

## Worldline organise aujourd'hui une Journée Investisseurs et présente la prochaine d'étape de son ambition de leadership pan-européen

### Relèvement de tous les objectifs pour la période 2017-2019 :

Croissance organique du chiffre d'affaires:  
Après 3,5% à 4% en 2017, 5% à 7% en 2018 et 6% à 8% en 2019

EBO: supérieur à 22,5% en 2019

Flux de trésorerie disponible: entre 230 et 245 millions d'euros en 2019

### Acquisition de MRL PosNet : Renforcement de la présence de Worldline en Inde

**Bezons, 3 octobre 2017** – Worldline [Euronext: WLN], leader européen dans le secteur des paiements et des services transactionnels organise aujourd'hui en son siège social de Bezons (France) sa première Journée Investisseurs depuis son introduction en bourse en 2014. A cette occasion, Worldline annonce la révision à la hausse de ses objectifs pour la période 2017-2019, traduisant le développement positif du Groupe au cours des trois dernières années et la croissance de son activité suite aux acquisitions récentes de Digital River World Payments « DRWP » (annoncée en juillet 2017), First Data Baltics « FDB » (annoncée en juillet 2017) et dernièrement de MRL PosNet, annoncée ce jour.

Au cours de cette journée investisseurs, l'équipe internationale de Management de Worldline présentera :

- La vision et le plan d'exécution de sa stratégie d'entreprise ;
- Un point sur l'activité de chacune des trois Lignes de Services ;
- La feuille de route innovation de Worldline avec un focus particulier sur les technologies blockchain ;
- La politique et les initiatives en matière de Ressources Humaines ;
- Le renforcement de sa compétitivité au travers le programme TEAM<sup>2</sup> ; et
- Le leadership du Groupe sur les sujets de responsabilité sociale et environnementale.

.....  
**Gilles Grapinet, Directeur Général de Worldline** a déclaré :

*« Depuis son introduction en bourse en juin 2014, Worldline a scrupuleusement respecté son projet visant à devenir le leader reconnu de l'industrie du paiement en Europe et – sur le plus long terme – une des marques internationales de cette industrie. Worldline est une société beaucoup plus forte qu'il y a 3 ans, embarquant plus de croissance, plus de profitabilité, une organisation transformée et meilleure, et un périmètre grandement accru (+40%) en particulier suite à une première vague d'acquisitions créatrices de valeur, avec notamment celle d'Equens l'an dernier, mais également à travers de nombreuses d'autres opérations en 2016 et 2017, la dernière en date étant MRL PosNet en Inde, que nous annonçons aujourd'hui.*

*Pour la période 2017-2019, comme l'indique le relèvement de nos objectifs, Worldline ambitionne de poursuivre sa croissance en saisissant les opportunités créées par les changements réglementaires tels que par la DSP2 ou le Paiement Instantané. Worldline ambitionne également de profiter d'importantes nouvelles opportunités d'outsourcing de processing financier et de contrats d'acquisition transfrontaliers. Notre Groupe bénéficiera également pleinement des 6 acquisitions réalisées depuis 2016 et des effets d'échelle en découlant. Fort de son parcours reconnu, Worldline vise à renforcer sa position de marque premium pour ses clients, ses employés et ses talents clés et se positionnera plus que jamais comme le partenaire stratégique de nouvelle génération des banques européennes. Enfin, grâce à un bilan très sain et une capacité d'endettement intacte de plusieurs milliards, le Groupe réaffirme son engagement à participer activement, au travers d'acquisitions créatrices de valeur, à la consolidation accélérée de l'industrie européenne du paiement. »*

## Relèvement de tous les objectifs pour la période 2017-2019

En prenant en compte les acquisitions annoncées lors du troisième trimestre 2017 - First Data Baltics (acquisition finalisée le 27 septembre 2017), Digital River World Payments, et MRL PosNet – et leur impact positif anticipé sur le profil financier du Groupe en 2019, Worldline ambitionne désormais :

- **Croissance organique du chiffre d'affaires:** après 3,5% à 4% en 2017, 5% à 7% en 2018 et 6% à 8% en 2019
- **Excédent Brut Opérationnel (EBO):** supérieur à 22,5% en 2019, correspondant à une amélioration de plus de +400 points de base par rapport à 2016<sup>1</sup>
- **Flux de trésorerie disponible:** entre 230 et 245 millions d'euros en 2019

### Afin d'atteindre ces ambitions, le Groupe se concentrera sur les leviers suivants:

- Tirer profit de la dimension pan-européenne unique et du leadership incontesté de Worldline en Processing Financier ;
- Développer fortement la plateforme omni-commerce pan-européenne pour les Services de paiement aux Commerçants ;
- Appliquer son expertise développée pour la gestion des transactions de paiement dans un contexte régulé aux nouveaux marchés de Mobilité & Services Web Transactionnels.

### Tirer profit de la dimension pan-européenne unique et du leadership incontesté de Worldline en Processing Financier

Worldline Financial Services, au travers d'equensWorldline, est le plus important processeur financier européen, bénéficiant d'une couverture pan-européenne unique et de positions de leader sur des marchés clés tels que la France, la Belgique, les Pays-Bas, l'Allemagne ou l'Italie. Cette position a été renforcée récemment grâce à l'acquisition de FDB regroupant les activités de First Data dans les pays baltes (Lituanie, Lettonie, Estonie).

Au-delà des effets positifs tirés de l'augmentation structurelle des volumes, le Groupe a l'intention de s'appuyer sur son vaste portefeuille d'offres de solutions de paiement innovantes, pour capturer pleinement les opportunités créées par les modifications réglementaires et les évolutions technologiques, notamment DSP2 ou le Paiement Instantané. Le Groupe entend également continuer à développer des opportunités de ventes croisées entre les bases de clients historiques d'Equens et de Worldline et ambitionne par ailleurs d'accélérer son expansion dans les pays Nordiques, grâce à la pénétration récente et couronnée de succès de FDB au-delà des pays baltes

La rentabilité de la Ligne de Service devrait s'améliorer fortement durant la période 2017 à 2019, grâce aux synergies d'EBO générées par equensWorldline pour environ 45 millions d'euros en année pleine en 2018 (par rapport à une estimation initiale de 40 millions d'euros), dont 25 millions d'euros sont attendus dès 2017 et à la rentabilité de FDB, qui est significativement supérieure à celle de Worldline.

---

<sup>1</sup> Taux d'EBO de 18,5%, comptes 2016 pro forma

## Développer fortement la plateforme omni-commerce pan-européenne de Worldline pour les Services de paiement aux Commerçants

Sur la période, la croissance de Services aux Commerçants reposera principalement sur :

- La croissance rapide des volumes en acquisition commerçants et en acceptation de paiement électronique ;
- Les synergies de chiffre d'affaires avec Digital River World Payments, notamment au travers ses fonctionnalités de *collecting* de paiements électroniques, sa base de commerçants Internet de premier plan et sa couverture géographique ;
- Le développement significatif des paiements digitaux en Inde et les synergies attendues entre les activités existantes de Worldline en Inde, les fonctionnalités produits de MRL PosNet et son portefeuille clients ;
- Le développement du Groupe dans des régions géographiques à croissance plus rapide comme l'Allemagne et l'Europe Centrale et de l'Est, suite aux acquisitions récentes de PaySquare et de KB SmartPay ;
- L'accélération des ventes de ses solutions reconnues d'omni-commerce, comme par exemple les portefeuilles électroniques pour les commerçants, les solutions de commerce digital et le traitement des données des commerçants (merchant data analytics).

Le Groupe s'attend à ce que la rentabilité de PaySquare, KB SmartPay et Digital River World Payments rejoigne progressivement le niveau d'EBO du reste de Services aux Commerçants, grâce aux synergies mises en œuvre à partir de 2017, tandis que la rentabilité de MRL PosNet est déjà supérieure à celle de Worldline.

## Appliquer son expertise développée pour la gestion des transactions de paiement dans un contexte régulé aux nouveaux marchés de Mobilité & Services Web Transactionnels.

S'appuyant sur ses actifs technologiques forts, sur son savoir-faire et sur son expérience en conception et opération de plateformes de nouvelle génération, le Groupe considère que Mobilité & Services Web Transactionnels est en bonne position pour bénéficier des tendances de marché qui se développent rapidement pour les solutions digitales sécurisées, en particulier pour les services numériques de confiance, *l'Internet of Payment Things* (les services de paiement associés aux objets connectés) et la billetterie électronique.

Le Groupe s'attend à ce que l'EBO de Mobilité & Services Web Transactionnels s'améliore progressivement sur la période grâce à la croissance des volumes sur des plateformes de plus en plus matures.

## Contribution des Lignes de Services au profil financier 2017-2019 du Groupe

Grâce au dynamisme de leurs activités respectives, Worldline s'attend aux profils financiers suivants pour ses trois Lignes de Services :

### Services Financiers :

- Croissance du chiffre d'affaires : légèrement en-dessous du taux de croissance organique du Groupe ;
- Profitabilité : d'un EBO dans le bas de la fourchette 20%-30% en 2016 à un EBO dans le haut de cette fourchette en 2019.

### Services aux Commerçants :

- Croissance du chiffre d'affaires : le Groupe s'attend à ce que la Ligne de Services « Services aux Commerçants » reste son principal moteur de croissance avec un taux de croissance organique prévu au-dessus de la moyenne du Groupe ;
- Profitabilité : pourcentage d'EBO attendu entre 20% et 25% sur la période.

### Mobilité & Services Web Transactionnels :

- Croissance du chiffre d'affaires : un taux de croissance organique en ligne avec la moyenne du Groupe sur la période 2017-2019 ;
- Profitabilité : l'EBO est attendu autour des 15%, s'améliorant au cours de la période 2017-2019.

## Acquisition de MRL Posnet

Worldline annonce aujourd'hui l'acquisition de la totalité du capital d'une plateforme de paiement indienne ayant une des croissances les plus rapides du marché – MRL PosNet, fournisseur technologique de solutions intégrées d'acquisition pour les commerçants, pour un montant maximum de l'ordre de 89 millions d'euros, correspondant à une valorisation basée sur un multiple d'EBO estimé pour 2017 un peu en dessous du multiple de valorisation actuel de Worldline. Cette transaction est financée par la trésorerie disponible de Worldline.

Créé en 2008 et basé à Chennai, MRL PosNet emploie environ 140 ingénieurs très expérimentés dans le domaine des Services de Paiement en Inde. L'entreprise exploite une plateforme de gestion des terminaux de paiement particulièrement innovante permettant le déploiement à moindre coût et la gestion efficace de nouveaux terminaux. MRL PosNet traite actuellement les transactions de paiement pour le compte de 18 banques indiennes, et gère environ 100 000 terminaux de paiement.

L'entreprise, qui a connu une croissance très rapide depuis sa création, génère un taux d'Excédent Brut Opérationnel (EBO) supérieur à celui de Worldline. La transaction sera immédiatement relative, avant prise en compte des synergies. Par ailleurs, de nombreuses synergies ont été identifiées avec Worldline India, permettant l'accélération du chiffre d'affaires et de la profitabilité, en particulier à travers l'architecture de plateforme flexible et modulaire de MRL PosNet, ses fonctionnalités et sa solide base de clients dans le sud de l'Inde.

## Consolidation du marché européen du paiement

Profitant de sa proximité avec le marché européen, d'un pipeline très dense d'opportunités de différentes tailles à court et moyen terme et de son profil financier particulièrement solide, le Groupe continue de porter une attention prioritaire aux changements structurels de l'industrie des paiements en Europe afin d'en tirer avantage comme il l'a déjà fait au cours des deux dernières années pour ses activités de Services Financiers, avec les acquisitions d'Equens et de First data Baltics, et de Services aux Commerçants avec PaySquare, KB SmartPay, Digital River World Payments et MRL PosNet



### Webcast

Le webcast de la présentation de la Journée Investisseurs 2017 de Worldline sera disponible sur son site ([www.worldline.com](http://www.worldline.com), dans la rubrique « Investisseurs ») à l'issue de l'événement.



### Présentation

Les présentations seront téléchargeables sur notre site, [www.worldline.com](http://www.worldline.com), à l'issue de l'événement, dans la rubrique « Investisseurs ».



### Prochains événements

Lundi 23 octobre 2017  
Mardi 20 février 2018

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2017  
Résultats annuels 2017



## Contacts

### Contact Relations investisseurs

**David Pierre-Kahn**

Email: [David.pierre-kahn@worldline.com](mailto:David.pierre-kahn@worldline.com)

### Contact Communication Worldline

**Sandrine Van Der Ghinst**

Email: [sandrine.vanderghinst@worldline.com](mailto:sandrine.vanderghinst@worldline.com)

### Contact Presse Worldline

**Teamfluence : Tiphaine Hecketsweiler**

Email: [th@teamfluence.eu](mailto:th@teamfluence.eu)



## A propos de Worldline

Worldline [Euronext : WLN] est le leader européen dans le secteur des paiements et des services transactionnels. Worldline met en place des services nouvelle génération, permettant à ses clients d'offrir au consommateur final des solutions innovantes et fluides. Acteur clef du B2B2C, riche de plus de 40 ans d'expérience, Worldline sert et contribue au succès de toutes les entreprises et administrations, dans un marché en perpétuelle évolution. Worldline propose un Business Model unique et flexible, construit autour d'un portefeuille d'offres évolutif et global permettant une prise en charge end-to-end. Les activités de Worldline sont organisées autour de trois axes : Merchant Services, Mobility & e-Transactional Services, Financial Services incluant equensWorldline. Worldline emploie plus de 8 700 collaborateurs dans le monde entier et a généré un chiffre d'affaires estimé à 1,5 milliard d'euros sur la dernière année. Worldline est une entreprise du Groupe Atos. [worldline.com](http://worldline.com)



## Avertissements

Le présent document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, y compris les informations incluses ou incorporées par référence, concernant la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur qui peuvent impliquer que les résultats attendus diffèrent significativement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que les sociétés ne peuvent ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures ou le comportement d'autres acteurs sur le marché. Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations sur une situation future et doivent être considérés comme tels. Ces déclarations peuvent se référer aux plans, objectifs et stratégies d'Worldline, de même qu'à des événements futurs, des revenus à venir ou encore des synergies ou des résultats qui ne constituent pas une information factuelle à caractère historique. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le Document de Référence 2016 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 28 avril 2017 sous le numéro d'enregistrement R.17-032 et de son Actualisation déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 3 août 2017 sous le numéro d'enregistrement D.17-0407-A01. Worldline ne prend aucun engagement et n'assume aucune responsabilité s'agissant de la mise à jour de l'information contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur.

Ce document ne constitue pas une offre de vente des actions Worldline ou une quelconque sollicitation d'achat ou de souscription d'actions Worldline en France, aux Etats-Unis d'Amérique ou dans aucun autre pays.

La croissance organique du chiffre d'affaires est présentée à périmètre et taux de change constants. La marge opérationnelle est présentée selon la définition du Document de Référence 2016.

Les Lignes de Services sont composées de Services Commerçants (en Belgique, France, Allemagne, Inde, Luxembourg, Pologne, Espagne, Slovaquie, République Tchèque, Hollande et Royaume Uni), Traitements de Transactions et Logiciels de Paiement (en Belgique, France, Allemagne, Italie, Chine, Finlande, Hong Kong, Inde, Indonésie, Malaisie, Singapour, Espagne, Taiwan et Hollande), et Mobilité et Services Web Transactionnels (en Argentine, Autriche, Belgique, Chili, Chine, France, Allemagne, Espagne et Royaume Uni). Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente des actions Worldline ou une quelconque sollicitation d'achat ou de souscription d'actions Worldline en France, aux Etats-Unis d'Amérique ou dans aucun autre pays.