



Paris, le 13 avril 2018

## Informations sur la clôture des comptes 2017

### Finalisation de l'audit et plan d'actions correctives en Pologne Décalage de la clôture des comptes 2017 et de la publication du rapport financier annuel Révision de l'EBITDA 2017 estimé

Marie Brizard Wine & Spirits (Euronext : MBWS) annonce aujourd'hui les résultats des travaux d'audit interne et externe menés en Pologne et partage les dernières informations disponibles sur ses résultats 2017 ainsi que sur les travaux de clôture des comptes de l'exercice 2017.

#### Finalisation des travaux d'audit et plan d'actions en Pologne

Ces travaux d'audit interne et externe, débutés en février 2018 en Pologne, sur les processus commerciaux et comptables du Groupe conduisent, comme annoncé, à la réaffectation des dépenses promotionnelles constatées au 4<sup>ème</sup> trimestre 2017 sur les quatre trimestres de l'exercice 2017. Les chiffres d'affaires trimestriels 2017 de la Pologne ont donc été retraités en conséquence.

En parallèle de la conduite de cet audit, plusieurs plans d'actions structurants ont été mis en œuvre. En premier lieu, les procédures de contrôle interne ont été significativement renforcées, notamment pour l'engagement des postes de dépenses. Ces procédures ont été étendues à l'ensemble des clusters d'opération du Groupe et s'inscrivent plus largement dans le projet de déploiement d'un logiciel de gestion intégré (ERP) en cours dans le Groupe.

En second lieu, la nouvelle Directrice Générale de la filiale polonaise, Ania Jakubowski, entrée en fonction début janvier 2018, a présenté au conseil d'administration du Groupe un plan d'actions détaillé et articulé autour de cinq initiatives majeures :

- **La distribution** : renforcement des réseaux de distribution afin de tenir compte de l'importance du commerce traditionnel en Pologne et approfondissement des partenariats avec la grande distribution;
- **L'organisation** : renforcement des équipes commerciales, avec notamment la mise en place et l'augmentation des fonctions support;
- **Le positionnement produits** : réaffirmation du focus commercial sur la vodka et le whisky, au travers de Krupnik et de William Peel; accélération sur les segments les plus rentables du marché que sont les vodkas aromatisées et les déclinaisons de formats; déploiement sélectif du portefeuille premium ; enfin, renforcement des opérations d'activation en magasins;
- **Les opérations** : mise en service dans les prochains mois de la distillerie de Lancùt;
- **Les processus** : déploiement de processus et d'outils de contrôle, notamment dans le cadre du déploiement de l'ERP.

Ces initiatives devraient permettre de stabiliser les activités en Pologne. Ainsi, après un exercice 2017 très dégradé, 2018 sera une année de transition et ce plan d'actions vise le redressement progressif des opérations du Groupe en Pologne.



## Mise à jour sur les travaux d'audit des comptes et estimation de l'EBITDA 2017

L'audit comptable et financier de clôture des comptes 2017 du Groupe est toujours en cours. Dans le cadre de cet audit et des procédures de contrôle mises en œuvre, les options de clôture retenues par certains clients ont conduit le Groupe à comptabiliser en 2017 une charge de 4,5 M€ qui devait être initialement enregistrée en 2018. Ces charges concernent principalement la Pologne et dans une moindre mesure les Etats-Unis.

Ces changements et les résultats de l'audit des processus commerciaux en Pologne impliquent un retraitement des chiffres d'affaires trimestriels et annuels 2017 dans ces deux clusters. Ils sont détaillés en annexes de ce communiqué de presse.

L'EBITDA estimé 2017 est donc désormais attendu dans une fourchette comprise entre -11 M€ et -12 M€.

Dans ce contexte, les comptes 2017 ne pourront pas être arrêtés par le Conseil d'administration d'ici le 30 avril 2018. En conséquence, la publication des comptes 2017, du rapport financier annuel et du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2018 est reportée et le Groupe a corrélativement obtenu l'autorisation de réunir son assemblée générale annuelle d'approbation des comptes après le 30 juin 2018.

Afin de conduire l'ensemble de ces missions, le Groupe a mandaté Philippe Rochet en support de la Direction Financière du Groupe. D'abord auditeur, Philippe a mené avec un succès une carrière de Directeur Financier, essentiellement au sein du groupe CMA-CGM et de la holding du groupe Bourbon.

Le Groupe est mobilisé pour permettre la publication de ses comptes et la tenue de son assemblée générale annuelle aussi tôt que possible.



**ANNEXES**

**Chiffre d'affaires du T1 2017, par cluster**

En M€	2016	Contrats arrêtés	Effet périmètre	2016 retraité	Variation organique	Effet change	2017	Var organique (hors change)	Var organique (change inclus)
<b>ACTIVITE MARQUES</b>	<b>51,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>50,3</b>	<b>-3,9</b>	<b>0,3</b>	<b>46,7</b>	<b>-7,8%</b>	<b>-7,2%</b>
<b>WEMEA</b>	<b>28,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>27,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>27,4</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-1,2%</b>
France	23,9	-0,6	0,0	23,3	0,0	0,0	23,3	0,0%	0,0%
Reste du cluster	4,4	<b>0,0</b>	0,0	4,4	-0,3	0,0	4,1	-7,6%	-7,5%
<b>CEE</b>	<b>17,2</b>	<b>0,0</b>	0,0	<b>17,2</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,1</b>	<b>14,7</b>	<b>-15,1%</b>	<b>-14,5%</b>
Pologne	11,1	<b>0,0</b>	0,0	11,1	-3,6	0,1	7,6	-32,1%	-31,4%
Reste du cluster	6,2	<b>0,0</b>	0,0	6,2	1,0	0,0	7,2	15,4%	15,4%
<b>Amériques</b>	<b>4,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>4,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>4,0</b>	<b>-21,8%</b>	<b>-17,1%</b>
<b>Asie Pacifique</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>5,9%</b>	<b>5,9%</b>
<b>AUTRES ACTIVITES</b>	<b>33,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>33,6</b>	<b>2,6</b>	<b>0,2</b>	<b>36,4</b>	<b>7,6%</b>	<b>8,5%</b>
Sobieski Trade	17,7	<b>0,0</b>	-0,3	17,3	2,6	0,2	20,2	15,0%	16,2%
MDD	16,2	0,0	0,0	16,2	-0,0	0,0	16,3	-0,3%	-0,3%
<b>ACTIFS CEDES</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL MBWS</b>	<b>85,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>83,9</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,5</b>	<b>83,2</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-0,9%</b>

**Chiffre d'affaires du T2 2017, par cluster**

En M€	2016	Contrats arrêtés	Effet périmètre	2016 retraité	Variation organique	Effet change	2017	Var organique (hors change)	Var organique (change inclus)
<b>ACTIVITE MARQUES</b>	<b>73,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>71,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,8</b>	<b>71,4</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>WEMEA</b>	<b>40,8</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>40,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>39,0</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-2,5%</b>
France	33,8	-0,7	0,0	33,1	-1,0	0,0	32,1	-2,9%	-2,9%
Reste du cluster	7,1	-0,2	0,0	6,9	-0,1	0,0	6,9	-1,8%	-1,8%
<b>CEE</b>	<b>24,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>23,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>24,2</b>	<b>-1,0%</b>	<b>0,9%</b>
Pologne	16,6	0,0	0,0	16,6	-1,2	0,5	15,8	-7,5%	-4,8%
Reste du cluster	7,7	-0,4	0,0	7,3	1,0	0,0	8,3	13,8%	13,8%
<b>Amériques</b>	<b>7,3</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>7,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-1,1%</b>
<b>Asie Pacifique</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>68,9%</b>	<b>63,1%</b>
<b>AUTRES ACTIVITES</b>	<b>46,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>46,5</b>	<b>5,3</b>	<b>0,9</b>	<b>52,8</b>	<b>11,5%</b>	<b>13,4%</b>
Sobieski Trade	24,4	0,0	-0,6	23,8	3,2	0,9	27,9	13,4%	17,2%
MDD	22,2	0,6	0,0	22,7	2,2	0,0	24,9	9,5%	9,5%
<b>ACTIFS CEDES</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL MBWS</b>	<b>119,8</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>118,4</b>	<b>4,0</b>	<b>1,7</b>	<b>124,2</b>	<b>3,4%</b>	<b>4,9%</b>



### Chiffre d'affaires du T3 2017, par cluster

En M€	2016	Contrats arrêtés	Effet périmètre	2016 retraité	Variation organique	Effet change	2017	Var orga (hors change)	Var orga (change inclus)
<b>ACTIVITE MARQUES</b>	<b>61,9</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>60,9</b>	<b>-8,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>52,3</b>	<b>-13,9%</b>	<b>-14,1%</b>
<b>WEMEA</b>	<b>34,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>33,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>31,1</b>	<b>-7,5%</b>	<b>-7,5%</b>
France	27,7	-0,5	0,0	27,1	-1,7	0,0	25,5	-6,1%	-6,2%
Reste du cluster	6,5	-0,0	0,0	6,5	-0,9	0,0	5,6	-13,4%	-13,2%
<b>CEE</b>	<b>21,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>20,7</b>	<b>-4,9</b>	<b>0,1</b>	<b>15,9</b>	<b>-23,8%</b>	<b>-23,2%</b>
Pologne	13,5	0,0	0,0	13,5	-5,8	0,1	7,8	-43,2%	-42,2%
Reste du cluster	7,7	-0,5	0,0	7,2	0,9	0,0	8,1	12,4%	12,4%
<b>Amériques</b>	<b>5,7</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>4,3</b>	<b>-19,0%</b>	<b>-23,8%</b>
<b>Asie Pacifique</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>10,3%</b>	<b>10,6%</b>
<b>AUTRES ACTIVITES</b>	<b>42,3</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>42,3</b>	<b>10,5</b>	<b>0,5</b>	<b>53,3</b>	<b>24,8%</b>	<b>26,0%</b>
Sobieski Trade	20,6	0,0	-0,5	20,1	6,1	0,5	26,8	30,4%	33,0%
MDD	21,7	0,5	0,0	22,2	4,4	0,0	26,6	19,7%	19,7%
<b>ACTIF CEDES</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL MBWS</b>	<b>104,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>103,2</b>	<b>2,0</b>	<b>0,4</b>	<b>105,6</b>	<b>2,0%</b>	<b>2,3%</b>

### Chiffre d'affaires du T4 2017, par cluster

En M€	2016	Contrats arrêtés	Effet périmètre	2016 retraité	Variation organique	Effet change	2017	Variation organique (hors change)	Variation organique (change inclus)
<b>ACTIVITE MARQUES</b>	<b>78,3</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>79,7</b>	<b>-10,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>68,8</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-13,6%</b>
<b>WEMEA</b>	<b>36,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>36,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,0</b>	<b>35,8</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-0,9%</b>
France	28,7	-0,1	0,0	28,5	-0,0	0,0	28,5	-0,1%	-0,1%
Balance of WEMEA	7,6	0,0	0,0	7,6	-0,3	-0,0	7,3	-3,9%	-3,9%
<b>CEE</b>	<b>30,1</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>31,6</b>	<b>-10,8</b>	<b>0,4</b>	<b>21,2</b>	<b>-34,1%</b>	<b>-32,9%</b>
Pologne	22,9	0,0	0,0	22,9	-11,1	0,4	12,2	-48,3%	-46,6%
Reste du cluster	7,2	1,5	0,0	8,8	0,3	0,0	9,0	3,0%	3,0%
<b>Amériques</b>	<b>10,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>10,3</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>10,0</b>	<b>2,0%</b>	<b>-2,5%</b>
<b>Asie Pacifique</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>1,8</b>	<b>7,4%</b>	<b>6,5%</b>
<b>AUTRES ACTIVITES</b>	<b>43,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>41,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>41,6</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-0,7%</b>
Sobieski Trade	25,3	0,0	-0,2	25,1	-0,5	0,8	25,4	-1,9%	1,4%
MDD	18,4	-1,5	0,0	16,9	-0,6	0,0	16,2	-3,8%	-3,8%
<b>ACTIFS CEDES</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL MBWS</b>	<b>122,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>121,6</b>	<b>-11,9</b>	<b>0,8</b>	<b>110,5</b>	<b>-9,8%</b>	<b>-9,2%</b>



**Chiffre d'affaires 2017, par cluster**

	2016	Contrats arrêtés	Effet périmètre	2016 retraité	Variation organique	Effet change	2017	Variation organique (hors change)	Variation organique (change inclus)
<b>ACTIVITE MARQUES</b>	<b>265,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>262,8</b>	<b>-24,5</b>	<b>0,9</b>	<b>239,2</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-9,0%</b>
<b>WEMEA</b>	<b>139,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>137,4</b>	<b>-4,2</b>	<b>0,0</b>	<b>133,3</b>	<b>-3,0%</b>	<b>-3,0%</b>
France	114,0	-2,0	0,0	112,0	-2,7	0,0	109,4	-2,4%	-2,4%
Reste du cluster	25,6	-0,2	0,0	25,4	-1,5	0,0	23,9	-6,0%	-6,0%
<b>CEE</b>	<b>93,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>93,5</b>	<b>-18,6</b>	<b>1,1</b>	<b>76,0</b>	<b>-19,8%</b>	<b>-18,7%</b>
Pologne	64,0	0,0	0,0	64,0	-21,7	1,1	43,4	-33,9%	-32,2%
Reste du cluster	29,5	0,0	0,0	29,5	3,1	0,0	32,6	10,6%	10,6%
<b>Amériques</b>	<b>28,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>28,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>25,6</b>	<b>-8,3%</b>	<b>-8,9%</b>
<b>Asie Pacifique</b>	<b>3,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,8</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,0</b>	<b>4,4</b>	<b>16,9%</b>	<b>16,5%</b>
<b>AUTRES ACTIVITES</b>	<b>165,8</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,6</b>	<b>164,3</b>	<b>17,3</b>	<b>2,5</b>	<b>184,0</b>	<b>10,5%</b>	<b>12,0%</b>
Sobieski Trade	87,9	0,0	-1,6	86,3	11,4	2,46	100,2	13,2%	16,1%
MDD	77,8	0,2	0,0	78,0	5,8	0,0	83,8	7,5%	7,5%
<b>ACTIFS CEDES</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL MBWS</b>	<b>431,3</b>	<b>-2,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>427,1</b>	<b>-7,2</b>	<b>3,4</b>	<b>423,3</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-0,9%</b>

**A propos de Marie Brizard Wine & Spirits**

Marie Brizard Wine & Spirits est un Groupe de vins et spiritueux implanté en Europe et aux Etats-Unis. Marie Brizard Wine & Spirits se distingue par son savoir-faire, combinaison de marques à la longue tradition et d'un esprit résolument tourné vers l'innovation. De la naissance de la Maison Marie Brizard en 1755 au lancement de Fruits and Wine en 2010, le Groupe Marie Brizard Wine & Spirits a su développer ses marques dans la modernité tout en respectant leurs origines.

L'engagement de Marie Brizard Wine & Spirits est d'offrir à ses clients des marques de confiance, audacieuses et pleines de saveurs et d'expériences. Le Groupe dispose aujourd'hui d'un riche portefeuille de marques leaders sur leurs segments de marché, et notamment William Peel, Sobieski, Krupnik, Fruits and Wine, Marie Brizard et Cognac Gautier.

Marie Brizard Wine & Spirits est coté sur le compartiment B d'Euronext Paris (FR0000060873 - MBWS) et fait partie de l'indice EnterNext© PEA-PME 150.



**Contact Presse :**

**Stéphane Pedrazzi**

stephane.pedrazzi@mbws.com

Tel : +33 1 76 28 40 71

**Contact Investisseurs :**

**Raquel Lizarraga**

raquel.lizarraga@mbws.com

Tel : +33 1 43 91 50 18

**Simon Zaks, Image Sept**

szaks@image7.fr

Tel : +33 1 53 70 74 63