comptes consolidés du Groupe.

5.1.5. Estimations

Dans le cadre de la préparation des comptes consolidés, le Groupe est amené à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges ainsi que certaines informations figurant dans les états financiers. Les résultats définitifs peuvent diverger sensiblement de ces estimations, en fonction d'hypothèses ou de situations qui pourraient s'avérer différentes de celles envisagées.

Lorsque des événements survenus au cours du premier semestre requièrent une révision des estimations ou hypothèses retenues pour l'exercice précédent, ceux-ci sont mentionnés dans les notes ci-après.

5.1.6. Conversion des états financiers

Suite au vote du Brexit le 23 juin 2016, la livre sterling a enregistré une forte volatilité par rapport à l'euro. Havas maintient la méthode de conversion au taux de clôture des états financiers libellés en livre sterling.

5.2. Notes aux états financiers

5.2.1. Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe Havas compte 475 sociétés au 30 juin 2016 par rapport à 472 au 31 décembre 2015.

5.2.2. Écarts d'acquisition

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des marques est revue au minimum une fois par an et lorsque des événements ou circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'être intervenue. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus antérieurement. Une perte de valeur est constatée dès lors que la valeur recouvrable des actifs testés devient durablement inférieure à la valeur nette comptable.

Ainsi, le Groupe procède à des tests de dépréciation d'écarts d'acquisition sur ses unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT susceptibles de présenter un risque de perte de valeur sur le premier semestre 2016. Les analyses menées n'ont pas conduit à constater de dépréciation des écarts d'acquisition au 30 juin 2016.

Les écarts d'acquisition, nets de dépréciation, ont évolué au cours du premier semestre 2016 et de l'exercice 2015 comme suit :

	1er Semestre	Exercice
(en millions d'euros)	2016	2015
Valeurs en début de période	1 908	1 686
Acquisitions de sociétés (1)	5	159
Ajustements sur engagements de rachats d'intérêts minoritaires (2)	6	(2)
Ajustements d'écarts d'acquisition provisoires	5	(1)
Reclassements (4)	(12)	
Variation de périmètre	3	(4)
Ecarts de conversion (3)	(36)	70
Valeurs en fin de période	1 879	1 908

(1) Au premier semestre 2016, Havas a acquis 100% de Beebop media ag, agence basée à Hambourg et spécialisée dans les médias sociaux et dans le "*ambient advertising*". Havas a également pris le contrôle à 100% de deux petites agences Groelandia SpA et d'Islandia SpA au Chili. Le montant total des écarts d'acquisition est provisoirement estimé à 4,7 millions d'euros au 30 juin 2016.

(2) Engagements conclus avant le 1er janvier 2010.

(3) Au 30 juin 2016, l'euro se renforce face au dollar US et à la livre sterling qui a enregistré une forte baisse suite au vote du Brexit le 23 juin 2016. Les écarts de conversion respectifs sont de -11,5 millions d'euros et 26,5 millions d'euros.

(4) Les relations clients et la marque FullSix ont été identifiés lors de la détermination de l'écart de première consolidation de FullSix. Ces éléments sont respectivement reclassés en "relations clients" et en "Immobilisations incorporelles" au 1er semestre 2016.

5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets

La situation de la trésorerie nette se présente comme suit:

(en millions d'euros)	30.06.2016	31.12.2015
Disponibilités	575	586
Placements monétaires sans risque	1	118
Trésorerie et équivalents de trésorerie	576	704
Découverts bancaires	(24)	(32)
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets	552	672

Les disponibilités sont essentiellement constituées de dépôts à vue et de comptes à terme auprès d'établissements de crédit de premier plan.

Au 30 juin 2016, les placements monétaires sont constitués de 1,4 million d'euros de sicav monétaires régulières comparés à 117,5 millions d'euros au 31 décembre 2015. Ils font l'objet d'une valorisation de niveau 2, et sont transformables en disponibilités à tout moment sans risque de perte en capital et sans pénalité.

La diminution de la trésorerie nette au 30 juin 2016 par rapport au 31 décembre 2015 s'explique notamment par le flux net de trésorerie généré par l'activité qui est traditionnellement négatif au premier semestre, et par des opérations d'investissement.

La trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie représente la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée des découverts bancaires qui font partie intégrante de la gestion de trésorerie.

5.2.4. Dette financière

5.2.4.1. Synthèse de la dette nette

(en millions d'euros)	30.06.2016	31.12.2015
Emprunts obligataires	497	497
Emprunts bancaires	82	75
Autres dettes financières	61	4
Participation des salariés en comptes courants bloqués	8	8
Emprunts et dettes financières	648	584
Découverts bancaires	24	32
Total des dettes financières	672	616
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(576)	(704)
Dette financière nette	96	(88)

5.2.4.2. Emprunts obligataires

Le 11 juillet 2013, Havas SA avait émis un emprunt obligataire de 100,0 millions d'euros sous forme de placement privé en euros à 99,663%. Les obligations portent intérêt au taux de 3,125% l'an, payable annuellement à terme échu le 11 juillet de chaque année. Elles seront remboursables au pair, *in fine* le 11 juillet 2018.

Le coût amorti de cette dette au bilan représente 99,6 millions d'euros au 30 juin 2016 comparée à 99,6 millions d'euros au 31 décembre 2015.

Le 8 décembre 2015, Havas SA avait également émis un autre emprunt obligataire de 400,0 millions d'euros au taux de 99,717% lui permettant de diversifier ses sources de financement, d'allonger la durée moyenne de son endettement et de se doter des moyens de poursuivre sa croissance. Les obligations portent intérêt de 1,875% l'an, payable annuellement à terme échu le 8 décembre de chaque année. Elles seront remboursables au pair, *in fine* le 8 décembre 2020.

Le coût amorti de cette dette au bilan représente 397,5 millions d'euros au 30 juin 2016 comparée à 397,3 millions d'euros au 31 décembre 2015.

5.2.4.3. Ratios financiers

La plupart des lignes de crédit confirmées contractées par Havas SA sont soumises au respect des ratios financiers (covenants) à chaque clôture annuelle.

Ces ratios financiers (covenants) se présentent comme suit :

Ratios financiers (Covenants)	
EBITDA Ajusté / Charge Financière Nette	>3,5 : 1
Dette Financière Nette Ajustée / EBITDA Ajusté	<3,0 : 1

Ces ratios étaient respectés au 31 décembre 2015.

5.2.4.4. Emprunts bancaires et autres dettes financières

Au 30 juin 2016, le Groupe a utilisé des lignes de crédit sous forme de tirages à brèves échéances auprès d'établissements bancaires pour un montant total de 82,1 millions d'euros dont principalement 69,8 millions d'euros de tirages sur des lignes de crédit en Asie et en Amérique Latine.

Ces emprunts ne sont pas soumis à des ratios financiers dans la mesure où Havas SA garantit leur remboursement.

Par ailleurs, Havas SA dispose de lignes de crédit confirmées auprès d'établissements bancaires de premier rang pour un montant total de 510,0 millions d'euros dont 150,0 millions d'euros à échéance 2018, 330,0 millions d'euros à échéance 2020 et 30,0 millions d'euros à échéance 2021. Le taux d'intérêt applicable pour l'ensemble de ces lignes de crédit est Euribor + marge.

Ces lignes de crédit sont soumises aux ratios financiers (cf. ci-dessus).

Les « Autres dettes financières » de 60,3 millions d'euros comprennent notamment 50,0 millions d'euros de billets de trésorerie émis dans le cadre du programme d'émission pour un montant maximum de 400,0 millions d'euros mis en place au premier semestre 2009, et 8,0 millions d'euros d'intérêts courus.

5.2.4.5. Échéances des emprunts et dettes financières à long terme au 30 juin 2016

(en millions d'euros)	Total	S2 2016 /S1 2017 (1)	S2 2017 (1)	2018	2019	2020	2021	Après 2021
Emprunts obligataires	497	-	-	97	-	400	-	-
Emprunts bancaires	82	82	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières et divers (1)	69	63	-	2	2	1	1	-
Total	648	145	0	99	2	401	1	0
Moins la part à moins d'un an	(145)	(145)						
Total Emprunts et dettes financières à long terme	503		0	99	2	401	1	0

(1) Premier semestre (S1), Deuxième semestre (S2).

5.2.5. Provisions

Le tableau ci-dessous récapitule les variations de provisions au cours du premier semestre 2016 :

(en millions d'euros)	Non courant : Provisions et avantages au personnel à long terme				Courant : Provisions			Total
	Risques fiscaux	Pensions et retraites (1)	Locaux vacants	Sous-total	Litiges (2)	Autres provisions	Sous-total	
31.12.2015	31	78	4	113	15	41	56	169
Dotation	1	4	-	5	2	3	5	10
Reprise de provisions utilisées	(1)	(1)	-	(2)	(4)	-	(4)	(6)
Reprise de provisions non utilisées	(1)	(1)	-	(2)	(2)	(13)	(15)	(17)
Variation de change et autre	(1)	21	(1)	19	1	-	1	20
30.06.2016	29	101	3	133	12	31	43	176

- (1) Les pertes actuarielles constatées en capitaux propres (cf. Tableau des variations des capitaux propres consolidés) s'élèvent à -23,0 millions d'euros au 30 juin 2016. Elles sont présentées ci-dessus sur la ligne « Variation de change et autre ».
- (2) Au 30 juin 2016, les litiges directement liés à l'exploitation sont provisionnés à hauteur de 2,6 millions d'euros, ceux relatifs aux salariés représentent 9,1 millions d'euros.

5.2.6. Plans d'actions de performance

- Plans d'actions de performance

Le 29 janvier 2014, le Conseil d'Administration de Havas SA a décidé de l'attribution d'un plan d'actions de performance au profit de salariés et de mandataires sociaux de Havas SA et de ses filiales françaises et étrangères. L'attribution représentait 2 465 000 actions Havas sur une autorisation de 2 500 000 actions Havas nouvelles par voie d'augmentation de capital. Aucune action de performance n'a été attribuée au dirigeant mandataire social de Havas SA.

Le 19 janvier 2015, le Conseil d'Administration a attribué un deuxième plan de 2 420 000 d'actions de performance selon les mêmes modalités que celui du 29 janvier 2014.

Le 19 mars 2015, dans le cadre de cette même autorisation consentie par l'Assemblée Générale des actionnaires du 5 juin 2013, le Conseil d'Administration a attribué 70 000 actions de performance à Monsieur Yannick Bolloré.

Le 27 août 2015, le Conseil d'Administration a octroyé un plan de 120 200 actions de performance à l'ensemble du personnel français. Finalement, 119 960 actions ont été attribuées.

Le 10 mai 2016, le Conseil d'Administration a attribué trois plans d'actions pour un nombre total de 2 784 000 actions au bénéfice des grands cadres salariés et dirigeants français et étrangers du Groupe.

Les caractéristiques des quatre plans sont comme suit :

Date d'octroi	29 janvier 2014	19 janvier 2015	19 mars 2015	27 août 2015	10 mai 2016
Nombre d'actions octroyées	2 465 000	2 420 000	70 000	119 960	2 784 000
Prix de marché de l'action à la date d'octroi	5,76 euros	6,56 euros	7,41 euros	7,26 euros	7,21 euros
Juste valeur d'une action	5,10 euros	5,89 euros	6,74 euros	6,59 euros	6,49 euros - 6,70 euros
Durée d'acquisition des droits	4 ans et 3 mois	4 ans et 3 mois	4 ans et 3 mois	4 ans et 3 mois	3 - 4 ans
Durée de conservation	Aucune à l'issue de la période d'acquisition, soit le 29 avril 2018	Aucune à l'issue de la période d'acquisition, soit le 19 avril 2019	Au moins 20% des actions de performance attribuées doivent être conservées jusqu'à la fin des fonctions du bénéficiaire	Aucune à l'issue de la période d'acquisition, soit le 27 novembre 2019	Aucune à l'issue des périodes d'acquisition, soit le 10 mai 2019 et le 10 mai 2020
Nombre d'actions au 31 décembre 2015	2 163 000	2 342 000	70 000	108 840	
Attributions 2016					2 784 000
Annulations 2016	(79 000)	(49 000)		(7 040)	(11 000)
Nombre d'actions au 30 juin 2016	2 084 000	2 293 000	70 000	101 800	2 773 000

La charge relative aux actions de performance s'élève à 3,7 millions d'euros au premier semestre 2016, comparés à 2,9 millions d'euros au premier semestre 2015.

5.2.7. Impôt sur les bénéfices

(en millions d'euros)	1er semestre 2016	1er semestre 2015
Résultat courant des sociétés intégrées	126	119
Charge d'impôt	(39)	(36)
Taux d'impôt effectif	31,0%	30,4%

L'évolution du taux d'impôt prend en compte le durcissement des politiques fiscales dans les pays de l'OCDE et à l'apurement progressif des déficits fiscaux.

5.2.8. Charges de personnel

(en millions d'euros)	1er semestre 2016	1er semestre 2015
Rémunérations et charges diverses	(669)	(633)
Charges liées aux plans d'actions de performance	(4)	(3)
Total	(673)	(636)

En France, l'article 66 de loi n° 2012-1510 du 29 décembre 2012 de finances rectificative pour 2012 a créé le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE). A ce titre, un produit de 2,0 million d'euros est comptabilisé au premier semestre 2016, comparé à 1,5 million d'euros au premier semestre 2015, en diminution des charges de personnel conformément à la note d'information du 28 février 2013 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC).

5.2.9. Autres charges et produits d'exploitation

(en millions d'euros)	1er semestre 2016	1er semestre 2015
Charges	(286)	(278)
Dotations aux amortissements	(23)	(21)
Autres charges	(263)	(257)
Produits	18	17
Autres produits	18	17
Total	(268)	(261)

5.2.10. Autres charges et produits opérationnels

(en millions d'euros)	1er semestre 2016	1er semestre 2015
Autres charges opérationnelles	(10)	(10)
Litiges managers et risques commerciaux	(10)	(10)
Autres		
Autres produits opérationnels		1
Autres		1
Total	(10)	(9)

Les montants liés aux restructurations et litiges inhabituels et significatifs sont imputés en «Autres charges opérationnelles » afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante du Groupe.

La poursuite des efforts de rationalisation des structures ainsi que les litiges ont engendré des coûts inhabituels à hauteur de (9,5) millions d'euros au premier semestre 2016.

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également les dépréciations des *goodwill*, les frais d'acquisition de titres et les ajustements des compléments de prix sur acquisitions de titres (*earn-out*) en application de la norme IFRS 3R.

5.2.11. Secteurs opérationnels

Toutes les activités du Groupe présentent les mêmes caractéristiques. Elles sont complémentaires et fonctionnent selon le même modèle économique. L'organisation opérationnelle du Groupe s'oriente depuis plusieurs années vers une offre globale à chaque client, offre comprenant notamment les activités de publicité traditionnelle, les médias et le digital.

Le reporting interne présente ainsi une analyse par zone géographique intégrant les différentes activités, et permettant une comparabilité dans le temps. Le périmètre opérationnel de ces activités est adapté en fonction des évolutions managériales et des synergies attendues. Les secteurs opérationnels sont constants sur les deux périodes comparatives.

1er semestre 2016

(en millions d'euros)	France	Europe	Grande- Bretagne	Amérique du Nord	Apac et Afrique	Latam	Eliminations	Total
Rubriques du compte de résultat								
Revenu								
<i>Revenu externe</i>	218	209	132	380	82	69	(3)	1 087
<i>Revenu intra-secteur</i>	5	-	-	-	-	-	(5)	0
Total Revenu	223	209	132	380	82	69	(8)	1 087
Résultat opérationnel courant	65	27	9	43	(4)	1	6	147
Autres charges et produits opérationnels	(2)	4	(1)	(10)	-	(1)	0	(10)
Dotations aux amortissements	(6)	(5)	(2)	(7)	(1)	(1)	(1)	(23)

1er semestre 2015

(en millions d'euros)	France	Europe	Grande- Bretagne	Amérique du Nord	Apac et Afrique	Latam	Eliminations	Total
Rubriques du compte de résultat								
Revenu								
<i>Revenu externe</i>	189	185	137	375	77	71	0	1 034
<i>Revenu intra-secteur</i>	5	-	-	1	-	-	(6)	0
Total Revenu	194	185	137	376	77	71	(6)	1 034
Résultat opérationnel courant	56	21	12	53	(4)	(1)	0	137
Autres charges et produits opérationnels	-	(6)	(1)	(1)	(1)	-	0	(9)
Dotations aux amortissements	(5)	(4)	(2)	(7)	(2)	(1)	0	(21)

5.2.12. Résultat financier

Le résultat financier des premiers semestres 2016 et 2015 se détaille comme suit :

(en millions d'euros)	1er semestre 2016	1er semestre 2015
Produits de trésorerie	4	3
Coût de l'endettement	(11)	(8)
-Emprunt obligataire	(6)	(2)
-Autres	(5)	(6)
Autres charges et produits financiers	(4)	(4)
Pertes et gains de change	(2)	
Dépréciations des actifs financiers disponibles à la vente		(3)
Autres	(2)	(1)
Résultat financier	(11)	(9)

5.2.13. Résultats par action

	1er semestre 2016	1er semestre 2015
Résultat net, part du Groupe, en millions d'euros	82	77
Nombre d'actions moyen en circulation en milliers	417 681	417 099
Résultat net, part du Groupe, par action de base en euro	0,20	0,18
<i>Impact des instruments dilutifs</i>		
Options et actions de performance en milliers	5 464	4 777
Plan d'actions de performance 29 janvier 2014	2 163	2 227
Plan d'actions de performance 19 janvier 2015	2 342	2 410
Plan d'actions de performance 19 mars 2015	70	70
Plan d'actions de performance 27 août 2015	109	70
Plan d'actions de performance 10 mai 2016	780	
En millions d'euros	0	0
Résultat net ajusté de l'impact des instruments dilutifs, part du Groupe, en millions d'euros	82	77
Nombre d'actions dilué en milliers	423 145	421 876
Résultat net, part du Groupe, dilué par action en euro	0,19	0,18

Le nombre d'équivalents actions pris en compte dans la détermination du résultat net dilué par action est de 5 463 972 au 30 juin 2016 comparés à 4 707 000 au 30 juin 2015. Ces nombres correspondent à la situation des actions de performance attribuées et non annulées.

5.2.14. Informations relatives aux parties liées

MEDIA PLANNING GROUP et ses filiales ont conclu différents accords avec les membres de la famille d'Alfonso Rodés Vilà, Directeur Général Adjoint de Havas SA et CEO de Havas Media. Ces accords portent notamment sur de l'achat d'espace, des services publicitaires et administratifs, de la location de bureaux de Media Planning Group à Barcelone. Le bail de ces derniers a pris fin le 31 janvier 2016.

Le 28 juillet 2011, Havas Management España avait conclu un accord avec M. Fernando Rodés Vilà portant sur des prestations à exécution successive, des indemnités de non-concurrence ainsi qu'un dividende notionnel. Cet accord avait été ensuite complété par un contrat signé le 28 juin 2012 stipulant la rémunération de ISP et Gevisa au titre du dividende notionnel. Les indemnités de non-concurrence étaient dues jusqu'en 2014.

Par ailleurs, certaines filiales du Groupe Havas ont effectué des prestations opérationnelles pour des sociétés du Groupe Bolloré, en valeur de marché.

De même, certaines filiales du Groupe Havas ont réalisé, à des conditions de marché, des prestations opérationnelles pour Vivendi et ses filiales. S'agissant du Groupe Canal+ :

- dans le cadre de leurs campagnes publicitaires, les clients du Groupe Havas ont réalisé par l'entremise des agences média, des achats chez Groupe Canal+ pour un montant global de 51 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (54 millions d'euros sur la même période 2015) ;
- dans le cadre de ses campagnes pour promouvoir ses marques Canal+, Canalsat et Canalplay, Groupe Canal+ a réalisé des achats média auprès des principaux médias par l'entremise du Groupe Havas et de ses agences pour 36 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (41 millions sur la même période en 2015) ;
- des prestations hors média, de production, droits de diffusion et honoraires ont été réalisées par le Groupe Havas et ses filiales pour 9 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (3 millions d'euros sur la même période en 2015) ;
- le Groupe Havas et ses filiales ont conçu et réalisé des campagnes pour Groupe Canal+ pour 6 millions d'euros sur le premier semestre 2016 (5 millions d'euros sur la même période 2015).

Toutes ces opérations sont plus amplement décrites dans le document de référence 2015.

Le Groupe Havas n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours du premier semestre 2016.

5.2.15. Évènements postérieurs à la période de reporting

Néant.

IV. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

HAVAS

Société Anonyme

29-30, quai de Dion Bouton
92800 PUTEAUX

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2016

AEG FINANCES

Membre français de Grant Thornton International

100, rue de Courcelles
75017 PARIS

CONSTANTIN ASSOCIES

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

185, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY-SUR-SEINE

HAVAS

Société Anonyme
29-30, quai de Dion Bouton
92800 PUTEAUX

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2016

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société HAVAS, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2016, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I- Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II- Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris et Neuilly-sur-Seine, le 21 juillet 2016

Les Commissaires aux Comptes

AEG FINANCES

Membre français de Grant Thornton International

CONSTANTIN ASSOCIES

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Gilles HENGOAT

Thierry QUERON



29-30, quai de Dion-Bouton - 92817 Puteaux Cedex - France
Tél.: +33 (0)1 58 47 80 00 - Fax: +33 (0)1 58 47 90 38
www.havas.com
335 480 365 RCS Nanterre