

RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2016

(Article L. 451-1-2 I du Code monétaire et financier et articles 222-3 et suivants du Règlement général de l'AMF)

Sommaire	Page
ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL	3
RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
▪ 1. Le Groupe Recylex	
▪ 1.1 Conditions de marché	4
▪ 1.2 Faits caractéristiques et activités du Groupe	5
▪ 1.3 Autres faits caractéristiques et événements majeurs du Groupe	7
▪ 1.4 Résultats du Groupe	12
▪ 1.5 Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice	14
▪ 1.6 Evolution prévisible et perspectives d'avenir	14
▪ 1.7 Activités en matière de recherche et développement	15
▪ 1.8 Description et gestion des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté	14
▪ 1.9 Développement Durable	16
▪ 2. La société Recylex	34
▪ 2.1 Situation et activités de la Société	34
▪ 2.2 Faits caractéristiques et événements majeurs de la Société	35
▪ 2.3 Résultats et situation financière de la Société	35
▪ 2.4 Description et gestion des principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée	36
▪ 2.5 Événements importants survenus depuis la clôture	36
▪ 2.6 Perspectives d'avenir et évolution prévisible de la situation de la Société	36
▪ 2.7 Prises de participation et prises de contrôle	36
▪ 2.8 Informations concernant le capital social de la Société	36
▪ 2.9 Informations relatives aux mandataires sociaux de la Société	39
▪ 2.10 Eléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	45
▪ 2.11 Conventions conclues, directement ou par personne interposée, entre un actionnaire détenant plus de 10% des titres de la Société et les filiales de la Société détenues à plus de 50%	46
▪ 2.12 Tableau des résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices	47
RAPPORT DE L'UN DES COMMISSAIRES AUX COMPTES, DESIGNÉ ORGANISME TIERS INDEPENDANT, SUR LES INFORMATIONS CONSOLIDÉES SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION	48
RAPPORT COMPLÉMENTAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'USAGE FAIT DE LA DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE PAR LA 5^{ÈME} RÉOLUTION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 15 SEPTEMBRE 2016	51
RAPPORT COMPLÉMENTAIRE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'AUGMENTATION DE CAPITAL AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION	54
DESCRIPTIF DU PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS 2017	56
RAPPORT SUR LA POLITIQUE DE REMUNÉRATION DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL 2017	58

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2016	60
HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	131
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS	132
COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2016	135
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES SOCIAUX	159
RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR L'EXERCICE 2016	162
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	175

ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Yves Roche

Président-Directeur Général

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

Les actionnaires de la société Recylex SA (ci-après la "Société" ou "Recylex SA") ont été convoqués en Assemblée générale mixte pour que leur soit rendu compte de l'activité de la Société et de ses filiales durant l'exercice clos le 31 décembre 2016 et pour soumettre notamment à leur approbation les comptes consolidés et sociaux dudit exercice.

Les Commissaires aux comptes leur donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité et la sincérité des comptes consolidés et sociaux dudit exercice.

Le Président du Conseil d'administration de la Société rend compte notamment dans un rapport joint au présent Rapport des faits et éléments relatifs à la composition du Conseil d'administration et en particulier de l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes en son sein, aux conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société en application de l'article L.225-37 du Code de commerce (le "Rapport du Président").

1. LE GROUPE RECYLEX

Dans le cadre du présent Rapport sauf mention contraire, le terme "Groupe" s'entend de la Société et des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation de ses comptes tel que défini par l'article L.233-16 du Code de commerce.

Le Groupe Recylex, dont les activités sont réparties sur dix sites de production implantés en France, en Allemagne et en Belgique, est un acteur majeur de l'économie circulaire en Europe dont les activités principales sont au cœur de la mine urbaine :

- Le recyclage du plomb, principalement à partir de batteries automobiles et industrielles usagées ;
- Le recyclage du zinc à partir des poussières issues des aciéries électriques et à partir du vieux zinc ;
- Le recyclage du plastique (polypropylène) à partir de boîtiers de batteries usagées et d'autres déchets industriels (pièces automobiles, déchets du BTP...) ;
- La production de métaux spéciaux de haute pureté utilisés principalement dans le secteur de l'industrie électronique, l'optique et les technologies de pointe.

Le Groupe Recylex, constitué en 1988, est issu de la fusion de la division des métaux non ferreux de la société allemande Preussag (devenue TUI) et de la société française Peñarroya.

La société mère Recylex SA (dont le siège social et le siège administratif sont situés en France), regroupe deux activités, une activité de holding et une activité opérationnelle de valorisation de batteries plomb-acide usagées répartie sur deux établissements en France situés à Escaudœuvres (Nord) et à Villefranche-sur-Saône (Rhône). Recylex SA est cotée en bourse sur Euronext Paris (Code ISIN FR0000120388 – Mnémonique RX) et ne dispose d'aucune succursale.

1.1. Conditions de marché

Entre le 4 janvier 2016 et le 30 décembre 2016, le cours du plomb a affiché une hausse de 17% et le cours du zinc une progression de 71%. Cette performance s'explique par un rebond marqué au cours du second semestre 2016, particulièrement au quatrième trimestre. Après une relative stabilité au premier semestre 2016, le cours du plomb a enregistré une forte hausse en fin d'année, alors que le cours du zinc a quant à lui connu une tendance haussière tout au long de l'année, avec une accélération au second semestre 2016.

La moyenne annuelle des cours du plomb sur l'exercice 2016 a augmenté de 5% par rapport à la moyenne 2015. La moyenne des cours du zinc a augmenté de 9% en 2016 par rapport à la moyenne de 2015. La moyenne à fin décembre s'établit donc comme suit :

<i>(en euros par tonne)</i>	Moyenne en 2016	Moyenne en 2015	Variation (%)
Cours du plomb	1 694	1 608	+5%
Cours du zinc	1 896	1 737	+9%

Enfin, entre le 4 janvier et le 30 décembre 2016, la parité euro / dollar est passée de 1,0909 à 1,0541 soit une appréciation du dollar de l'ordre de 3% par rapport à l'euro. En moyenne annuelle, la parité euro / dollar sur l'année 2016 est restée stable à 1,1066 contre 1,1097 en 2015.

1.2. Faits caractéristiques et activités du Groupe

Le chiffre d'affaires a atteint 382 millions d'euros en 2016, soit une très légère baisse de 1% par rapport à 2015. Le segment Plomb a représenté 73% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, le segment Zinc 19%, le segment Métaux Spéciaux 4% et le segment Plastique 4%.

Les autres faits caractéristiques du Groupe sont détaillés à la section 1.3 du présent Rapport.

• Segment Plomb

Au 31 décembre 2016, le chiffre d'affaires du segment plomb a atteint 278,3 millions d'euros, en recul de 1% par rapport à l'exercice 2015.

La production de plomb de la fonderie de la filiale Weser-Metall GmbH s'est élevée à 117 014 tonnes en 2016 contre 125 506 tonnes en 2015, soit une baisse de 7%. Les usines de valorisation de batteries du Groupe ont traité quant à elles au cours de l'année 2016 un volume d'environ 111 000 tonnes de batteries, en baisse de 7% par rapport à celui de 2015. Ce recul a été marqué lors du premier semestre 2016 où la baisse a atteint 19% par rapport au premier semestre 2015. Malgré la hausse des volumes constatés sur les derniers mois de l'année 2016, le bilan global de l'année reste sur des volumes en baisse.

Malgré une base de comparaison favorable en raison de l'arrêt de maintenance opéré au premier semestre 2015 (aucun arrêt de maintenance en 2016) et la progression des cours, particulièrement au second semestre 2016, ce repli s'explique principalement par le ralentissement de la production en 2016. En effet, pour compenser la moindre disponibilité de matières secondaires à recycler, le groupe a traité plus de matières premières, moins riches en plomb que les batteries usagées, tout en poursuivant sa politique sélective d'approvisionnement afin de préserver ses marges et son besoin en fonds de roulement.

Le Résultat Opérationnel Courant 2016 du segment Plomb en normes IFRS s'est établi à 3,7 millions d'euros, contre une perte de 13,5 millions d'euros pour l'exercice 2015. Retraité de l'effet de valorisation des stocks selon la méthode « Last In First Out » (« LIFO ») non admis par les normes IFRS (voir note 19), le Résultat Opérationnel Courant retraité du segment présente un bénéfice de 3,2 millions d'euros pour l'exercice 2016 contre une perte de 11,2 millions d'euros en 2015.

Par ordre décroissant d'importance, cette très nette amélioration de la performance financière du segment s'explique essentiellement par :

- L'impact d'effets non cash liés au décalage favorable entre la valorisation des ventes de plomb de la filiale Weser-Metall GmbH et leur consommation comptable en compte de résultat ;
- L'impact favorable de l'absence des dépenses d'arrêt de maintenance de Weser-Metall GmbH en 2016 (contre un arrêt en 2015) ;
- l'amélioration des marges de l'activité.

Ainsi, la progression des résultats au second semestre 2016, et plus particulièrement au quatrième trimestre, a plus que compensé la perte opérationnelle du premier semestre 2016.

Par ailleurs, compte tenu des performances et des perspectives plus favorables sur ce segment, le Groupe a procédé à une reprise de provision pour dépréciation d'actifs à hauteur de 4,9 millions d'euros.

Le 29 décembre 2016, le Groupe a finalisé les financements pour ses filiales allemandes auprès d'un consortium bancaire pour un montant de 67 millions d'euros. Ces fonds vont permettre de couvrir les besoins identifiés du périmètre allemand du Groupe, notamment pour les travaux de construction du nouveau four complémentaire pour l'usine de Weser-Metall GmbH à Nordenham. Ce projet industriel d'envergure avec une technologie différente (four de réduction) a pour objectif la rentabilité pérenne du segment Plomb en valorisant en interne les métaux contenus dans les sous-produits issus de la fonderie et qui sont aujourd'hui vendus sur le marché mondial. Ce four de réduction devrait entrer en service au cours du deuxième trimestre 2018.

Au cours du premier trimestre 2017, suite à l'arrêt de son activité de collecte de batteries usagées le 31 décembre 2016, FMM SA en Belgique a cédé son site pour un montant de 1,2 million d'euros. Le produit de cette cession a permis de couvrir en partie les dépenses engagées par FMM SA liées à la fermeture de son site. Le groupe Recylex reste présent et actif commercialement au Benelux, dans l'intérêt d'une économie circulaire responsable et efficace pour le recyclage des batteries au plomb usagées.

Suite à un incident technique survenu en mars 2017 à la fonderie de Weser-Metall GmbH, l'arrêt de maintenance programmé, initialement prévu au troisième trimestre 2017, a été anticipé et réalisé au second trimestre 2017.

• Segment Zinc

Le segment Zinc du Groupe Recylex est composé de deux activités distinctes :

- La production d'oxydes Waelz opérée sur le site de Harz-Metall GmbH en Allemagne et sur le site de Recytech SA en France ;
- La production d'oxydes de zinc opérée sur le site de Norzinco GmbH en Allemagne.

Avec 173 700 tonnes de poussières d'aciéries électriques traitées, la production d'oxydes Waelz des deux usines du Groupe (Harz-Metall GmbH en Allemagne et Recytech SA, détenue à 50%, en France) s'est montée à 72 600 tonnes en 2016, contre 65 900 tonnes d'oxydes Waelz produites en 2015 pour 164 300 tonnes de poussières traitées. Les volumes de production ont augmenté de 10% par rapport à l'exercice 2015 en raison d'une base de comparaison favorable liée à l'arrêt de maintenance du four de Harz-Metall GmbH en 2015 (aucun arrêt en 2016). Par ailleurs, la production d'oxydes de zinc de la filiale Norzinco GmbH a atteint 23 780 tonnes en 2016 contre 22 940 en 2015, soit une hausse de 4%.

Le chiffre d'affaires 2016 du segment Zinc a représenté 19% du chiffre d'affaires consolidé en 2016. En normes IFRS, il a atteint 73,2 millions d'euros, en hausse de 11% par rapport à la même période en 2015. Le chiffre d'affaires 2016 retraité (incluant 50% du chiffres d'affaires de Recytech SA, méthode non admise par les normes IFRS) s'est quant à lui élevé à 92,1 millions d'euros, soit une progression de 13% par rapport à 2015.

Le Résultat Opérationnel Courant en normes IFRS de ce segment s'est établi à 6,9 millions d'euros pour l'année 2016 contre 0,2 million d'euros en 2015, soit une augmentation de +6,7 millions d'euros. Le Résultat Opérationnel Courant retraité a atteint 16,6 millions d'euros en 2016, contre 6,7 millions d'euros l'année précédente, soit une forte progression de +9,9 millions d'euros. Ainsi, le segment Zinc a vu sa performance financière s'améliorer d'un semestre à l'autre en 2016 et par rapport à 2015, portée par :

- Une base de comparaison favorable en termes de volumes de production et de coûts, liée à l'absence d'arrêt de maintenance programmé de Harz-Metall GmbH en 2016 ;
- La tendance haussière du cours du zinc tout au long de l'année 2016, avec une accélération au second semestre 2016, particulièrement au quatrième trimestre.

Cette hausse de résultat résulte pour partie de la hausse des volumes en 2016, de la hausse des cours du zinc et de l'absence d'arrêt de maintenance en 2016.

Compte tenu des perspectives favorables sur ce segment, le Groupe a procédé à une reprise de provision pour dépréciation des actifs de ce segment à hauteur de 0,9 million d'euros sur l'activité de Norzinco GmbH.

- **Segment Plastique**

Dans le segment Plastique, les deux filiales du Groupe, C2P SAS basée à Villefranche-sur-Saône en France et C2P GmbH à Goslar en Allemagne, ont produit 14 800 tonnes de polypropylène, un volume en baisse de 10% par rapport à celui de l'année précédente (16 530 tonnes).

Le chiffre d'affaires du segment Plastique a représenté 4% du chiffre d'affaires consolidé au cours de l'exercice 2016. Il a enregistré une baisse de 9% pour atteindre 15,5 millions d'euros au 31 décembre 2016.

Néanmoins, malgré cette baisse des volumes, le résultat opérationnel courant de cette activité s'élève à 0,3 million d'euros pour l'exercice 2016, stable par rapport à 2015.

- **Segment Métaux Spéciaux**

Le chiffre d'affaires du segment Métaux Spéciaux a représenté 4% du chiffre d'affaires consolidé à fin décembre 2016. Il a enregistré une forte baisse de 27% au cours de l'exercice 2016 par rapport à 2015 pour atteindre 15,0 millions d'euros.

Le résultat opérationnel courant de cette activité se solde par une perte 3,3 millions d'euros contre une perte de 0,6 million d'euros pour l'exercice 2015.

Dans ce contexte, une dotation complémentaire de provision pour dépréciation d'actifs a été réalisée à hauteur de 0,8 million d'euros, liée à la baisse des prix de vente du Germanium.

1.3. Autres faits caractéristiques et événements majeurs du Groupe

1.3.1. Dette rééchelonnée de Recylex SA

Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a entériné la bonne exécution du plan de continuation de la Société. Recylex SA a ainsi finalisé son plan de continuation sur 10 ans adopté en novembre 2005. L'entreprise aura consacré un total de 58 millions d'euros dans le cadre de ce plan.

Pour rappel, certains créanciers du plan de continuation, dont Glencore International AG, ont accepté en 2013 de reporter à 2019, soit au-delà de l'échéance du plan de continuation, le remboursement du solde de leurs créances admises dans ce plan. Au 31 décembre 2016, la dette financière de Recylex SA au titre des créances reportées, après élimination des créances intragroupe et avant actualisation, s'élève à 5,1 millions d'euros. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne (voir section 1.3.3), le remboursement de ces créances a été repoussé à 2026.

1.3.2. Principales procédures en cours concernant Recylex SA

Un document récapitulatif sur l'évolution des procédures concernant Recylex SA et Metaleurop Nord SAS peut être consulté sur le site internet du Groupe (www.recylex.fr – Rubrique Actualités – Calendrier des procédures judiciaires).

1.3.2.1. Anciens salariés de Metaleurop Nord SAS

a) 2010 : Demandes d'indemnisation pour licenciement sans cause réelle et sérieuse et/ou préjudice d'anxiété et manquement à une obligation de sécurité

En 2013, le Conseil de Prud'hommes de Lens avait considéré Recylex SA comme co-employeur de 187 anciens salariés et avait décidé de fixer au passif du plan de continuation de Recylex SA des indemnités pour un montant global d'environ 7,1 millions d'euros, provisionné dans les comptes de la Société. Recylex SA avait fait appel de ces décisions ce qui avait suspendu leur exécution.

En revanche, en 2013, le Conseil de Prud'hommes de Lens avait considéré Recylex SA comme co-employeur de 6 anciens salariés cadres protégés, mais s'était déclaré incompétent pour examiner leurs demandes en raison du principe de séparation des pouvoirs judiciaires et administratifs. Suite au recours formé par ces anciens salariés protégés à l'encontre des décisions de première instance, la Cour d'Appel de Douai avait confirmé ces décisions par arrêts du 21 février 2014.

Le 31 janvier 2017, infirmant les 187 décisions rendues par le Conseil de Prud'hommes de Lens en 2013, la Cour d'appel de Douai a refusé de considérer Recylex SA comme co-employeur des demandeurs, mais a néanmoins

considéré que Recylex SA avait commis des fautes ayant causé un préjudice aux anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, condamnant dès lors Recylex SA à verser à chacun des 187 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, un montant compris entre 15 000 euros et 53 000 euros à titre d'indemnités pour perte de chance de conserver un emploi, ainsi que 400 euros à titre de frais, représentant un montant total de 7 759 800 euros.

En décembre 2015, parmi les 187 demandeurs, 91 d'entre eux ont formulé devant la Cour d'appel de Douai des demandes d'indemnisation complémentaires pour préjudice d'anxiété et manquement à une obligation de sécurité à hauteur d'un montant global de 5,6 millions d'euros, provisionnés en partie dans les comptes de Recylex SA. Le 31 janvier 2017, la Cour d'Appel de Douai a décidé de surseoir à statuer concernant ces demandes d'indemnisation, dans l'attente de l'issue de la procédure administrative en cours concernant le classement du site de Metaleurop Nord à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante (« ACAATA ») (voir section 1.3.2.3 ci-dessous).

b) 2013 à 2016 : 451 Demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété et/ou manquement à une obligation de sécurité et/ou préjudice lié à l'annulation de l'autorisation de licenciement de salariés protégés et/ou contestation du licenciement pour un montant global de 25,7 millions d'euros (provisionné à hauteur de 4,3 millions d'euros)

Le 14 octobre 2016 et le 18 octobre 2016, sans attendre l'issue définitive de la procédure administrative de classement du site de Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA et bien qu'il ait été informé de la cassation par le Conseil d'Etat de l'arrêt de classement du 21 juillet 2015 (voir section 1.3.2.3), le Conseil de Prud'hommes de Lens a décidé de condamner Recylex SA à indemniser 97 anciens salariés, représentés par la CGT, à hauteur d'un montant compris entre 3.000 euros et 24.000 euros à titre de dommages-intérêts et d'un montant de 500 euros au titre de l'article 700 du Code de Procédure civile, soit un montant global de 1 213 500 euros. Recylex SA a fait appel de ces décisions, ce qui suspend leur exécution. En revanche, les demandes de 7 anciens salariés non protégés ont été rejetées.

Le 7 février 2017, le Conseil de Prud'hommes de Lens a décidé de renvoyer 331 demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété à hauteur d'environ 20 millions d'euros à son audience du 10 avril 2018 et a fixé son délibéré au 8 septembre 2017 concernant les demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété formulées par 13 anciens salariés représentés par la CGT à hauteur d'environ 400 000 euros.

La prochaine audience devant le Conseil de Prud'hommes de Lens concernant les demandes d'indemnisation formulées par 13 anciens salariés protégés pour contestation de leur licenciement à hauteur d'un montant global de 1,7 million d'euros, est prévue le 10 avril 2018.

1.3.2.2. Recours de Recylex SA en intervention volontaire contre l'annulation des autorisations de licenciement d'anciens salariés protégés de Metaleurop Nord SAS

Les demandes d'indemnisation pour préjudice lié à l'annulation de l'autorisation de licenciement (voir paragraphe 1.3.2.1. b)) sont vraisemblablement liées à la procédure administrative initiée par ces anciens salariés protégés visant à faire annuler l'autorisation de leur licenciement. La Société, n'ayant jamais été appelée ni représentée dans le cadre de cette procédure administrative, a introduit, en janvier 2015, une requête en intervention volontaire devant la Cour administrative de Douai visant à remettre en cause cette annulation décidée par le Tribunal Administratif de Lille le 2 octobre 2013.

Le 31 décembre 2015, la Cour administrative de Douai a admis l'intervention volontaire de Recylex SA mais a rejeté le recours des liquidateurs de Metaleurop Nord et du Ministère du travail à l'encontre de la décision du Tribunal Administratif de Lille ayant annulé les autorisations de licenciement de 16 anciens salariés protégés. En février 2016, Recylex SA a introduit un recours devant le Conseil d'Etat.

1.3.2.3. Recours de Recylex SA en tierce-opposition et en annulation contre les arrêtés interministériels du 5 novembre 2013 et du 2 mars 2016 inscrivant l'établissement de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante susceptibles d'ouvrir droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante (« ACAATA »)

Les demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété et/ou bouleversement dans les conditions d'existence et/ou manquement à une obligation de sécurité précitées s'inscrivent dans le cadre de la procédure administrative initiée en 2003 par l'association Chœurs de Fondateurs (regroupant les anciens salariés de Metaleurop Nord SAS) visant à classer l'établissement de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante susceptibles d'ouvrir droit à l'ACAATA.

Le 13 mai 2013, la Cour administrative d'appel de Douai avait en effet (i) annulé la décision du Tribunal Administratif de Lille du 4 juillet 2012 ayant confirmé la décision du 23 décembre 2009 du Ministre du travail

refusant le classement de l'établissement de Metaleurop Nord SAS sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante et (ii) avait enjoint au Ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et du Dialogue Social de procéder à l'inscription dudit établissement sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA pour la période du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1996. Un arrêté interministériel du 5 novembre 2013 a dès lors été pris à cet effet.

Recylex SA, n'ayant jamais été appelée ni représentée dans le cadre de cette procédure administrative, a introduit un recours en tierce-opposition auprès de la Cour administrative d'Appel de Douai visant à remettre en cause son arrêt du 13 mai 2013, ainsi qu'un recours en annulation auprès du Tribunal Administratif de Lille visant à faire annuler l'arrêté interministériel de classement précité.

Le 21 juillet 2015, la Cour administrative d'appel de Douai a confirmé l'inscription du site de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA mais a réduit la période d'inscription du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1989, contre le 31 décembre 1996 précédemment. Le 2 mars 2016, un arrêté interministériel modifiant l'arrêté du 5 novembre 2013 a été pris à cet effet et Recylex SA a introduit un recours en annulation auprès du Tribunal Administratif de Lille visant à faire annuler ce nouvel arrêté interministériel de classement.

Le 27 juin 2016, suite au recours de Recylex SA, le Conseil d'Etat a annulé l'arrêt de la Cour administrative de d'appel de Douai du 21 juillet 2015 en tant qu'il se prononce sur l'inscription du site de Metaleurop Nord à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA pour la période du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1989. L'affaire a été renvoyée devant la Cour administrative d'appel de Douai, autrement composée, qui doit réexaminer et se prononcer tant sur la recevabilité que sur le fond de la demande de classement.

Le 2 mars 2017, la Cour administrative d'Appel de Douai a donné raison à Recylex SA en décidant de :

- Déclarer son arrêt du 13 mai 2013 non avenu ;
- Rejeter la requête présentée par l'Association Chœurs de fondeurs ;
- Enjoindre au Ministre du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social d'abroger, dans le délai de deux mois suivant la notification du présent arrêt, l'arrêté du 5 novembre 2013 inscrivant l'établissement de la société Metaleurop Nord, situé à Noyelles-Godault, sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA.

1.3.2.4. Liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS

a) Action en responsabilité à l'encontre des liquidateurs judiciaires

Le 19 mars 2013, Recylex SA a initié une action en responsabilité devant le Tribunal de Grande Instance de Béthune à l'encontre des liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS en réparation du préjudice que Recylex SA a subi en raison de la faute personnelle que les liquidateurs judiciaires ont commise dans le cadre des licenciements des anciens salariés de Metaleurop Nord SAS ayant conduit à l'octroi d'indemnités à ces derniers. La prochaine audience de procédure devant le Tribunal de Grande Instance de Béthune est fixée le 5 juillet 2017.

b) Action en responsabilité à l'encontre de Recylex SA

Le 17 octobre 2014, les liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS ont assigné Recylex SA devant le Tribunal de Commerce d'Arras en vue de la voir condamnée à payer en principal un montant total d'environ 22 millions d'euros, non provisionné, correspondant à des indemnités légales de licenciement, indemnités de préavis, congés payés, charges patronales et rémunérations, versés aux ex-salariés de Metaleurop Nord par le régime de garantie des salaires (AGS).

L'audience de plaidoiries est fixée le 27 septembre 2017 devant le Tribunal de Commerce d'Arras.

Aucune provision n'a été constituée à ce titre dans les comptes de la Société.

1.3.3. Enquête de la Commission européenne dans le secteur du recyclage de plomb

Le 24 juin 2015, une communication des griefs a été adressée par la Direction Générale de la Concurrence de la Commission européenne à Recylex SA et ses filiales achetant des batteries au plomb usagées, suite à l'enquête débutée en 2012 sur des pratiques anticoncurrentielles concernant le secteur des achats de batteries automobiles au plomb usagées.

Au cours de l'année 2016, la Société et ses filiales concernées par cette procédure ont reçu des demandes d'informations complémentaires de la Commission européenne auxquelles elles ont répondu dans les délais impartis.

Le 8 février 2017, la Commission européenne a décidé d'infliger une amende à plusieurs acteurs européens du secteur concernés, dont un montant de 26,7 millions d'euros à Recylex SA et ses filiales achetant des batteries au plomb usagées pour la période de 2009 à 2012. Ce montant tient compte d'une réduction de 30% accordée par la Commission européenne dans le cadre de sa communication de 2006 sur la clémence et a été provisionné dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016. Recylex et ses filiales concernées ont décidé de faire appel de cette décision.

Après discussions avec toutes les parties prenantes, la Commission européenne a accepté le plan d'étalement proposé par Recylex SA qui prévoit notamment une prise en charge du paiement de l'amende par Recylex SA (maison mère du Groupe) et le report à moyen-long terme du paiement d'une partie importante de l'amende.

1.3.4. Situation de trésorerie prévisionnelle et recherche de financement externe du Groupe

1.3.4.1. Situation de trésorerie de Recylex SA

Au 31 décembre 2016, le niveau de trésorerie disponible de la société mère Recylex SA s'élevait à 0,3 million d'euros, contre 1,8 million d'euros au 31 décembre 2015. La Société a établi une prévision de trésorerie pour l'année 2017 en fonction des informations dont elle dispose à ce jour notamment des décaissements éventuels liés à ses engagements dans le cadre de la réhabilitation de ses anciens sites miniers et de son site de l'Estaque, de l'issue des procédures pour licenciement sans cause réelle et sérieuse initiées en 2010 et 2013 par d'anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, dont 193 ont fait l'objet d'une décision rendue par la Cour d'appel de Douai le 31 janvier 2017 condamnant Recylex SA à verser à 187 d'entre eux des dommages-intérêts à hauteur de 7,8 millions d'euros, provisionnés dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016. Par ailleurs, le 8 février 2017, la Commission européenne a infligé au Groupe une amende de 26,7 millions d'euros, provisionnés dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016. Au cours du second trimestre 2017, un accord d'étalement du paiement de cette amende a été conclu avec la Commission européenne et a été intégré dans les prévisions de trésorerie de Recylex SA. Les modalités de ce plan sont confidentielles mais sont compatibles avec les prévisions de flux de trésorerie disponible établies par Recylex SA, permettant au Groupe de faire face à ses engagements identifiés et provisionnés en France et en Allemagne, jusqu'à la fin de ce plan (hors montants allant au-delà des risques identifiés et provisionnés décrits à la Note 32 des annexes aux comptes consolidés de l'exercice clos le 30 décembre 2016).

Pour rappel, Recylex SA a conclu en 2014 un accord de prêt pour un montant maximal de 16 millions d'euros auprès de la société Glencore International AG. L'ensemble des informations concernant cet accord de prêt est détaillé dans la note 13 des annexes aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016. Au 31 décembre 2016, la Société a utilisé 8,5 millions d'euros de ce prêt. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne, l'échéance de remboursement de ce prêt a été reportée à 2024.

Les impacts des opérations du périmètre allemand du Groupe sur la situation financière ainsi que le risque de la remise en cause éventuelle de la continuité d'exploitation de la société mère Recylex SA, tête du Groupe, sont décrits dans la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Par ailleurs, la Société poursuit sa recherche de financements dédiés à la finalisation des travaux de réhabilitation de son site de l'Estaque. Une demande de report de l'échéance des travaux de réhabilitation pour ce site, a été formulée au cours du second semestre 2015 auprès des autorités compétentes (voir note 38 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016). La Société a reçu l'arrêté préfectoral complémentaire en février 2016 reportant l'échéance des travaux au 31 décembre 2018.

Il est à noter qu'un événement, tel que par exemple une évolution défavorable des procédures en cours à l'encontre de la Société (voir paragraphe ci-dessus « *Procédures en cours concernant Recylex SA* »), aggravant ou susceptible d'aggraver de manière significative la situation financière de la Société pourrait entraîner une résiliation anticipée par le prêteur du contrat de prêt de 16 millions d'euros précité conformément aux clauses dudit contrat de prêt (voir note 32 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016). Les montants empruntés par la Société dans le cadre de ce prêt deviendraient dans ce cas immédiatement exigibles, ce qui pourrait avoir pour conséquence éventuelle de contraindre la Société à déclarer son état de cessation des paiements, hors cession d'actifs ou nouveaux financements.

1.3.4.2. Situation de trésorerie du Groupe et financement externe du Groupe

La position nette de trésorerie du Groupe, après déduction des lignes de crédit utilisées, a atteint -7,0 millions d'euros au 31 décembre 2016 par rapport à -5,0 millions d'euros au 31 décembre 2015 (niveau identique au 30 juin 2016). Grâce à l'amélioration de sa génération de trésorerie provenant des activités opérationnelles, à sa bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement dans toutes les sociétés du Groupe et à la réduction des investissements au strict minimum, Recylex a limité sa consommation de trésorerie à 2 millions d'euros en 2016,

contre 1,3 million d'euros en 2015. Les lignes de crédit disponibles des filiales allemandes du Groupe s'élèvent à 15 millions d'euros dont 13,2 millions d'euros ont été utilisés au 31 décembre 2016.

Le 29 décembre 2016, le Groupe a finalisé un financement bancaire à hauteur de 67 millions d'euros au profit des filiales allemandes. L'intégralité de l'enveloppe de financement recherchée a été obtenue et ce montant couvre :

- Les besoins en fonds de roulement des filiales allemandes du Groupe, à hauteur de 17 millions d'euros, dont 15 millions d'euros de lignes de crédit et 2 millions d'euros de renouvellement de garanties bancaires nécessaires pour les activités industrielles ;
- Les dépenses d'investissements prévisionnelles des filiales allemandes du Groupe, stratégiques pour pérenniser les activités, à hauteur de 50 millions d'euros, dont principalement le nouveau four de réduction de Weser-Metall GmbH, ayant pour objectif un retour à la rentabilité du segment Plomb du Groupe par une meilleure valorisation du plomb contenu dans les matières entrantes.

Dans ce cadre, une garantie spécifique visant à couvrir une part significative du financement des dépenses d'investissements prévisionnelles a été obtenue auprès de la région de Basse-Saxe en Allemagne. Parmi les conditions requises par le pool bancaire figure également la mise en place d'une fiducie-sûreté de droit allemand portant sur les actions des filiales allemandes Recylex GmbH, Weser-Metall GmbH et Harz-Metall GmbH (voir note 30 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016).

Parallèlement, Recylex SA, maison mère du Groupe, a mis en place une nouvelle ligne de financement en fonds propres avec Kepler Cheuvreux suite à l'expiration de la ligne précédente. L'objectif pour Recylex SA est de renforcer la couverture de ses besoins de trésorerie liés à son activité courante en France. Conformément aux termes de l'accord signé, Kepler Cheuvreux, intervenant comme intermédiaire financier et garant de la transaction, s'est engagé à souscrire jusqu'à 2 400 000 actions, à sa propre initiative, sur une période maximale de 30 mois en plusieurs tirages, sous réserve que les conditions contractuelles soient satisfaites. Les actions seraient émises sur la base de la moyenne pondérée des cours précédant chaque émission, diminuée d'une décote maximale de 6,5%. Au 31 décembre 2016, il restait 2 400 000 bons de souscription d'actions Recylex exerçables. Suite aux tirages effectués en janvier 2017 dans ce cadre, 250 000 nouvelles actions ont été émises et ont généré un flux net de trésorerie de 933 milliers d'euros.

1.4. Résultats du Groupe

En application du règlement n°1126/2008 du Conseil européen adopté le 3 novembre 2008, le Groupe Recylex a établi ses comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016 conformément aux normes internationales d'information financière ou « International Financial Reporting Standards » (IFRS) telles qu'adoptées dans l'Union européenne.

Le Résultat Net de l'exercice 2016 a affiché une perte de 10,1 millions d'euros, en forte amélioration de +29,3 millions d'euros par rapport à la perte de 39,4 millions d'euros en 2015. Il est constitué des postes suivants :

- Le Résultat Opérationnel Courant à hauteur de -0,1 million d'euros ;
- Le Solde des autres produits et charges opérationnels à -20,2 millions d'euros, cette charge nette tenant compte :
 - o D'une provision de 26,7 millions d'euros pour l'amende infligée au Groupe Recylex par la Commission européenne le 8 février 2017,
 - o D'une reprise de provision pour dépréciation d'actifs nette de 5,0 millions d'euros,
 - o D'une reprise de provision de 2,2 millions d'euros pour Recylex SA suite aux décisions rendues le 31 janvier 2017 par la Cour d'appel de Douai,
- La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence pour 6,0 millions d'euros ;
- Un Résultat financier de -0,9 million d'euros ;
- Un produit d'impôt de 5,0 millions d'euros, en raison de l'activation d'impôts différés sur le périmètre allemand.

Les principales évolutions du bilan entre l'exercice 2015 et l'exercice 2016 sont les suivantes :

- **Stocks : +2,4 millions d'euros**

L'augmentation de la valeur des stocks est essentiellement due à la hausse des cours des matières premières.

- **Clients : +6 millions d'euros**

L'augmentation des créances clients et comptes rattachés est principalement due à la hausse des volumes en fin d'année corrélée à la hausse des cours du plomb au quatrième trimestre 2016 et provient essentiellement de Weser-Metall GmbH. En effet, le chiffre d'affaires consolidé au quatrième trimestre 2016 est en hausse de 28% par rapport au quatrième trimestre 2015.

- **Trésorerie et équivalents de trésorerie (avant déduction des concours bancaires inscrits dans les emprunts portant intérêt courant) : -2 millions d'euros**

La situation nette de trésorerie du Groupe a diminué en 2016 de -2 millions d'euros suite à :

- Des dépenses liées à la réhabilitation du site de L'Estaque en France, des anciennes mines en France et d'anciennes friches industrielles en Allemagne à hauteur de -1,6 million d'euros,
- Des investissements de -6,4 millions d'euros,
- Des remboursements d'emprunts pour -1,6 million d'euros,
- Des charges financières de -4,9 millions d'euros, dont 1,2 million d'euros de frais liés à la mise en place du financement du périmètre allemand fin 2016.

Cependant, compte tenu de l'amélioration du Résultat Opérationnel Courant et de la bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement, le Groupe a dégagé en 2016 un flux de trésorerie sur opérations courantes avant impôt positif de 11,2 millions d'euros contre 7,8 millions d'euros en 2015.

- **Provisions pour retraites (courantes et non courantes) : +0,4 million d'euros**

La légère hausse des provisions pour retraites est principalement due à la baisse du taux d'actualisation appliquée aux engagements de retraites du Groupe. Ce taux passe de 2% au 31 décembre 2015 à 1,55% au 31 décembre 2016.

- **Capitaux propres : -10,9 millions d'euros**

La diminution des capitaux propres s'explique d'une part par la perte de l'exercice de 10,1 millions d'euros et d'autre part par la comptabilisation des écarts actuariels, nets d'impôts différés, concernant les provisions pour retraites à hauteur de 0,8 million d'euros en diminution des capitaux propres conformément à la norme IAS 19.

- **Emprunts portant intérêt (courant et non courant) : +2,8 millions d'euros**

L'augmentation des emprunts portant intérêt s'explique principalement par l'augmentation des concours bancaires courants.

- **Investissements : - 6,4 millions d'euros**

En 2016, le groupe Recylex a réalisé 6,4 millions d'euros d'investissements essentiellement pour la maintenance et l'amélioration des outils industriels. La décomposition des investissements par segment s'établit comme suit :

- Plomb : 3,4 millions d'euros,
- Zinc : 2,4 millions d'euros,
- Métaux Spéciaux : 0,4 million d'euros,
- Plastique et infrastructures : 0,2 million d'euros.

- **Analyse de la situation d'endettement**

Au 31 décembre 2016, le montant total des dettes financières du Groupe s'élève à 24,5 millions d'euros, la partie courante s'élevant à 14,8 millions d'euros (dont 13,2 millions d'euros de concours bancaires courants) et la partie non courante à 9,7 millions d'euros.

Aux dettes financières du Groupe, s'ajoutent les dettes rééchelonnées de Recylex SA. Le montant total de ces dettes rééchelonnées s'élève, au 31 décembre 2016, à 5,1 millions d'euros (hors dette intragroupe) (*voir section 1.3.1 du présent Rapport*). Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne, le remboursement de ces créances a été reporté à 2026.

Le plan de continuation de la Société arrêté par le Tribunal de Commerce de Paris le 24 novembre 2005 prévoit que les créanciers ayant choisi l'option 1 du plan de continuation impliquant un abandon de 50% de leur créance, bénéficieront d'une clause de retour à meilleure fortune sous réserve (i) d'en avoir informé la Société par lettre recommandée dans les six mois du jugement adoptant le plan et (ii) de l'absence de remise en cause du plan de continuation avant son échéance (le 24 novembre 2016). Cette clause de retour à meilleure fortune prévoit, sous les réserves précitées, qu'à compter du 31 décembre 2015 inclus, Recylex SA doit affecter 20% de sa trésorerie existante au 31 décembre de chaque exercice au remboursement du solde des créances ayant fait l'objet d'un abandon, sur une base *pari passu* entre les créanciers et ce, sans limitation de durée. Trois créanciers ayant manifesté, dans les délais, leur souhait de bénéficier de la clause de retour à meilleure fortune, le montant nominal des créances concernées par ladite clause s'élève à 19,2 millions d'euros.

Le 15 décembre 2016, le Tribunal de Commerce de Paris a constaté la bonne exécution du plan de continuation de Recylex SA. Au 31 décembre 2016, le Groupe a procédé à une nouvelle évaluation complète de la clause de retour à meilleure fortune. La juste valeur de la provision relative à la clause de retour à meilleure fortune a été évaluée à 3 649 milliers d'euros, comptabilisée en « Autres passifs non courants » (*voir la note 18 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016*). La dette certaine liée à la clause de retour à

meilleure fortune s'élève quant à elle à 451 milliers d'euros au 31 décembre 2016. Elle est comptabilisée en « Autres passifs courants ».

1.5. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Les événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice sont décrits dans les sections 1.2, 1.3 et 1.4. du présent Rapport.

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016 ont été arrêtés par le conseil d'administration de la Société lors de sa séance du 24 mai 2017 et l'Assemblée générale des actionnaires appelée à approuver ceux-ci se réunira le 11 juillet 2017.

Aucun autre événement susceptible d'affecter de façon significative les activités du Groupe ou la situation économique et financière du Groupe n'est survenu entre la clôture de l'exercice 2016 et la date du présent Rapport.

1.6. Évolution prévisible et perspectives d'avenir

• Evolution des cours des métaux et de la parité €/€

Après une année 2016 marquée par une tendance haussière continue, avec une accélération au quatrième trimestre 2016, les cours des métaux ainsi que la parité euro/dollar ont débuté l'année 2017 sur les mêmes niveaux que ceux observés en décembre 2016.

Les perspectives pour les cours des métaux demeurent positives compte tenu de leurs fondamentaux mais une consolidation en cours d'année reste toujours possible.

La parité Euro / Dollar devrait évoluer en fonction de données macro-économiques comme les actions des banques centrales pour supporter leurs économies respectives ou les politiques économiques américaines et chinoises.

• Segment Plomb

Selon les analystes spécialisés, le marché mondial du plomb a affiché un très léger déficit en 2016. Pour 2017, ils prévoient une consommation mondiale supérieure à la production, générant ainsi un marché en déficit, puis un retour à un léger surplus en 2018. Ces bons fondamentaux devraient soutenir positivement la tendance au premier semestre 2017.

Dans ce contexte, le Groupe va poursuivre en 2017 sa politique sélective d'approvisionnements et aura comme priorité de mener à bien les travaux du nouveau four de réduction de Weser-Metall GmbH.

Enfin, la performance du segment Plomb en 2017 devrait être impactée par une base de comparaison défavorable, en raison du grand arrêt de maintenance programmé de la fonderie de Weser-Metall GmbH à Nordenham, réalisé au second trimestre 2017.

• Segment Zinc

Le marché mondial du zinc a affiché un déficit en 2016, porté par une demande mondiale solide et les décisions de fermeture de mines ou de réductions de production de la part d'acteurs majeurs. Si les analyses sectorielles concernant le cours du zinc font état de perspectives toujours favorables en 2017 (avec un déficit toutefois plus restreint qu'en 2016), le marché devrait revenir en léger surplus en 2018. Il convient de noter que le cours du zinc en moyenne a atteint des niveaux très élevés et pourrait donc subir une correction au cours de 2017.

Dans l'activité de production d'oxydes de zinc, Norzinco GmbH va poursuivre en 2017 le développement et la diversification de ses sources d'approvisionnement afin de restaurer ses marges.

Dans l'activité de production d'oxydes Waelz, le Groupe devrait continuer à opérer à pleine capacité et va continuer ses recherches d'amélioration de la productivité. Cette activité devrait être impactée en 2017 par une base de comparaison défavorable, en raison du grand arrêt de maintenance programmé de l'usine de Harz-Metall GmbH, prévu au second trimestre 2017.

• Segment Plastique

Compte tenu des faibles niveaux du cours du pétrole observés en 2016 et en début d'année 2017 mais aussi de l'évolution de la demande du secteur automobile, la performance de ce segment en 2017 dépendra de sa capacité à répercuter ces conditions difficiles, principalement sur ses prix d'approvisionnement.

Pour C2P en France et en Allemagne, les priorités opérationnelles en 2017 demeurent identiques à 2016 : consolider les volumes de vente dans l'industrie automobile, développer le portefeuille de clients et diversifier les gisements de matières à recycler.

- **Segment Métaux Spéciaux**

L'évolution du segment Métaux Spéciaux en 2017 dépendra de l'évolution de la demande du secteur des semi-conducteurs notamment en Asie du Sud-est et au Japon mais également de l'évolution de la parité Euro/Yen. PPM Pure Metals GmbH va développer ses actions d'améliorations de la performance industrielle, avec pour objectif de redresser ses marges.

1.7. Activités en matière de recherche et développement

Différents projets en matière de recherche et développement ont été menés par les filiales allemandes du Groupe au cours de l'exercice 2016.

Sur le site de la fonderie de plomb de Weser-Metall GmbH à Nordenham, plusieurs projets d'optimisation du process industriel et de valorisation de sous-produits initiés au cours des années précédentes se sont poursuivis. Certains de ces projets ont amélioré la performance opérationnelle de la fonderie en termes de durée de vie. L'activité en matière de développement est actuellement concentrée sur la valorisation de sous-produits de la fonderie.

Harz-Metall GmbH en Allemagne a initié en 2011 les premières études de procédés industriels visant à valoriser des matières contenues dans les anciens terrils du site de Goslar. Ces projets se sont poursuivis et ont progressé en 2016.

PPM Pure Metals GmbH, spécialisée dans la production de métaux spéciaux, a poursuivi différents projets au cours de l'exercice 2016 afin de développer ses approvisionnements et ses process vers le recyclage, en recherchant par ailleurs de nouvelles synergies opérationnelles et commerciales avec les autres activités du Groupe. Par ailleurs, plusieurs actions ont été menées afin d'améliorer la qualité des produits.

1.8. Description et gestion des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté

Le Groupe a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur ses activités, sa situation financière ou ses résultats et considère, sur la base des informations dont il dispose à ce jour, qu'il n'y a pas de risques significatifs autres que ceux présentés ci-après et dans la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

1.8.1. Risques opérationnels

Les sites de production du Groupe et plus particulièrement la filiale exploitant une fonderie de plomb, sont exposés à des risques potentiels liés aux interruptions d'activités dues à des incidents de production, tels que des pannes de courant ou pannes de matériels essentiels. Des mesures préventives d'entretien, de stock de pièces essentielles, ainsi que d'autres procédures opérationnelles sont mises en place par chaque société du Groupe en vue de prévenir ces risques.

Par ailleurs, les évolutions législatives et réglementaires des pays dans lesquels certains fournisseurs du Groupe sont situés, notamment en matière de contrôle des exportations, ainsi que les évolutions législatives et réglementaires en matière de transport de déchets dangereux, sont susceptibles de constituer un risque au niveau de l'approvisionnement du Groupe.

A ce jour, les principaux clients du Groupe sont européens. Néanmoins, en cas de déclin de la demande européenne, le Groupe dispose de la capacité de traiter une clientèle non européenne en développant l'exportation.

1.8.2. Risques juridiques

Le Groupe est principalement composé de sociétés par actions simplifiées et de sociétés privées à responsabilité limitée (GmbH de droit allemand) pour les structures opérationnelles d'exploitation. La gestion de la Société et de ses filiales, en tant qu'entités juridiques, ainsi que des risques juridiques auxquels elles sont susceptibles d'être confrontées, est assurée par leurs directions respectives, avec l'assistance de juristes internes et de conseils externes.

Les principales procédures judiciaires initiées à l'encontre de la Société sont décrites à la section 1.3.2 et les conséquences financières de ces procédures sont décrites dans la note 32 « Risque de liquidité » de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

1.8.3. Risques environnementaux

Dans le cadre du développement pérenne de ses activités, le Groupe est particulièrement attentif à l'impact lié à l'exercice de ses activités sur la santé, l'environnement et la sécurité tant des collaborateurs du Groupe que des riverains et au respect strict du cadre législatif et réglementaire définissant les normes et bonnes pratiques d'exploitation.

L'ensemble des sites d'exploitation du Groupe qui exercent une activité de recyclage susceptible d'avoir un impact sur l'environnement sont soumis à des autorisations par les autorités environnementales locales dont le respect constitue une priorité absolue.

Les sites de Weser-Metall GmbH (segment Plomb), Norzinco GmbH (segment Zinc) et PPM Pure Metals GmbH (segment Métaux Spéciaux), en Allemagne, sont classés Seveso II. Au cours de l'exercice 2014, un arrêté préfectoral complémentaire a classé la société Recytech SA, détenue à 50% par Recylex SA, en Seveso II du fait de l'écotoxicité des déchets traités par son site.

Depuis le 1^{er} juin 2016, les établissements de Recylex SA de Villefranche-sur-Saône et d'Escaudœuvres en France sont classés SEVESO seuil haut, suite à un changement de réglementation concernant les batteries usagées au plomb-acide. Ce nouveau classement est la conséquence d'une évolution de la réglementation suite à la transposition de la Directive européenne SEVESO III par l'administration française en décembre 2015 mais n'implique aucun changement au niveau des activités de Recylex SA en France. Les études de dangers associées sont à finaliser pour le 30 juin 2017 et définiront les risques et les moyens de protection à considérer en conséquence.

L'installation classée susceptible de contribuer le plus significativement aux performances environnementales du Groupe est celle de Weser-Metall GmbH à Nordenham (Allemagne). L'évaluation des risques dans le cadre réglementaire Seveso est confiée à des bureaux spécialisés. Un plan en cas d'urgence est préparé en relation avec les autorités locales. Cependant, aucun risque d'explosion pouvant causer des dommages aux habitants riverains des sites n'a été identifié.

Par ailleurs, le Groupe a sous sa responsabilité la réhabilitation d'un certain nombre d'anciens sites issus du passé industriel ou minier des deux sociétés fondatrices du Groupe (la société allemande Preussag AG, devenue TUI AG aujourd'hui, et la société française Peñarroya), dont la plupart n'ont jamais été exploités par le Groupe lui-même, créé en 1988.

La gestion des risques opérationnels liés à l'environnement, à la santé et à la sécurité est sous la responsabilité des directeurs des filiales et établissements du Groupe auquel est rattaché un animateur Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement pour chaque entité concernée.

1.8.4. Assurances

Des assurances pour la protection contre les risques accidentels sont mises en place par la Société et ses filiales, par l'intermédiaire de courtiers d'assurance, ce qui participe aux procédures de gestion des risques du Groupe.

Les risques industriels assurés s'articulent autour de l'assurance dommages et pertes d'exploitation ainsi que de l'assurance responsabilité civile, souscrites par la Société pour ce qui concerne les filiales françaises, par la filiale Recylex GmbH pour les filiales allemandes du Groupe et par FMM SA, filiale belge du Groupe.

En outre, des assurances couvrant la responsabilité environnementale des sociétés allemandes du Groupe à hauteur de 10 millions d'euros, ainsi que la responsabilité environnementale de ces dernières concernant la prévention et la réparation des dommages environnementaux à hauteur de 6 millions d'euros par sinistre par an, ont été souscrites.

Bien que la Société estime que les assurances souscrites au niveau du Groupe sont de nature à couvrir les risques encourus dans le cadre de ses activités de manière satisfaisante, celles-ci pourraient s'avérer insuffisantes pour compenser certaines pertes résultant de dommages exceptionnels ou de circonstances économiques et financières exceptionnelles, ce qui affecterait de manière négative sa situation financière.

1.9. Développement Durable

1.9.1. Politique de Développement Durable du Groupe

L'activité principale du Groupe est le recyclage, transformant majoritairement des déchets pour en faire des matières premières secondaires, les métaux étant indéfiniment recyclables.

Les activités du Groupe Recylex portant sur le recyclage et la valorisation de déchets, l'anticipation et la prévention des risques liés à la santé de ses collaborateurs, à la sécurité de ses installations industrielles et à la préservation de l'environnement figurent au cœur de la stratégie et de la culture d'entreprise promue par le Groupe.

La politique du Groupe en matière de développement durable est de :

- Préserver l'environnement en respectant la réglementation applicable,
- Protéger la santé du personnel,
- Maintenir une performance durable.

Dans le cadre de la Charte de Performance Durable du Groupe adoptée en 2008, les engagements du Groupe sont les suivants :

- Maîtriser et réduire les impacts des activités sur le milieu naturel,
- Impliquer les parties prenantes locales et nationales,
- Améliorer les conditions de travail du personnel,
- Identifier, mener et développer une gestion efficace des risques,
- Mesurer et améliorer les processus pour prévenir les maladies professionnelles et les accidents liés au travail,
- Concevoir, maintenir et exploiter les installations d'une manière fiable, efficace et respectueuse de l'environnement,
- Identifier et optimiser les consommations d'énergie.

1.9.2. Reporting Développement Durable

Dans le cadre du Décret n° 2012-557 du 24 avril 2012 relatif aux obligations de transparence des entreprises en matière sociale, environnementale et sociétale, la Société a poursuivi, au cours de l'année 2016, son processus de reporting de données sociales, sociétales et environnementales par les entités juridiques de son Groupe (« Reporting Développement Durable »).

Un guide méthodologique, élaboré par les services du Groupe, formalise et décrit le processus, l'ensemble des définitions et les méthodes à suivre pour le Reporting Développement Durable (chaque indicateur faisant l'objet d'une fiche méthodologique comportant des définitions et méthodes de calcul). Il sert de guide interne pour les différents sites du Groupe et est diffusé, connu et appliqué à tous les niveaux d'élaboration et de reporting des données. En outre, ce guide méthodologique est actualisé périodiquement et sert de référentiel aux fins d'audit externe du Reporting Développement Durable et à ce titre, est accessible aux lecteurs du Rapport Annuel de Recylex sur demande .

1.9.2.1. Indicateurs et périmètre de reporting

Chacun des indicateurs intégrés au Reporting Développement Durable du Groupe a été sélectionné par les services concernés du Groupe, en concertation avec les dirigeants des filiales et établissements du Groupe, en fonction de sa pertinence par rapport aux activités et aux domaines d'intervention du Groupe. Initié en 2011, le Reporting Développement Durable s'est poursuivi au cours de l'année 2016.

Le périmètre de Reporting Développement Durable comprend les données relatives à la société mère ainsi qu'à l'ensemble de ses filiales au sens de l'article L. 233-1 du Code de commerce ou des sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, à l'exclusion des sociétés dans lesquelles la Société détient moins de 50% du capital compte tenu du contrôle opérationnel limité de la Société au sein de ces entités[†]. En outre, les sociétés sans personnel sont exclues du périmètre du reporting social et les sociétés n'exerçant aucune activité opérationnelle sont exclues du périmètre du reporting environnemental, les anciennes concessions minières et sites arrêtés étant uniquement incluses dans la partie qualitative du reporting environnemental. La méthode de consolidation retenue est l'intégration globale. Dès lors qu'une société entre dans le périmètre ainsi

^{*} Toute demande peut être adressée par e-mail sur le site internet de la Société (www.recylex.fr – Rubrique Contact / Contactez-nous) ou par courrier au siège administratif de la société : 79, rue Jean-Jacques Rousseau, 92150 Suresnes (France).

[†] La liste de l'ensemble des filiales de la Société au sens de l'article L. 233-1 du Code de commerce ou des sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce est détaillée à la note 37 des annexes aux comptes annuels consolidés arrêtés au 31 décembre 2016.

défini, ses données sociales et environnementales sont intégrées à hauteur de 100% quel que soit le pourcentage de détention du capital.

Les éventuelles restrictions de périmètre (activités ou zones géographiques) spécifiques à certains indicateurs sont précisées dans le guide méthodologique.

Les variations de périmètre (provenant notamment d'acquisitions ou de cessions, de création ou de cessation d'activités) sont prises en compte à la date de leur mise en œuvre effective.

Les méthodologies définies en interne peuvent présenter des limites pour certains indicateurs sélectionnés, notamment du fait :

- De la disparité entre les droits nationaux des différents pays dans lesquels sont implantés les sites du Groupe (notamment en droit du travail et de la protection sociale),
- De difficultés de répondre à un indicateur pour des raisons juridiques ou politiques,
- Des estimations (exemples : mesures de l'activité génératrice d'émissions et/ou de rejets).

1.9.2.2. Vérifications externes

Les informations environnementales, sociales et sociétales publiées dans le présent Rapport au titre de l'année 2016 ont fait l'objet d'une vérification par l'un de nos commissaires aux comptes, KPMG Audit, Département de KPMG S.A.

Les diligences menées par cet organisme visent à :

- Attester la présence des informations telles que listées à l'article R 225-105-1 du Code de commerce ;
- Exprimer une conclusion d'assurance modérée sur le fait que les informations visées ci-dessus sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère conformément au référentiel retenu. Ce rapport figure en annexe du présent Rapport.

1.9.3. Informations environnementales du Groupe

Le périmètre des données environnementales du Groupe n'a pas évolué entre l'exercice 2015 et l'exercice 2016.

Toutefois, au cours du quatrième trimestre 2016, la filiale belge FMM S.A. a décidé d'arrêter son activité de collecte de batteries usagées et a poursuivi le processus de nettoyage de son site conformément à la réglementation applicable, en étroite coopération avec les autorités environnementales. Dans ce contexte, les informations environnementales au 31 décembre 2016 relatives à la filiale FMM S.A. sont très limitées.

1.9.3.1. Politique générale en matière environnementale

- **Système de Management Environnemental au sein du Groupe**

La Charte de Performance Durable du Groupe est applicable à l'ensemble des établissements et filiales du Groupe et est conforme au principe d'amélioration continue de la norme environnementale ISO 14001:2004.

La mise en œuvre de la Charte de Performance Durable du Groupe relève de la compétence des directions de chaque établissement ou filiale, qui ont pour mission d'assurer le respect des paramètres environnementaux et le contact avec les autorités et les populations locales. A chaque directeur de site est rattaché au moins une personne, dont l'activité principale est dédiée à la gestion de l'environnement, la formation et l'information des salariés avec un objectif de réduction des risques pour l'environnement ainsi que la définition des organisations à mettre en place en situation d'urgence pour chaque site.

Les systèmes de management de l'environnement constituent un cadre permettant d'identifier les impacts des activités, de définir les objectifs de progrès, de mettre en œuvre les plans d'actions et d'évaluer les résultats. Dans cette perspective, chaque établissement et filiale du Groupe fait certifier les systèmes de management mis en œuvre par des organismes accrédités. Ces certifications font figure de références internationales en termes de Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (ci-après « QHSE ») et sont présentées par site dans le tableau ci-dessous :

Sites en exploitation au 31 décembre 2016	Segment d'activité	Certifications (1^{ère} obtention)
France		

Site de Recylex SA à Villefranche-sur-Saône	Plomb	ISO 14001:2004 (depuis 2007)
Site de Recylex SA à Escaudœuvres	Plomb	ISO 14001:2004 (depuis 2008)
Site de C2P SAS à Villefranche-sur-Saône	Plastique	ISO 14001:2004 (depuis 2006) ISO 9001:2008 (depuis 2007) OHSAS 18001:2007 (depuis 2009)
Site de Recytech SA (détenue à 50% par Recylex SA) à Fouquières-lès-Lens	Zinc	ISO 14001:2004 (depuis 2006)
Belgique		
Site de FMM SA à Bruxelles	Plomb	ISO 14001:2004 (depuis 2004)
Allemagne		
Site de Harz-Metall GmbH à Goslar	Zinc / Plomb	ISO 14001:2004 (depuis 2001) ISO 9001:2008 (depuis 1995) ISO 50001 (depuis 2012)
Site de Weser-Metall GmbH à Nordenham	Plomb	ISO 14001:2004 (depuis 2002) ISO 9001:2008 (depuis 1995) ISO 50001 (depuis 2013)
Site de Norzinco GmbH à Goslar	Zinc	ISO 14001:2004 (depuis 2004) ISO 9001:2008 (depuis 2004) ISO 50001 (depuis 2011) OHSAS 18001:2007 (depuis 2012)
Site de C2P Germany GmbH à Goslar	Plastique	ISO 9001:2008 (depuis 2002)
Sites de PPM Pure Metals GmbH à Langelsheim et Osterwieck	Métaux Spéciaux	ISO 9001:2008 (depuis 1993) ISO 50001 (depuis 2012)

Tous les sites en exploitation du Groupe, dont les activités sont détaillées à la section 1.2 du présent Rapport, sont soumis à des autorisations administratives environnementales compte tenu de leur activité industrielle qui est susceptible d'avoir un impact sur l'environnement.

- **Règlements européens REACH et CLP**

Le règlement européen n° 1907/2006 dit REACH porte sur l'enregistrement, l'évaluation et l'autorisation des produits chimiques. Il est entré en vigueur en 2007, en remplacement de l'ancien cadre législatif pour les produits chimiques dans l'Union européenne.

REACH transfère la responsabilité aux industriels producteurs, importateurs et utilisateurs de produits chimiques en ce qui concerne l'évaluation et la gestion des risques posés par ces produits chimiques et fournit les informations de sécurité adéquates à leurs utilisations. Ce règlement a un impact sur un large éventail de sociétés dans de nombreux secteurs au-delà même de l'industrie. REACH exige de nouvelles formes de coopération entre les entreprises, en améliorant les processus de communication le long de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que le développement d'outils pour guider et aider les entreprises et les pouvoirs publics dans sa mise en œuvre.

Les principaux objectifs de REACH sont d'assurer un niveau élevé de protection de la santé humaine et de l'environnement, y compris la promotion de méthodes d'essai alternatives, ainsi que la libre circulation des substances sur le marché intérieur et le renforcement de la compétitivité et de l'innovation.

En outre, le règlement européen n°1272/2008 relatif à la classification, l'étiquetage et l'emballage (CLP) des substances et des mélanges est entièrement en place depuis le 1^{er} juin 2015. Les principales législations antérieures concernant les propriétés dangereuses des produits chimiques, ainsi que la protection des travailleurs et des consommateurs, la directive n°67/548 / CEE) et la directive n°1999/45 pour les préparations dangereuses sont abrogées.

Conformément à la norme GHS, le règlement CLP permet l'identification des produits chimiques dangereux et l'information de ces dangers pour les utilisateurs grâce à l'étiquetage. Ce règlement fournit également la base des fiches de données de sécurité (FDS) réglementées en vertu du règlement REACH, et établit des exigences pour l'emballage de produits chimiques dangereux.

Le Groupe travaille en étroite collaboration avec les organisations professionnelles internationales concernant la mise en œuvre des différentes étapes du processus. Norzinco GmbH a été désigné comme déclarant principal pour l'oxyde de zinc par le REACH Consortium Zinc (International Zinc Association à Bruxelles), tandis que Weser-Metall GmbH a été désigné comme déclarant principal pour les déchets issus du recyclage des batteries plomb-acide par le REACH Consortium Lead (International Lead Association à Londres).

En ce qui concerne la date limite d'inscription de 2018 pour les substances, fabriquées, importées ou mises sur le marché européen et de tonnage compris entre 1 et 100 t/an et des substances moins dangereuses devant être enregistrées auprès de l'ECHA, l'Agence européenne des produits chimiques, PPM Pure Metals GmbH sera probablement désigné comme le déclarant principal pour l'indium sulfuré par le REACH consortium Indium, ainsi que pour le dioxyde de germanium par le REACH Consortium Germanium.

Après avoir été soumis aux procédures de classification et d'étiquetage harmonisés, le plomb métallique est maintenant classé comme toxique pour la reproduction Catégorie 1A. Le classement sera validé en 2016 par le 9ème ATP (adaptation au progrès technique) du règlement CLP. Il est alors probable qu'un État membre soumettra l'inscription du plomb dans la liste des candidats en tant que substances extrêmement préoccupantes (SVHC), la première étape dans le processus d'autorisation de REACH. La nouvelle classification aura un impact significatif sur l'industrie des métaux non ferreux, mais il sera utile d'introduire une distinction de classement entre le plomb massif et le plomb sous forme de poudre ce qui serait possible par la réalisation de tests de biodisponibilité pour abaisser la classification. De plus la discussion sur une mise à jour de la limite d'exposition professionnelle pour le plomb a commencé alors même qu'il existe depuis 2014 un engagement de toutes les sociétés membres de l'association internationale du plomb pour réduire la quantité de plomb dans le sang à une valeur inférieure à 300 µg/L des employés exposés.

En outre, l'oxyde de zinc a été inscrit dans le plan d'action continu communautaire (CoRAP) pour son évaluation comme substance prioritaire. Un dossier REACH complètement actualisé a été présenté en mars 2016 pour répondre à cette inscription. En septembre 2016, l'oxyde de zinc a été choisi par l'ECHA pour un contrôle approfondi. Il semble que la prise en compte de plusieurs difficultés pour son évaluation conduit à un report de la procédure CoRAP à 2017.

- **Protection de la biodiversité : Mesures prises pour limiter les atteintes au milieu naturel et aux espèces protégées**

La majorité des établissements en exploitation du Groupe sont situés en zones industrielles ou urbaines, éloignés de toute zone d'espace protégée (ex. Natura 2000) et ne requièrent à ce titre aucune mesure de protection particulière. Chaque filiale et établissement du Groupe reste néanmoins attentif à la limitation de l'impact de ses activités sur l'environnement.

Certains terrains avoisinant l'établissement de la Société situé à Escaudœuvres (France) sont situés en zones naturelles d'intérêt écologique, faunistique et floristique dite « ZNIEFF ». Il s'agit d'un inventaire scientifique permanent des secteurs du territoire français particulièrement intéressants sur le plan écologique, notamment en raison de l'équilibre ou de la richesse des écosystèmes qui le constituent, de la présence d'espèces végétales ou animales rares et menacées. La présence de ZNIEFF n'a pas de portée réglementaire directe mais implique de veiller à la présence probable d'espèces protégées pour lesquelles il existe une réglementation stricte.

A cet égard, dans le cadre de la réhabilitation de sites miniers ou arrêtés, une attention particulière est prise lors de travaux de fermeture d'anciennes galeries minières lorsqu'elles sont identifiées comme gîte d'hébergement pour des chauves-souris. Dans ce cas, l'obturation consiste à fermer la galerie par un mur épais en béton muni d'une lucarne équipée de barreaux en acier, en lieu et place d'une fermeture totale.

- **Mesures prises pour l'adaptation aux conséquences du changement climatique**

La principale usine du Groupe en Allemagne, située en bordure de fleuve, anticipe les conséquences du changement climatique en mettant en œuvre différentes mesures de protection contre les risques de crues (digues et sacs de sable) et de tempêtes (amélioration de l'étanchéité des bâtiments, augmentation de capacité du bassin d'orage).

1.9.3.2. **Stratégie environnementale du Groupe**

Le Groupe Recylex est pleinement intégré à la filière de l'économie circulaire, traitant et valorisant des déchets dangereux, comme les batteries automobiles usagées ou les poussières de zinc produites par les aciéries électriques recyclant la ferraille, ainsi que des déchets non dangereux, comme les déchets en polypropylène ou les débris de zinc.

Par exemple, le Groupe recycle et valorise 92% des composantes d'une batterie usagée et 98% du plomb contenu dans ces dernières[‡]. Les composés de plomb de la batterie sont transformés en lingot de plomb métal, le boîtier plastique est épuré puis transformé en granulats de polypropylène, l'acide sulfurique impur est régénéré en acide propre. Toutes ces matières recyclées sont de même qualité que celles produites à partir des matières premières non renouvelables.

Le recyclage contribue aux réductions de gaz à effet de serre en évitant les consommations énergétiques liées à l'extraction des matières premières et leur transport jusqu'en Europe. Les technologies du recyclage sont également moins consommatrices d'énergie que les procédés traitant des matières premières non renouvelables[§].

La source principale d'émissions de gaz à effet de serre provient des émissions directes et indirectes des activités du Groupe. Par ailleurs, l'évaluation des émissions liées au transport des matières entrantes et intra Groupe pour les deux principaux segments d'activités Plomb et Zinc (représentant 97,4 % des émissions directes et indirectes du Groupe) ne représenterait que 15 % d'émissions supplémentaires. S'agissant du segment Plomb, Recylex veille dans sa chaîne logistique intragroupe, à privilégier le report modal en donnant priorité au transport fluvial et au transport combiné route/rail.

Par ailleurs, le Groupe privilégie les réunions par visioconférences et conférences téléphoniques, notamment afin de limiter les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements professionnels. A cette fin, la plupart des salles de réunion et les postes de travail des membres du personnel du Groupe dont les fonctions requièrent des déplacements, ont été équipés d'un système individualisé de visioconférence.

Enfin, la plupart des sociétés du Groupe ne disposant pas de restaurant d'entreprise, les actions de lutte contre le gaspillage alimentaire sont dès lors limitées. Les sociétés du Groupe faisant appel à des services externes de restauration d'entreprise veillent quant à elles à assurer l'adéquation des portions à la consommation des salariés.

1.9.3.3. **Réhabilitation d'anciens sites miniers, des sites industriels arrêtés et des anciens terrils**

Les chantiers de réhabilitation des sites miniers et des sites industriels arrêtés demeurant sous la responsabilité du Groupe font l'objet de provisions importantes (*voir note 38 de l'Annexe aux comptes consolidés*).

- France

Lors de sa création en 1988, le Groupe a hérité de la responsabilité d'une trentaine de concessions minières en France, dont seulement deux étaient encore en exploitation à cette époque. Dans le cadre du plan de continuation de 2005, Recylex SA a défini un programme de mise en sécurité de ses concessions minières qui est validé et actualisé périodiquement auprès des ministères de l'Industrie et de l'Ecologie et des autorités locales.

La procédure d'abandon des travaux des concessions minières dépend de la législation du Code Minier et consiste tout d'abord à mettre en sécurité les installations minières et les anciens dépôts de résidus miniers avant l'étape administrative de rétrocession à l'Etat formalisée par la publication d'un arrêté ministériel de renonciation.

Au 31 décembre 2016, Recylex SA conserve les titres miniers de neuf concessions minières et d'un permis d'exploitation après avoir pu obtenir l'arrêté ministériel de renonciation de 18 concessions depuis 2005. Pour 7 concessions, les travaux sont terminés et Recylex SA est en attente de l'acte administratif de renonciation au titre minier. Selon l'article L144-4 du Code minier, les titres miniers pour des concessions minières non exploitées expireront au 31 décembre 2018.

Recylex SA conserve également sous sa responsabilité la réhabilitation du site industriel sans activité de L'Estaque à Marseille (*voir paragraphe 1.9.3.5. ii) ci-dessous*).

- Allemagne

[‡] Conformément au Règlement européen no. 493/2012 du 11 juin 2012 établissant, conformément à la directive 2006/66/CE du Parlement européen et du Conseil, les modalités de calcul des rendements de recyclage des processus de recyclage des déchets de piles et d'accumulateurs.

[§] Report on the Environmental Benefits of Recycling, *Bureau of International Recycling*, October 2008, page 4.

En Allemagne, les filiales Harz-Metall GmbH, PPM Pure Metals GmbH et Weser-Metall GmbH conservent la responsabilité d'anciens terrils ou dépôts de résidus localisés dans les enceintes ou à proximité des sites en activité. Ces anciens terrils ou dépôts, souvent non exploités depuis plusieurs années, mais dont la responsabilité est soit entière, soit partagée avec d'autres industriels, font l'objet d'une réhabilitation. A cet égard, en 2009, deux filiales allemandes du Groupe ont signé un accord avec le groupe TUI AG concernant la réhabilitation de certains sites situés en Allemagne appartenant à ces filiales.

1.9.3.4. Indicateurs environnementaux

Les sites en exploitation du Groupe peuvent avoir une empreinte environnementale essentiellement liée aux émissions atmosphériques et aux rejets dans l'eau, particulièrement les métaux lourds comme le plomb et le zinc.

Les valeurs pertinentes mesurées ou calculées concernant les sites en exploitation du Groupe ont été collectées et reportées conformément au processus de formalisation du Reporting Développement Durable décrit ci-dessus et sont présentées dans les tableaux ci-dessous. De manière générale, les données "mesurées" sont issues d'un autocontrôle. Cet autocontrôle est soumis à une vérification au moins annuelle par un organisme agréé et à des contrôles inopinés réalisés par les autorités administratives locales.

- **Consommation de matières non renouvelables**

Le tableau ci-après présente l'évolution de la consommation de matières premières non renouvelables** du Groupe au cours des deux dernières années :

	2016	2015
Consommation du Groupe de matières non renouvelables	151 118 tonnes	148 238 tonnes

La consommation du Groupe en matières non renouvelables est restée relativement stable en 2016 par rapport à 2015, alors que la fonderie de plomb de Nordenham (Weser-Metall GmbH) avait connu un long arrêt pour maintenance en 2015.

- **Consommation de matières recyclées**

Le tableau ci-après présente l'évolution de la consommation par le Groupe de matières recyclées†† au cours des deux dernières années :

	2016	2015
Consommation de matières recyclées dans le Groupe	352 512 tonnes	347 284 tonnes
Pourcentage des matières recyclées par rapport à la totalité des matières consommées par le Groupe	69,99%	70,08%

Les activités du Groupe s'inscrivant principalement dans le domaine du recyclage, la part des matières recyclées consommées par le Groupe est importante et représente environ 70% de la totalité des matières consommées par le Groupe.

La consommation du Groupe en matières recyclées est restée relativement stable en 2016 par rapport à 2015. En 2016 comme en 2015, le segment plomb a été très sélectif sur les achats de batteries en réduisant ainsi le tonnage à l'entrée. Inversement, le segment zinc a plus que compensé cette baisse par des achats plus importants.

- **Déchets**

Le présent indicateur porte sur les déchets dangereux et non dangereux qui sont recyclés ou éliminés (au sens de la Directive 2008/98/CE du 18 novembre 2008 sur les déchets) et est identifié par type de déchets et calculé individuellement pour chaque filière de traitement (valorisation ou élimination). Cela exclut les déchets générés et

** Les matières non renouvelables sont les matières produites à partir de ressources naturelles ne pouvant pas se reconstituer rapidement. Les matières non renouvelables retenues pour cet indicateur sont principalement les concentrés de plomb en provenance de mines, le coke, le charbon et les minéraux consommés comme matières premières mais également comme réactifs (exemple : la chaux pour la neutralisation des effluents), à l'exclusion de toutes les matières premières composant les produits manufacturés achetés à des fournisseurs (par exemple : l'acier contenu dans l'acquisition d'un nouvel équipement mécanique).

†† Les matières recyclées sont les matières susceptibles d'être recyclées ou de remplacer une matière produite à partir d'une ressource vierge, achetée ou obtenue auprès de sources internes ou externes au Groupe. Les matières recyclées retenues pour cet indicateur sont principalement les batteries usagées plomb-acide, les « Fines » et les « Métalliques », les poussières d'aciéries de fours électriques, les déchets de polypropylène et les déchets de plomb et de zinc.

traités durant le processus de fabrication comme par exemple des produits de mauvaise qualité recyclés en interne.

En application des réglementations nationales transposant la Directive 2008/98/CE du 18 novembre 2008 sur les déchets, les matières plombeuses issues des filiales et établissements de valorisation de batteries plomb-acide usagées sont considérées comme des déchets jusqu'à ce que des critères spécifiques de fin de statut de déchet soient définis pour ces matières. Toutefois, ces matières considérées comme des déchets sont valorisées par les entités du Groupe pour les transformer en matières premières « secondaires » pouvant se substituer sans traitement complémentaire à des ressources minières. Ce processus explique le taux élevé de recyclage reporté ci-dessous.

L'effort principal sur la gestion des déchets générés par les activités du Groupe porte sur une diminution des volumes de déchets destinés à l'élimination, en favorisant le plus possible le recyclage en interne des matières insuffisamment riches en métaux pour être commercialisées ou des produits non conformes. Les déchets ne pouvant être recyclés en interne sont traités par des filières d'élimination agréées.

L'évolution du volume de déchets générés par les activités du Groupe au cours des deux dernières années, ainsi que leur mode de gestion, se présente comme suit :

	2016	2015
Production de déchets dangereux par le Groupe	100 106 tonnes	117 019 tonnes
Pourcentage de déchets dangereux valorisés	95,6%	94,4%

La diminution des tonnages de production des déchets dangereux en 2016 par rapport à 2015 s'explique par une baisse des achats du segment Plomb en France et en Allemagne. Il est à noter qu'environ 96,4% des déchets dangereux valorisés sont traités dans la fonderie de Nordenham en Allemagne pour y être transformés en plomb marchand.

	2016	2015
Production de déchets non dangereux par le Groupe ⁽¹⁾	124 492 tonnes	118 119 tonnes
Pourcentage de déchets non dangereux valorisés	58,6%	60,7%

(1) Le volume principal de déchets générés correspond aux scories résultant de la production d'oxydes Waelz des sites de Harz-Metall GmbH et de Recytech SA.

La croissance des tonnages de production des déchets non dangereux en 2016 par rapport à 2015 provient en grande partie d'une meilleure activité de l'usine de production d'oxydes Waelz de Harz-Metall GmbH.

- **Consommation d'énergies directe et indirecte**

Le tableau ci-après présente l'évolution de la consommation d'énergie par les sites (en MWh) au cours des deux dernières années :

Consommation d'énergie directe^{‡‡}	2016	2015
Groupe		
Gaz naturel	241 886 MWh	244 845 MWh
Diesel/Essence	6 092 MWh	6 190 MWh
Electricité Autoproduite	1 227 MWh	1 235 MWh
Total	249 205 MWh	252 270 MWh
Consommation d'énergie indirecte^{§§}	2016	2015
Groupe		
Electricité	94 169 MWh	92 154 MWh
Total consommation d'énergies par le Groupe	343 729 MWh	344 542 MWh

La consommation d'énergie du Groupe est relativement stable en 2016 par rapport à 2015. S'agissant des mesures prises en vue de la réduction des consommations d'énergie, le Groupe poursuit ses efforts de réduction de sa consommation énergétique tant pour l'utilisation du gaz naturel pour les procédés thermiques que pour l'électricité consommée par les moteurs électriques des outils industriels de ses sites. Les mesures d'économies d'énergie du Groupe s'inscrivent dans une stratégie pluriannuelle visant à réduire les consommations rapportées à la tonne produite par optimisation des procédés de production.

Dans le domaine thermique, la filiale Harz-Metall GmbH installe de nouvelles chaudières avec des rendements supérieurs de 10 à 15%. La filiale Weser-Metall GmbH travaille sur des systèmes de récupération de la chaleur et envisage le remplacement de l'installation de fourniture d'oxygène plus économe. Par ailleurs, depuis 2014, la filiale Norzinco GmbH a mis en place un échangeur thermique avec une entreprise voisine produisant du bois, en vue d'utiliser la chaleur émanant de l'outil de production de Norzinco GmbH afin de sécher le bois produit par l'entreprise voisine moyennant rémunération. Dans le domaine de la consommation d'électricité Harz-Metall GmbH profite à plein de l'installation de turbine hydraulique et les sites du Groupe investissent dans des moteurs électriques plus performants à variation de fréquence lors des opérations de renouvellement du matériel.

Le Groupe participe au développement des énergies renouvelables par l'intermédiaire des batteries au plomb dites stationnaires, recyclées par le Groupe, qui sont largement utilisées pour le stockage d'énergie temporaire dans les secteurs de l'énergie solaire et éolienne.

- **Consommation d'eau**

De par la nature de ses activités et la localisation de ses usines, le Groupe n'a pas d'enjeux significatifs liés à l'approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales.

Le tableau ci-après présente l'évolution de la consommation d'eau^{***} du Groupe au cours des deux dernières années :

Consommation totale d'eau par le Groupe	2016	2015
Total	1 720 952 m³	1 617 460 m³

La consommation d'eau du Groupe a été en augmentation en 2016 par rapport à 2015 mais cette augmentation est en grande partie due à une sous-évaluation de la consommation pour un site en France en 2015.

^{‡‡} L'énergie directe est l'énergie consommée par l'entreprise sur le site (par exemple, le gaz naturel servant à la production et pour le chauffage des bâtiments, l'essence ou diesel servant à la manutention interne, à la production de chaleur, au groupe électrogène et au préchauffage des installations).

^{§§} L'énergie indirecte est l'énergie consommée à l'extérieur de l'entreprise pour fournir de l'énergie à l'entreprise (par exemple, l'électricité pour l'exploitation des ateliers de fabrication et des services liés).

^{***} La consommation totale d'eau correspond au total de tous les prélèvements d'eau effectués par l'ensemble des entreprises du Groupe provenant de toutes sources d'approvisionnement (par exemple, prélèvement d'eau de surface, pompage d'eau dans la nappe phréatique, eaux de pluie recueillies (en raison de la spécificité des activités des sociétés du Groupe, les eaux de pluie doivent être propres avant d'être rejetées) mesurées par débitmètre ou à défaut, par une estimation correspondant à 70% de la pluviométrie rapportée à la surface goudronnée et des toits).

- **Emissions directes et indirectes de gaz à effet de serre (GES)**

Le tableau ci-après présente l'évolution des tonnes de CO₂ (tCO₂) émises au cours des deux dernières années par le Groupe :

Emissions Directes et Indirectes de gaz à effet de serre (tCO₂)^{†††}	2016	2015
Emissions émises directement par les sites	175 148 tCO ₂	163 028 tCO ₂
Emissions émises indirectement (ex: pour la production d'électricité)	32 300 tCO ₂	31 622 tCO ₂
Total	207 448 tCO₂	194 650 tCO₂

L'augmentation des émissions de CO₂ en 2016 par rapport à 2015 provient de l'augmentation de l'activité du four Waelz de la filiale Harz-Metall GmbH et d'une teneur plus importante en carbone des matières traitées par Recytech SA.

La Directive 2003/87/CE du 13 octobre 2003, modifiée par la Directive 2009/29/CE du 23 avril 2009, vise à mettre en place un Système d'échange de quotas d'émissions de gaz à effet de serre en vue de réduire celles-ci de façon économiquement efficace. Cette Directive fait suite à l'approbation du Protocole de Kyoto par l'Union européenne et ses États membres en 2002, qui engage ceux-ci à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre par rapport aux niveaux de 1990 dans le but de réduire l'influence de ces émissions sur le climat.

Depuis la modification en 2009 de la Directive précitée, trois usines du Groupe, à savoir Recytech S.A., Weser-Metall GmbH et Harz-Metall GmbH ont déclaré leurs émissions de CO₂ au titre des années 2005, 2006, 2007. Depuis le 1^{er} janvier 2013, ces trois entreprises relèvent désormais du Système communautaire d'échange de quotas d'émissions' de gaz à effet de serre. Les quotas d'émission de CO₂ délivrées pour les trois entreprises concernées du Groupe ont été fixés sur base de leurs émissions de CO₂ déclarées. La quantité de quotas délivrée chaque année diminue de manière linéaire d'un facteur de 1,74 % à partir du 1^{er} janvier 2013.

En 2016, l'audit de suivi de la gestion efficace de l'énergie (ISO 50001) a été passé avec succès pour le site de Weser-Metall GmbH à Nordenham (Allemagne).

- **Emissions atmosphériques de métaux**

Cet indicateur porte sur les émissions de polluants atmosphériques de source ponctuelle qui sont recensés sur les permis environnementaux détenus par chaque société du Groupe et qui peuvent potentiellement avoir des effets nocifs sur l'environnement et la santé humaine des salariés et des communautés avoisinant les activités industrielles.

Le tableau ci-après présente l'évolution des émissions dans l'air par le Groupe de plomb, du zinc et du cadmium au cours des deux dernières années :

Emissions dans l'air aux cheminées (rejets mesurés)^{†††}	2016	2015
Plomb	525 kg/an	502 kg/an
Zinc	4 887 kg/an	4 459 kg/an
Cadmium	12,7 kg/an	9,9 kg/an

L'augmentation des émissions de zinc en 2016 par rapport à 2015 a pour principale origine la hausse des rejets diffus au niveau du site Norzinco GmbH en Allemagne. Les émissions de plomb sont restées relativement stables en 2016 par rapport à 2015.

^{†††} Les émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre prises en compte pour cet indicateur sont le dioxyde de carbone (CO₂) résultant d'une utilisation de combustibles fossiles pour la production d'énergie directe et/ou indirecte, ainsi que pour certains processus industriels (ex : réductions chimiques). En revanche, les autres émissions à effet de serre comme le méthane, NOX, les fluo carbonés et les hexafluorures sont non significatives pour les activités du groupe Recylex. Sont exclues les émissions de gaz à effet de serre résultant des énergies consommées concernant le transport des matières des fournisseurs vers l'usine ou celles expédiées vers les clients ainsi que le carburant consommé par des véhicules pour le transport de personnes ou les trajets travail/domicile. Les facteurs d'émissions utilisés dans le calcul de cet indicateur sont issus du Rapport d'inventaire national OMINEA (Organisation et méthodes des inventaires nationaux des émissions atmosphériques en France) – 3^{ème} édition – Février 2006.

^{†††} La méthode de calcul des flux massiques annuels de métaux lourds, à l'exclusion de toute émission fugitive et accidentelle dans l'atmosphère, est spécifique à chaque cheminée et correspond soit (i) à un contrôle en continu selon la formule : concentration de métal [mg/m³] x débit instantané [m³/h], soit (ii) à une prise de mesure ponctuelle selon la formule : concentration ponctuelle de métal [mg/m³] x débit ponctuel [m³/h] x temps d'utilisation (h). Lorsqu'il existe plusieurs mesures ponctuelles, le temps d'utilisation est pondéré pour chaque mesure ponctuelle.

- **Rejets d'effluents de métaux par type et par destination**

La directive 2000/60/CE du 23 octobre 2000 établissant un cadre pour une politique communautaire dans le domaine de l'eau définit des objectifs d'amélioration de la qualité des eaux en Europe pour 2015 et est progressivement prise en compte dans les autorisations de fonctionnement des stations de traitement des effluents exploitées par les sociétés du Groupe qui doivent s'adapter à ces nouvelles réglementations.

Le tableau ci-après présente l'évolution des rejets dans l'eau^{§§§} de plomb, cadmium et zinc par les entreprises du Groupe au cours des deux dernières années :

Rejets dans les eaux par les sites du Groupe (rejets mesurés)	2016	2015
Plomb	9,9 kg/an	12,4 kg/an
Zinc	123,6 kg/an	136,9 kg/an
Cadmium	7,3 kg/an	9,2 kg/an

Les rejets de métaux dans les effluents ont baissé en 2016 par rapport à 2015.

1.9.3.5. Dépenses et provisions environnementales des sites du Groupe

- **Dépenses liées aux sites du Groupe**

Les dépenses environnementales récapitulées dans les tableaux ci-après concernent d'une part, les investissements liés à l'environnement des sites en exploitation du Groupe et, d'autre part, les coûts découlant de la remise en état des sites industriels arrêtés, sites miniers et anciens terrils du Groupe.

(i) Investissements environnementaux des sites en exploitation du Groupe

		2016	2015
Investissements liés à l'environnement des sites en exploitation	France	225 K€	171 K€
	Belgique	0 K€	0 K€
	Allemagne	1 750 K€	760 K€
	Total	1 975 K€	931 K€

Au cours de l'année 2016, 11% des investissements du Groupe ont été consacrés à l'amélioration des conditions de protection de l'environnement et/ou de sécurité des exploitations industrielles. Des travaux importants de réhabilitation pour 1,6 million d'euros ont été conduits sur les anciens terrils de la filiale Harz-Metall GmbH à Goslar en Allemagne.

(ii) Dépenses liées aux sites industriels arrêtés et anciens terrils du Groupe

		2016	2015
Dépenses liées aux sites industriels arrêtés	France	303 K€	306 K€
	Allemagne	0	0
	Total	303 K€	306 K€
Dépenses liées aux anciens terrils	France	0	0
	Allemagne	238 K€	527 K€
	Total	238 K€	527 K€
Total des dépenses		833 K€	541 K€

Les dépenses comptabilisées sur l'exercice 2016 s'élèvent à environ 833 000 euros couvrant les frais de remise en état d'anciens sites industriels en France et en Allemagne.

- L'Estaque (France)

^{§§§} Ces données concernent le rejet dans l'eau des principaux métaux recensés sur les permis environnementaux prescrits aux installations industrielles du Groupe et qui sont susceptibles d'avoir des effets nocifs sur les milieux aquatiques et sur l'environnement des communautés en aval des points de rejet, à l'exclusion des eaux de pluie collectées non traitées et des eaux usées domestiques. La méthode de calcul des flux massiques annuels de métaux lourds pour tous les points de rejets définis (vers les eaux de surface ou vers un autre utilisateur) en kg/an correspond soit (i) à un contrôle en continu selon la formule suivante : concentration de métal [mg/m³] x débit instantané [m³/h], soit (ii) à une prise de mesure ponctuelle selon la formule suivante : concentration ponctuelle de métal [mg/m³] x débit ponctuel [m³/h] x le temps d'utilisation [h].

Suite à l'arrêt d'exploitation de l'usine de L'Estaque en février 2001, un arrêté complémentaire à l'arrêté préfectoral initial de réhabilitation du 23 décembre 2002 définissant le programme de réhabilitation a été signé par le préfet des Bouches-du-Rhône le 6 février 2012 pour préciser des prescriptions de réhabilitation et fixant le calendrier de fin des travaux au 31 décembre 2015. Une demande de report de l'échéance de fin des travaux a été formulée en septembre 2015 auprès des autorités compétentes. La société a reçu en février 2016 l'arrêté préfectoral complémentaire qui reporte l'échéance des travaux au 31 décembre 2018.

Le permis de construire des alvéoles de stockage des résidus pollués a été délivré le 1^{er} décembre 2011 par la Ville de Marseille.

En juin 2012, un contrat avec une entreprise spécialisée a été signé pour entamer la première tranche des travaux de réhabilitation du site. En 2013, une première alvéole de stockage a ainsi été créée et une première partie du site a été dépolluée. En 2014, une deuxième alvéole de stockage a été construite et en partie remplie. Le montant des dépenses engagées en 2016 s'est élevé à 303 milliers d'euros.

Le montant des provisions (avant actualisation) couvrant la totalité du programme de réhabilitation sur le site de l'Estaque s'élève au 31 décembre 2016 à 10 796 milliers d'euros (*voir note 14 des annexes aux comptes consolidés clos le 31 décembre 2016*). Ces montants correspondent aux meilleures estimations disponibles établies sur la base des rapports techniques d'experts indépendants.

Les recherches de financement ou de partenariats spécialisés dédiés spécifiquement au site de l'Estaque, initiées en 2013, ont été poursuivies en 2016 et continuent à date.

- Allemagne

Ces dépenses couvrent essentiellement le site de Harz-Metall GmbH à Goslar en Allemagne, avec la réhabilitation et la surveillance des anciens terrils.

(iii) Dépenses liées aux sites miniers en France

	2016	2015
Dépenses liées aux sites miniers en France	609 K€	323 K€

Au cours de l'exercice 2016, la charge porte principalement sur la gestion des stations de traitement des eaux.

• **Provisions liées à l'environnement concernant les sites du Groupe**

(Les provisions environnementales détaillées dans le tableau ci-dessous sont reprises dans la note 38 des annexes aux comptes consolidés et dans la note 2 des annexes aux comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016)

Montant des provisions (en milliers d'euros)	2016	2015
France		
Sites en exploitation	0	0
Sites industriels arrêtés	10 796 K€	11 099 K€
Mines	5 003 K€	5 311 K€
Allemagne		
Sites en exploitation	1 152 K€	1 116 K€
Sites industriels arrêtés	6 663 K€	7 359 K€
Belgique		
Site en exploitation	431 K€	742 K€
Total des provisions	24 045 K€	25 627 K€

1.9.4. Informations sociales du Groupe

Dans le cadre du processus de formalisation du Reporting Développement Durable, le processus et le périmètre des données sociales des entités du Groupe porteuses de personnel sont définis et précisés dans la section **Erreur ! Source du renvoi introuvable.** du présent Rapport.

Le périmètre des données sociales du Groupe présentées dans le présent Rapport n'a pas évolué par rapport à l'exercice 2015. Toutefois, au cours du quatrième trimestre 2016, la filiale belge FMM S.A. a décidé d'arrêter son activité de collecte de batteries usagées et a poursuivi le processus de nettoyage de son site conformément à la réglementation applicable, en étroite coopération avec les autorités environnementales. Dans ce contexte, les informations sociales au 31 décembre 2016 relatives à la filiale FMM S.A. sont très limitées.

1.9.4.1. Effectif Opérationnel du Groupe

Le tableau ci-dessous présente la répartition de l'Effectif Opérationnel en nombre et de l'Effectif Opérationnel moyen en Equivalent Temps Plein (ETP) par zone géographique et au niveau du Groupe :

	Effectif Opérationnel **** au 31/12		Effectif Opérationnel Moyen en ETP††††	
	2016	2015	2016	2015
Allemagne	550	558	553,2	559,7
France	111	115	111,6	115
Belgique	0	3	0	3
Groupe	661	676	664,8	677,7

Au 31 décembre 2016, l'Effectif Opérationnel du Groupe a très légèrement diminué (-2%) par rapport à l'année 2015 et est réparti entre l'Allemagne (83,2%) et la France (16,8%).

La proportion de l'Effectif Opérationnel du Groupe travaillant à temps partiel par rapport à ceux travaillant à temps plein (selon la durée de travail prévue par la loi ou la convention collective applicable) est également restée stable au 31 décembre 2016 (4,99%) par rapport au 31 décembre 2015 (4,73%).

	Effectif Opérationnel à temps plein au 31/12		Effectif Opérationnel à temps partiel au 31/12	
	2016	2015	2016	2015
Allemagne	522	528	28	30
France	106	113	5	2
Belgique	0	3	0	0
Groupe	628	644	33	32

Les modalités d'organisation du temps de travail dépendent notamment du secteur d'activité des sociétés et établissements du Groupe, ainsi que de leur zone géographique d'implantation, avec des adaptations pour les sites de production nécessitant un fonctionnement continu des installations et requérant la pratique du travail posté.

Le tableau ci-dessous présente la répartition de l'Effectif Opérationnel par âge selon les zones géographiques et au niveau du Groupe au 31 décembre 2016 :

Effectif opérationnel par âge	moins de 30 ans		30-44 ans		45-49 ans		50-55 ans		Plus de 55 ans	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Allemagne	81	83	159	157	84	91	107	111	119	116
France	5	8	41	47	30	24	24	23	10	13
Belgique	0	0	0	2	0	0	0	0	0	1
Groupe	86	91	200	206	114	115	131	134	129	130

Afin de compléter l'effectif opérationnel et en fonction des pics d'activité des différentes sociétés du Groupe, le Groupe a fait appel à des sous-traitants, principalement dans les domaines de la manutention, de l'entretien des sites industriels et bureaux administratifs, du gardiennage, ainsi que de la maintenance de ses installations industrielles. Au cours de l'année 2016, le nombre de sous-traitants (hors transports et intérimaires) ayant travaillé pour le Groupe a représenté en moyenne environ 5,45% de l'Effectif Opérationnel en équivalent temps plein du Groupe.

1.9.4.2. Taux de départ de l'Effectif Opérationnel

**** L'Effectif Opérationnel du Groupe correspond aux salariés sous contrat de travail à durée déterminée «CDD» ou à durée indéterminée «CDI» avec l'une des entreprises du Groupe et inscrits dans les registres du personnel au dernier jour du mois de décembre, quel que soit leur rythme de travail et inclut les salariés en congé de maternité ou d'adoption, les salariés mis à disposition par une autre entité du Groupe ou les salariés absents longue durée (plus de 6 mois) dont le poste a été remplacé, mais exclut les sous-traitants, les intérimaires, les stagiaires, apprentis ou titulaires de contrats de professionnalisation, les salariés mis à disposition dans une entreprise extérieure au Groupe et les salariés absents longue durée (plus de 6 mois) non remplacés.

†††† L'Effectif Opérationnel Moyen en Equivalent Temps Plein (ETP) correspond à l'Effectif Opérationnel existant à la fin de chaque mois de l'année écoulée, ajusté pour prendre en compte les salariés à temps partiel en utilisant le taux de présence individuel, ainsi que les salariés présents seulement une partie de l'année écoulée, divisé par 12.

Le taux de départ du personnel du Groupe, correspondant au nombre total de l'Effectif Opérationnel ayant quitté l'une des entreprises du Groupe divisé par le nombre de l'Effectif Opérationnel au 31 décembre, est resté stable en 2016 (8,3%) par rapport à 2015 (8,1%).

Le nombre total de départs au niveau du Groupe au cours de l'année 2016 s'est élevé à 55, similaire aux 55 départs au cours de l'année 2015.

Le Groupe a recruté 41 salariés au cours de l'année 2016, en légère baisse de 6,8 % par rapport à l'année 2015, au cours de laquelle 44 salariés avaient été recrutés.

Le solde de créations d'emplois (nombre de recrutements - nombre de départs) au niveau du Groupe est négatif en 2016.

	Nombre de recrutements		Nombre de départs ¹ (dont licenciement)		Taux de départ au 31/12	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Allemagne	37	39	45 (1)	45 (5)	8,1	8,1
France	4	5	7 (3)	8 (4)	7,3	7,0
Belgique	0	0	3 (2)	2 (1)	N/A	66,7
Groupe	41	44	55	55	8,3	8,1

¹ Pour cause de démission, licenciement, retraite, accident du travail mortel (hors accident de trajet) ou tout autre motif.

1.9.4.3. Informations en matière de gestion des ressources humaines

L'ensemble des sociétés du Groupe sont respectueuses des droits de l'homme et des libertés fondamentales et prônent des mesures de non-discrimination et d'égalité de traitement, notamment en matière d'emploi et de travail.

Au cours de l'exercice 2015, Recylex SA a décidé d'adopter de manière formelle et de faire adopter par les organes compétents des filiales du Groupe, en respectant les spécificités légales de chaque juridiction, le Code d'Ethique du groupe Recylex destiné à être applicable à l'ensemble des salariés de toutes les entités du Groupe. Son adoption formelle au eu lieu au cours de l'exercice 2016 et sa mise en œuvre au sein de toutes les entités du Groupe est en cours.

Compte tenu de l'implantation de l'ensemble des sociétés du Groupe en Europe occidentale, les actions du Groupe en faveur des droits de l'homme se limitent à celles indiquées dans la présente section.

- **Egalité professionnelle entre hommes et femmes**

Ce principe est l'un des principes fondamentaux du Code d'Ethique du Groupe.

Compte tenu de la nature des activités du Groupe dans le domaine de l'industrie du recyclage et de la production de métaux non ferreux, la proportion de femmes au sein du Groupe est faible par rapport aux hommes.

Selon un principe de traitement professionnel et salarial égal à poste et ancienneté identiques, au sein d'une même société, les femmes et les hommes sont classés selon les mêmes grilles professionnelles en fonction des responsabilités de leur poste de travail. Du fait de leur taille (la plupart des sociétés du Groupe ayant un effectif peu élevé), une même fonction n'est souvent occupée que par une seule femme ou un seul homme. De ce fait, toutes comparaisons de salaires hommes/femmes par tranche d'âge ou par fonction est rendue difficile.

Selon leur pays d'implantation, diverses mesures ont été prises par les entreprises du Groupe en faveur de l'égalité des chances entre les hommes et les femmes.

Ainsi, conformément à la réglementation française, certaines sociétés françaises du Groupe ont adopté un plan d'actions relatif à l'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes portant sur des domaines d'actions particuliers auxquels sont rattachés des objectifs de progression, des actions et des indicateurs de réussite.

Le nombre de femmes au sein du Groupe a diminué de 1,25% en 2016 par rapport à 2015 et la répartition Hommes-Femmes au cours des deux dernières années se présente comme suit :

Répartition de l'Effectif Opérationnel par sexe au 31/12	2016		2015	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
Allemagne	491	59	499	59
France	91	20	94	21
Belgique	0	0	3	0
Groupe	582	79	596	80

- **Travail des personnes handicapées**

Le Groupe souhaite favoriser l'intégration des travailleurs handicapés dans ses différents sites.

Les mesures mises en place au cours de l'année 2016 par les sociétés du Groupe en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées ont été notamment de leur ouvrir le recrutement pour certains postes, de leur confier des missions de travail temporaire, de procéder à l'achat de fournitures ou de services auprès d'établissements spécialisés employant des travailleurs handicapés ou d'adapter certains postes de travail à leur handicap.

Au 31 décembre 2016, 35 salariés en situation de handicap étaient employés au sein du Groupe.

- **Politique de lutte contre les discriminations**

Les salariés du Groupe proviennent d'origines diverses et les sociétés du Groupe veillent à appliquer l'absence de toute discrimination lors du recrutement, ainsi que tout au long de la carrière des salariés au sein des différentes sociétés du Groupe. Ce principe est l'un des principes fondamentaux du Code d'Ethique du Groupe.

Par ailleurs, le « General Equal Treatment Act », transposant des directives européennes dans le cadre de la lutte contre les discriminations et entré en vigueur en 2006 en Allemagne, est intégré dans le système de gestion intégré ("Integrated Management System" - IDM) des filiales allemandes du Groupe et applicable au sein de ces dernières.

- **Relations sociales**

Le dialogue social s'effectue au niveau de chaque société du Groupe et donne lieu à des réunions et échanges réguliers, tant formels qu'informels, entre les représentants du personnel et les cadres dirigeants de chaque société du Groupe afin de mettre en place un dialogue constructif visant au maintien et à l'amélioration continue des relations avec les salariés.

Le nombre de réunions tenues au cours de l'année 2016 a varié selon les différentes sociétés du Groupe :

- Entre 5 et 50 pour les filiales allemandes du Groupe, la filiale Weser-Metall GmbH ayant tenu une réunion par semaine.
- Entre 9 et 14 pour les sociétés françaises du Groupe (en ce compris Recytech SA, détenue à 50%).

- **Bilan des négociations sociales**

Les négociations sociales avec les instances représentatives du personnel dans les sociétés du Groupe au cours de l'année 2016 ont principalement porté sur la révision des salaires, l'égalité hommes-femmes, la participation des salariés aux bénéfices de l'entreprise et la gestion du temps de travail.

En France, au cours de l'année 2016, un nouvel accord d'intéressement pour les années 2016-2018 basé sur des indicateurs économiques, de productivité, d'hygiène et de sécurité a ainsi été conclu au sein de Recylex SA, de nature à motiver les salariés aux résultats économiques de l'entreprise tout en les incitant à respecter et mettre en œuvre la politique de chaque établissement en matière d'hygiène, sécurité et environnement. Au cours de l'année 2016, deux accords sur les chèques-vacances et les salaires ont par ailleurs été conclus au sein de C2P SAS ainsi que deux accords sur les salaires et l'égalité hommes-femmes au sein de Recytech SA.

Par ailleurs, deux accords conclus au cours d'exercices antérieurs portant sur la réduction du temps de travail des salariés postés visant à tenir compte de leurs conditions de travail particulières et la participation des salariés aux résultats économiques de l'entreprise sont toujours en vigueur au sein de Recytech SA.

Concernant les filiales allemandes du Groupe, dans le contexte de la recherche de financement pour le projet d'investissement majeur relatif à la mise en place d'un nouveau four à Nordenham finalisé en décembre 2016, ces négociations ont abouti à une augmentation des salaires de base de 2,8% à compter de juillet 2016 puis de 2,0% à compter d'avril 2017 pour les sociétés actives dans le secteur de la métallurgie, et à une augmentation de 2,8% à compter de juillet 2016 pour les sociétés actives dans le secteur de la chimie. Pour les sociétés Weser-Metall GmbH et PPM Pure Metals GmbH, ces négociations ont par ailleurs abouti à une réduction des "primes de vacances" et "primes de Noël" pour les années 2016 et 2017.

- **Conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail**

Les sociétés du Groupe veillent au respect des stipulations des conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail relatives au respect de la liberté d'association et du droit de négociation collective, à l'élimination des discriminations en matière d'emploi et de profession, à l'élimination du travail forcé ou obligatoire, ainsi qu'à l'abolition effective du travail des enfants.

1.9.4.4. Rémunération brute totale annuelle

Les salariés du Groupe sont rémunérés notamment en fonction de leur expérience, de leur niveau de responsabilités, du secteur d'activité concerné et des réglementations sociales locales.

Pour l'exercice 2016, la rémunération brute totale annuelle⁺⁺⁺ au niveau du Groupe, s'est élevée à environ 35 625 milliers d'euros en baisse de 4,2% par rapport à l'exercice 2015 (37 175 milliers d'euros).

En France, des accords d'intéressements sont renégociés régulièrement dans les sociétés du Groupe et les salariés ont la possibilité d'adhérer à un plan d'épargne entreprise (PEE) dans leur société qui participe à cette épargne sous la forme d'un abondement.

1.9.4.5. Taux d'absentéisme

Le taux d'absentéisme correspond à la mesure du nombre de Jours d'absence^{§§§§} (en Jours d'Arrêt) exprimée en pourcentage du nombre total des jours de travail initialement prévus selon la réglementation applicable, de l'Effectif Opérationnel sur la période écoulée.

Le taux d'absentéisme au niveau Groupe est légèrement en hausse en 2016 par rapport à 2015, en raison de durées plus longues d'arrêts maladie, principalement en France.

Taux d'absentéisme (en %)	2016	2015
Allemagne	7,4	6,5
France	6,0	3,5
Belgique	0	0
Groupe	7,1	6,0

1.9.4.6. Formation

Les entreprises du Groupe évaluent les besoins de formation des employés, en recueillant directement les souhaits des salariés concernés ou auprès de leur responsable hiérarchique, notamment lors des entretiens annuels individuels, des entretiens professionnels et des entretiens de seconde partie de carrière. Les salariés des filiales allemandes du Groupe exerçant des responsabilités sont par ailleurs soumis à une obligation légale de formation régulière dans leurs domaines de compétences tels que l'environnement, l'énergie, la santé et la sécurité ou les premiers secours.

⁺⁺⁺ La rémunération brute totale annuelle au niveau du Groupe correspond aux montants payés à l'Effectif Opérationnel en exécution de son contrat de travail avant toutes déductions de taxes ou charges sociales et comprenant toutes les rémunérations complémentaires (bonus, heures supplémentaires ou autres avantages payés au cours de l'année écoulée) à l'exception des montants accordés au titre de l'accord d'intéressement (France).

^{§§§§} Un Jour d'absence est le nombre de Jours d'Arrêt (correspondant à un jour plein normalement ouvré mais non travaillé en raison d'un événement ayant entraîné un arrêt de travail) durant lesquels l'Effectif Opérationnel a été absent de l'entreprise durant l'année calendaire écoulée parce qu'en incapacité, autre que due à un accident du travail avec arrêt ou une maladie professionnelle, d'exercer son activité habituelle, à l'exclusion des absences autorisées quel qu'en soit le motif.

Le tableau ci-dessous présente le nombre d'heures de formation consacrées par le Groupe à ses salariés, par thèmes principaux :

	Nombre total d'heures de formation ¹ au niveau du Groupe	Nombre d'heures de formation par thèmes				
		Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (« QHSE »)	Formations techniques	Langues	Secourisme	Autres ²
2016	7 230	2 672	1 856	443	909	1 352
2015	8 947	3 597	1 981	386	580	2 362

¹ La formation comprend tout type de formation interne ou externe à l'exclusion des démarches d'accompagnement réalisées sur site par des responsables ou tout type de formation dont la durée est inférieure à 3 heures.

² Les formations classées dans cette catégorie comprennent notamment les formations en management, informatique, transports, ainsi que celles des représentants du personnel pour les filiales allemandes du Groupe.

Au cours de l'exercice 2016, 37% des formations des salariés au niveau du Groupe ont été consacrés à la thématique QHSE.

1.9.4.7. Santé et sécurité au travail

La gestion de la sécurité et de la santé est l'une des priorités de la Charte de Performance Durable du Groupe. Dans ce cadre, l'un des engagements principaux vise à améliorer les conditions de travail du personnel ainsi qu'à mesurer et améliorer les processus pour prévenir les maladies professionnelles et les accidents liés au travail dans le cadre de l'exercice de leurs fonctions.

Les sociétés du Groupe ont chacune élaboré leur politique en matière de Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE), avec notamment pour objectifs :

- D'encourager la participation du personnel et de le sensibiliser pour développer de meilleures pratiques en matière de QHSE,
- D'améliorer les ambiances de travail,
- De réduire les risques environnementaux et professionnels par la formation du personnel.

Afin d'assurer l'application effective des politiques en matière de santé et de sécurité sur leurs sites, les mesures et actions mises en place par les entreprises du Groupe pour en contrôler le respect diffèrent selon les sites et activités industrielles concernés, même si elles ne résultent d'aucun accord signé avec les organisations syndicales ou représentants du personnel :

- Mise en place d'un système de management complété par un système de documentation accessible en ligne par les salariés des sites concernés,
- Audits externes dans le cadre des certifications des systèmes de management mis en œuvre par des organismes accrédités
- Réunions périodiques relatives à la santé et à la sécurité au travail,
- Actions régulières de prévention et de sensibilisation du personnel afin de préserver la santé des salariés,
- Mise en place par l'une des sociétés du Groupe d'un cahier informatique avec réponse du management et suivi des actions, dans le but d'encourager les salariés à remonter leurs propositions d'améliorations,
- Utilisation systématique de la méthodologie de « l'arbre des causes » après tout incident ou accident de travail,
- Suivi médical personnalisé par l'intermédiaire de la médecine du travail, renforcé pour certains sites par un suivi de l'exposition au plomb pour l'ensemble des salariés et sous-traitants exposés.

En outre, la survenance de tout accident éventuel fait l'objet d'une information de la Direction Générale de la Société et d'une analyse détaillée des circonstances, afin de proposer les actions correctives visant à prévenir et réduire les risques d'exposition du personnel du Groupe.

Les indicateurs santé et sécurité du Reporting Développement Durable du Groupe sont présentés ci-dessous.

- **Taux de plombémie**

Le taux de plombémie est l'indicateur de santé résultant des informations fournies par les médecins du travail concernant les membres de l'Effectif Opérationnel exposés aux émissions de plomb en mesurant leur taux de

plombémie dans le sang. Cet indicateur est applicable à l'ensemble des membres de l'Effectif Opérationnel exposés des entreprises du Groupe.

La moyenne des plombémies de l'Effectif Opérationnel du Groupe a diminué pour l'année 2016 par rapport à l'année 2015, comme suit :

	2016	2015
Moyenne des plombémies du personnel exposé ¹ du Groupe	143 µg/l	154 µg/l

Taux de plombémie moyen des membres de l'Effectif Opérationnel exposés du Groupe conformément aux informations fournies par le médecin du travail de la société concernée.

- **Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt**

Le taux de fréquence du Groupe des Accidents de travail avec arrêt est calculé en divisant le Nombre total des Accidents de travail avec arrêt (hors accidents de trajet) survenus dans le Groupe par le Nombre total d'Heures Travaillées^{*****} au sein du Groupe, multipliés par 1 000 000.

***** Le Nombre total d'Heures Travaillées est calculé, par ordre de préférence (i) soit par calcul automatique par l'intermédiaire du système informatique de gestion des heures de travail de l'entreprise (heures réelles), (ii) soit suivant la formule suivante : (Moyenne d'Horaire annuel individuel théorique x Effectif Opérationnel Moyen Annuel en Equivalent Temps Plein) + Heures supplémentaires - heures d'absence de l'Effectif Opérationnel (heures réelles), (iii) soit en calculant le nombre d'heures théoriques travaillées pendant l'année calendaire écoulée conformément à la législation locale ou le contrat applicable sans prendre en compte les Heures supplémentaires ou les Heures d'Absence (méthode théorique).

Le taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt au niveau Groupe a diminué de 41,71 en 2015 à 34,44 en 2016, soit une baisse de 17% par rapport à 2015 :

Taux de fréquence	2016	2015
Allemagne	37,6	45,5
France	19,2	23,68
Belgique	0	0
Groupe	34,44	41,71

- **Taux de gravité des accidents de travail avec arrêt**

Le taux de gravité des accidents de travail avec arrêt correspond au nombre total des jours calendaires d'arrêt de travail par rapport au nombre total d'heures travaillées¹⁴ au sein du Groupe multipliées par 1 000 suite à un accident de travail avec arrêt (hors accidents de trajet).

Le taux de gravité des accidents du travail avec arrêt au niveau du Groupe a diminué d'environ 47% en 2016 par rapport à 2015 :

Taux de gravité	2016	2015
Allemagne	0,6	1,1
France	0,24	0,47
Belgique	0	0
Groupe	0,52	0,98

1.9.5. Informations sociétales

1.9.5.1. Impact des activités du Groupe

- **Impact routier, olfactif ou sonore**

Selon leur zone d'implantation en milieu rural ou non, les usines du Groupe prennent des mesures afin de limiter l'impact de leurs activités sur les populations riveraines et locales, principalement lié au trafic routier et au bruit.

Des mesures de l'impact sonore des activités des filiales et établissements du Groupe sont effectuées en limite de propriété des sites du Groupe.

- **Rejets dans le sol**

Les rejets dans les sols des sites en exploitation du Groupe sont liés, pour les zones externes aux usines, aux retombées de poussières et pour les zones internes, au stockage et à la manutention des matières. Au-delà du simple respect de la réglementation applicable, les sociétés du Groupe surveillent la qualité des sols soit par des mesures de retombées atmosphériques, soit par des prélèvements périodiques et des analyses qui permettent de contrôler la qualité des sols.

Les sociétés et établissements du Groupe limitent les vitesses des véhicules circulant à l'intérieur des usines, ce qui a un impact positif sur la réduction des volumes de retombées de poussières tant sur les sites concernés qu'à proximité de ceux-ci.

1.9.5.2. Dialogue avec les associations et populations riveraines, partenariat et mécénat

Dans le cadre de sa Charte de Performance Durable, le Groupe Recylex vise explicitement à dialoguer avec les parties prenantes locales et nationales. Ainsi, les sociétés du Groupe attachent une importance particulière à nouer et développer des relations de proximité avec leurs principales parties prenantes afin notamment de valoriser leur intégration dans l'économie circulaire, leurs métiers, leurs performances industrielles et environnementales mais aussi d'instaurer un dialogue ouvert et transparent sur le long terme.

Les sociétés du Groupe sont membres des diverses associations professionnelles les plus représentatives de leurs activités afin d'améliorer leur savoir-faire, de développer leur relation avec les parties prenantes de leur secteur d'activité, de connaître et développer les meilleures pratiques mais aussi de promouvoir le rôle de l'économie circulaire en Europe. Les sociétés du Groupe entretiennent en outre des relations étroites avec les autorités locales et les autorités de tutelle. Elles participent également à de nombreux salons professionnels nationaux ou internationaux. La plupart des sociétés du Groupe mènent également des actions locales visant notamment à promouvoir leur image, par exemple en soutenant des associations caritatives, sportives ou culturelles, par le biais de dons, de mécénat ou d'achats d'espaces publicitaires ou en les assistant dans la préparation de conférences ou séminaires scientifiques.

Les sites français de Recylex SA inscrivent leur Politique et leurs Objectifs QHSE dans le cadre de la Charte de Performance Durable du Groupe. A ce titre, ils veillent notamment à répondre aux attentes et besoins des parties intéressées, mais aussi à développer des relations de long terme avec celles-ci et avec diverses associations locales.

Ainsi, ces sites mènent des actions proactives pour établir et maintenir une relation durable avec les parties-prenantes extérieures notamment par une politique d'ouverture des sites, de découverte des métiers de l'économie circulaire et des aspects QHSE liés au recyclage et à la production industrielle. Par ailleurs, ils veillent à maintenir une écoute attentive et à répondre systématiquement à toutes les questions extérieures exprimées.

Dans le cadre de leur politique d'ouverture et de dialogue, Recylex SA et C2P SAS ont participé à la Semaine de l'Industrie 2016, évènement d'envergure nationale organisé par la DGE (Direction Générale des Entreprises, placée sous l'autorité du Ministère de l'Economie et des Finances). Le site de Recytech SA organise également des visites de site pour ses parties prenantes : riverains, lycéens ou professionnels.

Fort du succès de ces opérations, les sites de Recylex SA et de C2P SAS se sont engagés à poursuivre cette politique d'ouverture en participant à la prochaine édition de la Semaine de l'Industrie en 2017 et le site Recylex SA d'Escaudœuvres a reconduit ses actions d'ouverture du site au public avec l'UIMM Grand Hainaut.

Afin de cultiver son ancrage territorial, Recylex SA, C2P SAS et Recytech SA soutiennent également des associations sportives et culturelles locales qui sollicitent l'entreprise pour des dons, actions de mécénat ou achat d'espaces publicitaires.

Dans le secteur d'activité Plastiques, C2P France achète et recycle des bouchons collectés par des associations, notamment d'aide aux handicapés. C2P France a également apporté bénévolement son aide et ses conseils à une association d'aide aux handicapés afin d'optimiser son processus logistique quant au chargement des bouchons en plastiques collectés. Le siège de Recylex SA à Suresnes collecte les bouchons usagés de ses salariés au profit de cette même association.

La plupart des sociétés allemandes du Groupe maintiennent des relations avec des universités en Allemagne afin d'assurer un échange d'informations concernant notamment des problématiques techniques, environnementales et de sécurité au travail. Leur engagement local est également marqué par un soutien financier à diverses associations.

1.9.5.3. Relations avec les parties liées et les consommateurs

Les différentes sociétés du Groupe recrutent sur le bassin d'emploi local et développent des relations avec les fournisseurs et prestataires de services locaux. Le recours à la sous-traitance par les sociétés du Groupe permet de développer localement des activités spécifiques aux métiers exercés par le Groupe.

L'implication de leurs fournisseurs et prestataires de services dans leur politique en matière de QHSE font partie des objectifs des sites du Groupe, ainsi que la satisfaction des exigences de leurs clients et des parties intéressées en matière QHSE. Certaines sociétés du Groupe ont mis en place des grilles d'évaluation qualitative de leurs fournisseurs ou transmettent leur politique en matière environnementale à leurs principaux sous-traitants.

Par ailleurs, la politique d'achat des entreprises concernées du Groupe prend en compte les enjeux sociaux et environnementaux tout au long du processus de sélection des fournisseurs (préférence donnée aux prestataires locaux afin de limiter l'impact carbone), du choix du matériel (préférence donnée aux matériaux et produits non toxiques) du suivi des livraisons et le cas échéant, du suivi des anomalies éventuelles et des actions correctives à conduire par la transmission de fiches de non-conformité.

De bonnes pratiques commerciales sont en outre mises en place par les entreprises du Groupe, notamment en vue de prévenir toute corruption, telles que la dissociation des fonctions de négociation commerciale et de contrôle (livraisons, comptabilité) et l'application du principe de double signature (« four-eyes principle »).

Les sociétés du Groupe n'exercent pas d'activité en lien direct avec les consommateurs. Néanmoins, le recyclage de déchets, notamment de batteries automobiles, constituant le cœur de métier du Groupe, cette activité contribue indirectement à la préservation de la santé et la sécurité des consommateurs, renforcée par la mise à disposition gratuite de bennes inox étanches permettant le transport de ces déchets dangereux de manière sécurisée.

2. LA SOCIETE RECYLEX SA

2.1. Situation et activités de la Société

La société Recylex SA est la société mère d'un groupe français, acteur majeur de l'économie circulaire en Europe. Cotée à la bourse de Paris, elle comprend d'une part une activité industrielle de collecte, de traitement et de recyclage de batteries usagées et d'autre part, une activité de holding tête de groupe. Elle assume par ailleurs un certain nombre de passifs environnementaux hérités de l'histoire du groupe minier Peñarroya SA.

Le chiffre d'affaires de Recylex SA s'est élevé à 59 millions d'euros en 2016 contre 63,6 millions d'euros en 2015. Dans le segment Plomb, les usines de traitement de batteries usagées de la société situées à Escaudœuvres (Nord) et à Villefranche-sur-Saône (Rhône) ont traité un volume de 72 000 tonnes de batteries au cours de l'année 2016 contre environ 73 000 tonnes en 2015. La société a poursuivi sa politique sélective d'approvisionnement et a donc, par conséquent, limité ses achats de batteries usagées.

Au cours de l'année 2016, les investissements réalisés dans les deux sites industriels de Recylex SA se sont élevés à 640 milliers d'euros.

Les activités des sociétés du Groupe durant l'exercice 2016 sont présentées à la section 1.2 du présent Rapport.

2.2. Faits caractéristiques et événements majeurs de la Société

Les autres faits caractéristiques et événements majeurs de la Société sont détaillés à la section 1.3 du présent Rapport.

2.3. Résultats et situation financière de la Société

Les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ont été établis conformément aux règles généralement admises en France et sont homogènes par rapport à l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2016, le résultat net de la société Recylex SA se solde par une perte de 14 910 435,35 euros par rapport à une perte de 9 465 860,91 euros en 2015.

Le compte de résultat de la société Recylex SA pour l'exercice 2016 est caractérisé par :

- Une amélioration du résultat d'exploitation, avec une perte de 1,2 million d'euros en 2016 contre une perte de 3,3 millions d'euros en 2015. L'activité de valorisation des batteries usagées a généré un résultat d'exploitation de 1,1 million d'euros au cours de l'exercice 2016 alors que l'activité de holding et la réhabilitation des anciens sites miniers ont généré une perte d'exploitation de 2,3 millions d'euros ;
- Un résultat financier de 4,3 millions d'euros par rapport à 3,4 millions d'euros en 2015, essentiellement lié à la hausse des dividendes perçus ;
- Un résultat exceptionnel (perte) qui s'élève à -18,3 millions d'euros pour l'exercice 2016 contre une perte de -9,6 millions d'euros en 2015. Cette perte intègre une dotation aux provisions en raison de l'amende de la Commission européenne du 8 février 2017 pour 26,7 millions d'euros, une reprise de provision sur les litiges prud'homaux pour licenciement sans cause réelle et sérieuse pour 2,2 millions d'euros, une reprise de provision sur la clause de retour à meilleure fortune pour 2,6 millions d'euros et une reprise de provision pour dépréciation d'actifs de 4,0 millions d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes annuels clos au 31 décembre 2016 d'affecter la perte de 14 910 435,35 euros au compte « report à nouveau », dont le solde, après affectation, s'élèvera à un montant débiteur de 24 422 844,53 euros.

Pour rappel, aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

2.3.1. Analyse de la situation d'endettement

Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a entériné la bonne exécution du plan de continuation de la Société. Recylex SA a ainsi clos son plan de continuation sur 10 ans adopté en novembre 2005. L'entreprise aura consacré un total de 58 millions d'euros dans le cadre de ce plan. Certains créanciers du plan de continuation, dont Glencore International AG, ont accepté en 2013 de reporter à 2019, soit au-delà de l'échéance du plan de continuation, le remboursement du solde de leurs créances admises dans ce plan. Au 31 décembre 2016, la dette financière de Recylex SA au titre des créances reportées, après élimination des créances intragroupe et avant actualisation, s'élève à 5,1 millions d'euros. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne, le remboursement de ces créances a été repoussé à 2026.

Par ailleurs, Recylex SA a conclu en 2014 un accord de prêt pour un montant maximal de 16 millions d'euros auprès de la société Glencore International AG. L'ensemble des informations concernant cet accord de prêt est détaillé dans la note 13 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016. Au 31 décembre 2016, la Société a utilisé 8,5 millions d'euros de ce prêt. Au cours du second trimestre 2017, un accord a été conclu avec la Commission européenne en vue d'étaler le paiement de l'amende de 26,7 millions d'euros infligée par celle-ci le 8 février 2017. Dans le cadre de ce plan, l'échéance de remboursement du prêt de 16 millions d'euros a été reportée à 2024.

Au 31 décembre 2016, l'endettement de source financière et d'exploitation de la Société s'élevait à 25,7 millions d'euros contre 23,1 millions d'euros en 2015) (voir la note 2.7 de l'annexe aux comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016).

2.3.2. Délais de paiement des fournisseurs

La décomposition, à la clôture de l'exercice 2016, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance, en application des articles L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, est la suivante :

Dettes fournisseurs et comptes rattachés¹⁾ <i>en milliers d'euros</i>	Au 31/12/2016	Au 31/12/2015
Solde au 31/12	2 876	2 257
Dont échu	2 137	1 477
Dont dû à 30 jours	686	593
Du à 31 à 60 jours	53	187
Du à 61 à 90 jours		
Du à 91 à 120 jours		
Du à plus de 120 jours ²⁾		

¹⁾ Hors charges à payer.

²⁾ Il s'agit des dettes fournisseurs inscrites dans le passif du plan de continuation de Recylex SA.

Recylex SA règle ses factures dans les délais impartis. Ne sont pas réglées aux échéances portées sur les factures, les factures qui font l'objet de litige et qui sont classées en attente d'avoir, ainsi que les factures reçues tardivement. Le solde échu et non réglé au 31 décembre 2016 de 2 876 milliers d'euros concerne à hauteur de 2 576 milliers d'euros des créances qui ont été réglées en janvier 2017.

2.3.3. Tableau des résultats

Le tableau des résultats de Recylex SA au cours des cinq derniers exercices figure au point 2.12 du présent Rapport.

2.3.4. Dépenses et charges non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions de l'article 223 *quater* et 223 *quinquies* du Code Général des Impôts, nous vous informons que le montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement, visées à l'article 39-4 dudit Code, s'élève à 9 089 euros au titre de l'exercice 2016.

2.3.5. Activité en matière de recherche et développement

La Société n'a engagé aucune dépense significative en matière de recherche et développement au cours de l'exercice 2016.

2.4. Description et gestion des principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

Les risques spécifiques auxquels sont exposés la Société et notamment ses sites situés en France sont détaillés aux sections 1.3 et **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**8 du présent Rapport.

2.5. Événements importants survenus depuis la clôture

Tous les événements significatifs survenus depuis la clôture figurent à la section 1.5 du présent Rapport.

2.6. Perspectives d'avenir et évolution prévisible de la situation de la Société

Les perspectives d'avenir et évolution prévisible de la situation du Groupe sont présentées à la section 1.6 du présent Rapport.

2.7. Prises de participation et prises de contrôle

Aucune prise de participation significative, ni de contrôle au sens de l'article L. 233-6 du Code de commerce n'a été réalisée au cours de l'année 2016 par la Société.

2.8. Informations concernant le capital social de la Société

Au 31 décembre 2016, les capitaux propres de la société Recylex SA sont inférieurs à la moitié du capital social. Conformément à l'article L225-248 du Code de commerce, le Conseil d'administration en date du 24 mai 2017 a constaté que les capitaux propres sont inférieurs à la moitié du capital social au 31 décembre 2016 et propose lors de l'Assemblée générale mixte (douzième résolution) de ne pas prononcer la dissolution anticipée et de poursuivre les activités de la société. En vue notamment de régulariser la situation, il sera proposé à l'Assemblée générale mixte du 11 juillet 2017 de réduire le capital social de la Société par réduction de la valeur nominale après imputation d'une quote-part du « report à nouveau » débiteur sur le poste « autres réserves » (treizième résolution).

Pour plus d'informations sur le capital social de Recylex SA, voir la note 2.5 de l'annexe aux comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

2.8.1. Répartition du capital social

2.8.1.1. Répartition du capital nominal et des droits de vote

Le capital social de la Société est réparti de la façon suivante :

	Nombre d'actions	En % du capital nominal	Nombre d'actions	En % du capital nominal
	Au 31 décembre 2016		Au 31 décembre 2015	
Glencore Finance Bermuda Ltd	7 703 877	31,95	7 703 877	31,95
Autocontrôle	23 939	0,10	23 939	0,10
Public	16 383 166	67,95	16 383 166	67,95
Total	24 110 982	100	24 110 982	100

Au 31 décembre 2016, le capital social nominal est fixé à 31 826 496 euros et divisé en 24 110 982 actions, d'une valeur nominale de 1,32 euro, entièrement libérées et de même catégorie.

Conformément aux statuts de la Société, un droit de vote double est attribué à toute action entièrement libérée, pour laquelle il est justifié d'une inscription en compte de titres nominatifs au nom du même actionnaire depuis deux ans au moins. Au 31 décembre 2016, 81 534 actions de la Société bénéficiaient d'un droit de vote double. A l'exception de ces droits de vote double, il n'existe pas de titres comportant des droits de vote différents.

L'exercice éventuel de l'ensemble des options de souscriptions d'actions en circulation n'aurait pas d'effet dilutif significatif.

2.8.1.2. Principaux actionnaires

Sur la base des déclarations reçues au 31 décembre 2016 en application de la réglementation des franchissements de seuils et de la réglementation relative aux notifications des participations significatives, aucun actionnaire autre que Glencore Finance Bermuda Ltd ne détient directement ou indirectement 5% ou plus du capital social et des droits de vote de la Société.

Glencore Finance Bermuda Ltd fait partie du groupe Glencore, l'un des leaders mondiaux dans le secteur des ressources naturelles et l'une des plus grandes entreprises au sein de l'indice FTSE 100. Les activités industrielles et commerciales du Groupe sont gérées par un réseau mondial de plus de 90 sites employant environ 190 000 personnes incluant les prestataires, répartis dans plus de 50 pays.

Coté aux bourses de Londres, Hong-Kong et Johannesburg, le groupe Glencore est structuré en trois secteurs d'activité distincts :

- *Métaux et minéraux : principalement le cuivre, le nickel, le zinc / plomb, les alliages, l'alumine / aluminium et le minerai de fer.*
- *Produits énergétiques : principalement le charbon et le pétrole.*
- *Produits agricoles : principalement les céréales, les huiles / graines oléagineuses, le coton et le sucre.*

2.8.1.3. Franchissements de seuils

Aucun franchissement de seuil n'a été porté à la connaissance de la Société au cours de l'exercice 2016.

2.8.2. Délégations de compétence et de pouvoirs en cours de validité accordées par l'Assemblée générale au Conseil d'administration dans le domaine des augmentations de capital

Le tableau ci-après récapitule les délégations en cours de validité au cours de l'exercice 2016 accordées par l'Assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration portant sur le capital et l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice 2016.

Nature de la délégation	Date de l'Assemblée générale (n° de résolution)	Durée (date d'expiration)	Montant maximum autorisé	Utilisation faite au cours de l'exercice 2016
Rachat/transfert par la Société de ses propres actions	22 mai 2015 (n° 12)	18 mois (12 novembre 2016)	10% du capital social au 22 mai 2015	Néant
Réduction du	22 mai 2015	24 mois	10% du capital social	Néant

capital social par annulation d'actions	(n° 14)	(22 mai 2017)	par périodes de 24 mois	
Augmentation de capital réservée aux salariés adhérant à un plan d'épargne entreprise	15 septembre 2016 (n°6)	26 mois (15 novembre 2018)	100 000 €	Néant
Emission sans droit préférentiel de souscription d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (Equity Line)	15 septembre 2016 (n° 5)	26 mois (15 novembre 2018)	10 % du capital social au 15 septembre 2016	voir ci-dessous

L'Assemblée générale mixte du 15 septembre 2016, en sa cinquième résolution, a délégué au Conseil d'administration de la Société, avec faculté de subdélégation, la compétence de décider de procéder dans un délai de 26 mois à compter de ladite assemblée, à l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de Recylex SA dans le cadre d'une offre visée à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier pour un montant maximum de 10% du capital social de la Société existant au jour de ladite assemblée.

Le 29 décembre 2016, Monsieur Yves Roche, Président Directeur Général de la Société, agissant sur subdélégation du Conseil d'administration du 30 novembre 2016, a, en vertu de cette subdélégation, décidé la mise en œuvre de l'émission de bons d'émission d'actions de la Société, conformément aux termes et conditions définis dans un contrat d'émission conclu le 29 décembre 2016 entre la Société et Kepler Cheuvreux S.A. (« Kepler Cheuvreux »), dont les principales caractéristiques sont les suivantes :

- L'émission de 2 400 000 bons de souscription d'actions Recylex.
- La parité d'exécution des bons de souscription est de 1 bon pour 1 action.
- La durée des bons est de maximum 30 mois ou lorsque le nombre maximum d'actions à émettre en cas d'exercice des bons est atteint.
- Le prix forfaitaire d'émission des bons est de 500 (cinq cent) euros et le prix unitaire d'émission des bons est d'environ 0,00021 euro par bon de souscription d'action.
- Période d'engagement garantie de Kepler Cheuvreux : maximum 30 mois à compter du 29 décembre 2016.
- Nombre maximum d'actions à émettre en cas d'exercice des bons de souscription : 2 400 000 actions nouvelles susceptibles d'être émises sur l'ensemble de la période (soit au maximum 9,95% du capital social de la Société au 29 décembre 2016).
- Nombre maximal à émettre par tranche trimestrielle : 600 000 actions.
- Prix d'émission des actions sous-jacentes : le prix d'émission des actions sera au moins égal à la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de bourse précédant la fixation du prix de souscription éventuellement diminué d'une décote maximale de 10%.

Au 31 décembre 2016, il restait 2 400 000 bons de souscription d'actions Recylex exerçables.

Au cours du premier trimestre 2017, l'exercice des bons de souscription d'actions dans le cadre de la ligne de financement en fonds propres (Equity Line) décrite ci-dessus a donné lieu à l'émission de 250 000 actions nouvelles, d'une valeur nominale de 1,32 euro chacune représentant une augmentation du capital social de 330 000 euros. Lors de sa séance du 31 mars 2017, le conseil d'administration a formellement constaté l'augmentation du capital social de la Société de 31 826 496 euros à 32 156 496 euros, divisé en 24 360 982 actions de 1,32 euro de valeur nominale chacune.

2.8.3. Actionnariat salarié

Pour les besoins du présent paragraphe, le terme "Groupe" s'entend de la Société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce.

Au 31 décembre 2016, le personnel du Groupe ne détenait aucune action Recylex SA dans le cadre d'un plan d'épargne d'entreprise ou de fonds communs de placement d'entreprise visés à l'article L. 225-102 du Code de commerce.

2.8.4. Mouvements et situation des actions auto-détenues

Au 31 décembre 2016, Recylex SA détient 23 939 actions propres, représentant 0,10% du capital.

Ces 23 939 actions propres détenues par la Société non encore attribuées sont affectées à un objectif d'allocation d'actions aux salariés du Groupe et notamment dans le cadre de plan d'option d'achats au profit des salariés et mandataires sociaux.

2.9. Informations relatives aux mandataires sociaux de la Société

2.9.1. Composition du Conseil d'administration

Les statuts de la Société disposent qu'un administrateur est élu pour 3 ans et doit posséder au moins 20 actions.

Au 31 décembre 2016, le Conseil d'administration était composé de cinq administrateurs, sa composition détaillée étant la suivante :

Nom	Fonction	Age au 31/12/2016	Première nomination - Dernier renouvellement	Date d'échéance du mandat	Nombre d'actions détenues dans la Société au 31/12/2016
M. Yves ROCHE	Président-Directeur Général	47 ans	21/04/2005 – 12/05/2014	Assemblée générale statuant sur les comptes clos le 31.12.2016	21 520 actions
M. Christopher ESKDALE	Administrateur	47 ans	12/05/2014	Assemblée générale statuant sur les comptes clos le 31.12.2016	100 actions
M. Mathias PFEIFFER	Administrateur	71 ans	28/07/2006 - 22/05/2016	Assemblée générale statuant sur les comptes clos le 31.12.2017	1 200 actions
Mme Laetitia SETA	Administratrice	41 ans	06/05/2011 – 12/05/2014	Assemblée générale statuant sur les comptes clos le 31.12.2016	20 actions
M. Jean-Pierre THOMAS	Administrateur	59 ans	12/05/2009 – 22/05/2016	Assemblée générale statuant sur les comptes clos le 31.12.2017	20 actions

La liste des autres mandats sociaux et fonctions exercés dans toutes sociétés par les membres du Conseil d'administration au cours de l'exercice 2016 est la suivante :

M. Yves ROCHE	<i>Sociétés françaises</i>	- Administrateur de Recytech SA - Superviseur de Recylex Commercial SAS
	<i>Sociétés étrangères</i>	- Administrateur de FMM SA - Président du Conseil d'administration d'Eco-Recyclage SPA
M. Christopher ESKDALE	<i>Sociétés étrangères</i>	- Administrateur de Trevali Mining Corporation* - Administrateur de Perubar SA* - Administrateur de Volcan Compania Minera SA Noranda Income Fund, Inc.* - Salarié de Glencore International AG
M. Mathias PFEIFFER		Néant
Mme Laetitia SETA	<i>Sociétés étrangères</i>	- Salariée de Glencore International AG
M. Jean-Pierre THOMAS		Néant

* Société cotée

2.9.2. Rémunérations des membres du Conseil d'administration

2.9.2.1. Montants des jetons de présence

Conformément à la loi, le montant maximal des jetons de présence distribuables annuellement aux administrateurs est fixé par l'Assemblée générale des actionnaires de la Société, ce montant est fixé à 150.000 euros pour l'ensemble des membres du Conseil d'administration.

Le Conseil a décidé d'attribuer aux membres du Conseil, outre une part égale de jetons de présence, une part supplémentaire liée à leurs fonctions spécifiques de présidence du Conseil ou des Comités compte tenu de la charge de travail supplémentaire et des responsabilités résultant de ces fonctions spécifiques.

Lors de sa séance du 30 novembre 2016, le Conseil a dès lors décidé, sur recommandation du Comité des rémunérations et des nominations, de répartir le montant des jetons de présence à allouer aux membres du Conseil d'administration pour l'exercice 2016, s'élevant à 150 000 euros, comme suit :

- Une part fixe de 20 000 euros à chacun des cinq membres du Conseil ;
- Une part complémentaire, s'élevant à un montant de :
 - 20 000 euros pour le Président du Conseil d'administration, ainsi que pour le Président du Comité d'audit, soit 40 000 euros chacun ;
 - 10 000 euros pour le Président du Comité des rémunérations et nominations, soit 30 000 euros.

Le montant total des jetons de présence versés aux administrateurs s'est donc élevé à 150 000 euros pour l'exercice 2016, conformément à la décision de répartition visée ci-dessus.

2.9.2.2. Montant des rémunérations et avantages de toute nature attribués aux mandataires sociaux non dirigeants de Recylex SA

Le tableau figurant ci-après indique la rémunération totale ainsi que les avantages de toute nature versés par la Société et les sociétés du Groupe à chacun des mandataires sociaux non dirigeants au cours des exercices 2015 et 2016. Le Conseil d'administration avait décidé une réduction de 10% des jetons de présence au titre de l'exercice 2015.

Tableau des jetons de présence et autres avantages de toute nature perçus par les mandataires sociaux non dirigeants		
Mandataires sociaux non dirigeants	Montants versés au cours de l'exercice 2016	Montants versés au cours de l'exercice 2015
M. Christopher ESKDALE (Administrateur et Président du Comité d'audit depuis le 12 mai 2014)		
Jetons de présence	40 000 €	36 000 €
M. Mathias PFEIFFER (Administrateur)		
Jetons de présence	20 000 €	18 000 €
Autres ¹	50 000 €	40 000 €
Mme Laetitia SETA (Administratrice)		
Jetons de présence	20 000 €	18 000 €
M. Jean-Pierre THOMAS (Administrateur et Président du Comité des Nominations et des Rémunérations depuis le 12 mai 2014)		
Jetons de présence	30 000 €	27 000 €
TOTAL	160 000 €	139 000 €
dont jetons de présence	110 000 €	99 000 €
dont autres	50 000 €	40 000 €

¹ Sommes versées par Recylex GmbH au titre d'une convention de prestations de services, conclue en 2007 entre Recylex GmbH et Monsieur Mathias Pfeiffer.

2.9.2.3. Rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations et des nominations, a décidé de fixer la part fixe annuelle brute de la rémunération de Monsieur Yves Roche en sa qualité de Directeur général de la Société, à un montant brut de 230 000 euros à compter du 1er avril 2015.

En ce qui concerne la part variable de la rémunération de Monsieur Yves Roche, le montant de cette part variable est fixé pour chaque année par le Conseil d'administration au vu de l'évolution, au cours de l'année considérée, des objectifs qualitatifs fixés préalablement par le Conseil d'administration chaque année, sur la base des recommandations du Comité des rémunérations et des nominations.

La rémunération totale, y compris bonus et avantages de toute nature, versée par Recylex SA et les sociétés (y compris étrangères) qu'elle contrôle, durant l'exercice 2016 à chaque dirigeant mandataire social de Recylex SA, est présentée dans les tableaux ci-après.

Tableau 1 - Tableau de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social de Recylex SA		
M. Yves ROCHE	Exercice 2016	Exercice 2015
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détaillées au tableau 2)	375 842,80 €	421 842,80 €
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 4)	N/A	N/A
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 6)	N/A	N/A
TOTAL	375 842,80 €	421 842,80 €

Tableau 2 - Tableau récapitulatif des rémunérations de chaque dirigeant mandataire social				
M. Yves ROCHE	Exercice 2016		Exercice 2015	
	Montants dus	Montants versés	Montants dus	Montants versés
- rémunération fixe (brute)	230 000 €**	230 004 €**	230 000 €**	228 753 €**
- rémunération variable	100 000 €	100 000 €***	150 000 €	140 000 €*
- rémunération exceptionnelle	N/A	N/A	N/A	N/A
- jetons de présence	40 000 €	36 000 €*	36 000 €	38 750 €*
- avantages en nature (voiture de fonction)	5 842,80 €	5 842,80 €	5 842,80 €	5 842,80 €
TOTAL	375 842,80 €	371 846,80 €	421 842,80 €	413 345,80 €

* dus au titre de l'exercice précédent.

** Par décision du Conseil d'administration du 26 mars 2015, la part fixe de la rémunération annuelle de M. Yves ROCHE a été fixée par le Conseil d'administration à un montant de 230 000 euros à compter du 1^{er} avril 2015.

*** Par décision du Conseil d'administration du 26 avril 2016, la part variable de la rémunération annuelle de M. Yves ROCHE a été fixée par le Conseil d'administration à un montant de 150 000 euros, payables à hauteur de 100 000 euros en avril 2016, 25 000 euros en avril 2017 et 25 000 euros en avril 2018.

Tableau 3 - Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social par la Société et par toute société du Groupe						
Nom du dirigeant mandataire social	N° et date du plan	Nature des options (achat ou souscription)	Valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Nombre d'options attribuées durant l'exercice	Prix d'exercice	Période d'exercice
M. Yves ROCHE	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

Tableau 4 - Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque dirigeant mandataire social			
Nom du dirigeant mandataire social	N° et date du plan	Nombre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice
M. Yves ROCHE	NEANT	NEANT	NEANT

Tableau 5 - Actions de performance (actions gratuites) attribuées à chaque mandataire social						
Actions de performance attribuées par l'Assemblée générale des actionnaires durant l'exercice à chaque mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe (liste nominative)	N° et date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Date d'acquisition	Date de disponibilité	Conditions de performance
M. Yves ROCHE	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

Tableau 6 - Actions de performance (actions gratuites) devenues disponibles durant l'exercice pour chaque dirigeant mandataire social				
Actions de performance devenues disponibles pour les dirigeants mandataires sociaux (liste nominative)	N° et date du plan	Nombre d'actions devenues disponibles durant l'exercice	Conditions d'acquisition	Année d'attribution
M. Yves ROCHE	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

Tableau 7 - Historique des attributions d'options de souscription d'actions	
Information sur les options de souscription	
Date d'assemblée	28/07/2006
Date du Conseil d'administration ou du Directoire selon le cas	26/09/2008
Nombre total d'actions pouvant être souscrites, dont le nombre pouvant être souscrites par :	
M. Yves ROCHE	60 000 ¹
Point de départ d'exercice des options	50% 26/09/2012 50% 26/09/2013
Date d'expiration	26/09/2018
Prix de souscription	5,70 €
Modalités d'exercice (lorsque le plan comporte plusieurs tranches)	50% 26/09/2012 50% 26/09/2013
Nombre d'actions souscrites au 31/12/2014	-
Nombre cumulé d'options de souscription d'actions annulées ou caduques	-
Options de souscription d'actions restantes en fin d'exercice	60 000

¹ Le Conseil d'administration a fixé à 10% la quantité des actions issues de chaque levée d'options que M. Yves Roche sera tenu de conserver au nominatif jusqu'à la cessation de ses fonctions de mandataire social de la Société.

Tableau 8 - Options de souscription d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux tributaires et options levées par ces derniers durant l'exercice clos	Nombre total d'options attribuées/d'actions souscrites ou achetées durant l'exercice clos	Prix moyen pondéré	Plan n°
Options consenties, durant l'exercice, par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution des options, aux dix salariés de l'émetteur et de toute société comprise dans ce périmètre, dont le nombre d'options ainsi consenties est le plus élevé (information globale)	NEANT	NEANT	-
Options détenues sur l'émetteur et les sociétés visées précédemment, levées, durant l'exercice, par les dix salariés de l'émetteur et de ces sociétés, dont le nombre d'options ainsi achetées ou souscrites est le plus élevé (information globale)	NEANT	NEANT	-

Tableau 9 - Dirigeants Mandataires Sociaux	Contrat de Travail		Régime de retraite complémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non

Nom : Yves ROCHE								
Fonction : Président-Directeur général								
Début de mandat : 21/04/2005	X ¹		X ²		X ³			X
Renouvellement : 12/05/2014								
Fin mandat : AG statuant sur les comptes clos au 31/12/2016								

- ¹ Le Conseil d'administration a décidé qu'il serait mis fin au contrat de travail de M. Yves Roche, actuellement suspendu, lorsqu'un système de couverture sociale sera mis en place en sa faveur, compte tenu des spécificités applicables aux sociétés concernant lesquelles un plan de continuation a été adopté.
- ² Le 21 mars 2012, le Conseil d'administration de la Société a décidé d'approuver la mise en place d'un plan d'épargne pour la retraite collectif « PERCO » et d'un contrat collectif et obligatoire de retraite à cotisations définies bénéficiant du régime prévu par l'article 83 du Code Général des Impôts (« Article 83 ») au bénéfice de Monsieur Yves Roche, dans les conditions et sous réserve des limitations prévues par la loi, et ce, dans les mêmes conditions que celles applicables aux salariés de la Société.
- ³ Une indemnité serait versée à Monsieur Yves ROCHE en cas de cessation de ses fonctions de Directeur général à la suite d'un changement significatif de l'actionnariat de Recylex SA ayant le soutien du Conseil d'administration, sous réserve que Monsieur Yves Roche ait facilité la réalisation de ce changement et la transition avec le nouvel actionnaire de référence. Cette indemnité s'élèverait à deux fois la rémunération globale brute perçue au titre de son mandat social au cours du dernier exercice précédant la cessation et ne pourrait pas être versée avant que le Conseil d'administration ne constate le respect des conditions de performance. Ce dispositif est mentionné dans le rapport des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées au 31 décembre 2016 et sera soumis à l'approbation de l'assemblée générale du 11 juillet 2017 (dixième résolution).

2.9.3. Liste des opérations réalisées par les mandataires sociaux sur les titres Recylex

Au cours de l'exercice 2016, aucune opération d'achat de titres Recylex par un mandataire social n'a été déclarée auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

2.10 Eléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique (article L.225-100-3 du Code de commerce)

1° Les informations relatives à la structure et à la répartition du capital social, et aux droits de vote sont indiquées ci-dessus au point 2.8 Informations concernant le capital social de la Société du présent Rapport.

2° Il n'existe pas de restriction statutaire à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions ou de clauses de conventions portées à la connaissance de la Société en application de l'article L. 233-11 du Code de commerce qui soient susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique.

3° Les principaux actionnaires identifiés de la Société figurent au point 2.8.1.2 du présent Rapport.

4° Conformément aux statuts de la Société, un droit de vote double est attribué à toute action entièrement libérée, pour laquelle il est justifié d'une inscription en compte de titres nominatifs au nom du même actionnaire depuis deux ans au moins.

5° La Société ne possède pas d'actionnariat salarial au 31 décembre 2016.

6° La Société n'a pas connaissance d'accords entre actionnaires pouvant entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote.

7° Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'administration ainsi qu'à la modification des statuts ne sont pas susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique.

8° Selon le règlement intérieur du Conseil d'administration, une délibération préalable du Conseil d'administration sera requise notamment en cas de cessions totales ou partielles de participations détenues par la Société, d'acquisitions ou de cessions d'actifs pour un montant supérieur à 1 000 000 euros par opération.

9° Au cours de l'exercice 2014, la Société a conclu un contrat de prêt avec la société Glencore International AG (voir la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016) qui est susceptible de prendre fin (i) en cas de changement de contrôle de la Société, défini comme étant la situation dans laquelle

une personne ou plusieurs personnes agissant de concert (au sens de l'article L.233-10 du Code de commerce), viendrai(en)t à détenir directement ou indirectement plus de 50% du capital social ou des droits de vote de la Société, ou (ii) en cas de changement des droits de vote de la Société, défini comme étant la situation dans laquelle une personne ou plusieurs personnes agissant de concert (au sens de l'article L.233-10 du Code de commerce), viendrai(en)t à détenir directement ou indirectement plus de 30% du capital social ou des droits de vote de la Société.

10° En cas de cessation de fonction à la suite d'un changement significatif de l'actionnariat de Recylex SA ayant le soutien du Conseil d'administration, M. Yves Roche a droit à une indemnité égale à deux fois sa rémunération globale brute perçue au titre de son mandat social au cours du dernier exercice précédant la cessation, sous réserve que M. Yves Roche ait facilité la réalisation de ce changement et la transition avec le nouvel actionnaire de référence. Cette indemnité ne pourrait pas être versée avant que le Conseil d'administration ne constate le respect des conditions de performance.

2.11 Conventions conclues, directement ou par personne interposée, entre un actionnaire détenant plus de 10% des titres de la Société et les filiales de la Société détenues à plus de 50% (article L. 225-102-1 du Code de commerce)

Les conventions, autres que les conventions courantes, conclues directement ou par personne interposée, entre un actionnaire détenant plus de 10% des titres de la Société et les filiales de la Société détenues à plus de 50% sont les suivantes :

- Depuis le 18 juillet 2014, la filiale Weser-Metall GmbH a conclu plusieurs contrats de traitement à façon de concentrés de plomb avec la société Glencore International AG par lequel cette dernière fournit des concentrés de plomb à Weser-Metall GmbH en vue d'être transformés, moyennant rémunération, par Weser-Metall GmbH en produits finis qui sont ensuite restitués à Glencore International AG.
- En vue de garantir la bonne exécution des obligations prévues par le prêt consenti le 29 décembre 2016 aux filiales allemandes du Groupe à hauteur de 67 millions d'euros (ci-après le « Prêt »), les titres des sociétés Recylex GmbH, Harz-Metall GmbH et Weser-Metall GmbH ont été transférés à deux structures fiduciaires (Trustee) ad hoc dans le cadre d'un contrat de fiducie-sûreté de droit allemand (Trust) conclu le 19 décembre 2016 entre Recylex Beteiligungsgesellschaft Eins, filiale à 100% de Recylex SA, Recylex Beteiligungsgesellschaft Zwei, filiale à 100% de Recylex SA, Recylex GmbH, Weser-Metall GmbH, Harz-Metall GmbH, les deux Trustees et la société Glencore International AG, étant précisé que la propriété économique des titres de ces entités reste détenue par les entités du groupe Recylex, qui continuent à exercer et bénéficier de leurs droits d'actionnaires tant que les emprunteurs ne sont pas en défaut au titre de leurs obligations. Il est précisé que, d'un point de vue comptable, le dispositif n'est pas déconsolidant dans la mesure où, compte tenu des droits conservés par les constituants, ceux-ci conservent le contrôle, au sens de la réglementation comptable, des actifs transférés, tant que les emprunteurs ne sont pas en défaut au titre de leurs obligations résultant du contrat de Prêt.
- Conformément aux conditions requises pour l'obtention du Prêt, en décembre 2016, Glencore International AG a octroyé des engagements au profit des filiales allemandes Recylex GmbH, Harz-Metall GmbH, Weser-Metall GmbH, Norzinco GmbH, C2P-Germany GmbH, PPM Pure Metals GmbH et Recylex Grundstücksverwaltungs GmbH, notamment en vue de couvrir un éventuel dépassement du budget du nouveau four de réduction de Weser-Metall GmbH (dans la limite de 10 millions d'euros) et les éventuels besoins spécifiques de liquidités de ces filiales allemandes (dans la limite maximale de 25 millions d'euros).

2.12 TABLEAU DES RESULTATS DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<i>Montants exprimés en euros</i>	2012	2013	2014	2015	2016
I. CAPITAL ET AUTRES TITRES EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	47 951 964	47 951 964	48 221 964	31 826 496	31 826 496
Nombre des actions ordinaires existantes	23 975 982	23 975 982	24 110 982	24 110 982	24 110 982
Nombre des actions à dividende prioritaire					
Nombre maximal d'actions futures à créer					
. Par conversion d'obligations					
. Par exercice de droits de souscription	520 000	510 000	500 000	490 000	445 000
II. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE					
Chiffre d'affaires hors taxes	83 258 123	75 572 268	75 490 843	63 603 664	59 079 300
Résultat avant impôts, participation des salariés					
et dotations aux amortissements et provisions	1 262 216	(3 177 135)	(3 423 692)	2 382 066	1 637 140
Impôts sur les bénéfices	(267 904)	(379 240)	(146 536)	(71 059)	(312 959)
Participation des salariés due au titre de l'exercice					
Résultat après impôts, participation des salariés					
et dotations aux amortissements et provisions	(2 288 228)	(1 934 173)	(4 314 913)	(9 465 861)	(14 910 435)
Résultat distribué					
III. RESULTATS PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation des salariés,					
mais avant dotations aux amortissements et provisions	0,06	(0,12)	(0,14)	0,10	0,08
Résultat après impôts, participation des salariés,					
et dotations aux amortissements et provisions	(0,10)	(0,08)	(0,18)	(0,39)	(0,62)
Dividende net attribué à chaque action					
IV. PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	40	40	40	38	37
Montant de la masse salariale de l'exercice	2 329 313	2 380 151	2 363 997	2 379 206	2 293 806
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, oeuvres sociales ...)	1 208 329	1 246 409	1 221 108	1 179 969	1 139 367

RAPPORT DE L'UN DES COMMISSAIRES AUX COMPTES, DESIGNÉ ORGANISME TIERS INDEPENDANT, SUR LES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES CONSOLIDÉES FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes désigné organisme tiers indépendant de la société Recylex S.A., accrédité par le COFRAC sous le numéro 3-1049^{††††}, nous vous présentons notre rapport sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2016, présentées dans le rapport de gestion (ci-après les « Informations RSE »), en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du code de commerce.

Responsabilité de la société

Il appartient au Conseil d'administration d'établir un rapport de gestion comprenant les Informations RSE prévues à l'article R.225-105-1 du code de commerce, préparées conformément au guide méthodologique utilisé par la société (ci-après le « Référentiel »), dont un résumé figure dans le rapport de gestion et disponible sur demande au siège de la société.

Indépendance et contrôle qualité

Notre indépendance est définie par les textes réglementaires, le code de déontologie de la profession ainsi que les dispositions prévues à l'article L.822-11-3 du code de commerce. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des règles déontologiques et des textes légaux et réglementaires applicables.

Responsabilité de l'organisme tiers indépendant

Il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- d'attester que les Informations RSE requises sont présentes dans le rapport de gestion ou font l'objet, en cas d'omission, d'une explication en application du troisième alinéa de l'article R.225-105 du code de commerce (Attestation de présence des Informations RSE) ;
- d'exprimer une conclusion d'assurance modérée sur le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère conformément au Référentiel (Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE).

Nos travaux ont mobilisé les compétences de cinq personnes et se sont déroulés entre novembre 2016 et mai 2017 sur une durée totale d'intervention d'environ trois semaines. Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos experts en matière de RSE.

Nous avons conduit les travaux décrits ci-après conformément à l'arrêté du 13 mai 2013 déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission ainsi qu'à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention et, concernant l'avis motivé de sincérité, à la norme internationale ISAE 3000^{††††}.

1. Attestation de présence des Informations RSE

Nature et étendue des travaux

Nous avons pris connaissance, sur la base d'entretiens avec les responsables des directions concernées, de l'exposé des orientations en matière de développement durable, en fonction des conséquences sociales et environnementales liées à l'activité de la société et de ses engagements sociétaux et, le cas échéant, des actions ou programmes qui en découlent.

Nous avons comparé les Informations RSE présentées dans le rapport de gestion avec la liste prévue par l'article R.225-105-1 du code de commerce.

^{††††} Dont la portée est disponible sur le site www.cofrac.fr

^{††††} ISAE 3000 – Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information

En cas d'absence de certaines informations consolidées, nous avons vérifié que des explications étaient fournies conformément aux dispositions de l'article R.225-105 alinéa 3 du code de commerce.

Nous avons vérifié que les Informations RSE couvraient le périmètre consolidé, à savoir la société ainsi que ses filiales au sens de l'article L.233-1 et les sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L.233-3 du code de commerce avec les limites précisées au paragraphe 1.9.2.1 du chapitre 1.9 « Développement Durable » du rapport de gestion.

Conclusion

Sur la base de ces travaux et compte tenu des limites mentionnées ci-dessus, nous attestons de la présence dans le rapport de gestion des Informations RSE requises.

2. Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE

Nature et étendue des travaux

Nous avons mené une dizaine d'entretiens avec les personnes responsables de la préparation des Informations RSE auprès des directions en charge des processus de collecte des informations et, le cas échéant, responsables des procédures de contrôle interne et de gestion des risques, afin :

- d'apprécier le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité, son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- de vérifier la mise en place d'un processus de collecte, de compilation, de traitement et de contrôle visant à l'exhaustivité et à la cohérence des Informations RSE et prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration des Informations RSE.

Nous avons déterminé la nature et l'étendue de nos tests et contrôles en fonction de la nature et de l'importance des Informations RSE au regard des caractéristiques de la société, des enjeux sociaux et environnementaux de ses activités, de ses orientations en matière de développement durable et des bonnes pratiques sectorielles.

Pour les informations RSE que nous avons considérées les plus importantes^{§§§§§} :

- au niveau de l'entité consolidante, nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour corroborer les informations qualitatives (organisation, politiques, actions), nous avons mis en œuvre des procédures analytiques sur les informations quantitatives et vérifié, sur la base de sondages, les calculs ainsi que la consolidation des données et nous avons vérifié leur cohérence et leur concordance avec les autres informations figurant dans le rapport de gestion ;

^{§§§§§} Indicateurs sociaux : Effectif opérationnel au 31/12 et répartition par tranche d'âge, sexe et zone géographique, Nombre de recrutements, Taux de rotation, Nombre de licenciements, Rémunération brute totale annuelle, Taux d'absentéisme, Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt, Taux de gravité des accidents du travail avec arrêt, Moyenne des plombémies du personnel exposé, Nombre total d'heures de formation.

Indicateurs environnementaux : Consommation d'eau, Consommation de matériaux non-renouvelables, Consommation de matériaux secondaires, Consommation d'énergie directe et indirecte, Emissions de CO₂ liées aux consommations d'énergie directe et indirecte, Emissions atmosphériques de métaux (Plomb, Zinc, Cadmium), Rejets d'effluents de métaux (Plomb, Zinc, Cadmium), Production de déchets dangereux et non dangereux.

Informations qualitatives : L'organisation du dialogue social notamment les procédures d'information, de consultation du personnel et de négociation avec celui-ci ; Le bilan des accords collectifs et leurs impacts sur la performance économique de l'entreprise ainsi que sur les conditions de travail des salariés ; Les conditions de santé et de sécurité au travail ; L'organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales et le cas échéant les démarches d'évaluation ou de certification en matière d'environnement ; Le montant des provisions et garanties pour risques en matière d'environnement ; Les mesures de prévention, de recyclage, de réutilisation, d'autres formes de valorisation et d'élimination des déchets ; Les postes significatifs d'émissions de gaz à effet de serre générés du fait de l'activité de la société, notamment par l'usage des biens et services qu'elle produit ; Les conditions du dialogue avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité de la société ; L'importance de la sous-traitance et la prise en compte dans les relations avec les fournisseurs et les sous-traitants de leur responsabilité sociale et environnementale.

- au niveau d'un échantillon représentatif de sites que nous avons sélectionnés^{*****} en fonction de leur activité, de leur contribution aux indicateurs consolidés, de leur implantation et d'une analyse de risque, nous avons mené des entretiens pour vérifier la correcte application des procédures et pour identifier d'éventuelles omissions et mis en œuvre des tests de détail sur la base d'échantillonnages, consistant à vérifier les calculs effectués et à rapprocher les données des pièces justificatives. L'échantillon ainsi sélectionné représente 34% des effectifs considérés comme grandeur caractéristique du volet social, et entre 16% et 92% des données environnementales considérées comme grandeurs caractéristiques⁺⁺⁺⁺⁺ du volet environnemental.

Pour les autres informations RSE consolidées, nous avons apprécié leur cohérence par rapport à notre connaissance de la société.

Enfin, nous avons apprécié la pertinence des explications relatives, le cas échéant, à l'absence totale ou partielle de certaines informations.

Nous estimons que les méthodes d'échantillonnage et tailles d'échantillons que nous avons retenues en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus. Du fait du recours à l'utilisation de techniques d'échantillonnages ainsi que des autres limites inhérentes au fonctionnement de tout système d'information et de contrôle interne, le risque de non-détection d'une anomalie significative dans les Informations RSE ne peut être totalement éliminé.

Conclusion

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

Paris-La Défense, le 24 mai 2017

KPMG S.A.

Philippe Arnaud
Associé
Sustainability Services

Alexandra Saastamoinen
Associée

^{*****} Interventions menées sur site : Harz-Metall GmbH (Allemagne), Norzinco (Allemagne).

Interventions menées à distance : Recylex S.A. et C2P France (uniquement sur les indicateurs « Taux de fréquence », « Taux de gravité » et « Nombre total d'heures de formation »).

⁺⁺⁺⁺⁺ Voir la liste des indicateurs environnementaux présentés en note de bas de page n°3 du présent rapport.

RAPPORT COMPLÉMENTAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'USAGE FAIT DE LA DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE PAR LA 5EME RÉOLUTION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 15 SEPTEMBRE 2016

Mesdames, Messieurs,

Le conseil d'administration a été conduit à mettre en œuvre la délégation de compétence consentie par la cinquième résolution de l'assemblée générale mixte des actionnaires de Recylex (ci-après « **Recylex** » ou la « **Société** ») du 15 septembre 2016 afin de réaliser une émission d'actions par le biais d'une « *Equity Line* ».

Conformément aux dispositions de l'article R.225-116 du Code de commerce, nous avons rédigé un rapport complémentaire au rapport du conseil d'administration qui sera présenté à la prochaine assemblée générale des actionnaires de la Société.

1. MODALITÉS DE L'OPÉRATION

1.1 Assemblée générale mixte des actionnaires du 15 septembre 2016

L'assemblée générale mixte du 15 septembre 2016, en sa cinquième résolution, a délégué au conseil d'administration de la Société, avec faculté de subdélégation, la compétence de décider de procéder dans un délai de 26 mois à compter de ladite assemblée, à l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société dans le cadre d'une offre visée à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier pour un montant maximum de 10 % du capital social de la Société existant au jour de ladite assemblée.

1.2 Décision du conseil d'administration du 30 novembre 2016

Le conseil d'administration de la Société a décidé de faire usage de la délégation qui lui a été conférée par l'assemblée générale mixte des actionnaires du 15 septembre 2016 dans sa cinquième résolution. Le conseil d'administration a ainsi décidé à l'unanimité de :

- donner pouvoirs à M. Yves Roche, Président Directeur Général, aux fins de décider de la réalisation et de la mise en œuvre de l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société dans le cadre d'une offre visée à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier, de fixer les conditions de cette émission, la nature et les caractéristiques des valeurs mobilières donnant accès au capital, les modalités d'attribution des titres de capital auxquels ces valeurs mobilières donnent droit ainsi que les dates auxquelles peuvent être exercés les droits d'attribution, les modifier ultérieurement avec l'accord des porteurs concernés, et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, signer tout document ou toute convention à cet effet, notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, constater la réalisation des augmentations de capital, modifier corrélativement les statuts et accomplir les formalités requises ;
- fixer à douze (12) mois la durée de cette subdélégation ;
- fixer à 2 400 000 le nombre maximum d'actions ordinaires susceptibles d'être créées par suite de la mise en œuvre de l'émission précitée.

1.3 Décision du Président Directeur Général du 29 décembre 2016

Le 29 décembre 2016, Monsieur Yves Roche, Président Directeur Général de la Société, agissant sur subdélégation du conseil d'administration du 30 novembre 2016, a, en vertu de cette subdélégation, décidé la mise en œuvre de l'émission de bons de souscription d'actions de la Société, conformément aux termes et conditions définis dans un contrat d'émission conclu entre la Société et Kepler Cheuvreux S.A. (« **Kepler Cheuvreux** ») le 29 décembre 2016, dont les principales caractéristiques sont les suivantes :

- L'émission de 2 400 000 bons de souscription d'actions Recylex.
- La parité d'exécution des bons de souscription est de 1 bon pour 1 action.
- La durée des bons est de maximum 30 mois ou lorsque le nombre maximum d'actions à émettre en cas d'exercice des bons est atteint.
- Le prix forfaitaire d'émission des bons est de 500 (cinq cent) euros et le prix unitaire d'émission des bons est d'environ 0,00021 euro par bon de souscription d'action.
- Période d'engagement garanti de Kepler Cheuvreux : maximum 30 mois à compter du 29 décembre 2016.
- Nombre maximum d'actions à émettre en cas d'exercice des bons de souscription : 2 400 000 actions nouvelles susceptibles d'être émises sur l'ensemble de la période (soit au maximum 9,95% du capital

social de la Société au 29 décembre 2016).

- Nombre maximal à émettre par tranche trimestrielle : 600 000 actions.
- Prix d'émission des actions sous-jacentes : le prix d'émission des actions sera au moins égal à la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de bourse précédant la fixation du prix de souscription éventuellement diminué d'une décote maximale de 10 %.

2. DESCRIPTION DE L'INCIDENCE SUR LA SITUATION DES ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ

2.1 Incidence de l'émission des bons sur la quote-part des capitaux propres

A titre indicatif, l'incidence de l'émission des bons sur la quote-part des capitaux propres consolidés part du Groupe par action (calculs effectués sur la base des capitaux propres consolidés part du groupe et des capitaux propres de la Société au 30 juin 2016 - tels qu'ils ressortent des comptes consolidés et des comptes sociaux au 30 juin 2016 - et d'un nombre de 24 110 982 actions composant le capital social de la Société au 30 juin 2016) serait la suivante:

	Quote-part des capitaux propres consolidés par action (en euros)		Quote-part des capitaux propres de la Société par action (en euros)	
	Base non diluée	Base diluée ⁽¹⁾	Base non diluée	Base diluée ⁽¹⁾
Avant émission des actions nouvelles provenant de la présente émission de bons	-1,12	-1,00	1,21	1,29
Après émission de 2 400 000 actions nouvelles ⁽²⁾ provenant de la présente émission de bons	-0,70	-0,59	1,42	1,5
Après émission de 250 000 actions nouvelles ⁽³⁾ provenant des premiers tirages effectués dans le cadre de la présente émission de bons	-1,08	-0,95	1,24	1,32

⁽¹⁾ En cas d'exercice de la totalité des 445 000 options de souscription d'actions exerçables ou non dont le prix d'exercice s'élève à 5,70 euros.

⁽²⁾ Actions valorisées à la moyenne pondérée par les volumes des 20 dernières séances de bourse précédant le 29 décembre 2016 soit 3,5731€/action.

⁽³⁾ Actions valorisées au cours réel.

2.2 Incidence de l'émission sur la situation de l'actionnaire

A titre indicatif, l'incidence de l'émission des bons sur la participation dans le capital d'un actionnaire détenant 1 % du capital de la Société préalablement à l'émission des bons (calculs effectués sur la base d'un nombre de 24 110 982 actions composant le capital social de la Société au 30 juin 2016) serait la suivante :

	Participation de l'actionnaire (en %)	
	Base non diluée	Base diluée ⁽¹⁾
Avant émission des actions nouvelles provenant de la présente émission de bons	1 %	0,98 %
Après émission de 2 400 000 actions nouvelles provenant de la présente émission de bons	0,91%	0,89 %
Après émission de 250 000 actions nouvelles provenant des premiers tirages effectués dans le cadre de la présente émission de bons	0,99 %	0,97 %

⁽¹⁾ En cas d'exercice de la totalité des 445 000 options de souscription d'actions exerçables ou non.

2.3 Incidence théorique de l'émission des actions nouvelles sur la valeur boursière actuelle de l'action Recylex

L'incidence théorique sur la valeur boursière actuelle de l'action Recylex, soit 3,5731 euros (moyenne pondérée par les moyennes des volumes des 20 séances de bourse précédant le 29 décembre 2016) serait la suivante (sur la base du nombre d'actions composant le capital social de la Société au 30 juin 2016) :

	Nombre d'actions (base non diluée)	Valeur boursière par action (en euros) (base non diluée)	Nombre d'actions (base diluée) ⁽¹⁾	Valeur boursière par action (en euros) (base diluée) ⁽¹⁾
Avant émission des actions nouvelles provenant de la présente émission de bons	24 110 982	3,5731	24 555 982	3,5731
Après émission de 2 400 000 actions nouvelles provenant de la présente émission de bons	26 510 982	3,5504	26 955 982	3,5508

⁽¹⁾ En cas d'exercice de la totalité des 445 000 options de souscription d'actions exerçables ou non.

La valeur boursière (base non diluée) a été obtenue en prenant la capitalisation boursière avant l'opération, correspondant à la moyenne pondérée par les volumes des 20 séances de bourse précédant le 29 décembre 2016 (soit 3,5731 euros) multipliée par le nombre total d'actions (soit 24 110 982 actions au 30 juin 2016), en lui ajoutant le produit net estimé de l'émission (soit environ 7 973 108 euros) et en divisant le tout par 26 510 982 correspondant à la somme du nombre d'actions au 30 juin 2016 (soit 24 110 982 actions) et du nombre total d'actions résultant de la présente émission de bons (2 400 000 actions nouvelles).

Conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur, le présent rapport complémentaire est tenu à la disposition des actionnaires au siège social de la Société et sera porté directement à la connaissance des actionnaires lors de la prochaine assemblée générale.

Le Conseil d'administration

RAPPORT COMPLEMENTAIRE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'AUGMENTATION DE CAPITAL AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION

Réunion du conseil d'administration du 31 mars 2017

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en application des dispositions de l'article R. 225-116 du code de commerce, nous vous présentons un rapport complémentaire à notre rapport du 30 août 2016 sur l'augmentation du capital avec suppression du droit préférentiel de souscription, autorisée par assemblée générale mixte du 15 septembre 2016 dans sa cinquième résolution.

Cette assemblée avait délégué à votre Conseil d'administration la compétence pour décider d'une telle opération dans un délai de 26 mois et pour un montant maximum ne pouvant dépasser 10% du capital social.

Faisant usage de cette délégation, votre Conseil d'administration a décidé dans sa séance du 30 novembre 2016 le principe d'une émission de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société. Ainsi qu'il en a été autorisé par l'assemblée précitée, le Conseil d'administration a également décidé lors de cette séance de subdéléguer au Président Directeur Général tous pouvoirs à l'effet de décider et réaliser l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société dans les conditions précisées par le Conseil d'administration.

Faisant usage de cette subdélégation, le Président Directeur Général a décidé le 29 décembre 2016 de procéder à l'émission de 2 400 000 bons de souscription d'actions RECYLEX S.A. au profit de la société Kepler Capital Markets S.A. pour une valeur totale de €500 (soit environ €0,00021 par bon) pour une durée maximale de 30 mois avec une parité fixée à un bon pour une action RECYLEX S.A.. Le nombre maximal d'actions susceptible de résulter de cette émission s'élève à 9,95% du capital social actuel de la Société. Le prix d'émission sera au moins égal à la moyenne pondérée des cours de l'action RECYLEX S.A. des trois dernières séances consécutives de bourse précédant la fixation du prix de souscription éventuellement diminué d'une décote maximale de 10%.

Il appartient au Conseil d'administration d'établir un rapport complémentaire conformément aux articles R. 225-115 et R. 225-116 du code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées d'une situation financière intermédiaire, sur la suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont notamment consisté à vérifier :

- la sincérité des informations chiffrées tirées de la situation financière intermédiaire de la Société et de la situation financière intermédiaire consolidée établies sous la responsabilité du Conseil d'administration au 30 juin 2016, selon les mêmes méthodes et suivant la même présentation que les derniers comptes annuels et consolidés. Ces situations financières intermédiaires ont fait l'objet de notre part de travaux consistant à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers, à vérifier qu'elles ont été établies selon les mêmes principes comptables et les mêmes méthodes d'évaluation et de présentation que ceux retenus pour l'élaboration des derniers comptes annuels et consolidés et à mettre en œuvre des procédures analytiques ;
- la conformité des modalités de l'opération au regard de la délégation donnée par l'Assemblée générale ;
- les informations données dans le rapport complémentaire du Conseil d'administration sur le choix des éléments de calcul du prix d'émission et son montant définitif.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité des informations chiffrées tirées de ces situations financières intermédiaires et données dans le rapport complémentaire du Conseil d'administration ;
- la conformité des modalités de l'opération au regard de la délégation donnée par votre Assemblée générale mixte du 15 septembre 2016 et des indications fournies aux actionnaires ;
- le choix des éléments de calcul du prix d'émission ;

- la présentation de l'incidence de l'émission sur la situation des titulaires de titres de capital et de valeurs mobilières donnant accès au capital appréciée par rapport aux capitaux propres et sur la valeur boursière de l'action ;
- la suppression du droit préférentiel de souscription sur laquelle vous vous êtes précédemment prononcés.

Les commissaires aux comptes
Paris La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 14 avril 2017

KPMG Audit ID

Deloitte & Associés

Alexandra Saastamoinen
Associée

Laurent Odobez
Associé

DESCRIPTIF DU PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS 2017 SOU MIS A L' ASSEMBLEE GENERALE DU 11 juillet 2017

Le présent descriptif est établi conformément aux dispositions de l'article L.451-3 du Code monétaire et financier et des articles 241-1 et 241-2 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers et a pour objectif de décrire les finalités et les modalités du programme de rachat de ses propres actions par la société Recylex SA (la "**Société**").

Il sera proposé à l'Assemblée générale mixte du 11 juillet 2017 de la Société, de donner l'autorisation au Conseil d'administration d'acheter ou de faire acheter des actions de la Société, conformément aux dispositions des articles L.225-209 et suivants du Code de commerce, dans la limite de 10 % du montant du capital de la Société existant au jour de l'Assemblée (le "**Programme de Rachat 2017**").

Date de l'Assemblée générale de la Société devant autoriser le Programme de Rachat 2017

Le Programme de Rachat 2017 sera soumis à l'approbation de l'Assemblée générale mixte de la Société du 11 juillet 2017.

Nombre de titres de capital détenus directement ou indirectement par la Société

Au 31 décembre 2016, la Société détient directement 23 939 de ses propres actions, représentant environ 0,10% du capital de la Société.

A la date d'établissement du présent rapport, la Société ne détient indirectement aucune action.

Répartition par objectif des titres de capital auto-détenus

Les actions auto-détenues, soit 23.939 actions, sont affectées à un objectif d'allocation d'actions aux salariés du groupe Recylex et notamment dans le cadre de plan d'options d'achats au profit des salariés et mandataires sociaux ou de certains d'entre eux.

Objectifs du Programme de Rachat 2017

Les objectifs du Programme de Rachat 2017 seraient :

- de mettre en place et d'honorer des obligations liées aux programmes d'options sur actions ou autres allocations d'actions aux salariés et aux mandataires sociaux de la Société ou d'entreprises associées et notamment d'allouer des actions aux salariés et aux mandataires sociaux du groupe Recylex dans le cadre (i) de la participation aux résultats de l'entreprise et (ii) de tout plan d'achat, d'options d'achat ou d'attribution gratuite d'actions (en ce compris toute cession d'actions visée à l'article L.3332-24 du Code du travail) au profit des salariés et mandataires sociaux ou de certains d'entre eux, ainsi que réaliser toutes opérations de couverture afférentes à ces opérations,
- de réduire le capital de la Société par annulation d'actions en application de la quatorzième résolution soumise à votre Assemblée générale, sous réserve de son adoption,
- d'assurer la liquidité de l'action de la Société par un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers,
- de conserver des actions pour remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe,
- de mettre en place et d'honorer des obligations liées à des titres de créance convertibles en titres de propriété et notamment de remettre des actions de la Société à l'occasion de l'exercice des droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès par tous moyens immédiatement ou à terme à des actions, ainsi que réaliser toutes opérations de couverture à raison des obligations de la Société liées à ces valeurs mobilières,

Dans le respect des dispositions légales et réglementaires, dont celles de publicité boursière, la Société se réserve la possibilité de procéder aux réallocations permises des actions rachetées en vue de l'un des objectifs du programme à un ou plusieurs de ses autres objectifs ou bien de procéder à leurs cessions sur le marché ou hors marché par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement agissant de manière indépendante.

Part maximale du capital objet du Programme de Rachat 2017 / Nombre maximal de titres susceptibles d'être acquis dans le cadre du Programme de Rachat 2017 / Montant maximum des fonds destinés au Programme de Rachat 2017

La part maximale du capital que la Société pourrait acquérir dans le cadre du Programme de Rachat 2017 est de 10 % du montant du capital de la Société existant au jour de l'Assemblée du 11 juillet 2017.

Le nombre maximum de titres pouvant être acquis dans le cadre du Programme de Rachat 2017 est de 2 411 098 actions.

Le montant maximum des fonds destinés au programme de rachat a été fixé à 5 000 000 euros.

Prix maximum d'achat

Le prix maximum d'achat serait de 10 euros par action, étant précisé qu'en cas d'opérations sur le capital, notamment par incorporation de réserves et attribution d'actions gratuites, et/ou de division ou de regroupement des actions, ce prix serait ajusté en conséquence.

Caractéristiques des titres objet du Programme de Rachat 2017

Les titres de la Société, objet du Programme de Rachat 2017, sont des actions ordinaires.

Durée du Programme de Rachat 2017

L'autorisation de l'Assemblée générale au Conseil d'administration d'acquérir des actions propres sera, si elle est approuvée, de 18 mois à compter du jour de l'Assemblée du 11 juillet 2017, soit jusqu'au 21 décembre 2018.

A ce jour, la date à laquelle le Conseil d'administration pourrait décider de la mise en œuvre du Programme de Rachat 2017 n'est pas fixée.

Autres modalités du Programme de Rachat 2017

L'acquisition ou le transfert de ces actions pourrait être effectué par tous moyens, notamment sur le marché ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs, par le recours à des instruments financiers dérivés négociés sur un marché réglementé ou de gré à gré, dans le respect de la réglementation en vigueur à la date des opérations considérées, et aux époques que le Conseil d'administration ou la personne agissant sur la délégation du Conseil d'administration apprécierait, sauf en période d'offres publiques sur les titres de la Société.

Les actions rachetées et conservées par la Société seront privées de leurs droits de vote et ne donneront pas droit au paiement du dividende.

Conformément aux dispositions de l'article 241-2 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, toute modification significative de l'une des informations figurant dans le présent descriptif sera portée, le plus tôt possible, à la connaissance du public selon les modalités fixées à l'article 221-3 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

RAPPORT SUR LA POLITIQUE DE REMUNERATION DU PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL 2017

Le présent rapport est établi conformément aux dispositions de l'article L.225-37-2 du Code de commerce et expose les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Président-Directeur Général.

La politique de rémunération du Président-Directeur Général est définie par le Conseil d'Administration sur recommandations du Comité des nominations et des rémunérations.

Le Président-Directeur Général est titulaire d'un contrat de travail qui est suspendu pendant la durée de son mandat social. Sa rémunération comporte une composante fixe et une composante variable.

▪ Part fixe de la rémunération :

Le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations et des nominations, a décidé de fixer la part fixe annuelle brute de la rémunération de Monsieur Yves Roche en sa qualité de Directeur général de la Société, à un montant brut de 230 000 euros à compter du 1^{er} avril 2015, ce montant étant inchangé pour la deuxième année consécutive, compte tenu de la situation financière du Groupe.

▪ Part variable de la rémunération :

La part variable de la rémunération de Monsieur Yves Roche pour l'année 2017 en sa qualité de Directeur général de la Société s'élèvera au maximum à 120% de la part fixe de sa rémunération et sera basée sur les critères suivants:

- Des critères économiques basés sur la performance financière du Groupe et notamment l'EBITDA consolidé ainsi que la génération de cash représentant au maximum 60% de la rémunération fixe ;
- Des critères individuels non financiers, représentant au maximum 60% de la rémunération fixe, relevant de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe, dont notamment le développement commercial, des talents et la mise en place de plans de succession des fonctions clés au sein du Groupe.

Pour des raisons de confidentialité, le niveau de réalisation requis pour ces critères, bien que définis de manière précise, ne peut être rendu public.

Le versement de cette rémunération variable sera conditionné à l'approbation par l'assemblée générale ordinaire des éléments de rémunération de la personne concernée dans les conditions prévues à l'article L. 225-100 du Code de commerce.

▪ Rémunération exceptionnelle :

Le Conseil d'Administration a retenu le principe selon lequel le Président-Directeur Général pourrait bénéficier d'une rémunération exceptionnelle dans certaines circonstances qui devront être précisément communiquées et justifiées. Le versement d'une telle rémunération sera conditionné à l'approbation par l'assemblée générale ordinaire des éléments de rémunération de la personne concernée dans les conditions prévues à l'article L. 225-100 du Code de commerce.

▪ Jetons de présence :

Le Président Directeur-Général en sa qualité de Président du Conseil d'Administration reçoit des jetons de présence dont le montant sera fixé par le Conseil d'administration pour l'année 2017 à maximum 40.000 euros.

▪ Actions gratuites :

Sur autorisation de l'assemblée générale mixte du 16 juillet 2007, le Conseil d'Administration a décidé, lors de sa séance du 26 septembre 2008, d'attribuer 60 000 actions gratuites de la Société au Président-Directeur Général. Le Président-Directeur Général pourrait bénéficier de tous plans futurs d'attribution d'actions gratuites dans les conditions qui seront déterminées par le Conseil d'administration, sur recommandations du Comité des nominations et des rémunérations.

▪ Options de souscription ou d'achat d'actions:

Le Président-Directeur Général ne bénéficie pas de plan d'options de souscription d'actions, autre que celui mentionné au tableau 7 du rapport de gestion (section 2.9.2.3). Il pourrait bénéficier de tous plans futurs d'options de souscription d'actions dans les conditions qui seront déterminées par le Conseil d'administration, sur recommandations du Comité des nominations et des rémunérations.

▪ Régime de retraite supplémentaire:

Le Président Directeur-Général participe au dispositif de retraite supplémentaire de Recylex SA dans les conditions et sous réserve des limitations prévues par la loi, et ce, dans les mêmes conditions que celles applicables aux salariés de Recylex SA.

▪ Prévoyance :

Le Président Directeur-Général bénéficie du régime de prévoyance-frais de santé applicable aux salariés de Recylex SA.

- Voiture de fonction :

Le Président Directeur-Général bénéficie d'un véhicule de fonction.

- Prise de fonction :

Il n'est pas prévu d'indemnité de prise de fonction.

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

ETAT DE SITUATION FINANCIERE
Exercice clos le 31 décembre 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31/12/2016	31/12/2015
Actifs			
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles.....	3 et 5	44 536	42 179
Immobilisations incorporelles.....	4 et 5	714	787
Actifs financiers.....	6	1 312	824
Instruments financiers dérivés.....	36	-	-
Autres actifs long terme.....	7	2 494	2 775
Participation dans les entreprises associées.....	7	9 713	7 807
Actifs d'impôts différés.....	28	10 446	4 634
		69 215	59 006
Actifs courants			
Stocks.....	8	36 033	33 678
Clients et comptes rattachés.....	9	25 059	19 085
Actifs d'impôts exigibles.....		5	5
Autres actifs courants.....	10	8 181	6 766
Instruments financiers dérivés.....	36	3 250	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	11	6 172	3 845
		78 700	63 379
Actifs non courants détenus en vue de la vente.....		-	-
		78 700	63 379
TOTAL ACTIFS		147 915	122 385
Passifs			
Capitaux propres et passifs			
Capital émis.....	12	31 827	31 827
Primes d'émission.....		869	869
Réserves consolidées – part du Groupe.....		(55 039)	(14 867)
Résultat de l'exercice – part du Groupe.....		(10 079)	(39 363)
Réserves de conversion.....		1 427	1 426
Capital émis et réserves attribuables aux porteurs de capitaux propres de la société mère.....		(30 996)	(20 108)
Intérêts minoritaires.....		-	-
Total capitaux propres		(30 996)	(20 108)
Passifs non courants			
Emprunts portant intérêt.....	13	9 735	11 285
Provisions.....	14	47 270	25 873
Provisions pour avantages au personnel.....	15	34 994	34 574
Autres passifs non courants.....	18	8 699	11 787
Passifs d'impôts différés.....	28	-	-
		100 698	83 519
Passifs courants			
Emprunts portant intérêt.....	13	14 816	10 543
Provisions.....	14	16 927	14 788

Provisions pour avantages au personnel	15	2 275	2 253
Fournisseurs et comptes rattachés	16	35 181	22 871
Passifs d'impôts exigibles		60	548
Instruments financiers dérivés	36	-	196
Autres passifs courants	17	8 954	7 775
		78 213	58 974
Passifs directement liés aux actifs non courants destinés à être cédés		-	-
Total passifs		178 911	142 493
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		147 915	122 385

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE
Exercice clos le 31 décembre 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31/12/2016	31/12/2015
Ventes de biens et services		382 064	385 396
Produits des activités ordinaires	19	382 064	385 396
Achats consommés		(286 770)	(292 308)
Charges de personnel	21	(43 987)	(45 071)
Charges externes	20	(41 581)	(46 372)
Impôts et taxes		(1 179)	(1 081)
Amortissements, provisions et pertes de valeur	23	(9 421)	(10 007)
Pertes de valeur des goodwill		-	-
Variations des stocks de produits en cours et de produits finis		(564)	(12 307)
Autres produits et charges d'exploitation	24	1 343	2 570
Résultat opérationnel courant		(94)	(19 180)
Autres produits et charges opérationnels	25	(20 168)	(16 705)
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		6 033	4 066
Résultat opérationnel		(14 230)	(31 819)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		27	159
Coût de l'endettement financier brut		(4 938)	(3 137)
Coût de l'endettement financier net	26	(4 911)	(2 978)
Autres produits et charges financiers	27	4 029	(1 713)
Charge d'impôt	28	5 033	(2 853)
Résultat net consolidé		(10 079)	(39 363)
Intérêts minoritaires		-	-
Résultat net part du Groupe		(10 079)	(39 363)
Résultats par action :		<i>en euro</i>	<i>en euro</i>
- de base	29	(0,42)	(1,63)
- dilué	29	(0,41)	(1,60)

ETAT DU RESULTAT GLOBAL
Au 31 décembre 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net	(10 079)	(39 363)
Ecart de conversion sur sociétés mises en équivalence	2	6
Couverture de flux de trésorerie	-	-
Impôt différé sur couverture de flux de trésorerie	-	-
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	4	5
Total des autres éléments du résultat global qui seront reclassés ultérieurement en résultat net	6	11
Ecarts actuariels relatifs aux engagements de retraite	(1 696)	1 734
Impôts différés sur écarts actuariels relatifs aux engagements de retraite	881	(486)
Quote-part des entreprises associées sur éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net, nette d'impôt		
Total des autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	(815)	1 248
Résultat global	(10 888)	(38 104)
Dont :		
Part Groupe	(10 888)	(38 104)
Intérêts minoritaires	-	-

ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2016

(en milliers d'euros, sauf données par action)

	<i>Nombre d'actions</i>	<i>Capital</i>	<i>Primes</i>	<i>Réserves recyclables</i>	<i>Réserves consolidés</i>	<i>Total des capitaux propres part du Groupe</i>	<i>Total des capitaux propres</i>
Solde au 1^{er} janvier 2015	24 110 982	48 222	869	(12 499)	(18 596)	17 996	17 996
Résultat consolidé de l'exercice	-	-	-	-	(39 363)	(39 363)	(39 363)
Autres éléments du résultat global							
Variation de la réserve de couverture nette d'impôt	-	-	-	-	-	-	-
Variation de l'écart de conversion	-	-	-	-	6	6	6
Ecart actuariel sur les retraites net d'impôt	-	-	-	1 248	5	1 253	1 253
<i>Total des autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	1 248	11	1 259	1 259
Résultat global de la période	-	-	-	1 248	(39 352)	(38 104)	(38 104)
Paiement en action	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation / Diminution de capital	0	(16 395)	0	-	16 395	-	-
Solde au 31 décembre 2015	24 110 982	31 826	869	(11 251)	(41 552)	(20 108)	(20 108)
Résultat consolidé de l'exercice	-	-	-	-	(10 079)	(10 079)	(10 079)
Autres éléments du résultat global							
Variation de la réserve de couverture nette d'impôt	-	-	-	-	-	-	-
Variation de l'écart de conversion	-	-	-	-	2	2	2
Ecart actuariel sur les retraites net d'impôt	-	-	-	(815)	4	(811)	(811)
<i>Total des autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	(815)	6	(809)	(809)
Résultat global de la période	-	-	-	(815)	(10 073)	(10 888)	(10 888)
Paiement en action	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation / Diminution de capital	-	1	-	-	-	-	-
Solde au 31 décembre 2016	24 110 982	31 827	869	(12 066)	(51 625)	(30 996)	(30 996)

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
Exercice clos le 31 décembre 2016

(en milliers d'euros)

	31/12/2016	31/12/2015
Résultat opérationnel courant	(94)	(19 180)
Amortissements, provisions et pertes de valeur	9 421	10 007
EBITDA	9 326	(9 173)
Variation du besoin en fonds de roulement courant	568	16 549
- Stocks	(2 995)	17 935
- Clients et comptes rattachés	(5 488)	5 919
- Fournisseurs et comptes rattachés	12 309	(7 900)
- Autres actifs et passifs courants	(1 232)	2 050
- Provision pour engagements sociaux	(2 026)	(1 455)
Charges opérationnelles courantes sans incidence sur la trésorerie	1 332	435
- Elimination des impacts des stock-options	-	-
- Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés	153	70
- Engagements sociaux	1 179	365
Flux de trésorerie sur opérations courantes avant impôts	11 226	7 811
Impôts payés	(393)	29
Flux de trésorerie sur opérations courantes après impôts	10 833	7 840
Autres produits et charges opérationnels non courants	(326)	(4)
Autres produits et charges liés à la réhabilitation des sites	(1 659)	(2 099)
Variation du besoin en fonds de roulement non courant	(184)	48
Autres produits et charges financiers	(1 534)	(531)
Gains et pertes de changes	(606)	262
Affacturage	(1 065)	(760)
Autres produits et charges financiers	137	(33)
Variation du passif gelé	-	(4 303)
Dividendes reçus	4 109	3 719
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	11 238	4 670
Variation de périmètre	-	-
Acquisitions d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	(6 360)	(6 057)
Variation des actifs financiers	(466)	286
Cessions d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	101	149
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(6 725)	(5 622)
Emission d'emprunts	-	4 261
Remboursement d'emprunts	(1 639)	(1 664)
Autres flux liés aux opérations de financement	-	-
Intérêts d'actifs financiers	(4 916)	(2 946)
Autres mouvements sur capital	-	-
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(6 554)	(349)

Incidence des changements de principes comptables	-	-
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(2 040)	(1 301)
Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture	(4 993)	(3 692)
Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture	(7 032)	(4 993)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(2 040)	(1 301)

NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

NOTE 1 - PRESENTATION DE L'ACTIVITE ET DES EVENEMENTS MAJEURS

- **Références de la Société**

En date du 24 mai 2017, le Conseil d'administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés de Recylex SA pour l'exercice clos au 31 décembre 2016. Ces états financiers consolidés seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale le 11 juillet 2017.

Recylex SA est une société anonyme cotée sur Euronext Paris (RX - ISIN FR0000120388) immatriculée en France.

- **Caractéristiques de l'activité**

Recylex est un groupe implanté en France, en Allemagne et en Belgique, comptant plus de 660 collaborateurs (dont Recytech SA, détenue à 50%) répartis sur dix sites de production. Ses activités sont le recyclage du plomb et du plastique (principalement à partir des batteries automobiles et industrielles usagées), le recyclage du zinc en provenance des poussières issues des aciéries électriques, le recyclage du vieux zinc et la production de métaux spéciaux de très haute pureté.

- **Evénements majeurs de l'exercice 2016**

Entre le 4 janvier 2016 et le 30 décembre 2016, le cours du plomb a affiché une hausse de 17% et le cours du zinc une progression de 71%. Cette performance s'explique par un rebond marqué au cours du second semestre 2016, particulièrement au quatrième trimestre. Après une relative stabilité au premier semestre 2016, le cours du plomb a enregistré une forte hausse en fin d'année, alors que le cours du zinc a quant à lui connu une tendance haussière tout au long de l'année, avec une accélération au second semestre 2016.

En raison de la base de comparaison 2015 (marquée par des cours élevés au premier semestre mais en très forte baisse au second semestre), la moyenne annuelle des cours du plomb sur l'exercice 2016 a augmenté de 5% par rapport à la moyenne 2015 et la moyenne des cours du zinc a augmenté de 9% en 2016 par rapport à la même période de 2015. La moyenne à fin décembre 2016 s'établissait donc comme suit :

<i>(en euros par tonne)</i>	Moyenne 2016	Moyenne 2015	Variation (%)
Cours du plomb	1 694	1 608	+5%
Cours du zinc	1 896	1 737	+9%

Enfin, entre le 4 janvier et le 30 décembre 2016 la parité €/€ est passée de 1,0909 à 1,0541 soit une baisse de l'ordre de 3% sur la période. Par ailleurs, la moyenne de la parité €/€ sur l'année 2016 est restée stable à 1,1066 en 2016 contre 1,1097 en 2015 avec une forte appréciation en fin d'année 2016.

Le chiffre d'affaires consolidé a atteint 382 millions d'euros en 2016, soit une très légère baisse de 1% par rapport à 2015. Le segment Plomb a représenté 73% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, le segment Zinc 19%, le segment Métaux Spéciaux 4% et le segment Plastique 4% (voir note 19).

- **Segment Plomb**

Au 31 décembre 2016, le chiffre d'affaires du segment plomb a atteint 278,3 millions d'euros, en recul de 1% par rapport à l'exercice 2015. Il a représenté 73% du chiffre d'affaires du Groupe.

La production de plomb de la fonderie de la filiale Weser-Metall GmbH s'est élevée à 117 014 tonnes en 2016 contre 125 506 tonnes en 2015, soit une baisse de 7%. Les usines de valorisation de batteries du Groupe ont traité quant à elles au cours de l'année 2016 un volume d'environ 111 000 tonnes de batteries, en baisse de 7% par rapport à celui de 2015. Ce recul a été marqué lors du premier semestre 2016 où la baisse a atteint 19% par rapport au premier semestre 2015. Malgré la hausse des volumes constatés sur les derniers mois de l'année 2016, le bilan global de l'année reste sur des volumes en baisse.

Malgré une base de comparaison favorable en raison de l'arrêt de maintenance opéré au premier semestre 2015 (aucun arrêt de maintenance en 2016) et la progression des cours, particulièrement au second semestre 2016, ce repli s'explique principalement par le ralentissement de la production en 2016. En effet, pour

compenser la moindre disponibilité de matières secondaires à recycler, le Groupe a traité plus de matières premières, moins riches en plomb que les batteries usagées, tout en poursuivant sa politique sélective d'approvisionnement afin de préserver ses marges et son besoin en fonds de roulement.

Le Résultat Opérationnel Courant 2016 du segment Plomb en normes IFRS s'est établi à 3,7 millions d'euros. Retraité de l'effet de valorisation des stocks selon la méthode « Last In First Out » (« LIFO ») non admis par les normes IFRS (voir note 19), le Résultat Opérationnel Courant retraité du segment présente un bénéfice de 3,2 millions d'euros pour l'exercice 2016 contre une perte de 11,2 millions d'euros en 2015.

Par ordre décroissant d'importance, cette très nette amélioration de la performance financière du segment s'explique essentiellement par :

- les effets, sans impact sur la trésorerie, des décalages entre la valeur du plomb vendu (indexée sur le cours du plomb au moment de la vente) et sa valeur comptable dans les stocks (indexée sur la moyenne du cours du plomb depuis le début de l'année)
- l'impact favorable de l'absence des dépenses d'arrêt de maintenance de Weser-Metall GmbH en 2016 (contre un arrêt en 2015),
- l'amélioration des marges de l'activité.

Ainsi, la progression des résultats au second semestre 2016, et plus particulièrement au quatrième trimestre, a plus que compensé la perte opérationnelle du premier semestre 2016.

Par ailleurs, compte tenu des performances et des perspectives plus favorables sur ce segment, le Groupe a procédé à une reprise de provision pour dépréciation d'actifs à hauteur de 4,9 millions d'euros (voir note 5).

Le 29 décembre 2016, le Groupe a finalisé les financements pour ses filiales allemandes auprès d'un consortium bancaire pour un montant de 67 millions d'euros. Ces fonds ont pour objet de couvrir les besoins identifiés du périmètre allemand notamment pour mener à bien les travaux de construction du nouveau four de réduction à Nordenham (Allemagne). Ce projet industriel d'envergure avec une technologie différente (four de réduction) a pour objectif la rentabilité pérenne du segment Plomb en valorisant en interne les métaux contenus dans les sous-produits issus de la fonderie et qui sont aujourd'hui vendus sur le marché mondial. Il devrait entrer en service au cours du deuxième trimestre 2018.

Au cours du premier trimestre 2017, suite à l'arrêt de son activité de collecte de batteries usagées le 31 décembre 2016, FMM SA en Belgique a cédé son site pour un montant de 1,2 million d'euros. Le produit de cette cession a permis de couvrir en partie les dépenses engagées par FMM SA pour la fermeture de son site. Le groupe Recylex reste présent et actif au Benelux, dans l'intérêt d'une économie circulaire responsable et efficace pour le recyclage des batteries au plomb usagées.

• **Segment Zinc**

Le segment Zinc du Groupe Recylex est composé de deux activités distinctes :

- La production d'oxydes Waelz opérée sur le site de Harz-Metall GmbH en Allemagne et sur le site de Recytech SA²³ en France ;
- La production d'oxydes de zinc opérée sur le site de Norzinco GmbH en Allemagne.

Avec 173 700 tonnes de poussières d'aciéries électriques traitées, la production d'oxydes Waelz des deux usines du Groupe (Harz-Metall GmbH en Allemagne et Recytech SA, détenue à 50%, en France) s'est montée à 72 600 tonnes en 2016, contre 65 900 tonnes d'oxydes Waelz produites en 2015 pour 164 300 tonnes de poussières traitées. Les volumes de production ont augmenté de 10% par rapport à l'exercice 2015 en raison d'une base de comparaison favorable liée à l'arrêt de maintenance du four de Harz-Metall GmbH en 2015 (aucun arrêt en 2016).

Par ailleurs, la production d'oxydes de zinc de la filiale Norzinco GmbH a atteint 23 780 tonnes en 2016 contre 22 940 en 2015, soit une hausse de 4%.

Le chiffre d'affaires du segment Zinc a représenté 19% du chiffre d'affaires consolidé en 2016. En normes IFRS, il a atteint 73,2 millions d'euros, en hausse de 11% par rapport à 2015. Le chiffre d'affaires 2016 retraité (incluant l'intégralité du chiffre d'affaires de Recytech SA, méthode non admise par les normes IFRS) s'est quant à lui élevé à 92,1 millions d'euros, soit une progression de 13% par rapport à 2015.

Le Résultat Opérationnel Courant en normes IFRS de ce segment s'est établi à 6,9 millions d'euros pour l'année 2016 contre 0,2 million d'euros en 2015, soit une augmentation de +6,7 millions d'euros. Le Résultat Opérationnel Courant retraité a atteint 16,6 millions d'euros en 2016, contre 6,7 millions d'euros en 2015, soit une forte progression de +9,9 millions d'euros. Ainsi, le segment Zinc a vu sa performance financière s'améliorer d'un semestre à l'autre en 2016 et par rapport à 2015, portée par :

- Une base de comparaison favorable en termes de volumes de production et de coûts, liée à l'absence d'arrêt de maintenance programmé de Harz-Metall GmbH en 2016 ;
- La tendance haussière du cours du zinc tout au long de l'année 2016, avec une accélération au second semestre 2016, particulièrement au quatrième trimestre.

²³ La société Recytech SA en France, détenue à 50% par Recylex SA et spécialisée dans la production d'oxydes Waelz, est mise en équivalence conformément aux normes IFRS 10 et 11. Son chiffre d'affaires n'est donc pas inclus dans les états financiers consolidés mais utilisé par le Management du Groupe pour apprécier la performance globale du segment Zinc.

Compte tenu des perspectives favorables sur ce segment, le Groupe a procédé à une reprise de provision pour dépréciation des actifs de ce segment à hauteur de 0,9 million d'euros sur l'activité de Norzinco GmbH (voir note 5).

- **Segment Plastique**

Dans le segment Plastique, les deux filiales du Groupe, C2P SAS basée à Villefranche-sur-Saône en France et C2P GmbH à Goslar en Allemagne, ont produit 14 800 tonnes de polypropylène, un volume en baisse de 10% par rapport à celui de l'année précédente (16 530 tonnes).

Le chiffre d'affaires 2016 du segment Plastique a représenté 4% du chiffre d'affaires consolidé. Il a enregistré une baisse de 9% pour atteindre 15,5 millions d'euros..

Néanmoins, malgré cette baisse des volumes, le Résultat Opérationnel Courant de cette activité s'élève à 0,3 million d'euros pour l'exercice 2016, stable par rapport à 2015.

- **Segment Métaux Spéciaux**

Le chiffre d'affaires du segment Métaux Spéciaux a représenté 4% du chiffre d'affaires consolidé à fin décembre 2016. Il a enregistré une forte baisse de 27% au cours de l'exercice 2016 par rapport à 2015 pour atteindre 15,0 millions d'euros..

Le Résultat Opérationnel Courant de cette activité se solde par une perte de 3,3 millions d'euros contre une perte de 0,6 million d'euros pour l'exercice 2015.

Dans ce contexte, une dotation complémentaire de provision pour dépréciation d'actifs a été réalisée à hauteur de 0,8 million d'euros, liée à la baisse des prix de vente du Germanium.

- **Situation de trésorerie et financement externe du Groupe**

La position nette de trésorerie du Groupe, après déduction des lignes de crédit, a atteint -7,0 millions d'euros au 31 décembre 2016 par rapport à -5,0 millions d'euros au 31 décembre 2015 (niveau identique au 30 juin 2016). Grâce à l'amélioration de sa génération de trésorerie provenant des activités opérationnelles, au maintien de sa bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement dans toutes les sociétés du Groupe et à la réduction des investissements au strict minimum, Recylex a limité sa consommation de trésorerie à 2 millions d'euros en 2016, contre 1,3 million d'euros en 2015. Les lignes de crédit s'élèvent à 15 millions d'euros dont 13,2 millions d'euros ont été utilisés au 31 décembre 2016.

Le 29 décembre 2016, le Groupe a finalisé un financement bancaire à hauteur de 67 millions d'euros au profit des filiales allemandes. L'intégralité de l'enveloppe de financement recherchée a été obtenue et ce montant couvre :

- Les besoins en fonds de roulement des filiales allemandes du Groupe, à hauteur de 17 millions d'euros, dont 15 millions d'euros de lignes de crédit et 2 millions d'euros de renouvellement de garanties bancaires nécessaires pour les activités industrielles ;
- Les dépenses d'investissements prévisionnelles des filiales allemandes du Groupe, stratégiques pour pérenniser les activités, à hauteur de 50 millions d'euros, dont principalement le nouveau four de réduction de Weser-Metall GmbH, ayant pour objectif un retour à la rentabilité du segment Plomb du Groupe par une meilleure valorisation du plomb contenu dans les matières entrantes.

Dans ce cadre, une garantie spécifique visant à couvrir une part significative du financement des dépenses d'investissements prévisionnelles a été obtenue auprès de la région de Basse-Saxe en Allemagne. Parmi les conditions requises par le pool bancaire figure la mise en place d'une fiducie-sûreté de droit allemand portant sur les actions des filiales allemandes Recylex GmbH, Weser-Metall GmbH et Harz-Metall GmbH. Cette fiducie-sûreté vise à garantir la bonne exécution de la mise en œuvre des investissements nécessaires pour construire le nouveau four de réduction de la filiale Weser-Metall GmbH et des obligations prévues dans le cadre du prêt (voir note 30).

- **Situation de trésorerie de la société mère Recylex SA**

Au 31 décembre 2016 le niveau de trésorerie disponible de la société mère Recylex SA s'élevait à 0,3 million d'euros, contre 1,8 million d'euros au 31 décembre 2015. La société a établi une prévision de trésorerie pour l'année 2017 en fonction des informations dont elle dispose à ce jour notamment des décaissements éventuels liés à ses engagements dans le cadre de la réhabilitation de ses anciens sites miniers et de son site de l'Estaque, de l'issue des procédures pour licenciement sans cause réelle et sérieuse initiées en 2010 et 2013 par 187 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, qui ont fait l'objet d'une décision le 31 janvier 2017 en appel condamnant Recylex SA à payer 7,8 millions d'euros.

Par ailleurs, le 8 février 2017, la Commission européenne a infligé au Groupe une amende de 26,7 millions d'euros. Ces différents montants sont intégralement provisionnés dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016. Au cours du second trimestre 2017, un accord a été conclu avec la Commission européenne

en vue d'étaler l'amende de 26,7 millions d'euros infligée par celle-ci le 8 février 2017 et a été intégré dans la prévision de trésorerie. Les modalités de ce plan sont confidentielles mais sont compatibles avec les prévisions de flux de trésorerie disponible établies par Recylex SA, permettant au Groupe de faire face à ses engagements identifiés et provisionnés en France et en Allemagne, jusqu'à la fin de ce plan (hors montants allant au-delà des risques identifiés et provisionnés décrits à la Note 32).

Pour rappel, Recylex SA a conclu en 2014 un accord de prêt pour un montant maximal de 16 millions d'euros auprès de la société Glencore International AG. L'ensemble des informations concernant cet accord de prêt est détaillé dans la note 13. Au 31 décembre 2016, la Société a utilisé 8,5 millions d'euros de ce prêt. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne précitée, l'échéance de remboursement de ce prêt a été reportée à 2024.

Les impacts des opérations du périmètre allemand du Groupe sur la situation financière ainsi que le risque de la remise en cause éventuelle de la continuité d'exploitation de la société mère Recylex SA, tête du Groupe, sont décrits dans la note 32.

Recylex SA, maison mère du Groupe, a mis en place une nouvelle ligne de financement en fonds propres avec Kepler Cheuvreux suite à l'expiration de la ligne précédente. L'objectif pour Recylex SA est de renforcer la couverture de ses besoins de trésorerie liés à son activité courante en France. Conformément aux termes de l'accord signé, Kepler Cheuvreux, intervenant comme intermédiaire financier et garant de la transaction, s'est engagé à souscrire jusqu'à 2 400 000 actions, à sa propre initiative, sur une période maximale de 30 mois en plusieurs tirages, sous réserve que les conditions contractuelles soient satisfaites. Les actions seraient émises sur la base de la moyenne pondérée des cours précédant chaque émission, diminuée d'une décote maximale de 6,5%. Au 31 décembre 2016, il restait 2 400 000 bons de souscription d'actions Recylex exerçables. Suite aux tirages effectués en janvier 2017 dans ce cadre, 250 000 nouvelles actions ont été émises et ont généré un flux net de trésorerie de 933 milliers d'euros.

Par ailleurs, la Société poursuit sa recherche de financements dédiés à la finalisation des travaux de réhabilitation de son site de l'Estaque. Une demande de report de l'échéance des travaux de réhabilitation pour ce site, a été formulée au cours du second semestre 2015 auprès des autorités compétentes (voir note 38). La Société a reçu l'arrêté préfectoral complémentaire en février 2016 reportant l'échéance des travaux au 31 décembre 2018.

- ***Dettes rééchelonnées de Recylex SA***

Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a entériné la bonne exécution du plan de continuation de la Société. Recylex SA a ainsi finalisé son plan de continuation sur 10 ans adopté en novembre 2005. L'entreprise aura consacré un total de 58 millions d'euros dans le cadre de ce plan. Pour rappel, certains créanciers du plan de continuation, dont Glencore International AG, ont accepté en 2013 de reporter à 2019, soit au-delà de l'échéance du plan de continuation, le remboursement du solde de leurs créances admises dans ce plan. Au 31 décembre 2016, la dette financière de Recylex SA au titre des créances reportées, après élimination des créances intragroupe et avant actualisation, s'élève à 5,1 millions d'euros. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne précitée, le remboursement de cette dette a été reporté à 2026.

- ***Procédures en cours concernant Recylex SA***

Un document récapitulatif sur l'évolution des procédures concernant Recylex SA et Metaleurop Nord SAS peut être consulté sur le site internet du Groupe (www.recylex.fr – Rubrique Actualités – Calendrier des procédures judiciaires).

- ***Anciens salariés de Metaleurop Nord SAS***

- a) ***2010 : Demandes d'indemnisation pour licenciement sans cause réelle et sérieuse et/ou préjudice d'anxiété et manquement à une obligation de sécurité***

En 2013, le Conseil de Prud'hommes de Lens avait considéré Recylex SA comme co-employeur de 187 anciens salariés et avait décidé de fixer au passif du plan de continuation de Recylex SA des indemnités pour un montant global d'environ 7,1 millions d'euros, provisionné dans les comptes de la Société. Recylex SA avait fait appel de ces décisions ce qui avait suspendu leur exécution.

En revanche, en 2013, le Conseil de Prud'hommes de Lens avait considéré Recylex SA comme co-employeur de 6 anciens salariés cadres protégés, mais s'était déclaré incompétent pour examiner leurs demandes en raison du principe de séparation des pouvoirs judiciaires et administratifs. Suite au recours formé par ces anciens salariés protégés à l'encontre des décisions de première instance, la Cour d'Appel de Douai avait confirmé ces décisions par arrêts du 21 février 2014.

Le 31 janvier 2017, infirmant les 187 décisions rendues par le Conseil de Prud'hommes de Lens en 2013, la Cour d'appel de Douai a refusé de considérer Recylex SA comme co-employeur des demandeurs, mais a néanmoins considéré que Recylex SA avait commis des fautes ayant causé un préjudice aux anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, condamnant dès lors Recylex SA à verser à chacun des 187 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, un montant compris entre 15 000 euros et 53 000 euros à titre d'indemnités pour perte de chance de conserver un emploi, ainsi que 400 euros à titre de frais, représentant un montant total de 7 760 800 euros.

En décembre 2015, parmi les 187 demandeurs, 91 d'entre eux ont formulé devant la Cour d'appel de Douai des demandes d'indemnisation complémentaires pour préjudice d'anxiété et manquement à une obligation de sécurité à hauteur d'un montant global de 5,6 millions d'euros, provisionnés en partie dans les comptes de Recylex SA. Le 31 janvier 2017, la Cour d'Appel de Douai a décidé de surseoir à statuer concernant ces demandes d'indemnisation, dans l'attente de l'issue de la procédure administrative en cours concernant le classement du site de Metaleurop Nord à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante (« ACAATA »)

○ **2013 à 2016 : Demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété et/ou manquement à une obligation de sécurité et/ou contestation du licenciement**

Entre 2013 et 2016, 451 demandes d'indemnisation ont été formulées à l'encontre de Recylex SA pour préjudice d'anxiété et/ou manquement à une obligation de sécurité et/ou préjudice lié à l'annulation de l'autorisation de licenciement de salariés protégés et/ou licenciement sans cause réelle et sérieuse pour un montant global de 25,7 millions d'euros (provisionné à hauteur de 4,3 millions d'euros).

Le 14 octobre 2016 et le 18 octobre 2016, sans attendre l'issue définitive de la procédure administrative de classement du site de Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA et bien qu'il ait été informé de la cassation par le Conseil d'Etat de l'arrêt de classement du 21 juillet 2015 (voir section 1.3.2.3), le Conseil de Prud'hommes de Lens a décidé de condamner Recylex SA à indemniser 97 anciens salariés, représentés par la CGT, à hauteur d'un montant compris entre 3.000 euros et 24.000 euros à titre de dommages-intérêts et d'un montant de 500 euros au titre de l'article 700 du Code de Procédure civile, soit un montant global de 1 213 500 euros. Recylex SA a fait appel de ces décisions, ce qui suspend leur exécution. En revanche, les demandes de 7 anciens salariés non protégés ont été rejetées.

Le 7 février 2017, le Conseil de Prud'hommes de Lens a décidé de renvoyer 331 demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété à hauteur d'environ 20 millions d'euros à son audience du 10 avril 2018 et a fixé son délibéré au 8 septembre 2017 concernant les demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété formulées par 13 anciens salariés représentés par la CGT à hauteur d'environ 400 000 euros.

La prochaine audience devant le Conseil de Prud'hommes de Lens concernant les demandes d'indemnisation formulées par 13 anciens salariés protégés pour contestation de leur licenciement à hauteur d'un montant global de 1,7 million d'euros, est prévue le 10 avril 2018.

○ **Recours de Recylex SA en intervention volontaire contre l'annulation des autorisations de licenciement d'anciens salariés protégés de Metaleurop Nord SAS**

Les demandes d'indemnisation pour préjudice lié à l'annulation de l'autorisation de licenciement (voir paragraphe 1.3.2.1. b)) sont vraisemblablement liées à la procédure administrative initiée par ces anciens salariés protégés visant à faire annuler l'autorisation de leur licenciement. La Société, n'ayant jamais été appelée ni représentée dans le cadre de cette procédure administrative, a introduit, en janvier 2015, une requête en intervention volontaire devant la Cour administrative de Douai visant à remettre en cause cette annulation décidée par le Tribunal Administratif de Lille le 2 octobre 2013.

Le 31 décembre 2015, la Cour administrative de Douai a admis l'intervention volontaire de Recylex SA mais a rejeté le recours des liquidateurs de Metaleurop Nord et du Ministère du travail à l'encontre de la décision du Tribunal Administratif de Lille ayant annulé les autorisations de licenciement de 16 anciens salariés protégés. En février 2016, Recylex SA a introduit un recours devant le Conseil d'Etat.

- **Recours de Recylex SA en tierce-opposition et en annulation contre les arrêtés interministériels du 5 novembre 2013 et du 2 mars 2016 inscrivant l'établissement de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante susceptibles d'ouvrir droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante (« ACAATA »)**

Les demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété et/ou bouleversement dans les conditions d'existence et/ou manquement à une obligation de sécurité précitées s'inscrivent dans le cadre de la procédure administrative initiée en 2003 par l'association Chœurs de Fondateurs (regroupant les anciens salariés de Metaleurop Nord SAS) visant à classer l'établissement de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante susceptibles d'ouvrir droit à l'ACAATA.

Le 13 mai 2013, la Cour administrative d'appel de Douai avait en effet (i) annulé la décision du Tribunal Administratif de Lille du 4 juillet 2012 ayant confirmé la décision du 23 décembre 2009 du Ministre du travail refusant le classement de l'établissement de Metaleurop Nord SAS sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante et (ii) avait enjoint au Ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et du Dialogue Social de procéder à l'inscription dudit établissement sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA pour la période du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1996. Un arrêté interministériel du 5 novembre 2013 a dès lors été pris à cet effet.

Recylex SA, n'ayant jamais été appelée ni représentée dans le cadre de cette procédure administrative, a introduit un recours en tierce-opposition auprès de la Cour administrative d'Appel de Douai visant à remettre en cause son arrêt du 13 mai 2013, ainsi qu'un recours en annulation auprès du Tribunal Administratif de Lille visant à faire annuler l'arrêté interministériel de classement précité.

Le 21 juillet 2015, la Cour administrative d'appel de Douai a confirmé l'inscription du site de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA mais a réduit la période d'inscription du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1989, contre le 31 décembre 1996 précédemment. Le 2 mars 2016, un arrêté interministériel modifiant l'arrêté du 5 novembre 2013 a été pris à cet effet et Recylex SA a introduit un recours en annulation auprès du Tribunal Administratif de Lille visant à faire annuler ce nouvel arrêté interministériel de classement.

Le 27 juin 2016, suite au recours de Recylex SA, le Conseil d'Etat a annulé l'arrêt de la Cour administrative d'appel de Douai du 21 juillet 2015 en tant qu'il se prononce sur l'inscription du site de Metaleurop Nord à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA pour la période du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1989. L'affaire a été renvoyée devant la Cour administrative d'appel de Douai, autrement composée, qui doit réexaminer et se prononcer tant sur la recevabilité que sur le fond de la demande de classement.

Le 2 mars 2017, la Cour administrative d'Appel de Douai a donné raison à Recylex SA en décidant de :

- Déclarer son arrêt du 13 mai 2013 non avenu,
- Rejeter la requête présentée par l'association Chœurs de fondateurs,
- Enjoindre au Ministre du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social d'abroger, dans le délai de deux mois suivant la notification du présent arrêt, l'arrêté du 5 novembre 2013 inscrivant l'établissement de la société Metaleurop Nord, situé à Noyelles Godault, sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA.

- **Liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS**

a) Action en responsabilité à l'encontre des liquidateurs judiciaires

Le 19 mars 2013, Recylex SA a initié une action en responsabilité devant le Tribunal de Grande Instance de Béthune à l'encontre des liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS en réparation du préjudice que la Société a subi en raison de la faute personnelle que les liquidateurs judiciaires ont commise dans le cadre des licenciements des anciens salariés de Metaleurop Nord SAS ayant conduit à l'octroi d'indemnités à ces derniers. La prochaine audience de procédure devant le Tribunal de Grande Instance de Béthune est fixée le 5 juillet 2017.

b) Action en responsabilité à l'encontre de Recylex SA

Le 17 octobre 2014, les liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS ont assigné Recylex SA devant le Tribunal de Commerce d'Arras en vue de la voir condamnée à payer en principal un montant total d'environ 22 millions d'euros, non provisionné, correspondant à des indemnités légales de licenciement, indemnités de

préavis, congés payés, charges patronales et rémunérations, versés aux ex-salariés de Metaleurop Nord par le régime de garantie des salaires (AGS).

L'audience de plaidoiries est fixée le 14 septembre 2017 devant le Tribunal de Commerce d'Arras.

Aucune provision n'a été constituée à ce titre dans les comptes de la Société.

o **Enquête de la Commission européenne dans le secteur du recyclage de plomb**

Le 24 juin 2015, une communication des griefs a été adressée par la Direction Générale de la Concurrence de la Commission européenne à Recylex SA et ses filiales achetant des batteries au plomb usagées, suite à l'enquête débutée en 2012 sur des pratiques anticoncurrentielles concernant le secteur des achats de batteries automobiles au plomb usagées.

Au cours de l'année 2016, la Société et ses filiales concernées par cette procédure ont reçu des demandes d'informations complémentaires de la Commission européenne auxquelles elles ont répondu dans les délais impartis.

Le 8 février 2017, la Commission européenne a infligé à Recylex SA et à ses filiales actives dans le secteur des achats de batteries usagées une amende de 26,7 millions d'euros, qui tient compte d'une réduction de 30% accordée par la Commission européenne dans le cadre de sa communication de 2006 sur la clémence. Ce montant a été intégralement provisionné dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016. Recylex et ses filiales concernées ont décidé de faire appel de cette décision.

Au cours du second trimestre 2017, après discussions avec toutes les parties prenantes, la Commission européenne a accepté le plan d'étalement proposé par Recylex SA qui prévoit notamment une prise en charge du paiement de l'amende par Recylex SA (maison mère du Groupe) et le report à moyen-long terme du paiement d'une partie importante de l'amende. Les modalités de ce plan sont confidentielles mais sont compatibles avec les prévisions de flux de trésorerie disponible établies par Recylex SA, permettant au Groupe de faire face à ses engagements identifiés et provisionnés en France et en Allemagne, jusqu'à la fin de ce plan (hors montants allant au-delà des risques identifiés et provisionnés dans les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016).

Un document récapitulatif sur l'évolution des procédures concernant Recylex SA et Metaleurop Nord SAS peut être consulté sur le site internet du Groupe (www.recylex.fr – Rubrique Actualités – Calendrier des procédures judiciaires).

NOTE 2 - METHODES COMPTABLES ET APPLICATION DES NORMES IFRS

Méthodes comptables significatives

Recours à des estimations

L'exercice 2016 a été marqué, comme les années précédentes, par une forte volatilité des cours du plomb, du zinc et de la parité euro/dollar US. Les conditions de marché en 2016 restent incertaines et l'anticipation des paramètres clés sous-jacents à toute planification financière, est extrêmement difficile.

Pour préparer les états financiers conformément aux normes IFRS, des estimations et des hypothèses ont été faites par la Direction du Groupe. Elles ont pu affecter les montants présentés au titre des éléments d'actif et de passif, les passifs éventuels à la date d'établissement des états financiers, et les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice.

Ces estimations font l'hypothèse de la continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Elles sont évaluées de façon continue sur la base d'une expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement des appréciations de la valeur comptable des éléments d'actif et de passif. Les estimations peuvent être révisées si les hypothèses sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou par suite de nouvelles informations. Les résultats réels pourraient différer sensiblement de ces estimations en fonction d'hypothèses ou de conditions différentes.

Dans le contexte actuel de forte volatilité des marchés et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques, les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2016 ont été réalisées sur la base de la meilleure estimation possible par la Direction du Groupe à ce jour.

Les principales estimations significatives faites par la Direction du Groupe portent notamment sur les amortissements, les provisions pour perte de valeur relatives aux actifs incorporels et corporels industriels et

sur les provisions pour réhabilitations des sites miniers, les engagements de retraite, les impôts différés et les instruments dérivés.

L'information fournie au titre des actifs et des passifs éventuels existants à la date de l'établissement des états financiers consolidés fait également l'objet d'estimations. Les estimations utilisées sont détaillées dans les notes correspondantes.

Principes de préparation des états financiers

Les états financiers consolidés sont présentés en euros et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche sauf indication contraire.

Conformité aux normes comptables

En application du règlement n°1126/2008 du Conseil européen adopté le 3 novembre 2008, le Groupe Recylex a établi ses comptes consolidés conformément aux normes internationales d'information financière ou « International Financial Reporting Standards » (IFRS) telles qu'adoptées dans l'Union européenne à la date de préparation des états financiers.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS, les IAS (International Accounting Standards), et leurs interprétations SIC (Standing Interpretations Committee) et IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

L'ensemble des textes adoptés par l'Union européenne est disponible sur le site internet de la Commission européenne à l'adresse suivante : http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm

Référentiel IFRS applicable au 31 décembre 2016

Les méthodes comptables et règles d'évaluation appliquées par le Groupe dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2016 sont identiques à celles utilisées dans les états financiers au 31 décembre 2015, à l'exception des changements mentionnés ci-après.

Les normes suivantes sont applicables à compter du 1^{er} janvier 2016 sur l'information financière présentée et n'ont pas d'impact significatif sur l'information financière présentée :

- Les amendements à IAS 19 – Avantages du personnel portant sur les « Cotisations des membres du personnel » ;
- Les amendements à IAS 16 et IAS 38 – immobilisations corporelles et incorporelles apportant certaines précisions sur « les modes d'amortissement acceptables ».
- Les amendements IFRS 11 – Comptabilisation des acquisitions des intérêts dans une entreprise commune.

Les nouvelles normes, amendements à des normes existantes et interprétations suivantes ont été publiées mais ne sont pas applicables au 31 décembre 2016 et n'ont pas été adoptées par anticipation :

- Les amendements IAS 7 – Initiatives concernant les informations à fournir ;
- Les amendements IAS 12 – Comptabilisation d'impôts différés actifs au titre de pertes non réalisées ;
- Les amendements IFRS 10, IFRS 12 et IAS 28 – Application des exceptions de consolidation ;
- IFRS 9 – Instruments financiers ;
- IFRS 15 – Produits des activités ordinaires tirés des contrats avec des clients ;
- IFRS 16 – Contrats de location.

Continuité d'exploitation

Les comptes annuels ont été établis selon le principe de continuité d'exploitation.

Périmètre et méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de Recylex SA, les comptes des sociétés contrôlées directement ou indirectement par le Groupe, les comptes des sociétés dont le contrôle est partagé par le Groupe et celles dont le Groupe détient une influence notable au 31 décembre de chaque année.

Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Tous les soldes intragroupes, transactions intragroupes ainsi que les produits, les charges et les résultats latents qui sont compris dans la valeur comptable d'actifs, provenant de transactions internes, sont éliminés en totalité.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce le contrôle exclusif directement ou indirectement sont intégrées globalement.

La participation du Groupe dans les coentreprises contrôlées conjointement est comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence.

La participation du Groupe dans une entreprise associée est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence. Une entreprise associée est une entité dans laquelle le Groupe a une influence notable et qui n'est ni une filiale ni une coentreprise du Groupe.

Résumé des méthodes comptables significatives

Présentation du bilan

Conformément à la norme IAS 1, le Groupe a retenu une présentation du bilan distinguant les parties courantes et non courantes des actifs et des passifs.

La distinction des éléments courants des éléments non courants a été effectuée selon les règles suivantes :

- les actifs et passifs constitutifs du besoin en fonds de roulement entrant dans le cycle normal de l'activité sont classés en « courants » ;
- les actifs et passifs, hors cycle normal d'exploitation, sont présentés en « courants », d'une part et en actifs et passifs « non courants » d'autre part, selon que leur échéance est à plus ou moins d'un an.

Conversion des comptes des filiales étrangères

Les comptes consolidés sont présentés en euro, monnaie fonctionnelle de l'ensemble des sociétés du Groupe.

Conversion des opérations en devises

Les transactions libellées en monnaies étrangères sont converties au cours en vigueur à la date de la transaction. A la clôture, les créances et dettes en devises étrangères sont converties au taux de clôture, et l'écart de change latent qui en résulte est inscrit au compte de résultat.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique, excluant les coûts d'entretien courant, diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Le coût historique inclut le coût d'acquisition ou le coût de production ainsi que les coûts directement attribuables pour disposer de l'immobilisation dans son lieu et dans ses conditions d'exploitation.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée d'utilité de l'actif :

Constructions	20 à 50 ans
Installations techniques, matériel et outillage	5 à 30 ans
Autres immobilisations corporelles	3 à 15 ans

Les valeurs comptables des immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation lorsque des indices de perte de valeur indiquent que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrée.

Une immobilisation corporelle est décomptabilisée lors de sa sortie ou quand aucun avantage économique futur n'est attendu de son utilisation ou de sa sortie. Tout gain ou perte résultant de la décomptabilisation d'un actif (calculé sur la différence entre le produit net de cession et la valeur comptable de cet actif) est inclus dans le compte de résultat l'année de la décomptabilisation de l'actif.

Les valeurs résiduelles, durées d'utilité et modes d'amortissement des actifs sont revus, et modifiés si nécessaire, à chaque clôture annuelle. De tels changements sont traités comme des changements d'estimation conformément à la norme IAS 8.

La charge d'amortissement des immobilisations corporelles est comptabilisée en résultat dans la catégorie des dotations aux amortissements.

Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Subventions

Les subventions sont comptabilisées en déduction de la valeur brute des immobilisations corporelles concernées et sont reprises en résultat au fur et à mesure de leur amortissement.

Goodwill

Le goodwill acquis dans un regroupement d'entreprises est évalué initialement à son coût, celui-ci étant l'excédent du coût du regroupement d'entreprises sur la part d'intérêt du Groupe dans la juste valeur nette des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables. Après la comptabilisation initiale, le goodwill est évalué à son coût diminué du cumul des pertes de valeur. Un goodwill doit être soumis à des tests de dépréciation annuels ou plus fréquemment quand des événements ou des changements de circonstances indiquent qu'il s'est déprécié.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Lorsque leur durée d'utilité est définie, les immobilisations incorporelles sont amorties sur leur durée d'utilisation attendue par le Groupe. Cette durée est déterminée au cas par cas en fonction de la nature et des caractéristiques des éléments inclus dans cette rubrique.

Lorsque leur durée d'utilité est indéfinie, les immobilisations incorporelles ne sont pas amorties mais sont soumises à des tests annuels systématiques de perte de valeur.

Un résumé des durées d'utilité les plus généralement appliquées aux immobilisations incorporelles du Groupe est présenté ci-dessous :

Licences de logiciels.....	Amortissement linéaire sur des durées de 1 à 10 ans
Brevets, etc.	Amortissement linéaire sur des durées de 10 à 20 ans

Dépréciation d'actifs

- Tests de dépréciation des actifs incorporels et des goodwill

Les goodwill et les actifs incorporels à durée d'utilité indéfinie font l'objet d'un test de perte de valeur, conformément aux dispositions de la norme IAS 36 « Dépréciation des actifs », au moins une fois par an ou plus fréquemment s'il existe des indices de perte de valeur. Les autres actifs immobilisés sont également soumis à un test de perte de valeur chaque fois que les événements, ou changements de circonstances indiquent que ces valeurs comptables pourraient ne pas être recouvrables.

Lorsque les tests effectués mettent en évidence que la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable de l'actif (ou groupe d'actifs), alors une perte de valeur est enregistrée en résultat pour le différentiel, imputée en priorité sur les goodwill.

Une perte de valeur comptabilisée précédemment est reprise s'il y a eu un changement dans les estimations utilisées pour déterminer la valeur recouvrable de l'actif. Si tel est le cas, la valeur comptable de l'actif est augmentée à hauteur de sa valeur recouvrable. Cependant, les pertes de valeur comptabilisées relatives à des goodwill sont irréversibles. Les pertes de valeur, et inversement les reprises de perte de valeur, sont comptabilisées en résultat. Les dotations aux amortissements sont éventuellement ajustées afin que la valeur comptable révisée de l'actif soit répartie sur la durée d'utilité restant à courir.

- Tests de dépréciation des immobilisations corporelles industrielles

Les immobilisations incorporelles à durée de vie finie et corporelles font l'objet d'un test de perte de valeur dès l'apparition d'un indice de perte de valeur.

La plupart des actifs corporels industriels du Groupe ne générant pas d'entrée de trésorerie largement indépendante des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupe d'actifs, le Groupe procède à l'estimation de la valeur recouvrable de l'unité génératrice qui les exploite, en cas d'indice de pertes de valeur.

Une perte de valeur est comptabilisée pour une unité génératrice de trésorerie, si et seulement si, la valeur recouvrable de l'unité est inférieure à la valeur comptable de l'unité.

Les unités génératrices de trésorerie (UGT) sont définies conformément à la norme IAS 36. Le management du Groupe a défini des UGT opérationnelles sur la base des entités juridiques du Groupe tout en tenant compte des deux activités de l'entité Harz-Metall GmbH (zinc et plomb).

La période couverte par les projections des flux de trésorerie est généralement de cinq ans avec une valeur terminale à laquelle un taux de croissance de 1,5% est appliqué. La valeur terminale est calculée selon la méthode Gordon-Shapiro. Le taux d'actualisation est déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré du capital (Weighted Average Cost of Capital = WACC).

Le test de perte de valeur consiste à comparer la valeur nette comptable de l'actif à sa valeur recouvrable qui est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de cession et sa valeur d'utilité. La valeur d'utilité est obtenue en additionnant les valeurs actualisées des flux de trésorerie attendus de l'utilisation de l'actif (ou groupe d'actifs) et de sa sortie in fine. La juste valeur diminuée des coûts de cession correspond au montant qui pourrait être obtenu de la vente de l'actif (ou groupe d'actifs), dans des conditions de concurrence normale, diminué des coûts directement liés à la cession.

Actifs financiers

Les actifs financiers non courants comprennent les titres de participation des sociétés non consolidées, les créances rattachées aux participations, ainsi que les avances et les dépôts de garantie donnés à des tiers.

Conformément à la norme IAS 39, les titres de participation des sociétés contrôlées et non cotées qui ne sont pas consolidées sont analysés comme des titres disponibles à la vente et valorisés à leur juste valeur. Les pertes et gains latents sont enregistrés dans une composante séparée des capitaux propres. En cas d'indication objective d'une dépréciation de l'actif financier (notamment baisse significative ou durable de la valeur de l'actif), une dépréciation irréversible est constatée en résultat. Les variations de juste valeur comptabilisées en capitaux propres sont « recyclées » au compte de résultat lors de la décomptabilisation / cession des actifs concernés.

S'il n'existe pas de marché actif, le Groupe a recours à des méthodes d'évaluation communément utilisées. Quand une juste valeur ne peut être estimée de manière fiable au moyen de méthodes d'évaluation admises, ces titres sont évalués à leur coût d'acquisition, diminué de toutes dépréciations cumulées.

Les avances et dépôts de garantie sont des actifs financiers non-dérivés à paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. De tels actifs sont comptabilisés au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Les gains et les pertes sont comptabilisés en résultat lorsque les prêts et les créances sont décomptabilisés ou dépréciés.

Les achats et ventes d'actifs financiers sont comptabilisés à la date de transaction.

Stocks

Les stocks et encours de production industrielle sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation.

Le coût de revient est déterminé selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré. Ce coût de revient inclut les coûts de matières et de la main-d'œuvre directe ainsi qu'une quote-part de frais indirects de production.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts nécessaires pour réaliser la vente.

Clients et autres débiteurs

Les créances clients sont reconnues et comptabilisées pour le montant initial de la facture déduction faite des provisions pour dépréciation des montants non recouvrables, puis classés en actifs financiers au coût amorti. Une provision est constituée lorsqu'il existe des éléments objectifs indiquant que le Groupe ne sera pas en mesure de recouvrer ces créances. Les créances irrécouvrables sont constatées en perte lorsqu'elles sont identifiées comme telles.

Pour deux filiales allemandes du Groupe, les contrats d'affacturage des créances clients sont enregistrés conformément aux dispositions juridiques de ces contrats. Les conditions générales du contrat d'affacturage prévoient une garantie contre le risque d'insolvabilité des clients au terme duquel l'organisme d'affacturage est « sans recours contre la société ». Les créances clients font donc l'objet d'une cession à la société d'affacturage à leur valeur nominale. La trésorerie reçue en contrepartie de cette cession est versée sur les comptes bancaires. Les retenues de garanties prévues contractuellement par les organismes d'affacturage figurent parmi les autres créances.

Actifs non courants détenus en vue de la vente et passifs afférents

Conformément à la norme IFRS 5, sont considérés comme destinés à être cédés, les actifs non courants dont la vente est hautement probable et pour lesquels un plan de vente des actifs a été engagé. Les actifs non courants considérés comme destinés à être cédés sont évalués et comptabilisés au montant le plus faible entre leur valeur nette comptable et leur juste valeur diminuée des coûts de vente. Ces actifs cessent d'être amortis.

Instruments dérivés de couvertures

Le Groupe est exposé au risque de variation des cours de métaux, en particulier du plomb et du zinc (risque structurel). L'exposition provient des ventes de métaux pour lesquelles la production est basée sur des matières secondaires (plomb issu du recyclage des batteries) dont le prix n'est pas indexé sur le cours et sur des excédents de métaux récupérés dans les matières à traiter. Le Groupe utilise des instruments dérivés sur métaux cotés au « London Metal Exchange » (LME) afin de couvrir ces risques. Ces instruments dérivés sont qualifiés de couverture de flux de trésorerie.

Le Groupe est également confronté à deux principaux risques transactionnels liés aux prix des métaux :

- 1) Risque lié aux fluctuations des prix de métaux par rapport à ses engagements fermes non comptabilisés découlant de contrats de vente;
- 2) Risque lié aux fluctuations des prix de métaux contenus dans les stocks commerciaux²⁴ :

La plupart des transactions liées aux métaux utilisent les références du LME. Si le prix des métaux était constant, le prix payé par le Groupe pour ces matières premières serait transféré au client, faisant partie du prix du produit. Cependant, pendant le délai de transformation des matières premières en produit, la volatilité du prix des métaux crée des différences entre le prix payé pour le métal contenu dans les matières premières et le prix reçu pour le métal contenu dans les produits vendus au client. Un risque transactionnel existe donc concernant la variation du prix du métal entre le moment où le prix de la matière première achetée est déterminé (période de cotation à l'entrée) et le moment où le prix de vente du produit fini est déterminé (période de cotation à la sortie).

Le Groupe a pour politique de couvrir le plus largement possible le risque transactionnel en utilisant essentiellement des contrats à terme. Dans le cas où une documentation sur la comptabilité de couverture existe, ces instruments dérivés sont qualifiés de couvertures de juste valeur.

En l'absence d'une documentation concernant la comptabilité de couverture telle que définie par la norme IAS 39, les instruments dérivés utilisés pour couvrir les risques transactionnels sur le métal sont initialement et ultérieurement évalués à leur juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées en « Autres produits financiers » ou « Autres charges financières » au compte de résultat.

Le Groupe utilise principalement des contrats à terme et des options.

Comptabilisation des opérations de couverture

Le Groupe applique les principes comptables spécifiques de la comptabilité de couverture dans la mesure où il est démontré que les relations de couverture entre les instruments dérivés et les risques couverts remplissent les conditions requises pour en permettre l'application.

Une relation de couverture remplit les conditions requises pour l'application de la comptabilité de couverture si elle est désignée et documentée de façon formalisée à la mise en place de la couverture et s'il est démontré que la couverture est efficace dès l'initiation et de manière continue durant toute la durée pour laquelle elle a été initialement mise en place. Les couvertures sont considérées comme efficaces lorsque la compensation des variations de juste valeur ou de flux de trésorerie entre élément de couverture et élément couvert se situe dans une fourchette comprise entre 80% et 125%. La démonstration de l'efficacité des couvertures est conduite de façon prospective et rétrospective.

Le Groupe identifie l'élément de couverture et l'élément couvert dès la mise en place de la couverture et documente formellement cette relation de couverture en identifiant la stratégie de couverture, le risque couvert et la méthode d'évaluation de l'efficacité de la couverture :

- **couverture à la juste valeur :**

L'élément couvert est réévalué au titre du risque couvert et l'instrument de couverture est évalué et comptabilisé pour sa juste valeur. Les variations de ces deux éléments sont enregistrées simultanément en résultat opérationnel.

- **couverture de flux futurs de trésorerie :**

L'élément couvert ne fait l'objet d'aucune revalorisation et seul l'instrument de couverture est réévalué à sa juste valeur. En contrepartie de cette réévaluation, la part efficace de variation de juste valeur attribuable au risque couvert est comptabilisée nette d'impôt dans les capitaux propres. Les

²⁴ Le stock de plomb dans la fonderie de Nordenham du Groupe est divisé en : a) Stock permanent b) Stock commercial. Le Groupe fait face à des risques liés aux prix des métaux sur ses stocks. Ce risque est lié à la valeur de marché du métal qui pourrait devenir inférieure à la valeur comptable des stocks. La politique du Groupe est de ne pas couvrir le risque lié aux stocks permanents et de couvrir le risque lié aux stocks commerciaux.

montants accumulés en capitaux propres sont recyclés au compte de résultat lorsque l'élément couvert impacte ce dernier. La part inefficace est maintenue dans le résultat de la période.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les dépôts à court terme comptabilisés au bilan comprennent les disponibilités bancaires, les disponibilités en caisse et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de moins de trois mois.

Pour les besoins du tableau des flux de trésorerie consolidés, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie tels que définis ci-dessus, nets des concours bancaires courants.

Emprunts portant intérêts

Tous les emprunts sont initialement enregistrés à la juste valeur du montant reçu, moins les coûts de transaction directement attribuables. Postérieurement à la comptabilisation initiale, les emprunts portant intérêts sont évalués au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

La fraction à moins d'un an des dettes financières est présentée en passif courant.

Provisions

Les provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe à la date de clôture, a une obligation légale ou contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation sans contrepartie au moins équivalente et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Lorsque le Groupe attend le remboursement partiel ou total de la provision, par exemple du fait d'un contrat d'assurance, le remboursement est comptabilisé comme un actif distinct mais uniquement si le remboursement est quasi-certain. La charge liée à la provision est présentée dans le compte de résultat nette de tout remboursement.

Si l'effet de la valeur temps de l'argent est significatif, les provisions sont actualisées sur la base d'un taux avant impôt qui reflète, le cas échéant, les risques spécifiques au passif. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée comme un coût d'emprunt.

Lorsque la provision est utilisée, la reprise de provision est comptabilisée au crédit du compte de charge dans lequel a été enregistrée la dépense couverte par la provision. Lorsque la reprise de provision traduit l'extinction du risque prévu sans dépense associée, la reprise est comptabilisée au crédit du compte de dotation aux provisions.

Les provisions constituées par le Groupe concernent principalement les travaux de remise en état ou de dépollution des sites.

Concernant les sites en cours d'exploitation, des provisions sont comptabilisées pour couvrir des risques identifiés dès lors qu'une obligation légale ou réglementaire est déclarée.

S'agissant des provisions pour remise en état des zones de stockage de déchets ultimes (scories) en activité, le groupe comptabilise les engagements de reconstitution en provisions en contrepartie d'un composant de l'actif immobilisé en tenant compte de la date d'engagement des dépenses (actualisation). Cet actif est amorti sur la durée de vie résiduelle de l'actif sous-jacent.

Par ailleurs, des provisions pour remise en état des sites sont comptabilisées pour les sites arrêtés, conformément aux obligations légales.

Les provisions comptabilisées au titre de la couverture de ces risques sont évaluées sur la base d'un budget prévisionnel établi avec des bureaux d'études spécialisés en fonction des bases légales en vigueur et des éléments techniques connus au moment de la réalisation des estimations. Ensuite, le Groupe consulte des entreprises de travaux pour affiner le prévisionnel.

Les provisions liées au cycle normal d'exploitation sont classées dans la catégorie des provisions courantes.

Avantages au personnel

Le Groupe constitue trois types de provisions :

- *Les provisions pour médailles du travail*

De telles provisions sont constituées, si les règles locales (loi, règlement intérieur,...) mettent cet engagement à la charge du Groupe.

- *Les provisions pour préretraite*

Certains salariés allemands bénéficient d'un régime de préretraite comprenant une période d'activité à temps partiel et une période d'inactivité. Durant ces périodes, ils perçoivent un salaire équivalent à 50% de leur dernier salaire auquel s'ajoute un montant complémentaire compensant la perte liée à la diminution de leur temps de travail.

- *Les provisions pour retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi*

Selon les lois et usages de chaque pays, le Groupe accorde à ses salariés des régimes de retraite ou de prévoyance. En France, chaque employé du Groupe bénéficie d'une indemnité de fin de carrière. En Allemagne, certains salariés bénéficient de régimes de retraite complémentaire.

Au-delà des régimes de base, les régimes peuvent être à cotisations définies ou à prestations définies.

Régimes de base

Dans certains pays, et plus particulièrement en France, le Groupe participe à des régimes de sécurité sociale de base pour lesquels la charge enregistrée dans l'exercice est égale aux cotisations dues aux organismes d'Etat.

Régimes à cotisations définies

Les prestations versées au titre de ces régimes dépendent uniquement du cumul des cotisations versées et du rendement des placements de ces dernières. L'engagement du Groupe se limite aux cotisations versées qui sont enregistrées en charge.

Régimes à prestations définies

La valorisation de l'engagement du Groupe au titre de ces régimes est calculée annuellement par des actuaires indépendants en utilisant la méthode « Projected Unit Credit ». Ces engagements sont évalués sur la base d'hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et de projection des salaires futurs.

Les prestations futures probabilisées sont ramenées à leur valeur actuelle en utilisant des taux appropriés pour chaque pays. Les taux d'actualisation sont déterminés par référence au taux de rendement des obligations émises par les entreprises de notation AA de même maturité que les engagements.

Ces régimes sont de différents types :

- rente : les retraités bénéficient du versement d'une pension pendant toute leur période de retraite (régime de retraite en Allemagne).
- capital en cas de départ à la retraite ou de départ du salarié (indemnités de fin de carrière en France). Le salarié perçoit un nombre de mois de salaire en fonction de son ancienneté dans la société au moment du départ en retraite et tel que défini par la convention collective en vigueur.

Des écarts actuariels se créent lorsque des différences sont constatées entre les données réelles et les prévisions effectuées antérieurement, ou suite à des changements d'hypothèses actuarielles. Dans le cas d'avantages postérieurs à l'emploi, ces éléments sont comptabilisés en totalité sur l'exercice au cours duquel ils sont générés en Autres éléments du résultat global conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel ».

Les passifs à comptabiliser correspondent à la valeur actuelle de l'engagement diminuée de la juste valeur des actifs de couverture. Cette juste valeur est déterminée sur la base des informations disponibles sur les marchés.

Les risques auxquels le Groupe peut être confronté au titre de ces régimes sont les risques de longévité et de dépréciation des actifs.

Transactions dont le paiement est fondé sur actions :

Le Groupe utilise des instruments de rémunération sur base d'actions.

Des options d'achat et de souscriptions d'actions (plans de stock-options et d'actions gratuites) sont accordées aux dirigeants et à certains salariés du Groupe.

- Options d'achat :

La juste valeur des services reçus en contrepartie de l'attribution de ces options est évaluée, de manière définitive, par référence à la juste valeur desdites options à la date de leur attribution, et au nombre d'options pour lesquelles les conditions d'acquisition des droits seront satisfaites à la fin de la période d'acquisition des droits. Pour procéder à cette évaluation, le Groupe utilise un modèle mathématique de valorisation de type Black & Scholes. Pendant la période d'acquisition des droits, la juste valeur totale ainsi déterminée est étalée de manière linéaire sur toute la période d'acquisition des droits du plan en question, le nombre d'options pour lesquelles les conditions d'acquisition des droits seront satisfaisantes étant revu à chaque date de clôture. Cette dépense est constatée en charges de personnel par la contrepartie d'une augmentation des capitaux propres. Lors de l'exercice des options, le prix d'exercice reçu par le Groupe est constaté en trésorerie par la contrepartie des capitaux propres.

- Actions gratuites :

Les actions gratuites sont évaluées à leur juste valeur à la date d'octroi. Cette valeur est enregistrée en charges de personnel, linéairement sur la période d'acquisition des droits (période entre la date d'octroi et la date de maturité du plan).

Seuls les plans accordés après le 7 novembre 2002 et dont les droits ne sont pas acquis au 1^{er} janvier 2005 sont évalués et comptabilisés selon les principes de la norme IFRS 2.

Contrats de location

Les contrats de location financement qui transfèrent en substance au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif loué, sont comptabilisés au bilan dès l'origine. Ils sont enregistrés en immobilisations à la juste valeur du bien loué ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location. Une dette financière de même montant est constatée au passif du bilan. Les loyers sont ventilés entre la charge financière et l'amortissement du principal de la dette de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif. Les charges financières calculées sur la dette sont enregistrées directement au compte de résultat.

Les actifs faisant l'objet d'une location financement sont amortis sur leur durée d'utilité prévue.

Les paiements au titre des contrats de location simple sont comptabilisés en charges sur une base linéaire jusqu'à l'échéance du contrat.

Présentation du compte de résultat et principaux indicateurs financiers

Comme le permet la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », le Groupe présente le compte de résultat par nature.

Reconnaissance des produits des activités ordinaires

Les produits des activités du plomb, du zinc et du polypropylène correspondent aux ventes de plomb, de zinc et de polypropylène recyclés ainsi qu'aux ventes des sous-produits obtenus lors du processus de recyclage (argent, acide sulfurique) et de la participation aux frais de traitement.

Les produits de l'activité des métaux spéciaux correspondent aux ventes de métaux d'extrême pureté (arsenic, germanium, gallium) produits ou purifiés.

Les revenus associés à ces ventes sont comptabilisés dès lors que le transfert au client des risques et avantages liés à la propriété a eu lieu et que l'on peut évaluer ces avantages de manière fiable.

Pour les volumes traités dans le cadre de la sous-traitance industrielle, les volumes produits ne sont pas reconnus dans le calcul du chiffre d'affaires. Seule une prestation de service de transformation est comptabilisée.

Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant correspond au résultat du processus d'exploitation et inclut l'ensemble des produits et coûts récurrents directement liés aux activités du Groupe exception faite des :

- produits et charges qui résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles tels que les effets du plan de continuation sur le passif de l'entreprise qui sont traités de façon détaillée dans la note 18, les opérations de cession d'actif et les restructurations ;
- produits et charges liés aux procédures judiciaires liées à Metaleurop Nord SAS (voir notes 14 et 25) ;
- produits et charges liés aux sites industriels arrêtés, anciennes décharges et aux concessions minières du Groupe dans le cadre de leur renonciation (voir notes 25 et 38) ;
- pertes (reprises) de valeur concernant l'actif immobilisé suite à la réalisation des tests de dépréciation (voir notes 5 et 25).

Autres produits et charges opérationnels

Cette rubrique est alimentée dans le cas où un événement important intervenu pendant la période comptable est de nature à fausser la lecture de la performance de l'entreprise.

Ils incluent les produits et charges en nombre très limités, non usuels par leur fréquence, leur nature ou leur montant.

Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel inclut l'ensemble des produits et coûts directement liés aux activités du Groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles.

EBITDA

L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant retraité des dotations et reprises aux amortissements et provisions (hors provision indemnité de fin de carrière). Cet indicateur est une mesure quantitative non IFRS utilisée pour mesurer la capacité de l'entreprise à générer de la trésorerie à partir de ses activités opérationnelles. Le Groupe pense que la présentation de cet indicateur est utile aux investisseurs et aux autres parties prenantes.

L'EBITDA n'est pas défini par une norme IFRS et ne doit pas être considéré comme une alternative à tout autre indicateur financier.

Impôts

Les actifs et les passifs d'impôt exigibles de l'exercice et des exercices précédents sont évalués au montant que l'on s'attend à recouvrer ou à payer auprès des administrations fiscales. Les taux d'impôt et les réglementations fiscales utilisés pour déterminer ces montants sont ceux qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les impôts différés sont comptabilisés, en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan, ainsi que sur les déficits reportables.

Les impôts différés sont évalués aux taux d'impôt dont l'application est connue à la date d'arrêté des comptes.

Un actif d'impôt différé n'est comptabilisé que dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices futurs imposables sur lesquels la différence temporelle correspondante pourra être imputée. Les actifs d'impôts différés sont examinés à chaque date de clôture et non reconnus en cas de risque de non recouvrement.

Résultat net par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice plus le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires qui auraient été émises suite à la conversion de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives en actions ordinaires.

NOTE 3 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

a) Immobilisations corporelles aux 31 décembre 2015 et 31 décembre 2016

31/12/2015	Valeurs brutes	Amortissements cumulés	Pertes de valeur	Valeurs nettes
<i>(en milliers d'euros)</i>				
Terrains	5 064	(435)	-	4 629
Constructions	111 931	(93 730)	(4 508)	13 693
Installations matériel & outillage	211 657	(173 826)	(20 919)	16 912
Immobilisations en cours	4 701	(433)	-	4 268
Autres	24 104	(20 924)	(503)	2 677
Total	357 457	(289 348)	(25 930)	42 179

31/12/2016	Valeurs brutes	Amortissements cumulés	Pertes de valeur	Valeurs nettes
<i>(en millions d'euros)</i>				
Terrains	5 035	(435)	(311)	4 289
Constructions	112 427	(96 042)	(2 230)	14 155
Installations matériel & outillage	212 375	(178 367)	(17 593)	16 414
Immobilisations en cours	8 058	(477)	(65)	7 516
Autres	23 686	(20 843)	(681)	2 162
Total	361 581	(296 164)	(20 880)	44 536

b) Variation des immobilisations corporelles entre le 1^{er} janvier 2015 et le 31 décembre 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>		Valeurs nettes
Au 1^{er} janvier 2015, valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur		55 917
Investissements		5 973
Amortissements de l'exercice		(9 214)
Pertes de valeurs sur la période (nettes des reprises)		(10 300)
Cessions et mises au rebut		(219)
Reprise d'amortissement sur l'exercice		22
Autres		0
Au 31 décembre 2015, valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur		42 179
Investissements		6 364
Amortissements de l'exercice		(8 794)
Pertes de valeurs sur la période (nettes des reprises)		5 050
Cessions et mises au rebut		(254)
Reprise d'amortissement sur l'exercice		-
Autres		(8)
Au 31 décembre 2016, valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur		44 536

Les investissements de 6,4 millions d'euros comprennent notamment :

- 1,9 million d'euros d'investissements de remplacement et 0,7 million d'euros pour des investissements d'amélioration de l'outil de production de la fonderie à Nordenham en Allemagne,
- 0,7 million d'euros d'investissements de remplacement dans les deux usines de recyclage du zinc en Allemagne,
- 1,7 million d'euros pour une station de traitement des eaux sur le site de Goslar en Allemagne,
- 0,6 million d'euros pour des investissements de remplacement dans les usines de cassage de batteries en France,
- 0,6 million pour des investissements d'amélioration de l'outil de production chez PPM en Allemagne.

Subventions liées à des immobilisations corporelles

Les subventions liées à des immobilisations corporelles sont présentées au bilan en déduction de la valeur comptable de l'actif et génèrent par conséquent une réduction de la charge annuelle d'amortissement. Les subventions obtenues proviennent de fonds de développement régionaux en Allemagne et ont été accordées sous certaines conditions d'embauches ou d'investissements. A la date de clôture, toutes les subventions comptabilisées satisfont aux critères d'attribution et il n'existe pas de risque de remboursement.

c) Immobilisations acquises par voie de location financement

(en milliers d'euros)	Valeurs brutes	Amortissements	Valeurs nettes
31/12/2016.....	2 974	(1 351)	1 623
31/12/2015.....	2 974	(1 138)	1 835
31/12/2014.....	2 974	(920)	2 054
31/12/2013.....	2 974	(707)	2 267
31/12/2012.....	1 656	(579)	1 077
31/12/2011.....	1 656	(454)	1 202
31/12/2010.....	1 656	(320)	1 336

Les biens pris en location financement sont pour l'essentiel des matériels industriels.

NOTE 4 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILLS

Les immobilisations incorporelles et les goodwill s'analysent comme suit :

a) Immobilisations incorporelles et goodwill aux 31 décembre 2015 et 31 décembre 2016

31/12/2015 (en milliers d'euros)	Valeurs brutes	Amortissements cumulés	Pertes de valeur	Valeurs nettes
Goodwills	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, etc.	8 328	(7 541)	-	787
Total	8 328	(7 541)	-	787

31/12/2016 (en milliers d'euros)	Valeurs brutes	Amortissements cumulés	Pertes de valeur	Valeurs nettes
Goodwill	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, etc.	8 336	(7 622)	-	714
Total	8 336	(7 622)	-	714

b) Variation des actifs incorporels entre le 1^{er} janvier 2015 et le 31 décembre 2016

(en milliers d'euros)	Valeurs nettes
Au 1^{er} janvier 2015, valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur	827
Investissements	54
Goodwill	-
Amortissements de l'exercice	(94)
Cessions	-
Autres	0
Au 31 décembre 2015, valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur	787
Investissements	14
Goodwill	-
Amortissements de l'exercice	(92)
Cessions	-
Autres	5
Au 31 décembre 2016, valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur	714

NOTE 5 - TESTS DE DEPRECIATION

Présentation des UGT

Les actifs du Groupe sont constitués exclusivement d'actifs corporels et incorporels à durée de vie finie : le Groupe ne porte ni goodwill, ni autres actifs incorporels à durée de vie indéfinie. Ainsi, les actifs ne sont testés que si le Groupe constate des indices de perte de valeur. Ils sont répartis au sein de neuf unités génératrices de trésorerie (UGT).

UGT	Activité/ segment opérationnel
Weser-Metall GmbH	Plomb
FMM SA	Plomb
Harz-Metall GmbH	Plomb
Recylex SA	Plomb
Harz-Metall GmbH	Zinc
Norzinco GmbH	Zinc
C2P SAS	Plastique
C2P GmbH	Plastique
PPM Pure Metals GmbH	Métaux Spéciaux

Indices de pertes de valeur constatés

En 2016, le Groupe a décidé de mettre à jour ses tests de perte de valeur réalisés lors de l'exercice précédent pour les UGT Weser-Metall GmbH, Recylex SA et Norzinco GmbH. Par ailleurs, le Groupe a constaté un indice de perte de valeur sur l'UGT PPM Pure Metals qui a enregistré une forte détérioration de son résultat opérationnel courant, notamment en raison de la baisse des prix de vente et des volumes sur les ventes de Germanium.

Segment Plomb

L'UGT Weser-Metall GmbH (fonderie de plomb) a enregistré en 2016 une amélioration de son résultat opérationnel courant qui demeure néanmoins négatif. Cette UGT a des perspectives de rentabilité plus favorables compte tenu de la construction d'un deuxième four de réduction du plomb à partir de 2017, pour lequel un financement a été obtenu fin 2016.

L'UGT Recylex SA (centres de traitement de batteries usagées en France) a enregistré une nette amélioration de sa performance opérationnelle grâce à une politique d'achat plus sélective et à des volumes stables. Les résultats opérationnels de cette UGT ces deux dernières années laissent entrevoir des perspectives favorables pour les années à venir.

Segment Zinc – Oxydes de zinc

L'UGT Norzinco GmbH dans le segment des oxydes de Zinc a enregistré en 2016 une amélioration de son résultat opérationnel courant qui demeure néanmoins négatif. Le Groupe estime que les conditions commerciales en vigueur sur les matières primaires et secondaires ne permettent pas à cette usine dans sa configuration industrielle actuelle de générer un résultat opérationnel courant et un cash flow suffisant pour atteindre une rentabilité sur l'actif économique au moins égale au coût du capital.

Segment Métaux Spéciaux

L'UGT PPM Pure Metals GmbH a enregistré une forte détérioration de son résultat opérationnel courant, notamment en raison de la baisse des prix de vente et des volumes sur les ventes de Germanium.

Tests de perte de valeur - méthodologie

Pour réaliser ces tests, le Groupe a comparé la valeur comptable de chaque UGT sur laquelle un indice de perte de valeur a été constaté avec sa valeur recouvrable, définie comme étant la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité et sa juste valeur nette des coûts de cession.

Dans ce contexte, pour l'arrêté des comptes 2016, le Groupe a retenu :

- La valeur d'utilité pour les UGT Recylex SA et PPM Pure Metals GmbH,
- La juste valeur nette des coûts de cession pour les UGT Weser-Metall GmbH et Norzinco GmbH en tenant compte des nouveaux investissements de productivité programmés et financés. Afin de permettre à la fonderie de plomb de Nordenham de créer les conditions d'une rentabilité pérenne, le Groupe a en effet pris la décision stratégique d'installer un nouvel outil industriel complémentaire permettant de valoriser des sous-produits riches en plomb, issus de cette fonderie. De même, afin d'améliorer la rentabilité de Norzinco GmbH, le Groupe a lancé des projets d'investissement pour valoriser les sous-produits de zinc qui aujourd'hui ne le sont pas. Les financements de ces outils industriels sont inclus dans l'enveloppe globale de financement obtenue pour les filiales allemandes du Groupe (voir Note 32).

Valeur d'utilité

Pour déterminer la valeur d'utilité, le Groupe utilise la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie futurs prévisionnels établis sur une durée de cinq ans auxquels est ajoutée une valeur terminale. Le taux de croissance utilisé pour extrapoler les projections de flux servant à déterminer la valeur terminale est de 1,5%. Le taux d'actualisation retenu pour déterminer la valeur d'utilité est le coût moyen pondéré du capital net d'impôts du Groupe. Ce taux calculé par un expert indépendant au 31 décembre 2016 s'élève à 12,1% pour l'UGT Recylex SA et 12,2% pour l'UGT PPM Pure Metals GmbH.

Le calcul du coût moyen pondéré du capital est fondé sur :

- un taux sans risque de 1% correspondant à la moyenne sur 5 ans du rendement du Bund 10 ans pour l'UGT PPM Pure Metals GmbH, et un taux sans risque de 1,6% correspondant à la moyenne sur 5 ans du rendement de l'OAT 10 ans pour l'UGT Recylex SA,
- d'un Beta sectoriel de 1,08%,
- d'une prime de risque de marché de 7,4 % pour l'UGT PPM Pure Metals GmbH et de 6,8% pour l'UGT Recylex SA,
- d'une prime de taille de 3,6% en ce qui concerne le coût des capitaux propres,
- d'un spread de 5,5% pour l'UGT PPM Pure Metals GmbH et de 4,9% pour l'UGT Recylex SA en ce qui concerne la détermination du coût de la dette,
- et d'un levier financier sectoriel moyen en ce qui concerne la pondération des deux composants.

Juste valeur

Conformément à la norme IFRS 13 et en l'absence de marché actif pour les deux UGT concernées (juste valeur de niveau 1) et de comparables boursiers pertinents (juste valeur de niveau 2), les justes valeurs des UGT Weser-Metall GmbH et Norzinco GmbH ont été déterminées en actualisant au coût du capital les flux de trésorerie prévisionnels de marché (juste valeur de niveau 3), ces flux de trésorerie prévisionnels incluant les flux attendus des nouveaux investissements de productivité programmés. Pour déterminer la juste valeur nette des coûts de cession, le Groupe a utilisé la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie futurs de marché estimés et établis sur une durée de huit ans auxquels a été ajoutée une valeur terminale. Le taux de croissance utilisé pour extrapoler les projections de flux servant à déterminer la valeur terminale est de 1,5%.

Le calcul du coût du capital est fondé sur des paramètres à 2 ans. Ce taux calculé par un expert indépendant au 31 décembre 2016 s'élève à 11,9% pour l'UGT Weser-Metall GmbH et à 12,8% pour l'UGT Norzinco GmbH.

Le calcul du coût du capital applicable à la juste valeur est fondé sur :

- un taux sans risque de 0,3 % correspondant à la moyenne sur 2 ans du Bund 10 ans,
- d'un Beta de l'actif économique sur 2 ans de 1,04%,
- d'une prime de risque de marché de 6,9%,
- d'une prime de taille de 3,6%,
- d'une prime de risque spécifique de 1,4% pour Weser-Metall GmbH et de 2,4% pour Norzinco GmbH pour tenir compte des incertitudes liées à l'implémentation des nouveaux fours additionnels et des risques de non réalisation des business plans en résultant,
- d'un spread de 6,2% en ce qui concerne la détermination du coût de la dette.

Les flux de trésorerie futurs de marché incluent pour l'UGT Weser-Metall GmbH l'investissement dans le nouveau four pour un montant de 40 millions d'euros ainsi que l'EBITDA supplémentaire généré chaque année à partir de son implémentation prévue au deuxième trimestre 2018. Le projet d'investissement dans ce nouveau four a été approuvé par le Conseil d'administration du 18 juin 2015. Les risques liés à l'implémentation sont pris en compte dans la prime de risque spécifique mentionnée ci-dessus.

Les flux de trésorerie futurs de marché incluent pour l'UGT Norzinco GmbH les investissements dans deux mini fours pour un montant de 1,2 million d'euros ainsi que l'EBITDA supplémentaire généré chaque année. Les risques liés à l'implémentation sont pris en compte dans la prime de risque spécifique mentionnée ci-dessus.

Tests de pertes de valeur - résultats

Recylex SA : la valeur d'utilité de cette UGT étant supérieure à la valeur comptable brute des éléments d'actif testés, le Groupe a procédé à une reprise de la provision pour perte de valeur à hauteur de 4,0 millions d'euros.

PPM Pure Metals GmbH : la valeur d'utilité de cette UGT étant inférieure à la valeur comptable des éléments d'actif testés, le Groupe a procédé à une dotation aux provisions pour perte de valeur à hauteur de 0,75 million d'euros.

Norzinco GmbH : la juste valeur de cette UGT étant supérieure à la valeur comptable des éléments d'actif testés, le Groupe a procédé à une reprise de la provision pour perte de valeur à hauteur de la différence, soit un montant de 0,9 million d'euros.

Weser-Metall GmbH : la juste valeur de cette UGT étant supérieure à la valeur comptable des éléments d'actif testés, le Groupe a procédé à une reprise de la provision pour perte de valeur à hauteur de la différence, soit un montant de 0,9 million d'euros.

Les valeurs nettes comptables au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015, après prises en compte des pertes de valeur des actifs corporels industriels testés et/ou dépréciés, s'analysent comme suit :

UGT En millions d'euros	31/12/2016				31/12/2015			
	Valeur brute des actifs industriels	Amort. cumulés	Pertes de valeur	Valeur nette	Valeur brute des actifs industriels	Amort. cumulés	Pertes de valeur	Valeur nette
HMG GmbH, Plomb	19,7	(17,4)	-	2,3	19,3	(17,4)	-	1,9
Recylex SA, Plomb	23,2	(17)	-	6,2	22,6	(15,3)	(4,0)	3,3
WMG GmbH, Plomb	123,2	(97,2)	(7,3)	18,7	121,7	(94,7)	(8,2)	18,8
C2P GmbH, Plastiques	6,1	(3,5)	(2,6)	-	6,1	(3,5)	(2,6)	-
PPM GmbH, Métaux Spéciaux	55,4	(48,8)	(5,9)	0,7	55	(48,1)	(5,1)	1,8
Norzinco GmbH, Zinc	11,7	(7,3)	(3,8)	0,6	11,6	(6,4)	(4,7)	0,5
FMM SA, Plomb	2,7	(1,4)	(1,3)	-	2,7	(1,4)	(1,3)	-
Total	242	(192,6)	(20,9)	28,5	239	(186,8)	(25,9)	26,3

Présentation des hypothèses clés utilisées pour la détermination des valeurs recouvrables

La valeur recouvrable de chaque UGT est déterminée par actualisation de ses flux de trésorerie futurs, en utilisant des prévisions de flux de trésorerie cohérentes avec le budget 2016 et les business plans les plus récents préparés par les segments opérationnels. Ces prévisions sont établies pour chaque segment opérationnel, en s'appuyant sur leurs objectifs financiers et les principales hypothèses clés suivantes :

- cours du plomb et du zinc. Les cours du plomb et du zinc utilisés dans les projections sont établis sur base des prévisions d'analystes de métaux de base (Capital IQ). Le Groupe a utilisé dans ses projections des cours inférieurs à ces prévisions,
- parité de change euro/dollar US, établie sur la base de prévisions d'analystes (Bloomberg),
- conditions commerciales des achats de matières premières et secondaires ainsi que des ventes de produits finis et sous-produits,
- taux de croissance à l'infini pour le calcul de la valeur terminale,
- taux d'actualisation,
- volume de matières enfournées en ce qui concerne Weser-Metall GmbH,
- volume de matières traitées en ce qui concerne les centres de traitement de batteries de Recylex SA et Harz-Metall GmbH,
- environnement concurrentiel et réglementaire.

Hypothèses communes des UGT dans les segments suivants :

Segment opérationnel	Taux de croissance à l'infini	Moyenne du cours de plomb/zinc (dollar US)		Moyenne parité de change euro/dollar US	
		Période de projection	Valeur terminale	Période de projection	Valeur terminale
Plomb	1,5%	1 970	2 000	1,10	1,10
Zinc	1,5%	2 266	2 200	1,10	1,10

Hypothèses spécifiques par UGT :

Segment opérationnel	UGT	Méthode d'évaluation	Croissance des volumes	
			Taux de croissance annuel moyen sur la période de projection	Valeur terminale ²⁵
Plomb	Weser-Metall GmbH a)	DCF de marché	15,7%	1,5%
	Recylex SA b)	DCF	4,0%	1,5%
Zinc	Norzinco GmbH c)	DCF de marché	7,1%	1,5%
Métaux spéciaux	PPM Pure Metals GmbH d)	DCF	1,4%	1,5%

- a) Le Groupe a pris l'hypothèse d'une croissance des volumes d'enfournement et de production de plomb pour Weser-Metall GmbH compte tenu notamment de la mise en service prévue du nouveau four en 2018. Concernant les principaux paramètres de marché, le Groupe a pris l'hypothèse i) d'un cours de plomb en légère croissance sur la période de projection correspondant à la médiane d'un consensus d'analystes (Capital IQ), ii) de charges de traitement sur concentrés et matières secondaires en légère baisse et iii) de primes sur ventes stables.
- b) Après 3 années consécutives de baisse des volumes, le Groupe a pris une hypothèse de croissance de volumes de batteries à traiter sur la période de projection avec des marges stables sur la même période.
- c) Dans le segment du Zinc (Oxyde de Zinc) le Groupe a pris l'hypothèse d'une augmentation des volumes sur la période du business plan et d'une marge en amélioration sur la même période compte tenu des investissements productifs envisagés
- d) Dans le segment des métaux spéciaux, le Groupe a pris l'hypothèse d'une croissance annuelle moyenne de l'ordre de 1,4%.

²⁵ Valeur retenue pour le calcul de la valeur terminale par rapport à la dernière période de projection.

Sensibilité des valeurs recouvrables

Segment opérationnel	UGT	Taux d'actualisation % retenu	Moyenne du cours du plomb/zinc dollar US/t utilisée dans valeur terminale retenue	Moyenne parité de change euro/dollar US utilisée dans valeur terminale retenue
Plomb	Weser-Metall GmbH e)	11,9%	2 000	1,10
	Recylex SA f)	12,1%	2 000	1,10
Zinc	Norzinco GmbH g)	12,8%	2 200	1,10
Métaux spéciaux	PPM Pure Metals GmbH h)	12,2%	N/A	N/A

- e) En ce qui concerne l'UGT Weser-Metall GmbH, une variation de 100 USD à la hausse du cours du plomb utilisé dans la valeur terminale entraînerait une reprise de la provision pour dépréciation d'actif de 4,4 millions d'euros. Une variation de 100 USD à la baisse du cours du plomb conduirait à une dépréciation de 2,6 millions d'euros. Une variation de 0,1 à la baisse sur la parité euro/dollar entraînerait une reprise de la provision pour dépréciation de 7,3 millions d'euros et une variation de 0,1 à la hausse sur la parité euro/dollar conduirait à une dépréciation de 7,5 millions d'euros. Une variation de 0,5 point à la hausse sur le taux d'actualisation conduirait à une dépréciation de 2,2 millions d'euros et une variation de 0,5 point à la baisse sur le taux d'actualisation entraînerait une reprise de 4,3 millions d'euros. Une baisse de 0,5 point sur le taux d'EBITDA normatif conduirait à une dépréciation de 6,4 millions d'euros, une hausse de 0,5 point sur le taux normatif conduirait à une reprise de 7,3 millions d'euros.
- f) En ce qui concerne l'UGT Recylex SA, une variation de 100 USD à la hausse ou à la baisse sur le cours du plomb utilisé dans la valeur terminale conduirait à une reprise de la totalité des pertes de valeur antérieures, soit 4 millions d'euros. Une variation de 0,1 à la hausse ou à la baisse sur la parité euro/dollar conduirait à une reprise de la totalité des pertes de valeur antérieures, soit 4 millions d'euros. Une variation de 0,5% à la hausse ou à la baisse du taux d'actualisation conduirait à une reprise de la totalité des pertes de valeur antérieures, soit 4 millions d'euros. Une variation de 0,5% à la hausse ou à la baisse du taux d'EBITDA normatif conduirait à une reprise de la totalité des pertes de valeur antérieures, soit 4 millions d'euros.
- g) En ce qui concerne l'UGT Norzinco GmbH, une variation de 100 USD à la hausse sur le cours du zinc utilisé dans la valeur terminale entraînerait une dotation à la provision pour pertes de valeur de 0,3 million d'euros. Une variation de 100 USD à la baisse sur le cours du zinc conduirait à une reprise de 2,1 millions d'euros. Une variation de 0,1 à la baisse sur la parité euro/dollar entraînerait une dépréciation de 1,8 million d'euros. Une variation de 0,1 à la hausse sur la parité euro/dollar conduirait à une reprise complémentaire de 3,1 millions d'euros. Une diminution du taux d'EBITDA normatif de 0,5 point, conduirait à une dépréciation complémentaire de 0,4 million d'euros, une hausse de 0,5 point sur le taux d'EBITDA normatif entraînerait une reprise de 2,2 millions d'euros. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 point conduirait à une dotation de 0,5 million d'euros alors qu'une baisse de 0,5 point du taux d'actualisation conduirait à une reprise de 0,4 million.
- h) En ce qui concerne l'UGT PPM Pure Metals GmbH, une hausse de 0,5 point du taux d'actualisation entraînerait une dotation de 0,3 million d'euros alors qu'une baisse de 0,5 point du taux d'actualisation conduirait à une reprise de 0,3 million d'euros. Une hausse de 0,5 point du taux d'EBITDA conduirait à une reprise de 0,5 million d'euros alors qu'une baisse de 0,5 point du taux d'EBITDA entraînerait une dotation de 0,4 million d'euros. Cette UGT n'est en revanche pas sensible au taux de change euro/dollar ni au cours du zinc ou du plomb.

NOTE 6 - ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

Le Groupe estime que la valeur inscrite au bilan des actifs financiers non courants valorisés au coût amorti correspond à une approximation raisonnable de leur juste valeur. Les actifs financiers non courants du Groupe s'analysent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Actifs financiers disponibles à la vente.....	93 636	93 636
Créances rattachées à des participations	150 608	150 608
Prêts et cautions.....	1 582	1 024
Autres actifs financiers	125	125
Actifs financiers avant dépréciation.....	245 951	245 393
Dépréciation.....	(244 639)	(244 569)
Actifs financiers non courants	1 312	824

Les actifs financiers disponibles à la vente sont principalement constitués des sociétés non consolidées détenues à plus de 50% par le Groupe. Les principales caractéristiques de ces sociétés sont présentées dans le tableau suivant :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Localisation juridique	Valeur comptable des titres au 31/12/2016	Valeur comptable des titres au 31/12/2015
Metaleurop Nord SAS.....	Paris	59 510	59 510
Metaleurop International Finance	Amsterdam	253	253
Peñarroya Espagne.....	Carthagène	33 872	33 872
Peñarroya Utah	Etat de l'Utah	1	1
Valeur brute des actifs disponibles à la vente.....		93 636	93 636
Provision pour perte de valeur.....		(93 636)	(93 636)
Valeur nette des actifs disponibles à la vente.....		-	-

Les sociétés Metaleurop Nord SAS et Peñarroya Espagne en liquidation judiciaire ne sont pas consolidées au 31 décembre 2016, conformément à la norme IAS 27-21. Le montant des titres de participation correspondants est entièrement déprécié. Les créances rattachées à ces participations pour un montant de 150 608 milliers d'euros sont également dépréciées à 100%.

NOTE 7 - AUTRES ACTIFS A LONG TERME ET PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES

Autres actifs à long terme

Les autres actifs financiers à long terme de 2 494 milliers d'euros correspondent principalement au solde restant des fonds initialement reçus par la société Harz-Metall GmbH à hauteur de 5 millions d'euros suite à l'accord transactionnel conclu avec la société TUI AG en 2009. Ces fonds sont dédiés à la réhabilitation future de certains sites du Groupe en Allemagne (voir notes 14 et 38) dont les coûts font l'objet d'une provision pour charges.

Participations dans les entreprises associées

<i>(en milliers d'euros)</i>	<i>Valeurs nettes</i>
Au 31 décembre 2015 valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur	7 807
Distribution de dividendes	(4 109)
Résultat de la période	6 033
Autres dont effet de changes	(20)
	2
Au 31 décembre 2016 valeur nette comptable après amortissement et perte de valeur	9 713

La décomposition des actifs et passifs dans les entreprises associées (données à 100%) :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Immobilisations corporelles	6 930	6 821
Immobilisations incorporelles	330	481
Actifs financiers	186	140
Actifs d'impôts différés	124	116
Stocks	999	758
Clients et comptes rattachés	7 630	3 498
Autres actifs courants dont impôts exigibles	629	513
Trésorerie et équivalent de trésorerie	9 293	8 510
Total Actif	26 121	20 837
Capitaux propres	19 476	15 601
Provisions	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	2 662	2 288
Autres passifs courants dont passifs exigibles	3 983	2 948
Total Passif	26 121	20 837

La décomposition du résultat dans les entreprises associées (données à 100%) :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Ventes de biens et services	37 660	31 258
Charges opérationnelles courantes	(18 603)	(18 366)
Résultat opérationnel	18 718	12 892
Résultat financier	6	29
Charge d'impôt	(6 658)	(4 620)
Résultat net	12 065	8 303

NOTE 8 - STOCKS

Les stocks détenus par le Groupe s'analysent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Matières premières	17 514	13 956
Encours de biens	13 321	14 334
Produits intermédiaires et finis	7 296	6 848
Sous-total	38 131	35 138
Moins : Provision pour perte de valeur	(2 098)	(1 460)
Valeur nette des stocks et encours	36 033	33 678

L'augmentation de la valeur des stocks est essentiellement due à la hausse des cours des matières premières.

NOTE 9 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Les créances clients et comptes rattachés du Groupe s'analysent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Créances clients et comptes rattachés (1)	28 508	23 019
Provision pour dépréciation	(3 449)	(3 934)
Valeur nette des créances clients et comptes rattachés	25 059	19 085

(1) Au 31 décembre 2016, seules les créances mobilisées et non échues à la clôture de l'exercice correspondant à des contrats de factoring sans transfert de risque ont été maintenues en compte « clients » conformément à la norme IAS 39. Le montant décomptabilisé correspondant à des créances cédées dans le cadre de contrats avec transfert de risque est de 25 819 milliers d'euros. Au 31 décembre 2015, les créances cédées dans le cadre des contrats avec transfert de risque s'élevaient à 17 104 milliers d'euros.

L'augmentation des créances clients et comptes rattachés est principalement due à la hausse des volumes en fin d'année coréelée à la hausse des cours du plomb au quatrième trimestre 2016 et provient essentiellement de Weser-Metall GmbH. En effet, le chiffre d'affaires de Weser-Metall GmbH au quatrième trimestre 2016 est en hausse de 28% par rapport au quatrième trimestre 2015.

Les créances clients ne portent pas intérêt et sont en général payables entre 0 et 60 jours.

NOTE 10 - AUTRES ACTIFS COURANTS

Les autres actifs courants s'analysent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Avances, acomptes sur commande en cours (1)	1 314	922
Créances sociales	37	42
Créances fiscales (2)	3 904	2 138
Débiteurs divers	2 701	3 465
Charges constatées d'avance	225	199
Total des autres actifs courants	8 181	6 766

(1) Les avances et acomptes concernent principalement des acomptes versés auprès des fournisseurs de matières secondaires.

(2) L'augmentation des créances fiscales (essentiellement TVA déductible) est due à des factures d'immobilisations comptabilisées en décembre 2016.

NOTE 11 - TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe comprennent :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Comptes bancaires et caisses	6 161	3 837
Autres valeurs mobilières de placement	11	8
Trésorerie active brute au bilan	6 172	3 845
Concours bancaires	13 205	8 838
Total trésorerie nette au tableau des flux de trésorerie	(7 032)	(4 993)

Les concours bancaires courants concernent essentiellement Recylex GmbH qui a utilisé ses lignes de crédit pour le financement des activités allemandes. Au 31 décembre 2016, le Groupe disposait de 1 526 milliers d'euros, contre 1 365 milliers d'euros en 2015, de lignes de crédit disponibles non utilisées pour lesquelles les conditions de tirage étaient satisfaites.

Concernant l'évolution de la situation de trésorerie de la société mère Recylex SA, voir note 32 sur le risque de liquidité et note 1 sur la situation de trésorerie du Groupe.

NOTE 12 - CAPITAL EMIS ET RESERVES

Capital social et primes d'émission

Au 31 décembre 2016, le capital social est composé de 24 110 982 actions entièrement libérées, d'une valeur nominale de 1,32 euro, inchangé par rapport au 31 décembre 2015.

Actions ordinaires émises et entièrement libérées	Nombre d'actions	Valeur Nominale (en euros)	Capital social (en milliers d'euros)	Primes d'émission (en milliers d'euros)
Au 1^{er} janvier 2016	24 110 982	1,32	31 826	869
Au 31 décembre 2016	24 110 982	1,32	31 826	869

Ligne de financement en fonds propres (Equity line)

Recylex SA a décidé de renouveler la ligne de financement en fonds propres avec Kepler Cheuvreux, sur délégation de l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 15 septembre 2016 (5^{ème} résolution) et du Conseil d'administration du 30 novembre 2016, suite à l'expiration de la ligne précédente. L'objectif pour Recylex SA est de renforcer la couverture de ses besoins de trésorerie liés à son activité courante, par le biais de petites levées de fonds cadencées, de façon flexible, économique et peu dilutive pour les actionnaires.

Conformément aux termes de l'accord signé, Kepler Cheuvreux, intervenant comme intermédiaire financier et garant de la transaction, s'est engagé à souscrire jusqu'à 2 400 000 actions, à sa propre initiative, sur une période maximale de 30 mois en plusieurs tirages, sous réserve que les conditions contractuelles soient satisfaites. Les actions seront émises sur la base de la moyenne pondérée des cours précédant chaque émission, diminuée d'une décote maximale de 6,5%. Au 31 décembre 2016, il restait 2 400 000 bons de souscription d'actions Recylex exerçables.

Actions propres

Au 31 décembre 2016, Recylex SA détient 23 939 actions propres. Ces actions auto détenues avaient été acquises par la Société entre septembre 2000 et juin 2001, dans le cadre d'un programme de rachat d'actions autorisé par l'Assemblée Générale du 30 mars 2000. Leur prix de revient moyen ressort à 6,81 euros. Les actions propres sont comptabilisées en déduction des capitaux propres.

	31/12/2016	31/12/2015
Nombre d'actions propres	23 939	23 939
Valeur des actions propres (en milliers d'euros)	163	163

Options de souscription

Le Conseil d'administration de Recylex SA en date du 26 septembre 2008 a attribué des options de souscription d'actions, conformément à l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 28 juillet 2006. Les options attribuées sont dénouables en actions (dénouement en instruments de capitaux propres au sens de la norme IFRS 2). Les principales caractéristiques du plan d'options en vigueur au 31 décembre 2016 et susceptible de donner lieu à la création d'actions par suite de levées d'options sont les suivantes :

Date d'attribution par le Conseil d'administration	26/09/2008
Nombre d'options attribuées	540 000 ⁽¹⁾
Prix de souscription (en euros)	5,70
Période d'acquisition des droits	4/5 ans
Durée de vie des options	10 ans

⁽¹⁾ 50 % des droits ont été acquis lors de l'expiration de la période d'acquisition de 4 ans suivant la date du Conseil d'administration, soit le 26 septembre 2012 et 50 % ont été acquis lors de l'expiration de la période d'acquisition de 5 ans suivant la date du Conseil d'administration, soit le 26 septembre 2013.

Les variations du nombre d'options en circulation au cours de l'exercice 2016 se décomposent comme suit :

Date d'attribution	Nombre d'options en circulation au 31/12/2015	Nombre d'options réintégrées sur la période	Nombre d'options exercées sur la période	Nombre d'options caduques sur la période	Nombre d'options en circulation au 31/12/2016	Prix d'exercice en €	Echéance du plan
26/09/2008	490 000	-	-	45 000	445 000	5,70	26/09/2018
Total	490 000	-	-	45 000	445 000	5,70	

Le délai d'exercice des options de souscription d'actions octroyées est fixé à 10 ans à compter de la date de leur octroi par le Conseil d'administration.

NOTE 13 - EMPRUNTS PORTANT INTERETS

Détail des emprunts

a) Emprunts et dettes financières courants

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Part des emprunts à moins d'un an	14 543	10 182
Dettes de crédit-bail	273	361
Total	14 816	10 543

La part des emprunts à moins d'un an au 31/12/2016 contient des concours bancaires courants à hauteur de 13 205 milliers d'euros (8 838 milliers d'euros au 31/12/2015).

b) Emprunts et dettes financières non courants

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Part des emprunts à plus d'un an	9 483	10 763
Dettes de crédit-bail	252	522
Total	9 735	11 285

Le contrat de prêt de 16 millions d'euros conclu avec la société Glencore International AG, tiré à hauteur de 8,5 millions d'euros, contient des engagements spécifiques à la charge de Recylex SA, dont les principaux éléments sont exposés en note 32 paragraphe "Risque de liquidité".

Echéanciers de remboursement des emprunts non courants

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016		Total	31/12/2015
	De un à cinq ans	A plus de cinq ans		
Emprunts bancaires	9 483	-	9 483	10 763
Dettes crédit-bail	252	-	252	522
Emprunts portant intérêts	9 735	-	9 735	11 285

NOTE 14 - PROVISIONS

Les provisions courantes et non courantes s'analysent comme suit :

a) Provisions au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Provisions courantes		
Provisions environnementales	8 199	3 895
Litiges	8 210	10 439
Restructurations	398	427
Autres risques et charges	120	27
	16 927	14 788
Provisions non courantes		
Provisions environnementales	15 850	20 970
Litiges	4 270	4 270
Restructurations	141	132
Autres risques et charges	27 009	501
	47 270	25 873
Total provisions	64 197	40 661

Les provisions environnementales font l'objet d'une description détaillée en note 38, les provisions pour retraite en note 15 et les provisions pour litiges en note 1.

b) Variation des provisions au cours de l'exercice 2016

(en milliers d'euros)	Solde au 31/12/2015	Dotations de l'exercice	Actualisa- tion	Reclass- ements	Reprise provision utilisée	Reprise provision non utilisée	Solde au 31/12/2016
Provisions environnementales (note 38)	24 865	314	309		(1 315)	(124)	24 049
Litiges	14 709	-			-	(2 229)	12 480
Restructurations	559	4	-	(8)	(16)	-	539
Autres risques et charges	528	26 766	-	(20)	(57)	(88)	27 129
Total provisions	40 661	27 084	309	(28)	(1 388)	(2 441)	64 197

Conformément à l'IAS 37, les provisions ont été actualisées. Les dotations de l'exercice pour les provisions environnementales concernent la réhabilitation du site de l'Estaque (voir note 38 paragraphe 3.1).

Le 31 janvier 2017, la Cour d'Appel de Douai a condamné Recylex SA à verser un montant total de 7 760 milliers d'euros à titre de dommages-intérêts et frais à 187 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS dans le cadre de leurs demandes d'indemnisation pour licenciement sans cause réelle et sérieuse initiées en 2010. Ce risque avait été provisionné à hauteur des sommes réclamées, soit un montant de 9,96 millions d'euros, mais le montant global des condamnations inférieur explique la reprise de provision de 2 229 milliers d'euros au 31 décembre 2016. Pour rappel, au 31 décembre 2016, 4 720 milliers d'euros sont provisionnés principalement au titre des demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété formulées par 542 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, dont 91 faisant partie des 187 anciens salariés précités (note 1).

Le 8 février 2017, la Commission européenne a décidé d'infliger une amende de 26 739 milliers d'euros au Groupe dans le cadre de son enquête débutée en 2012, relative à des pratiques anticoncurrentielles dans le secteur des achats de batteries usagées (note 1). Elle a été intégralement provisionnée en autres risques et charges au 31 décembre 2016.

NOTE 15 - RETRAITES ET ASSIMILES

Les provisions pour retraites et assimilés scindées en part courante et non courante s'analysent comme suit :

a) Provisions au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Avantages postérieurs à l'emploi – Courants	2 275	2 253
Avantages postérieurs à l'emploi – Non courants	34 994	34 574
Avantages postérieurs à l'emploi – Engagements	37 269	36 827

b) Variation des provisions au cours de l'exercice 2016

(en milliers d'euros)	Solde 31/12/2015	Dotations de l'exercice	Autres éléments du résultat global	Contributions (versées ou reçues)	Reprises de l'exercice	Solde 31/12/2016
Avantages postérieurs à l'emploi – Provision	36 827	1 088	1 695	(317)	(2 025)	37 268

Régimes à prestations définies

Evolution des engagements et des actifs de couverture

Les variations des obligations au titre des régimes à prestations définies par zone géographique au cours des exercices 2016 et 2015 sont détaillées ci-après.

Exercice 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne	France	Total
<u>Evolution des engagements</u>			
Dette actuarielle au 01.01.16	40 993	397	41 390
Coût des services rendus au cours de la période	360	13	374
Charge d'intérêt	798	8	805
Pertes (Gains) actuariels	1 746	(53)	1 693
Prestations versées	(2 122)	(29)	(2 151)
Dette actuarielle au 31.12.16	41 775	337	42 112
<u>Evolution des actifs de couverture</u>			
Actifs de couverture au 01.01.16	(4 564)	-	(4 564)
Produit d'intérêt	(91)	-	(91)
Pertes/(gains) actuariels	2	-	2
Contributions	(317)	-	(317)
Prestations versées	126	-	126
Actifs de couverture au 31.12.16	(4 844)	-	(4 844)
Passifs inscrits au bilan	36 931	337	37 268
Dont part à moins d'un an	2 174	101	2 275

Exercice 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne	France	Total
<u>Evolution des engagements</u>			
Dette actuarielle au 01.01.15	43 748	460	44 208
Coût des services rendus au cours de la période	387	33	420
Charge d'intérêt	724	8	732
Pertes (Gains) actuariels	(1 641)	(47)	(1 688)
Prestations versées	(2 225)	(57)	(2 282)
Dette actuarielle au 31.12.15	40 993	397	41 390
<u>Evolution des actifs de couverture</u>			
Actifs de couverture au 01.01.15	(4 921)	-	(4 921)
Produit d'intérêt	(76)	-	(76)
Pertes/(gains) actuariels	(46)	-	(46)
Contributions	(347)	-	(347)
Prestations versées	827	-	827
Actifs de couverture au 31.12.15	(4 563)	-	(4 563)
Passifs inscrits au bilan	36 430	397	36 827
Dont part à moins d'un an	2 228	25	2 253

Les plans allemands font l'objet d'une couverture financière. Les actifs sont investis intégralement en obligations par l'intermédiaire d'une compagnie d'assurance.

Les objectifs d'investissement sont de :

- maintenir un niveau de liquidité suffisant afin de payer les prestations à verser à horizon court terme,
- obtenir un taux de rendement maximal à moindre risque.

Les contributions estimées à verser en 2017 représentent environ 317 milliers d'euros. Les prestations à verser annuellement sont de l'ordre de 2 200 milliers d'euros chaque année de 2016 à 2021. Pour les années postérieures à 2021, ce montant est de l'ordre de 54 000 milliers d'euros.

Rationalisation des écarts actuariels

Conformément à la norme IAS 19, les écarts actuariels sont reconnus par contrepartie des réserves consolidées en autres éléments du résultat global.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne	France	Total
Analyse des pertes et gains actuariels sur l'exercice			
2016			
Pertes (gains) actuariels dus aux changements d'hypothèses (en milliers d'euros)	2 387	18	2 405
<i>(en %)</i>	6%	5%	6%
- <i>Hypothèses démographiques</i>	-	-	-
- <i>Hypothèses financières</i>	2 387	18	2 405
Pertes (gains) d'expérience	(641)	(71)	(712)
<i>(en %)</i>	(2)%	(18)%	(2)%
Pertes (gains) actuariels générés sur les engagements	1 746	(53)	1 693
Pertes (gains) actuariels générés sur les actifs	2	-	2
Pertes et gains actuariels générés sur la période	1 748	(53)	1 695

Evolution des provisions

Les montants reconnus au bilan sur les exercices 2016 et 2015 ont évolué comme suit :

Exercice 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne	France	Total
Montant provisionné/actif au 01.01.16	36 429	397	36 826
Coût net sur la période	1 066	21	1 088
- <i>Coût des services rendus au cours de la période</i>	360	13	374
- <i>Charge d'intérêt</i>	798	8	805
- <i>Revenus financiers attendus des placements effectués</i>	(91)	-	(91)
Autres éléments du résultat global (Ecart actuariels générés)	1 748	(53)	1 695
Prestations versées	(1 996)	(29)	(2 025)
Contributions versées par l'employeur	(317)	-	(317)
Montant provisionné/actif au 31.12.16	36 931	337	37 268

Exercice 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne	France	Total
Montant provisionné/actif au 01.01.15	38 827	460	39 287
Coût net sur la période	1 035	41	1 076
- Coût des services rendus au cours de la période	387	33	420
- Charge d'intérêt	724	8	732
- Revenus financiers attendus des placements effectués	(76)	-	(76)
Autres éléments du résultat global (Ecart actuariels générés)	(1 687)	(47)	(1 734)
Prestations versées	(1 398)	(57)	(1 455)
Contributions versées par l'employeur	(347)	-	(347)
Montant provisionné/actif au 31.12.15	36 430	397	36 827

Historique

Le montant de l'engagement et la valeur des actifs sur les cinq derniers exercices sont présentés ci-après :

Allemagne

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Valeur actuelle totale des engagements à la clôture	39 060	37 942	43 748	40 993	41 775
Juste valeur des actifs à la clôture	(4 195)	(4 570)	(4 921)	(4 564)	(4 844)
Couverture des engagements	34 865	33 372	38 827	36 429	36 931

France

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Valeur actuelle totale des engagements à la clôture	412	389	460	397	337
Valeur de marché totale des actifs à la clôture	-	-	-	-	-
Couverture des engagements	412	389	460	397	337

Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses prises en compte pour les évaluations aux clôtures 2016 et 2015 se déclinent ainsi :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne		France	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Taux d'actualisation	1,55%	2,00%	1,55%	2,00%
Taux de progression des salaires	2,25%	2,25%	2,00%	2,00%
Taux de progression des pensions	2,00%	2,00%	na	na

Sensibilité des engagements

L'évolution des engagements est sensiblement influencée par les taux d'actualisation et d'augmentation des salaires et pensions retenus par zone géographique ou par pays. Les tableaux suivants présentent une étude de sensibilité au taux d'actualisation, taux de progression des salaires et taux d'augmentation des pensions sur la dette actuarielle :

- Taux d'actualisation

<i>(en milliers d'euros)</i>	+0,25%	(0,25)%	+1%	(1)%
Dettes actuarielles	(1 480)	1 573	(5 426)	6 938
Charge	11	(127)	181	(380)

- Autres sensibilités calculées sur l'engagement

<i>(en milliers d'euros)</i>	+0,25%	(0,25)%
Taux d'augmentation des salaires	65	(63)
Taux d'augmentation des pensions	1 149	(1 099)

Effectifs et duration

La duration moyenne des principaux régimes et les effectifs inclus dans ces plans sont les suivants au 31 décembre 2016 :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Allemagne	France	Total
Actifs	345	65	410
Différés	114	-	114
Retraités	587	1	588
Effectifs totaux	1 046	66	1 112
Duration moyenne	15	10	15

Régimes à cotisations définies

L'engagement du Groupe se limite aux cotisations versées qui sont enregistrées en charge. Le montant des cotisations ainsi comptabilisées en charge pour les régimes propres à l'entreprise (hors régimes légaux de type sécurité sociale) s'élève à 55,3 milliers d'euros pour 2016, payé par C2P France et Recylex SA. Aucune cotisation n'a été versée par la société FMM SA (Belgique) cette année. Les montants des cotisations comptabilisées en charge, concernant la pension complémentaire, pour les années antérieures sont les suivants :

Années	Cotisation (en milliers d'euros)
2016	55,3
2015	47,8
2014	50,6
2013	114,2
2012	93,1
2011	33,1
2010	29,3
2009	20,1

NOTE 16 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Les dettes fournisseurs du Groupe s'analysent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	35 181	22 871
Total des fournisseurs et comptes rattachés	35 181	22 871

Les dettes fournisseurs ne portent pas intérêts et sont en général payables de 0 à 90 jours.

L'augmentation sensible de la dette fournisseur est liée à la hausse des volumes et des cours des matières, en particulier sur le segment plomb au cours du quatrième trimestre 2016.

NOTE 17 - AUTRES PASSIFS COURANTS

Les autres passifs courants se décomposent de la manière suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Passifs fiscaux et sociaux	5 600	5 408
Passifs sur immobilisations	21	3
Autres passifs	3 327	2 363
Produits constatés d'avance	6	1
Total	8 954	7 775

NOTE 18 - AUTRES PASSIFS NON COURANTS

Les autres passifs non courants se décomposent de la manière suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Passifs rééchelonnés	5 050	5 050
Autres Passifs financiers (clause de retour à meilleure fortune) ¹⁾	3 649	6 270
Autres Dettes d'exploitation	-	467
Total	8 699	11 787

¹⁾ Voir section 18.2.

18.1 PASSIFS REEHELONNES AU TITRE DU PLAN DE CONTINUATION

Pour rappel le 24 novembre 2015, Recylex SA a payé la dixième et dernière échéance de son plan de continuation. Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a constaté la bonne exécution du plan de continuation de Recylex SA (voir note 18.2 sur la clause de retour à meilleure fortune).

Les passifs rééchelonnés au titre du plan de continuation sont inscrits en « autres passifs non courants ».

Nature du passif rééchelonné non courant <i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Dettes envers Glencore International AG ⁽¹⁾	5 050	5 050
Impact de l'actualisation des flux de trésorerie		
Passif rééchelonné non courant après actualisation	5 050	5 050

Passif rééchelonné non courant (par échéance) <i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016		Total
	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
Passif rééchelonné non courant après actualisation	5 050		5 050
Clause de retour à meilleure fortune	3 649		3 649
Total	8 699		8 699

⁽¹⁾ Voir note 1 « Dette rééchelonnée de Recylex SA ».

18.2 AUTRES PASSIFS FINANCIERS - CLAUSE DE RETOUR A MEILLEURE FORTUNE (OPTION 1 DU PLAN DE CONTINUATION)

Le plan de continuation de Recylex SA arrêté par le Tribunal de Commerce de Paris le 24 novembre 2005 prévoit que les créanciers ayant choisi l'option 1 du plan de continuation impliquant un abandon de 50% de leur créance bénéficieront d'une clause de retour à meilleure fortune sous réserve (i) d'en avoir informé la Société par lettre recommandée dans les six mois du jugement adoptant le plan et (ii) de l'absence de remise en cause du plan de continuation avant son échéance (le 24 novembre 2015). Cette clause de retour à meilleure fortune prévoit, sous les réserves précitées, qu'à compter du 31 décembre 2015 inclus, Recylex SA affectera 20% de sa trésorerie existante au 31 décembre de chaque exercice au remboursement du solde des créances ayant fait l'objet d'un abandon, sur une base pari passu entre les créanciers et ce, sans limitation de durée. Trois créanciers ayant manifesté, dans les délais, leur souhait de bénéficier de la clause de retour à meilleure fortune, le montant total des créances concernées par ladite clause s'élève à 19 210 milliers d'euros.

Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a constaté la bonne exécution du plan de continuation de Recylex SA. Depuis le 31 décembre 2010, le Groupe a reconnu la dette liée à la clause de retour à meilleure fortune. La juste valeur de la dette liée à la clause de retour à meilleure fortune correspond à la somme actualisée des flux de remboursement probabilisés au titre de la clause. Une des composantes principales des flux de trésorerie futurs est le cours du plomb. La volatilité des cours des métaux et la difficulté certaine à appréhender leur évolution ainsi que l'évolution des perspectives économiques rendent toute prévision à moyen et long termes extrêmement difficile. Ainsi, le choix a été fait d'utiliser un modèle multi scénarios d'évolution du cours du plomb pour déterminer la valeur de la dette, partant de l'hypothèse que la variation du cours du plomb suit une loi normale. Les flux de remboursement au titre de la clause de retour à meilleure fortune à compter du 31 décembre 2016 sont basés sur le Business Plan préparé par la Société et sur les flux normatifs ultérieurs. Pour rappel, compte tenu des faibles variations du Business Plan et surtout des faibles variations des flux normatifs d'un exercice à l'autre, la Société a décidé de ne procéder à une évaluation complète de la juste valeur de la dette liée à la clause de retour à meilleure fortune par un modèle multi scénarios que tous les deux exercices. Durant les exercices intermédiaires, la juste valeur de la dette liée à la clause de retour à meilleure fortune est ajustée du seul effet temps, dû au rapprochement des échéances.

La juste valeur de la dette est inscrite au bilan en « Autres passifs non courants » en contrepartie des autres charges financières (voir note 27). Au 31 décembre 2016, le Groupe a procédé à une nouvelle évaluation complète de la clause de retour à meilleure fortune qui s'élève à 3 649 milliers d'euros.

NOTE 19 - SEGMENTS OPERATIONNELS

Informations par secteur d'activité

La Direction du Groupe a défini les secteurs d'activité sur la base des reportings qu'elle examine régulièrement en vue de prendre des décisions en matière d'allocation de ressource aux secteurs et d'évaluation de leur performance.

Le Groupe est géré en cinq segments principaux :

- Le segment « **Plomb** » qui regroupe les activités de cassage de batteries en France (Recylex SA) et en Allemagne (Harz-Metall GmbH) ainsi que les activités de fonderie de première fusion (usine de Weser-Metall GmbH en Allemagne),
- Le segment « **Zinc** » qui regroupe les activités de recyclage des poussières d'aciéries (production d'oxydes Waelz par les usines de Harz-Metall GmbH en Allemagne et de Recytech SA en France) et l'activité de recyclage des déchets zincifères (production d'oxydes de zinc par la société Norzinco GmbH en Allemagne),
- Le segment « **Métaux Spéciaux** » qui regroupe les activités de fabrication sur mesure de métaux de très haute pureté de la société PPM Pure Metals GmbH,
- Le segment « **Plastique** » qui regroupe les activités des entités C2P SAS en France et C2P GmbH en Allemagne (recyclage des matières plastiques),
- Le segment « **Autres activités** » qui inclut l'activité holding de Recylex SA, tête du Groupe, les activités des autres entités commerciales et administratives du Groupe ainsi que les activités liées à la réhabilitation des anciens sites industriels et miniers en France et en Allemagne.

Indicateurs de performance

Les informations présentées sont fondées sur le reporting interne utilisé par la Direction pour l'évaluation de la performance des différents secteurs. Les indicateurs de performance financière de référence sont le Résultat opérationnel courant (ROC) et l'**EBITDA** (Résultat opérationnel courant (ROC) avant dotations et reprises aux amortissements, provisions et pertes de valeur).

Pour évaluer la performance de son secteur opérationnel « **Plomb** », le Groupe utilise dans son reporting interne la méthode « **LIFO** » (« **dernier entré – premier sorti** ») comme méthode d'évaluation des stocks pour sa principale fonderie en Allemagne (usine de Nordenham). Le groupe Recylex dispose dans cette usine d'un stock de plomb, sous forme de matières premières, de produits intermédiaires et de produits finis. Ce stock est indispensable au bon fonctionnement de l'usine ; il est relativement stable en volume et se renouvelle constamment. Le fait de mesurer le stock précité de l'usine de Nordenham selon la méthode du prix moyen pondéré (PMP)²⁶ introduit une composante économique qui – due à la forte volatilité des cours du plomb – peut rendre difficile l'appréciation de la performance de l'usine et, par voie de conséquence, du segment opérationnel « Plomb » du Groupe.

Pour cette raison, le groupe Recylex analyse dans son reporting interne la performance de son secteur opérationnel « Plomb » en utilisant la méthode LIFO pour l'évaluation des stocks de sa fonderie à Nordenham tout en rapprochant ces données avec les comptes établis conformément aux normes IFRS (utilisation de la méthode du prix moyen pondéré (PMP)).

Par ailleurs, le Groupe a décidé de présenter l'information sectorielle du Zinc en ce qui concerne les informations du compte de résultat conformément aux données analysées dans le reporting interne par secteur en maintenant la méthode de l'intégration proportionnelle pour consolider sa participation dans Recytech SA. Les informations sectorielles bilancielle sont présentées en tenant compte des changements prévus par IFRS 10 et 11.

Les tableaux suivants présentent, pour chaque secteur opérationnel du Groupe, les produits des activités ordinaires, le **résultat opérationnel courant** en appliquant la méthode LIFO, l'**EBITDA** en appliquant la méthode LIFO, le différentiel entre les deux méthodes de valorisation des stocks (LIFO -> PMP) et le **résultat opérationnel courant et l'EBITDA** selon le référentiel IFRS (Résultat opérationnel courant (ROC) IFRS).

Chacune des colonnes du tableau ci-après reprend les chiffres propres de chaque secteur, compris comme une entité indépendante. La colonne « Eliminations » regroupe les éliminations des opérations internes au Groupe permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe.

Toutes les relations commerciales inter-activités sont établies sur une base de marché, à des termes et conditions identiques à ceux qui prévalent pour des fournitures de biens et services à des clients extérieurs au Groupe.

²⁶ La norme IAS 2 impose la valorisation du stock selon la méthode du prix moyen pondéré (PMP) ou selon la méthode premier entré, premier sorti (FIFO).

Exercice clos le 31 décembre 2016

(en milliers d'euros)	Plomb	Zinc	Métaux Spéciaux	Plastique	Autres activité s	Elimina- tions	Total
Ventes à des clients externes.....	278 305	73 243	14 964	15 527	25		382 064
Ventes inter-secteurs.....	4 211	677	103	1 723		(6 714)	
Produits des activités ordinaires (IFRS)	282 516	73 920	15 067	17 250	25	(6 714)	382 064
Retraitement de l'application IFRS 10, 11		18 830					18 830
Produits des activités ordinaires retraités IFRS 10,11	282 516	92 750	15 067	17 250	25	(6 714)	400 894
EBITDA (IFRS)	8 572	9 416	(1 460)	594	(7 796)		9 326
Retraitement de l'application d'IFRS 10,11		10 512					10 512
Retraitement PMP -> LIFO	(516)						(516)
EBITDA retraité LIFO et IFRS 10,11	8 056	19 928	(1 460)	594	(7 796)		19 322
Amortissements, provisions, pertes de valeur (LIFO)	(4 827)	(2 464)	(1 816)	(312)	(3)		(9 422)
Retraitement de l'application d'IFRS 10,11		(860)					(860)
Résultat opérationnel courant (ROC) retraité (LIFO et IFRS 10,11)	3 229	16 604	(3 276)	282	(7 799)		9 040
Retraitement LIFO -> PMP	516						516
Retraitement de l'application d'IFRS 10,11		(9 652)					(9 652)
Résultat opérationnel courant (ROC) (IFRS)	3 745	6 952	(3 276)	281	(7 799)		(94)
Autres produits/charges opérationnels.							(20 168)
Résultat financier							(882)
Produit / (Charge) d'impôt sur le résultat							5 033
Quote-part dans le résultat des sociétés mise en équivalence							6 033
Résultat net de l'exercice (IFRS)							(10 079)

<i>Principaux postes du bilan</i> (en milliers d'euros)	Plomb	Zinc	Métaux Spéciaux	Plastique	Autres activités	Total
Immobilisations incorporelles.....	46	1	667	-	-	714
Immobilisations corporelles.....	27 305	11 017	753	2 784	2 677	44 536
Stocks ²⁷	18 237	8 833	6 938	2 025	-	36 033
Clients	15 599	6 069	964	2 386	41	25 059
Total Actifs sectoriels	61 187	25 919	9 322	7 195	2 718	106 342
Provisions et retraites.....	49 014	3 357	3 640	181	45 274	101 467
Fournisseurs et comptes rattachés	25 735	4 578	770	967	3 131	35 181
Autres passifs courants	3 195	1 781	713	482	2 784	8 954
Total Passifs sectoriels	77 943	9 716	5 123	1 630	51 189	145 601
Investissements corporels	3 443	2 378	367	159	17	6 364
Investissements incorporels.....	14	-	-	-	-	14
Investissements sectoriels	3 457	2 378	367	159	17	6 378
Immobilisations corporelles.....	(4 887)	(2 673)	(676)	(403)	(113)	(8 753)
Immobilisations incorporelles.....	(45)	(2)	(44)	(1)	-	(92)
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie.....	707	1 564	(1 815)	49	(20 015)	(19 510)
Dotation aux amortissements et provisions	(4 225)	(1 112)	(2 535)	(355)	(20 128)	(28 355)

²⁷ Les stocks dans le secteur « Plomb » évalués selon la méthode LIFO s'élèvent à 17 721 milliers d'euros au 31 décembre 2016 contre 18 237 milliers d'euros selon l'IFRS (PMP).

Exercice clos le 31 décembre 2015

(en milliers d'euros)	Plomb	Zinc	Métaux Spéciaux	Plastique	Autres activités	Elimina- tions	Total
Ventes à des clients externes	281 818	65 935	20 481	17 162			385 396
Ventes inter-secteurs	4 751	715	100	1 698		(7 264)	
Produits des activités ordinaires (IFRS)	286 569	66 650	20 581	18 860		(7 264)	385 396
Retraitement de l'application IFRS 10, 11		15 629					15 629
Produits des activités ordinaires retraités IFRS 10,11	286 569	82 279	20 581	18 860		(7 264)	401 025
EBITDA (IFRS)	(8 142)	3 822	263	832	(5 948)		(9 172)
Retraitement de l'application d'IFRS 10,11		7 306					7 306
Retraitement PMP -> LIFO	2 358						2 358
EBITDA retraité LIFO et IFRS 10,11	(5 784)	11 128	263	832	(5 948)		492
Amortissements, provisions, pertes de valeur (LIFO)	(5 413)	(3 591)	(906)	(570)	408		(10 072)
Retraitement de l'application d'IFRS 10,11		(854)					(854)
Résultat opérationnel courant (ROC) retraité (LIFO et IFRS 10,11)	(11 197)	6 683	(643)	262	(5 540)		(10 434)
Retraitement LIFO -> PMP	(2 293)						(2 293)
Retraitement de l'application d'IFRS 10,11		(6 452)					(6 452)
Résultat opérationnel courant (ROC) (IFRS)	(13 490)	231	(643)	262	(5 540)		(19 179)
Autres produits/charges opérationnels.							(16 705)
Résultat financier							(4 692)
Produit / (Charge) d'impôt sur le résultat							(2 854)
Quote-part dans le résultat des sociétés mise en équivalence							4 066
Résultat net de l'exercice (IFRS)							(39 363)

<i>Principaux postes du bilan</i> (en milliers d'euros)	Plomb	Zinc	Métaux Spéciaux	Plastique	Autres activités	Total
Immobilisations incorporelles	71	3	711	1	1	787
Immobilisations corporelles.....	24 083	11 031	1 812	3 080	2 173	42 179
Stock ²⁸	13 483	7 396	10 406	2 393	-	33 678
Clients	11 942	3 221	1 755	2 167	-	19 085
Total Actifs sectoriels	49 579	21 651	14 684	7 641	2 174	95 729
Provisions et retraites.....	21 791	3 844	3 571	143	48 139	77 488
Fournisseurs et comptes rattachés.....	14 550	4 226	1 779	1 044	1 272	22 871
Autres passifs courants	3 014	1 195	761	464	2 341	7 775
Total Passifs sectoriels	39 355	9 265	6 111	1 651	51 752	108 134
Investissements corporels	2 701	2 775	190	304	3	5 973
Investissements incorporels.....	53	1	-	-	-	54
Investissements sectoriels	2 754	2 776	190	304	3	6 027
Immobilisations corporelles.....	(5 281)	(2 557)	(657)	(606)	(113)	(9 214)
Immobilisations incorporelles	(44)	(5)	(44)	(1)	-	(94)
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie.....	(3 130)	(5 371)	(2 436)	(50)	(5 344)	(16 331)

²⁸ Les stocks dans le secteur « Plomb » évalués selon la méthode LIFO s'élèvent à 11 190 milliers d'euros au 31 décembre 2015 contre 13 483 milliers d'euros selon l'IFRS (PMP).

Dotation aux amortissements et provisions	(8 455)	(7 933)	(3 137)	(657)	(5 457)	(25 639)
--	----------------	----------------	----------------	--------------	----------------	-----------------

Zones géographiques

Les postes ci-dessous sont ventilés : pour le chiffre d'affaires par zone de commercialisation à la clientèle, pour les investissements et les actifs par pays d'implantation des sociétés consolidées. Conformément à la norme IFRS 8, les actifs non courants à présenter par zone géographique sont les actifs non courants autres que les instruments financiers, les actifs d'impôts différés et les excédents versés sur engagements de retraite.

Exercice clos le 31 décembre 2016 :

Chiffre d'affaires (en milliers d'euros)	Europe de l'Ouest	Autres pays d'Europe	Amérique	Reste du monde	Total
Produits des activités ordinaires	315 392	60 323	1 193	5 156	382 064

(en milliers d'euros)	France	Allemagne	Belgique	Total
Investissements (corporels et incorporels)	766	5 595	4	6 364
Actifs non courants hors impôts et financiers.....		14		14

Exercice clos le 31 décembre 2015 :

Chiffre d'affaires (en milliers d'euros)	Europe de l'Ouest	Autres pays d'Europe	Amérique	Reste du monde	Total
Produits des activités ordinaires	325 718	50 792	2 194	6 692	385 396

(en milliers d'euros)	France	Allemagne	Belgique	Total
Investissements (corporels et incorporels)	617	5 410	-	6 027
Actifs non courants hors impôts et financiers.....	-	-	-	-

Structure du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires dans le secteur « Plomb » est réalisé avec un nombre limité de clients. Ainsi en 2016, le Groupe a réalisé 80 % de son chiffre d'affaires total consolidé avec six clients. Un de ces clients a réalisé un chiffre d'affaires correspondant à 29% du chiffre d'affaires total du Groupe au 31 décembre 2016.

Le chiffre d'affaires dans les autres segments opérationnels, notamment le « Zinc » est réalisé avec une clientèle diffuse.

NOTE 20 - CHARGES EXTERNES

Les charges externes se décomposent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Sous-traitance générale	(13 382)	(12 727)
Entretien et réparations	(6 979)	(10 021)
Primes d'assurances	(1 406)	(1 312)
Transports de biens, transports collectifs	(12 031)	(13 402)
Crédit bail, locations et charges locatives	(2 214)	(2 454)
Honoraires et charges de personnel extérieur à l'entreprise	(2 897)	(3 330)
Déplacements, missions et réceptions	(445)	(465)
Autres charges externes	(2 227)	(2 661)
Total charges externes	(41 581)	(46 372)

NOTE 21 - CHARGES DE PERSONNEL

L'effectif moyen du Groupe en nombre de salariés équivalent temps plein est le suivant :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Belgique.....	0	3
France.....	63	67
Allemagne.....	553	558
Effectif total équivalent temps plein.....	616	629

Au 31 décembre 2016, la filiale FMM SA en Belgique n'emploie plus aucun salarié, suite à l'arrêt de son activité de collecte de batteries usagées avec effet au 31 décembre 2016.

Les charges de personnel se répartissent de la manière suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Salaires et traitements	(34 655)	(35 565)
Charges sociales et autres charges	(9 332)	(9 506)
Total charges de personnel	(43 987)	(45 071)

NOTE 22 - FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les frais de recherche et développement inscrits en charges, directement comptabilisés en compte de résultat, s'élèvent à :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Frais de recherche et développement.....	(339)	(84)

NOTE 23 - AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET PERTES DE VALEUR

Les dotations aux amortissements et aux provisions, ainsi que les pertes de valeur au titre des exercices 2016 et 2015 se répartissent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Amortissements des immobilisations corporelles	(8 753)	(9 174)
Amortissements des immobilisations incorporelles	(92)	(95)
Provision et Pertes de valeur	(576)	(738)
Total amortissements et pertes de valeur	(9 421)	(10 007)

En 2016, la perte de valeur est liée essentiellement à la provision pour dépréciation des stocks est comptabilisée suite à la forte baisse des cours du Germanium chez PPM Pure Metals GmbH.

NOTE 24 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres produits et charges d'exploitation se répartissent comme suit :

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Subventions d'exploitation	-	139
Production immobilisée	-	143
Autres produits et charges	1 343	2 288
Total autres produits et charges d'exploitation	1 343	2 570

NOTE 25 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

Ils incluent les produits et charges non usuels par leur fréquence, leur nature ou leur montant.

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Dotation() / reprise aux provisions pour charges et charges complémentaires concernant le site de l'Estaque, les anciennes mines et les autres sites arrêtés ⁽¹⁾	(204)	(2 075)
Dotation() / reprise provisions prud'hommes ⁽²⁾	2 229	(4 270)
Charges liées à la fermeture de la fonderie de FMM SA		(152)
Dotation() aux provisions pour dépréciation des actifs de PPM Pure Metals GmbH ⁽³⁾	(750)	(2 200)
Dotation()/Reprise aux provisions pour dépréciation des actifs de Recylex SA ⁽³⁾	4 000	(3 400)
Dotation()/Reprise aux provisions pour dépréciation des actifs de Norzinco ⁽³⁾	900	(4 700)
Dotation()/Reprise aux provisions pour dépréciation des actifs de Weser ⁽³⁾	900	-
Dotation() aux provisions pour dépréciation des garanties financières Recylex SA...	(70)	(70)
Dotation() aux provisions pour amende de la Commission européenne	(26 739)	-
Autres charges et produits	(434)	162
Total autres produits et charges opérationnels	(20 168)	(16 705)

¹⁾ Voir note 14 et note 38.

²⁾ Voir note 14.

³⁾ Voir note 5.

NOTE 26 - COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Le coût de l'endettement financier net se décompose comme suit :

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Produits de trésorerie et d'équivalent de trésorerie	27	159
Intérêts sur emprunts bancaires et non bancaires, découverts bancaires (1)	(4 938)	(3 137)
Coût de l'endettement financier net	(4 911)	(2 978)

(1) L'augmentation est due pour 1,2 million d'euros au frais de mise en place du financement de 67 millions d'euros obtenus en décembre 2016 au profit des filiales allemandes du groupe et pour 0,6 million d'euros aux frais financiers liés aux contrats de sous-traitance pour l'achat de concentrés de plomb.

NOTE 27 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Pertes et gains nets de change (2)	(606)	263
Effet de l'actualisation des provisions et des dettes	(309)	(987)
Coûts d'affacturage	(1 065)	(760)
Clause de retour à meilleure fortune (Note 18.2)	2 621	0
Autres produits et charges financiers (1)	3 388	(229)
Autres produits et charges financiers	4 029	(1 713)

(1) Les autres produits et charges financiers correspondent essentiellement aux gains réalisés sur les instruments dérivés en 2016.

(2) Les gains de change sont liés à l'appréciation du dollar, certaines créances et dettes des filiales allemandes étant libellées en dollar.

NOTE 28 - CHARGE D'IMPOT

La charge d'impôt pour les exercices clos les 31 décembre 2015 et 2016 est principalement composée de :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Produit / (charge) d'impôt exigible	95	10
Produit / (charge) d'impôt exigible	95	10
Afférents à la naissance et au renversement des différences temporelles	(838)	(1 995)
Afférents aux déficits fiscaux reportables	5 775	(868)
Produit / (charge) d'impôt différé	4 937	(2 863)
Charge d'impôt consolidée.....	5 033	(2 853)

Le produit d'impôt différé est essentiellement lié à la reconnaissance de déficits fiscaux sur le périmètre allemand.

Rapprochement entre la charge d'impôt réelle et la charge d'impôt théorique

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net avant impôt et quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(21 145)	(40 575)
Taux d'imposition du Groupe.....	33,33%	33,33%
Charge d'impôt théorique.....	7 048	13 524
Augmentation et réduction de la charge d'impôt résultant de :		
- consommation des déficits fiscaux antérieurs non reconnus et non activation de déficits sur pertes reportables de la période	4 870	(6 761)
- différence de taux.....	(718)	(1 198)
- impôts différés non reconnus	2 664	(8 208)
- autres différences (1)	(8 831)	(211)
Charge réelle d'impôt	5 033	(2 853)

(1) Les autres différences sont principalement constituées de la charge d'impôt théorique relative à l'amende de la Commission européenne.

Actifs et passifs d'impôts différés

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
<i>Impôts différés actifs</i>		
Provisions fiscalement réintégrées		-
Provision complémentaire pour avantages aux personnels	6 745	6 010
Provision complémentaire pour dépréciation des immobilisations	-	-
Actualisation des provisions et des dettes	624	576
Instruments de couverture	-	-
Autres différences temporelles	462	391
Pertes reportables sur des bénéficiaires fiscaux futurs	5 775	-
Compensation des actifs et passifs d'impôts différés sur une même entité fiscale	(3 159)	(2 343)
Total	10 446	4 634
<i>Impôts différés passifs</i>		
Retraitement des durées d'amortissements des immobilisations	(1 674)	(1 867)
Changement de méthode de valorisation des stocks des structures allemandes	(427)	(182)
Actualisation des provisions et des dettes	-	-
Instruments de couverture	(688)	-
Autres différences temporelles	(370)	(294)
Compensation des actifs et passifs d'impôts différés sur une même entité fiscale	3 159	2 343
Total	-	-
Position nette d'impôts différés	10 446	4 634

Les différences temporaires et les déficits reportables sont limités à trois ans.

Des impôts différés actifs sur déficits fiscaux reportables sont reconnus par le Groupe au 31 décembre 2016. Le montant de ces impôts différés actifs sur déficits fiscaux reportables s'élève à un montant de 5,8 millions contre 0 million en 2015.

Le Groupe dispose de déficits fiscaux indéfiniment reportables sur les bénéfices fiscaux futurs des sociétés ayant généré ces déficits. Le montant de ces déficits fiscaux s'élève à 232 millions d'euros soit :

- 146 millions d'euros pour les structures françaises,
- 86 millions d'euros pour les filiales allemandes.

NOTE 29 - RESULTAT PAR ACTION

Sont présentées ci-dessous les informations sur les résultats et les actions ayant servi au calcul des résultats de base et dilués par action pour l'ensemble des activités.

Résultat par action pour l'ensemble des activités

	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère (en milliers d'euros)	(10 079)	(39 363)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat de base par action	24 087 043	24 087 043
Résultat net en euros par action	(0,42)	(1,63)
	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère (en milliers d'euros)	(10 079)	(39 363)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat de base par action	24 087 043	24 087 043
Effet de la dilution :		
Nombre moyen pondéré des options de souscription d'actions (à effet dilutif)	445 000	493 685
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires ajusté pour le résultat dilué par action	24 532 043	24 580 728
Résultat net dilué en euros par action	(0,41)	(1,60)

NOTE 30 - ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

Engagements sur contrats de location simple

Le Groupe a conclu des contrats de location sur certains véhicules à moteur, machines et locaux. Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

(en milliers d'euros)	31/12/2016			31/12/2015		
	A moins d'un an	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans	A moins d'un an	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans
Constructions	242	92	-	268	167	-
Autres	519	806	-	589	788	-
Total	761	898	-	857	955	-

Engagements sur contrats de location financement

Le Groupe a des contrats de location financement qui sont traités conformément à IAS 17. La valeur nette comptable des immobilisations capitalisées et liées à des contrats de location financement s'élève à 1 623 milliers d'euros au 31 décembre 2016 et à 1 835 milliers d'euros au 31 décembre 2015.

Le rapprochement entre les paiements futurs minimaux au titre des contrats de location financement et de location avec option d'achat, et la valeur actualisée des paiements minimaux nets au titre des locations se présente de la façon suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Paiements minimaux à moins d'un an.....	283	377
Paiements minimaux à plus d'un an et moins de cinq ans	543	537
Paiements minimaux à plus de cinq ans		
Paiements minimaux totaux au titre des contrats de location financement	826	914
Moins les montants représentant des charges financières.....	-	-
Valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.....	826	914

Engagements d'investissements

Au 31 décembre 2016, le Groupe a des engagements d'investissements à hauteur de 40 millions d'euros, liés à la construction d'un nouveau four de réduction du plomb dans son usine allemande de Nordenham, voir paragraphe sur le segment Plomb de la note 1.

Engagements au titre d'opérations d'achats et ventes à terme

Au 31 décembre 2016, il n'y a pas d'engagement au titre d'opérations d'achats et ventes à terme de devises.

Engagements donnés et reçus

Au 31 décembre 2016, les engagements donnés et reçus par les sociétés du Groupe sont les suivants :

- a) Dans le cadre du prêt consenti le 29 décembre 2016 aux filiales allemandes du Groupe à hauteur de 67 millions d'euros (ci-après le « Prêt » - voir Note 1) :
 - En vue de garantir la bonne exécution des obligations prévues par le Prêt, les titres des sociétés Recylex GmbH, Harz-Metall GmbH et Weser-Metall GmbH ont été transférés à deux structures fiduciaires (Trustee) ad hoc dans le cadre d'un contrat de fiducie-sûreté de droit allemand (Trust), étant précisé que la propriété économique des titres de ces entités reste détenue par les entités du groupe Recylex, qui continuent à exercer et bénéficier de leurs droits d'actionnaires tant que les emprunteurs ne sont pas en défaut au titre de leurs obligations. Il est précisé que, d'un point de vue comptable, le dispositif n'est pas déconsolidant dans la mesure où, compte tenu des droits conservés par les constituants, ceux-ci conservent le contrôle, au sens de la réglementation comptable, des actifs transférés, tant que les emprunteurs ne sont pas en défaut au titre de leurs obligations résultant du contrat de Prêt.
 - Le nantissement des titres de Recylex GmbH au profit des anciennes banques de Recylex SA avait été transféré à Glencore International AG suite au rachat par ce dernier des créances bancaires intervenu le 4 août 2005, en vue de garantir le remboursement des créances admises dans le plan de continuation de Recylex SA dues au titre de la clause de retour à meilleure fortune prévue par celui-ci. Toutefois, dans le cadre de la mise en place de la fiducie-sûreté précitée visant à garantir le respect des obligations du Prêt, ce nantissement a été suspendu pendant toute la durée dudit Prêt.
 - Recylex SA avait nanti en premier rang ses titres détenus dans Recytech SA au profit de Glencore International AG en vue de garantir le remboursement de la facilité de prêt lui ayant été octroyée le 1^{er} octobre 2014 à hauteur de 16 millions d'euros (voir note 13). Compte tenu de la suspension précitée du nantissement des titres de Recylex GmbH, requise dans le cadre de la mise en place de la fiducie-sûreté, le 19 décembre 2016, Recylex SA a nanti en second rang ses titres détenus dans Recytech SA au profit de Glencore International AG en vue de garantir notamment les obligations de Recylex SA au titre de la clause de retour à meilleure fortune précitée.
 - Conformément aux conditions requises pour l'obtention du Prêt, Recylex SA a conclu :
 - une convention par laquelle elle s'est engagée, pendant une durée expirant un an après le remboursement complet des sommes dues au titre du Prêt, à indemniser ses filiales allemandes de toutes obligations de paiement dirigées à leur encontre découlant de la procédure devant la Commission européenne concernant le secteur des achats de batteries usagées au plomb (voir Note 1) ;
 - un contrat de prêt en vertu duquel Recylex SA prête à Weser-Metall GmbH, pendant toute la durée du Prêt, un montant de 10,7 millions d'euros; et
 - une convention de subordination de créance avec Weser-Metall GmbH et l'agent désigné par les banques allemandes dans le cadre du Prêt, subordonnant le remboursement du prêt précité consenti par Recylex SA à Weser-Metall GmbH à

hauteur de 10,7 millions d'euros, au remboursement préalable de toutes sommes dues en vertu du Prêt.

- Les sociétés Recylex GmbH, Harz-Metall GmbH, Weser-Metall GmbH, PPM Pure Metals GmbH, Norzinco GmbH, Recylex Grundstücksverwaltungs GmbH et C2P GmbH ont conclu des contrats de garantie pour garantir le remboursement du Prêt consenti aux sociétés Recylex GmbH, Harz-Metall GmbH, Weser-Metall GmbH, PPM Pure Metals GmbH et Norzinco GmbH, ce Prêt étant utilisé au 31 décembre 2016, à hauteur de 13,2 millions d'euros, au titre de la ligne de crédit.
- Les sociétés Harz-Metall GmbH, Weser-Metall GmbH, PPM Pure Metals GmbH, Norzinco GmbH et C2P-Germany GmbH ont donné la totalité de leurs stocks et de leurs immobilisations corporelles en garantie de la bonne exécution des obligations des filiales allemandes au titre du Prêt.
- Les sociétés Recylex GmbH, Harz-Metall GmbH, Weser-Metall GmbH, Norzinco GmbH, C2P-Germany GmbH, PPM Pure Metals GmbH et Recylex Grundstücksverwaltungs GmbH ont donné en garantie leurs créances clients non cédées dans le cadre de contrats de factoring, ainsi que leurs immobilisations corporelles en garantie de la bonne exécution du contrat de Prêt.
- Conformément aux conditions requises pour l'obtention du Prêt, le 19 octobre 2016, Glencore International AG a octroyé des engagements au profit des filiales allemandes du Groupe, notamment en vue de couvrir un éventuel dépassement du budget du nouveau four de réduction de Weser-Metall GmbH (dans la limite de 10 millions d'euros) et les éventuels besoins spécifiques de liquidités de ces filiales allemandes (dans la limite maximale de 25 millions d'euros).

b) Autres engagement donnés :

- La société Recylex SA a donné une hypothèque en faveur de l'Agence de l'Eau concernant le terrain de l'Estaque et visant à garantir le remboursement d'une créance de 2,3 millions d'euros entièrement remboursée au 31 décembre 2015.
- Dans le cadre de l'obligation pour Recytech SA de constituer une garantie financière visant à couvrir la mise en sécurité de son installation et le traitement des déchets présents sur son site en cas de cessation d'activité, la société Recylex SA s'est engagée à reprendre, en cas de cessation d'activités de Recytech SA, la totalité des poussières d'aciéries se trouvant sur le site de cette dernière et de prendre à sa charge les coûts de transport et de traitement de ces poussières.

Litiges et passifs éventuels

Voir les notes concernant les événements majeurs de l'exercice 2015 (voir note 1).

NOTE 31 - INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES ET AVANTAGES DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Informations sur les parties liées

(en milliers d'euros)	Charges		Produits		Créances		Passifs	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Glencore International AG	97 760	67 762	58 193	45 607	2 959	2 317	20 820	15 725
Recytech SA.....	-	-	-	-	-	-	-	-
Echéances								
Moins d'un an	-	-	-	-	2 959	2 317	7 247	2 152
De 1 à 5 ans	-	-	-	-	-	-	13 573	13 573
Plus de 5 ans.....	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépréciation pour créances douteuses.....	-	-	-	-	-	-	-	-

Il n'existe pas de transaction significative avec des parties liées non conclues à des conditions normales de marché.

Le montant tiré au 31 décembre 2016 sur la facilité de prêt à hauteur de 16 millions d'euros accordée en 2014 par Glencore International AG s'élève à 8,5 millions d'euros. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne, l'échéance de remboursement de ce prêt a été reportée à 2024. De même, l'échéance du passif rééchelonné de 5,1 millions d'euros envers Glencore International AG a été reportée à 2026 (notes 1 et 18.1).

Informations sur les rémunérations et avantages de toute nature alloués aux membres des organes d'Administration et de Direction

Les transactions concernant les parties liées relatives au Groupe sont composées des rémunérations du personnel dirigeant du Groupe et des membres du Conseil d'administration de la société Recylex SA. Les rémunérations et autres avantages de toute nature alloués aux membres du Conseil d'administration de Recylex SA sont les suivants :

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Avantages à court terme	482	561
Total des rémunérations et avantages *	482	561

* Voir section 2.9.2 du Rapport de Gestion du Conseil d'administration.

M. Yves Roche bénéficie d'une indemnité qui lui serait versée en cas de cessation de ses fonctions de Directeur Général à la suite d'un changement significatif de l'actionnariat de Recylex SA ayant le soutien du Conseil d'administration, sous réserve que M. Yves Roche ait facilité la réalisation de ce changement et la transition avec le nouvel actionnaire de référence. Cette indemnité s'élèverait à deux fois la rémunération globale brute perçue au titre de son mandat social au cours du dernier exercice précédant la cessation et ne pourrait pas être versée avant que le Conseil d'administration ne constate le respect des conditions de performance.

Il n'existe pas d'autres avantages postérieurs à l'emploi ou d'avantages à long terme spécifiques accordés au personnel dirigeant.

NOTE 32 - GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Spécialisé dans les métiers du recyclage du plomb, du zinc, des plastiques et dans la production de métaux spéciaux, le Groupe Recylex est exposé au risque de change, au risque de taux et au risque lié aux fluctuations du cours des matières premières. Le Groupe est également exposé à d'autres risques tels que le risque de contrepartie et le risque de liquidité.

Le Groupe a défini une politique et mis en place un manuel de procédures destiné à mesurer, gérer et contrôler l'exposition aux risques de marché. Cette politique proscrit la prise de position spéculative sur le marché et consiste à utiliser des instruments financiers dérivés pour couvrir une partie de l'exposition du Groupe au risque lié aux fluctuations du cours des matières premières. Les procédures sont mises en place par les sociétés du Groupe lorsque les risques sont identifiés.

Les instruments financiers sont souscrits sur le marché de gré à gré auprès d'une contrepartie bénéficiant d'une notation élevée. Le Groupe utilise essentiellement des contrats à terme et des options. Les instruments financiers dérivés couvrent des expositions financières et commerciales existantes ou anticipées. La position sur les instruments financiers dérivés est suivie en juste valeur.

L'exposition au risque de change et au risque matières premières est gérée localement, au niveau des sociétés concernées du Groupe.

32.1 Risque de taux d'intérêt

Au 31 décembre 2016, les dettes sont essentiellement constituées d'une part, du passif rééchelonné issu du plan de continuation de Recylex SA et d'autre part de deux emprunts contractés par Recylex SA et par Recylex GmbH. Au 31 décembre 2016, Recylex GmbH dispose également d'une ligne de crédit de 14,5 millions d'euros. Seule cette ligne de crédit est à taux variable. Les dettes issues du plan de continuation ne portent pas intérêt. Le Groupe utilise des dérivés de taux pour couvrir le risque de taux sur un emprunt et sur des lignes de crédit à taux variable.

32.2 Risque de change

Le Groupe est soumis à un risque de change qui résulte de transactions réalisées par ses filiales dans des devises différentes de leur devise fonctionnelle, certains contrats d'approvisionnement étant notamment libellés en dollar. La politique du Groupe consiste à ne pas couvrir ce risque de change.

Au 31 décembre 2016, le Groupe ne dispose pas d'instruments financiers dérivés matières premières cotés en dollar venant en couverture des ventes libellées en euro. L'intégralité des instruments financiers dérivés matières premières est contractée en euro (voir note 36).

32.3 Risque matières premières

Le Groupe est exposé au risque de variation des cours de métaux, en particulier du plomb et du zinc, mais également de l'argent (sous-produit issu principalement du traitement des minerais de plomb dans la fonderie du Groupe en Allemagne). Ces métaux sont cotés en dollar sur le marché à terme des métaux de Londres (*London Metal Exchange*) pour ce qui concerne le plomb et le zinc et sur la *London Bullion Market Association (LBMA)* pour ce qui concerne l'argent. Le Groupe n'a pas d'influence sur les prix de ces métaux et subit donc la fluctuation de leur valeur. L'exposition provient des ventes de métaux pour lesquelles la production est basée sur des matières premières primaires et secondaires (telles que les batteries usagées plomb-acide) dont le prix a été fixé à un moment différent. De ce fait, le décalage dans le temps entre achats et ventes, ainsi que le stock commercial, font l'objet d'une couverture.

Le Groupe utilise parfois des instruments de couverture pour sécuriser une partie de ses marges. Au cours de l'exercice 2016, des opérations de couverture de risques sur le plomb ont été mises en place (voir note 36).

32.4 Risque de contrepartie

Le Groupe est exposé au risque de crédit en cas de défaillance d'une contrepartie. La politique du Groupe en matière de risque de crédit diffère selon les secteurs.

- *Risque de crédit lié aux créances commerciales*

Sur base des informations dont il dispose, le Groupe n'anticipe pas de défaillance de tiers pouvant avoir un impact significatif sur les états financiers du Groupe. Toutefois, en raison du contexte économique et financier actuel qui demeure particulièrement difficile et incertain, la défaillance de clients du Groupe ne peut être totalement exclue.

Dans le secteur du plomb, le Groupe entretient des relations commerciales avec un nombre limité de clients, dont la santé financière est avérée et auxquels les délais de paiement accordés sont très courts. Toutefois, pour les raisons exposées ci-dessus liées au contexte économique et financier exceptionnel actuel, le Groupe ne peut totalement exclure le risque lié à la défaillance potentielle de ses clients.

Le Groupe peut couvrir, dans les segments Plomb et Zinc, une partie de ses encours clients par la cession de créances dans le cadre des contrats d'affacturage « sans recours » à une société d'affacturage. Au 31 décembre 2016, le Groupe a cédé ainsi 25,8 millions d'euros (17,1 millions d'euros au 31 décembre 2015) à une société d'affacturage.

- *Risque de crédit lié à la trésorerie et équivalents de trésorerie et aux instruments financiers dérivés*

Les opérations de couverture de matières premières ainsi que les placements de trésorerie sont réalisés auprès d'établissements financiers de premier plan. Toutefois, en raison du contexte financier actuel du secteur bancaire qui demeure difficile et incertain, la défaillance d'établissements financiers ne peut être totalement exclue.

32.5 Risque de liquidité

32.5.1 Risque de liquidité de la société mère Recylex SA

32.5.1.1 Prévisions de trésorerie

Recylex SA a établi une prévision de trésorerie pour l'année 2017 en fonction des informations dont elle dispose à ce jour et notamment

- l'évolution du cours du plomb et du taux de change €/USD. L'activité de Recylex SA est très sensible à la variation de ces paramètres (Note 5),
- l'évolution des prix d'achat des batteries usagées. La marge commerciale et le Cash Flow généré de l'activité de Recylex SA dépend très fortement de cette évolution (Note 5),
- des produits financiers notamment des dividendes perçus de ces filiales et joint-venture,
- des engagements de réhabilitation du site de l'Estaque et d'anciens sites miniers. Par ailleurs, la Société poursuit sa recherche de financements dédiés à la finalisation des travaux de réhabilitation de son site de l'Estaque. La Société a reçu l'arrêté préfectoral complémentaire en février 2016 reportant l'échéance des travaux au 31 décembre 2018 (voir note 38),
- de l'évolution du calendrier judiciaire concernant les procédures en cours à l'encontre de Recylex SA (Note 1),
- d'un plan d'étalement du paiement de l'amende de 26,7 millions d'euros de la Commission européenne (Note 1).

En cas d'évolution défavorable de l'un des paramètres retenus pour l'élaboration de ces prévisions de trésorerie, celles-ci pourraient s'en trouver impactées à la baisse. Il pourrait alors en résulter une incertitude sur le principe de continuité d'exploitation de Recylex SA retenu pour l'établissement des états financiers.

32.5.1.2 Dettes financières - Recylex SA

Les dettes financières de Recylex SA (passif rééchelonné et emprunts présentés en montants non actualisés dans le tableau ci-dessous), ainsi que l'échéancier prévisionnel de remboursement (avant élimination des créances et paiements intragroupe) se présentent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Passif</i>	<i>Variation</i>	<i>Passif</i>	<i>Paiement</i>
	<i>31/12/2015</i>	<i>2016</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>prévisionnel</i>
				<i>> 5 ans</i>
Plan initial.....	3,4	-	3,4	(3,4)
Glencore International AG	5,1	-	5,1	(5,1)
Total passifs rééchelonnés Recylex SA	8,5	-	8,5	(8,5)
Emprunt contracté (Note 13)	8,6		8,6	(8,6)
Total Dettes financières Recylex SA	17,0	-	17,0	(17,0)
Dettes intragroupe	(2,8)	-	(2,8)	2,8
Total dettes financières consolidés ⁽²⁹⁾	14,2	-	14,2	(14,2)
dont courant			-	
dont non courant	14,2		14,2	

Au 31 décembre 2016, le montant total des dettes financières de Recylex SA s'élève à 17 millions d'euros (14,2 millions d'euros après élimination des créances intragroupe).

Au 31 décembre 2016, Recylex SA a utilisé 8,5 millions d'euros de la facilité de prêt de 16 millions d'euros contractée en 2014 auprès de Glencore International AG. Pour rappel, le prêt de 16 millions d'euros précité est destiné à permettre le paiement des deux dernières échéances du plan de continuation et le paiement d'indemnités éventuelles provisionnées concernant les procédures initiées en 2010 par 192 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS pour licenciement sans cause réelle et sérieuse. Dans le cadre du plan d'étalement de l'amende de la Commission européenne, l'échéance de remboursement de ce prêt a été reportée à 2024.

Recylex SA ne dispose pas de lignes de crédit bancaires courantes.

32.5.1.3 Impact des Procédures judiciaires - Recylex SA

La situation de trésorerie à court terme et la situation financière moyen-long terme de la Société dépend très fortement de l'issue des procédures judiciaires en cours dont elle ne maîtrise pas le calendrier judiciaire. Ces procédures sont détaillées en Note 1.

Les principales procédures en cours sont :

- une demande d'indemnisation formulée par les liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS à hauteur de 22 millions d'euros, non provisionnés dans les comptes de Recylex SA (voir note 1).
- des demandes d'indemnités formulées à l'encontre de Recylex SA devant le Conseil de Prud'hommes de Lens et devant la Cour d'appel de Douai par d'anciens salariés de Metaleurop Nord SAS notamment pour préjudice d'anxiété et/ou manquement à une obligation de sécurité et/ou contestation de leur licenciement. Le montant total réclamé dans le cadre de ces procédures s'élève à ce jour à environ 31,3 millions d'euros, dont 4,7 millions d'euros ont été provisionnés dans les comptes de Recylex SA (voir notes 1 et 14).

En cas de décisions définitives défavorables en 2017, les indemnités qui seraient octroyées dans le cadre de ces procédures généreraient une dépense complémentaire en 2017 qui ne serait plus compatible avec la trésorerie prévisionnelle disponible et les flux de trésorerie prévisionnels générés par les activités du Groupe pour l'année 2017. Dans ce cas, à défaut de financements complémentaires et hors cessions d'actifs, la continuité d'exploitation de Recylex SA serait remise en cause.

²⁹ Voir note 18 Autres passifs non courants - 18.1 Passifs rééchelonnés.

32.5.1.3 Autres éléments - Recylex SA

Par ailleurs, les éléments suivants doivent être également pris en compte dans l'appréciation du risque de liquidité de Recylex SA, tête du Groupe :

- la facilité de prêt à hauteur de 16 millions d'euros conclue avec la société Glencore International AG contient des cas de défaut susceptibles d'entraîner le remboursement anticipé du prêt. Ainsi, selon ce contrat, le prêteur pourra exiger le remboursement anticipé de toute somme due en vertu du prêt notamment en cas de survenance d'un événement aggravant ou susceptible d'aggraver de manière significative la situation financière de la Société. En cas de survenance d'un événement entraînant, en 2017, une obligation de remboursement anticipé de toutes sommes dues en vertu du contrat de prêt, la trésorerie prévisionnelle de Recylex SA ne lui permettrait pas d'honorer ses engagements et dans ce cas, sa continuité d'exploitation serait remise en cause ;
- il n'existe pas de centralisation de trésorerie du Groupe au niveau de Recylex SA ;
- les emprunts bancaires contractés et les lignes de crédit utilisées par certaines filiales en Allemagne sont soumis à des conventions bancaires interdisant la distribution de dividendes vers la société mère Recylex SA avant le remboursement complet des sommes empruntées ;
- le principal client de Recylex SA étant la filiale Weser-Metall GmbH, la situation de trésorerie de Recylex SA est fortement dépendante de celle de Weser-Metall GmbH, qui fait partie du système de centralisation de la trésorerie allemande au niveau de Recylex GmbH. Compte tenu de l'absence de toute ligne de crédit bancaire au niveau de Recylex SA, un défaut de paiement des dettes fournisseurs par Weser-Metall GmbH serait susceptible de remettre en cause la continuité d'exploitation de Recylex SA.

32.5.2 Risque de liquidité du périmètre allemand

Le 29 décembre 2016, le Groupe a finalisé un financement bancaire à hauteur de 67 millions d'euros au profit des filiales allemandes. L'intégralité de l'enveloppe de financement recherchée a été obtenue et ce montant couvre:

- Les besoins en fonds de roulement des filiales allemandes du Groupe, à hauteur de 17 millions d'euros, dont 15 millions d'euros pour une ligne de crédit et 2 millions d'euros de renouvellement de garanties bancaires nécessaires pour les activités industrielles ;
- Les dépenses d'investissements prévisionnelles des filiales allemandes du Groupe, stratégiques pour pérenniser les activités, à hauteur de 50 millions d'euros, dont principalement le nouveau four de réduction de Weser-Metall GmbH, ayant pour objectif un retour à la rentabilité du segment Plomb du Groupe par une meilleure valorisation du plomb contenu dans les matières entrantes.

Dans ce cadre, une garantie spécifique visant à couvrir une part significative du financement des dépenses d'investissements prévisionnelles a été obtenue auprès de la région de Basse-Saxe en Allemagne. Parmi les conditions requises par le pool bancaire figure également la mise en place d'une fiducie-sûreté de droit allemand portant sur les actions des filiales allemandes Recylex GmbH, Weser-Metall GmbH et Harz-Metall GmbH. Cette fiducie-sûreté vise à garantir la bonne exécution de la mise en œuvre des investissements nécessaires pour construire le nouveau four de réduction de la filiale Weser-Metall GmbH et des obligations prévues dans le cadre du prêt, étant précisé que la propriété économique des titres de ces entités reste détenue par les entités du groupe Recylex, qui continuent à exercer et bénéficier de leurs droits d'actionnaires tant que les emprunteurs ne sont pas en défaut au titre de leurs obligations.

NOTE 33 - INSTRUMENTS FINANCIERS INSCRITS AU BILAN

Ventilation des instruments financiers par catégorie d'instruments

31/12/2016 <i>(en milliers d'euros)</i>	<i>Actif disponible à la vente</i>	<i>Prêts et créances</i>	<i>Juste valeur par résultat</i>	<i>Dérivés qualifiés de couverture</i>	<i>Dettes au coût amorti</i>	<i>Valeur au bilan</i>	<i>Juste valeur</i>
Actifs							
Actifs non courants							
Actifs financiers non courants		1 312				1 312	1 312
Instruments dérivés non courants							
Autres actifs à long terme		2 494				2 494	2 494
Actifs courants							
Clients et comptes rattachés		25 059				25 059	25 059
Instruments dérivés courants ⁽³⁾			3 250			3 250	3 250
Trésorerie et équivalents		6 172				6 172	6 172
Passifs							
Passifs non courants							
Emprunts portant intérêts non courants					9 735	9 735	9 735
Autres passifs non courants ⁽¹⁾					8 699	8 699	8 699
Passifs courants							
Emprunts portant intérêts courants.					14 816	14 816	14 816
Fournisseurs et comptes rattachés					35 181	35 181	35 181
Instruments dérivés courants ⁽³⁾							
Autres passifs financiers courants ⁽²⁾					21	21	21

(1) Les autres passifs non courants comprennent uniquement les passifs rééchelonnés au titre du plan de continuation.

(2) Les autres passifs financiers courants comprennent des passifs rééchelonnés, des dettes sur immobilisations et des autres passifs courants (notes 17 et 18) dont la valeur de marché de deux swaps de taux.

(3) Concerne uniquement des instruments dérivés sur matières premières.

31/12/2015	Actif disponible à la vente	Prêts et créances	Juste valeur par résultat	Dérivés qualifiés de couverture	Dettes au coût amorti	Valeur au bilan	Juste valeur
<i>(en milliers d'euros)</i>							
Actifs							
Actifs non courants							
Actifs financiers non courants		824				824	824
Instruments dérivés non courants							
Autres actifs à long terme		2 775				2 775	2 775
Actifs courants							
Clients et comptes rattachés		19 085				19 085	19 085
Instruments dérivés courants							
Trésorerie et équivalents		3 845				3 845	3 845
Passifs							
Passifs non courants							
Emprunts portant intérêts non courants					11 285	11 285	11 285
Autres passifs non courants ⁽¹⁾					11 787	11 787	11 787
Passifs courants							
Emprunts portant intérêts courants					10 543	10 543	10 543
Fournisseurs et comptes rattachés					22 871	22 871	22 871
Instruments dérivés courants ⁽³⁾			196			196	196
Autres passifs financiers courants ⁽²⁾					3	3	3

(1) Les autres passifs non courants comprennent uniquement les passifs rééchelonnés au titre du plan de continuation.

(2) Les autres passifs financiers courants comprennent des passifs rééchelonnés, des dettes sur immobilisations et des autres passifs courants (notes 17 et 18) dont la valeur de marché de deux swaps de taux.

(3) Concerne uniquement des instruments dérivés sur matières premières.

La valeur nette comptable des dettes fournisseurs et créances clients constitue une approximation raisonnable de leur juste valeur compte tenu des délais de règlement courts du Groupe.

Hiérarchie des justes valeurs au 31 décembre 2016

Les instruments financiers à la juste valeur sont classés selon le niveau de hiérarchie suivant :

Niveau 1 : instruments financiers faisant l'objet de cotation sur un marché actif ;

Niveau 2 : instruments financiers dont l'évaluation fait appel à l'utilisation de techniques de valorisation reposant sur des paramètres observables ;

Niveau 3 : instruments financiers dont l'évaluation fait appel à l'utilisation de techniques de valorisation reposant pour tout ou partie sur des paramètres non observables.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Instruments dérivés courants.....	-	3 250	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	-	-	-
Total actif.....	-	3 250	-
Instruments dérivés courants.....	-	-	-
Autres passifs financiers.....	-	-	-
Total passif.....	-	-	-

Gains et pertes nets par catégorie d'instruments et impact sur les capitaux propres

(en milliers d'euros)	Enregistré en résultat	
	31/12/2016	31/12/2015
Revenus / (charges) des prêts et créances au coût amorti.....	-	-
Gain / (perte) de change sur prêts et créances (note 27).....	(606)	457
Reprise / (dépréciation) sur prêts et créances.....		1
Gain / (perte) de change sur trésorerie et équivalents de trésorerie (note 27).....		-
Coût d'affacturage.....	(1 065)	(760)
Gain et pertes nets sur prêts et créances	(1 671)	(303)
Revenus des titres évalués à la juste valeur.....		
Gain et pertes nets sur titres évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat (1)		
Charges financières des emprunts évalués au coût amorti.....	(4 938)	(3 137)
Effet actualisation passif gelé (note 18).....	-	(186)
Perte de change sur emprunts évalués au coût amorti...(note 27).....	-	(196)
Gain / (perte) financiers liés à la reconnaissance de la clause de retour à meilleure fortune en dette (note 18.2)	342	-
Gain et pertes nets sur emprunts et dettes au coût amorti	(4 596)	(3 519)
Couverture de flux de trésorerie: inefficacité enregistrée en résultat.....	3 446	
Total dérivés qualifiés de couverture	3 446	
Instruments dérivés évalués à la juste valeur	0	(310)
Total	(2 821)	(4 131)

(1) Il s'agit exclusivement des valeurs mobilières de placement et équivalents de trésorerie.

Instruments de garantie

Le Groupe a donné les actifs financiers suivants comme garantie d'emprunts et lignes de crédit en cours : les sociétés allemandes ont donné l'intégralité de leurs stocks et leurs créances, à l'exception de celles cédées au factor, en garantie des prêts et des crédits à court terme pour un montant total de 67 millions signés le 29 décembre 2016.

NOTE 34 - INFORMATIONS RELATIVES AUX RISQUES DE CREDIT

Créances non réglées

Au 31 décembre 2016	Valeur au bilan	Dont actifs financiers non échus ni dépréciés à la date de clôture	Dont actifs financiers échus mais non dépréciés à la date de clôture			Dont actifs financiers dépréciés
			0-3 mois	3-6 mois	Au-delà de 6 mois	
(en milliers d'euros)						
Prêts.....	744	744				
Créances clients.....	28 508	24 254	804			3 449
Autres débiteurs.....	3 025	1 994				1 031
Autres actifs financiers (1)....	150 608					150 608
Total.....	182 885	26 992	804	-	-	155 088

Au 31 décembre 2015	Valeur au bilan	Dont actifs financiers non échus ni dépréciés à la date de clôture	Dont actifs financiers échus mais non dépréciés à la date de clôture			Dont actifs financiers dépréciés
			0-3 mois	3-6 mois	Au-delà de 6 mois	
<i>(en milliers d'euros)</i>						
Prêts						
Créances clients.	23 019	18 207	845		33	3 934
Autres débiteurs	3 212	2 671				541
Autres actifs financiers (1)	150 608					150 608
Total	176 839	20 878	845		33	155 083

(1) Il s'agit des créances rattachées à des participations dans les sociétés Metaleurop Nord SAS et Peñarroya Espagne (voir note 6).

L'exposition totale au risque de crédit s'analyse comme suit :

Au 31 décembre 2016, des créances clients à hauteur de 0.8 million d'euros restent impayées mais non dépréciées, 100 % de ces créances ont une échéance qui est dépassée depuis moins de 90 jours.

Mouvement des dépréciations de prêts et créances

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2016			31 décembre 2015		
	Prêts et autres actifs financiers non courants	Créances Clients et comptes rattachés	Autres actifs courants	Prêts et autres actifs financiers non courants	Créances Clients et comptes rattachés	Autres actifs courants
Cumul des dépréciations au 1^{er} janvier 2016	244 569	3 934	541	244 499	3 939	531
Dotations	70	14	491	70	38	10
Utilisations.	-	-	-	-	-	-
Reprises..	-	(498)	-	-	(43)	-
Cumul des dépréciations au 31 décembre 2016	244 639	3 449	1 032	244 569	3 934	541

Il s'agit exclusivement de dépréciations individuelles.

NOTE 35 - RISQUES DE LIQUIDITE : ENCOURS DES PASSIFS FINANCIERS PAR DATE DE MATURITE

Au 31 décembre 2016, les flux contractuels (principal et intérêts) non actualisés sur l'encours des passifs financiers par date de maturité sont les suivants :

(en milliers d'euros)	Valeur au bilan	Flux de trésorerie contractuels	2017	2018	2019	2020	2021	> 5 ans
Emprunts (1)	24 026	28 292	2 556	2 038	1 064	1 885	1 785	18 963
Passifs rééchelonnés (2)	5 050	5 050	-	-	-	-	-	5 050
Clause de retour à meilleure fortune (3)	3 649	19 210	-	-	-	-	-	19 210
Fournisseurs et comptes rattachés	35 181	35 181	35 181	-	-	-	-	-
Engagements sur contrats de location simple et sur contrat de financement	525	2 201	1 045	728	371	27	27	3
Autres passifs courants	21	21	21	-	-	-	-	-
Total	68 452	89 955	38 803	2 766	1 436	1 912	1 812	43 226

(1) Voir note 13.

(2) 5 050 milliers d'euros au titre de la dette envers Glencore International AG (voir notes 18.1 et 32).

(3) Les flux concernant la clause de retour à meilleure fortune incluent la valeur nominale de cette dette sans tenir compte des effets d'actualisation. Cette clause de retour à meilleure fortune prévoit, qu'à compter du 31 décembre 2015 inclus, Recylex SA affectera 20% de sa trésorerie existante au 31 décembre de chaque exercice au remboursement du solde des créances ayant fait l'objet d'un abandon, sur une base pari passu entre les créanciers et ce, sans limitation de durée. Le montant total des créances susceptibles de bénéficier de la clause de retour à meilleure fortune précitée s'élève à 19 210 milliers d'euros. La juste valeur de cette clause (note 18.2) s'élève à 3 649 milliers d'euros au 31 décembre 2016.

Le tableau ci-dessus inclut tous les encours passifs existant au 31 décembre 2016 pour lesquels des flux contractuels ont été fixés. Il n'inclut pas de données de planification pour le futur et des nouveaux passifs.

NOTE 36 - EXPOSITION AUX RISQUES DE MARCHÉ ET INSTRUMENTS DERIVES

Risque matières premières

Le Groupe est exposé au risque de variation des cours de métaux, en particulier du plomb, du zinc et de l'argent (risque structurel). L'exposition provient des ventes de métaux pour lesquelles la production est basée sur des matières secondaires (plomb issu du recyclage des batteries) dont le prix n'est pas indexé sur le cours et sur des excédents de métaux récupérés dans les matières à traiter. Le Groupe peut utiliser des instruments dérivés sur métaux cotés au London Metal Exchange afin de couvrir une partie de ces risques. Ces instruments dérivés sont qualifiés de couverture de flux de trésorerie.

Le Groupe est également confronté à deux principaux risques transactionnels liés aux prix des métaux :

- Risque lié aux fluctuations des prix de métaux par rapport à ses engagements fermes non comptabilisés découlant de contrats de vente,
- Risque lié aux fluctuations des prix de métaux contenu dans les stocks commerciaux³⁰.

La plupart des transactions liées aux métaux utilisent les références du London Metal Exchange (LME). Si le prix des métaux était constant, le prix payé par le Groupe pour ces matières premières serait transféré au client, faisant partie du prix du produit. Cependant, pendant le délai de transformation des matières premières en produit, la volatilité du prix des métaux crée des différences entre le prix payé pour le métal contenu dans les matières premières et le prix reçu pour le métal contenu dans les produits vendus au client. Un risque transactionnel existe donc concernant la variation du prix du métal entre le moment où le prix de la matière première achetée est déterminé (période de cotation à l'entrée) et le moment où le prix de vente du produit fini est déterminé (période de cotation à la sortie).

Le Groupe a pour politique de couvrir le plus largement possible le risque transactionnel en utilisant essentiellement des contrats à terme.

Dans le cas du risque transactionnel lié aux engagements fermes (point 1), les instruments dérivés utilisés pour couvrir ce risque sont qualifiés de couvertures de juste valeur. Dans le cas du risque transactionnel lié à la variation des prix du métal entre les périodes de cotation du métal entrant et les périodes de cotation du métal sortant (point 2), les instruments dérivés utilisés pour couvrir les risques transactionnels sur le métal

³⁰ Le stock de plomb dans la fonderie principale du Groupe est divisé en : a) stock permanent b) stock commercial. Le Groupe fait face à des risques liés aux prix des métaux sur ses stocks. Ce risque est lié à la valeur de marché du métal qui pourrait devenir inférieure à la valeur comptable des stocks. La politique du Groupe est de ne pas couvrir le risque lié aux stocks permanents et de couvrir le risque lié aux stocks commerciaux.

sont comptabilisés à la juste valeur par résultat. En effet, la norme IAS 39 ne permet pas de qualifier ces instruments dérivés comme instrument de couverture. La comptabilité de couverture telle que définie par IAS 39 ne peut donc pas être appliquée.

Juste Valeur (en milliers d'euros)	31/12/2016		31/12/2015
	<i>Courant</i>	<i>Non courant</i>	<i>Total</i>
Autres instruments financiers (Actif - Passif)	3 250		(196)
Actif			
Instruments dérivés (couverture flux trésorerie)			
Instruments dérivés (couverture de juste valeur)	3 250		3 250
Instruments dérivés (autres)			
Passif			
Instruments dérivés (couverture flux trésorerie)			
Juste valeur du risque sous-jacent couvert			
Instruments dérivés (autres)	-		(196)

Couverture de juste valeur

Au 31 décembre 2016, le Groupe dispose d'instruments dérivés entrant dans une relation de couverture de juste valeur.

Couverture de flux de trésorerie

Au 31 décembre 2016, le Groupe ne dispose pas d'instruments dérivés entrant dans une relation de couverture de flux de trésorerie.

Instruments financiers dérivés évalués à la juste valeur par résultat

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés afin de couvrir le risque transactionnel concernant la variation du prix du métal entre le moment où le prix de la matière première achetée est déterminé (période de cotation à l'entrée) et le moment où le prix de vente du produit fini est déterminé (période de cotation à la sortie). Les normes IFRS ne permettant pas de qualifier ces instruments financiers comme instruments de couverture tels que définis par IAS 39, ces instruments ont été classés dans la catégorie « Instruments financiers détenus à des fins de trading ». La maturité de ces instruments financiers dérivés évalués à la juste valeur par résultat est la suivante :

(en milliers d'euros)	Valeur de marché des dérivés par date de maturité	Nominal
Exercice 2016 (couverture de juste valeur)		
Ventes Futurs Plomb	3 250	2 281
Achat Futurs Zinc	-	-
Achats Futurs Argent	-	-
<hr/>		
Exercice 2016 (couverture de flux de trésorerie)	-	-
Total	3 250	2 281

Risque de change

Le Groupe est soumis à un risque de change limité qui résulte des transactions réalisées par ses filiales dans des devises différentes de leur devise fonctionnelle. La principale devise qui expose le Groupe est le dollar US. Le Groupe est également exposé au risque de change sur les instruments dérivés matières premières cotés en dollar et venant en couverture des ventes libellées en euro. La politique du Groupe consiste à ne pas couvrir ces risques de change.

Au 31 décembre 2016, l'exposition au risque de change est la suivante :

31/12/2016	En milliers de dollars US	En milliers de livres sterling	En milliers d'euros
Actifs financiers non courants			
Autres actifs long-terme			
Clients et comptes rattachés	7 526		7 141
Instruments dérivés courants			
Autres actifs courants			
Actifs financiers courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie			
Actifs	7 526		7 141
Emprunts portant intérêts non courants			
Autres passifs non courants			
Emprunts portant intérêts courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	8 884	116	8 564
Instruments dérivés			
Autres passifs financiers courants			
Passifs	8 884	116	8 429

A la date de clôture, l'analyse de sensibilité a été établie sur la base de la situation des créances et des dettes en devises libellées en dollar US et en livre sterling ainsi que des instruments financiers dérivés matières premières libellés en dollar US. Pour le risque de change, la sensibilité correspond à une variation de cours de change euro/dollar et de l'euro/livre sterling de +/- 10% par rapport au cours de clôture.

L'impact sur le résultat est calculé sur le nominal des dettes et créances (exprimé en euros) auquel on applique une variation de +10% et -10% du cours de change. Cet impact pour l'exposition nette (Actifs-Passifs) en dollar de 1 358 milliers de dollars US est respectivement de +117 milliers d'euros et de -143 milliers d'euros. Pour l'exposition nette en livre sterling de -116 milliers de livres sterling l'impact est de +12 milliers d'euros et -15 milliers d'euros.

Risque de taux

Les dettes du Groupe sont essentiellement constituées d'une part du passif rééchelonné issu du plan de continuation de Recylex SA (dettes ne portant pas intérêts) et d'autre part d'emprunts à taux fixe et des crédits à court terme à taux fixe. Au 31 décembre 2016, l'endettement du Groupe étant essentiellement à taux fixe, l'impact d'une variation des taux d'intérêts est principalement associé aux instruments dérivés de taux et jugé comme non significatif.

NOTE 37 - LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2016

Le périmètre de consolidation de l'exercice 2016 est présenté dans le tableau ci-dessous.

	Siège social	Méthode de consolidation	% d'intérêt 31/12/2016	% de contrôle	% d'intérêt 31/12/2015
Recylex SA	Paris	Tête du Groupe	100,00	100,00	100,00
France					
Recylex Commercial SAS	Paris	IG	100,00	100,00	100,00
C2P SAS	Villefranche-sur-Saône	IG	100,00	100,00	100,00
Recytech SA	Fouquières-lès-Lens	MEQ	50,00	50,00	50,00
Belgique					
Fonderie et Manufacture de Métaux SA	Bruxelles	IG	100,00	100,00	100,00
Allemagne					
Recylex GmbH	Hanovre	IG	100,00	100,00	100,00
Weser-Metall GmbH	Nordenham	IG	100,00	100,00	100,00
Harz-Metall GmbH	Goslar	IG	100,00	100,00	100,00
C2P GmbH	Goslar	IG	100,00	100,00	100,00
PPM Pure Metals GmbH	Langelsheim	IG	100,00	100,00	100,00
Recylex Grundstücksverwaltungs GmbH	Langelsheim	IG	100,00	100,00	100,00
Norzinco GmbH	Goslar	IG	100,00	100,00	100,00
Recylex Beteiligungsgesellschaft Eins mbH	Hanovre	IG	100,00	100,00	NC
Recylex Beteiligungsgesellschaft Zwei mbH	Hanovre	IG	100,00	100,00	NC
Algérie					
Eco-Recyclage SpA	Alger	MEQ	33,33	33,33	33,33
IG = Intégration globale		MEQ = Mise en équivalence		NC = Non consolidé	

NOTE 38 - PROVISIONS ET PASSIFS EVENTUELS LIES A L'ENVIRONNEMENT

1. Contexte et présentation générale des provisions et passifs éventuels liés à l'environnement

La présentation des sites en exploitation du Groupe est détaillée dans la section 1 du Rapport de Gestion du Conseil d'administration.

Les activités du groupe Recylex sont soumises à un ensemble de réglementations locales, nationales et internationales en constante évolution dans le domaine de l'environnement et de la sécurité industrielle qui impose de nombreuses prescriptions. À ce titre, ces activités peuvent comporter un risque de mise en jeu de la responsabilité du groupe Recylex notamment en matière de dépollution des sites et de sécurité industrielle. Dans le cadre des normes IFRS appliquées par le Groupe, des provisions ne peuvent être constituées que lorsqu'il existe pour le Groupe une obligation légale, réglementaire ou contractuelle résultant d'événements passés à l'égard d'un tiers. Cette obligation peut également découler de pratiques ou d'engagements publics du Groupe ayant créé une attente légitime des tiers concernés sur le fait que le Groupe assumera certaines responsabilités, lorsqu'il est certain ou probable que cette obligation entraînera une sortie de ressources au profit de ce tiers et lorsque le montant peut être estimé de manière fiable et correspond à la meilleure estimation possible de l'engagement.

À la fin de l'exercice 2016, les provisions environnementales comptabilisées par le Groupe s'élèvent à 24 045 milliers d'euros couvrant la valeur actualisée de l'ensemble des dépenses estimables suivant l'horizon requis de réhabilitation. Les montants comptabilisés correspondent aux meilleures estimations possibles en s'appuyant sur des rapports et études techniques d'experts indépendants. Le Groupe n'exclut pas que les hypothèses ayant été retenues pour déterminer ces provisions auront à être réévaluées. À cette fin, un suivi de ces provisions est assuré pour tenir compte de l'évolution des réglementations, de changements dans l'interprétation ou l'application faite des réglementations par les autorités compétentes ou, en ce qui concerne les problématiques de remise en état de l'environnement, de contraintes techniques, hydrologiques ou géologiques, ou encore de la découverte de pollutions non identifiées à ce jour.

Selon les normes IFRS appliquées par le Groupe, un passif éventuel est identifié lorsque :

- une obligation potentielle résultant d'événements passés et dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance (ou non) d'un ou plusieurs événements futurs incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'entreprise ; ou
- une obligation actuelle résultant d'événements passés mais qui n'est pas comptabilisée car :
 - il n'est pas probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation,
 - le montant de l'obligation ne peut être évalué avec une fiabilité suffisante.

Les provisions environnementales comptabilisées (avant actualisation) sont récapitulées dans le tableau ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
France		
Sites industriels arrêtés	10 796	11 099
Mines	5 003	5 311
Allemagne		
Sites en exploitation	1 152	1 116
Sites industriels arrêtés	6 663	7 359
Belgique		
Site industriel arrêté	431	742
Total des provisions	24 045	25 627

Les provisions environnementales comptabilisées et les passifs éventuels identifiés par le Groupe sont commentés dans les paragraphes suivants.

2. Provisions et suivi des passifs éventuels liés aux concessions minières (France)

2.1 Provisions comptabilisées dans le cadre de la procédure de renonciation aux droits d'exploitation des concessions minières

Recylex SA est encore titulaire de concessions minières pour lesquelles l'exploitation est arrêtée. La réhabilitation de ces anciens sites miniers et leur mise en sécurité ont fait l'objet d'un plan pluriannuel de travaux validé et révisé en concertation avec les autorités locales et les organismes d'État.

Le montant global des provisions (avant actualisation) couvrant la totalité du programme de réhabilitation des anciens sites miniers s'élève au 31 décembre 2016 à 5 003 milliers d'euros.

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Montant total des provisions	5 003	5 311

Fin 2016, Recylex SA conserve les titres miniers de neuf concessions et d'un permis d'exploitation après avoir obtenu la renonciation de dix-huit concessions depuis 2005. Pour sept concessions les travaux sont terminés et sont en attente de l'acte administratif de renonciation. Les dépenses effectuées en 2016 pour la réhabilitation des anciennes mines se sont élevées à 609 milliers d'euros.

2.2 Suivi des passifs éventuels relatifs aux anciens sites miniers

Au 31 décembre 2016, la Société n'a pas connaissance d'obligation potentielle ou actuelle susceptible de constituer un passif éventuel relatif à ses anciens sites miniers.

3. Provisions et suivi des passifs éventuels liés aux sites industriels arrêtés et anciennes décharges du Groupe

Le tableau ci-dessous récapitule les montants (avant actualisation) des provisions découlant de la remise en état des sites industriels arrêtés et miniers du groupe Recylex.

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
France		
Sites industriels arrêtés	10 796	11 099
Allemagne		
Sites industriels arrêtés	6 663	7 359
Total	17 459	18 458

3.1 Provisions comptabilisées sur les sites en France (site de l'Estaque)

Suite à l'arrêt d'exploitation de l'usine de l'Estaque en février 2001, un arrêté complémentaire à l'arrêté préfectoral du 23 décembre 2002 définissant le programme de réhabilitation a été signé par le Préfet le 6 février 2012 fixant le calendrier de fin des travaux au 31 décembre 2015. Une demande de report de l'échéance des travaux de réhabilitation pour ce site, a été formulée au cours du second semestre 2015 auprès des autorités compétentes. La société a reçu l'arrêté préfectoral complémentaire en février 2016 reportant l'échéance des travaux au 31 décembre 2018.

En juin 2012, un contrat avec une entreprise spécialisée a été signé pour entamer la première tranche des travaux de réhabilitation du site. En 2013, une première alvéole a été créée et une première partie du site a été réhabilitée. En 2014, une deuxième alvéole a été construite et en partie remplie. En 2015, Recylex SA a augmenté la provision de 2 millions d'euros pour faire face aux volumes additionnels identifiés lors de la dernière revue des analyses techniques.

Le montant des provisions (avant actualisation) couvrant la totalité du programme de réhabilitation sur le site de l'Estaque s'élève au 31 décembre 2016 à 10 796 milliers d'euros. Ces montants correspondent aux meilleures estimations disponibles établies sur la base des rapports techniques d'experts indépendants.

Les recherches de financement ou de partenariats spécialisés, dédiés spécifiquement aux travaux de réhabilitation du site de l'Estaque initiées en 2013 ont été poursuivies en 2016 et sont toujours en cours.

3.2 Provisions comptabilisées sur les sites en Allemagne

La majorité des sites et décharges industrielles situés en Allemagne ont cessé d'être exploités avant la fusion des activités de Preussag AG et Peñarroya SA en 1988. La loi allemande considère que les dommages créés par un exploitant restent à sa charge même si les terrains ont fait l'objet d'une vente à des tiers. Un accord transactionnel a été conclu en 2009 entre deux filiales allemandes du Groupe, Harz-Metall GmbH et PPM Pure Metals GmbH, et le Groupe TUI concernant les dépenses liées à la réhabilitation de certains sites en Allemagne appartenant à ces filiales.

Les provisions comptabilisées pour les sites allemands correspondent à des obligations de réhabilitation de sols et de surveillance de la nappe en particulier au droit d'anciens terrils ou décharges restant à la charge des filiales allemandes du Groupe compte tenu de l'accord précité avec le Groupe TUI. Ces obligations ont été notifiées par les autorités locales. Le montant global des provisions (avant actualisation) comptabilisées pour les sites allemands s'élève à 7 815 milliers d'euros au 31 décembre 2016, dont 6 581 milliers d'euros pour le site de Harz-Metall GmbH à Goslar et 1 234 milliers d'euros pour le site de Weser-Metall GmbH. Ces montants correspondent aux meilleures estimations disponibles établies sur la base des rapports techniques d'experts indépendants actualisés en 2016.

(i) Site de Harz-Metall GmbH : anciens terrils

Pour le site de Harz-Metall GmbH, les travaux à la charge du Groupe permettront notamment la réhabilitation des anciens terrils (estimation des coûts associés : 4 405 milliers d'euros), une surveillance du site (estimation des coûts associés : 1 151 milliers d'euros) et également la réhabilitation d'anciennes friches (estimation des coûts associés : 1 025 milliers d'euros). Les dépenses effectuées en 2016 dans le cadre de la réhabilitation et de la mise en sécurité des anciens terrils et friches industrielles s'élèvent à 238 milliers d'euros.

(ii) Site de Weser-Metall GmbH : ancienne usine de plomb et autres décharges

Sur le site de Weser-Metall GmbH à Nordenham, la provision comptabilisée pour un montant de 134 milliers d'euros couvre des coûts de réhabilitation de l'ancienne usine de plomb. À proximité du site de Weser-Metall GmbH se situent deux décharges dont l'exploitation a cessé en 1977 (décharge de Rahden) et en 1995 (décharge de Galing I). Sur la décharge de Rahden, les autorités locales ont demandé la réduction de la concentration en zinc dans le sol avant de pouvoir opérer une revégétalisation. Pour assurer le suivi des concentrations en zinc, une surveillance a été mise en place dont la durée a été estimée à dix ans environ. La provision globale, incluant ces coûts de surveillance, s'élève à 600 milliers d'euros au 31 décembre 2016. De même, pour la décharge de Galing, une provision a été comptabilisée pour un montant de 500 milliers d'euros, englobant les coûts de surveillance également estimés sur une durée de dix ans.

3.3 Suivi des passifs éventuels en France et en Allemagne

Pour le site de PPM Pure Metals GmbH à Langelsheim (Allemagne), les travaux de sécurisation de l'ancien terril sont terminés au niveau de la nouvelle route. Il n'est cependant pas possible d'exclure l'éventualité selon laquelle l'administration locale pourrait exiger des travaux complémentaires. Ces travaux, qui pourraient alors être mis à la charge du Groupe, sont estimés à 1 100 milliers d'euros et n'ont pas fait l'objet d'une provision compte tenu de l'absence d'obligation avérée à ce jour.

4. Sites en exploitation du Groupe

La société Harz-Metall GmbH a créé depuis 2010 sur son propre site une décharge autorisée pour le stockage définitif des scories issues de sa production d'oxydes Waelz. Cette décharge dispose d'une capacité de 360 000 tonnes. S'agissant des provisions pour remise en état des zones de stockage en activité de déchets ultimes (les scories issues du processus de fabrication), le Groupe comptabilise les engagements de reconstitution en provisions en contrepartie d'un composant de l'actif immobilisé en tenant compte de la date d'engagement des dépenses (actualisation). Cet actif est amorti dans l'année en fonction de sa consommation. Les coûts de remise en état qui devront être engagés lors de la fermeture de cette décharge ont été évalués en tenant compte d'une utilisation totale de la capacité de stockage et s'élèvent à 1 116 milliers d'euros. La provision constituée tient compte de la date d'engagement de ces coûts et est donc actualisée. Un actif de valeur identique est constaté en contrepartie de cette provision. La provision ainsi

calculée s'élève à 1 116 milliers d'euros au 31 décembre 2016. L'actif est amorti au rythme de l'utilisation de la capacité de stockage.

En Belgique, une garantie pour remise en état du site, dans l'hypothèse d'une cessation d'activités de la filiale FMM SA, a été mise en place pour répondre aux exigences formulées par les autorités environnementales. Le montant total de cette garantie s'élève à 742 milliers d'euros. Depuis 2013, FMM SA a arrêté son activité de fonderie de plomb et a fait réaliser par des bureaux spécialisés et en relation avec les autorités environnementales belges des études portant sur l'étendue des travaux d'assainissement des sols et des eaux souterraines suite à la cessation de cette activité. Au cours du quatrième trimestre 2016, FMM SA a arrêté son activité de collecte de batteries usagées avec effet au 31 décembre 2016. Dans ce cadre, plusieurs études ont été effectuées par un bureau d'études expert en pollution des sols ayant justifié une diminution du montant de ladite garantie à 381 milliers d'euros, validé par les autorités environnementales au cours du premier trimestre 2017.

En France, la loi n° 2003-699 du 30 juillet 2003 impose la constitution de garanties financières en vue de la mise en sécurité de certaines installations classées pour la protection de l'environnement, en cas de cessation de leurs activités. De par leurs activités, Recylex SA et Recytech SA sont soumises à cette obligation de constitution de garanties financières. En 2016, Recylex SA a effectué le troisième versement de la garantie financière précitée, dont le montant a été approuvé par les autorités administratives, conformément à l'article R. 516-1 du Code de l'Environnement modifié par l'arrêté du 31 mai 2012. Le montant total de la garantie financière à constituer par Recylex SA s'élève à 700 milliers d'euros et doit être versé sur 9 ans. Au 31 décembre 2016, Recylex SA a enregistré un actif financier à long terme correspondant aux deux premières tranches pour un total de 280 milliers d'euros. Cet actif est totalement déprécié, l'échéance de l'utilisation de cette garantie financière, liée à une situation de cessation d'activité, ne se situant pas dans une période définie.

NOTE 39 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Le 29 décembre 2016, Recylex SA, maison mère du Groupe, a mis en place une nouvelle ligne de financement en fonds propres avec Kepler Cheuvreux suite à l'expiration de la ligne précédente (voir Note 12). En janvier 2017, 250 000 nouvelles actions ont été ainsi émises et ont généré un flux net de trésorerie de 933 milliers d'euros.

En date du 31 janvier 2017, 187 ex-salariés cadres et non-cadres de Metaleurop Nord SAS non parties aux procédures initiées en 2005, ont obtenu en appel des indemnités pour perte de chance de conserver ou retrouver un emploi, pour un montant total de 7,8 millions d'euros déjà provisionnés dans les comptes de Recylex SA (voir notes 1 et 14).

Par ailleurs, le 8 février 2017, la Commission européenne a infligé au groupe une amende de 26,7 millions d'euros. Suite à cette décision, Recylex SA a constitué une provision dans ses comptes au 31 décembre 2016 (voir notes 1 et 14). Après discussions avec toutes les parties prenantes, la Commission européenne a accepté le plan d'étalement proposé par Recylex SA qui prévoit notamment une prise en charge du paiement de l'amende par Recylex SA (maison mère du Groupe) et le report à moyen-long terme du paiement d'une partie importante de l'amende.

Dans ce contexte, les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016 ont été arrêtés par le Conseil d'administration de la Société lors de sa séance du 24 mai 2017 et l'assemblée générale des actionnaires appelée à approuver ceux-ci se réunira le 11 juillet 2017.

Au cours du premier trimestre 2017, suite à l'arrêt de son activité de collecte de batteries usagées le 31 décembre 2016, FMM SA en Belgique a cédé son site pour un montant de 1,2 million d'euros. Le produit de cette cession a permis de couvrir en partie les dépenses engagées par FMM SA liées à la fermeture du site. Le groupe Recylex reste commercialement présent et actif au Benelux.

Le 2 mars 2017, dans le cadre de la demande d'inscription du site de Noyelles-Godault de la société Metaleurop Nord SAS sur la liste des établissements ouvrant droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante, la Cour administrative d'appel de Douai a enjoint au Ministre du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social d'abroger l'arrêté du 5 novembre 2013 inscrivant ledit établissement sur cette liste.

Enfin, suite à un incident technique survenu le 25 mars 2017 à la fonderie de Weser-Metall GmbH, l'arrêt de maintenance programmé, initialement prévu au troisième trimestre 2017, a été anticipé et réalisé au second trimestre 2017.

Aucun événement, autre que ceux décrits dans la présente note et la Note 1, susceptible d'affecter de façon significative les activités du Groupe ou la situation économique et financière du Groupe, n'est survenu entre la clôture de l'exercice 2016 et la date d'arrêté des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016.

NOTE 40 - HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

(en euros)	Deloitte				KPMG			
	Montant		%		Montant		%	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Audit								
Recylex SA	138 000	138 000	25%	24%	138 000	140 353	93%	92%
Filiales	419 030	430 132	75%	76%	11 500	11 500	7%	8%
Sous-total	557 030	568 132	100%	100%	149 500	151 853	100%	100%
Autres prestations								
Recylex SA	4 000	-	25%	-	20 600	28 200	89%	94%
Filiales	11 788	5 600	75%	100%	2 500	1 742	11%	6%
Sous-total	15 788	5 600	100%	100%	23 100	29 942	100%	100%
TOTAL	572 818	573 732	100%	100%	172 600	181 795	100%	100%

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 Décembre 2016

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Recylex S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur :

- La finalisation du financement bancaire au profit des filiales allemandes intervenue le 29 décembre 2016 dont les modalités sont exposées dans le paragraphe « Situation de trésorerie et financement externe du Groupe » de la note 1 « Présentation de l'activité et des événements majeurs » de l'annexe aux états financiers.
- Le contexte dans lequel les états financiers ont été établis en application du principe de continuité d'exploitation et l'incertitude qui pourrait résulter sur l'application de ce principe dans le cas d'une évolution défavorable des hypothèses retenues pour l'élaboration des prévisions de trésorerie exposés aux paragraphes « Continuité d'exploitation » de la note 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS » et 32.5 « Risque de liquidité » de la note 32 « Gestion des risques financiers » de l'annexe aux états financiers

Justification des appréciations

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2016 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité du cours du plomb, du zinc et de la parité euro / dollar US et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques. Ces conditions sont décrites dans la note 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS – Recours à des estimations » de l'annexe aux comptes consolidés. C'est dans ce contexte que, en application des dispositions de l'article L.823.9 du

Code de commerce, nous avons procédé à nos propres appréciations et que nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

- **Continuité d'exploitation**

Comme indiqué dans la première partie de ce rapport, les notes 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS – Continuité d'exploitation » et 32.5 « Gestion des risques financiers – Risque de liquidité » aux états financiers font état du contexte dans lequel les états financiers ont été établis en application du principe de continuité d'exploitation et de l'incertitude pouvant résulter sur l'application de ce principe dans le cas d'une évolution défavorable des hypothèses retenues pour l'élaboration des prévisions de trésorerie.

Nous avons été conduits à examiner les dispositions envisagées à cet égard.

Sur la base de nos travaux et des informations qui nous ont été communiquées à ce jour, et dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous estimons que les notes aux comptes consolidés donnent une information appropriée sur la situation de la société au regard du contexte et de l'incertitude, mentionnés ci-dessus, pesant sur la continuité d'exploitation.

- **Dépréciations d'actifs**

Les notes 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS - Dépréciation d'actifs » et 5 « Tests de dépréciation » de l'annexe aux comptes consolidés précisent les modalités d'évaluation des dépréciations d'actifs. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées, à apprécier les hypothèses retenues, et à vérifier que les notes aux comptes consolidés fournissent une information appropriée.

Comme indiqué dans la note 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS - Recours à des estimations » de l'annexe aux états financiers consolidés, ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, les réalisations étant susceptibles de différer, parfois de manière significative, des données prévisionnelles utilisées.

- **Provisions**

Votre groupe constitue des provisions pour couvrir divers risques tels que détaillés dans les notes 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS – Provisions », 14 « Provisions » et 38 « Provisions et passifs éventuels liés à l'environnement » de l'annexe aux comptes consolidés. Sur la base des éléments disponibles lors de nos travaux, nous avons apprécié les données et les hypothèses retenues par la société, examiné les modalités de détermination des provisions ainsi que les procédures d'approbation de ces estimations par la Direction, et vérifié que les notes aux comptes consolidés fournissent une information appropriée.

- **Retraites et assimilés**

Les notes 2 « Méthodes comptables et application des normes IFRS - Avantages au personnel » et 15 « Retraites et assimilés » de l'annexe aux comptes consolidés précisent les modalités d'évaluation des engagements de retraite et avantages similaires. Ces engagements ont fait l'objet d'une évaluation par des actuaires externes. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées, à apprécier les hypothèses retenues, et à vérifier que les notes aux comptes consolidés fournissent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 24 mai 2017

Neuilly-sur-Seine, le 24 mai 2017

KPMG Audit ID

Deloitte & Associés

Alexandra Saastamoinen
Associée

Laurent Odobez
Associé

COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2016

Bilan

Actif (en milliers d'euros)	31/12/2016			31/12/2015
	Montant brut	Amortissements ou provisions	Montant net	Montant net
Immobilisations incorporelles	3 411	(3 398)	13	15
Immobilisations corporelles	26 220	(18 359)	7 861	4 360
Immobilisations financières				
Participations	158 450	(95 708)	62 742	62 692
Créances rattachées à des participations	161 308	(150 608)	10 700	-
Autres	1 692	(394)	1 298	805
Actif immobilisé	351 082	(268 467)	82 615	67 872
Stocks et en-cours	9 149		9 149	5 192
Avances et acomptes versés sur commandes	391		391	251
Créances clients et comptes rattachés	5 124	(3 744)	1 379	11 237
Autres créances	3 712	(1 668)	2 043	631
Valeurs mobilières de placement	163	(82)	81	41
Disponibilités	293		293	1 839
Actif circulant	18 832	(5 494)	13 337	19 191
Charges constatées d'avance & à répartir	89		89	41
Autres actifs				
TOTAL ACTIF	370 003	(273 961)	96 042	87 104

Passif (en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Capital	31 826	31 826
Primes d'émission, de fusion, d'apport	869	869
Écarts de réévaluation	1 455	1 455
Réserve légale	875	875
Réserves réglementées		
Autres réserves	660	660
Report à nouveau	(9 512)	(47)
Provisions réglementées	86	108
Résultat de l'exercice	(14 910)	(9 466)
Capitaux propres	11 349	26 281
Provisions pour risques	42 868	20 979
Provisions pour charges	16 048	16 738
Provisions	58 916	37 716
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Autres emprunts et dettes divers	8 582	8 587
Dettes financières	8 582	8 587
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 229	4 580
Dettes fiscales et sociales	1 140	1 174
Autres dettes	9 825	8 766
Produits constatés d'avance		
Autres dettes	17 195	14 520
Dettes	25 777	23 107
TOTAL PASSIF	96 042	87 104

Compte de résultat

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Chiffre d'affaires	59 079	63 604
Reprises sur provisions	1 088	380
Autres produits d'exploitation et variation des stocks	3 327	(1 171)
Produits d'exploitation	63 495	62 812
Achats et variation des stocks	(48 470)	(47 661)
Services extérieurs et autres charges	(10 939)	(11 457)
Impôts, taxes et versements assimilés	(513)	(529)
Charges de personnel	(3 433)	(3 559)
Dotations aux amortissements et provisions	(1 364)	(2 921)
Charges d'exploitation	(64 718)	(66 127)
Résultat d'exploitation	(1 223)	(3 315)
Intérêts et produits assimilés	4 901	3 768
Reprises sur provisions et transferts de charges	40	1
Produits financiers	4 941	3 769
Intérêts et charges assimilées	(595)	(343)
Dotations aux provisions		(7)
Charges financières	(595)	(350)
Résultat financier	4 346	(3 419)
RÉSULTAT COURANT	3 123	(104)
Produits (charges) nets sur opérations de gestion	(696)	(835)
Produits (charges) nets sur opérations en capital	(1 026)	(20)
Reprises (dotations) nettes sur provisions	(16 625)	(8 786)
Résultat exceptionnel	(18 346)	(9 641)
RESULTAT AVANT IMPOT	(15 223)	(9 537)
Impôt sur les bénéfices	313	71
RÉSULTAT NET	(14 910)	(9 466)

Tableau de flux de trésorerie

	31/12/2016	31/12/2015
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Résultat net hors dividendes	(19 519)	(13 184)
Dotations aux amortissements des immobilisations	1 123	1 180
Variation des provisions	15 738	10 739
Plus et moins values sur cessions d'actifs immobilisés	1 026	20
Capacité d'autofinancement	(1 633)	(1 245)
Variation des stocks	(3 934)	1 277
Variation des créances et dettes d'exploitation	827	(9 016)
Flux de trésorerie d'exploitation (A)	(4 740)	(8 984)
Acquisitions d'immobilisations et augmentation des créances rattachées		
• Industrielles	(640)	(498)
• Financières	(1 038)	(502)
Cessions d'immobilisations et diminution des créances rattachées		
• Industrielles	1	1
• Financières	425	729
Flux des opérations d'investissement (B)	(1 252)	(270)
DEGAGEMENT DE TRÉSORERIE GENEREE PAR L'EXPLOITATION (C=A+B)	(5 993)	(9 254)
Apports en fonds propres	1	
Dividendes reçus	4 609	3 719
Variation des dettes financières	(5)	3 950
Variation des créances et dettes hors exploitation	(158)	
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (D)	4 446	7 669
VARIATION DE LA TRÉSORERIE (C+D)	(1 546)	(1 586)

Faits caractéristiques

La société Recylex SA

La société Recylex SA est la société mère d'un groupe français, acteur majeur de l'économie circulaire en Europe. Cotée à la bourse de Paris, elle comprend d'une part une activité industrielle de collecte, de traitement et de recyclage de batteries usagées et d'autre part, une activité de holding tête de groupe. Elle assume par ailleurs un certain nombre de passifs environnementaux hérités de l'histoire du groupe minier Peñaroya SA.

Evénements majeurs

Entre le 4 janvier et le 31 décembre 2016, le cours du plomb a affiché une hausse de 17%. Cette hausse a eu lieu au second semestre et a été particulièrement marquée au cours du quatrième trimestre. La moyenne annuelle des cours du plomb sur l'exercice 2016 a augmenté de 5% par rapport à la moyenne 2015. Par ailleurs, entre le 4 janvier et le 30 décembre 2016, la parité euro / dollar est passée de 1,0909 à 1,0541 soit une appréciation du dollar de l'ordre de 3% par rapport à l'euro. En moyenne annuelle, la parité euro / dollar sur l'année 2016 est restée stable à 1,1066 contre 1,1097 en 2015.

Les usines de valorisation de batteries ont traité au cours de l'année 2016 un volume de batteries de 72 000 tonnes, soit un volume légèrement inférieur à celui de l'exercice 2015 (environ 73 000 tonnes). La société a poursuivi sa politique sélective d'approvisionnement et a donc, par conséquent, limité ses achats de batteries usagées.

Le 29 décembre 2016, le Groupe a finalisé un financement bancaire à hauteur de 67 millions d'euros au profit des filiales allemandes (le « Prêt »). Parmi les conditions requises par le pool bancaire figure la mise en place d'une fiducie-sûreté de droit allemand portant sur les actions des filiales allemandes Recylex GmbH, Weser-Metall GmbH et Harz-Metall GmbH (voir note 30 des annexes aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016). Dans ce cadre, Recylex SA a apporté les actions de Recylex GmbH qu'elle détenait à deux nouvelles filiales³¹ de droit allemand pour une valeur nette comptable de 55 967 milliers d'euros. Ces dernières ont ensuite transféré ces actions à une structure fiduciaire (« Trustee ») ad hoc dans le cadre d'un contrat de fiducie-sûreté de droit allemand (Trust), étant précisé que la propriété économique de ces actions reste détenue par les entités du groupe Recylex, qui continuent à exercer et bénéficier de leurs droits d'actionnaires tant que les emprunteurs ne sont pas en défaut au titre de leurs obligations dans le cadre du Prêt. Cette structure de fiducie-sûreté est valable pendant toute la durée des prêts bancaires allemands, jusqu'en 2024.

En cas de non-respect par les filiales allemandes concernées des obligations prévues par le contrat de prêt, cette fiducie sûreté entraînerait une perte effective pour Recylex SA du bénéfice économique des actions mises en fiducie et de sa capacité à gérer les sociétés dont les actions ont été mises en fiducie.

De même, dans le cadre de ce financement bancaire, Recylex SA a conclu un contrat de prêt avec sa filiale Weser Metall GmbH à hauteur de 10,7 millions d'euros. Ce prêt sera remboursé à l'issue du remboursement du prêt bancaire consenti au périmètre allemand, à savoir à partir de 2024.

Enfin, le 8 février 2017, la Commission européenne a infligé à Recylex SA et à ses filiales actives dans le secteur des achats de batteries usagées une amende de 26,7 millions d'euros. Ce montant a été intégralement provisionné dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016 (cf point 4 des procédures en cours décrites ci-dessous).

Procédures en cours

Les procédures judiciaires initiées à l'encontre de Recylex SA par d'anciens salariés de Metaleurop Nord SAS (filiale de Recylex SA en liquidation), d'une part, et concernant les liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS d'autre part, sont toujours en cours.

Un [document récapitulatif](#) sur l'évolution des procédures concernant Recylex SA et Metaleurop Nord SAS peut être consulté sur le site internet du Groupe (www.recylex.fr – Rubrique Actualités – Calendrier des procédures judiciaires).

1. Anciens salariés de Metaleurop Nord SAS

³¹ dénommées Recylex Beteiligungsgesellschaft mbH Eins et Recylex Beteiligungsgesellschaft mbH Zwei

b) Demandes d'indemnisation pour licenciement sans cause réelle et sérieuse et/ou préjudice d'anxiété et manquement à une obligation de sécurité

En 2013, le Conseil de Prud'hommes de Lens avait considéré Recylex SA comme co-employeur de 187 anciens salariés et avait décidé de fixer au passif du plan de continuation de Recylex SA des indemnités pour un montant global d'environ 7,1 millions d'euros, provisionné dans les comptes de la Société. Recylex SA avait fait appel de ces décisions ce qui avait suspendu leur exécution.

En revanche, en 2013, le Conseil de Prud'hommes de Lens avait considéré Recylex SA comme co-employeur de 6 anciens salariés cadres protégés, mais s'était déclaré incompétent pour examiner leurs demandes en raison du principe de séparation des pouvoirs judiciaires et administratifs. Suite au recours formé par ces anciens salariés protégés à l'encontre des décisions de première instance, la Cour d'Appel de Douai avait confirmé ces décisions par arrêts du 21 février 2014.

Le 31 janvier 2017, infirmant les 187 décisions rendues par le Conseil de Prud'hommes de Lens en 2013, la Cour d'appel de Douai a refusé de considérer Recylex SA comme co-employeur des demandeurs, mais a néanmoins considéré que Recylex SA avait commis des fautes ayant causé un préjudice aux anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, condamnant dès lors Recylex SA à verser à chacun des 187 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, un montant compris entre 15 000 euros et 53 000 euros à titre d'indemnités pour perte de chance de conserver un emploi, ainsi que 400 euros à titre de frais, représentant un montant total de 7 760 800 euros.

En décembre 2015, parmi les 187 demandeurs, 91 d'entre eux ont formulé devant la Cour d'appel de Douai des demandes d'indemnisation complémentaires pour préjudice d'anxiété et manquement à une obligation de sécurité à hauteur d'un montant global de 5,6 millions d'euros, provisionnés en partie dans les comptes de Recylex SA. Le 31 janvier 2017, la Cour d'Appel de Douai a décidé de surseoir à statuer concernant ces demandes d'indemnisation, dans l'attente de l'issue de la procédure administrative en cours concernant le classement du site de Metaleurop Nord à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante (« ACAATA ») (voir paragraphe 2.b ci-dessous).

c) 2013 à 2016 : 451 Demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété et/ou manquement à une obligation de sécurité et/ou préjudice lié à l'annulation de l'autorisation de licenciement de salariés protégés et/ou contestation du licenciement pour un montant global de 25,7 millions d'euros (provisionné à hauteur de 4,3 millions d'euros)

Le 14 octobre 2016 et le 18 octobre 2016, sans attendre l'issue définitive de la procédure administrative de classement du site de Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA et bien qu'il ait été informé de la cassation par le Conseil d'Etat de l'arrêt de classement du 21 juillet 2015 (voir section 1.3.2.3), le Conseil de Prud'hommes de Lens a décidé de condamner Recylex SA à indemniser 97 anciens salariés, représentés par la CGT, à hauteur d'un montant compris entre 3.000 euros et 24.000 euros à titre de dommages-intérêts et d'un montant de 500 euros au titre de l'article 700 du Code de Procédure civile, soit un montant global de 1 213 500 euros. Recylex SA a fait appel de ces décisions, ce qui suspend leur exécution. En revanche, les demandes de 7 anciens salariés non protégés ont été rejetées.

Le 7 février 2017, le Conseil de Prud'hommes de Lens a décidé de renvoyer 331 demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété à hauteur d'environ 20 millions d'euros à son audience du 10 avril 2018 et a fixé son délibéré au 8 septembre 2017 concernant les demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété formulées par 13 anciens salariés représentés par la CGT à hauteur d'environ 400 000 euros.

La prochaine audience devant le Conseil de Prud'hommes de Lens concernant les demandes d'indemnisation formulées par 13 anciens salariés protégés pour contestation de leur licenciement à hauteur d'un montant global de 1,7 million d'euros, est prévue le 10 avril 2018.

2. Procédures administratives

a) Recours de Recylex SA en intervention volontaire contre l'annulation des autorisations de licenciement d'anciens salariés protégés de Metaleurop Nord SAS

Les demandes d'indemnisation d'anciens salariés protégés pour préjudice lié à l'annulation de l'autorisation de licenciement (voir paragraphe 1.b) sont vraisemblablement liées à la procédure administrative initiée par ces anciens salariés protégés visant à faire annuler l'autorisation de leur licenciement. La Société, n'ayant jamais été appelée ni représentée dans le cadre de cette procédure administrative, a introduit, en janvier 2015, une requête en intervention volontaire devant la Cour administrative de Douai visant à remettre en cause cette annulation décidée par le Tribunal Administratif de Lille le 2 octobre 2013.

Le 31 décembre 2015, la Cour administrative de Douai a admis l'intervention volontaire de Recylex SA mais a rejeté le recours des liquidateurs de Metaleurop Nord et du Ministère du travail à l'encontre de la décision du Tribunal Administratif de Lille ayant annulé les autorisations de licenciement d'anciens salariés protégés. En février 2016, Recylex SA a introduit un recours devant le Conseil d'Etat.

b) Recours de Recylex SA en tierce-opposition et en annulation contre les arrêtés interministériels du 5 novembre 2013 et du 2 mars 2016 inscrivant l'établissement de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante susceptibles d'ouvrir droit à l'allocation de cessation anticipée d'activité des travailleurs de l'amiante (« ACAATA »)

Les demandes d'indemnisation pour préjudice d'anxiété et/ou bouleversement dans les conditions d'existence et/ou manquement à une obligation de sécurité précitées s'inscrivent dans le cadre de la procédure administrative initiée en 2003 par l'association Chœurs de Fondateurs (regroupant les anciens salariés de Metaleurop Nord SAS) visant à classer l'établissement de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante susceptibles d'ouvrir droit à l'ACAATA.

Le 13 mai 2013, la Cour administrative d'appel de Douai avait en effet (i) annulé la décision du Tribunal Administratif de Lille du 4 juillet 2012 ayant confirmé la décision du 23 décembre 2009 du Ministre du travail refusant le classement de l'établissement de Metaleurop Nord SAS sur la liste des établissements de fabrication, flocage et calorifugeage à l'amiante et (ii) avait enjoint au Ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et du Dialogue Social de procéder à l'inscription dudit établissement sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA pour la période du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1996. Un arrêté interministériel du 5 novembre 2013 a dès lors été pris à cet effet.

Recylex SA, n'ayant jamais été appelée ni représentée dans le cadre de cette procédure administrative, a introduit un recours en tierce-opposition auprès de la Cour administrative d'Appel de Douai visant à remettre en cause son arrêt du 13 mai 2013, ainsi qu'un recours en annulation auprès du Tribunal Administratif de Lille visant à faire annuler l'arrêté interministériel de classement précité.

Le 21 juillet 2015, la Cour administrative d'appel de Douai a confirmé l'inscription du site de Metaleurop Nord SAS à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA mais a réduit la période d'inscription du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1989, contre le 31 décembre 1996 précédemment. Le 2 mars 2016, un arrêté interministériel modifiant l'arrêté du 5 novembre 2013 a été pris à cet effet et Recylex SA a introduit un recours en annulation auprès du Tribunal Administratif de Lille visant à faire annuler ce nouvel arrêté interministériel de classement.

Le 27 juin 2016, suite au recours de Recylex SA, le Conseil d'Etat a annulé l'arrêt de la Cour administrative de d'appel de Douai du 21 juillet 2015 en tant qu'il se prononce sur l'inscription du site de Metaleurop Nord à Noyelles-Godault sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA pour la période du 1^{er} janvier 1962 au 31 décembre 1989. L'affaire a été renvoyée devant la Cour administrative d'appel de Douai, autrement composée, qui doit réexaminer et se prononcer tant sur la recevabilité que sur le fond de la demande de classement.

Le 2 mars 2017, la Cour administrative d'Appel de Douai a donné raison à Recylex SA en décidant de :

- Déclarer son arrêt du 13 mai 2013 non avenu,
- Rejeter la requête présentée par l'association Chœurs de fondateurs,
- Enjoindre au Ministre du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social d'abroger, dans le délai de deux mois suivant la notification du présent arrêt, l'arrêté du 5 novembre 2013 inscrivant l'établissement de la société Metaleurop Nord, situé à Noyelles Godault, sur la liste des établissements ouvrant droit à l'ACAATA.

3. Liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS

c) Action en responsabilité à l'encontre des liquidateurs judiciaires

Le 19 mars 2013, Recylex SA a initié une action en responsabilité devant le Tribunal de Grande Instance de Béthune à l'encontre des liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS en réparation du préjudice que la Société a subi en raison de la faute personnelle que les liquidateurs judiciaires ont commise dans le cadre des licenciements des anciens salariés de Metaleurop Nord SAS ayant conduit à l'octroi d'indemnités à ces derniers. La prochaine audience de procédure devant le Tribunal de Grande Instance de Béthune est fixée le 5 juillet 2017.

d) Action en responsabilité à l'encontre de Recylex SA

Le 17 octobre 2014, les liquidateurs judiciaires de Metaleurop Nord SAS ont assigné Recylex SA devant le Tribunal de Commerce d'Arras en vue de la voir condamnée à payer en principal un montant total d'environ 22 millions d'euros, non provisionné, correspondant à des indemnités légales de licenciement, indemnités de préavis, congés payés, charges patronales et rémunérations, versés aux ex-salariés de Metaleurop Nord par le régime de garantie des salaires (AGS).

L'audience de plaidoiries est fixée le 27 septembre 2017 devant le Tribunal de Commerce d'Arras.

Aucune provision n'a été constituée à ce titre dans les comptes de la Société.

4. Décision de la Commission européenne dans le secteur du recyclage de plomb

Le 24 juin 2015, une communication des griefs a été adressée par la Direction Générale de la Concurrence de la Commission européenne à Recylex SA et ses filiales achetant des batteries au plomb usagées.

Au cours de l'année 2016, la Société et ses filiales concernées par cette procédure ont reçu des demandes d'informations complémentaires de la Commission européenne auxquelles elles ont répondu dans les délais impartis.

Le 8 février 2017, la Commission européenne a décidé d'infliger une amende à plusieurs acteurs européens du secteur concernés, dont un montant de 26,7 millions d'euros à Recylex SA et ses filiales achetant des batteries au plomb usagées pour la période de 2009 à 2012. Ce montant tient compte d'une réduction de 30% accordée par la Commission européenne dans le cadre de sa communication de 2006 sur la clémence. Recylex et ses filiales concernées ont décidé de faire appel de cette décision.

Par ailleurs, au cours du second trimestre 2017, après discussions avec toutes les parties prenantes, la Commission européenne a accepté le plan d'étalement proposé qui prévoit notamment une prise en charge du paiement de l'amende par Recylex SA (maison mère du Groupe) et le report à moyen-long terme du paiement d'une partie importante de l'amende.

Situation de trésorerie et financement externe

Au 31 décembre 2016 le niveau de trésorerie disponible de la société mère Recylex SA s'élève à 0,3 million d'euros, contre 1,8 million d'euros au 31 décembre 2015. La Société a établi une prévision de trésorerie pour l'année 2017 en fonction des informations dont elle dispose à ce jour notamment des décaissements éventuels liés à ses engagements dans le cadre de la réhabilitation de ses anciens sites miniers et de son site de l'Estaque, de l'issue des procédures pour licenciement sans cause réelle et sérieuse initiées en 2010 par 187 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS, qui ont fait l'objet d'une décision le 31 janvier 2017 en appel condamnant Recylex SA à leur verser des dommages-intérêts à hauteur de 7,8 millions d'euros provisionnés dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre 2016

Par ailleurs, le 8 février 2017, la Commission européenne a infligé à Recylex SA et à ses filiales actives dans le secteur des achats de batteries usagées une amende de 26,7 millions d'euros. Ce montant a été intégralement provisionné dans les comptes de Recylex SA au 31 décembre. Au cours du second trimestre 2017, un accord d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne a été conclu avec la Commission européenne et a été intégré dans la prévision de trésorerie 2017. Les modalités de ce plan sont confidentielles mais sont compatibles avec les prévisions de flux de trésorerie disponible établies par Recylex SA, permettant au Groupe de faire face à ses engagements identifiés et provisionnés en France et en Allemagne, jusqu'à la fin de ce plan (hors montants allant au-delà des risques identifiés et provisionnés dans les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016).

En cas d'évolution défavorable de l'un des paramètres retenus pour l'élaboration de ces prévisions de trésorerie, celles-ci pourraient s'en trouver impactées à la baisse. Il pourrait alors en résulter une incertitude sur le principe de continuité d'exploitation de Recylex SA retenu pour l'établissement des états financiers.

Pour rappel, Recylex SA a conclu en 2014 un accord de prêt pour un montant maximal de 16 millions d'euros auprès de la société Glencore International AG lequel contient des cas de défaut susceptibles d'entraîner le remboursement anticipé du prêt. Ainsi, selon ce contrat, le prêteur pourra exiger le remboursement anticipé de toute somme due en vertu du prêt notamment en cas de survenance d'un événement aggravant ou susceptible d'aggraver de manière significative la situation financière de la Société. En cas de survenance d'un événement entraînant, en 2017, une obligation de remboursement anticipé de toutes sommes dues en vertu du contrat de prêt, la trésorerie prévisionnelle de Recylex SA ne lui permettrait pas d'honorer ses engagements et dans ce cas, sa continuité d'exploitation serait remise en cause. Au 31 décembre 2016, la Société a utilisé 8,5 millions d'euros de ce prêt. Ce prêt ne peut pas être utilisé pour financer les besoins de trésorerie de l'activité courante de la Société. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne précité, l'échéance de remboursement de ce prêt de 16 millions d'euros a été reportée à 2024.

Le principal client de Recylex SA étant la filiale Weser-Metall GmbH, la situation de trésorerie de Recylex SA est fortement dépendante de celle de Weser-Metall GmbH, qui fait partie du système de centralisation de la trésorerie allemande au niveau de Recylex GmbH. Compte tenu de l'absence de toute ligne de crédit bancaire au niveau de Recylex SA, un défaut de paiement des dettes fournisseurs par Weser-Metall GmbH serait susceptible de remettre en cause la continuité d'exploitation de Recylex SA;

Par ailleurs, la Société poursuit sa recherche de financements dédiés à la finalisation des travaux de réhabilitation de son site de l'Estaque. Une demande de report de l'échéance des travaux de réhabilitation pour ce site, a été formulée au cours du second semestre 2015 auprès des autorités compétentes (voir note 38 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016). En février 2016, la Société a reçu l'arrêté préfectoral complémentaire reportant l'échéance des travaux au 31 décembre 2018.

Enfin, le 29 décembre 2016, Recylex SA a mis en place une nouvelle ligne de financement en fonds propres avec Kepler Cheuvreux suite à l'expiration de la ligne précédente. L'objectif pour Recylex SA est de renforcer la couverture de ses besoins de trésorerie liés à son activité courante en France. Conformément aux termes de l'accord signé, Kepler Cheuvreux, intervenant comme intermédiaire financier et garant de la transaction, s'est engagé à souscrire jusqu'à 2 400 000 actions, à sa propre initiative, sur une période maximale de 30 mois en plusieurs tirages, sous réserve que les conditions contractuelles soient satisfaites. Les actions seraient émises sur la base de la moyenne pondérée des cours précédant chaque émission, diminuée d'une décote maximale de 6,5%. Suite aux tirages effectués en janvier 2017 dans ce cadre, 250 000 nouvelles actions ont été émises et ont généré un flux net de trésorerie de 933 milliers d'euros.

Pour rappel, le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a entériné la bonne exécution du plan de continuation de la Société. Recylex SA a ainsi finalisé son plan de continuation sur 10 ans adopté en novembre 2005. L'entreprise aura consacré un total de 58 millions d'euros dans le cadre de ce plan. Certains créanciers du plan de continuation, dont Glencore International AG, avaient accepté en 2013 de reporter à 2019, soit au-delà de l'échéance du plan de continuation, le remboursement du solde de leurs créances admises dans ce plan. Au 31 décembre 2016, la dette financière de Recylex SA au titre des créances reportées, après élimination des créances intragroupe et avant actualisation, s'élève à 5,1 millions d'euros. Dans le cadre du plan d'étalement du paiement de l'amende de la Commission européenne précitée, le remboursement de ces créances a été repoussé à 2026.

Evénements post-clôture

Les événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice sont décrits dans le paragraphe précédent sur la situation de trésorerie et le financement externe.

Dans ce contexte, les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016 ont été arrêtés par le Conseil d'administration de la Société lors de sa séance du 24 mai 2017 et l'Assemblée générale des actionnaires appelée à approuver ceux-ci se réunira le 11 juillet 2017.

Aucun autre événement susceptible d'affecter de façon significative les activités du Groupe ou la situation économique et financière du Groupe n'est survenu entre la clôture de l'exercice 2016 et la date d'arrêtés des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Notes annexes aux comptes sociaux

Les comptes annuels de l'exercice 2016 ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (règlement ANC 2016-07). Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité d'exploitation, Permanence des méthodes et Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Dans le contexte actuel de forte volatilité des marchés et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques, les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2016 ont été réalisées sur la base de la meilleure estimation possible par la Direction de la Société à ce jour.

1. Principes et méthodes comptables

1.1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements. Les immobilisations incorporelles à durée de vie définie sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes correspondant à leur durée de vie (de un à cinq ans).

1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'achat, y compris frais d'acquisition, à l'exception des immobilisations acquises avant le 31 décembre 1976 qui ont fait l'objet d'une réévaluation légale. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue.

Les durées d'amortissement sont les suivantes :

	Durée
Constructions	20 – 30 ans
Matériel et outillage	5 – 20 ans
Autres immobilisations corporelles	3 – 10 ans

Dépréciation des immobilisations corporelles industrielles :

Les immobilisations corporelles font l'objet d'un test de perte de valeur dès l'apparition d'un indice de perte de valeur. Une perte de valeur est comptabilisée, si et seulement si, la valeur actuelle est différente de la valeur nette comptable. Le test de perte de valeur consiste à comparer la valeur nette comptable de l'actif à sa valeur d'usage qui est obtenue en additionnant les valeurs actualisées des flux de trésorerie attendus.

1.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont valorisées au coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'utilité est déterminée soit par la méthode des flux nets de trésorerie futurs actualisés soit selon la quote-part de la situation nette. Le cas échéant, des provisions pour dépréciation sont constituées sur les créances rattachées à des participations et les cautions, compte tenu de la probabilité de non-recouvrement.

1.4. Stocks et encours

Les matières premières sont valorisées selon la méthode du coût moyen pondéré. Les encours et les produits finis sont valorisés à leur coût de production réel moyen pondéré. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur de réalisation des stocks au 31 décembre fondée notamment sur le cours du plomb moyen du dernier mois précédant la clôture est inférieure au coût de revient.

1.5. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale et, le cas échéant, font l'objet d'une provision en fonction de leur degré d'irrecouvrabilité.

1.6. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont représentatives d'actions propres valorisées au coût d'acquisition. Lorsque le cours de bourse est inférieur au coût d'acquisition, une provision pour dépréciation est constituée. Elle est calculée par différence entre la valeur nette comptable des titres et le cours moyen de bourse du dernier mois précédant la clôture.

1.7. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à des sorties de ressources probables au profit de tiers, sans contrepartie pour Recylex SA. Elles sont évaluées en conformité avec le règlement 2000-06 du Comité de la Réglementation Comptable du 7 décembre 2000 sur les passifs et concernent principalement des travaux de remise en état des sites, les indemnités et allocations relatives au personnel dans le cadre de la préretraite mines, les pensions, les indemnités de départ à la retraite, les primes et congés de médaille du travail et les risques divers. Ces provisions sont estimées en tenant compte des hypothèses les plus probables. Lorsque les hypothèses de sortie de ressources sont à long terme (plus de 5 ans en général), l'engagement est alors actualisé.

1.7.1. Provisions environnementales

Des provisions environnementales sont constituées dès lors qu'il existe une obligation légale ou réglementaire. Il s'agit principalement de coûts de remise en état des sites arrêtés. Ces provisions sont évaluées en fonction de l'expérience de la Société dans le domaine minier et métallurgique et des devis externes quand ils sont disponibles.

1.7.2. Engagements de retraites et avantages assimilés

Les engagements de retraites et avantages assimilés sont calculés selon la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode tient compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite. Ces engagements sont entièrement provisionnés.

2. Notes sur le bilan

2.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

2.1.1. Immobilisations incorporelles

(en milliers d'euros)	01/01/2016	Acquisitions/ Dotations	Cessions/ Reprises	Autres mouvements	31/12/2016	Dont réévaluation de 1976
Brevets, licences et concessions	205				205	
Logiciels	3 201			5	3 206	
Valeur brute	3 406	-	-	5	3 411	
Brevets, licences et concessions	202	1			203	
Logiciels	3 189	6			3 195	
Amortissements	3 391	7	-	-	3 398	
Valeur nette	15	(7)	-	5	13	

2.1.2. Immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)	01/01/2016	Acquisitions/ Dotations	Cessions/ Reprises	Autres mouvements	31/12/2016	Dont réévaluation de 1976
Terrains	3 155			44	3 199	1 479
Constructions	9 427	126	(38)		9 515	376
Installations, matériels et outillages	8 628	116	(19)	45	8 770	28
Autres	4 224	7	(15)		4 217	2
Immobilisations corporelles en cours	224	390		(95)	520	
Valeur brute	25 658	640	(72)	(5)	26 220	1 886
Terrains	860	24			884	24
Constructions	6 607	391	(24)		6 974	376
Installations, matériels et outillages	6 666	413	(15)		7 063	28
Autres	3 165	289	(15)		3 438	2
Amortissements	17 297	1 116	(54)	-	18 359	430
Terrains						
Constructions						
Installations, matériels et outillages (1)	4 000		(4 000)			
Autres						
Dépréciations ⁽¹⁾	4 000	-	(4 000)	-	-	-
Valeur nette	4 360	(476)	3 982	(5)	7 861	1 455

(1) Reprise de la totalité de la provision de 4 millions d'euros suite à l'actualisation des tests de dépréciation d'actifs au 31 décembre 2016, car la valeur d'utilité de l'unité génératrice de trésorerie "cassage de batteries" est supérieure à la base testée.

2.2. Immobilisations financières

(en milliers d'euros)	01/01/2016	Acquisitions/ Dotations	Cessions/ Reprises	Autres mouvements	31/12/2016	Dont réévaluation de 1976
Participations ⁽¹⁾	159 409	56 017	(56 976)		158 450	9 940
Créances rattachées ⁽²⁾	150 608	10 700			161 308	
Autres titres immobilisés	124		(1)		123	
Autres	1 005	988	(424)		1 569	
Valeur brute	311 146	67 705	(57 401)	-	321 450	9 940
Participations ⁽³⁾	96 717		(1 009)		95 708	9 940
Créances rattachées	150 608				150 608	
Autres titres immobilisés	114				114	
Autres	210	70			280	
Provision pour dépréciation	247 649	70	(1 009)	-	246 710	9 940
Valeur nette	63 497	67 635	(56 392)	-	74 741	-

(1) Dans le cadre de la mise en place, fin 2016, de la structure de fiducie-sûreté de droit allemand requise pour l'obtention du financement du périmètre allemand, Recylex SA a apporté les actions de Recylex GmbH à deux nouvelles filiales de droit allemand pour une valeur nette comptable de 55 967 milliers d'euros, ces dernières ayant ensuite transféré ces actions à une structure fiduciaire (« Trustee ») ad hoc dans le cadre d'un contrat de fiducie de droit allemand. Cette structure de fiducie-sûreté est mise en place pour toute la durée du prêt bancaire, à savoir jusqu'en 2024 (voir « Faits caractéristiques » des comptes sociaux).

(2) La créance de 10,7 millions d'euros sur Weser-Metall GmbH a été reclassée en créances rattachées à des participations. Cette créance sera remboursée à Recylex SA à l'issue du remboursement des prêts bancaires du périmètre allemand, à savoir à partir de 2024.

(3) Il s'agit de la reprise de provision sur les titres de Recylex GmbH sans objet au 31/12/2016.

2.3. Stocks et encours

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Matières premières et autres approvisionnements	1 756	1 126
Produits intermédiaires et finis ⁽¹⁾	7 393	4 089
Valeur brute	9 149	5 215
Provisions pour dépréciation	-	(24)
Valeur nette	9 149	5 192

(1) L'augmentation des stocks de produits finis au 31 décembre 2016 est liée à la forte augmentation des stocks en transit et à la hausse des cours du plomb.

2.4. Etat des créances et charges constatées d'avance à la clôture de l'exercice

(en milliers d'euros)	Degré de liquidité de l'actif		
	31/12/2016 Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations ⁽¹⁾	161 308		161 308
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 692	1 253	440
Créances de l'actif circulant			
Créances clients et comptes rattachés	5 124	1 813	3 311
Autres créances (2)(3)	4 103	4 103	
Charges constatées d'avance	89	89	
Total	172 316	7 257	165 058

(1) Dont 10 700 milliers d'euros de prêt intra groupe octroyé à Weser-Metall GmbH.

(2) Dont 391 milliers d'euros d'avances fournisseurs versées sur commandes.

(3) Dont 2 315 milliers d'euros de créances sur FMM SA.

2.5. Capital

2.5.1 Capital social et primes d'émission

Au 31 décembre 2016, le capital social est composé de 24 110 982 actions entièrement libérées, d'une valeur nominale de 1,32 euro.

	Nombre d'actions	Valeur nominale (en euros)	Capital social (en euros)
Au 1 ^{er} janvier 2016	24 110 982	1,32	31 826 496
Nouvelles actions ordinaires émises			
Au 31 décembre 2016	24 110 982	1,32	31 826 496

Recylex SA a mis en place une nouvelle ligne de financement en fonds propres avec Kepler Cheuvreux, sur délégation de l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 15 septembre 2016 (cinquième résolution) et du Conseil d'administration du 30 novembre 2016, suite à l'expiration de la ligne précédente (voir note 12 des annexes aux comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2016). Cette ligne de financement n'impacte cependant pas le nombre d'actions et le capital social au 31 décembre 2016.

2.5.2 Evolution des capitaux propres

Les capitaux propres ont varié de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	31/12/2015	Affectation du résultat 2016	mouvements de la période	Autres mouvements de la période	31/12/2016
Capital	31 826				31 826
Primes d'émission, de fusion, d'apport	869			1	869
Ecart de réévaluation	1 455				1 455
Réserve légale	875				875
Réserves réglementées					
Autres réserves	660				660
Report à nouveau	(47)	(9 466)			(9 512)
Provisions réglementées	108			(22)	86
Résultat de l'exercice	(9 466)	9 466		(14 910)	(14 910)
Total	26 281	-		(14 932)	11 349

Conformément à l'article L226-248 du Code de commerce, le Conseil d'administration en date du 24 mai 2017 a constaté que les capitaux propres sont inférieurs à la moitié du capital social au 31 décembre 2016 et proposera à la prochaine Assemblée générale appelée à approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 de poursuivre l'activité de la société et de réduire le capital social de la Société par réduction de la valeur nominale après imputation d'une quote-part du « report à nouveau » débiteur sur le poste « autres réserves » en vue d'apurer les pertes.

2.5.3 Actionnariat

Au 31 décembre 2016, la répartition du capital de la Société et des droits de vote attachés aux actions composant le capital de la Société est la suivante :

	Répartition du capital		Répartition des droits de vote	
	En nombre	En %	En nombre	En %
Glencore Finance Bermuda Ltd	7 703 877	31,95%	7 703 877	31,88%
Public	16 383 166	67,95%	16 464 700	68,12%
Actions propres	23 939	0,10%	-	0,00%
Total	24 110 982	100%	24 168 577	100%

Les 23 939 actions auto-détenues non attribuées dans un plan d'attribution d'actions gratuites ont fait l'objet d'une provision pour dépréciation d'un montant de 82 milliers d'euros, sur la base de la moyenne du cours de Bourse de l'action Recylex du mois de décembre 2016, soit 3,38 euros.

2.5.4 Options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration du 26 septembre 2008 a attribué à certains membres du Groupe des options de souscription d'actions, conformément à l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale des actionnaires du 28 juillet 2006 portant sur 3% du capital social.

Au 31 décembre 2016, le nombre maximum d'actions à créer se décompose comme suit :

Date d'attribution	Options en circulation au 31/12/2015	Options réintégrées	Options exercées	Options caduques	Options en circulation au 31/12/2016	Prix d'exercice (en euros)	Echéance du plan
26/09/2008	490 000			45 000	445 000	5,70	26/09/2018
Total	490 000	-	-	45 000	445 000	5,70	

2.6. Etat des provisions (hors actif immobilisé)

(en milliers d'euros)	31/12/2015	Dotations de l'exercice	Provisions utilisées	Provisions non utilisées	Autres mouvements	31/12/2016
Coûts environnementaux ⁽¹⁾	16 411	192	(802)			15 800
Restructuration sites industriels	19	6	(11)			15
Retraites	224	14	(40)			198
Autres ⁽²⁾	21 063	26 755		(4 914)		42 904
Provisions pour risques et charges	37 716	26 967	(853)	(4 914)		58 917
Créances clients	3 744					3 744
Autres	2 251	13	(63)	(450)		1 750
Provisions pour dépréciations	5 995	13	(63)	(450)		5 494
TOTAL	43 712	26 980	(917)	(5 364)		64 411
- d'exploitation		241	(638)	(450)		
- financières			(40)			
- exceptionnelles		26 739	(239)	(4 914)		
Total		26 980	(917)	(5 364)		

(1) Dotation complémentaire pour travaux de réhabilitation et coûts récurrents pour 192 milliers d'euros pour le site de Saint Salvy. Reprises relatives aux coûts de réhabilitation (499 milliers d'euros pour les anciens sites miniers et 303 milliers d'euros pour le site de l'Estaque).

(2) Dotation aux provisions de 26,7 millions d'euros, suite à la décision de la Commission européenne du 8 février 2017. Reprise de provisions sur les litiges prud'homaux pour 2,2 millions d'euros et sur la clause de retour à meilleure fortune pour 2,6 millions d'euros.

2.7. Echéances des dettes

(en milliers d'euros)	31/12/2015 Montant	31/12/2016 Montant	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	Dont passif rééchelonné
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit						
Autres emprunts et dettes financières divers ⁽¹⁾	8 587	8 582	59		8 523	
Dettes financières	8 587	8 582	59		8 523	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 580	6 229	6 229			
Dettes fiscales et sociales	1 174	1 140	1 140			
Autres dettes ⁽²⁾	8 766	9 825	1 969		7 856	7 856
Dettes d'exploitation	14 520	17 195	9 339		7 856	7 856
TOTAL DES DETTES	23 107	25 777	9 398		16 378	

(1) Le total des emprunts correspond aux tirages par Recylex SA sur la facilité de prêt accordée en 2014 par Glencore International AG à hauteur de 16 millions d'euros pour permettre le paiement des deux dernières échéances du plan de continuation et le paiement d'indemnités éventuelles provisionnées concernant les procédures initiées en 2010 par 192 anciens salariés de Metaleurop Nord SAS pour licenciement sans cause réelle et sérieuse. Dans le cadre du plan d'étalement de l'amende de la Commission européenne, l'échéance de remboursement de ce prêt a été reportée à 2024.

(2) Les autres dettes rééchelonnées correspondent aux dettes dues au titre du plan de continuation dont le paiement avait été initialement reporté en 2019 et pour lesquelles 5,1 millions d'euros ont été reportés à 2026, dans le cadre du plan d'étalement de l'amende de la Commission européenne.

2.8. Eléments concernant les entreprises liées

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au 31/12/2016	
	Montant net	Dont entreprises liées ⁽¹⁾
Participations	62 742	57 877
Créances rattachées à des participations	10 700	10 700
Créances clients et comptes rattachés	1 379	1 262
Autres créances	2 043	1 200
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 229	115
Autres dettes	10 965	3 484
Produits d'exploitation	63 495	58 699
Charges d'exploitation	64 718	499
Produits financiers	4 941	780

(1) Les entreprises liées sont les entreprises détenues à plus de 50% (voir note 5).

2.9. Produits à recevoir et charges à payer

<i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2016	Exercice 2015
<i>Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan :</i>		
Créances clients		
Autres créances d'exploitation	149	37
Disponibilités	11	8
Produits à recevoir	161	45
<i>Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan :</i>		
Autres emprunts et dettes divers	59	64
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 353	2 323
Dettes fiscales et sociales	914	861
Autres dettes		
Charges à payer	4 326	3 249

3. Notes sur le compte de résultat

3.1 Chiffre d'affaires

Par type d'activité			Par marché géographique		
<i>(en milliers d'euros)</i>	2016	2015	<i>en milliers d'euros</i>	2016	2015
Etablissements industriels	57 760	62 130	France	2 036	2 254
Autres	1 319	1 474	Étranger	57 043	61 349
TOTAL	59 079	63 604	TOTAL	59 079	63 604

3.2 Produits et charges financiers

<i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2016	Exercice 2015
- Participations	4 609	3 719
- Autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	67	30
- Autres intérêts et produits assimilés	225	18
- Reprises sur provisions	40	1
Produits financiers	4 941	3 769
- Intérêts et charges assimilées		
- Dotations aux provisions		(7)
- Autres intérêts et charges assimilées ⁽¹⁾	(595)	(343)
Charges financières	(595)	(350)
RESULTAT FINANCIER	4 346	3 419

(1) Intérêts sur prêt Glencore International AG.

3.3 Produits et charges exceptionnels

<i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2016	Exercice 2015
Charges relatives au site de l'Estaque	(314)	(306)
Autres produits et charges	(381)	(528)
Produits/charges nets sur opérations de gestion	(696)	(835)
- Cessions d'immobilisations	(17)	(20)
- Divers ⁽¹⁾	(1 009)	
Produits/charges nets sur opérations en capital	(1 026)	(20)
- Amortissements dérogatoires	22	36
- Provisions pour dépréciations d'actifs ⁽²⁾	4 939	(3 470)
- Dotations aux provisions relatives au site de l'Estaque		(1 974)
- Reprises de provisions relatives au site de l'Estaque	303	306
- Provision relative à la clause de retour à meilleure fortune (4)	2 621	
- Provision pour amende infligée par la Commission Européenne (3)	(26 739)	
- Provision pour litiges Metaleurop Nord SAS (licenciement sans cause réelle et sérieuse) (5)	2 229	
- Provision pour litiges Metaleurop Nord SAS (préjudice d'anxiété)		(4 270)
- Provisions pour risques divers		586
Dotations/reprises nettes sur provisions	(16 625)	(8 786)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(18 346)	(9 641)

(1) Il s'agit de la différence entre la valeur nette comptable des titres Recylex GmbH transférés à deux nouvelles sociétés de droit allemand pour 55 967 milliers d'euros et leur valeur brute de 56 976 milliers d'euros (voir « Faits caractéristiques » des comptes sociaux)

(2) Ce montant comprend la reprise de la provision pour dépréciation d'actifs de 4 millions d'euros suite à l'actualisation des tests de dépréciation d'actifs au 31 décembre 2016 et la reprise de provision pour dépréciation des titres Recylex GmbH pour 1 009 milliers d'euros.

(3) Dotation aux provisions suite à l'amende de la Commission européenne pour 26,7 millions d'euros.

(4) Reprise de la provision sur la clause de retour à meilleure fortune pour 2,6 millions d'euros.

(5) reprise de la provision pour litiges d'anciens salariés de Metaleurop Nord SAS (licenciement sans cause réelle et sérieuse) pour 2,2 millions d'euros.

4. Autres informations

4.1 Rémunération des dirigeants

Rémunérations allouées par la Société aux membres du Conseil d'administration en 2016 : 481 847 euros.

M. Yves Roche bénéficie d'une indemnité qui lui serait versée en cas de cessation de ses fonctions de Directeur Général à la suite d'un changement significatif de l'actionnariat de Recylex SA ayant le soutien du Conseil d'administration, sous réserve que M. Yves Roche ait facilité la réalisation de ce changement et la transition avec le nouvel actionnaire de référence. Cette indemnité s'élèverait à deux fois la rémunération globale brute perçue au titre de son mandat social au cours du dernier exercice précédant la cessation et ne pourrait pas être versée avant que le Conseil d'administration ne constate le respect des conditions de performance.

4.2 Effectif moyen

	2016	2015
Ouvriers	9	12
Employés, techniciens et agents de maîtrise	12	9
Cadres	16	17
TOTAL	37	38

4.3 Engagements de retraite et hypothèses actuarielles

	31/12/2016	31/12/2015
Taux d'actualisation	1,55%	2%
Engagement de retraite (en milliers d'euros)	165	151

4.4 Engagements hors bilan donnés et reçus

(en milliers d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Avals, cautions, garanties ⁽¹⁾	8 523	4 865
Achats et ventes à terme de devises		
Engagements donnés	8 523	4 865
Avals, cautions, garanties		
Achats et ventes à terme de devises		
Engagements reçus	-	-

La société Recylex SA a nanti en premier rang les titres Recytech SA pour une valeur de 8,5 millions d'euros au profit de Glencore International AG dans le cadre de la facilité de prêt qui lui a été consentie à hauteur de 16 millions d'euros. Le 19 décembre 2016, Recylex SA a nanti les titres Recytech SA en second rang au profit de Glencore International AG notamment en vue de garantir le remboursement de sa dette due au titre de la clause de retour à meilleure fortune (voir note 4.7),

Conformément aux conditions requises pour l'obtention du prêt consenti aux filiales allemandes du Groupe à hauteur de 67 millions d'euros (le « Prêt »), Recylex SA a conclu :

- une convention par laquelle elle s'est engagée, pendant une durée expirant un an après le remboursement complet des sommes dues au titre du contrat de Prêt, à indemniser ses filiales allemandes de toutes obligations de paiement dirigées à leur encontre découlant de la procédure devant la Commission européenne concernant le secteur des achats de batteries usagées au plomb (voir Note 1 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016) ;
- un contrat de prêt en vertu duquel Recylex SA prête à Weser-Metall GmbH, pendant toute la durée du Prêt, un montant de 10,7 millions d'euros ;

- c. une convention de subordination de créance avec Weser-Metall GmbH et l'agent désigné par les banques allemandes dans le cadre du Prêt, subordonnant le remboursement du prêt précité consenti par Recylex SA à Weser-Metall GmbH à hauteur de 10,7 millions d'euros, au remboursement préalable de toutes sommes dues en vertu du Prêt.

La société Recylex SA a donné une hypothèque en faveur de l'Agence de l'Eau concernant le terrain de l'Estaque et visant à garantir le remboursement d'une créance de 2,3 millions d'euros entièrement remboursée au 31 décembre 2015.

Dans le cadre de l'obligation pour Recytech SA de constituer une garantie financière visant à couvrir la mise en sécurité de son installation et le traitement des déchets présents sur son site en cas de cessation d'activité, la société Recylex SA s'est engagée à reprendre, en cas de cessation d'activités de Recytech SA, la totalité des poussières d'aciéries se trouvant sur le site de cette dernière et de prendre à sa charge les coûts de transport et de traitement de ces poussières.

4.5 Impôts sur les bénéfices

Depuis le 1^{er} octobre 1994, la Société a opté pour le régime fiscal des groupes de sociétés. Le périmètre d'intégration comprend les filiales suivantes : Recylex Commercial SAS et C2P SAS. Le calcul de la charge d'impôt de chaque filiale est effectué en appliquant les règles de droit commun afin d'assurer la neutralité de ce régime pour la filiale.

En 2016, le boni d'intégration fiscale pour Recylex SA s'élève à 313 milliers d'euros.

4.6 Accroissements et allègements de la dette future d'impôt

4.6.1 Nature des différences temporaires entre le régime fiscal et le traitement comptable

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016	
	Actif	Passif
1. Provisions réglementées		
Amortissements dérogatoires sur immobilisations corporelles et incorporelles		(108)
2. Charges non déductibles temporairement		
- Provisions sociales	186	
- Provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles		
- Provisions pour dépréciation des immobilisations financières	246 710	
- Provision pour risques et charges	59 883	
- Autres	1 188	
TOTAL	307 967	(108)

4.6.2 Déficits de l'ensemble du groupe d'intégration fiscale

<i>(en milliers d'euros)</i>	Taux	31/12/2016
Déficit reportable indéfiniment	A 33,33 %	(148 635)
Moins-values nettes à long terme	A taux réduit	

4.7 Passifs rééchelonnés au titre du plan de continuation

Suite à l'ouverture de la procédure de redressement judiciaire le 13 novembre 2003, le passif de la Société à cette date a été gelé. En 2005, suite au plan de continuation accepté par le Tribunal de Commerce de Paris, ces dettes ont été rééchelonnées suivant les deux options suivantes :

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Au-delà
Option 1⁽¹⁾	25%	25%									50%
Option 2	4%	4%	8%	8%	10%	10%	12%	12%	16%	16%	-

(1) voir note 4.7.2.

Le 24 novembre 2015, Recylex SA a payé la dixième et dernière échéance de son plan de continuation. Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a constaté la bonne exécution du plan de continuation de Recylex SA. Pour rappel, Recylex SA avait obtenu en 2014 le report à 2019 du solde de plusieurs créances du plan pour un montant global de 7,9 millions d'euros (voir note 2.7).

Le plan de continuation de la Société arrêté par le Tribunal de Commerce de Paris le 24 novembre 2005 prévoit que les créanciers ayant choisi l'option 1 du plan de continuation impliquant un abandon de 50% de leur créance (voir note 4.7), bénéficieront d'une clause de retour à meilleure fortune sous réserve (i) d'en avoir informé la Société par lettre recommandée dans les six mois du jugement adoptant le plan et (ii) de l'absence de remise en cause du plan de continuation avant son échéance (le 24 novembre 2015).

Le 15 décembre 2015, le Tribunal de Commerce de Paris a constaté la bonne exécution du plan de continuation de Recylex SA. Cette clause de retour à meilleure fortune prévoit qu'à compter du 31 décembre 2015 inclus, Recylex SA affectera 20% de sa trésorerie existante au 31 décembre de chaque exercice au remboursement du solde des créances ayant fait l'objet d'un abandon, sur une base pari passu entre les créanciers et ce, sans limitation de durée. Trois créanciers ayant manifesté, dans les délais, leur souhait de bénéficier de la clause de retour à meilleure fortune, le montant total des créances concerné par ladite clause s'élève à 19 210 milliers d'euros. Au 31 décembre 2016, Recylex SA a reconnu une dette liée à la clause de retour à meilleure fortune pour un montant de 451 milliers d'euros, comptabilisée en autres dettes.

Le calcul de la provision liée à la clause de retour à meilleure fortune correspond à la somme actualisée des flux de remboursement probabilisés au titre de la clause. Une des composantes principales des flux de trésorerie futurs est le cours du plomb. La volatilité des cours des métaux et la difficulté certaine à appréhender leur évolution ainsi que l'évolution des perspectives économiques rendent toute prévision à moyen et long termes extrêmement difficile. Ainsi, le choix a été fait d'utiliser un modèle multi scénarios d'évolution du cours du plomb pour déterminer la valeur de la dette, partant de l'hypothèse que la variation du cours du plomb suit une loi normale. Les flux de remboursement au titre de la clause de retour à meilleure fortune à compter du 31 décembre 2016 sont basés sur le Business Plan préparé par la Société et sur les flux normatifs ultérieurs. Pour rappel, compte tenu des faibles variations du Business Plan et surtout des faibles variations des flux normatifs d'un exercice à l'autre, la Société a décidé de ne procéder à une évaluation complète du montant de la provision liée à la clause de retour à meilleure fortune par un modèle multi scénarios que tous les deux exercices. Durant les exercices intermédiaires, le montant de la provision liée à la clause de retour à meilleure fortune est ajusté du seul effet temps, dû au rapprochement des échéances.

Au 31 décembre 2016, le Groupe a procédé à une nouvelle évaluation complète de la clause de retour à meilleure fortune. La juste valeur de la dette relative à la clause de retour à meilleure fortune dont la valeur nominale s'élève à 19 210 milliers d'euros a été évaluée à 4 100 milliers d'euros au 31 décembre 2016. Ce montant inclut la dette certaine de 451 milliers d'euros comptabilisée en autres dettes.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Capital	Capitaux propres hors capital	Quote-part du capital détenu	Valeur brute comptable des titres	Valeur nette comptable des titres	Prêts et avances consentis bruts	Prêts et avances consentis nets	Cautions et avals donnés	Chiffre d'affaires du dernier exercice clos	Résultats du dernier exercice clos	Dividendes encaissés
1. Filiales (> 50 % du capital détenu)											
France											
Metaleurop Nord SAS (en liquidation)	16 769	N/A	100%	59 511	0	130 254	0		0	N/A	
Recylex Commercial SAS	152	9	100%	152	152				0	(3)	
C2P SAS	900	3 142	100%	1 708	1 708				12 133	437	500
Etranger											
Recylex Beteiligungsgesellschaft 1 mbH, Allemagne	25		100%	53 194	53 194				0	(0)	
Recylex Beteiligungsgesellschaft 2 mbH, Allemagne	25		100%	2 823	2 823				0	(0)	
Fonderie et manufacture de métaux SA, Belgique	475	(3 021)	100%	1 867	0	2 315	1 200		412	(434)	
2. Participations (≤ 50 % du capital détenu)											
France											
Recytech SA, France	6 240	13 097	50%	4 865	4 865				37 660	12 086	4 109
Etranger											
Eco Recyclage SPA, Algérie	540	222	33%	205	0				0	-239	
3. Renseignements globaux											
Filiales				34 125	0	20 354	0				
Total Participations prêts et avances				158 450	62 742	152 923	1 200				

6 Informations environnementales

6.1. Contexte

En France, Recylex SA gère, sous responsabilité directe, deux sites en exploitation à Villefranche-sur-Saône (Rhône) et à Escaudoeuvres (Nord) ainsi que le site fermé de l'Estaque à Marseille (Bouches-du-Rhône). Deux autres sites sont gérés sous la responsabilité de filiales : C2P SAS à Villefranche-sur-Saône et Recytech SA détenue à 50 % à Fouquières-lès-Lens (Pas-de-Calais).

Créé en 1988, de la fusion de la Société Minière et Métallurgique de Penarroya (SMMP) et de la division des métaux non ferreux de la société allemande Preussag, Recylex SA a repris la responsabilité d'une trentaine de concessions minières en France dont deux étaient encore en exploitation à cette époque. Recylex SA a défini un programme de mise en sécurité de ses concessions minières qui est validé et actualisé auprès du Ministère de l'Industrie et des autorités locales.

Au 31 décembre 2016, Recylex SA a encore sous sa responsabilité la mise en sécurité de dix concessions minières.

6.2. Les provisions et passifs éventuels relatifs à l'environnement

Les activités de Recylex SA sont soumises à un ensemble de réglementations locales, nationales et internationales en constante évolution dans le domaine de l'environnement et de la sécurité industrielle qui impose de nombreuses prescriptions. A ce titre, ces activités peuvent comporter un risque de mise en jeu de la responsabilité de Recylex SA notamment en matière de dépollution des sites et de sécurité industrielle.

Pour les sites en exploitation, des provisions pour couvrir les risques identifiés sont comptabilisées dès lors qu'une obligation légale ou réglementaire est déclarée. Pour les sites abandonnés, des provisions pour remises en état du site sont comptabilisées conformément aux obligations légales. Les provisions comptabilisées au titre de la couverture de ces risques sont évaluées en fonction de l'expérience de la Société dans le domaine minier et métallurgique et des devis externes quand ils sont disponibles.

A la fin de l'exercice 2016, l'ensemble des provisions environnementales comptabilisées par Recylex SA s'élève à 15 799 milliers d'euros couvrant la valeur de l'ensemble des dépenses estimables suivant l'horizon requis de remédiation qui peut s'étendre jusqu'en 2029.

Les montants comptabilisés correspondent aux meilleures estimations possibles en s'appuyant sur des rapports et études techniques d'experts indépendants. Les dépenses comptabilisées sur l'exercice 2016 s'élèvent à 913 milliers d'euros couvrant les frais d'études et de réalisation de maîtrise des impacts et de remise en état, ainsi que des coûts d'exploitation des installations de traitement de pollutions historiques.

Recylex SA n'exclut pas que les hypothèses ayant été retenues pour déterminer ces provisions auront à être réévaluées. A cette fin, un suivi de ces provisions est assuré pour tenir compte de l'évolution des réglementations, de changements dans l'interprétation ou l'application faite des réglementations par les autorités compétentes ou, en ce qui concerne les problématiques de remise en état de l'environnement, de contraintes techniques, hydrologiques ou géologiques, ou encore de la découverte de pollutions non identifiées à ce jour.

Les provisions environnementales comptabilisées et les passifs éventuels identifiés par Recylex SA sont commentés dans les paragraphes suivants.

6.3. Concessions minières

6.3.1. Provisions comptabilisées dans le cadre de la procédure de renonciation aux droits d'exploitation des concessions minières

Recylex SA est encore titulaire de concessions minières pour lesquelles l'exploitation est arrêtée. La réhabilitation de ces anciens sites miniers et leur mise en sécurité ont fait l'objet d'un plan pluriannuel de travaux validé et révisé en concertation avec les autorités locales et les organismes d'État. Le montant global des provisions couvrant la totalité du programme de réhabilitation des anciens sites miniers s'élève au 31 décembre 2016 à 5 003 milliers d'euros.

<i>(en milliers d'euros)</i>	2016	2015
Montant total des provisions	5 003	5 311

Fin 2016, Recylex SA conserve les titres miniers de neuf concessions et d'un permis d'exploitation après avoir obtenu la renonciation de dix-huit concessions depuis 2005. Pour sept concessions les travaux sont terminés et sont en attente de l'acte administratif de fin de travaux ou de la renonciation. Les dépenses effectuées en 2016 pour la réhabilitation des anciennes mines se sont élevées à 609 milliers d'euros.

6.3.2. Suivi des passifs éventuels relatifs aux anciens sites miniers

Au 31 décembre 2016, la Société n'a pas connaissance d'obligation potentielle ou actuelle susceptible de constituer un passif éventuel.

6.4. Site arrêté de L'Estaque

Suite à l'arrêt d'exploitation de l'usine de l'Estaque en février 2001, un arrêté complémentaire à l'arrêté préfectoral du 23 décembre 2002 définissant le programme de réhabilitation a été signé par le Préfet le 6 février 2012 fixant le calendrier de fin des travaux au 31 décembre 2015. Une demande de report de l'échéance des travaux de réhabilitation pour ce site, a été formulée au cours du second semestre 2015 auprès des autorités compétentes (voir note 32 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016). La Société a reçu en février 2016 l'arrêté préfectoral complémentaire reportant l'échéance des travaux au 31 décembre 2018.

En juin 2012, un contrat avec une entreprise spécialisée a été signé pour entamer la première tranche des travaux de réhabilitation du site. En 2013, une première alvéole a été créée et une première partie du site a été réhabilitée. En 2014, une deuxième alvéole a été construite et en partie remplie. Le montant des provisions (avant actualisation) couvrant la totalité du programme de réhabilitation sur le site de l'Estaque s'élève au 31 décembre 2016 à 10 796 milliers d'euros. Ces montants correspondent aux meilleures estimations disponibles établies sur la base des rapports techniques d'experts indépendants.

Les recherches de financement ou de partenariats spécialisés, dédiés spécifiquement aux travaux de réhabilitation du site de l'Estaque initiées en 2013 ont été poursuivies en 2016 et sont toujours en cours.

6.5. Sites en activité

En France, la loi n° 2003-699 du 30 juillet 2003 impose la constitution de garanties financières en vue de la mise en sécurité de certaines installations classées pour la protection de l'environnement, en cas de cessation de leurs activités. De par leurs activités, Recylex SA et Recytech SA sont soumises à cette obligation de constitution de garanties financières. Le montant total de la garantie financière à constituer par Recylex SA s'élève à 700 milliers d'euros et doit être versée sur 9 ans. Au 31 décembre 2016, Recylex SA a enregistré en actif financier à long terme correspondant aux trois premières tranches pour un total de 280 milliers d'euros. Cet actif est totalement déprécié, l'échéance de l'utilisation de cette garantie financière, liée à une situation de cessation d'activité, ne se situant pas dans une période définie.

6.6. Autres informations environnementales

Recylex SA n'a pas été attributaire de fonds ou d'aides publiques environnementales en 2016.

7. Autres informations

7.1. Inventaire des valeurs mobilières au 31 décembre 2016

<i>(en milliers d'euros)</i>	Valeur nette au bilan
1. Filiales et participations	
Etrangères	
Recylex Beteiligungsgesellschaft Eins mbH	53 194
Recylex Beteiligungsgesellschaft Zwei mbH	2 823
Fonderie et Manufacture de Métaux SA	
Sous-total	56 017
Françaises	
Metaleurop Nord SAS	
Recylex Commercial SAS	152
Recytech SA	4 865
C2P SAS	1 708
Sous-total	6 725
TOTAL FILIALES ET PARTICIPATIONS	62 742
2. Titres immobilisés et de placements	
Titres immobilisés	9
Actions propres	81
Autres valeurs mobilières de placement	
TOTAL TITRES IMMOBILISES ET DE PLACEMENT	90
TOTAL DES VALEURS MOBILIERES	62 832

7.2. Tableau d'affectation de résultat

Affectation du résultat <i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2016
1. Résultat de l'exercice	(14 910)
dont résultat courant après impôt	3 436
2. Affectation au report à nouveau	(14 910)
3. Dotation à la réserve légale	

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES SOCIAUX

Exercice clos le 31 Décembre 2016

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Recylex S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le contexte dans lequel les états financiers ont été établis en application du principe de continuité d'exploitation et l'incertitude qui pourrait résulter sur l'application de ce principe dans le cas d'une évolution défavorable des hypothèses retenues pour l'élaboration des prévisions de trésorerie exposés dans les paragraphes « Situation de trésorerie et financement externe » et « événements post-clôture » de la note « Faits caractéristiques » de l'annexe aux comptes annuels

Justification des appréciations

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2016 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité des marchés et d'une difficulté à appréhender les perspectives économiques. Ces conditions sont décrites dans le paragraphe « Evènements majeurs » de la note « Faits caractéristiques » et dans le préambule du paragraphe « Notes annexes aux comptes sociaux » de l'annexe. C'est dans ce contexte que nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance en application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce.

- **Continuité d'exploitation**

Comme indiqué dans la première partie de ce rapport, les paragraphes « Situation de trésorerie et financement externe » et « Evènements post-clôture » de la note « Faits caractéristiques » de l'annexe font état des incertitudes pesant sur la continuité d'exploitation.

Nous avons été conduits à examiner les dispositions envisagées à cet égard.

Sur la base de nos travaux et des informations qui nous ont été communiquées à ce jour, et dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous estimons que la note de l'annexe donne une information appropriée sur la situation de la société au regard de l'incertitude, mentionnée ci-dessus, pesant sur la continuité d'exploitation.

- **Provisions**

Votre Société constitue des provisions pour couvrir divers risques tels que détaillés dans les notes 1.7 « Provisions pour risques et charges », 2.6 « Etat des provisions (hors actif immobilisé) » et 6 « Informations environnementales » aux comptes annuels.

Sur la base des éléments disponibles lors de nos travaux, nous avons apprécié les données et les hypothèses retenues par la société, examiné les modalités de détermination des provisions ainsi que les procédures d'approbation de ces estimations par la Direction, et vérifié que les notes aux comptes annuels fournissent une information appropriée.

- **Immobilisations financières**

La société évalue annuellement la valeur d'inventaire de ses immobilisations financières et participations selon la méthode décrite dans la note 1.3 « Principes et méthodes comptables – Immobilisations financières » de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la Direction. Nous avons procédé, sur ces bases, à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Comme indiqué en préambule du paragraphe « Notes annexes aux comptes sociaux », ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, les réalisations étant susceptibles de différer, parfois de manière significative, des données prévisionnelles utilisées.

- **Dépréciation d'actif**

La note 1.2 « Principes et méthodes comptables - Immobilisations corporelles » de l'annexe aux comptes annuels précise les modalités d'évaluation des dépréciations d'actifs. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la Direction. Nous avons procédé, sur ces bases, à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Comme indiqué en préambule du paragraphe « Notes annexes aux comptes sociaux », ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, les réalisations étant susceptibles de différer, parfois de manière significative, des données prévisionnelles utilisées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 24 mai 2017

Neuilly-sur-Seine, le 24 mai 2017

KPMG Audit ID

Deloitte & Associés

Alexandra Saastamoinen
Associée

Laurent Odobez
Associé

**RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
POUR L'EXERCICE 2016
(en application de l'article L.225-37 du Code de commerce)**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En application des dispositions de l'article L.225-37 du Code de Commerce, le présent rapport du Président du Conseil d'administration (ci-après le « Rapport du Président ») a pour objet de vous rendre compte :

- de la composition du Conseil et notamment de l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes en son sein, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de la société Recylex SA (ci-après la « Société ») au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016,
- des limitations apportées aux pouvoirs du Directeur Général de la Société par le Conseil d'administration,
- de l'application des recommandations relatives au Code de gouvernement d'entreprise Middlednext pour les valeurs moyennes et petites rendu public en décembre 2009, les dispositions qui ont été écartées et les raisons pour lesquelles elles l'ont été (ci-après le « Code Middlednext »),
- des principes et des règles arrêtés par le Conseil d'administration pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux de la Société,
- des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société, notamment des procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière pour les comptes sociaux et les comptes consolidés,
- des modalités relatives à la participation des actionnaires à l'Assemblée générale.

Les éléments susceptibles d'avoir une incidence en période d'offre publique sont précisés à la section 2.10 du Rapport de gestion de la Société¹, conformément à l'article L.225-100-3 du Code de Commerce.

Le présent Rapport du Président a été examiné et approuvé par le Conseil d'administration lors de sa séance du 9 mai 2017 et peut être consulté sur le site internet de la Société², conformément aux articles L.225-37 du Code de Commerce et 221-3 du Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les Commissaires aux comptes de la Société ont présenté dans un rapport spécial leurs observations sur le présent Rapport du Président et notamment sur les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Dans le cadre du présent Rapport du Président, sauf mention contraire, le terme « Groupe » s'entend de la Société et de ses filiales au sens de l'article L. 233-1 du Code de Commerce.

1. RECOMMANDATIONS DU CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE MIDDLENEXT

La Société est soucieuse de se référer aux meilleures pratiques en matière de gouvernance d'entreprise. Le Conseil d'administration de la Société a considéré que le Code Middlednext présentait une alternative pour les valeurs moyennes et petites et qu'il apparaissait mieux adapté à la taille et à la structure de la Société que le Code de gouvernement d'entreprise AFEP/MEDEF. Après avoir pris connaissance des dispositions du Code Middlednext, le Conseil d'administration de la Société a décidé, depuis l'exercice 2010, de se référer, au sens de l'article L. 225-37 du Code de commerce, au Code Middlednext en lieu et place du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF auquel il se référerait jusqu'alors. Le Code Middlednext peut être consulté sur le site internet de la Société³.

Les recommandations du Code Middlednext auxquelles la Société se conforme sont détaillées dans les sections 2 à 4 du présent Rapport, tandis que le tableau ci-dessous présente une synthèse des recommandations auxquelles la Société ne se conforme pas totalement ou partiellement, ainsi que les justifications y apportées, conformément à l'article L225-37 du Code de commerce.

<i>Recommandations du Code Middlednext</i>	<i>Pratiques et justifications de la Société</i>
<p>Stock options et attribution gratuite d'actions (recommandation n°5) :</p> <p>(...) Condition d'exercice et d'attribution définitive :</p>	<p>La Société se conforme à cette recommandation, à l'exception des conditions de performance auxquelles l'exercice de stock-options bénéficiant au dirigeant devrait être soumis. Le Conseil d'administration de la Société considère que la détermination de conditions de</p>

¹ Le Rapport de gestion 2016 peut être consulté sur le site internet de la Société (www.recylex.fr - Rubrique Actionnaires / Investisseurs - Information Réglementée - Rapport Financier Annuel 2016)

² (www.recylex.fr - Rubrique Actionnaires / Investisseurs - Information Réglementée - Rapport Financier Annuel 2016)

³ (www.recylex.fr - Rubrique Actionnaires / Investisseurs - Gouvernement d'entreprise - Code de Gouvernement d'entreprise)

<p>(...) Il est recommandé que l'exercice de tout ou partie des stock-options ou l'attribution définitive de tout ou partie des actions gratuites au bénéfice des dirigeants soient soumis à des conditions de performance pertinentes traduisant l'intérêt à moyen/long terme de l'entreprise.</p>	<p>performance pertinentes traduisant l'intérêt à moyen/long terme de la Société s'avère particulièrement ardue et potentiellement contre-productive pour ce qui concerne le secteur d'activités spécifique de la Société, en raison de l'absence de référentiel pertinent (pratiquement toutes les sociétés concurrentes de la Société n'étant pas des sociétés cotées) et de la multiplicité des paramètres à prendre en considération, dont le suivi et la gestion dans le temps au sein d'un environnement changeant seraient complexes et coûteux.</p> <p><i>(voir section 4.3. du présent Rapport)</i></p>
<p>Déontologie des membres du conseil (recommandation n°7) : (...) <ul style="list-style-type: none"> - chaque membre du conseil doit être assidu et participer aux réunions du conseil et des comités dont il est membre (...) - chaque membre du conseil doit assister aux réunions de l'assemblée générale (...) </p>	<p>Le Conseil d'administration de la Société considère que compte tenu des échanges réguliers et nourris, pendant les réunions mais aussi en dehors des réunions, entre le Président-Directeur Général et les membres du Conseil, la présence de tous les membres à chaque réunion n'est pas indispensable au bon fonctionnement et à l'efficacité du Conseil.</p>
<p>Composition du Conseil - Présence de membres indépendants au sein du conseil (recommandation n° 8) :</p> <p>Il est recommandé que le Conseil accueille au moins 2 membres indépendants. (...)</p>	<p>Le Conseil d'administration de la Société considère qu'un seul des administrateurs répond aux critères d'administrateur « indépendant » tels que définis par la recommandation n°8 du Code Middledenext et le Règlement Intérieur.</p> <p>Le Conseil d'administration de la Société considère cependant que l'ensemble de ses membres est complémentaire tant en terme de représentativité équilibrée des actionnaires que de compétences, leur expérience dans les domaines industriels et financiers contribuant au développement du Groupe dans l'intérêt de l'ensemble des actionnaires de la société.</p> <p><i>(voir section 2.1.1. du présent Rapport)</i></p>

Recommandations du Code Middlenext	Pratiques et justifications de la Société
<p>Réunion du Conseil et des Comités (recommandation n°13) :</p> <p>Il est recommandé que la fréquence et la durée des réunions permettent un examen approfondi des thèmes abordés. La fréquence est à la discrétion de l'entreprise selon sa taille et ses caractéristiques propres, mais un minimum de 4 réunions annuelles est recommandé. (...)</p>	<p>La Société se conforme à cette recommandation pour ce qui concerne les réunions du Conseil d'administration. En revanche, le nombre de réunions des Comités au cours de l'exercice 2016 a été inférieur au nombre minimum recommandé.</p> <p>Le Conseil considère que compte tenu de la taille de la Société, un nombre minimum de réunions annuelles ne doit pas être fixé, mais que ce nombre, pouvant varier d'une année sur l'autre, doit être déterminé en fonction de nécessités et des points à examiner par les Comités.</p> <p><i>(voir section 2.2.1. du présent Rapport)</i></p>
<p>Rémunération des administrateurs (recommandation n° 14) :</p> <p>Il est recommandé que la répartition des jetons de présence, dont le montant global est décidé par l'assemblée générale, soit arrêtée par le conseil en fonction de l'assiduité des administrateurs et du temps qu'ils consacrent à leur fonction. (...)</p>	<p>Le Conseil se conforme en partie à la recommandation n°14 en ce qu'une information est publiée dans le Rapport de gestion sur les jetons de présence versés. Toutefois, s'agissant de la répartition des jetons de présence, le Conseil a considéré, sur la base des recommandations du Comité des rémunérations et des nominations, qu'il semblait plus opportun de répartir les jetons de présence en tenant compte de la charge de travail supplémentaire (en ce compris également du temps consacré à ces fonctions) et des responsabilités spécifiques incombant aux administrateurs occupant les fonctions de présidence du Conseil d'administration et des Comités, plutôt qu'en fonction de l'assiduité des administrateurs.</p>

2. COMPOSITION ET CONDITIONS DE PREPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

2.1. Composition, organisation et fonctionnement du Conseil d'administration

2.1.1. Composition du conseil d'administration

Au 31 décembre 2016, le Conseil d'administration est composé de cinq administrateurs nommés pour une durée de 3 ans, dont les profils vous sont présentés ci-après *(voir également la section 2.9. du Rapport de gestion)* :

- ✓ **Monsieur Mathias PFEIFFER** est administrateur de la Société depuis le 28 juillet 2006, son mandat ayant été renouvelé pour la dernière fois le 22 mai 2015 pour une durée de trois ans et est également membre du Comité d'Audit et du Comité des Rémunérations et des Nominations de la Société.

Monsieur Mathias Pfeiffer est né en Allemagne en 1945 et a mené toute sa carrière professionnelle au sein du groupe Deutsche Bank AG dans différents pays. Avant de prendre sa retraite en 2006, il occupait la fonction de Directeur Général avec des responsabilités régionales.

- ✓ **Monsieur Yves ROCHE** est le Président-Directeur Général de la Société depuis 2005, son mandat d'administrateur ayant été renouvelé pour la dernière fois le 12 mai 2014 pour une durée de trois ans.

Monsieur Yves Roche est né à Bergerac (France) en 1969. Ayant débuté sa carrière au sein du Groupe alors dénommé Metaleurop en 1995, au Service Gestion des Risques des Matières Premières, il prend la responsabilité du service Trésorerie en 2003, puis de la Direction Financière jusqu'en 2005.

Au début de l'année 2005, Monsieur Yves Roche a pris la direction de la Société, alors en redressement judiciaire et a négocié la sortie du redressement judiciaire par le haut en bâtissant le plan de continuation de la Société. Depuis sa nomination en 2005 aux fonctions de Directeur Général de la Société et de Président du Conseil d'Administration, Monsieur Yves Roche a mis en place une nouvelle équipe de direction et a réorienté la stratégie du Groupe pour en faire un spécialiste européen du recyclage.

Le contrat de travail de Monsieur Yves Roche a été suspendu en raison de l'exercice de ses fonctions de Président-Directeur Général de la Société. Le Conseil d'administration a décidé qu'il serait mis fin à celui-ci lorsqu'un système de couverture sociale serait mis en place en sa faveur, compte tenu des spécificités applicables aux sociétés ayant adopté un plan de continuation, se conformant ainsi à la recommandation n°1 du Code Middlenext visant l'appréciation par le Conseil de l'opportunité du cumul d'un contrat de travail avec un mandat social.

- ✓ **Madame Laetitia SETA** est administratrice de la Société depuis le 6 mai 2011, son mandat ayant été renouvelé pour la dernière fois le 12 mai 2014 pour une durée de trois ans.

Madame Laetitia SETA exerce les activités d'Asset management et Trading au sein du groupe *Glencore*.

Madame Laetitia SETA a débuté sa carrière comme Consultante au sein du cabinet d'audit *PriceWaterhouseCoopers Paris* avant de rejoindre le groupe *Glencore*, au sein duquel elle a exercé plusieurs fonctions. Elle a été Responsable du Contrôle Interne et du Département de couverture de risques de prix au sein des sociétés métallurgiques *Portovesme Srl* (Italie) et *Philippines Associated Smelting and Refining Corporation* (Philippines).

Elle a également été Contrôleur et Administrateur du projet de construction de la nouvelle fonderie de cuivre de la société *Mopani Copper Mines* (Zambie) et Contrôleur de projets d'investissements miniers au sein de la société minière *Sinchi Wayra SA* (Bolivie).

En 2008, Madame Laetitia SETA a rejoint *Glencore International AG* pour occuper une position d'Asset Manager et Trader au sein du département Zinc-Plomb-Cuivre. Elle a également été membre du Conseil d'administration de la société *Philippines Associated Smelting and Refining Corporation* (Philippines).

De nationalité française, Madame Laetitia SETA est diplômée de l'Ecole Polytechnique Féminine de Sceaux (spécialisation Energétique) et détient un DESS de Finance et Gestion de la Technologie et de l'innovation de l'Université de Paris Dauphine.

- ✓ **Monsieur Jean-Pierre THOMAS** est administrateur de la Société depuis le 12 mai 2009, son mandat ayant été renouvelé pour la dernière fois le 22 mai 2015 pour une durée de 3 ans et est également le Président du Comité des Rémunérations et des Nominations de la Société.

Monsieur Jean-Pierre Thomas, Associé-gérant au sein de la banque d'affaires Lazard de 1998 à 2013, conseiller en matière d'opérations de fusions-acquisitions, de capital-investissement et de gestion d'actifs est désormais Président de sa propre société, *Thomas Vendôme Investment*.

Avant de rejoindre Lazard, Monsieur Jean-Pierre Thomas a travaillé chez Christian Dior en 1978, puis chez Procter & Gamble en 1981 au sein même du Management Financier. Il a été Conseiller Régional de Lorraine, Vice-président puis Président de la Commission des Finances du Conseil Régional de Lorraine, Député de la 4^{ème} circonscription des Vosges, Trésorier adjoint du groupe UDF à l'Assemblée Nationale, Porte-parole du groupe UDF (Economie et Budget), Président de la Fédération Départementale de l'UDF des Vosges et Trésorier National du Parti Républicain. Au cours de sa carrière politique, Monsieur Jean-Pierre THOMAS a été à l'origine de la loi du 25 mars 1997 créant les plans d'épargne retraite, dite " Loi Thomas ".

Monsieur Jean-Pierre Thomas est Président du Comité Scientifique du « Cercle de l'Epargne » du groupe AG2R LA MONDIALE.

Né en 1957 à Gérardmer (Vosges), Monsieur Jean-Pierre Thomas est titulaire d'un diplôme d'ingénieur (spécialisation en finance et management) de Sup-de-Co et d'un doctorat en sciences économiques de l'Université de Paris II.

- ✓ **Monsieur Christopher ESKDALE** est administrateur de la Société depuis le 12 mai 2014 pour une durée de trois ans et également Président du Comité d'audit.

Monsieur Christopher ESKDALE dirige actuellement le département de gestion des actifs industriels du segment zinc du groupe *Glencore*. Il a rejoint le groupe *Glencore* en janvier 1996 en tant que gestionnaire d'actifs. Auparavant, il a été comptable chez *Deloitte & Touche* à Londres et à Moscou. Monsieur Christopher ESKDALE est membre du conseil d'administration de plusieurs sociétés minières internationales cotées, notamment *Trevali Mining Corporation* et *Noranda Income Fund Inc.* (Canada), *Perubar SA*, et *Volcan Compania Minera SAA* (Pérou).

Né en 1969, Monsieur Christopher ESKDALE est titulaire d'un Master of Arts (avec distinction) de l'Université d'Oxford et agréé en tant qu'expert-comptable auprès de l'Institut des Experts-comptables en Angleterre et au Pays de Galles.

La Société se conforme aux recommandations n°9 et n°10 du Code Middlednext relatives aux choix et à la durée de mandats des membres du Conseil.

- **Indépendance des administrateurs**

Selon la recommandation n°8 du Code Middlednext, « *l'indépendance des membres du Conseil (...) se caractérise par l'absence de relations financière, contractuelle ou familiale significative susceptible d'altérer l'indépendance du jugement* ».

Le règlement intérieur du Conseil d'administration (le "Règlement Intérieur")⁴ définit les critères d'indépendance suivants :

- ne pas être salarié, ni mandataire social dirigeant de la Société ou d'une société de son Groupe et ne pas l'avoir été au cours des trois dernières années ;
- ne pas être client, fournisseur ou banquier significatif de la Société ou de son Groupe ou pour lequel la Société ou son Groupe représente une part significative de l'activité ;
- ne pas être actionnaire de référence de la Société ;
- ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence ;
- ne pas avoir été auditeur de l'entreprise au cours des trois dernières années.

Le Conseil d'administration a procédé à la revue de la situation de chacun de ses membres au regard des critères précités et a considéré que Monsieur Yves Roche, administrateur et dirigeant exécutif de la Société, Monsieur Christopher Eskdale et Madame Laetitia Seta, salariés du groupe de l'actionnaire de référence de la Société, n'avaient pas la qualité d'administrateur indépendant. Le Conseil a également considéré que Monsieur Mathias Pfeiffer ne répond pas aux critères d'administrateurs indépendants en raison des services rendus, directement ou indirectement, aux filiales de la Société en dehors de l'exercice de son mandat d'administrateur, sans toutefois que ces relations d'affaires n'altèrent son indépendance de jugement.

Le Conseil a considéré que Monsieur Jean-Pierre Thomas répond aux critères d'administrateur « indépendant » tels que définis par la recommandation n°8 du Code Middlednext et le Règlement Intérieur. A cet égard, il est important de souligner que la qualification d'administrateur indépendant n'entraîne pas de jugement de valeur. L'administrateur indépendant n'a pas de qualités différentes de celles des autres administrateurs, lui permettant d'agir davantage dans l'intérêt des actionnaires. Chaque administrateur est informé des responsabilités essentielles qui lui incombent et reste soucieux de l'intérêt de tous les actionnaires dans les débats auxquels il prend part au sein du Conseil et dans sa participation aux décisions dans l'intérêt de la Société.

En cas de conflit d'intérêts survenant après l'obtention de son mandat, le Règlement Intérieur prévoit que chaque administrateur a l'obligation de faire part au Conseil de toute situation de conflit d'intérêts même potentiel, de s'abstenir de voter ou de participer aux délibérations, et le cas échéant, de démissionner (point 1.2 du règlement intérieur). Une absence d'information par l'administrateur équivaut à la reconnaissance qu'aucun conflit d'intérêts n'existe.

Le Conseil considère qu'outre leur capacité à prendre en compte les intérêts de tous les actionnaires, les administrateurs de la Société ont également été choisis pour leurs compétences, leur expérience et leur maîtrise des enjeux stratégiques du Groupe. Compte tenu de la taille et de la structure du Groupe, le Conseil souhaite conserver un nombre restreint d'administrateurs, sa composition actuelle incluant des compétences techniques différentes et complémentaires.

- **Application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du Conseil d'administration**

Conformément à la loi n° 2011-103 du 27 janvier 2011 relative à la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des Conseils d'administration et de surveillance et à l'égalité professionnelle, le Conseil propose à l'Assemblée générale mixte du 11 juillet 2017 la nomination de Madame Diana Kisro-Warnecke en qualité d'administrateur, en remplacement de Monsieur Mathias Pfeiffer (huitième résolution), dont la démission a été actée par le Conseil lors de sa séance du 24 mai 2017, de sorte que le Conseil compte deux femmes parmi ses membres.

Madame Kisro-Warnecke est Directrice Générale du cabinet international de consultance Dr. K&K ChinaConsulting après en avoir été propriétaire depuis juin 2004. Elle conseille des groupes et entreprises de taille moyenne. Depuis dix ans, Madame Kisro-Warnecke est membre de délégations du gouvernement régional et du gouvernement fédéral allemand. Elle est agent de banque agréée et a repris, dès l'âge de 19 ans, l'entreprise familiale dans le domaine de l'éducation jusqu'à la porter en leader du marché allemand.

⁴ Le Règlement Intérieur, mis en ligne sur le site internet de la Société (www.recylex.fr - Rubrique Actionnaires / Investisseurs - Gouvernement d'entreprise – Conseil d'administration – Règlement Intérieur), peut être modifié à tout moment par le Conseil d'administration

Née en 1973 à Burgwedel (Région d'Hanovre, Allemagne), elle est diplômée en sciences économiques des Universités d'Hanovre et d'Hambourg. Elle est titulaire d'un MBA en Technologies de l'Information de l'Université de Liverpool et d'un doctorat en Marketing and Management de l'Université d'Hanovre. Madame Kisro-Warnecke a été professeur-assistante avec distinction et chargée de cours depuis 2011.

Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires de la nomination de Madame Kisro-Warnecke en qualité d'administrateur (huitième résolution), la proportion de femmes au sein du Conseil d'administration s'établit à 40%, conformément aux dispositions de la loi du 27 janvier 2011 précitée.

2.1.2. Organisation et fonctionnement du Conseil d'administration

• Modalités d'organisation et de fonctionnement du Conseil d'administration

Les modalités d'organisation et de fonctionnement du Conseil sont déterminées par les statuts et précisées dans le Règlement Intérieur du Conseil d'administration de la Société, conformément à la recommandation n°6 du Code Middenext qui prône la mise en place d'un tel règlement.

La Société se conforme à la recommandation n°6 du Code Middenext en ce que le Règlement Intérieur comporte les cinq rubriques visées par cette recommandation.

Par ailleurs, les dates de réunions du Conseil d'administration sont planifiées et rappelées d'une réunion à l'autre. Les Commissaires aux comptes sont convoqués aux réunions du Conseil d'administration qui examinent et arrêtent les comptes. Les réunions du Conseil d'administration débutent généralement par l'approbation du procès-verbal de la séance précédente. Chaque décision est ensuite présentée aux administrateurs par ordre d'inscription à l'ordre du jour et fait l'objet d'un débat entre les administrateurs avant d'être votée par ces derniers. Une fois les débats achevés et l'ordre du jour épuisé, le Président lève la séance du Conseil d'administration et rappelle la date de la séance suivante.

• Réunions du Conseil d'administration et principaux thèmes débattus

Au cours de l'exercice 2016, le Conseil d'administration s'est réuni sept fois avec un taux de participation moyen de 83%, la durée moyenne des réunions de l'année étant d'1h30.

Les délibérations du Conseil d'administration en 2016 ont porté notamment sur :

- La performance et les résultats du Groupe,
- L'examen des budgets et des projets d'investissements envisagés par les sociétés du Groupe,
- Les recherches de financement de la Société et des filiales allemandes du Groupe,
- la politique de la Société en matière d'égalité professionnelle et salariale,
- L'examen et l'arrêté des comptes annuels de la Société et des comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2015,
- L'examen et l'arrêté des comptes semestriels condensés au 30 juin 2016,
- Les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce,
- La préparation de l'Assemblée générale annuelle,
- Le suivi des projets industriels initiés par la Société et/ou ses filiales,
- L'auto-évaluation du Conseil d'administration et des Comités,
- Le suivi de l'évolution des principales procédures judiciaires en cours concernant la Société,
- Délégation de pouvoirs dans le cadre de la ligne de financement en fonds propres (Equity Line),
- La rémunération du Président-Directeur Général,
- La répartition des jetons de présence des membres du Conseil d'administration.

• Information des membres du Conseil d'administration

Selon le Règlement Intérieur, le Président s'assure que les documents, dossiers techniques et informations relatifs à l'ordre du jour de chaque réunion du Conseil sont communiqués aux administrateurs par courrier électronique et/ou postal, dans un délai raisonnable, conformément à la recommandation n°11 du Code Middenext à laquelle la Société se conforme. En outre, lors de l'auto-évaluation annuelle, conformément à la recommandation n°11, les administrateurs évaluent eux-mêmes si l'information qui leur a été communiquée a été suffisante.

En outre, conformément à la recommandation n° 11 du Code Middenext, les administrateurs sont régulièrement informés entre les réunions de tout événement ou information susceptible d'avoir un impact sur les engagements de la Société, sa situation financière et sa situation de trésorerie, lorsque l'actualité de la Société le justifie.

Chaque administrateur reçoit toutes les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles. Les administrateurs ont la possibilité d'évaluer eux-mêmes si l'information communiquée a été suffisante, et demandent le cas échéant toutes informations complémentaires qu'ils jugeraient utiles conformément à la recommandation n° 11 du Code Middenext.

2.2. Les Comités spécialisés

Constitués par le Conseil, les Comités spécialisés ont pour objectif d'effectuer un travail préparatoire à certaines décisions du Conseil d'administration en émettant leurs avis, recommandations ou propositions au Conseil conformément à la recommandation n°12 du Code Middenext.

2.2.1. *Le Comité des rémunérations et des nominations*

- **Composition au 31 décembre 2016**

M. Jean-Pierre THOMAS	Président
M. Mathias PFEIFFER	Membre
M. Christopher ESKDALE	Membre

- **Missions et fonctionnement**

Le Comité des rémunérations et des nominations a été mis en place en 2003, ses attributions et modalités de fonctionnement ayant été précisées par le Conseil d'administration lors de sa séance du 22 octobre 2007.

Le Comité a pour rôle d'examiner certains sujets et de faire des recommandations au Conseil notamment en ce qui concerne (i) la politique de détermination des rémunérations des mandataires sociaux de la Société et du Directeur financier, (ii) la mise en place de plans d'attribution d'actions gratuites ou d'options de souscription d'actions, (iii) la procédure de nomination des membres du Conseil, (iv) la procédure d'évaluation du Conseil, (v) les plans de succession des mandataires sociaux et salariés clés de la Société.

- **Activités au cours de l'exercice 2016**

Le Comité des rémunérations et des nominations a tenu une réunion au cours de l'exercice 2016, avec un taux de participation moyen de 100%, au cours desquelles les objectifs et la part variable de la rémunération du Président-Directeur général ont été abordés.

2.2.2. Le Comité d'audit

- **Composition au 31 décembre 2016**

M. Christopher ESKDALE	Président
M. Mathias PFEIFFER	Membre
M. Jean-Pierre THOMAS	Membre (<i>administrateur indépendant visé par l'article L. 823-19 du Code de Commerce</i>)

- **Missions et fonctionnement**

Le Comité d'audit a été créé au cours de l'exercice 2007. Les règles de fonctionnement dudit Comité sont contenues dans le « Mandat du Comité d'audit » et concernent principalement ses attributions, sa composition, ses missions et pouvoirs ainsi que l'organisation de la tenue de ses réunions.

Selon le Règlement Intérieur du Conseil, le Comité d'audit est notamment chargé d'assurer le suivi (i) du processus d'élaboration et de contrôle de l'information comptable et financière, (ii) de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, (iii) du contrôle légal des comptes annuels et consolidés par les Commissaires aux comptes et (iv) de la sélection de ces derniers ainsi que du suivi de leur indépendance.

- **Activités au cours de l'exercice 2016**

Le Comité d'audit s'est réuni deux fois au cours de l'exercice 2016 avec un taux de participation moyen de 88%.

Les principaux sujets abordés lors des réunions du Comité d'audit tenues en 2016 ont été les suivants :

- L'examen des comptes annuels 2015, des comptes semestriels 2016 et plus généralement de la communication financière de la Société,
- Le rapport du Président du Conseil d'administration relatif à l'exercice 2015.

Lors des réunions examinant les comptes annuels et semestriels, les Commissaires aux comptes ont présenté leur opinion sur les états financiers et sur les options comptables retenues par la Société.

Avant chaque réunion portant sur l'examen des comptes annuels ou semestriels, le Directeur financier du Groupe établit une présentation portant sur le processus d'établissement des comptes, l'analyse des principaux postes bilanciaux, leur méthode d'évaluation et les principaux risques financiers du Groupe afin d'éclairer les membres du Comité.

Les réunions du Comité d'audit font l'objet de procès-verbaux résumant les débats.

2.3. Evaluation des travaux du Conseil d'administration et des Comités spécialisés

Le Règlement Intérieur du Conseil d'administration de la Société indique que « *chaque année, l'ordre du jour de la dernière séance du Conseil d'administration comporte un point relatif à l'évaluation de la composition, l'organisation et le fonctionnement du Conseil d'administration et des Comités, sur la base des recommandations éventuelles du Comité des rémunérations et des nominations* », en conformité avec la recommandation n°15 du Code Middlednext.

Lors de sa réunion du 21 décembre 2016, le Conseil, sur la base des réponses aux questionnaires adressés aux administrateurs et restitués anonymement préalablement à la réunion, a procédé à son auto-évaluation, ainsi qu'à l'évaluation de ses Comités. Ce questionnaire a notamment porté sur la composition, l'organisation et le fonctionnement du Conseil et des Comités, ainsi que leur capacité à répondre aux attentes des actionnaires au regard notamment de recommandations et points de vigilance contenus dans le Code Middlednext jugés pertinents dans le cadre de cette évaluation.

3. LIMITATIONS APORTEES AUX POUVOIRS DU PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LA SOCIETE PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Selon les statuts de la Société, le Directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société. Il exerce ses pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

A l'occasion du renouvellement du mandat de Président-Directeur général de M. Yves ROCHE, le 12 mai 2014, le Conseil d'administration a décidé de maintenir l'exercice de la fonction de Directeur général par le Président du Conseil d'administration et de ne pas dissocier ces deux fonctions.

Selon le Règlement Intérieur, une délibération préalable du Conseil d'administration est requise notamment dans les domaines suivants :

- Engagements de cautions, avals ou garanties dans la limite du montant fixé par le Conseil d'administration et constitutions de toutes sûretés ;
- Décisions concernant la stratégie du Groupe et les changements de structures organisationnelles de la Société ou présentant des conséquences majeures sur un ou plusieurs secteurs d'activités du Groupe ;
- Toute opération significative qui se situerait en dehors de la stratégie annoncée du Groupe ou qui serait susceptible de l'affecter de manière significative ou de modifier de manière importante la structure financière ou les résultats du Groupe ;
- Décisions de démarrer de nouvelles activités dans le cadre de l'objet social, ou d'abandonner des activités existantes ;
- Actions en justice à l'initiative de la Société pouvant avoir un impact significatif sur l'image ou les résultats du Groupe ;
- Publication d'informations destinées au public d'une importance significative.

4. PRINCIPES ET REGLES DE DETERMINATION DES REMUNERATIONS ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE ACCORDES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Les principes et règles de détermination des rémunérations et avantages de toute nature des mandataires sociaux sont décrits de manière détaillée dans le Rapport de gestion à la section 2.9.2.

4.1. Jetons de présence

Le principe de répartition et le montant des jetons de présence alloués pour l'exercice 2016 sont présentés à la section 2.9.2.1. du Rapport de gestion.

4.2. Définition et transparence de la rémunération du dirigeant mandataire social

La rémunération globale du dirigeant mandataire social de la Société est présentée de façon exhaustive à la section 2.9.2.3. du Rapport de gestion.

La détermination des éléments de la rémunération de Monsieur Yves Roche, dirigeant mandataire social, est conforme aux principes énoncés par la recommandation n°2 du Code Middlednext, en ce qui concerne l'exhaustivité, l'équilibre, le benchmark (limité toutefois à la taille d'entreprises industrielles similaires, mais ne faisant pas nécessairement partie du même marché de référence, l'information concernant presque toutes les sociétés concurrentes de la Société n'étant pas disponible), la lisibilité, la cohérence, la mesure et la transparence.

4.3. Attribution de stock-options et d'actions de performance (actions gratuites)

Les conditions d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions ou d'actions de performance des plans mis en place par le Conseil d'administration de la Société sont partiellement conformes à la recommandation n°5 du Code Middlednext en ce qu'elles prévoient de ne pas concentrer à l'excès sur les dirigeants l'attribution de stock-options ou d'actions de performance et de ne pas attribuer de stock-options et d'actions de performance aux dirigeants mandataires sociaux à l'occasion de leur départ.

Les restrictions concernant les options existantes et actions de performance existantes détenues par les mandataires sociaux sont présentées dans la section 2.9.2.3 du Rapport de gestion.

Au cours de l'exercice 2016, aucun plan d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions ou d'actions de performance n'a été mis en place par la Société.

4.4. Indemnité en cas de cessation des fonctions du mandataire social

L'indemnité versée en cas de cessation non volontaire des fonctions du mandataire social et ses conditions de versement sont détaillées dans la section 2.9.2.3 du Rapport de gestion.

La Société se conforme à la recommandation n°3 du Code Middlednext qui indique notamment que le plafond de l'indemnité ne doit pas excéder deux ans de rémunération (fixe et variable) et que le versement de toute indemnité doit être exclu en cas de départ à l'initiative du dirigeant mandataire social.

4.5. Régime de retraite supplémentaire

Conformément à la recommandation n°4 du Code Middlednext, il est précisé dans le Rapport de gestion que le dirigeant mandataire social de la Société bénéficie d'un plan d'épargne pour la retraite collectif « PERCO » et d'un contrat collectif et obligatoire de retraite à cotisations définies bénéficiant du régime prévu par l'article 83 du Code Général des Impôts (« Article 83 »), dans les conditions et sous réserve des limitations prévues par la loi, et ce, dans les mêmes conditions que celles applicables aux salariés de la Société.

5. MODALITES RELATIVES A LA PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES AUX ASSEMBLEES GENERALES

La participation des actionnaires aux assemblées générales s'effectue dans les conditions prévues par la loi et par les articles 21 et suivants des statuts de la Société⁵.

⁵ Les statuts de la Société sont disponibles sur simple demande adressée via son site internet (Rubrique Contacts – Contactez-nous), par voie électronique (info@recylex.fr) ou par courrier (79, rue Jean-Jacques Rousseau, 92158 Suresnes Cedex, France)

⁶ Pour la rédaction du présent Rapport du Président, la Société s'est appuyée sur le « Cadre de référence du contrôle interne : Guide de mise en œuvre pour les valeurs moyennes et petites » élaboré par l'Autorité des Marchés Financiers en date du 25 février 2008, mis à jour et publié le 22 juillet 2010.

6. **PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES**⁶

6.1. **Le contrôle interne**

6.1.1. ***Définition, objectifs et périmètre du contrôle interne***

- **Définition et objectifs**

Les dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques de la Société, tels que présentés au paragraphe 6.1.2 ci-après, comprennent un ensemble de moyens, procédures et actions adaptés aux caractéristiques et à la situation particulière de la Société, visant :

- (i) d'une part, à contribuer à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources ;
- (ii) d'autre part, à lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs qui pourraient empêcher l'atteinte des objectifs que la Société s'est fixés.

Plus précisément, ces procédures ont pour objectif d'assurer au sein de la Société et de ses filiales :

- la conformité aux lois et règlements ;
- l'application des orientations fixées par la Direction Générale de la Société ;
- le bon fonctionnement des processus internes de la Société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs ; la fiabilité des informations financières.

Toutefois, le dispositif de contrôle interne mis en place au sein du Groupe ne peut pas fournir une garantie absolue que les objectifs de la Société en matière de contrôle interne et de gestion des risques seront atteints, ni que l'ensemble de ses risques seront maîtrisés. Il existe en effet des limites inhérentes à tout système de contrôle interne, qui peuvent résulter de nombreux facteurs endogènes et exogènes.

- **Périmètre**

Dans le cadre du Groupe Recylex, les dispositifs de contrôle interne sont établis au sein de la Société et de ses différentes filiales.

6.1.2. ***Composantes du dispositif du contrôle interne***

- **Acteurs du contrôle interne**

L'ensemble du dispositif de contrôle interne est assuré par la Direction Générale de la Société et placé sous la surveillance du Comité d'audit de la Société.

- **Organisation du contrôle interne**

Les principes d'organisation de la Société et ses filiales reposent sur une très forte décentralisation des responsabilités tant en matière de contrôle des opérations, notamment celles concourant à l'élaboration de l'information comptable et financière, que de gestion des risques, faisant toutefois l'objet d'une supervision soutenue de la Direction Générale de la Société. Cette organisation permet aux différentes sociétés composant le Groupe d'être plus réactives aux différentes contraintes liées à leurs activités.

Le contrôle est aussi effectué grâce à un certain nombre de fonctions dites de "support" réparties au sein du Groupe :

- La Société assure le support juridique, la communication, le contrôle de gestion et la consolidation des données comptables et financières du Groupe. L'ensemble de ces services de support sont encadrés par des contrats de prestations de services négociés entre les sociétés du Groupe.
- La filiale Recylex GmbH située en Allemagne assure le support juridique et financier (en termes de trésorerie (cash pooling local) et de contrôle des données comptables et financières) pour l'ensemble des filiales allemandes, avec une information de la Direction Générale de la Société.

- **Activités de contrôle**

Les procédures de contrôle interne du Groupe sont organisées autour des principes suivants :

- Une organisation par pôle d'activité en phase avec les axes de développement et les orientations stratégiques. Cette organisation matricielle fixe les domaines d'intervention, les pouvoirs respectifs et les délégations de pouvoirs des directions transversales et des directions spécifiques aux activités stratégiques.
- Un contrôle budgétaire qui se déroule en trois étapes :
 1. l'établissement, d'abord décentralisé au sein des établissements et filiales du Groupe, puis centralisé au siège administratif de la Société, d'un budget annuel décliné par activité stratégique et mensualisé,

2. l'élaboration d'une prévision « glissante » sur 12 mois réévaluée mensuellement,
 3. le suivi des performances des activités du Groupe dans le cadre d'un reporting mensuel transmis aux membres du Conseil d'administration de la Société permettant de suivre l'évolution des performances de chacune des activités du Groupe et de s'assurer de leur adéquation avec les objectifs fixés.
- Un suivi et un contrôle de l'activité et de la performance des unités opérationnelles du Groupe impliquant les acteurs suivants :
 1. Le service de contrôle de gestion de la Société assure un suivi mensuel détaillé de l'activité des filiales à partir du budget, des réalisations et des prévisions réactualisées périodiquement. Le reporting mensuel établi par chaque unité opérationnelle ou filiale à partir d'un outil informatisé dédié (progiciel Magnitude) est revu par le contrôle de gestion de la Société et fait l'objet d'investigations spécifiques auprès de la filiale si nécessaire.
 2. Le Président-Directeur général, le Directeur financier et les dirigeants des filiales et unités opérationnelles se réunissent mensuellement pour analyser les performances mensuelles de chaque unité ainsi que les prévisions et leur actualisation périodique (« Business Review »).
 - Un système de traitement de l'information commun aux principales filiales opérationnelles en matière de gestion comptable et financière (progiciel « SAP »).

6.2. Procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Dans le cadre de la présente section, le terme « Groupe » s'entend de la Société et des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation de la Société (au sens de l'article L. 233-16 du Code de Commerce).

En vue d'assurer la fiabilité et l'intégrité de l'information financière, les informations de nature comptable et financière de l'ensemble des sociétés du Groupe, à l'exception de la filiale belge FMM, sont gérées par l'intermédiaire d'un outil informatique intégré (progiciel « SAP »). Il constitue en outre un bon outil de comparaison et d'intégration des coûts au niveau des sociétés consolidées. En termes de flux d'informations, il vise à assurer des schémas comptables communs et la régularité de la comptabilisation des opérations.

Par ailleurs, ce système permet de gérer en temps réel l'ensemble des mouvements de marchandises dans chaque société utilisatrice.

Les travaux comptables sont ainsi réalisés dans le cadre de ce système d'information homogène par chaque société du Groupe, qui dispose de ses propres comptables ou dans certains cas, qui partage les services d'un comptable externe. L'élaboration et l'établissement des comptes sociaux des sociétés du Groupe pour l'exercice 2016 ont été confiés aux Responsables Comptable et Financier de ces sociétés, sous la supervision du Directeur Financier Groupe.

Un reporting financier et technique est effectué mensuellement par chaque société du Groupe et transmis à la Direction Générale de la Société. Les dirigeants de chaque société du Groupe sont responsables de la fiabilité de leurs données comptables et financières. La synthèse des données est effectuée par le Contrôle de Gestion Groupe, qui s'assure de la cohérence des données et peut demander tout complément d'information ou explication qu'il estime nécessaire aux filiales ou établissements concernés du Groupe. Ce processus de reporting permet donc à la Direction Générale de la Société de disposer d'un suivi mensuel de l'activité du Groupe et de la réalisation concrète des objectifs assignés.

Le processus d'arrêté des comptes consolidés est identique à celui du reporting, à savoir décentralisé et sous la responsabilité de chaque société du Groupe. La consolidation technique est, depuis le début de l'exercice 2006, sous-traitée auprès d'un cabinet externe. La mise en conformité des comptes des filiales selon les normes IFRS, les tests de dépréciation d'actifs et la comptabilité concernant la couverture des risques liés aux fluctuations de prix de métaux par des dérivés, ainsi que l'analyse sectorielle restent toutefois traités en interne au niveau du siège de la Société.

Le contrôle de l'ensemble de ces étapes et du dispositif d'établissement de l'information financière et comptable est confié à la Direction Financière Groupe.

L'information comptable et financière est également vérifiée par les Commissaires aux comptes de la Société dans le cadre de leurs obligations légales.

A l'issue de cette phase de préparation, les comptes sont examinés par le Comité d'audit préalablement à la réunion du Conseil d'administration de la Société portant sur l'arrêté des comptes sociaux de la Société et des comptes consolidés du Groupe.

6.3. Recensement et procédure de gestion des risques

Lors de la séance du Conseil d'administration du 31 août 2015, la Société a décidé d'adopter de manière formelle et de faire adopter par les organes compétents des filiales du Groupe, en respectant les spécificités légales de chaque juridiction, le Code d'Ethique du groupe Recylex visant à fixer les principes directeurs de la conduite des

affaires et des activités professionnelles en son sein et destiné à être applicable à l'ensemble des salariés de toutes les entités du Groupe. Le processus d'adoption formelle a eu lieu au cours de l'année 2016 et sa mise en œuvre par le biais de formations au sein de toutes les entités du Groupe est en cours.

6.3.1. Les risques financiers

Les risques financiers, comprenant notamment les risques matières premières, les risques de change, les risques de taux d'intérêt, les risques de contrepartie et les risques de liquidité sont détaillés dans la Note 32 des Annexes aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

6.3.2. Les risques opérationnels

Les risques opérationnels sont détaillés à la section 1.8.1 du Rapport de gestion.

6.3.3. Les risques juridiques

Les risques juridiques sont détaillés à la section 1.8.2. du Rapport de gestion.

6.3.4. Les risques liés à l'environnement, à la santé et à la sécurité

Les risques environnementaux sont détaillés à la section 1.8.3. du Rapport de gestion.

6.3.5. Assurances

Les assurances souscrites par les sociétés du Groupe sont détaillées à la section 1.8.4 du Rapport de Gestion.

Yves ROCHE
Président-Directeur Général

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ETABLI
EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE SUR LE RAPPORT DU PRESIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société RECYLEX SA et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Paris La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 24 mai 2017
Les commissaires aux comptes

KPMG Audit ID

Deloitte & Associés

Alexandra SAASTAMOINEN

Laurent ODOBEZ