



GESTION DES  
RESSOURCES  
HUMAINES

RAPPORT  
FINANCIER  
SEMESTRIEL  
AU 30 JUIN 2017





# SOMMAIRE

- ❑ **RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE AU 30 JUIN 2017**
  
- ❑ **COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2017**
  
- ❑ **DÉCLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**
  
- ❑ **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 30 JUIN 2017**



## RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE AU 30 JUIN 2017

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 13 septembre 2017 sous la présidence de M. Daniel AUGEREAU, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2017.

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

### 1. Chiffres clés du premier semestre 2017

En milliers d'euros	30 juin 2017	30 juin 2016	variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1.098.717</b>	<b>942.767</b>	<b>16,5%</b>
Résultat opérationnel courant (1)	59.163	42.823	<b>38,2%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>52.901</b>	<b>41.306</b>	<b>28,1%</b>
Résultat financier	(843)	(2.360)	<b>64,3%</b>
Résultat avant impôt	52.058	38.946	<b>33,7%</b>
Impôts sur le résultat (2)	(16.284)	(12.758)	<b>27,6%</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>35.774</b>	<b>26.188</b>	<b>36,6%</b>

(1) avant amortissement et dépréciation des incorporels

(2) dont CVAE 7,4 M€ en 2017

## 2. Faits marquants

### Fusion

Au cours du premier semestre 2017, SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND GmbH a absorbé sa filiale CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT GmbH, précédemment détenue à 100%.

Cette opération n'a pas eu d'impact sur les comptes consolidés.

Il n'y a pas eu d'autre variation de périmètre au cours du semestre.

## 3. Comptes consolidés du premier semestre 2017

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels sont présentés en milliers d'euros.

### 3.1. Chiffre d'affaires

SYNERGIE confirme son excellent début d'année 2017, avec un chiffre d'affaires semestriel consolidé de 1.098,7M€ en hausse de 16,5% par rapport à 2016. Le cap du milliard d'euro est ainsi dépassé pour la première fois sur le premier semestre.

Le Groupe surperforme ainsi ses marchés, dans de nombreux pays où il est actuellement présent, cette dynamique s'intensifiant tant à l'International qu'en France.

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2017	30 juin 2016	variation
France	556.585	492.995	12,9%
Belgique	124.177	111.637	11,2%
Autres Europe du Nord et de l'Est	128.842	116.960	10,2%
Italie	163.300	116.147	40,6%
Espagne, Portugal	100.582	87.085	15,5%
Canada, Australie	25.232	17.942	40,6%
<b>TOTAL</b>	<b>1.098.717</b>	<b>942.767</b>	<b>16,5%</b>

L'évolution par trimestre est la suivante :

En milliers d'euros	30 juin 2017	30 juin 2016	variation
Chiffre d'affaires du 1er trimestre	516.138	437.233	18,0%
Chiffre d'affaires du 2ème trimestre	582.579	505.534	15,2%
<b>TOTAL</b>	<b>1.098.717</b>	<b>942.767</b>	<b>16,5%</b>

Il convient de souligner que retraité du nombre de jours ouvrés, le niveau d'activité s'est amélioré au second trimestre.

## France

En France, le chiffre d'affaires semestriel a atteint 556,6M€, soit +12,9% dans un marché en hausse de 11% à fin juin selon les données de PRISM'EMPLOI.

Au début du 3<sup>ème</sup> trimestre, plus de 70 000 employés sont détachés quotidiennement auprès de la clientèle, de nouveaux records historiques étant ainsi enregistrés.

Cette performance a été soutenue par le fort développement dans des secteurs industriels où le Groupe a déployé ses investissements depuis plusieurs années (aéronautique, construction navale, énergie nouvelles...) la progression maîtrisée du secteur automobile tant chez les grands acteurs que chez leurs sous-traitants, et l'embellie de la construction.

## International

Avec 542,1M€, le développement du Groupe hors de l'hexagone se poursuit à un rythme très élevé (+20,5% sur le semestre) en particulier en Europe du Sud (+29,8% sur six mois) et au Benelux (+13,7%), les autres zones géographiques étant toutes en progression.

## Europe du Sud

Les trois pays constituant cette zone sont en forte progression (+29,8% globalement), l'Italie et l'Espagne dont la dimension est significative au niveau du Groupe, générant un véritable effet de levier au niveau opérationnel.

## Benelux

Un développement de 13,7% a été constaté sur ce territoire, où le dynamisme économique bénéficie tant à la Belgique qu'aux Pays-Bas et au Luxembourg.

L'impact sur le résultat opérationnel courant est très significatif et en nette progression (+20,5%).

### Europe du Nord et de l'Est

En Grande-Bretagne, l'activité est en croissance de 7% sur le semestre à devise constante permettant un retour aux bénéfices alors que le résultat opérationnel était à l'équilibre sur le premier semestre 2016 ; le contexte reste toutefois tendu à l'échelle nationale, avec une croissance faible ; certains accords avec de grands donneurs d'ordre ont été différés, une concurrence agressive en matière de prix étant également constatée.

Le chiffre d'affaires de l'Allemagne est en progression à périmètre constant, mais une légère érosion des marges, historiquement élevées, a été constatée.

Les autres pays de cette zone sont moins significatifs et ont amélioré leur marge opérationnelle.

### Canada, Australie

Hors Europe, les implantations de SYNERGIE sont regroupées autour de deux pôles :

- L'Australie en forte progression, tant en matière de chiffre d'affaires que de résultat opérationnel.
- Le Canada, dont les résultats sont de même niveau qu'en 2016, mais avec de bonnes perspectives sur le second semestre.

## 3.2. Résultat opérationnel courant

Au cours du semestre, SYNERGIE affiche un résultat opérationnel en forte progression (+38,2%) pour atteindre 59,2M€ contre 42,8M€ en 2016, le ratio marge opérationnelle sur chiffre d'affaires passant de 4,5% en 2016 à 5,4%.

Les investissements réalisés à l'intérieur de l'hexagone au cours des deux dernières années (recrutement de consultants, digitalisation et développement des outils IT, actions de formation..) et l'amélioration du taux de CICE, ont contribué à cette progression (+33,9% en France), étant entendu que le résultat avant effet du CICE a lui-même progressé de l'ordre de 24%, illustrant un effet de levier très satisfaisant.

A l'International, les fortes croissances obtenues en l'Europe du Sud (+73%) et au Benelux (+20,5%) ont contribué à l'amélioration de la rentabilité du Groupe, la majorité des pays ayant une marge brute supérieure à celle de la France.

Ainsi, le résultat opérationnel courant (avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions) ressort à 59.163K€ au 30 juin et se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2017	30 juin 2016
France	38.200	28.529
Belgique	8.802	7.627
Autres Europe Nord et Est	3.007	1.451
Italie	7.251	3.838
Espagne, Portugal	1.739	1.355
Canada, Australie	164	23
<b>TOTAL</b>	<b>59.163</b>	<b>42.823</b>

La sinistralité client s'est améliorée avec une maîtrise du crédit client sur l'ensemble des zones, les dépréciations de créances restant au même niveau qu'au premier semestre 2016 (0,16% du chiffre d'affaires).

Les amortissements (3.308K€) sont en légère hausse par rapport à 2016, traduisant la poursuite de la politique d'investissements, principalement en informatique.

### 3.3. Résultat opérationnel

Les amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux acquisitions permettent d'expliquer le passage du résultat opérationnel courant au résultat opérationnel, lequel s'élève à 52.901K€ (contre 41.306K€ en 2016).

Les amortissements se sont élevés à 1.325K€, contre 978K€ en 2016, la hausse étant liée à la société allemande acquise en cours de premier semestre 2016.

Compte tenu du contexte économique particulier de la Grande-Bretagne, du taux d'actualisation en nette hausse et de perspectives de développement commercial moins favorables qu'au précédent arrêté, il a été constaté une dépréciation de 5.000K€ du goodwill.

Les autres produits et charges opérationnels non récurrents ne sont pas significatifs.

### 3.4. Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net s'est réduit à 232K€ contre 244K€ en 2016, soit un niveau de l'ordre de 0,02% du chiffre d'affaires, la dette financière brute du Groupe étant sensiblement de même niveau qu'en 2016.

Le taux de conversion euro/livre sterling au 30 juin 2017 a conduit à constater une perte de change de 611K€ (contre 2.116 K€ au 30 juin 2016).

### 3.5. Résultat net

Le résultat net consolidé de la période atteint 35.774K€ (contre 26.188K€ au 30 juin 2016) ; il découle des éléments développés précédemment et de la charge d'impôt.

Celle-ci intègre en France la CVAE, qui s'est élevée à 7.357K€ sur les six premiers mois de l'exercice (6.668K€ en 2016).

## 4. Structure financière

En milliers d'euros	Montants		
	30/06/2017	31/12/2016	30/06/2016
<b>Capitaux propres consolidés</b>	<b>390.769</b>	<b>370.403</b>	<b>331.911</b>
Trésorerie nette des soldes bancaires	14.922	33.348	24.231
Endettement financier	(18.180)	(16.215)	(16.383)
<b>Trésorerie nette de tout endettement</b>	<b>(3.258)</b>	<b>17.133</b>	<b>7.848</b>
<b>Trésorerie y compris CICE mobilisable</b>	<b>91.364</b>	<b>111.817</b>	<b>66.458</b>
Capacité d'autofinancement	20.097	38.849	18.057
Variation du besoin en fonds de roulement	(19.558)	(43.523)	(35.530)
Investissements "industriels" (1)	3.374	8.382	2.836
Coût de l'endettement financier net/chiffre d'affaires	0,02%	0,03%	0,03%

(1) Y compris locations financement et hors investissements immobiliers

La surperformance de l'activité de SYNERGIE a permis de renforcer sa structure financière, les éléments suivants étant mis en évidence :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 390,8M€ (dont part du Groupe 387,1M€) ; le résultat net de 35,8M€ et la distribution de dividendes (14,6M€) expliquent la variation par rapport à leur solde à la clôture de l'exercice précédent (370,4M€) ;
- La trésorerie nette des soldes bancaires reste largement positive à 14,9M€, malgré une augmentation du besoin en fonds de roulement de 19,6M€ sur le semestre reflétant la forte hausse de l'activité avec une contribution élevée de l'Europe du Sud ;
- La trésorerie nette de tout endettement s'établit à 91,4M€ en intégrant les créances CICE 2014, 2015 et 2016 mobilisables à court terme et dont la cession aurait un effet bénéfique très significatif sur la trésorerie.

Cette situation financière solide offre ainsi au Groupe les moyens nécessaires à la poursuite de son développement et à la réalisation de nouvelles acquisitions, en particulier à l'International..

Au 30 juin 2017, SYNERGIE SE détenait 358 397 de ses propres actions, dont 5 394 dans le cadre du contrat de liquidité et 352 463 au titre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 14 juin 2017.



## 5. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants

L'appréciation des risques et incertitudes auxquels SYNERGIE est exposée a été décrite dans le rapport annuel 2016 et demeure inchangée.

Nous rappellerons ci-après les principaux risques identifiés.

### 5.1. Environnement législatif

La Directive Européenne relative au Travail Temporaire a été adoptée définitivement en octobre 2008 par le Parlement Européen, avec un délai de transposition dans les états membres arrêté au 5 décembre 2011. Ce texte vise à assurer un niveau minimum de protection effective aux travailleurs temporaires en respectant le principe de l'égalité de traitement.

Il conduit également à mieux valoriser notre activité dans certains Etats, ce qui est globalement favorable au Groupe SYNERGIE.

Des négociations entre gouvernements et partenaires sociaux se sont poursuivies et ont pu, au fil des années, se traduire par de nouvelles avancées favorables à nos métiers.

En France, de nouvelles législations ont été promulguées en 2013, principalement sur deux points :

- le Crédit Impôt Compétitivité et Emploi basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, destiné à la formation, aux investissements et autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Le pourcentage appliqué sur les salaires concernés s'élève à 7% depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 et le CICE étant confirmé pour 2018 avec un taux de 6% ;
- le CDI intérimaire, qui doit renforcer l'attractivité de l'intérim pour les cadres et agents de maîtrise ; il s'est véritablement développé à compter de 2015 et monte en puissance de mois en mois.

Nous n'avons pas connaissance d'autres évolutions législatives ayant un impact significatif sur les comptes du second semestre.

### 5.2. Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 8,8% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2017 (contre 9,2% au 30 juin 2016).

Notre développement en Grande-Bretagne par acquisitions successives depuis décembre 2005, financées en partie par apports en compte courant, et l'évolution de la monnaie britannique a conduit le Groupe à être plus sensible aux effets des variations de cours des devises.

Le Brexit a affecté la parité euro / livre sterling et entraîné une charge financière traduisant l'impact d'une variation de provision, laquelle sera actualisée dans les comptes annuels 2017 en fonction du taux de change au 31 décembre.

Les financements des acquisitions de filiales, hors zone euro, ont depuis 2008 été assurés localement.

### **5.3. Risque de taux**

L'intégralité des emprunts en cours de remboursement au 30 juin 2017 a été souscrite à taux fixes, dont les plus significatifs ont fait l'objet de renégociations début 2017.

Le taux moyen des intérêts relatifs aux emprunts du Groupe est désormais de 1,64%.

### **5.4. Risque client**

Le Groupe SYNERGIE conserve son indépendance vis-à-vis de ses clients, seul deux d'entre eux contribuant au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%.

L'activité généraliste, le "mix" PME PMI / Grands Comptes (58% / 42%) et la répartition du chiffre d'affaires inter-secteurs sont également des éléments favorables à l'évolution du Groupe.

## **6. Principales transactions entre parties liées**

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

## **7. Evolution prévisible au cours de l'exercice**

Le contexte économique de la zone euro (PIB +0,6% sur le second trimestre) reste très favorable avec de bonnes perspectives pour l'ensemble de l'année 2017, la reprise étant désormais partagée par la quasi-totalité des pays membres de l'Union Européenne et des secteurs économiques.

En France, la croissance du chiffre d'affaires du travail temporaire s'élève à 11,2% à fin juillet 2017, selon les données du syndicat professionnel PRISME, avec un effet prix positif de 0,3%.

SYNERGIE a confirmé son dynamisme au cours de l'été, maintenant une croissance de même ordre qu'au premier semestre.

Le second semestre devrait ainsi permettre d'améliorer les performances du Groupe, sous l'effet de la saisonnalité traditionnelle de l'activité et de la maîtrise des coûts, avec pour objectif un chiffre d'affaires de plus de 2,2 milliards d'euros en 2017 et une nette amélioration de sa rentabilité.

## **8. Evènements postérieurs à la clôture du semestre**

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2017 n'est survenu.

## **9. Calendrier des publications financières 2017**

L'information financière au 30 septembre 2017 sera communiquée le 25 octobre 2017 (après Bourse).



# **SYNERGIE**

## **COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS**

### **RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2017**

## 1. BILAN CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2017

<b>Actif</b>	<b>Notes</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
En milliers d'euros	N°		
Écarts d'acquisition	3.1	62.769	68.472
Autres immobilisations incorporelles	3.1	16.109	17.664
Immobilisations corporelles	3.2	40.916	36.562
Actifs financiers non courants	3.3	90.336	100.013
Impôts différés actifs	5.2	1.464	1.597
<b>Actifs non courants</b>		<b>211.594</b>	<b>224.308</b>
Créances clients	3.4	535.167	478.671
Autres créances	3.5	74.747	28.516
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.6	32.710	59.513
<b>Actifs courants</b>		<b>642.623</b>	<b>566.700</b>
<b>Total de l'Actif</b>		<b>854.217</b>	<b>791.008</b>

<b>Passif</b>	<b>Notes</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
En milliers d'euros	N°		
Capital social		121.810	121.810
Primes d'émission et de fusion		-	-
Réserves et report à nouveau		229.984	180.846
Résultat consolidé		35.288	64.080
Intérêts minoritaires		3.687	3.668
<b>Capitaux propres</b>	3.7	<b>390.769</b>	<b>370.403</b>
Provisions et dettes pour avantages du personnel	3.9	3.569	3.710
Dettes financières non courantes	3.8	14.227	12.262
Impôts différés passifs	5.2	4.982	5.213
<b>Passifs non courants</b>		<b>22.779</b>	<b>21.185</b>
Provisions pour risques et charges courantes	3.9	1.769	1.837
Dettes financières courantes	3.8	4.492	3.953
Concours bancaires courants	3.8	17.788	26.165
Dettes fournisseurs	3.10	15.438	15.334
Dettes fiscales et sociales	3.11	385.997	344.878
Autres dettes	3.11	15.185	7.253
<b>Passifs courants</b>		<b>440.669</b>	<b>399.420</b>
<b>Total du Passif</b>		<b>854.217</b>	<b>791.008</b>

## 2. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2017

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2017	30/06/2016
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4.1</b>	1.098.717	942.767
Autres produits		1.647	842
Achats consommés		(24)	(28)
Charges de personnel	<b>4.3</b>	(978.858)	(845.324)
Charges externes		(33.207)	(30.748)
Impôts, taxes et versements assimilés		(23.361)	(20.005)
Dotations aux amortissements		(3.308)	(3.220)
Dotations aux provisions		(1.624)	(620)
Autres charges		(820)	(842)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS DES INCORPORELS</b>	<b>4.2</b>	<b>59.163</b>	<b>42.823</b>
Dotations aux amortissements des incorporels, liées aux acquisitions		(1.325)	(978)
Dépréciation des incorporels liée aux acquisitions		(5.000)	-
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>		<b>52.838</b>	<b>41.845</b>
Autres produits et charges opérationnels		63	(540)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>		<b>52.901</b>	<b>41.306</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		377	321
Coût de l'endettement financier brut		(610)	(564)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>4.4</b>	<b>(232)</b>	<b>(244)</b>
Autres produits et charges financiers	<b>4.4</b>	(611)	(2.116)
Quote part des sociétés mises en équivalence		-	-
<b>RÉSULTAT NET AVANT IMPÔT</b>		<b>52.058</b>	<b>38.946</b>
Charge d'impôt	<b>5</b>	(16.284)	(12.758)
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>35.774</b>	<b>26.188</b>
<b>Part du groupe</b>		<b>35.288</b>	<b>25.869</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>486</b>	<b>318</b>
<b>Résultat par action (en euro) (*)</b>		<b>1,47</b>	<b>1,07</b>
<b>Résultat dilué par action (en euro) (*)</b>		<b>1,47</b>	<b>1,07</b>

(\*) rapporté à 24 362 000 actions

## Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30/06/2017	30/06/2016
<b>Résultat net</b>	<b>35.774</b>	<b>26.188</b>
Profits et pertes résultant de la conversion des comptes des filiales étrangères	(694)	(1.947)
Résultat sur cession d'actions propres	65	17
<b>Sous total gains et pertes recyclables</b>	<b>(630)</b>	<b>(1.930)</b>
Écarts actuariels nets d'impôt	158	-
<b>Sous-total gains et pertes non recyclables</b>	<b>158</b>	<b>-</b>
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>(472)</b>	<b>(1.930)</b>
<b>Résultat global net</b>	<b>35.302</b>	<b>24.257</b>
Part du Groupe dans le résultat global total	34.832	23.962
Part des minoritaires dans le résultat global total	470	296

## 3. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2017	30/06/2016	31/12/2016
Résultat net consolidé		35.774	26.188	65.013
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		92	65	(25)
Amortissements et provisions	4.2	8.285	4.197	10.103
Coût de l'endettement financier	4.4	232	244	518
Fiscalité latente		(79)	456	(162)
Autres charges et produits non générateurs de flux à court terme (1)		(24.207)	(13.093)	(36.599)
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>		<b>20.097</b>	<b>18.058</b>	<b>38.848</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	6	(19.558)	(35.530)	(43.523)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>		<b>539</b>	<b>(17.473)</b>	<b>(4.675)</b>
Acquisitions d'immobilisations		(7.165)	(2.420)	(6.016)
Cessions d'immobilisations		70	98	808
Incidence des variations de périmètre (et complément de prix)		-	(5.500)	(5.500)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(7.095)</b>	<b>(7.822)</b>	<b>(10.708)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	3.7	(14.403)	(14.397)	(14.397)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(450)	(270)	(270)
Rachat d'actions propres		(20)	16	137
Émissions d'emprunts	3.8	4.090	175	175
Remboursements d'emprunts	3.8	(855)	(627)	(1.268)
Coût de l'endettement financier net	4.4	(232)	(244)	(518)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(11.870)</b>	<b>(15.347)</b>	<b>(16.141)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>		<b>(18.426)</b>	<b>(40.642)</b>	<b>(31.524)</b>
Trésorerie à l'ouverture	3.8	33.348	64.872	64.872
Trésorerie à la clôture	3.8	14.922	24.230	33.348

(1) créance CICE 2017 non imputable en 2018

## 4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>Situation au 01/01/2016</b>	<b>121.810</b>	<b>11.675</b>	<b>(3.620)</b>	<b>185.187</b>	<b>4.711</b>	<b>319.764</b>	<b>2.378</b>	<b>322.142</b>
Affectation du résultat n-1		506		(506)		-		-
Dividendes		-		(14.397)		(14.397)	(270)	(14.667)
Opérations sur titres auto-détenus		-	137	-	92	229		229
Résultat net global de l'exercice		-		64.080		64.080	933	65.013
Ecart de conversion		-		-	(2.158)	(2.158)	(154)	(2.312)
Autres variations		-		(729)	(53)	(782)	780	(2)
<b>Situation au 31/12/2016</b>	<b>121.810</b>	<b>12.181</b>	<b>(3.483)</b>	<b>233.634</b>	<b>2.593</b>	<b>366.735</b>	<b>3.668</b>	<b>370.403</b>
<b>Situation au 01/01/2017</b>	<b>121.810</b>	<b>12.181</b>	<b>(3.483)</b>	<b>233.634</b>	<b>2.593</b>	<b>366.735</b>	<b>3.668</b>	<b>370.403</b>
Affectation du résultat n-1		506		(506)		-		-
Dividendes				(14.403)		(14.403)	(450)	(14.853)
Opérations sur titres auto-détenus			(85)		65	(20)		(20)
Résultat net global de l'exercice				35.288		35.288	486	35.774
Ecart de conversion					(678)	(678)	(16)	(694)
Autres variations				2	158	160		160
<b>Situation au 30/06/2017</b>	<b>121.810</b>	<b>12.687</b>	<b>(3.568)</b>	<b>254.015</b>	<b>2.137</b>	<b>387.082</b>	<b>3.687</b>	<b>390.769</b>



## 5. ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS

NOTE  
1

### PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

#### 1.1 Contexte général

---

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2017 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 13 septembre 2017.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

En France, le CICE (Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi), basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, est destiné à la formation, aux investissements et à d'autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Ce crédit d'impôt s'applique aux salaires versés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

#### 1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes

---

Les principes et méthodes retenus sont ceux décrits dans l'Annexe aux comptes annuels consolidés 2016. La créance CICE 2017, après actualisation, a été comptabilisée en diminution des dépenses de personnel.

##### Nouvelles normes et interprétations

Aucun texte d'application obligatoire applicable pour la première fois à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017 n'a eu d'incidence sur la présentation des comptes consolidés.

##### Textes d'application obligatoire postérieurement au 30 juin 2017

- Le 13 janvier 2016, l'IASB a publié sa nouvelle norme sur les contrats de location IFRS 16. Cette norme non encore adoptée par l'Union Européenne est applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Elle impose au preneur de retraiter à son bilan l'ensemble des contrats de location dans lesquels il est partie, sauf de rares exceptions. Compte tenu du nombre très important des contrats de location souscrits en tant que preneur par le Groupe, cette norme devrait avoir une incidence significative sur la structure du bilan consolidé et, dans une moindre mesure, sur celle de l'état du résultat global consolidé. C'est

pourquoi, une veille juridique a été mise en place dès 2016 pour appréhender la doctrine produite au sujet de cette norme. Une réunion a eu lieu en Novembre 2016 afin de définir un plan d'action relatif à l'application de cette norme au sein du Groupe. Il est ainsi prévu de procéder en 2017 à un recensement des contrats susceptibles de retraitement, d'identifier les points de difficulté provenant des particularités juridiques de ces contrats (notamment pour les filiales étrangères), d'examiner les modalités informatiques du traitement et de procéder à une première estimation de l'impact de cette norme sur les principaux agrégats des états financiers. L'année 2018 devait être consacrée à la modification du système d'information rendue nécessaire par l'application de la norme en 2019.

- Par un règlement du 22 septembre 2016, l'Union Européenne a adopté la nouvelle norme de reconnaissance des revenus IFRS 15 publiée en mai 2014 par l'IASB. Cette norme est applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 avec possibilité d'application anticipée en 2017. Eu égard à l'activité du Groupe SYNERGIE, de la nature des produits qu'elle perçoit et de ses modalités de facturation, l'incidence de cette norme sur le Groupe devrait être peu significative. En effet, le chiffre d'affaires devrait continuer d'être comptabilisé sur une base continue dans la mesure où les clients bénéficient immédiatement de la prestation des intérimaires. Les autres particularités de la norme pouvant avoir une incidence sur le système d'information feront l'objet d'un examen plus approfondi dans le courant du deuxième semestre 2017 (existence de contrats à composantes, traitement des remises de fin d'année en volume, traitement des coûts d'obtention et de réalisation des contrats...). Les premières investigations concernant ces derniers sujets ne font cependant pas apparaître la nécessité de changements substantiels dans le mode de comptabilisation.
- Par un règlement du 22 novembre 2016, l'Union Européenne a adopté la nouvelle norme IFRS 9 sur les instruments financiers. Cette norme est également applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Eu égard à la structure de financement du Groupe SYNERGIE, l'incidence de cette norme sur le Groupe et ses états financiers devrait être peu significative. Une étude d'impact plus précise sera menée dans le courant du deuxième semestre 2017.

### **Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités en application des IFRS 10, 11 et 12**

Toutes les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par SYNERGIE SE eu égard au pourcentage des droits de vote détenus par la société mère qui n'est jamais inférieur à 78%.

En l'absence de tout accord ou contrat, ou disposition de droit local limitant l'exercice du contrôle, toutes ces sociétés ont été considérées comme contrôlées au sens d'IFRS 10 et ont été consolidées par intégration globale.

Le Groupe n'est partie à aucun accord conjoint susceptible d'être traité selon les dispositions de la norme IFRS 11. SYNERGIE n'est partie prenante dans aucune entité structurée et ne répond pas aux critères définissant les sociétés d'investissement au regard des dispositions normatives.

SYNERGIE n'a cédé aucune participation, au cours du présent exercice, lui ayant fait perdre le contrôle d'une filiale ou réduire son influence au sein d'une filiale. Les intérêts minoritaires (participations ne donnant pas le contrôle) ne représentent un pourcentage significatif dans aucune filiale.

NOTE  
2

## ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

---

### Fusion

Au cours du premier semestre 2017, SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND GmbH a absorbé sa filiale CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT GmbH, précédemment détenue à 100%.

Cette opération n'a pas eu d'impact sur les comptes consolidés.

Il n'y a pas eu d'autre variation de périmètre au cours du semestre.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE		METHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			30/06/2017	31/12/2016	30/06/2017	31/12/2016	30/06/2017	31/12/2016
<b>SOCIETE MERE</b>								
SYNERGIE S.E.	PARIS 75016	329 925 010						
<b>FILIALES FRANCAISES</b>								
AILE MEDICALE	PARIS 75016	303 411 458	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS 75016	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DIALOGUE & COMPETENCES	PARIS 75016	309 044 543	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	PARIS 75016	343 592 051	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INSERTION	PARIS 75016	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	PARIS 75016	493 689 509	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE COMMUNE</b>								
I.S.G.S.Y.	PARIS 75016	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALES ETRANGERES</b>								
SYNERGIE ITALIA SPA	TURIN Italie		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE s.r.o	PRAGUE République Tchèque		98,85	98,85	98,85	98,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE République Tchèque		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP SLOVAKIA	BRA TISLAVA Slovaquie		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (SIES)	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALES SIES</b>								
SYNERGIE TT	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL	MONTREAL Canada		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	NEWPORT Royaume-Uni		94,67	94,67	94,67	94,67	GLOB	GLOB
SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND	KARLSRUHE Allemagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE (SUISSE)	LAUSANNE Suisse		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	SCHIJNDEL Pays Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE		METHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			30/06/2017	31/12/2016	30/06/2017	31/12/2016	30/06/2017	31/12/2016
<b>FILIALE SYNERGIE PRAGUE</b>								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA Slovaquie		78,00	78,00	77,10	77,10	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE ITALIA SPA</b>								
SYNERGIE HR SOLUTIONS	TURIN Italie		100,00	100,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE TT</b>								
SYNERGIE HUMAN RESOURCE SOLUTIONS	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE HRS</b>								
SYNERGIE OUTSOURCING SL	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE E.T.T.</b>								
SYNERGIE OUTSOURCING	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALES ACORN (SYNERGIE) UK</b>								
ACORN RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,67	GLOB	GLOB
ACORN LEARNING SOLUTIONS	NEWPORT Royaume-Uni		70,00	70,00	66,27	66,27	GLOB	GLOB
EXXELL	NEWPORT Royaume-Uni		90,00	90,00	85,20	85,20	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		75,00	75,00	71,00	71,00	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,67	GLOB	GLOB
<b>FILIALES S H R BV</b>								
SYNERGIE LOGISTIEK	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL RECRUITMENT BV	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE BELGIUM</b>								
SYNERGIE SERVICES	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE ACORN GLOBAL RECRUITMENT</b>								
SYNACO GLOBAL RECRUITMENT pty	ADELAÏDE Australie		95,00	95,00	89,93	67,45	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNACO GLOBAL RECRUITMENT pty</b>								
B2B ENGINEERING	ADELAÏDE Australie		100,00	100,00	89,93	67,45	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND</b>								
CAVALLO SUISSE INVEST AG	ERMATINGEN Suisse		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE CAVALLO SUISSE INVEST AG</b>								
CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT	ANSBACH Allemagne			100,00		100,00		GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE SUISSE</b>								
SYNERGIE INDUSTRIE & SERVICES	MILVIGNES Suisse		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

## BILAN

NOTE  
3

### 3.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, les taux d'actualisation utilisés s'échelonnant entre 6,13% et 10,75% selon les pays.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles qui donnent lieu à des budgets ré-estimés proposés par la Direction Opérationnelle de la filiale concernée et retenus par la Direction du Groupe.

Des tests de pertes de valeur ont été effectués au 30 juin 2017 et ont conduit à une dépréciation de 5.000K€. L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5% conjointement à une diminution du taux de croissance à l'infini de 1% conduirait à une dépréciation de 4.605K€ qui porterait sur le pôle Europe du Nord et de l'Est.

Une baisse des EBIT attendus de 5% conduirait à une dépréciation de 4.377K€ concernant l'Europe du Nord et de l'Est.

#### 3.1.1 Ecarts d'acquisition

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	30/06/2017
Ecarts d'acquisition sur titres	62.637	-	5.394	57.243
Fonds de commerce	5.835	-	309	5.526
<b>Survaleurs nettes</b>	<b>68.472</b>	<b>-</b>	<b>5.703</b>	<b>62.769</b>

La diminution des écarts d'acquisition et fonds de commerce concerne en quasi-totalité la dépréciation de goodwill relatif à la Grande Bretagne.

La diminution du poste « Fonds de commerce » s'explique par les variations de taux de conversion et la dépréciation d'un fonds de commerce.

### 3.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions (*)	30/06/2017
Logiciels et licences	8.133	335	56	8.412
Clientèle	35.523	-	268	35.255
Marques	4.661	-	96	4.565
Droits aux baux	629	-	52	577
<b>TOTAL</b>	<b>48.946</b>	<b>335</b>	<b>472</b>	<b>48.809</b>

(\*) dont écarts de conversion 385K€

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions (*)	30/06/2017
Logiciels et licences	6.510	421	34	6.896
Clientèle	17.667	1.281	133	18.815
Marques	1.220	-	8	1.212
Droits aux baux	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>25.397</b>	<b>1.702</b>	<b>175</b>	<b>26.923</b>

(\*) dont écarts de conversion 203K€

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions (*)	30/06/2017
Logiciels et licences	-	-	-	-
Clientèle	4.643	-	79	4.564
Marques	1.231	-	18	1.213
Droits aux baux	12	-	12	-
<b>TOTAL</b>	<b>5.886</b>	<b>-</b>	<b>109</b>	<b>5.777</b>

(\*) dont écarts de conversion 97K€

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Logiciels et licences	1.516	1.623
Clientèle	11.876	13.213
Marques	2.140	2.210
Droits aux baux	577	617
<b>TOTAL</b>	<b>16.109</b>	<b>17.663</b>

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

## 3.2 Immobilisations corporelles

Les variations incluent les écarts de conversion et s'analysent comme suit :

### Valeurs brutes

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	30/06/2017
Terrains, constructions, installations techniques	21.889	4.457	2	26.344
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	42.004	3.039	626	44.417
<b>TOTAL</b>	<b>63.893</b>	<b>7.496</b>	<b>628</b>	<b>70.761</b>
dont immobilisations en location financement	12.506	666	-	13.172

### Amortissements

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	30/06/2017
Terrains, constructions, installations techniques	1.644	145	2	1.787
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	25.688	2.794	424	28.058
<b>TOTAL</b>	<b>27.332</b>	<b>2.939</b>	<b>426</b>	<b>29.845</b>
dont immobilisations en location financement	4.772	1.356	-	6.128

### Valeurs nettes

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Terrains, constructions, installations techniques	24.557	20.245
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	16.359	16.316
<b>TOTAL</b>	<b>40.916</b>	<b>36.561</b>
dont immobilisations en location financement	7.044	7.734



### 3.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	30/06/2017
Autres titres de participation	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	47	-	1	46
Prêts	14	-	-	14
Autres actifs financiers	99.952	24.271	33.948	90.275
<b>TOTAL</b>	<b>100.013</b>	<b>24.271</b>	<b>33.949</b>	<b>90.335</b>

Au 30 juin 2017, les autres actifs financiers comprennent principalement les soldes des créances CICE 2015 et 2016 actualisés soit 63.413K€, ainsi que la créance CICE 2017 « en germe », non imputable sur l'impôt société 2017 et actualisée (24.207K€).

Les dépôts de garantie sur les loyers commerciaux sont également compris.

### 3.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Clients	539.024	481.381
Factures à établir	11.625	11.266
Provision pour dépréciation	(15.483)	(13.976)
<b>TOTAL</b>	<b>535.167</b>	<b>478.671</b>

La valeur actuelle des créances clients est égale à leur valeur nette.

### 3.5 Autres créances

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Personnel et comptes rattachés	4.595	956
Organismes sociaux	20.051	16.526
Impôts sur les bénéficiaires	37.275	1.738
Autres impôts et taxes	1.965	1.812
Débiteurs divers	6.350	4.145
Charges constatées d'avance	5.539	4.366
<b>Total autres créances valeur brute</b>	<b>75.775</b>	<b>29.544</b>
Provision pour dépréciation	(1.028)	(1.028)
<b>Total autres créances valeur nette</b>	<b>74.747</b>	<b>28.516</b>

Le poste « Impôts sur le bénéfice » comprend essentiellement le solde de la créance CICE 2014 (30.833K€) dont le remboursement devrait intervenir au cours du premier semestre 2017.

### 3.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Valeurs mobilières de placement	-	-
Compte à terme	5.866	7.425
Autres disponibilités	26.844	52.088
<b>Trésorerie inscrite à l'actif (1)</b>	<b>32.710</b>	<b>59.513</b>

(1) La trésorerie nette est présentée dans la note 3.8.3.

Conformément à la norme IAS 7, les dépôts et comptes à terme (5,9M€) ont été classés en trésorerie et équivalents de trésorerie du fait de leur liquidité (possibilité de les céder à tout moment) et de l'absence de risque de perte.

Ils sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice.

### 3.7 Capitaux propres

#### 3.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2017 est composé de 24 362 000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121.810.000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

#### 3.7.2 Actions propres

L'animation du titre est confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association Française des Marchés Financiers « AMAFI », reconnue par l'AMF.

Au 30 juin 2017, SYNERGIE détient deux catégories d'actions propres :

- celles acquises dans le cadre du contrat de liquidité (5 934 actions soit 0,02 % du capital) ;
- celles acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres tel qu'approuvé par l'Assemblée Générale du 14 juin 2017 (352 463 actions, soit 1,45% du capital).

Les ventes du premier semestre ont dégagé une plus-value de 65K€ inscrite dans les réserves.

### 3.7.3 Affectation du résultat 2016

L'Assemblée Générale Mixte du 14 juin 2017 (3<sup>ème</sup> résolution) a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 14.617K€, les actions propres détenues au jour de la mise en paiement ne donnant toutefois pas droit au paiement de celui-ci. Il en a résulté une distribution effective de 14.403K€.

## 3.8 Passifs financiers

### 3.8.1 Dettes financières non courantes

En milliers d'euros	Montants		1 an << 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2017	31/12/2016	30/06/2017	31/12/2016	30/06/2017	31/12/2016
<b>Emprunts et dettes financières</b>						
Établissements de crédit	9.855	7.245	7.265	4.984	2.590	2.261
Location financement	4.373	5.017	3.301	3.871	1.072	1.146
Emprunts et dettes financières divers	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>14.228</b>	<b>12.262</b>	<b>10.566</b>	<b>8.855</b>	<b>3.661</b>	<b>3.407</b>

### 3.8.2 Emprunts et dettes financières courantes

En milliers d'euros	Montants	
	30/06/2017	31/12/2016
<b>Emprunts et dettes financières</b>		
Établissements de crédit	1.931	1.307
Location financement	2.557	2.623
Emprunts et dettes financières divers	4	23
<b>TOTAL</b>	<b>4.492</b>	<b>3.953</b>

### 3.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	Montants		
	30/06/2017	31/12/2016	30/06/2016
<b>Concours bancaires courants</b>			
Concours bancaires	17.746	26.120	19.536
Intérêts courus	43	45	39
<b>Total</b>	<b>17.788</b>	<b>26.165</b>	<b>19.575</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	32.710	59.513	43.806
<b>Trésorerie nette</b>	<b>14.921</b>	<b>33.348</b>	<b>24.231</b>

La trésorerie nette de tout endettement s'élève à 94.622K€ en intégrant les créances CICE 2014, 2015 et 2016 mobilisables à très court terme.

### 3.8.4 Engagements financiers hors bilan

#### Covenants bancaires

Le Groupe SYNERGIE n'est plus soumis à des covenants bancaires depuis le dénouement des derniers emprunts moyen terme en octobre 2013.

#### Effets escomptés non échus

Il n'y a pas d'effets escomptés non échus au 30 juin 2017.

## 3.9 Provisions

### 3.9.1 Provisions et dettes pour avantages du personnel

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016	variation
Indemnités de départ en retraite France	3.023	3.160	(137)
Indemnités de départ en retraite Allemagne	343	346	(3)
Prime de fin de contrat Italie	198	198	-
<b>Total provisions pour avantage au personnel</b>	<b>3.564</b>	<b>3.704</b>	<b>(140)</b>
Participation des salariés + 1an	5	6	(1)
<b>TOTAL</b>	<b>3.569</b>	<b>3.710</b>	<b>(141)</b>

### 3.9.2 Provisions pour risques et charges courantes

En milliers d'euros	31/12/2016	Augmentations	Diminutions	30/06/2017
Provisions pour litiges	986	194	421	759
Autres provisions risques	849	192	43	997
<b>Total provisions risques</b>	<b>1.835</b>	<b>386</b>	<b>464</b>	<b>1.756</b>
Autres provisions charges	3	10	-	13
<b>TOTAL</b>	<b>1.837</b>	<b>396</b>	<b>464</b>	<b>1.769</b>

## 3.10 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Fournisseurs	8.612	8.485
Factures à recevoir	6.826	6.849
<b>TOTAL</b>	<b>15.438</b>	<b>15.334</b>

### 3.11 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
Dettes fiscales et sociales	385.997	344.878
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	368	739
Autres dettes, clients créditeurs et avoir à établir	14.789	6.471
Produits constatés d'avance	28	43
<b>TOTAL</b>	<b>401.182</b>	<b>352.130</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT ET INFORMATION SECTORIELLE

NOTE  
4.

### 4.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué exclusivement des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines. Il inclut au 30 juin 2017 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation ...) à hauteur de 15.059K€, soit 1,4 % du chiffre d'affaires consolidé. Ces activités, en cours de développement dans le Groupe, restent cependant en l'état non significatives, et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

### 4.2 Information sectorielle

#### Eléments de compte de résultat

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2016
France	556.585	492.995	38.200	28.529
Belgique	124.177	111.637	8.802	7.627
Autres Europe Nord et Est	128.842	116.960	3.007	1.451
Italie	163.300	116.147	7.251	3.838
Espagne, Portugal	100.582	87.085	1.739	1.355
Canada, Australie	25.232	17.942	164	23
<b>TOTAL</b>	<b>1.098.717</b>	<b>942.767</b>	<b>59.163</b>	<b>42.823</b>

Le résultat opérationnel courant est présenté avant amortissement et dépréciation des incorporels.

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2016
France	1.698	1.775	432	(893)
Belgique	867	739	144	(33)
Autres Europe Nord et Est	1.332	1.053	306	282
Italie	142	88	626	853
Espagne, Portugal	386	340	284	492
Canada, Australie	210	202	14	12
<b>TOTAL</b>	<b>4.633</b>	<b>4.197</b>	<b>1.806</b>	<b>713</b>

La France est elle-même ventilée en 4 régions :  
Région 1 : Sud-Est  
Région 2 : Sud-Ouest (\*)  
Région 3 : Nord-Ouest (\*)  
Région 4 : Ile de France, Centre, Est

(\*) Le découpage des régions a été modifié en 2016 afin de tenir compte de modifications dans l'organisation interne.

### Soit pour la France :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2016
Sud-Est	115.169	113.186	4.574	4.041
Sud-Ouest	102.004	125.667	3.850	6.469
Nord-Ouest	240.555	167.996	13.645	8.015
Île-de-France, Centre, Est	101.250	85.820	2.960	1.969
Non affecté	(2.394)	326	13.171	8.035
<b>TOTAL</b>	<b>556.585</b>	<b>492.995</b>	<b>38.200</b>	<b>28.529</b>

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2016
Sud-Est	103	103	-	2
Sud-Ouest	71	79	1	26
Nord-Ouest	139	118	32	12
Île-de-France, Centre, Est	24	102	-	3
Non affecté	1.360	1.373	400	(936)
<b>TOTAL</b>	<b>1.698</b>	<b>1.775</b>	<b>432</b>	<b>(893)</b>

### 4.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	30/06/2017	30/06/2016
Salaires et traitements	776.535	667.409
Charges sociales	202.323	177.915
<b>TOTAL</b>	<b>978.858</b>	<b>845.324</b>

L'effectif moyen s'élève à 62 412 salariés au cours du premier semestre 2017, dont 59 515 intérimaires et 2 897 salariés permanents.

### 4.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30 juin 2017	30 juin 2016
Produits sur valeurs mobilières	-	3
Revenus sur créances	377	318
<b>Produits financiers</b>	<b>377</b>	<b>321</b>
Intérêts location financement	(119)	(131)
Agios bancaires et divers	(386)	(299)
Intérêts sur emprunts	(101)	(122)
Intérêts participation des salariés	(3)	(13)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(610)</b>	<b>(564)</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(232)</b>	<b>(244)</b>
Écarts de conversion	(601)	(2.079)
Autres produits et charges	(10)	(37)
<b>Autres produits et charges financières</b>	<b>(611)</b>	<b>(2.116)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(843)</b>	<b>(2.360)</b>

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier de la livre sterling.

## IMPÔTS

NOTE  
5

### 5.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 16.284K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	30/06/2016
Impôt sur les bénéfices	8.479	5.307
Impôts différés	(79)	456
<b>Total Impôt sur les bénéfices</b>	<b>8.400</b>	<b>5.764</b>
CVAE (filiales françaises)	7.357	6.668
IRAP (Italie)	527	327
<b>TOTAL charge d'impôt</b>	<b>16.284</b>	<b>12.758</b>

### 5.2 Variation de la situation fiscale différée

En milliers d'euros	30/06/2017	31/12/2016
<b>Actif fiscal différé créé au titre de :</b>		
Déficits fiscaux reportables	18	12
Décalages temporaires	1.446	1.585
<b>Total fiscal différé</b>	<b>1.464</b>	<b>1.597</b>
Passif fiscal différé	4.982	5.213
<b>TOTAL</b>	<b>(3.518)</b>	<b>(3.616)</b>

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 1.581K€, dont 115K€ au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2017.

Les déficits fiscaux activés, qui s'élèvent à 18K€, ont pour horizon respectif :

En milliers d'euros	2018	2019	Total
Synaco Global Recruitment	7	-	7
Autres	11	-	11
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>



Les impôts différés passifs d'un montant total de 4.982K€ concernent essentiellement les marques et clientèles nettes des amortissements pratiqués depuis l'acquisition (3.520K€) et les amortissements dérogatoires (858K€).

### 5.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéficiaire, calculé au taux de l'impôt en vigueur en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2017	30/06/2016
<b>Résultat avant charge d'impôt</b>	<b>52.058</b>	<b>38.946</b>
<b>Résultat avant impôt après CVAE et Irap</b>	<b>44.173</b>	<b>32.605</b>
Taux d'impôt en vigueur en France	34,43%	38,00%
<b>Impôt théorique</b>	<b>15.209</b>	<b>12.390</b>
CICE	(8.880)	(7.150)
Déficits non activés	145	342
Dépréciation goodwill	1.819	-
Contribution exceptionnelle revenus distribués	432	432
Écritures de consolidation sans fiscalité et divers	(297)	(270)
<b>Total impôt sur les bénéfices (note 5.1)</b>	<b>8.428</b>	<b>5.743</b>

NOTE  
6

### TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Variation	
	30/06/2017	31/12/2016
Clients	(56.496)	(73.856)
Autres créances (*)	(12.163)	(5.433)
<b>Augmentation actif circulant</b>	<b>(68.659)</b>	<b>(79.289)</b>
Fournisseurs	50	3.341
Dettes fiscales et sociales	41.119	32.790
Autres dettes	7.932	(366)
<b>Augmentation du passif exigible</b>	<b>49.101</b>	<b>35.765</b>
<b>Variation du BFR</b>	<b>(19.558)</b>	<b>(43.524)</b>

(\*) la créance CICE 2014 récupérable en 2018 et hors exploitation, n'a pas été prise en compte dans la variation du Besoin en Fonds de roulement

## AUTRES INFORMATIONS

NOTE  
7

### PARTIES LIÉES

---

Au cours du premier semestre 2017, les relations entre le Groupe SYNERGIE et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2016 et donc peu significatives.

NOTE  
8

### ENGAGEMENTS ET PASSIFS ÉVENTUELS

---

#### 7.1 Engagements reçus et actifs éventuels

---

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients pour 73.729K€ en France et 21.804K€ pour les filiales étrangères au 30 juin 2017.

A compter du 1<sup>er</sup> juillet 2017, les cautions sont portées à 82.354K€ pour la France.

#### 7.2 Engagements donnés et passifs éventuels

---

Les indemnités de départ en retraite et autres avantages accordés au personnel sont provisionnées (Note 3.9.1).

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

NOTE  
9

### ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS AU 30 JUIN 2017

---

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2017 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

## DÉCLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

**Paris, le 13 septembre 2017**

**Daniel AUGEREAU**

**Président Directeur Général**

JM AUDIT ET CONSEILS  
19 RUE DE VIGNON  
75008 PARIS

FIGESTOR  
4-14 RUE FERRUS  
75014 PARIS

# SYNERGIE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE  
30 juin 2017**

SYNERGIE  
Société Européenne au capital de 121 810 000 Euros  
11, avenue du Colonel Bonnet  
75016 – PARIS

*Ce rapport contient 3 pages*

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## **2. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 20 septembre 2017

*Les commissaires aux comptes*

**JM AUDIT ET CONSEILS**  
*Membre de la Compagnie de Paris*

**FIGESTOR**  
*Membre de la Compagnie de Paris*

Abdoullah LALA

Laurent GUEZ