



FINANCIÈRE MONCEY

Rapport annuel
2017

Bolloré

2017

RAPPORT ANNUEL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 1^{er} JUIN 2018

Société anonyme au capital de 4 206 033 euros

Siège social : 31-32, quai de Dion Bouton

92811 Puteaux Cedex – FRANCE

Tel. : +33 (0) 1 46 96 44 33/ Fax : +33 (0)1 46 96 44 22

www.financière-moncey.com

562 050 724 RCS Nanterre

CONSEIL D'ADMINISTRATION

AU 22 MARS 2018

Cédric de Bailliencourt

Président du Conseil d'administration

Vincent Bolloré

Chantal Bolloré

Cyrille Bolloré

Représentant Compagnie du Cambodge

Comtesse de Ribes

Hubert Fabri

Céline Merle-Béral

Marie-Annick Darmaillac

Représentant Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard

Olivier Roussel

François Laroze

Directeur général

INFORMATION FINANCIÈRE

Emmanuel Fossorier

Directeur communication financière

Tél. : +33 (0)1 46 96 47 85

Fax : +33 (0)1 46 96 42 38

Xavier Le Roy

Directeur relations investisseurs

Tél. : +33 (0)1 46 96 47 85

Fax : +33 (0)1 46 96 42 38

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

| | |
|---|-----------|
| RAPPORT DE GESTION | 5 |
| RAPPORT DU CONSEIL | 6 |
| RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE JOINT AU RAPPORT DE GESTION..... | 20 |
| INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET SOCIÉTALES..... | 43 |
| RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT, SUR LES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES CONSOLIDÉES FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION | 44 |
| COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2017 | 45 |
| ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS | 46 |
| NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS..... | 51 |
| RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS | 66 |
| COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2017 | 69 |
| RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS..... | 81 |
| RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS..... | 85 |
| RÉSOLUTIONS..... | 87 |
| RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 1 ^{ER} JUIN 2018..... | 87 |
| ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL..... | 89 |

RAPPORT DE GESTION

| | |
|---|----|
| RAPPORT DU CONSEIL | 6 |
| RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE JOINT AU RAPPORT DE GESTION..... | 20 |
| INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET SOCIÉTALES..... | 43 |
| RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT, SUR LES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES CONSOLIDÉES FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION | 44 |

RAPPORT DU CONSEIL

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2017

COMPTES CONSOLIDÉS

Financière Moncey est une holding qui gère un portefeuille de participations. Elle n'a pas réalisé de chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2017, comme en 2016.

Le résultat net part du Groupe ressort à 74 millions d'euros. Il intègre la quote-part de résultat de Société Industrielle et Financière de l'Artois dont le résultat comprend principalement la plus-value de 163 millions d'euros réalisée sur la cession de sa participation dans Havas (impact de 69 millions d'euros dans les comptes de Financière Moncey).

Les capitaux propres part du Groupe au 31 décembre 2017 s'établissent à 1 352 millions d'euros, en augmentation de 257 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2016.

Proposition de dividende : 44 euros par action

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de verser un dividende de 44 euros par action au titre de l'exercice 2017, identique à celui de 2016.

CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

| (en millions d'euros) | 2017 | 2016 |
|---|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires | - | - |
| Résultat opérationnel | (0,4) | (0,3) |
| Résultat financier | 0,5 | 0,8 |
| Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles | 73,2 | 4,0 |
| Impôts | 0,7 | (0,4) |
| Résultat net | 74,1 | 4,1 |
| dont part du Groupe | 74,1 | 4,1 |

COMPTES ANNUELS

Le résultat net social est en progression de 0,7 million d'euros par rapport à 2016 et atteint 4,8 millions d'euros. La hausse du résultat provient essentiellement de la constatation du produit à recevoir lié à la réclamation de la taxe sur dividendes. Il intègre principalement les dividendes reçus, notamment de Société Industrielle et Financière de l'Artois.

TRÉSORERIE

Au 31 décembre 2017, la trésorerie de Financière Moncey s'élève à 2,7 millions d'euros contre 7,0 millions d'euros au 31 décembre 2016.

PARTICIPATIONS

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE ET FINANCIÈRE DE L'ARTOIS (42,1 %)

Le chiffre d'affaires consolidé de Société Industrielle et Financière de l'Artois de l'exercice 2017 s'établit à 159 millions d'euros, en progression de 3 %, à périmètre et taux de change constants. Il est presque exclusivement réalisé par sa filiale IER qui a produit l'ensemble des bornes pour Autolib', Bluely, Bluecity, Bluecub, BlueIndy, Bluetorino et BlueSG à Singapour (abonnement, location, charge électrique) grâce à sa filiale Automatic Systems. IER est également un acteur majeur dans le contrôle du passage piéton (gare, protection immeuble...).

Le résultat opérationnel 2017 est à l'équilibre, contre une perte de 4 millions d'euros en 2016. Il intègre notamment :

- la progression des solutions de traçabilité « Track & Trace », grâce au projet SNCF embarquement, avec la fin des études du projet et le déploiement à la gare Montparnasse, gare du Nord et à Marseille ;
- le domaine des bornes libre-service, en recul par rapport à l'année 2016 qui intégrait d'importantes livraisons pour La Poste. Il a néanmoins bénéficié d'une bonne activité dans le secteur des équipements aériens ;

- les bonnes performances dans le domaine de la sécurité, Automatic Systems, filiale d'IER pour les systèmes de contrôle d'accès piétons, passagers et véhicules, avec un chiffre d'affaires en croissance notamment en Europe du Nord, aux États-Unis et en France ;
- un retrait dans le domaine de l'autopartage par rapport à l'année 2016 qui comprenait de forts développements pour les projets de Turin, Indianapolis et Londres.

Le Groupe Bolloré a cédé le 3 juillet 2017 sa participation de 59,2 % dans Havas au prix de 9,25 euros par action, soit 2 317 millions d'euros. En tenant compte du dividende de 0,18 euro en juin 2017, la cession représente une valeur de 2 362 millions d'euros.

Dans ce cadre, la cession de la participation de 14,85 % de Société Industrielle et Financière de l'Artois s'élève à 581,2 millions d'euros et se traduit par une plus-value consolidée de 163 millions d'euros¹ comptabilisé dans le résultat financier 2017.

Compte tenu de ces éléments, le résultat net consolidé ressort à 174 millions d'euros, contre 7 millions d'euros en 2016.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de verser un dividende de 34 euros par action au titre de l'exercice 2017, identique à celui de 2016.

AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 4 821 901,02 euros ; il vous est proposé de l'affecter de la façon suivante :

| (en euros) | |
|--------------------------------|----------------------|
| Résultat de l'exercice | 4 821 901,02 |
| Report à nouveau antérieur | 12 815 291,39 |
| Bénéfice distribuable | 17 637 192,41 |
| Dividendes | 8 046 324,00 |
| Au compte « Report à nouveau » | 9 590 868,41 |

Le dividende à répartir au titre de l'exercice se trouve ainsi fixé à 44,00 euros par action au nominal de 23,00 euros.

Depuis le 1^{er} janvier 2018, les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire unique (PFU ou flat tax) au taux de 30 %, soit 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2 % au titre des prélèvements sociaux.

Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8 %) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (*50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune*).

La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

Au moment de leur déclaration, les dividendes peuvent également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %. Cette option donne lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique.

Dans tous les cas, les dividendes perçus doivent être déclarés l'année suivant leur perception et peuvent donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

Les sommes ainsi distribuées seront mises en paiement le 11 juin 2018.

¹ Nette de frais

DISTRIBUTION DES DIVIDENDES AU TITRE DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Assemblée générale prend acte de ce que les montants des dividendes par action, mis en distribution au titre des trois exercices précédents, ont été les suivants :

| Exercice | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Nombre d'actions | 182 871 | 182 871 | 182 871 |
| Dividendes (en euros) | 44,00 ⁽¹⁾ | 44,00 ⁽¹⁾ | 44,00 ⁽¹⁾ |
| Montant distribué (en millions d'euros) | 8,05 | 8,05 | 8,05 |

(1) Les dividendes perçus avant le 1^{er} janvier 2018 par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France sont soumis au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %.

Lors de leur versement, ils font l'objet d'un prélèvement à la source non libératoire au taux de 21 %, imputable sur l'impôt sur le revenu dû au titre de l'année au cours de laquelle il a été effectué. Les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune) peuvent demander à être dispensées de ce prélèvement.

PRESCRIPTION DES DIVIDENDES

Le délai légal de prescription des dividendes non réclamés est de cinq ans à compter de leur mise en paiement.

Les dividendes atteints par la prescription quinquennale sont reversés à l'État.

DÉPENSES NON DÉDUCTIBLES FISCALEMENT

Aucune dépense ou charge non déductible du résultat fiscal en vertu de l'article 39-4 du Code Général des Impôts n'a été engagée par la Société.

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ACTIONNARIAT

Principaux actionnaires ou groupe d'actionnaires au 31 décembre 2017 :

| | Nombre d'actions | % du capital | Nombre de voix | % de voix (Règlement général AMF art. 223-11, I al.2 et exerçables en AG) |
|--|------------------|--------------|----------------|--|
| Compagnie du Cambodge | 67 099 | 36,69 | 134 198 | 36,73 |
| Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard | 48 674 | 26,62 | 97 348 | 26,65 |
| Plantations des Terres Rouges | 31 954 | 17,47 | 63 908 | 17,49 |
| Bolloré | 27 848 | 15,23 | 55 696 | 15,24 |
| Autres sociétés du Groupe Bolloré | 460 | 0,25 | 920 | 0,25 |
| Sous-total sociétés du Groupe Bolloré | 176 035 | 96,26 | 352 070 | 96,36 |
| Public | 6 836 | 3,74 | 13 275 | 3,64 |
| TOTAL | 182 871 | 100 | 365 345 | 100 |

Les pourcentages présentés dans le tableau ci-dessus sont arrondis à la décimale la plus proche, par conséquent la somme des valeurs arrondies peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

A la connaissance de la Société, il n'existe aucun autre actionnaire, autres que ceux mentionnés dans le tableau ci-dessus, détenant plus de 5 % du capital ou des droits de vote.

Au 31 décembre 2017, le nombre d'actionnaires inscrits au nominatif pur est de 298, celui inscrit au nominatif administré s'élevant à 339 (source : CM-CIC).

Au 31 décembre 2017, aucune action inscrite au nominatif pur n'était nantie.

Les salariés du Groupe ne détiennent aucun pourcentage du capital de la Société au sens de l'article L.225-102 du Code de commerce.

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION

Moyenne mensuelle (en euros)



(en euros)

| | |
|------------------------------------|--------------|
| Cours au 31 décembre 2016 | 4 901 |
| Cours au 31 décembre 2017 | 6 300 |
| Cours au 1 ^{er} mars 2018 | 6 300 |

Au 1^{er} mars 2018, la capitalisation boursière de la société Financière Moncey s'élève à 1 152 millions d'euros.

PRISES DE PARTICIPATIONS OU DE CONTRÔLE

PRISE DE PARTICIPATIONS DIRECTES :

En application de l'article L.233-6 du Code de Commerce : néant.

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS VISES A L'ARTICLE L.225-38 DU CODE DE COMMERCE

Conformément à l'article L.225-40 du Code de commerce, il est demandé à l'Assemblée générale ordinaire d'approuver les conventions et engagements visés à l'article L.225-38 du même Code et conclus au cours de l'exercice après avoir été régulièrement autorisés par votre Conseil d'administration.

CHARTRE INTERNE SUR LA TYPOLOGIE DES CONVENTIONS

En séance du 21 mars 2013, le Conseil d'administration appelé à procéder à un examen des propositions afférentes aux conventions réglementées émises par l'Autorité des Marchés Financiers (Recommandation AMF. n°2012-05 – les Assemblées d'actionnaires des sociétés cotées publiée le 2 juillet 2012) a arrêté une charte interne de qualification des conventions dont les termes sont ci-après littéralement reproduits :

« Charte interne de qualification des conventions »

Dans le cadre de la réglementation instituée par les articles L.225-38 à L.225-43, R.225-30 à R.225-32 et R.225-34-1 du Code de Commerce et de la recommandation de l'Autorité des Marchés Financiers n°2012-05- les Assemblées d'actionnaires des sociétés cotées – publiée le 2 juillet 2012, le Conseil d'Administration, en séance du 21 Mars 2013 a décidé d'établir une typologie des conventions, qui de par leur caractère et leurs conditions, ne sont soumises à aucune formalité.

Sont considérées comme des opérations courantes conclues à des conditions normales et de ce fait ne sont soumises à aucune formalité:

- (a) facturations de BOLLORÉ SA à d'autres sociétés du Groupe relatives à des prestations notamment d'assistance administrative ou de gestion ;
- (b) facturations de toutes les sociétés du Groupe relatives à des cessions d'actifs dans un plafond de 1,5 million d'euros par opération ;
- (c) options ou autorisations diligentées dans le cadre d'un régime fiscal de Groupe (convention d'intégration fiscale) ;
- (d) cessions de titres d'importance mineure ayant un caractère purement administratif ou cessions de titres dans le cadre de reclassement de titres intervenant entre la Société et des personnes physiques ou personnes morales (ayant des liens avec la Société, tels que définis à l'Article L.225-38 du Code de commerce) dans la limite du plafond de 500.000 euros par opération, les opérations portant sur des titres cotés devant être réalisées à un prix correspondant à une moyenne des cotations des vingt dernières séances de bourse ;
- (e) transferts entre la Société et l'un de ses administrateurs d'un nombre de titres égal à celui fixé pour l'exercice des fonctions de mandataire social de la Société émettrice des titres transférés ;
- (f) opérations de gestion de trésorerie et / ou de prêts / emprunts dès lors que l'opération est faite au taux de marché avec un différentiel maximum de 0,50 % ».

ÉTAT RÉCAPITULATIF DES OPÉRATIONS DECLARÉES PAR LES PERSONNES MENTIONNÉES À L'ARTICLE L.621-18-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER ET REALISÉES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2017

Néant.

PROPOSITION DE RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale ordinaire de renouveler le mandat d'Olivier Roussel pour une durée de trois années, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

RÉGIME DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

La Société se réfère au Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées, établi par l'Afep et le Medef.

Conformément aux dispositions de l'article L.225-37-4,8° du Code de commerce, les dispositions du Code qui ont été écartées, ainsi que les raisons pour lesquelles elles l'ont été, figurent dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise.

Après s'être prononcé à plusieurs reprises sur l'application des dispositions du Code de gouvernement d'entreprise, le Conseil en séance du 22 mars 2018, a, à la lecture du guide d'application du Code Afep-Medef révisé en décembre 2016, procédé à un nouvel examen de certaines de ses dispositions.

Le Code Afep-Medef révisé en novembre 2016 introduit une distinction entre les dirigeants mandataires sociaux exécutifs (Président Directeur général, Directeur général, Directeur général Délégué, Président et Membres du directoire, Gérant de sociétés en commandite par actions) et les dirigeants mandataires sociaux non-exécutifs (Président dissocier du Conseil d'administration et Président du Conseil de surveillance des sociétés anonymes à Directoire ou des sociétés en commandite par actions).

Les recommandations du Code sont en conséquence à examiner au regard de la nature précise de la fonction exercée, étant précisé que l'expression de « dirigeant mandataire social » se rapporte à l'ensemble des dirigeants énumérés ci-dessus et que l'expression « mandataire social » se rapporte à ces mêmes dirigeants, ainsi qu'aux administrateurs et membres du Conseil de surveillance.

Cumul des mandats

Le Conseil d'administration, en séance du 22 mars 2018, après avoir pris acte des règles de cumul des mandats, a réexaminé à cet égard la situation de François Laroze, Directeur général, et de Cédric de Bailliencourt, Président du Conseil d'administration.

Le Code Afep-Medef édicte des règles de cumul des mandats distinctes selon la qualité du mandataire. S'agissant des dirigeants mandataires sociaux exécutifs, l'article 18 du Code énonce que le nombre de mandats d'administrateur pouvant être exercés par le dirigeant mandataire social exécutif dans des sociétés cotées extérieures à son Groupe, y compris étrangères, est limité à deux, étant précisé que la limite de deux mandats n'est pas applicable « aux mandats exercés par un dirigeant mandataire social exécutif dans les filiales et participations détenues de concert, des sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations ».

Le Guide d'application du Code Afep-Medef publié en décembre 2016 a confirmé les précisions précédemment apportées sur l'application de cette dérogation, à savoir :

- elle est attachée à une personne, eu égard au temps qu'elle est en mesure de consacrer à l'exercice des mandats ;
- elle vise les personnes qui exercent un mandat de dirigeant mandataire social dans une société cotée dont l'activité principale est d'acquérir ou de gérer des participations ;
- elle s'applique au niveau de chacune des sociétés cotées dans lesquelles le dirigeant mandataire social exerce un mandat d'administrateur, dès lors qu'elles constituent des filiales et participations, directes ou indirectes détenues seules ou de concert par la société dont l'activité principale est d'acquérir ou de gérer des participations dans lesquelles il exerce son mandat de dirigeant mandataire social ;
- elle ne s'applique pas à un dirigeant mandataire social d'une société cotée dont l'activité principale n'est pas d'acquérir ou de gérer des participations (société opérationnelle) pour les mandats exercés au sein de sociétés cotées dans lesquelles une filiale de la société qu'il dirige et qui aurait elle-même une activité de holding détiendrait une participation.

En ce qui concerne François Laroze, le Conseil a pris acte que sa situation est conforme aux règles Afep-Medef sur le cumul des mandats.

La situation de Cédric de Bailliencourt est conforme aux règles Afep-Medef sur le cumul des mandats.

En outre, le Conseil du 22 mars 2018 a pris acte de la conformité de la situation de ses dirigeants mandataires sociaux au regard des dispositions du Code de commerce et plus particulièrement de l'article L.225-94-1 du Code de commerce relatives au cumul des mandats.

Enfin, le Conseil relève que, conformément à la recommandation 18.2 du Code Afep-Medef, les dirigeants mandataires sociaux doivent recueillir l'avis des membres du Conseil préalablement à l'acceptation d'un nouveau mandat dans une société cotée extérieure à leur Groupe.

Définition de l'administrateur indépendant

Appelé à se prononcer sur les critères d'indépendance des administrateurs, le Conseil du 22 mars 2018 a confirmé les analyses précédemment menées.

Ainsi, pour la détermination de la qualité d'administrateur indépendant, il a été décidé :

- d'écarter le critère d'ancienneté de douze ans ne permettant pas en tant que critère unique de remettre en cause l'indépendance d'un administrateur.

En effet, le Conseil estime que quelle que soit la durée des fonctions des administrateurs, il convient de s'attacher à leurs qualités personnelles, leurs expériences et estime que compétences industrielles et financières permettant de donner des avis et des conseils utiles à travers des échanges où chacun peut exprimer sa position.

De surcroît, il doit être considéré que, dans un Groupe comportant une multiplicité de métiers à haute technicité et s'exerçant à l'échelle mondiale, la durée des fonctions contribue à une meilleure connaissance et à une meilleure compréhension du Groupe, de son historique et de ses métiers diversifiés.

La parfaite connaissance du Groupe dont bénéficie l'administrateur du fait de son ancienneté constitue un atout, notamment lors de l'examen des orientations stratégiques du Groupe ou de la mise en œuvre des projets complexes s'inscrivant dans la durée et/ou des projets transversaux au sein du Groupe. Une ancienneté de douze ans ne saurait aucunement être associée à une perte d'indépendance.

- de considérer que l'exercice d'un mandat d'administrateur dans une autre société du Groupe n'est pas de nature à remettre en cause l'indépendance d'un administrateur.

Le Conseil a estimé que « le Groupe Bolloré, contrôlé par la famille fondatrice, présente la particularité d'être un Groupe diversifié aux activités multiples, présent en France et à l'international. Une des orientations stratégiques du Groupe consiste à optimiser et à développer des synergies entre ses différentes activités.

La mise en œuvre de cette stratégie requiert les compétences de gestionnaires de haut niveau disposant d'une connaissance approfondie de l'ensemble des activités du Groupe et d'une maîtrise des éventuels enjeux géopolitiques mondiaux indispensable aux implantations à l'international.

La nomination de certains administrateurs dans plusieurs sociétés du Groupe répond à la priorité pour le Groupe de bénéficier des compétences d'hommes et de femmes qui maîtrisent à la fois parfaitement les activités et contribuent aux résultats du Groupe ».

Pour être qualifié d'indépendant, un administrateur ne doit pas :

- être salarié ou dirigeant mandataire social exécutif de la société / salarié, dirigeant mandataire social exécutif d'une société que la société consolide par intégration globale / salarié, dirigeant mandataire social exécutif de la société mère de la société ou d'une société consolidée par intégration globale par cette société mère / ou l'avoir été dans les cinq dernières années ;
- être client, fournisseur, banquier d'affaires, banquier de financement :
 - significatif de la Société ou de son Groupe ;
 - ou pour lequel la Société ou son Groupe représente une part significative de l'activité.
- avoir de lien familial proche avec un mandataire social ;
- avoir été auditeur de la Société au cours des cinq années précédentes.

Les dispositions du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées Afep-Medef non appliquées par notre société sont reprises dans un tableau de synthèse intégré dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise.

Revue de l'indépendance des administrateurs

Parmi les 9 membres du Conseil et conformément aux critères d'indépendance confirmés par le Conseil en séance du 22 mars 2018, Jacqueline de Ribes, Messieurs Hubert Fabri, Olivier Roussel sont qualifiés d'indépendants.

Le tableau de synthèse ci-après précise la situation (conformité ou non) des administrateurs au regard des critères retenus par le Code Afep-Medef pour définir l'indépendance des administrateurs.

Mandataires indépendants

Mandataires indépendants

Jacqueline de Ribes⁽¹⁾

Hubert Fabri⁽¹⁾⁽²⁾

Olivier Roussel⁽¹⁾⁽²⁾

(1) nonobstant l'exercice d'un mandat d'administrateur dans une autre société du Groupe (ou au cours des cinq derniers exercices)

(2) nonobstant la durée d'exercice de son mandat d'administrateur

Examen du caractère significatif des relations d'affaires avec un administrateur

Le Conseil du 22 mars 2018 a confirmé que l'appréciation du caractère significatif des relations d'affaires ne doit pas être menée exclusivement au regard du montant des transactions commerciales qui pourraient être conclues entre le Groupe Bolloré et la Société (ou le groupe) dans laquelle l'administrateur concerné exercerait une autre fonction, étant rappelé que le seuil de significativité de ces relations d'affaires retenu par le Conseil, est considéré atteint dès lors que le montant des transactions commerciales excédera 1 % du chiffre d'affaires du Groupe au titre d'un exercice considéré.

Le Conseil du 23 mars 2017 avait décidé, conformément aux dispositions de la recommandation AMF n° 2012-02 modifiée le 22 décembre 2015, qu'il convenait de privilégier, dans le cadre de l'appréciation du caractère significatif d'une relation d'affaires avec un administrateur, des critères multiples, notamment la durée des relations, l'éventuelle dépendance économique ou les conditions financières au regard des prix du marché, la position du mandataire intéressé dans la société cocontractante et son intervention quant à la mise en œuvre ou à l'exécution de la relation d'affaires.

Le Conseil du 22 mars 2018 a pris acte qu'aucun des administrateurs qualifiés d'indépendants n'entretient directement ou indirectement de relations d'affaires significatives avec le Groupe.

Gestion des situations de conflit d'intérêts

Le Code Afep-Medef prévoit dans son point 19 « Déontologie de l'administrateur » que l'administrateur doit faire part au Conseil de toute situation de conflit d'intérêts même potentiel et qu'il doit alors s'abstenir de participer au vote de la délibération correspondante.

À cet effet, il a été rappelé en séance du Conseil du 22 mars 2018 que les administrateurs sont tenus à une obligation de révélation d'une situation de conflit même potentiel. Par ailleurs, l'administrateur doit s'abstenir de participer au vote sur toute délibération qui serait concernée par une telle situation.

Le règlement intérieur du Conseil est disponible sur le site Internet de la Société.

Nombre de réunions du Conseil d'administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017

Le Conseil d'administration, qui comprend neuf membres dont trois extérieurs au Groupe, s'est réuni deux fois au cours de l'exercice 2017.

DÉFINITION ET OBJECTIFS DE LA GESTION DES RISQUES ET DU CONTRÔLE INTERNE

La gestion des risques et le contrôle interne au sein du Groupe s'appuient sur le référentiel de l'AMF, publié en janvier 2007 et complété en 2010.

L'ORGANISATION DU CONTRÔLE INTERNE

Conformément à la définition du cadre de référence de l'AMF, le contrôle interne est un dispositif de la Société, défini et mis en œuvre sous sa responsabilité, qui vise à assurer :

- la conformité aux lois et règlements ;
- l'application des instructions et orientations fixées par la Direction générale ;
- le bon fonctionnement des processus internes de la Société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs ;
- la fiabilité des informations financières ;

et, d'une façon générale, contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources.

Selon ce cadre, le contrôle interne recouvre les composantes suivantes :

- une organisation comportant une définition claire des responsabilités, disposant des ressources et des compétences adéquates et s'appuyant sur des systèmes d'information, des procédures ou des modes opératoires, des outils ou pratiques appropriés ;
- la diffusion en interne d'informations pertinentes, fiables, dont la connaissance permet à chacun d'exercer ses responsabilités ;
- un dispositif de gestion des risques visant à recenser, analyser et traiter les principaux risques identifiés au regard des objectifs de la Société et à s'assurer de l'existence de procédures de gestion de ces risques ;
- des activités de contrôle proportionnées aux enjeux propres à chaque processus et conçues pour s'assurer que les mesures nécessaires sont prises en vue de maîtriser les risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs ;

- un pilotage et une surveillance permanente portant sur le dispositif de contrôle interne ainsi qu'un examen régulier de son fonctionnement.

Cependant, comme indiqué dans le cadre de référence, il convient de préciser que le dispositif de contrôle interne, aussi bien conçu et bien appliqué soit-il, ne peut fournir une garantie absolue quant à la réalisation des objectifs de la société.

Dans la description qui suit, la notion de Groupe couvre l'ensemble de la société mère et des filiales consolidées. Cette description du système de contrôle interne a été réalisée à partir du cadre de référence élaboré par le Groupe de place mené sous l'égide de l'AMF, complété de son guide d'application. Les principes et les points clés contenus dans ce guide sont suivis lorsqu'ils sont applicables.

CONTEXTE GÉNÉRAL DU CONTRÔLE INTERNE : UN SYSTÈME DE CONTRÔLE ADAPTÉ AUX SPÉCIFICITÉS DES ORGANISATIONS DU GROUPE

Le système de contrôle interne du Groupe repose sur les principes suivants :

La séparation des fonctions

Garante de l'indépendance du contrôle, une dissociation des fonctions opérationnelles et financières a été mise en place à chaque niveau du Groupe.

Les fonctions financières des entités assurent l'exhaustivité et la fiabilité des informations. Régulièrement, l'intégralité de ces données est transmise aux dirigeants et aux fonctions centrales (ressources humaines, juridique, finance...).

Des filiales autonomes et responsables

Le Groupe est organisé en divisions opérationnelles qui, en raison de la diversité de leurs activités, bénéficient d'une large autonomie dans leur gestion. Elles sont responsables de :

- la définition et la mise en œuvre d'un dispositif de contrôle interne adapté à leurs spécificités ;
- l'optimisation de leurs opérations et performances financières ;
- la protection de leurs actifs ;
- la gestion de leurs risques.

Ce système de délégation permet de responsabiliser les entités et d'assurer l'adéquation entre leurs pratiques et le cadre juridique de leur pays d'implantation.

Un support et un contrôle communs à l'ensemble des sociétés du Groupe

Le Groupe établit un référentiel de procédures comptables, financières et de contrôle, d'application obligatoire.

Le département d'audit interne évalue régulièrement le dispositif de contrôle des entités et leur suggère les propositions d'évolution les mieux adaptées.

Une politique de ressources humaines favorisant un bon environnement de contrôle interne

La politique de ressources humaines contribue à l'enrichissement d'un environnement de contrôle interne efficace par l'existence de définition de fonctions, d'un système d'évaluation reposant notamment sur la mise en place d'entretiens annuels ou d'actions de formation.

LA DIFFUSION EN INTERNE D'INFORMATIONS PERTINENTES

CONFORMITÉ DES PRATIQUES AUX LOIS ET RÈGLEMENTS

Les directions fonctionnelles du Groupe lui permettent :

- de connaître les différentes règles et lois qui lui sont applicables ;
- d'être informé en temps utile des modifications qui leur sont apportées ;
- de transcrire ces règles dans les procédures internes ;
- d'informer et de former les collaborateurs sur les règles et lois qui les concernent.

APPLICATION DES INSTRUCTIONS ET ORIENTATIONS FIXÉES PAR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

La Direction générale fixe les objectifs et orientations du Groupe et s'assure que ceux-ci sont communiqués à l'ensemble des collaborateurs.

À cet égard, le processus budgétaire du Groupe constitue un engagement fort de la part des entités vis-à-vis de la Direction générale :

- au cours du quatrième trimestre, chaque division opérationnelle établit, sur la base des orientations stratégiques fixées par la Direction générale, un budget détaillant les perspectives de résultat et d'évolution de la trésorerie ainsi que les principaux indicateurs permettant de mesurer les performances opérationnelles ;
- une fois validé par la Direction générale, ce budget, mensualisé, sert de référentiel au contrôle budgétaire. Une analyse des écarts entre cette projection budgétaire et le résultat mensuel est réalisée, chaque mois, au cours des comités de résultats réunissant la Direction générale du Groupe, les directions de division et les directions fonctionnelles du Groupe (ressources humaines, juridique, finance).

BON FONCTIONNEMENT DES PROCESSUS INTERNES DE LA SOCIÉTÉ, NOTAMMENT CEUX CONCOURANT À LA SAUVEGARDE DE SES ACTIFS

La Direction des systèmes d'information a mis en place des procédures de sauvegarde et de sécurité permettant d'assurer la qualité et la sûreté de l'exploitation, y compris en cas de problème majeur.

Le processus de suivi des investissements, mené conjointement par la Direction des achats, la Direction du contrôle de gestion et la Direction des assurances, concourt à un suivi précis des actifs corporels du Groupe et à une sauvegarde de leur valeur d'utilité au travers de couvertures d'assurance appropriées.

Bien que décentralisé dans les divisions opérationnelles, le suivi des comptes clients fait l'objet d'un reporting mensuel à la Direction financière du Groupe chargée de recenser les principaux risques de recouvrement sur clients et de mettre en place, avec les divisions, les actions correctives.

Le suivi de la trésorerie du Groupe est assuré par :

- la transmission quotidienne des performances de trésorerie des divisions ;
- l'actualisation mensuelle des prévisions de trésorerie du Groupe ;
- l'optimisation des risques liés aux taux de change et taux d'intérêt (étudiée au sein du Comité des risques, qui se réunit trimestriellement sous l'autorité de la Direction financière) ;
- la disponibilité, auprès des partenaires financiers, d'en-cours de crédit à court, moyen et long termes.

FIABILITÉ DES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Le processus d'élaboration des comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis sur une base semestrielle ; ils sont vérifiés par les Commissaires aux comptes dans le cadre d'un examen limité au 30 juin et d'un audit au 31 décembre, qui portent à la fois sur les comptes statutaires des entités du périmètre et sur les comptes consolidés. Une fois arrêtés par le Conseil d'administration, ils donnent lieu à publication.

Le Groupe s'appuie sur les éléments suivants pour la consolidation des comptes :

- le service de consolidation du Groupe, garant de l'homogénéité et du suivi des traitements pour l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation de l'entité consolidante ;
- le strict respect des normes comptables en vigueur liées aux opérations de consolidation ;
- l'utilisation d'un outil informatique de renom pour s'adapter aux nouvelles technologies de transmission d'informations, garantissant des processus sécurisés de remontée d'informations et une homogénéité de présentation des agrégats comptables ;
- la décentralisation d'une partie des retraitements de consolidation au niveau même des divisions opérationnelles ou des sociétés, permettant de positionner les traitements comptables au plus près des flux opérationnels.

Le processus du reporting financier

Les services de la trésorerie et du contrôle de gestion du Groupe organisent et supervisent la remontée des informations et indicateurs financiers mensuels des divisions, en particulier le compte de résultat et le suivi de l'endettement net.

Au sein de chaque division, les éléments du reporting financier sont validés par la Direction générale et communiqués sous la responsabilité de la Direction financière.

Les informations sont présentées sous un format standardisé respectant les règles et les normes de consolidation et facilitant ainsi la comparaison avec les éléments consolidés semestriels et annuels. Elles font l'objet de rapports spécifiques transmis à la Direction générale du Groupe.

Les reportings financiers mensuels sont complétés par des exercices de révision budgétaire en cours d'année afin d'ajuster les objectifs annuels en fonction des données les plus récentes.

UN DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

Conformément à la définition du cadre de référence de l'AMF, la gestion des risques est un dispositif dynamique de la société, défini et mis en œuvre sous sa responsabilité, qui contribue à :

- créer et préserver la valeur, les actifs et la réputation de la société ;
- sécuriser la prise de décision et les processus de la société pour favoriser l'atteinte des objectifs ;
- favoriser la cohérence des actions avec les valeurs de la société ;
- mobiliser les collaborateurs de la société autour d'une vision commune des principaux risques.

Selon ce cadre, la gestion des risques recouvre les composantes suivantes :

- un cadre organisationnel comprenant la définition des rôles et responsabilités des acteurs, une politique de gestion des risques et un système d'information permettant la diffusion en interne d'informations relatives aux risques ;
- un processus de gestion des risques comprenant trois étapes : l'identification, l'analyse et le traitement des risques ;
- un pilotage en continu du dispositif de gestion des risques faisant l'objet d'une surveillance et d'une revue régulière.

LES ACTIVITÉS DE CONTRÔLE RÉPONDANT À CES RISQUES

GESTION DES RISQUES

Les litiges et risques sont suivis par chaque division. En ce qui concerne la gestion des sinistres, la Direction juridique ainsi que la Direction des assurances fournissent leur assistance pour tout contentieux important, ainsi que pour tout projet de contrat ayant une incidence financière significative. Enfin, les modalités de gestion des risques font l'objet d'une revue régulière approfondie par le Comité des risques.

Les principaux risques auxquels le Groupe est soumis sont développés dans le chapitre « Facteurs de risques » du document de référence 2017 de Bolloré.

La gestion des risques s'articule autour des principales catégories suivantes :

Principaux risques concernant le Groupe

Certains risques financiers sont de nature à impacter les résultats du Groupe dans son ensemble :

Risque sur les actions cotées

Sous l'égide de la Direction financière du Groupe Bolloré, un suivi régulier de la valeur des sociétés non consolidées est réalisé. Par ailleurs, à chaque clôture, une appréciation de la valeur de ces titres est réalisée sur la base des derniers cours de Bourse.

Risque de liquidité

Le Groupe Financière Moncey dispose d'une trésorerie nette positive. Il dispose par ailleurs d'un compte courant avec le Groupe Bolloré qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au Groupe Bolloré sont présentés dans le document de référence 2017 de Bolloré.

Risque de taux

Au 31 décembre 2017, la totalité du désendettement financier portant intérêt est à taux variable, il s'agit de comptes courants avec le Groupe Bolloré.

Si les taux variaient uniformément de +1 %, l'impact annuel sur le résultat financier serait de 64 milliers d'euros.

Le Groupe Financière Moncey n'utilise pas d'instruments financiers dérivés de couverture de taux au 31 décembre 2017.

Risques spécifiques aux activités

Compte tenu de la diversité des métiers et des implantations géographiques du Groupe, certains risques peuvent impacter une activité ou une zone géographique données sans avoir d'incidence sur la situation financière du Groupe dans son ensemble :

Risques opérationnels

Chaque division du Groupe est responsable de la gestion des risques industriels, environnementaux, de marché et de conformité auxquels elle est confrontée. Une analyse régulière de la nature des risques et des modalités de gestion s'y rapportant est effectuée par chaque direction de division.

Par ailleurs, le suivi de la valeur recouvrable des *goodwill* et autres actifs, ainsi que des contrats long terme, est réalisé au niveau des divisions et des tests sont effectués au niveau du Groupe Bolloré.

Une supervision en est également faite par le Comité des risques et la Direction des assurances du Groupe Bolloré.

Risque de crédit

Un suivi mensuel du BFR est réalisé par la Direction de la trésorerie du Groupe Bolloré. De plus, dans les principales divisions du Groupe, la gestion du risque de crédit est relayée par un *credit manager*. Le recours à l'assurance-crédit est privilégié et, lorsque le crédit n'est pas couvert par une assurance, l'octroi de crédit est décidé au niveau de compétence le plus adapté. Enfin, un suivi régulier des créances clients est effectué à l'échelon tant du Groupe que de la division, et des dépréciations sont pratiquées au cas par cas lorsque cela est jugé nécessaire.

Risque de change

Le Groupe Bolloré couvre ses principales opérations en devises. La gestion de la couverture est centralisée au niveau Groupe Bolloré pour la France et l'Europe. Une couverture sur le net des positions commerciales est pratiquée par la Direction de la trésorerie du Groupe Bolloré à travers des achats ou ventes à terme de devises. Enfin, la mise en place d'un *netting* mensuel des flux intragroupe permet de limiter les flux échangés et de couvrir le net résiduel. Pour la division Distribution d'énergie, les positions sont directement couvertes sur le marché.

Risque de propriété industrielle

Dans le cadre de ses activités industrielles, le Groupe est amené à utiliser des brevets (des terminaux spécialisés). Une cellule dédiée au niveau Groupe s'assure que ce dernier est bien propriétaire de tous les brevets qu'il exploite et que les technologies nouvelles qu'il a développées sont protégées.

Risque politique

Le Groupe, qui est présent depuis de nombreuses années à l'étranger, peut être confronté à des risques politiques. Néanmoins la diversité de ses implantations et sa capacité de réaction lui permettent de limiter l'impact d'éventuelles crises politiques.

Risque juridique

Pour limiter l'exposition aux risques liés à la réglementation et à son évolution, et aux litiges, la Direction juridique du Groupe veille à la sécurité et à la conformité juridique des activités de celui-ci, en liaison avec les services juridiques des divisions. Lorsqu'un litige survient, la Direction juridique s'assure de sa résolution au mieux des intérêts du Groupe.

CARTOGRAPHIE DES RISQUES

L'évaluation et le contrôle des risques inhérents au fonctionnement de chaque entité sont au cœur des préoccupations du Groupe. L'existence d'un outil informatique dédié permet de donner une dimension active et régulière dans le suivi des risques qui porte sur l'ensemble de nos métiers.

Les risques identifiés font l'objet d'une série de mesures détaillées dans les plans d'actions élaborés par les différents « propriétaires » de risques nommés au sein de chaque division, l'objectif étant de maîtriser l'exposition à ces risques et donc de les réduire.

L'actualisation de la cartographie des risques consolidée est validée trimestriellement par le Comité des risques.

LE PILOTAGE ET LA SURVEILLANCE DU DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE

PRINCIPAUX ACTEURS DU CONTRÔLE INTERNE ET LEURS MISSIONS

Les modalités du contrôle interne s'exercent par :

Le Conseil d'administration de la Société

Le Conseil d'administration veille à l'efficacité des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques tels que définis et mis en œuvre par la Direction générale. Si besoin, le Conseil peut faire usage de ses pouvoirs généraux pour engager les actions et vérifications qu'il juge appropriées.

La Direction générale

Elle est responsable de la définition, de la mise en œuvre et du suivi des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques adaptés et efficaces. En cas de défaillance des dispositifs, elle veille à l'engagement des actions correctives nécessaires.

Le Comité mensuel de résultat

Chaque division, pour l'ensemble de son périmètre, présente mensuellement à la Direction générale du Groupe Bolloré et aux fonctions centrales les indicateurs opérationnels et financiers de son activité, ainsi que l'analyse de leur évolution par rapport aux objectifs approuvés par la Direction générale.

Le Comité d'audit du Groupe Bolloré

Le comité d'audit est géré au niveau du Groupe.

Le Comité des risques du Groupe Bolloré

Le comité des risques est en charge d'effectuer une revue régulière et approfondie des modalités de gestion des risques.

Les organes d'administration des filiales

Dans chaque filiale du Groupe Bolloré, l'organe d'administration examine la stratégie et les orientations de la société proposées par la Direction générale, veille à leur mise en œuvre, fixe les objectifs opérationnels, ajuste les ressources et procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Chaque mandataire reçoit toutes les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles.

Les directions des filiales

Elles appliquent les orientations des organes d'administration au sein de chaque filiale. Assistées de leur service contrôle de gestion, elles s'assurent de l'efficacité du système de contrôle interne du Groupe. Elles reportent à la fois à leur organe d'administration et aux comités de direction.

L'audit interne du Groupe Bolloré

Le Groupe Bolloré dispose d'un département d'audit interne intervenant sur l'ensemble des entités du périmètre.

Ses missions reposent sur un plan annuel construit avec les divisions et la Direction générale, fondé sur l'évaluation des risques propres à chaque filiale et un contrôle cyclique de l'ensemble du périmètre. Ce programme comporte des missions de revue systématique des risques financiers et opérationnels, des missions de suivi et de mise en application des recommandations formulées, ainsi que des interventions plus ciblées en fonction des besoins exprimés par les divisions ou la Direction générale. Il vise à couvrir en priorité les risques les plus sensibles et à assurer la revue des principaux autres risques à moyen terme pour l'ensemble des entités du Groupe. Les auditeurs bénéficient de formations internes aux métiers des divisions afin de mieux maîtriser les spécificités opérationnelles de chacune d'elles.

L'audit a la responsabilité d'évaluer le fonctionnement du dispositif de contrôle interne et de faire toutes préconisations pour l'améliorer, dans le champ couvert par ses missions. Les rapports d'audit sont destinés aux sociétés auditées, aux divisions auxquelles elles sont rattachées et aux Directions financière et générale du Groupe Bolloré.

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Dans le cadre de leur mandat de revue et de certification des comptes annuels et selon leurs normes professionnelles, ils prennent connaissance des systèmes comptables et de contrôle interne. À ce titre, ils conduisent des interventions intérimaires sur l'appréciation des modes opératoires des différents cycles d'audit retenus. Ils garantissent la correcte mise en œuvre des principes comptables applicables, dans le souci de produire une information fidèle et précise. Ils communiquent une synthèse semestrielle des conclusions de leurs travaux à la Direction financière, à la Direction générale du Groupe et au Comité d'audit.

Les comptes du Groupe sont certifiés conjointement par les cabinets Constantin Associés (renouvelé par l'Assemblée générale ordinaire du 7 juin 2016), représenté par Jean-Paul Séguret, et AEG Finances (renouvelé par l'Assemblée générale ordinaire du 7 juin 2016), représenté par Jean-François Baloteaud.

UN RENFORCEMENT PERMANENT DU SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE ET DE LA GESTION DES RISQUES

Dans une démarche d'amélioration continue, le Groupe s'efforce d'améliorer l'organisation de son contrôle interne et de sa gestion des risques, tout en maintenant des structures réactives, tant au niveau de la holding que des divisions.

Ainsi plusieurs actions de renforcement du contrôle interne ont été initiées, conduites ou poursuivies.

DISPOSITIF ÉTHIQUE

L'ensemble du dispositif éthique du Groupe a été finalisé et se déploie dans les entités concernées.

La charte éthique rédigée en 2000 a été revue, afin de prendre compte les nouvelles dispositions légales et les engagements du Groupe. Cette charte est diffusée par la Direction des Ressources Humaines Groupe à l'ensemble des collaborateurs.

Le comité éthique s'est réuni deux fois dans l'année ; il a validé l'ensemble des codes et dispositifs éthiques mis en œuvre au sein des entités. Aucun dysfonctionnement n'a été signalé via la procédure d'alerte.

Des informations détaillées sur l'ensemble de nos procédures « éthiques et conformité » sont largement communiquées aux clients et prospects à leurs demandes.

LISTE D'INITIÉS

Le Groupe met à jour régulièrement la liste des personnes ayant accès à des informations privilégiées qui, si elles étaient rendues publiques, seraient susceptibles d'avoir une influence sensible sur le cours des instruments financiers. Ces personnes, qu'elles soient salariées, administrateurs ou tiers en relation professionnelle étroite avec l'entreprise, ont été informées de l'interdiction d'utiliser ou de communiquer cette information privilégiée dans un but de réaliser des opérations d'achat ou de vente sur ces instruments financiers. L'annexe de la Charte d'Éthique du Groupe définissant les périodes pendant lesquelles les collaborateurs devront s'abstenir de réaliser des opérations sur les titres cotés des sociétés du Groupe a été modifiée pour prendre en compte les dispositions de la recommandation AMF n° 2010-07 du 3 novembre 2010 relative à la prévention des manquements d'initiés imputables aux dirigeants des sociétés cotées.

Suite à l'entrée en vigueur le 3 juillet 2016 du règlement européen n° 596/2014 du 16 avril 2014 sur les abus de marché (appelé règlement MAR) et à la publication le 26 octobre 2016 du guide de l'AMF sur l'information permanente et de la gestion de l'information privilégiée, les nouvelles procédures particulières sont mises en œuvre.

CARTOGRAPHIES DES RISQUES

Le suivi des plans d'actions et la mise à jour des risques via le progiciel informatique ont été poursuivis sur l'exercice.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE JOINT AU RAPPORT DE GESTION (Article L.225-37 du Code de commerce)

Le présent rapport, joint au rapport de gestion, est établi en application des dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce (résultant de l'ordonnance n°2017-1162 du 12 juillet 2017 portant diverses mesures de simplification et de clarification des obligations d'information à la charge des sociétés), applicables aux rapports afférents aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2017.

Le contenu du rapport sur le gouvernement d'entreprise procède d'une redistribution « à droit constant » d'informations préexistantes qui figuraient pour partie dans le rapport de gestion et dans le rapport du Président sur la composition, sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil et sur les procédures de gestion des risques et de contrôle interne mises en place par la société.

1. Informations relatives aux organes d'administration et de direction

1.1. Composition du Conseil d'administration (Article L.225-37-4,5° du Code de commerce)

Conformément aux dispositions statutaires, les administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale ordinaire, et le Conseil peut, sous les conditions prévues par la loi, procéder à des nominations provisoires.

Le Conseil doit comprendre trois membres au moins et dix-huit membres au plus, sous réserve de la dérogation prévue par la loi en cas de fusion. La durée de leurs fonctions est de trois années et ils sont rééligibles.

Le Conseil est composé de neuf membres nommés par l'Assemblée générale ordinaire : Cédric de Bailliencourt (Président du Conseil d'administration), Chantal Bolloré, Vincent Bolloré, Compagnie du Cambodge (représentée par Cyrille Bolloré), Jacqueline de Ribes, Hubert Fabri, Céline Merle-Béral, Olivier Roussel, Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et Gard (représentée par Marie-Annick Darmaillac).

Parmi les neuf administrateurs et conformément aux critères d'indépendance confirmés par le Conseil d'administration en séance du 22 mars 2018, Jacqueline de Ribes, Hubert Fabri, et Olivier Roussel sont qualifiés d'indépendants.

L'information complète sur les neuf membres composant le Conseil ainsi que le Directeur général est reprise dans le tableau ci-après.

| Administrateur | Nationalité | Date de naissance | Sexe | Date d'entrée en fonction | Date du dernier renouvellement | Fin d'exercice du mandat | Administrateur indépendant |
|--|-------------|-------------------|------|---------------------------|--------------------------------|--|----------------------------|
| Cédric de Bailliencourt Président du Conseil d'administration | Française | 10/07/1969 | M | 6/12/2007 | 07/06/2016 | 2019 (AG statuant sur les comptes 2018) | - |
| Chantal Bolloré | Française | 06/09/1943 | F | 07/06/2016 | - | 2019 (AG statuant sur les comptes 2018) | - |
| Vincent Bolloré | Française | 01/04/1952 | M | 17/10/1996 | 02/06/2017 | 2020 (AG statuant sur les comptes 2019) | - |
| Cyrille Bolloré Représentant Compagnie du Cambodge | Française | 19/07/1985 | M | 05/06/2002 | 07/06/2016 | 2019 (AG statuant sur les comptes 2018) | - |
| Jacqueline de Ribes | Française | 14/07/1929 | F | 30/08/2013 | 02/06/2017 | 2020 (AG statuant sur les comptes 2019) | Oui |
| Hubert Fabri | Belge | 28/01/1952 | M | 17/10/1996 | 07/06/2016 | 2019 (AG statuant sur les comptes 2018) | Oui |
| Céline Merle-Béral | Française | 16/01/1969 | F | 10/06/2011 | 02/06/2017 | 2020 (AG statuant sur les comptes 2019) | - |
| Olivier Roussel | Française | 12/06/1947 | M | 10/12/1996 | 05/06/2015 | 2018 (AG statuant sur les comptes 2017) | Oui |
| Marie-Annick Darmaillac représentant Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard | Française | 24/11/1954 | F | 07/06/2016 | - | 2019 (AG statuant sur les comptes 2018) | - |
| François Laroze Directeur général | Française | 9/04/1963 | M | 6/12/2007 | 07/06/2016 | 2019 (AG statuant sur les comptes 2018) | - |

1.2. Application du principe de représentation équilibrée des hommes et des femmes au sein du Conseil (Article L.225-37-4,6° du Code de commerce)

Le Conseil d'administration, qui compte quatre femmes parmi ses membres respecte les dispositions de l'article L.225-18-1 du Code de commerce énonçant que la proportion des administrateurs de chaque sexe ne peut être inférieure à 40 %.

1.3. Modalités d'exercice de la direction générale prévue à l'article L.225-51-1 du Code de commerce (Article L.225-37-4,4° du Code de commerce)

Le Conseil d'administration, en séance du 7 juin 2016, a décidé de retenir l'option consistant à dissocier les fonctions de Président et de Directeur général et a renouvelé le mandat de Président du Conseil d'administration de Cédric de Bailliencourt et de François Laroze en qualité de Directeur général (non-administrateur).

Le Conseil d'administration a considéré, dans le cadre des réflexions sur l'organisation et le rôle imparti à la société au sein du Groupe, que la dissociation des fonctions constituait le mode de gouvernance le plus adapté.

1.4. Pouvoirs et éventuelles limitations que le Conseil d'administration apporte aux pouvoirs du Directeur général (Article L.225-37-4,7° du Code de commerce)

Le Directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société, dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

1.5. Conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil (Article L.225-37-4,5° du Code de commerce)

Réunions du Conseil

Conformément aux dispositions de l'article 15 des statuts, les administrateurs peuvent être convoqués aux séances du Conseil par tous moyens, soit au siège social, soit en tout autre lieu.

Les convocations sont faites par le Président. Le Conseil ne délibère valablement que si la moitié au moins de ses membres sont présents.

Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou représentés, la voix du Président de séance étant prépondérante en cas de partage.

Afin de permettre à un nombre maximal de membres du Conseil d'assister aux séances du Conseil :

- les dates prévisionnelles de réunion sont fixées plusieurs mois à l'avance et les modifications éventuelles de date font l'objet de concertation pour permettre la présence effective du plus grand nombre d'administrateurs ;
- le règlement intérieur autorise, à l'exception des opérations visées aux articles L.232-1 (établissement des comptes annuels et du rapport de gestion) et L.233-16 du Code de commerce (établissement des comptes consolidés et du rapport de gestion du Groupe), la participation aux délibérations du Conseil au moyen de la visioconférence.

Mission du Conseil

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre et décide du cumul ou de la dissociation des mandats de Directeur général et Président du Conseil. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Il procède en outre aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns, à l'examen et à l'arrêté des comptes.

Organisation des travaux du Conseil

Une quinzaine de jours avant la réunion du Conseil, une convocation à laquelle est joint le projet de procès-verbal de la séance précédente est adressée à chaque administrateur afin de leur permettre de faire part de leurs observations éventuelles sur ce projet avant même la réunion du Conseil.

Le Conseil peut ainsi débattre directement sur l'ordre du jour.

Pour chaque Conseil, un dossier développant chacune des questions mises à l'ordre du jour est remis à chaque administrateur, qui peut se faire communiquer toute information complémentaire jugée utile.

Les débats sont conduits avec la volonté constante de favoriser un échange entre tous les administrateurs à partir d'une information complète et avec le souci de centrer les échanges sur les questions importantes, notamment d'ordre stratégique.

Au cours de l'exercice, le Conseil s'est réuni à deux reprises et a notamment été appelé à se prononcer sur les points suivants :

Séance du 23 mars 2017 (taux de présence : 88,88 %) :

- activités et résultats ;
- examen et arrêté des comptes annuels et consolidés de l'exercice 2016 ;
- approbation du rapport du Président sur le contrôle interne ;
- conventions soumises aux dispositions des articles L.225-38 et suivants du Code de commerce ;
- convocation d'une Assemblée générale ordinaire ;
- convocation d'une Assemblée générale extraordinaire ;
- Code de gouvernement d'entreprise révisé en novembre 2016 ;
- procédure interne de qualification de l'information privilégiée.

Séance du 1^{er} septembre 2017 (taux de présence : 88,88 %) :

- activités et résultats – comptes consolidés au 30 juin 2017 ;
- conventions soumises aux dispositions des articles L.225-38 du Code de Commerce ;
- évaluation du fonctionnement et des méthodes de travail du Conseil ;
- répartition des jetons de présence.

Le Conseil n'a pas de Comités spécialisés, les administrateurs exerçant collégalement leurs fonctions.

Dans le cadre des dispositions de l'ordonnance du 8 décembre 2008 (instituant l'obligation de mettre en place un Comité d'audit au sein des sociétés dont les titres sont admis à la négociation sur un marché réglementé), les administrateurs, en séance du 9 avril 2009, ont décidé eu égard à la nature et à la structure du Groupe de faire application des dispositions de l'Article L.823-20 1^o du Code de commerce permettant aux entités contrôlées au sens de l'article L.233-16 du même Code par une société elle-même soumise à l'obligation de mise en place d'un Comité d'audit, d'être exemptées de la création de ce Comité.

Ainsi, un Comité d'audit a été constitué au sein de la société Financière de l'Odet, société contrôlante, elle-même soumise à l'obligation de disposer d'un Comité spécialisé.

Le règlement intérieur du Comité d'audit a été révisé lors de la réunion du Conseil d'administration de la société Financière de l'Odet du 1^{er} septembre 2016 afin d'y intégrer les nouvelles attributions du Comité définies par les dispositions de l'Ordonnance n°2016-315 du 17 mars 2016 relative au commissariat aux comptes.

Le Comité d'audit est composé de trois administrateurs indépendants et disposant tous de compétences financières et comptables qui leur assurent une parfaite compréhension des normes comptables en vigueur :

- Alain Moynot, Président ;
- Olivier Roussel, Membre du Comité ;
- Martine Studer, Membre du Comité.

Le Comité d'audit est chargé de :

- suivre le processus d'élaboration de l'information financière et, le cas échéant, formuler des recommandations pour en garantir l'intégrité ;
- suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, sans qu'il soit porté atteinte à son indépendance ;
- émettre une recommandation au Conseil d'administration de la société Financière de l'Odet sur les Commissaires aux comptes dont la désignation ou le renouvellement sera proposé à l'Assemblée générale ;

- suivre la réalisation par le Commissaire aux comptes de sa mission et tenir compte des constatations et conclusions du Haut Conseil du Commissariat aux comptes consécutives aux contrôles réalisés par lui en application des dispositions légales ;
- s'assurer du respect par le Commissaire aux comptes des conditions d'indépendance et le cas échéant, prendre les mesures nécessaires ;
- approuver la fourniture des services autres que la certification des comptes et plus généralement de toute mission ou prérogative définie par les dispositions légales applicables ;
- rendre compte régulièrement au Conseil d'administration de la société Financière de l'Odet de l'exercice de ses missions, des résultats de la mission de certification des comptes, de la manière dont cette mission a contribué à l'intégrité de l'information financière et du rôle qu'il a joué dans ce processus et de l'informer sans délai de toute difficulté rencontrée.

et plus généralement exécuter toute mission et/ou exercer toute prérogative définie par les dispositions légales.

Le Comité dispose de la faculté de recourir à des conseils extérieurs, avocats ou consultants.

Au cours de l'exercice 2017, le Comité d'audit s'est réuni à deux reprises et a notamment examiné les points suivants :

- **Comité d'audit du 21 mars 2017** (taux de présence : 66,66 %) :
 - examen du compte-rendu de la réunion du 30 août 2016,
 - présentation des résultats de l'exercice 2016,
 - synthèse des travaux des Commissaires aux comptes sur l'arrêté des comptes consolidés au 31 décembre 2016,
 - présentation du niveau de contrôle interne des entités auditées à fin 2016 et du plan d'audit 2017,
 - questions diverses.
- **Comité d'audit du 30 août 2017** (taux de présence : 100 %) :
 - examen du compte-rendu de la réunion du 21 mars 2017 ;
 - présentation des résultats du premier semestre 2017 ;
 - synthèse des travaux des Commissaires aux comptes sur l'arrêté des comptes consolidés au 30 juin 2017,
 - avancement du plan d'audit 2017 et présentation du niveau de contrôle interne des entités auditées à fin août 2017 ;
 - questions diverses.

Évaluation du fonctionnement et des méthodes de travail du Conseil

Dans un souci de répondre à une bonne pratique de gouvernement d'entreprise telle que préconisée par les dispositions du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées Afep-Medef, le Conseil doit procéder « à l'évaluation de sa capacité à répondre aux attentes des actionnaires qui lui ont donné mandat d'administrer la société, en passant en revue périodiquement sa composition, son organisation et son fonctionnement ».

Cette évaluation doit viser trois objectifs :

- faire le point sur les modalités de fonctionnement du Conseil ;
- vérifier que les questions importantes sont convenablement préparées et débattues ;
- mesurer la contribution effective de chaque administrateur aux travaux du Conseil du fait de sa compétence et de son implication dans les délibérations.

Cette évaluation doit faire l'objet d'un débat annuel au sein du Conseil, une évaluation plus formalisée devant être réalisée tous les trois ans au moins.

Une évaluation formalisée ayant été réalisée en 2015, le Conseil a été, au cours de la séance du 1^{er} septembre 2017, invité à procéder à l'examen annuel de son évaluation.

Les principales conclusions de cette évaluation annuelle sont les suivantes :

• En ce qui concerne les modalités de fonctionnement du Conseil

Les administrateurs ont confirmé les analyses antérieures sur le fonctionnement du Conseil qui demeure satisfaisant (délai de convocation suffisant, fréquence et durée des réunions, répartition du temps de chaque réunion entre l'examen des points inscrits à l'ordre du jour et le temps consacré aux discussions...).

Par ailleurs, les administrateurs ont maintenu leur appréciation sur la qualité et la lisibilité des documents utiles aux échanges, ainsi que la rédaction fidèle et exhaustive des procès-verbaux des Conseils.

• **En ce qui concerne la préparation et les débats des questions importantes**

Les administrateurs ont indiqué disposer de toutes les informations utiles à la compréhension des missions et des objectifs stratégiques du Groupe ainsi que de tous les documents complémentaires utiles à l'analyse des points qui sont examinés.

Les administrateurs se sont déclarés satisfaits de la qualité et de la quantité des informations toujours adaptées à la complexité du dossier à traiter qui permettent d'appréhender et de traiter les sujets à l'ordre du jour, et ce, dans les délais impartis.

Le Conseil s'est prononcé sur l'axe de progrès en ce qui concerne l'amélioration sur les délais de remise de la documentation pré-Conseil, tout en intégrant le respect des impératifs de confidentialité et de contraintes de délais liées à la préparation d'une documentation complète utile aux échanges.

• **En ce qui concerne la composition du Conseil**

Les administrateurs ont déclaré que l'effectif du Conseil, porté à neuf membres à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 7 juin 2016, était adapté et que la composition de celui-ci répondait aux exigences de bonne gouvernance, notamment au regard des critères d'âge des administrateurs, de la parité, du nombre des administrateurs indépendants, de la diversité des compétences et des expériences et du savoir-faire nécessaire à l'exercice de leur mandat.

La durée du mandat des administrateurs fixée à trois ans est satisfaisante.

Le Conseil concentre des compétences reconnues qui participent à la grande qualité des échanges et qui font preuve d'aptitude pour contribuer aux prises de décision et aux orientations à retenir pour les activités du Groupe.

Il a été relevé que les membres du Conseil sont formés aux spécificités des activités du Groupe, notamment par des exposés dédiés et par des visites de sites et qu'ils ont la faculté, de rencontrer, à leur demande, les principaux cadres dirigeants du Groupe.

Les domaines de spécialisation de chaque membre du Conseil, notamment les connaissances financières, techniques et technologiques, permettent de traiter avec rigueur les orientations stratégiques qui sont examinées en séance.

1.6. Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice (Article L.225-37-4,1° du Code de commerce)

Cédric de BAILLIENCOURT, Président du Conseil d'administration

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Vice-Président et Directeur général délégué de Financière de l'Odet² ;
- Vice-Président de Bolloré² ;
- Vice-Président de Compagnie du Cambodge² ;
- Président des Conseils d'administration de Compagnie des Tramways de Rouen, Financière Moncey², Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard et de la Société Industrielle et Financière de l'Artois² ;
- Président de Blueboat, Compagnie des Glénans, Compagnie de Tréguennec, Compagnie de Guérolé, Compagnie de Guilvinec, Compagnie de Pleuven, Financière V, Financière de Beg Meil, Financière d'Ouessant, Financière du Perguet, Financière de Sainte-Marine, Financière de Pont-Aven, Imperial Mediterranean, Compagnie de Pont-l'Abbé, Financière de Quimperlé, Compagnie de Concarneau, Compagnie de l'Argol et Financière de Kerdevot ;
- Gérant de Socarfi et Compagnie de Malestroit ;
- Administrateur de Bolloré², Bolloré Participations, Compagnie des Tramways de Rouen, Financière V, Financière Moncey², Omnium Bolloré, Société Industrielle et Financière de l'Artois², Financière de l'Odet² et Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'administration de Socotab ;
- Membre des Conseils de Surveillance de Sofibol et de Compagnie du Cambodge² ;
- Représentant permanent de Compagnie du Cambodge, co-gérant de la SCI Lombertie.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur du Musée National de la Marine ;
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec² ;

² Société cotée

- Membre du Directoire de Vivendi² ;
- Représentant permanent de Compagnie du Cambodge au Conseil de surveillance de la Banque Hottinguer (Ex-Banque Jean-Philippe Hottinguer & Cie).

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président de Redlands Farm Holding ;
- Président du Conseil d'administration de Plantations des Terres Rouges, PTR Finances, SFA ;
- Administrateur de African Investment Company, Financière du Champ de Mars, La Forestière Équatoriale², BB Groupe, PTR Finances, Plantations des Terres Rouges, SFA, Sorebol, Technifin et Pargefi Helios Iberica Luxembourg,
- Représentant permanent de Pargefi Helios Iberica Luxembourg SA au Conseil de Participaciones y gestion financiera SA ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de Nord-Sumatra Investissements.

— *Autres fonctions et mandats*

- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de Socfinasia², Socfinaf (ex-Intercultures)², Socfinde, Terrasia, Socfin (ex-Socfinal)², et Induservices SA.

François LAROZE, Directeur-général (non-administrateur)

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Contrôleur des comptes du GIE FMS – Fleet Management Services ;
- Directeur général de Financière Moncey² et de la Société Industrielle et Financière de l'Artois² ;
- Président de Compagnie de Daoulas, Bolloré Electricité, Compagnie de Port-Manech, Compagnie de la Pointe d'Arradon, Bluetram, Compagnie de Lanmeur, Compagnie de Plomeur, Financière de Redon, Financière Arnil, Financière du Letty, Financière de Nevez, Socfrance, Sofiprom, Compagnie de Plœrmel, Financière de Locmaria et Immobilière de la Brardière ; Financière de Brocéliande, Compagnie de Loctudy, Financière de Larmor et Financière des Monts d'Arrée ;
- Représentant permanent de Bolloré à la présidence de Compagnie Saint-Gabriel, de Financière Arnil au conseil de Financière de Cézembre, de Financière de Cézembre aux conseils de MP 42 et de Société de Culture des Tabacs, de Société Navale de l'Ouest au conseil de Société Navale Caennaise, de Naphtex au Conseil de SFDM ;
- Liquidateur de Société Centrale de Représentation ;
- Directeur Général et Membre du Conseil exécutif de JCDecaux Bolloré Holding ;
- Membre du Conseil Exécutif d'Havas Media Africa ;
- Administrateur de Whaller.

— *Autres fonctions et mandats :*

- Président et Membre du Conseil de Surveillance de la Société MFG R & D ;
- Président et Membre du Conseil de Surveillance de la Société FREEDOM HOLDING ;
- Membre du Conseil de Surveillance de la Société FULLBOOSTER ;
- Membre du Comité Opérationnel de la Société FULLSIX GROUP ;
- Président de Havas 05, Havas 06 (SASU), Havas Immobilier (SASU), Havas 08 (SASU), et Havas Motivation (SASU), HAVAS Forward France, HAVAS 20, HAVAS 21, HAVAS 22, HAVAS 23, HAVAS 24, Media Forward Communications ;
- Président de Havas Participations, Havas RH ;
- Président du Conseil d'administration et administrateur de l'OPPCI de la Seine et de l'Ourcq (SPICAV) ;
- Administrateur de W&CIE ;
- Membre du Comité de Surveillance de Havas 04 ;
- Représentant permanent de la société Havas au Conseil d'administration de Havas Média France et de Havas Paris ;
- Président de Havas Sport et Entertainment ;

Vincent BOLLORÉ, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président-directeur général de Bolloré² et Bolloré Participations ;
- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) de Financière de l'Odet² et de Blue Solutions ;
- Président de SOMABOL ;
- Directeur général d'Omnium Bolloré et Financière V ;
- Administrateur de Blue Solutions², Bolloré², Bolloré Participations, Financière Moncey², Financière de l'Odet², Financière V, Omnium Bolloré ;

- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de la Société Industrielle et Financière de l'Artois²;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de surveillance de la Compagnie du Cambodge².

— *Autres fonctions et mandats*

- Président et membre du Conseil de Surveillance de Vivendi² ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Group ;
- Président et membre du Conseil de Surveillance du Groupe Canal +.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration de Nord-Sumatra Investissements, Financière du Champ de Mars et BB Groupe SA ;
- Administrateur de BB Groupe SA et Plantations des Terres Rouges ;
- Administrateur délégué de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars.

— *Autres fonctions et mandats*

- Vice-Président de Société des Caoutchoucs de Grand Bereby (SOGB)² et Bereby Finances ;
- Administrateur de Socfinaf (ex-Intercultures)², Liberian Agricultural Company (LAC), Plantations Nord-Sumatra Ltd, Socfin (ex-Socfinal)², Socfinasia², Socfindo, Socfin KCD, Socfin Agricultural Company Ltd (SAC), Plantations Socfinaf Ghana Ltd (PSG), Coviphama Ltd et Socfinco FR;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bereby Finances, Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm)², Société des Caoutchoucs de Grand Bereby (SOGB)², Brabanta et SAFA Cameroun²

Chantal BOLLORÉ, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Bolloré², Financière de l'Odé², Société Industrielle et Financière de l'Artois² et Financière Moncey²;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge².

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

COMPAGNIE DU CAMBODGE, administrateur

Représentant permanent : Cyrille BOLLORÉ

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur Compagnie des Tramways de Rouen, Financière Moncey², Rivaud Innovation, Société des Chemins de fer et Tramways du Var et du Gard.

— *Autres fonctions et mandats :*

- Membre du Conseil de surveillance de Banque Hottinguer.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Comtesse de RIBES³, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Financière Moncey²; de Société Industrielle et Financière de l'Artois²;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge².

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Hubert FABRI³, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Vice-Président du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge² ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge² ;
- Administrateur de Bolloré², Financière Moncey², Financière de l'Odé² et Société Industrielle et Financière de l'Artois².

— *Autres fonctions et mandats*

- Président de Société Anonyme Forestière et Agricole (SAFA).

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Vice-Président de Plantations des Terres Rouges ;
- Administrateur de Financière du Champ de Mars, La Forestière Équatoriale², Nord-Sumatra Investissements et Plantations des Terres Rouges.

— *Autres fonctions et mandats*

- Président du Conseil d'administration de Bereby Finances, Induservices SA, Palmeraies de Mopoli², Socfin² (ex-Socfinal), Socfinaf² (ex-Intercultures), Socfinasia², Socfinde, Plantations Nord-Sumatra Ltd et Liberian Agricultural Company (LAC) ;
- Vice-Président de Société des Caoutchoucs de Grand Bereby² (SOGB) ;
- Président de Plantations Socfinaf Ghana Ltd (PSG) ;
- Administrateur de Coviphama Ltd, Palmeraies de Mopoli², Okomu Oil Palm Company², Socfin² (ex-Socfinal), Socfinaf² (ex-Intercultures), Socfinasia², Socfin Agricultural Company (SAC), Socfin KCD, Socfindo, Plantations Socfinaf Ghana Ltd (PSG), Terrasia, Brabanta et SAFA Cameroun² ;
- Représentant permanent de PF Représentation au Conseil de Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm)².

SOCIÉTÉ DES CHEMINS DE FER ET TRAMWAYS DU VAR ET DU GARD, administrateur

Représentant permanent : Marie-Annick DARMAILLAC

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Financière Moncey².

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

³ Mandataire indépendant

Céline MERLE-BÉRAL, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président-directeur général de Rivaud Innovation ;
- Administrateur de Bolloré², Financière de l'Odette², Financière Moncey² et Société Industrielle et Financière de l'Artois² ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge² ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de Compagnie des Tramways de Rouen et de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Olivier ROUSSEL, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Bolloré², Financière de l'Odette², Financière Moncey² et Société Industrielle et Financière de l'Artois².

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Lozé et Associés.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Kaltchuga Opportunities SICAV-FIS.

Christoph von MALAISÉ³, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de la Société Industrielle et Financière de l'Artois².

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

1.7 Informations relatives au gouvernement d'entreprise (Article L.225-37-4,8° du Code de commerce)

Le Conseil d'administration de la société Financière Moncey en séance du 22 mars 2018 a été appelé à examiner les nouvelles dispositions du Code de gouvernement d'entreprise révisé en novembre 2016 et a confirmé que la société continuait à se référer à ce Code.

Ce Code de gouvernement d'entreprise peut être consulté sur le site Internet du Medef (www.medef.com/fr). Les dispositions du Code qui ont été écartées sont les suivantes :

| Recommandations Code Afep Medef écartées | Pratiques de la société Financière Moncey – Justifications |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> L'Afep Medef recommande l'existence de Comité des Rémunérations et de Comité de nominations. Critères d'indépendance des Administrateurs. | <p>Les attributions de ces comités sont exercées collectivement par les administrateurs</p> |
| <p>L'Afep Medef considère qu'un Administrateur n'est pas indépendant s'il exerce son mandat depuis plus de douze ans.</p> | <p>Le critère d'ancienneté de 12 ans est écarté, la durée des fonctions d'un administrateur ne permettant pas en tant que critère unique de remettre en cause son indépendance.</p> <p>En effet, le Conseil quelle que soit la durée des fonctions des administrateurs s'attache à leurs qualités personnelles, leurs expériences et compétences industrielles et financières permettant de donner des avis et des conseils utiles à travers des échanges où chacun peut exprimer sa position.</p> <p>De surcroît, il doit être considéré que dans un Groupe comportant une multiplicité de métiers à haute technicité et s'exerçant à l'échelle mondiale, la durée des fonctions contribue à une meilleure connaissance et à une meilleure compréhension du Groupe, de son historique et de ses métiers diversifiés.</p> <p>La parfaite connaissance du Groupe dont bénéficie l'administrateur du fait de son ancienneté, constitue un atout, notamment lors de l'examen des orientations stratégiques du Groupe ou de la mise en œuvre des projets complexes s'inscrivant dans la durée et/ou des projets transversaux au sein du Groupe. Une ancienneté de douze ans ne saurait être aucunement associée à une perte d'indépendance.</p> <p>L'exercice d'un autre mandat d'administrateur dans une autre société du Groupe n'est pas de nature à remettre en cause l'indépendance d'un administrateur.</p> |
| <p>Il en est de même si l'Administrateur exerce un mandat social dans une société filiale.</p> | <p>Le Conseil estime que le Groupe Bolloré, contrôlé par la famille fondatrice, présente la particularité d'être un Groupe diversifié aux activités multiples, présent en France et à l'international.</p> <p>Une des orientations stratégiques du Groupe consiste à optimiser et à développer des synergies entre ses différentes activités.</p> <p>La mise en œuvre de cette stratégie requiert les compétences de gestionnaires de haut niveau disposant d'une connaissance approfondie de l'ensemble des activités du Groupe et d'une maîtrise des éventuels enjeux géopolitiques mondiaux indispensable aux implantations à l'international.</p> <p>La nomination de certains administrateurs dans plusieurs sociétés du Groupe répond à la priorité pour le Groupe de bénéficier des compétences d'hommes et de femmes qui, à la fois maîtrisent parfaitement les activités et contribuent aux résultats du Groupe.</p> <p>Par ailleurs, les administrateurs exerçant des fonctions au sein d'une société mère et au sein de sa filiale sont invités à s'abstenir de participer aux décisions du Conseil de la société mère en cas de conflit d'intérêts entre celle-ci et la filiale</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> L'Afep Medef recommande que les Administrateurs détiennent des actions de la Société. | <p>Cette exigence n'est pas requise eu égard à la structure de l'actionariat de la Société.</p> |

2. Les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (Article L.225-37-4,2° du Code de commerce)

Aucune convention relevant de cette information spécifique n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé par une filiale de notre Société avec le mandataire social ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 %.

3. Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L.225-129-1 et L.225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice (Article L.225-37-4,3° du Code de commerce)

| Autorisations | Date de la délibération de l'Assemblée générale | Durée (échéance) | Montant maximum (en euros) | Utilisation |
|---|--|--------------------------|---|--------------|
| Emission de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription | Assemblée générale extraordinaire 2 juin 2017 | 26 mois (2 août 2019) | Emprunt : 200 000 000 Capital : 1 400 000 | Non-utilisée |
| Emission d'actions ordinaires à libérer par incorporation de réserves, bénéfices ou primes ou par élévation du nominal | Assemblée générale extraordinaire 2 juin 2017 | 26 mois (2 août 2019) | 1 400 000 ⁽¹⁾ | Non-utilisée |
| Délégation à l'effet de procéder à une augmentation de capital visant à rémunérer des apports de titres ou de valeurs mobilières donnant accès au capital | Assemblée générale extraordinaire 2 juin 2017 | 26 mois (2 août 2019) | 10 % du capital | Non-utilisée |
| Délégation à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés avec suppression du droit préférentiel de souscription | Assemblée générale extraordinaire 2 juin 2017 | 26 mois (2 août 2019) | 1 % du capital | Non-utilisée |

(1) Montant qui s'impute sur les augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des émissions avec maintien du droit préférentiel de souscription

4. Informations relatives aux rémunérations

4.1. Présentation de la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux établie en application de l'article L.225-37-2 du Code de commerce

En application des dispositions de l'article L.225-37-2 du Code de commerce, la politique de rémunération définit les principes et les critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables aux Président du Conseil, directeurs généraux ou directeurs généraux délégués, en raison de leurs mandats.

Il vous est ainsi proposé, sur la base de ce rapport, d'approuver la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux exécutifs au titre de l'exercice 2018 (procédure de vote ex ante).

Votre Conseil est, conformément aux dispositions de l'article L.225-37-2 du Code de commerce, appelé à soumettre à votre vote au moins chaque année des résolutions présentant la politique de rémunération des dirigeants.

Le présent rapport vous présente le détail des éléments de rémunération fixes variables et exceptionnels, étant précisé que le versement des éléments de rémunération variables et exceptionnels est conditionné à l'approbation par une Assemblée générale ordinaire, des éléments de rémunération de la personne concernée dans les conditions prévues à l'article L.225-100 du Code de commerce (procédure de vote ex-post).

En cas de vote négatif sur les résolutions qui sont présentées au titre de la politique de rémunération des dirigeants, les dispositions légales énoncent que les principes et les critères de détermination précédemment approuvés continueront à s'appliquer et qu'en l'absence de tels principes et critères approuvés ou si aucune rémunération n'a été attribuée au cours de l'exercice précédent, la rémunération sera déterminée « conformément aux pratiques existant au sein de la société ».

La politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux est déterminée par le Conseil d'administration.

Lors de ses délibérations, le Conseil d'administration prend en compte et applique avec rigueur les principes d'exhaustivité, d'équilibre entre les éléments de rémunération, de comparabilité, de cohérence et de mesure.

Ces principes s'appliquent à l'ensemble des éléments de la rémunération, en ce compris les rémunérations de long terme.

Les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables aux administrateurs en raison de leur mandat sont, à ce stade, exclusivement constitués de jetons de présence.

En vertu de l'article L.225-45 du Code de commerce, la somme allouée à titre de jetons de présence par l'assemblée générale aux administrateurs est fixée annuellement par celle-ci « *sans être liée par des dispositions statutaires ou des décisions antérieures* », la répartition des jetons entre les administrateurs relevant du Conseil d'administration.

Il est rappelé que le montant global maximum des jetons de présence que le Conseil d'administration peut allouer à ses membres au titre d'un exercice social a été fixé par l'Assemblée générale ordinaire du 6 juin 2014 à un montant de quatre-vingt-six mille cinq cent trente euros (86 530 euros).

L'article R.225-33 du Code de commerce, qui dispose que cette répartition est libre, précise, depuis le décret n°2017-340 du 16 mars 2017, qu'elle doit intervenir « *dans les conditions prévues par l'article L.225-37-2* ».

En conséquence, compte tenu de la compétence réservée par la loi à l'assemblée générale s'agissant de la fixation de la somme allouée à titre de jetons de présence et de l'absence à ce stade d'autre type de rémunération ou d'avantages versés ou attribués au Président du Conseil d'administration et en l'absence de rémunération versée au Directeur général qui n'est pas par ailleurs administrateur, le présent rapport aura pour unique objet d'exposer les principes et critères de répartition des jetons de présence.

Le Conseil d'administration propose que la répartition des jetons de présence se fasse à parts égales entre les administrateurs et, lorsque la nomination ou la cooptation d'un membre intervient au cours de l'exercice au titre duquel les jetons de présence sont alloués, au prorata de la durée de l'exercice des fonctions du membre concerné.

La politique de répartition des jetons de présence actuellement pratiquée et validée lors de l'Assemblée générale ordinaire du 2 juin 2017 serait ainsi maintenue, étant souligné que la répartition s'effectue sans versement de supplément particulier au bénéfice des dirigeants mandataires sociaux.

En conséquence, une résolution unique vous sera soumise au titre de la présentation de la politique de rémunération des mandataires sociaux.

Projet de résolution soumis au vote des actionnaires lors de l'Assemblée générale ordinaire du 1^{er} juin 2018

SEPTIÈME RÉOLUTION

(Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables, et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables à Cédric de Bailliencourt en sa qualité de Président du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2018)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires approuve les principes et les critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature présentés dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise et attribuables au titre de l'exercice 2018 à Cédric de Bailliencourt en sa qualité de Président du Conseil d'administration.

4.2. Présentation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2017 à chaque dirigeant mandataire social de la société, en raison de leur mandat (Vote ex-post sur la rémunération)

Les dispositions de l'article L.225-100 du Code de commerce précisent que les éléments qui doivent être soumis au vote de l'Assemblée générale ordinaire sont « les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice antérieur ... ».

Le vote ex post sur les rémunérations intervient dès lors que l'Assemblée a statué sur des principes et critères dans les conditions prévues à l'article L.225-37-2 du Code de commerce.

Comme exposé ci-avant, étant donné que François Laroze n'a perçu aucune rémunération en qualité de Directeur général de la Société au titre de l'exercice 2017, aucune résolution le concernant ne sera soumise à l'Assemblée générale.

4.3. Éléments de rémunération versés ou attribués à Cédric de Bailliencourt, Président du Conseil d'administration, en raison de son mandat

Projet de résolution soumis au vote des actionnaires lors de l'assemblée générale ordinaire du 1^{er} juin 2018.

SIXIÈME RÉOLUTION

(Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à Cédric de Bailliencourt en sa qualité de Président du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2017)

En application des articles L.225-37-2 et L.225-100 du Code de commerce, l'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, approuve les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice antérieur, à Cédric de Bailliencourt en raison de son mandat de Président du Conseil d'administration, tels que présentés dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise de la société visé à l'article L.225-37 du même Code.

| Éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice antérieur | Montant ou valorisation comptable soumis au vote | Présentation |
|--|--|--------------|
| Rémunération fixe | | Sans objet |
| Rémunération variable annuelle | | Sans objet |
| Rémunération exceptionnelle | | Sans objet |
| Jetons de présence | 5 000 € | |
| Actions de performance | | Sans objet |
| Indemnité de prise de fonction | | Sans objet |
| Indemnité de cessation de fonction | | Sans objet |
| Régime de retraite supplémentaire | | Sans objet |

4.4. Présentation des rémunérations des mandataires sociaux dans le cadre des dispositions de l'article L.225-37-3 du Code de commerce

Aux termes de l'article L.225-37-3, le rapport doit mentionner :

- « *en premier lieu, la rémunération totale et les avantages de toute nature versés par la société durant l'exercice, y compris sous forme d'attribution de titres de capital, de titres de créance ou de titres donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance de la société ou des sociétés mentionnées aux articles L.228-13 et L.228-93. Les rémunérations et avantages en question comprennent le cas échéant ceux reçus des sociétés contrôlées, au sens de l'article L.233-16, par la société dans laquelle le mandat est exercé ainsi que de la société qui contrôle la société dans laquelle le mandat est exercé. Ce rapport décrit en les distinguant les éléments fixes, variables et exceptionnels composant ces rémunérations et avantages ainsi que les critères en application desquels ils ont été calculés ou les circonstances à la suite desquelles ils ont été attribués, en faisant référence, le cas échéant, aux résolutions votées dans les conditions prévues à l'article L.225-82-2* ».

- « *en second lieu, les engagements de toute nature pris par la société au bénéfice de ses mandataires sociaux, correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement de leurs fonctions ou postérieurement à l'exercice de celles-ci, notamment les engagements de retraite et autres avantages viagers.*

L'information donnée mentionne, dans des conditions et selon des modalités fixées par décret, les modalités précises de détermination de ces engagements et l'estimation du montant des sommes susceptibles d'être versées à ce titre. Hormis les cas de bonne foi, les versements effectués et les engagements pris en méconnaissance des dispositions du présent alinéa peuvent être annulés. ».

Aucun engagement de cette nature n'a été souscrit par la société au bénéfice de ses mandataires.

Les informations sur les rémunérations des mandataires sociaux vous sont présentées selon les modalités précisées dans la Position recommandation de l'Autorité des Marchés Financiers n°2009-16 Guide d'élaboration des documents de référence.

Les tableaux reproduits intègrent les éléments de rémunération pour chaque mandataire au titre de l'exercice concerné et de l'exercice précédent.

TABLEAU DE SYNTHÈSE DES RÉMUNÉRATIONS, DES OPTIONS ET ACTIONS ATTRIBUÉES AUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

| (en euros) | Exercice 2016 | Exercice 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Cédric de Baillencourt, Président du conseil d'administration | | |
| Rémunérations dues au titre de l'exercice | 908 191 | 993 151 |
| Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice | - | - |
| Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | - | - |
| Valorisation des actions gratuites attribuées au cours de l'exercice | 237 600 | 233 100 |
| TOTAL | 1 145 791 | 1 226 251 |
| François Laroze, Directeur Général | | |
| Rémunérations dues au titre de l'exercice | 1 014 563 | 659 563 |
| Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice | - | - |
| Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | - | - |
| Valorisation des actions gratuites attribuées au cours de l'exercice | 454 460 | 233 100 |
| TOTAL | 1 469 023 | 892 663 |

(1) Les rémunérations 2016 incluait celles versées par Havas. Ce n'est plus le cas en 2017.

TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS DE CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

| | Exercice 2016 | | Exercice 2017 | |
|--|------------------|------------------|----------------|-----------------|
| | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés |
| Cédric de Baillencourt, Président du conseil d'administration | | | | |
| Rémunération fixe ⁽¹⁾ | 521 300 | 521 300 | 551 299 | 551 299 |
| Rémunération autre ⁽²⁾ | 270 000 | 270 000 | 270 000 | 270 000 |
| Rémunération variable annuelle ⁽³⁾ | 50 000 | 50 000 | 100 000 | 100 000 |
| Rémunération exceptionnelle | - | - | - | - |
| Jetons de présence | 62 436 | 62 436 | 67 397 | 67 397 |
| Avantages en nature | 4 455 | 4 455 | 4 455 | 4 455 |
| TOTAL | 908 191 | 908 191 | 993 151 | 993 151 |
| François Laroze, Directeur Général | | | | |
| Rémunération fixe ⁽⁴⁾ | 721 300 | 721 300 | 401 300 | 401 300 |
| Rémunération autre | - | - | - | - |
| Rémunération variable annuelle ⁽⁵⁾ | 265 000 | 265 000 | 230 000 | 230 000 |
| Rémunération exceptionnelle | - | - | - | - |
| Jetons de présence | - | - | - | - |
| Avantages en nature | 28 263 | 28 263 | 28 263 | 28 263 |
| TOTAL | 1 014 563 | 1 014 563 | 659 563 | 659 563 |

(1) En 2017, Cédric de Baillencourt a perçu une rémunération fixe en tant que salarié de Bolloré et de Bolloré Participations. Le pourcentage d'augmentation de cette rémunération fixe qui s'élève à 5,75 % est lié à l'accroissement de ses responsabilités au sein du Groupe.

(2) En 2017, Cédric de Baillencourt a perçu des sociétés Financière du Champ de Mars et de Plantations des Terres Rouges, sociétés étrangères contrôlées par Bolloré, une rémunération sous forme de tantièmes. Les tantièmes représentent une proportion des bénéfices attribuée à titre de rémunération aux administrateurs. Ce mode de rémunération, conforme à la législation du pays concerné est lié au versement des dividendes effectué au profit du Groupe.

(3) En 2017, Cédric de Baillencourt, Directeur financier du Groupe, a perçu en tant que salarié de Bolloré une rémunération variable de 100 000 euros. Celle-ci est déterminée pour partie (60 %) en fonction de la qualité du management des services qu'il supervise et des résultats obtenus sur diverses opérations de refinancement du Groupe ou de cessions de participations et, pour une autre part (40 %) à la réalisation du niveau d'endettement souhaité par le Groupe hors opérations sur titres et opérations financières réalisées lors de l'établissement en début d'exercice du budget initial de trésorerie.

Le montant cible de la partie variable pour 2017 a été fixé à 50 % de sa rémunération fixe. Le niveau de réalisation de ces critères n'est pas rendu public pour des raisons de confidentialité.

(4) En 2017, François Laroze a perçu une rémunération fixe de 401 300 euros en tant que salarié de Bolloré S.A. Sa rémunération 2016 incluait celle versée par Havas.

(5) En 2017, François Laroze a perçu de la société Bolloré S.A une rémunération variable de 230 000 euros. Celle-ci a été appréciée en fonction de la qualité du travail fourni (reporting, budgets, états financiers,...) et également de l'implication forte de ce dernier dans certains dossiers de cession. Le niveau de la réalisation de ces critères n'est pas rendu public pour des raisons de confidentialité. Le montant cible de la partie variable pour 2017 a été fixé à 50 % de sa rémunération fixe. Le niveau de réalisation de ces critères n'est pas rendu public pour des raisons de confidentialité. Sa rémunération 2016 incluait celle versée par Havas.

TABLEAU SUR LES JETONS DE PRÉSENCE ET LES AUTRES RÉMUNÉRATIONS PERÇUES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

| (en euros) | Montants versés au cours de l'exercice 2016 | Montants versés au cours de l'exercice 2017 |
|--|---|---|
| Vincent Bolloré | | |
| Jetons de présence | 54 610 | 57 900 |
| Tantième | 950 000 | 1 050 000 |
| Avantages en nature | 6 528 | 6 528 |
| Autres rémunérations ⁽¹⁾ | 1 499 000 | 1 499 000 |
| Compagnie du Cambodge, représentée par Cyrille Bolloré | | |
| Jetons de présence | 6 531 | 8 176 |
| Cyrille Bolloré⁽²⁾ | | |
| Jetons de présence | 56 110 | 57 729 |
| Tantième | 790 000 | 890 000 |
| Avantages en nature | 3 996 | 3 996 |
| Autres rémunérations ⁽³⁾ | 1 095 211 | 1 375 047 |
| Hubert Fabri | | |
| Jetons de présence | 50 065 | 55 000 |
| Tantième | 950 000 | 1 050 000 |
| Olivier Roussel | | |
| Jetons de présence | 60 410 | 63 700 |
| Jacqueline de Ribes | | |
| Jetons de présence | 10 065 | 15 000 |
| Chantal Bolloré | | |
| Jetons de présence | 25 190 | 48 700 |
| Société des Chemains de Fer et Tramway du Var et du Gard, représentée par Marie-Annick Darmaillac | | |
| Jetons de présence | | |
| Marie-Annick Darmaillac⁽⁴⁾ | | |
| Jetons de présence | 23 288 | 43 700 |
| Céline Merle-Béral | | |
| Jetons de présence | 43 765 | 48 700 |
| Avantages en nature | 3 599 | - |
| Autres rémunérations ⁽⁵⁾ | 261 300 | 47 800 |
| TOTAL | 5 889 668 | 6 320 976 |

(1) En 2017, Vincent Bolloré a perçu une rémunération versée par Bolloré Participations qui dans le cadre d'une convention de prestations de présidence, facture à Bolloré une somme correspondant à 75 % du coût charges comprises de la rémunération perçue par Vincent Bolloré.

(2) En sa qualité de représentant permanent de la société Compagnie du Cambodge

(3) En 2017, Cyrille Bolloré a perçu une rémunération fixe de 1 225 047 euros en tant que salarié de Bolloré Transport & Logistics Corporate, et au titre de ses fonctions de Directeur Général Délégué de Bolloré et 150 000 euros en partie variable.

(4) En sa qualité de représentant permanent de la Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard

(5) En 2017, Céline Merle-Béral a perçu une rémunération en tant que salarié de Bolloré Participations dont 11 300 euros en partie fixe et 36 500 euros en partie variable. Sa rémunération 2016 incluait celle versée par Havas.

OPTION DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE A CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL PAR L'EMETTEUR ET PAR TOUTE SOCIÉTÉ DU GROUPE

Néant.

OPTION DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

OPTION DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS.

Néant.

ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

| Nom du mandataire social | N° et date du plan | Nombre d'actions attribuées durant l'exercice | Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés | Date d'acquisition | Date de disponibilité | Conditions de performance |
|--------------------------------------|------------------------------|---|---|--------------------|-----------------------|--|
| Vincent Bolloré | Plan Bolloré 23 mars 2017 | 280 000 | 932 400 € | 23 mars 2020 | 23mars 2020 | <p>Le Résultat Opérationnel cumulé sur les années 2017 à 2019 incluses d'un milliard sept cent millions d'euros à périmètre constant est fixé comme seuil à atteindre afin de permettre l'acquisition de la totalité des actions attribuées.</p> <p>Au cas où le Résultat Opérationnel cumulé sur la période serait inférieur à un milliard sept cent millions d'euros à périmètre constant, les attributions de titres se feront par tranches réduites d'un cinquième par séquence de 100 millions en dessous du seuil d'un milliard huit cent millions d'euros de résultat opérationnel. Si le résultat opérationnel sur la période de référence n'atteint pas à périmètre constant le seuil de 1,3 milliard d'euros, aucun titre ne pourra être acquis.</p> |
| Cyrille Bolloré⁽¹⁾ | Plan Bolloré 23 mars 2017 | 280 000 | 932 400 € | 23 mars 2020 | 23 mars 2020 | <p>Le Résultat Opérationnel cumulé sur les années 2017 à 2019 incluses d'un milliard huit sept millions d'euros à périmètre constant est fixé comme seuil à atteindre afin de permettre l'acquisition de la totalité des actions attribuées.</p> <p>Au cas où le Résultat Opérationnel cumulé sur la période serait inférieur à un milliard sept cent millions d'euros à périmètre constant, les attributions de titres se feront par tranches réduites d'un cinquième par séquence de 100 millions en dessous du seuil d'un milliard huit cent millions d'euros de Résultat Opérationnel. Si le résultat opérationnel sur la période de référence n'atteint pas à périmètre constant le seuil de 1,3 milliard d'euros, aucun titre ne pourra être acquis.</p> |

Juste valeur de l'action fixée à **3,33** euros

| | | |
|--------------|----------------|--------------------|
| TOTAL | 560 000 | 1 864 800 € |
|--------------|----------------|--------------------|

(1) En tant que représentant permanent de la compagnie du cambodge.

ACTIONS GRATUITES ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

| Nom du mandataire social | N° et date du plan | Nombre d'actions attribuées durant l'exercice | Valorisations des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés | Date d'acquisition | Date de disponibilité |
|--|------------------------------|---|--|--------------------|-----------------------|
| François Laroze | Plan Bolloré 23 mars 2017 | 70 000 | 233 100 | 23 mars 2020 | 23 mars 2020 |
| Cédric de Bailliencourt | Plan Bolloré 23 mars 2017 | 70 000 | 233 100 | 23 mars 2020 | 23 mars 2020 |
| Juste valeur de l'action fixée à 3,33 euros | | | | | |
| TOTAL | | 140 000 | 466 200 | | |

ACTIONS GRATUITES ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

ACTIONS DE PERFORMANCE DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

ACTIONS GRATUITES DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

ACTIONS GRATUITES DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) VENDUS DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) VENDUS DURANT L'EXERCICE PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION

Néant.

HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D' ACTIONS GRATUITES

| Exercice 2017 | BOLLORÉ 2016 | | BLUE SOLUTIONS 2014 | |
|---|--------------------------------|------------------|----------------------------|-----------------------|
| Date d'Assemblée | 3 juin 2016 | 3 juin 2016 | 30 août 2013 | 30 août 2013 |
| Date du Conseil d'administration | 1 ^{er} septembre 2016 | 23 mars 2017 | 7 janvier 2014 | 7 janvier 2014 |
| Nombre total d'actions pouvant être attribuées : | 4 131 200 | 1 610 000 | 380 000 | 380 000 |
| Nombre total d'actions gratuites attribuées à des mandataires sociaux : | 80 000 | 140 000 | 25 000 | 0 |
| - Cyrille Bolloré | 0 | 0 | 15 000 | 0 |
| - Cédric de Bailliencourt | 80 000 | 70 000 | 5 000 | 0 |
| - François Laroze | 0 | 70 000 | 5 000 | 0 |
| Date d'attribution des actions | 1 ^{er} septembre 2016 | 23 mars 2017 | 8 janvier 2014 | 7 avril 2014 |
| Date d'acquisition des actions | 2 septembre 2019 | 23 mars 2020 | 8 janvier 2018 | 7 avril 2018 |
| Date de fin de période de conservation | 2 septembre 2019 | 23 mars 2020 | 8 janvier 2020 | 7 avril 2020 |
| Prix de souscription (en euros) | 2,97 | 3,505 | 17,29 | 24,42 |
| Modalités d'exercice | immédiate | immédiate | conservation 2 ans | conservation 2 ans |
| Nombre d'actions gratuites attribuées | 4 131 200 | 1 610 000 | 339 500 | 13 500 |
| Nombre d'actions gratuites annulées | 89 600 | 0 | 28 250 | 0 |
| Nombre d'actions gratuites restantes au 31/12/2017 | 4 041 600 | 1 610 000 | 311 250 | 13 500 |

HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS DE BONS DE SOUSCRIPTION D' ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR)

Néant.

HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D' ACTIONS DE PERFORMANCE

| Exercice 2017 | Bolloré 2016 | | Blue Solutions 2014 |
|--|--------------------------------|----------------|----------------------------|
| Date d'Assemblée | 3 juin 2016 | 3 juin 2016 | 30 août 2013 |
| Date du Conseil d'Administration | 1 ^{er} septembre 2016 | 23 mars 2017 | 7 janvier 2014 |
| Nombre total d'actions pouvant être attribuées : | 4 131 200 | 1 610 000 | 380 000 |
| Nombre total d'actions de performance attribuées à des mandataires sociaux : | 640 000 | 560 000 | 0 |
| - Vincent Bolloré | 320 000 | 280 000 | 0 |
| - Cyrille Bolloré | 320 000 | 280 000 | 0 |
| Date d'attribution | 1 ^{er} septembre 2016 | 23 mars 2017 | 8 janvier 2014 |
| Date d'acquisition | 2 septembre 2019 | 23 mars 2020 | 8 janvier 2018 |
| Date de fin de période de conservation | 2 septembre 2019 | 23 mars 2020 | 8 janvier 2020 |
| Prix de souscription (en euros) | 2,97 | 3,33 | 17,29 |
| Modalités d'exercice | immédiate | immédiate | conservation 2 ans |
| Nombre d'actions de performance attribuées | 640 000 | 560 000 | 25 000 |
| Nombre d'actions de performance annulées | 0 | 0 | 25 000 |
| Nombre d'actions de performance acquises | 0 | 0 | 0 |
| Nombre d'actions de performance restantes au 31/12/2017 | 640 000 | 560 000 | 0 |

OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET LEVÉES PAR CES DERNIERS

Néant.

ACTIONS GRATUITES CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET DEVENUES DISPONIBLES POUR CES DERNIERS

Néant.

BONS DE SOUSCRIPTION D' ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) CONSENTIS AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET EXERCÉS PAR CES DERNIERS

Néant.

ACTIONS DE PERFORMANCE CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET DEVENUES DISPONIBLES POUR CES DERNIERS

Néant.

CONTRAT DE TRAVAIL, RETRAITES SPÉCIFIQUES, INDEMNITÉS DE DÉPART ET CLAUSE DE NON-CONCURRENCE

| | Contrat de travail | | Régime de retraite supplémentaire | | Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dû à raison de la cessation ou du changement de fonctions | | Indemnités relatives à une clause de non-concurrence | |
|---|--------------------|-----|-----------------------------------|-----|--|-----|--|-----|
| | Oui | Non | Oui | Non | Oui | Non | Oui | Non |
| Exercice 2017 | | | | | | | | |
| Cédric de Baillencourt Président du Conseil d'administration Date de début de mandat : 07/06/2016 Date de fin de mandat : 31/12/2018 | | • | | • | | | • | • |
| François Laroze Directeur général Date de début de mandat : 07/06/2016 Date de fin de mandat : 31/12/2018 | | • | | • | | | • | • |

5. Modalités particulières de la participation des actionnaires à l'Assemblée générale ou les dispositions des statuts qui prévoient ces modalités (Article L.225-37-4, 9° du Code de commerce)

Conformément aux dispositions de l'article 21 des statuts, tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, sur simple justification de son identité et accomplissement des formalités légales.

Tout actionnaire peut voter par correspondance selon les modalités fixées par la loi et les règlements.

6. Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'Offre Publique d'Achat ou d'Échange (Article L.225-37-5 du Code de commerce)**6.1. Structure et répartition du capital de la Société**

Se reporter au point « Renseignements concernant l'actionnariat de la Société au 31 décembre 2017 » du Rapport de gestion.

6.2. Restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions ou clauses des conventions portées à la connaissance de la société en application de l'article L.233-11 du Code de commerce

Les obligations légales prévues à l'article L.233-7 du Code de commerce sont applicables. Les statuts de la Société ne prévoient pas d'obligations de déclaration de franchissements de seuils supplémentaires.

Aucune clause des statuts n'a pour effet de restreindre les transferts d'actions de la Société.

Aucune clause de convention prévoyant des conditions préférentielles de cession ou d'acquisition et portant sur au moins 0,5 % du capital ou des droits de vote de la Société n'a été portée à la connaissance de la Société en application de l'article L.233-11 du Code de commerce.

6.3. Participations directes ou indirectes au sein du capital de la Société ayant fait l'objet d'une déclaration de franchissement de seuil ou d'une déclaration d'opération sur titres

Se reporter au point « Prises de participations ou de contrôle » du Rapport de gestion.

6.4. Liste des détenteurs de tout titre comportant des droits de contrôle spéciaux et description de ceux-ci

La Loi n°2014-384 du 29 mars 2014 dite « Loi Florange » a institué, à défaut d'une clause contraire des statuts adoptée postérieurement à sa promulgation, un droit de vote double aux actions entièrement libérées et pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au nom du même actionnaire (article L.225-123 du Code de commerce).

La comptabilisation de la durée de détention de deux ans a débuté le 2 avril 2014, date d'entrée en vigueur de la Loi Florange.

En conséquence, les actionnaires de la Société bénéficient et sont susceptibles de bénéficier, depuis le 3 avril 2016, d'un droit de vote double, de plein droit, dès lors que les conditions requises par la Loi sont réunies.

Le droit de vote double attaché à l'action est perdu en cas de conversion au porteur ou de transfert en propriété desdites actions, conformément et sous réserve des exceptions prévues à l'article L. 225-124 du Code de commerce.

6.5. Mécanismes de contrôle prévus dans un éventuel système d'actionnariat du personnel

Néant.

6.6. Accords entre actionnaires dont la Société a connaissance et qui peuvent entraîner des restrictions au transfert d'actions et/ou à l'exercice des droits de vote

À la connaissance de la Société, il n'existe pas d'accord entre actionnaires pouvant entraîner des restrictions relatives au transfert d'actions et/ou à l'exercice du droit de vote.

6.7. Règles applicables à la nomination et au remplacement des administrateurs ainsi qu'à la modification des statuts de la Société

Conformément aux dispositions statutaires, les administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale ordinaire, et le Conseil peut, sous les conditions prévues par la loi, procéder à des nominations provisoires.

Le Conseil doit comprendre trois membres au moins et dix-huit membres au plus, sous réserve de la dérogation prévue par la Loi en cas de fusion. La durée de leurs fonctions est de trois années et ils sont rééligibles.

Les règles applicables à la modification des statuts de la Société sont celles prévues par la loi.

6.8. Pouvoirs du Conseil d'administration, en particulier en matière d'émission ou de rachat de titres

En application de l'article 16 des statuts, le Conseil d'administration détermine les orientations de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Il procède, en outre, aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Le Conseil d'administration bénéficie des délégations de pouvoirs en vue de l'émission ou du rachat d'actions de la Société.

Se reporter au paragraphe « Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité » du rapport du le Gouvernement d'entreprise.

6.9. Accords conclus par la société qui sont modifiés ou qui prennent fin en cas de changement de contrôle de la société

Certains contrats de financement peuvent être résiliés en cas de changement de contrôle.

Aucun contrat commercial dont la résiliation impacterait significativement les activités du Groupe ne contient de clause de changement de contrôle.

6.10. Accords prévoyant des indemnités pour les membres du conseil d'administration, les salariés ou les dirigeants de la Société, en cas de démission, de licenciement sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique d'achat ou d'échange.

Néant.

Le présent rapport a été arrêté en séance du 22 mars 2018.

Le Conseil d'administration

INFORMATION RELATIVE AUX DÉLAIS DE PAIEMENT

En application des articles L.441-6-1 et D.441-4 du Code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2017 du solde des dettes fournisseurs et des créances clients par date d'échéance.

| | Article D. 441 I.-1°: Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | Article D. 441 I.-2°: Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | |
|---|---|-----------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------------|---|-----------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------------|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| (A) Tranches de retard de paiement | | | | | | | | | | | | |
| Nombre de factures concernées | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Montant total des factures concernées T.T.C. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Pourcentage du montant total des achats T.T.C. de l'exercice | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | | | | | |
| Pourcentage du chiffre d'affaires T.T.C. de l'exercice | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| (B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées | | | | | | | | | | | | |
| Nombre de factures exclues | | | | | | | | | | | | |
| Montant total des factures exclues | | | | | | | | | | | | |
| (C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du Code de commerce) | | | | | | | | | | | | |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement | • Délais contractuels | | | | | | | | | | | |

INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET SOCIÉTALES

Concernant les obligations sur les informations environnementales, sociales et sociétales prévues par l'article R.225-105-1 du Code de commerce, nous jugeons qu'elles ne sont pas applicables à notre société, compte tenu du fait qu'elle n'emploie aucun salarié.

RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT, SUR LES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES CONSOLIDÉES FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION

Exercice clos le 31 décembre 2017

Aux actionnaires,

En notre qualité d'organisme tiers indépendant, accrédité par le COFRAC sous le numéro 3-1048⁴ et membre du réseau Deloitte de l'un des Commissaires aux comptes de la société, nous vous présentons notre rapport sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2017 (ci-après les « Informations RSE »), présentées dans le rapport de gestion en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce.

Responsabilité de la société

Il appartient au Conseil d'administration d'établir un rapport de gestion comprenant les Informations RSE prévues à l'article R.225-105-1 du Code de commerce.

Indépendance et contrôle qualité

Notre indépendance est définie par les textes réglementaires, le code de déontologie de la profession ainsi que les dispositions prévues à l'article L.822-11 du Code de commerce.

Responsabilité de l'organisme tiers indépendant

Il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- d'attester que les Informations RSE requises sont présentes dans le rapport de gestion ou font l'objet, en cas d'omission, d'une explication en application du troisième alinéa de l'article R.225-105 du Code de commerce (Attestation de présence des Informations RSE) ;
- d'exprimer une conclusion d'assurance modérée sur le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère conformément au Référentiel (Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE).

Nos travaux ont mobilisé les compétences de deux personnes en avril 2018. Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos experts en matière de RSE.

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément à l'arrêté du 13 mai 2013 déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission et selon les normes professionnelles applicables.

Comme indiqué dans le rapport financier annuel 2017 incluant le rapport de gestion, la société ne présente pas d'informations RSE, n'ayant pas de salarié. Nos travaux ont consisté à apprécier la pertinence des explications relatives à l'absence totale des Informations RSE.

Conclusion

Sur la base de ces travaux :

- nous attestons de la présence dans le rapport de gestion des explications relatives à l'absence des Informations RSE requises ;
- nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité des explications fournies justifiant l'absence des Informations RSE requises.

Neuilly-sur-Seine, le 26 avril 2018

L'organisme tiers indépendant,

Deloitte & Associés

Jean Paul Seguret
Associé

⁴ dont la portée est disponible sur le site www.cofrac.fr

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2017

| | |
|------------------|-------|
| États financiers | p. 46 |
|------------------|-------|

| | |
|------------------------------------|-------|
| Notes annexes aux états financiers | p. 51 |
|------------------------------------|-------|

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ÉTAT DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| | NOTES | 2017 | 2016 |
|---|------------|---------------|--------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | | |
| Chiffre d'affaires | 8.3 | 0 | 0 |
| Achats et charges externes | 8.3 | (381) | (315) |
| Frais de personnel | 8.3 | (62) | (9) |
| Amortissements et provisions | 8.3 | 62 | 11 |
| Autres produits opérationnels | 8.3 | 8 | 15 |
| Autres charges opérationnelles | 8.3 | 0 | (2) |
| Résultat opérationnel | 8.3 | (373) | (300) |
| Coût net du financement | 5.1 | 44 | 61 |
| Autres produits financiers | 5.1 | 470 | 9 472 |
| Autres charges financières | 5.1 | (8) | (8 766) |
| Résultat financier | 5.1 | 506 | 767 |
| Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence | 5.2 | 73 236 | 3 994 |
| Impôts sur les résultats | 11 | 740 | (364) |
| Résultat net consolidé | | 74 109 | 4 097 |
| Résultat net consolidé, part du Groupe | | 74 101 | 4 104 |
| Intérêts minoritaires | | 8 | (7) |

Résultat par action (en euros) :

7.2

| | 2017 | 2016 |
|-------------------------------|--------|-------|
| Résultat net part du Groupe : | | |
| - de base | 405,21 | 22,44 |
| - dilué | 405,21 | 22,44 |

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

| | 2017 | 2016 |
|--|----------------|------------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Résultat net consolidé de la période | 74 109 | 4 097 |
| Variation des réserves de conversion des entités contrôlées | | |
| Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées ⁽¹⁾ | 166 038 | (137 155) |
| Autres variations des éléments recyclables en résultat ultérieurement ⁽²⁾ | 28 227 | (61 205) |
| Total des variations des éléments recyclables en résultat net ultérieurement | 194 265 | (198 360) |
| Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres | 13 | (4) |
| Total des variations des éléments non recyclables en résultat net ultérieurement | 13 | (4) |
| Résultat global | 268 387 | (194 267) |
| Dont : | | |
| - Part du Groupe | 265 042 | (191 709) |
| - Part des minoritaires | 3 345 | (2 558) |
| dont impôt : | | |
| sur juste valeur des instruments financiers | 1 134 | (339) |
| sur pertes et gains actuariels | (7) | 2 |

(1) Voir Note 5.3 - Autres actifs financiers

(2) Variation du résultat global des titres mis en équivalence : essentiellement impact de la mise à la juste valeur selon IAS39 - voir variation des capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2017, la cession des titres Havas détenus par Société Industrielle et Financière de L'Artois cédés au Groupe Vivendi a conduit à reprendre en résultat un montant de 34 102 milliers d'euros.

BILAN CONSOLIDÉ

| <i>(en milliers d'euros)</i> | NOTES | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
|---|-------|------------------|------------------|
| Actif | | | |
| <i>Goodwill</i> | | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | | 0 | 0 |
| Titres mis en équivalence | 5.2 | 699 800 | 602 109 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.3 | 660 598 | 494 559 |
| Impôts différés | | 16 | 16 |
| Autres actifs non courants | | 0 | 0 |
| Actifs non courants | | 1 360 414 | 1 096 684 |
| Stocks et en-cours | | 0 | 0 |
| Clients et autres débiteurs | | 0 | 0 |
| Impôts courants | 11.2 | 1 105 | 0 |
| Autres actifs courants | | 0 | 0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 5.4 | 6 448 | 11 133 |
| Actifs courants | | 7 553 | 11 133 |
| Total actif | | 1 367 967 | 1 107 817 |
| Passif | | | |
| Capital | | 4 206 | 4 206 |
| Primes liées au capital | | 4 490 | 4 490 |
| Réserves consolidées | | 1 343 001 | 1 085 993 |
| Capitaux propres, part du Groupe | | 1 351 697 | 1 094 689 |
| Intérêts minoritaires | | 16 160 | 12 993 |
| Capitaux propres | 7.1 | 1 367 857 | 1 107 682 |
| Dettes financières non courantes | | 0 | 0 |
| Provisions pour avantages au personnel | 9 | 0 | 47 |
| Autres provisions non courantes | 9 | 21 | 21 |
| Impôts différés | | 0 | 0 |
| Autres passifs non courants | | 0 | 0 |
| Passifs non courants | | 21 | 68 |
| Dettes financières courantes | | 0 | 0 |
| Provisions courantes | | 0 | 0 |
| Fournisseurs et autres crédateurs | 8.4 | 89 | 50 |
| Impôts courants | | 0 | 17 |
| Autres passifs courants | | 0 | 0 |
| Passifs courants | | 89 | 67 |
| Total passif | | 1 367 967 | 1 107 817 |

VARIATION DE LA TRÉSORERIE CONSOLIDÉE

| | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Flux de trésorerie liés à l'activité | | |
| Résultat net part du Groupe | 74 101 | 4 104 |
| Part des intérêts minoritaires | 8 | (7) |
| Résultat net consolidé | 74 109 | 4 097 |
| Charges et produits sans effet sur la trésorerie : | | |
| - élimination des amortissements et provisions ⁽¹⁾ | (61) | (7 352) |
| - élimination de la variation des impôts différés | 5 | 3 |
| - autres produits et charges sans incidence de trésorerie ou non liés à l'activité ⁽²⁾ | (73 236) | (3 994) |
| - élimination des plus ou moins-values de cession ⁽¹⁾ | 0 | 7 105 |
| Autres retraitements : | | |
| - coût net du financement | (44) | (61) |
| - produits des dividendes reçus | (470) | (470) |
| - charges d'impôts sur les sociétés | (744) | 361 |
| Dividendes reçus : | | |
| - dividendes reçus des sociétés mises en équivalence ⁽³⁾ | 3 806 | 3 806 |
| - dividendes reçus des sociétés non consolidées | 470 | 470 |
| Impôts sur les sociétés décaissés | (378) | (436) |
| Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement | 39 | (29) |
| Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles | 3 495 | 3 500 |
| Flux d'investissement | | |
| Encaissements liés à des cessions : | | |
| - titres ⁽¹⁾ | 0 | 1 660 |
| Flux nets de trésorerie sur investissements | 0 | 1 660 |
| Flux de financement | | |
| Décaissements : | | |
| - dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (8 046) | (8 046) |
| - dividendes versés aux minoritaires nets des impôts de distribution | (178) | (178) |
| Encaissements : | | |
| Intérêts nets | 44 | 61 |
| Flux nets de trésorerie sur opérations de financement | (8 180) | (8 163) |
| Variation de la trésorerie | (4 685) | (3 003) |
| Trésorerie à l'ouverture ⁽⁴⁾ | 11 133 | 14 136 |
| Trésorerie à la clôture ⁽⁴⁾ | 6 448 | 11 133 |

(1) En décembre 2016, concerne la cession des titres Socphiphard à Compagnie du Cambodge.

(2) Voir Note 5.2 - Titres mis en équivalence.

(3) Dividendes reçus de Société Industrielle et Financière de l'Artois principalement.

(4) Voir Note 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Nombre d'actions ⁽¹⁾ | Capital | Primes | Juste valeur IAS 39 | Réserves de conversion | Pertes et gains actuariels | Réserves | Capitaux propres part du Groupe | Intérêts minoritaires ⁽³⁾ | TOTAL |
|---|---------------------------------|--------------|--------------|---------------------|------------------------|----------------------------|----------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Capitaux propres au 1er janvier 2016 | 182 871 | 4 206 | 4 490 | 1 002 060 | (256) | (38) | 283 964 | 1 294 426 | 15 730 | 1 310 156 |
| Transactions avec les actionnaires | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (8 028) | (8 028) | (179) | (8 207) |
| Dividendes distribués | | | | | | | (8 046) | (8 046) | (179) | (8 225) |
| Variations de périmètre | | | | | | | | | | |
| Autres variations | | | | | | | 18 | 18 | 0 | 18 |
| Éléments du résultat global | | | | (196 082) | 273 | (4) | 4 104 | (191 709) | (2 558) | (194 267) |
| Résultat de l'exercice | | | | | | | 4 104 | 4 104 | (7) | 4 097 |
| Variation des éléments recyclables en résultat | | | | | | | | | | |
| Variation des réserves de conversion des entités contrôlées | | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées | | | | (134 604) | | | | (134 604) | (2 551) | (137 155) |
| Autres variations du résultat global ⁽²⁾ | | | | (61 478) | 273 | | | (61 205) | 0 | (61 205) |
| Variation des éléments non recyclables en résultat | | | | | | | | | | |
| Pertes et gains actuariels | | | | | | (4) | | (4) | 0 | (4) |
| Capitaux propres au 31 décembre 2016 | 182 871 | 4 206 | 4 490 | 805 978 | 17 | (42) | 280 040 | 1 094 689 | 12 993 | 1 107 682 |
| Transactions avec les actionnaires | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (8 034) | (8 034) | (178) | (8 212) |
| Dividendes distribués | | | | | | | (8 046) | (8 046) | (178) | (8 224) |
| Variations de périmètre | | | | | | | | 0 | | 0 |
| Autres variations | | | | | | | 12 | 12 | 0 | 12 |
| Éléments du résultat global | | | | 190 989 | (61) | 13 | 74 101 | 265 042 | 3 345 | 268 387 |
| Résultat de la période | | | | | | | 74 101 | 74 101 | 8 | 74 109 |
| Variation des éléments recyclables en résultat | | | | | | | | | | |
| Variation des réserves de conversion des entités contrôlées | | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées | | | | 162 701 | | | | 162 701 | 3 337 | 166 038 |
| Autres variations du résultat global ⁽²⁾ | | | | 28 288 | (61) | | | 28 227 | | 28 227 |
| Variation des éléments non recyclables en résultat | | | | | | | | | | |
| Pertes et gains actuariels | | | | | | 13 | | 13 | | 13 |
| Capitaux propres au 31 décembre 2017 | 182 871 | 4 206 | 4 490 | 996 967 | (44) | (29) | 346 107 | 1 351 697 | 16 160 | 1 367 857 |

(1) Voir Note 7.1 - Capitaux propres.

(2) Essentiellement effet de la mise à la juste valeur selon IAS 39 des titres détenus par les entités mises en équivalence.

(3) Essentiellement Compagnie des Tramways de Rouen.

NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

SOMMAIRE DÉTAILLÉ

| | |
|--|-----------|
| NOTE 1 - FAITS MARQUANTS | 52 |
| NOTE 2 - PRINCIPES COMPTABLES GÉNÉRAUX | 52 |
| 2.1 - ÉVOLUTIONS NORMATIVES | 52 |
| 2.2 - MODALITÉS DE PREMIÈRE APPLICATION DES IFRS..... | 53 |
| 2.3 - RECOURS À DES ESTIMATIONS..... | 53 |
| NOTE 3 - COMPARABILITÉ DES COMPTES | 54 |
| NOTE 4 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION | 54 |
| NOTE 5 - STRUCTURE FINANCIÈRE ET COÛTS FINANCIERS | 55 |
| 5.1 - RÉSULTAT FINANCIER | 55 |
| 5.2 - TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE | 56 |
| 5.3 - AUTRES ACTIFS FINANCIERS | 57 |
| 5.4 - TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE..... | 58 |
| 5.5 - ENDETTEMENT FINANCIER | 59 |
| NOTE 6 - INFORMATIONS SUR LES RISQUES | 59 |
| NOTE 7 - CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION | 60 |
| 7.1 - CAPITAUX PROPRES | 60 |
| 7.2 - RÉSULTAT PAR ACTION | 61 |
| NOTE 8 - DONNÉES LIÉES À L'ACTIVITÉ | 61 |
| 8.1 - INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS..... | 61 |
| 8.2 - PRINCIPALES ÉVOLUTIONS À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS | 61 |
| 8.3 - RÉSULTAT OPÉRATIONNEL | 61 |
| 8.4 - FOURNISSEURS ET AUTRES CRÉDITEURS..... | 61 |
| NOTE 9 - PROVISIONS | 62 |
| NOTE 10 - CHARGES ET AVANTAGES DU PERSONNEL | 62 |
| 10.1 - EFFECTIFS MOYENS..... | 62 |
| 10.2 - TRANSACTIONS DONT LE PAIEMENT EST FONDÉ SUR DES ACTIONS..... | 62 |
| 10.3 - RÉMUNÉRATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION (PARTIES LIÉES)..... | 62 |
| NOTE 11 - IMPÔTS | 63 |
| 11.1 - CHARGE D'IMPÔT | 63 |
| 11.2 - IMPÔTS COURANTS ACTIFS | 64 |
| NOTE 12 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES | 64 |
| NOTE 13 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE | 64 |
| NOTE 14 - HONORAIRES DES CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES ET DES MEMBRES DE LEURS RÉSEAUX | 65 |
| NOTE 15 - LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES | 65 |
| 15.1 - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE..... | 65 |
| 15.2 - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE..... | 65 |

Financière Moncey est une société anonyme de droit français soumise à l'ensemble des textes applicables aux sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de commerce. Son siège social est au 31-32 Quai de Dion-Bouton, 92 811 Puteaux. La société est cotée à Paris.

La société Financière Moncey SA est consolidée dans les périmètres Compagnie du Cambodge et Bolloré Participations.

En date du 22 mars 2018, le conseil d'administration a arrêté les états financiers consolidés du groupe Financière Moncey au 31 décembre 2017. Ceux-ci ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée générale des actionnaires qui se tiendra le 1 juin 2018.

Note 1 - Faits marquants

La cession de la participation de 14,85 % dans Havas à Vivendi réalisée le 3 juillet 2017 par la Société Industrielle et Financière de l'Artois s'élevé à 581 millions d'euros, représentant une plus-value consolidée de 163 millions d'euros dans les comptes de l'exercice 2017 de Société Industrielle et Financière de l'Artois.

Cette plus-value de cession se traduit au niveau du résultat des mises en équivalence par un profit de 69 millions d'euros dans les comptes de l'exercice 2017 de Financière Moncey.

Note 2 - Principes comptables généraux

Les comptes consolidés du Groupe au titre de l'exercice 2017 sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), tel qu'adopté dans l'Union Européenne au 31 décembre 2017 (consultable à l'adresse suivante : https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en).

Le Groupe applique le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

Ce référentiel diffère des normes IFRS d'application obligatoire de l'IASB sur le point suivant :

- normes d'application obligatoire selon l'IASB mais non encore adoptées ou d'application postérieure à la clôture selon l'Union Européenne : voir note 2.1 - Evolutions normatives.

2.1 - Évolutions normatives

2.1.1 - Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1^{er} janvier 2017

L'amendement à IAS 7 - État des flux de trésorerie dans le cadre de l'initiative « Informations à fournir » est d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2017 selon l'Union Européenne. Cet amendement avait été appliqué par anticipation dans les états financiers du Groupe au 31 décembre 2016.

L'amendement à IAS 12 - Impôt sur le résultat « Comptabilisation d'actif d'impôt différé au titre des pertes latentes » d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2017. Cet amendement adopté en juillet 2017 par l'Union Européenne est sans impact sur les états financiers du Groupe.

2.1.2 - Normes comptables ou interprétations que le Groupe appliquera dans le futur

L'IASB a publié des normes et des interprétations qui n'ont pas encore été adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2017 ; elles ne sont pas appliquées par le Groupe à cette date.

| Normes, Amendements ou Interprétations | Dates de publication par l'IASB | Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du |
|---|---------------------------------|---|
| Interprétation IFRIC 22 « Transactions en devises étrangères et contrepartie anticipée » | 08/12/2016 | 01/01/2018 |
| Interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux » | 07/06/2017 | 01/01/2019 |
| IFRS 17 « Contrats d'assurance » | 18/05/2017 | 01/01/2021 |
| Amendement à IAS 40 « Transferts d'immeubles de placement » | 08/12/2016 | 01/01/2018 |
| Amendements à IFRS 2 « Classification et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions » | 20/06/2016 | 01/01/2018 |
| Améliorations des IFRS - cycle 2014-2016 | 08/12/2016 | 01/01/2017-01/01/2018 |
| Amendement à IFRS 9 « Clauses de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative » | 12/10/2017 | 01/01/2019 |
| Amendement à IAS 28 « Intérêts à long terme dans des | 12/10/2017 | 01/01/2019 |

| Normes, Amendements ou Interprétations | Dates de publication par l'IASB | Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du |
|--|---------------------------------|---|
| entreprises associées et des coentreprises » | | |
| Améliorations des IFRS - cycle 2015-2017 | 12/12/2017 | 01/01/2019 |

L'IASB a publié des normes et des interprétations, adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2017 dont la date d'application est postérieure au 1^{er} janvier 2017. Ces textes n'ont pas été appliqués par anticipation.

| Normes, Amendements ou Interprétations | Dates d'adoption par l'Union Européenne | Dates d'application selon l'Union Européenne: exercices ouverts à compter du |
|--|---|--|
| IFRS 9 : Instruments financiers | 29/11/2016 | 01/01/2018 |
| IFRS 15 « Comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients » | 29/10/2016 | 01/01/2018 |
| IFRS 16 « Locations » | 09/11/2017 | 01/01/2019 |
| Clarification IFRS 15 « Comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients » | 09/11/2017 | 01/01/2018 |

Le Groupe est en voie de finalisation des travaux relatifs à la mise en œuvre de ces nouvelles normes.

Concernant la norme IFRS 15 « Produit des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients », en raison de l'activité de holding des entités du Groupe et de l'absence de chiffre d'affaires, la norme IFRS 15 est sans impact sur les comptes du Groupe.

Concernant la norme IFRS 9 « Instruments financiers », compte tenu de l'importance du portefeuille du Groupe, l'impact concerne le choix pour chaque participation au 31 décembre 2017 de leur classification comptable compte tenu de la suppression de la catégorie « actifs financiers disponibles à la vente » dans laquelle ces participations sont comptabilisées jusqu'au 31 décembre 2017. Celles-ci devraient principalement être classées dans la catégorie « juste valeur par autres éléments en résultat global non recyclables en compte de résultat », sauf exception.

Concernant la norme IFRS 16 « Locations », les travaux d'identification des impacts ont été lancés et le processus de détermination par le Groupe des impacts potentiels de l'application de cette norme est en cours.

2.2 - Modalités de première application des IFRS

En tant que premier adoptant des IFRS, le Groupe a retenu les options de première application suivantes, prévues par IFRS1 :

- les regroupements d'entreprises antérieurs à la date de transition aux IFRS n'ont pas été retraités,
- le montant cumulé des différences de conversion à la date de transition aux IFRS a été considéré comme nul,
- le montant cumulé des écarts actuariels à la date de transition aux IFRS, sur les avantages au personnel, a été imputé sur les capitaux propres,
- les immobilisations corporelles ont fait l'objet de réévaluations.

2.3 - Recours à des estimations

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite de procéder à des estimations et de formuler des hypothèses qui concernent l'évaluation de certains montants qui figurent dans les comptes, notamment pour :

- l'évaluation des provisions et des engagements de retraite,
- les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur,
- l'estimation des justes valeurs,
- les impôts différés.

Le Groupe revoit régulièrement ses appréciations en fonction, notamment, de données historiques ou du contexte économique dans lequel il évolue. Par voie de conséquence, les montants qui figureront dans les futurs états financiers du Groupe pourraient en être affectés.

Note 3 - Comparabilité des comptes

Les comptes de l'exercice 2017 sont comparables à ceux de l'exercice 2016.

Note 4 - Périmètre de consolidation

Principes comptables

Périmètre de consolidation

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés, qui tant individuellement que collectivement sont non significatives par rapport aux états financiers consolidés, sont exclues du périmètre de consolidation. Leur matérialité est appréciée avant chaque clôture annuelle.

Situation au 31 décembre 2017

La Compagnie des Tramways de Rouen est détenue à 48,15 % par Financière Moncey qui en est le premier actionnaire et détient un nombre équivalent de droits de vote. Aucun autre actionnaire ne détient plus de 29 % du capital. La société Tramways de Rouen est consolidée en intégration globale dans les comptes consolidés de Financière Moncey, en vertu du contrôle exercé par cette dernière.

Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Les états financiers des sociétés étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe, et qui ne sont pas en situation d'hyperinflation, sont convertis selon la méthode dite "du cours de clôture". Leurs éléments de bilan sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice et les éléments du compte de résultat sont convertis au cours moyen de la période. Les écarts de conversion en résultant sont enregistrés en écart de conversion dans les réserves consolidées.

Les *goodwill* relatifs aux sociétés étrangères sont considérés comme faisant partie des actifs et passifs acquis et, à ce titre, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture.

Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique à compter du 1^{er} janvier 2010 les dispositions de la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ».

Les regroupements initiés postérieurement au 1^{er} janvier 2004 mais avant le 1^{er} janvier 2010 sont comptabilisés selon l'ancienne version d'IFRS 3.

Le *goodwill* est égal à la différence entre :

la somme de :

la contrepartie transférée, c'est-à-dire le coût d'acquisition hors frais d'acquisition et incluant la juste valeur des compléments de prix éventuels ;

la juste valeur à la date de prise de contrôle des intérêts ne donnant pas le contrôle dans le cas d'une acquisition partielle pour laquelle l'option du goodwill complet est retenue ;

la juste valeur de la quote-part antérieurement détenue le cas échéant,

et la somme de :

la quote-part de la juste valeur des actifs et passifs identifiables de l'entité acquise à la date de prise de contrôle relative aux intérêts donnant le contrôle (y compris le cas échéant, les intérêts précédemment détenus) ;

la quote-part relative aux intérêts ne donnant pas le contrôle si l'option du *goodwill* complet est retenue.

A la date d'acquisition, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entité acquise sont évalués individuellement à leur juste valeur quelle que soit leur destination. Les analyses et expertises nécessaires à l'évaluation initiale de ces éléments doivent être finalisées dans un délai de douze mois à compter de la date d'acquisition. Une évaluation provisoire est fournie lors des clôtures de comptes intervenant dans ce délai.

Les actifs incorporels sont comptabilisés séparément du *goodwill* s'ils sont identifiables, c'est-à-dire s'ils résultent d'un droit légal ou contractuel, ou s'ils sont séparables des activités de l'entité acquise et qu'ils sont porteurs d'avantages économiques futurs.

Le Groupe apprécie au cas par cas pour chaque acquisition partielle le recours à l'option du *goodwill* complet.

Le Groupe comptabilise les effets des regroupements d'entreprises en « Autres produits (charges) financiers ».

Comptabilisation des variations de pourcentage d'intérêt de participations consolidées sans perte de contrôle.

Conformément à IFRS 10, dans le cas d'une acquisition ou cession des titres d'une entité contrôlée par le Groupe, n'impliquant pas de changement de contrat, l'entité comptabilise la différence entre l'ajustement de la valeur des intérêts ne donnant pas le contrôle et la juste valeur de la contrepartie payée ou reçue directement en capitaux propres part du Groupe.

Perte de contrôle

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 10 « Etats financiers consolidés » § B97 à 99, le Groupe constate en résultat, à la date de la perte de contrôle, l'écart entre :

la somme de :

la juste valeur de la contrepartie reçue,

la juste valeur des intérêts éventuellement conservés,

et la valeur comptable de ces éléments.

Le Groupe constate l'effet des pertes de contrôle en « Autres produits (charges) financiers ».

Principales variations de périmètre

Aucune variation significative.

Note 5 - Structure financière et coûts financiers

5.1 - Résultat financier

Principes comptables

Le coût net du financement comprend les charges d'intérêt sur la dette, les intérêts perçus sur placement de trésorerie.

Les autres produits et charges financiers comprennent principalement, les dépréciations d'actifs financiers, les pertes et gains liés aux acquisitions et cessions des titres, l'effet de la mise à la juste valeur lors des prises ou des pertes de contrôle, le résultat de change concernant les transactions financières, les effets d'actualisation, les dividendes reçus des sociétés non consolidées, les variations des provisions financières.

Opérations en monnaie étrangère

Les opérations en monnaie étrangère sont converties dans la monnaie fonctionnelle de l'entité, au cours de change en vigueur à la date d'opération. À la clôture de l'exercice, les éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de change de clôture de l'exercice. Les pertes et gains de change en découlant sont reconnus dans la rubrique « Résultat de change » et présentés en « Autres produits et charges financiers » pour les transactions financières.

Les pertes et gains sur les produits dérivés de change, utilisés à des fins de couverture, sont enregistrés en résultat financier pour les transactions financières.

| | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Coût net du financement | 44 | 61 |
| - Charges d'intérêts | 0 | 0 |
| - Revenus des créances financières | 44 | 61 |
| - Autres produits | 0 | 0 |
| Autres produits financiers (*) | 470 | 9 472 |
| Autres charges financières (*) | (8) | (8 766) |
| Résultat financier | 506 | 767 |

*** Détails des autres produits et charges financiers :**

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 2017 | | | 2016 | | |
|---|------------|---------------------|---------------------|------------|---------------------|---------------------|
| | Total | Produits financiers | Charges financières | Total | Produits financiers | Charges financières |
| Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement ⁽¹⁾ | 470 | 470 | 0 | 470 | 470 | 0 |
| Plus-values sur cession des titres de participation et des valeurs mobilières de placement ⁽²⁾ | 0 | 0 | 0 | (7 105) | 1 660 | (8 765) |
| Variations des provisions financières ⁽²⁾ | (1) | 0 | (1) | 7 341 | 7 342 | (1) |
| Autres | (7) | 0 | (7) | 0 | 0 | 0 |
| Autres produits et charges financiers | 462 | 470 | (8) | 706 | 9 472 | (8 766) |

(1) Correspond principalement aux dividendes reçus par Financière Moncey de Financière de l'Odet (325 milliers d'euros pour toutes les périodes présentées) et de la société Socfrance (92 milliers d'euros pour toutes les périodes présentées).

(2) Concerne en 2016 la cession des titres Socphipard par Financière de Moncey à Compagnie du Cambodge

5.2 - Titres mis en équivalence**Principes comptables**

Les prises de participation dans les sociétés associées et co-entreprises sont comptabilisées selon IAS 28 révisée à compter de l'acquisition de l'influence notable ou de contrôle conjoint. Toute différence entre le coût de la participation et la quote-part acquise dans la juste valeur des actifs et passifs de la société associée ou de la co-entreprise est comptabilisée en goodwill. Le goodwill ainsi déterminé est inclus dans la valeur comptable de la participation.

Un test de dépréciation est effectué dès qu'un indice objectif de perte de valeur est identifié, comme une baisse importante ou prolongée du cours de la participation (critères identiques à ceux retenus pour les actifs disponibles à la vente), l'anticipation d'une baisse notable des flux de trésorerie futurs, ou toute information indiquant de probables effets négatifs significatifs sur les résultats de l'entité.

La valeur recouvrable des participations consolidées par mise en équivalence est alors testée selon les modalités décrites ci-après et lorsque la valeur recouvrable des titres est inférieure à leur valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur de marché diminuée des coûts de vente et la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie susceptibles de découler de l'utilisation d'un actif. Le taux d'actualisation est déterminé en fonction de la zone géographique et du profil de risque de l'activité. Les dépréciations sont constatées, le cas échéant, en résultat dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence ».

En cas de prise d'influence notable ou de contrôle conjoint par achats successifs de titres, à défaut de précision dans la norme IAS 28 révisée, le Groupe a choisi de retenir la méthode du coût.

Selon cette méthode, le goodwill comptabilisé correspond à la somme des goodwill de chacun des lots successivement acquis. Le goodwill est calculé à chaque acquisition, par différence entre le prix payé et la quote-part de juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Le coût des lots acquis avant la prise d'influence notable n'est pas réévalué à la juste valeur à date d'opération.

(en milliers d'euros)

| | |
|---|----------------|
| Au 31 décembre 2016 | 602 109 |
| Variation du périmètre de consolidation | 0 |
| Quote-part de résultat ⁽¹⁾ | 73 236 |
| Autres mouvements ⁽²⁾ | 24 455 |
| Au 31 décembre 2017 | 699 800 |

(1) Dont une plus-value de cession de 68,6 millions chez Société Financière et Industrielle de l'Artois liée à la cession des titres Havas.

(2) Dont 28,3 millions d'euros au titre de la variation de la juste valeur des actifs financiers chez Société Financière et Industrielle de l'Artois et (3,8) millions d'euros au titre des dividendes.

Valeur consolidée des principales sociétés mises en équivalence

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2017 | | Au 31/12/2016 | |
|---|------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| | Quote part de Résultat | Valeur de mise en équivalence | Quote part de Résultat | Valeur de mise en équivalence |
| Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois | 73 232 | 698 289 | 3 991 | 600 602 |
| Rivaud Innovation | 4 | 1 511 | 3 | 1 507 |
| TOTAL | 73 236 | 699 800 | 3 994 | 602 109 |

Évaluation des titres mis en équivalence

Conformément à la norme IAS 28, la valeur des participations mises en équivalence est testée à la date de clôture dès lors qu'il existe une indication objective de dépréciation. Aucune dépréciation n'est apparue nécessaire au 31 décembre 2017.

5.3 - Autres actifs financiers

Principes comptables

Les autres actifs financiers non courants comprennent la part à plus d'un an des actifs disponibles à la vente, des instruments financiers comptabilisés en juste valeur par le résultat et des prêts, dépôts et obligations.

Les actifs financiers courants comprennent les clients et autres débiteurs, la trésorerie et équivalents de trésorerie, et la part à moins d'un an des prêts, dépôts et obligations.

Lors de leur comptabilisation initiale, ces actifs sont comptabilisés à leur juste valeur, c'est-à-dire généralement à leur coût d'acquisition majoré des coûts de transaction.

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent essentiellement des titres de participation de sociétés non consolidées.

Aux dates de clôture, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Pour les actions de sociétés cotées, cette juste valeur est la valeur boursière à la clôture.

La juste valeur des titres non cotés est déterminée sur la base de l'actif net réévalué et, le cas échéant, par transparence de la valeur d'actifs sous-jacents.

Les variations de juste valeur temporaires sont comptabilisées directement en capitaux propres. Elles sont transférées en résultat au moment de la cession des titres de participation considérés.

Lorsqu'un test de perte de valeur conduit à reconnaître une moins-value latente significative ou durable par rapport au coût d'acquisition, cette perte de valeur est comptabilisée en résultat de manière irréversible.

Pour les titres en moins-value à la clôture, le Groupe reconnaît de manière systématique une perte de valeur définitive en résultat lorsque le cours de bourse d'un titre coté est inférieur de plus de 30 % à son coût d'acquisition, ou qu'il est inférieur au coût d'acquisition depuis 2 ans. Concernant les participations dans les holdings cotées du Groupe, s'agissant d'investissements de structure à long terme, les critères de dépréciation systématique retenus sont une moins-value de 40 % par rapport au coût d'acquisition, ou une moins-value constatée sur une période de 4 ans.

Si la juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, les titres sont comptabilisés à leur coût d'achat. En cas d'indication objective de dépréciation significative ou durable, une dépréciation irréversible est constatée en résultat.

Les cessions partielles de titres sont effectuées en utilisant la méthode FIFO.

Actifs à la juste valeur par le compte de résultat

Le Groupe ne détient pas d'instruments financiers dérivés.

Prêts, créances, dépôts et obligations

La catégorie " prêts, créances et obligations " comprend principalement des créances rattachées à des participations, des avances en compte courant consenties à des entités associées ou non consolidées, des dépôts de garantie, les autres prêts et créances et les obligations.

Lors de leur comptabilisation initiale, ces actifs financiers sont comptabilisés à leur juste valeur majorée des coûts de transaction directement attribuables. A chaque clôture, ces actifs sont évalués au coût amorti en appliquant la méthode dite du " taux d'intérêt effectif ".

Ils font l'objet d'une comptabilisation de perte de valeur s'il existe une indication objective de perte de valeur. La perte de valeur correspondant à la différence entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable (actualisation des flux de trésorerie attendus au taux d'intérêt effectif d'origine) est comptabilisée en résultat. Elle est réversible si la valeur recouvrable est amenée à évoluer favorablement dans le futur.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2017 | | | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
| | Valeur brute | Provisions | Valeur nette | dont non courant | dont courant |
| Actifs disponibles à la vente | 664 893 | (4 295) | 660 598 | 660 598 | 0 |
| Total | 664 893 | (4 295) | 660 598 | 660 598 | 0 |

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2016 | | | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
| | Valeur brute | Provisions | Valeur nette | dont non courant | dont courant |
| Actifs disponibles à la vente | 498 854 | (4 295) | 494 559 | 494 559 | 0 |
| Total | 498 854 | (4 295) | 494 559 | 494 559 | 0 |

Détail des variations de la période

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2016 Valeur nette | Acquisitions | Cessions | Variation juste valeur ⁽¹⁾ | Dépréciation constatée en résultat | Autres mouvements | Au 31/12/2017 Valeur nette |
|-------------------------------|-------------------------------|--------------|----------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Actifs disponibles à la vente | 494 559 | 0 | 0 | 166 039 | 0 | 0 | 660 598 |
| Total | 494 559 | 0 | 0 | 166 039 | 0 | 0 | 660 598 |

(1) Les variations de juste valeur des actifs disponibles à la vente concernent essentiellement les titres Financière de l'Odet, Financière V et Omnium, pour respectivement 86,3 millions d'euros, 46,7 millions d'euros et 33 millions d'euros.

Actifs disponibles à la vente

Détail des principaux titres :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2017 | | Au 31/12/2016 | |
|------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | Pourcentage de détention | Valeur nette comptable | Pourcentage de détention | Valeur nette comptable |
| Sociétés | | | | |
| Financière de l'Odet | 4,93 | 319 975 | 4,93 | 233 665 |
| Autres titres cotés | | 0 | | 0 |
| Sous total titres cotés | | 319 975 | | 233 665 |
| Financière V ⁽¹⁾ | 12,18 | 198 990 | 12,18 | 152 274 |
| Omnium Bolloré ⁽¹⁾ | 17,10 | 140 671 | 17,10 | 107 658 |
| Autres titres non cotés | | 962 | | 962 |
| Sous total titres non cotés | | 340 623 | | 260 894 |
| Total | | 660 598 | | 494 559 |

(1) Le Groupe détient directement et indirectement des participations dans Omnium Bolloré et Financière V, holdings intermédiaires de contrôle du Groupe Bolloré.

- Financière V, contrôlée par Vincent Bolloré est détenue à 50,31 % par Omnium Bolloré, à 22,81 % par la Compagnie du Cambodge, à 10,50 % par la Financière Moncey, à 10,25 % par Bolloré, à 4 % par la Société Industrielle et Financière de l'Artois, à 1,68 % par la Compagnie des Tramways de Rouen et à hauteur de 0,45 % par la Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard.

- Omnium Bolloré, contrôlée par Vincent Bolloré est détenue à 50,04 % par Bolloré Participations, à 27,92 % par African Investment Company (contrôlée par Bolloré), à 17,10 % par Financière Moncey, à 4,82 % par Bolloré.

Le Groupe ne détient pas d'influence notable sur ces participations : aucun membre des Conseils d'Administration de ces entités ne représente Financière Moncey ; d'autre part, les titres détenus dans ces entités sont privés de droit de vote en raison du contrôle que les holdings exercent directement et indirectement sur la société Financière Moncey.

Au cours de l'exercice 2017, avec l'aide d'un expert indépendant, le Groupe a revu la méthode de valorisation de ces titres. Elle est basée sur le cours de bourse des titres Financière de l'Odet et intègre une décote qui reflète la moindre liquidité de ces titres, sur la base d'un modèle de valorisation dite du Protective Put (modèle de Chaffe). Cette évaluation a conduit à reconnaître une décote de 11 % au 31 décembre 2017. Cette nouvelle méthode de valorisation ne présente pas d'écart significatif avec la précédente méthode. Ce changement d'estimation a été traité de manière prospective.

Les titres de participation cotés sont évalués au cours de bourse (voir note 6 - Informations sur les risques).

L'ensemble des titres cotés sont classés en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2016). Les titres non cotés évalués à la juste valeur sont classés en niveau 2 (comme au 31 décembre 2016).

5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

Principes comptables

La rubrique " Trésorerie et équivalents de trésorerie " se compose des fonds de caisse et des soldes bancaires. Les conventions de trésorerie figurant au bilan consolidé sont établies entre sociétés ayant des liens de filiation, dont l'une des contreparties n'est pas consolidée au sein du périmètre de consolidation du Groupe mais dans un ensemble plus grand. Les intérêts financiers communs de ces sociétés les ont conduites à étudier des modalités leur permettant d'améliorer les conditions dans lesquelles elles doivent assurer leurs besoins de trésorerie ou utiliser leurs excédents de manière à optimiser leur trésorerie. Ces opérations courantes de trésorerie, réalisées à des conditions de marché, sont par nature des crédits de substitution.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2017 | | | Au 31/12/2016 | | |
|--|---------------|------------|--------------|---------------|------------|---------------|
| | Valeur brute | Provisions | Valeur nette | Valeur brute | Provisions | Valeur nette |
| Disponibilités | 5 | 0 | 5 | 1 | 0 | 1 |
| Conventions de trésorerie - actif | 6 443 | 0 | 6 443 | 11 132 | 0 | 11 132 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 6 448 | 0 | 6 448 | 11 133 | 0 | 11 133 |
| Trésorerie Nette | 6 448 | 0 | 6 448 | 11 133 | 0 | 11 133 |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont classés en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2016).

5.5 - Endettement financier

5.5.1 - Endettement financier net :

Principes comptables

La définition de l'endettement financier net du Groupe respecte la recommandation n°2013-03 du 7 novembre 2013, de l'Autorité des Normes Comptables, relative aux entreprises sous référentiel comptable international.

Les emprunts et autres dettes financières similaires sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les passifs financiers de transaction sont maintenus en juste valeur avec une contrepartie en compte de résultat.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Au 31/12/2017 | dont courant | dont non courant | Au 31/12/2016 | dont courant | dont non courant |
|--|----------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Autres emprunts et dettes assimilées | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Endettement financier brut | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾ | (6 448) | (6 448) | 0 | (11 133) | (11 133) | 0 |
| Endettement financier net | (6 448) | (6 448) | 0 | (11 133) | (11 133) | 0 |

(1) Trésorerie et équivalents de trésorerie - Voir Note 5.4.

5.5.2 - Échéancier des dettes

Au 31 décembre 2017

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Total | Moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|------------------------------------|----------|---------------|--------------|---------------|
| Total : dettes financières | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dettes des passifs courants | | | | |
| Fournisseurs et autres créiteurs | 89 | 89 | 0 | 0 |
| Impôts courants | 0 | 0 | 0 | 0 |

Au 31 décembre 2016

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Total | Moins d'un an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--|----------|---------------|--------------|---------------|
| Autres emprunts et dettes assimilées (a) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sous-total : Passifs hors dérivés (a) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total : dettes financières (a) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dettes des passifs courants | | | | |
| Fournisseurs et autres créiteurs | 50 | 50 | 0 | 0 |
| Impôts courants | 17 | 17 | 0 | 0 |

Note 6 - Informations sur les risques

Cette présente note est à lire en complément des informations qui sont fournies dans le rapport du Conseil sur le gouvernement d'entreprise inclus en annexe du présent document.

Il n'y a pas eu de modification dans la façon dont le Groupe gère les risques au cours de l'exercice 2017.

Suivi et gestion de la dette et des instruments financiers

Les Directions de la Trésorerie et du Contrôle de gestion du Groupe organisent et supervisent la remontée des informations et des indicateurs financiers mensuels des divisions, en particulier le compte de résultat et le suivi de l'endettement net.

Toute contrepartie bancaire, intervenant dans le cadre d'opérations de couverture de change, de gestion de taux d'intérêt ou de placement de trésorerie, doit avoir obtenu l'aval de la Direction Financière. Le Groupe travaille uniquement avec des établissements bancaires de premier ordre.

Principaux risques concernant le Groupe

Risque sur les actions cotées

Le Groupe Financière Moncey qui détient un portefeuille de titres évalué à 660,6 millions d'euros au 31 décembre 2017, est exposé à la variation des cours de Bourse.

Les titres de participation détenus par le Groupe dans des sociétés non consolidées sont évalués en juste valeur à la clôture conformément à la norme IAS 39 « Instruments financiers » et sont classés en actifs financiers disponibles à la vente (voir Note 5.3 - Autres actifs financiers).

Pour les titres cotés, cette juste valeur est la valeur boursière à la clôture.

Au 31 décembre 2017, les réévaluations temporaires des actifs disponibles à la vente du bilan consolidé déterminées sur la base des cours de Bourse s'élèvent à 616,4 millions d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés.

Financière Moncey détient une participation de 42,05 % dans Société Industrielle et Financière de l'Artois qui détient un portefeuille de titres évalué à 1 035,1 millions d'euros au 31 décembre 2017. Les réévaluations temporaires des actifs disponibles à la vente du bilan consolidé de Société Industrielle et Financière de l'Artois déterminées sur la base des cours de Bourse s'élèvent à 100% à 959,6 millions d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2017, une variation de 1 % des cours de Bourse entraînerait un impact de 3,7 millions d'euros sur les titres mis en équivalence, de 6,6 millions d'euros sur les actifs disponibles à la vente et de 10,3 millions d'euros sur les capitaux propres consolidés, dont 3,4 millions sur les titres Omnium et Financière V.

Ces titres non cotés, détenus directement et indirectement dans Omnium et Financière V, dont la valeur dépend de la valorisation des titres de Financière de l'Odet, sont également impactés par les variations des cours de Bourse (voir note 5.3 - Autres actifs financiers). Au 31 décembre 2017, la valeur réévaluée de ces titres s'élève à 339,7 millions d'euros pour une valeur brute de 18,4 millions d'euros. Les titres de cette société non cotée revêtent un caractère peu liquide.

Risque de liquidité

Le Groupe Financière Moncey dispose d'une trésorerie nette positive. Il dispose par ailleurs d'un compte courant avec le Groupe Bolloré qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au Groupe Bolloré sont présentés dans le document de référence 2017 de ce Groupe.

Risque de taux

Au 31 décembre 2017, la totalité du désendettement financier portant intérêt est à taux variable, il s'agit de comptes courants avec le Groupe Bolloré.

Si les taux variaient uniformément de +1 % l'impact annuel sur le résultat financier serait de 64 milliers d'euros.

Le Groupe Financière Moncey n'utilise pas d'instruments financiers dérivés de couverture de taux au 31 décembre 2017.

Note 7 - Capitaux propres et résultat par action

7.1 - Capitaux propres

Au 31 décembre 2017, le capital social de Financière Moncey s'élève à 4 206 033 euros, divisé en 182 871 actions ordinaires d'un nominal de 23 euros chacune et entièrement libérées.

7.1.1 - Evolution du capital

Aucune évolution du capital de la société mère n'a été constatée au cours de l'exercice 2017.

Les événements affectant ou pouvant affecter le capital social de Financière Moncey SA sont soumis à l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires.

7.1.2 - Dividendes distribués par la société mère

Le montant total des dividendes payés sur la période par la société mère est de 8 millions d'euros, soit 44 euros par action.

7.2 - Résultat par action

Le tableau ci-dessous fournit le détail des éléments utilisés pour calculer les résultats par action de base et dilué présentés au pied du compte de résultat.

| | 2 017 | 2 016 |
|--|----------------|----------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - de base | 74 101 | 4 104 |
| Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - dilué | 74 101 | 4 104 |
| Nombre de titres émis | 182 871 | 182 871 |
| Nombre de titres en circulation | 182 871 | 182 871 |
| Nombre de titres émis et potentiels | 182 871 | 182 871 |
| Nombre moyen pondéré de titres en circulation - de base | 182 871 | 182 871 |
| Nombre moyen pondéré de titres en circulation et potentiels - après dilution | 182 871 | 182 871 |

Note 8 - Données liées à l'activité

8.1 - Informations sur les secteurs opérationnels

L'activité de Financière Moncey et de son unique filiale intégrée globalement étant une activité de portefeuille, la présentation sectorielle n'apporte pas d'information pertinente.

8.2 - Principales évolutions à périmètre et taux de change constants

Néant.

8.3 - Résultat opérationnel

Principes comptables

Opérations en monnaie étrangère

Les opérations en monnaie étrangère sont converties dans la monnaie fonctionnelle de l'entité, au cours de change en vigueur à la date d'opération. À la clôture de l'exercice, les éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de change de clôture de l'exercice. Les pertes et gains de change en découlant sont reconnus dans la rubrique « Pertes et gains de change » et présentés en résultat opérationnel pour les transactions commerciales.

Les pertes et gains sur les produits dérivés de change, utilisés à des fins de couverture, sont enregistrés en résultat opérationnel pour les transactions commerciales.

| | 2017 | 2016 |
|--|--------------|--------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 |
| Achats et charges externes : | (381) | (315) |
| - Achats et charges externes | (381) | (315) |
| - Locations et charges locatives | 0 | 0 |
| Frais de personnel | (62) | (9) |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | 62 | 11 |
| Autres produits opérationnels | 8 | 15 |
| Autres charges opérationnelles | 0 | (2) |
| Résultat opérationnel | (373) | (300) |

8.4 - Fournisseurs et autres créditeurs

| | Au 31/12/2016 | Variations de périmètre | Variations nettes | Variations de change | Autres mouvements | Au 31/12/2017 |
|--|---------------|-------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|---------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | | | | | |
| Dettes fournisseurs | 44 | 0 | 36 | 0 | 0 | 80 |
| Dettes sociales et fiscales d'exploitation | 6 | 0 | 3 | 0 | 0 | 9 |
| Autres dettes d'exploitation | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 50 | 0 | 39 | 0 | 0 | 89 |

Note 9 - Provisions

Principes comptables

Les provisions sont des passifs dont l'échéance ou le montant ne peut être fixé de manière précise.

Les provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation présente, résultant d'un fait générateur passé, qui entraînera probablement une sortie de ressources pouvant être raisonnablement estimée. Le montant comptabilisé doit être la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation présente à la date de clôture. Elle est actualisée lorsque l'effet est significatif et que l'échéance est supérieure à un an.

| (en milliers d'euros) | Au 31/12/2017 | dont courant | dont non courant | Au 31/12/2016 | dont courant | dont non courant |
|---|------------------|--------------|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
| Provisions pour risques filiales | 21 | 0 | 21 | 21 | 0 | 21 |
| Provisions pour risques et charges | 21 | 0 | 21 | 21 | 0 | 21 |
| Engagements envers le personnel | 0 | 0 | 0 | 47 | 0 | 47 |
| Provisions | 21 | 0 | 21 | 68 | 0 | 68 |

Détail des variations de la période

| (en milliers d'euros) | Au 31/12/2016 | Augmentations | Diminutions | | Variations de périmètre | Autres mouvements | Variations de change | Au 31/12/2017 |
|----------------------------------|------------------|---------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------|
| | | | avec utilisation | sans utilisation | | | | |
| Provisions pour risques filiales | 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 |
| Engagements envers le personnel | 47 | 1 | (62) | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 |
| Total | 68 | 1 | (62) | 0 | 0 | 14 | 0 | 21 |

Note 10 - Charges et avantages du personnel

10.1 - Effectifs moyens

Néant.

10.2 - Transactions dont le paiement est fondé sur des actions

Principes comptables

Les modalités d'évaluation et de comptabilisation des plans de souscription ou d'achat d'actions portant sur les actions de la société mère ainsi que de ses filiales sont définies par la norme IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions ».

L'attribution de *stock-options* représente un avantage consenti à leurs bénéficiaires et constitue à ce titre un complément de rémunération. Les avantages ainsi accordés sont comptabilisés en charge linéairement sur la période d'acquisition des droits en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres pour les plans remboursables en actions, et en dettes vis-à-vis du personnel pour les plans remboursables en numéraire.

Ils sont évalués lors de leur attribution sur la base de la juste valeur des instruments de capitaux propres attribués.

Le Groupe n'a émis aucun plan de stock-options ou d'actions gratuites. Cependant, certains des salariés du Groupe ont bénéficié d'actions gratuites Bolloré SA et Blue Solutions dans le cadre de leurs fonctions.

10.3 - Rémunération des organes d'administration et de direction (parties liées)

| (en milliers d'euros) | 2017 | 2016 |
|---|------|------|
| Avantages à court terme | 45 | 27 |
| Avantages postérieurs à l'emploi | 0 | 0 |
| Avantages à long terme | 0 | 0 |
| Indemnités de fin de contrat de travail | 0 | 0 |
| Paiement en actions | 0 | 0 |

Certains salariés ou mandataires sociaux du Groupe ont reçu des actions gratuites et de performance Bolloré SA, Blue Solutions et Havas.

Cependant aucun mandataire social n'en a reçu dans le cadre de son mandat dans le Groupe Financière Moncey et aucune charge n'a donc été comptabilisée à ce titre en 2017 dans les comptes du Groupe. Le nombre total d'actions gratuites et de performance Bolloré SA, Blue Solutions et Havas attribués à des mandataires du Groupe Financière Moncey s'élève à 1 420 000 actions Bolloré, 25 000 actions Blue Solutions et 256 160 actions Havas.

Note 11 - Impôts

Principes comptables

Le Groupe calcule les impôts sur les résultats conformément aux législations fiscales en vigueur.

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur les résultats », les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales donnent lieu à la constatation d'un impôt différé selon la méthode du report variable en utilisant les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Des impôts différés sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles, sauf si l'impôt différé est généré par un goodwill ou par la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif qui n'est pas un regroupement d'entreprises et n'affecte ni le bénéfice comptable ni le bénéfice imposable à la date de transaction.

Un impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables liées à des participations dans les filiales, entreprises associées, co-entreprises et investissements dans les succursales sauf si la date à laquelle s'inversera la différence temporelle peut être contrôlée et s'il est probable qu'elle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour le report en avant de pertes fiscales et de crédit d'impôt non utilisés dans la mesure où il est probable que l'on disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés, ou s'il existe des différences temporelles passives.

Conformément à la norme IAS 12, les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

11.1 - Charge d'impôt

11.1.1 - Analyse de la charge d'impôt

| | 2017 | 2016 |
|--|------------|--------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Impôts courants | (86) | (110) |
| Variation nette des impôts différés | (5) | (3) |
| Autres impôts (forfaitaire, redressements, crédit d'impôts) ⁽¹⁾ | 831 | (251) |
| Total | 740 | (364) |

(1) En 2017, ce produit d'impôt correspond à la demande de remboursement de la contribution additionnelle au titre des montants distribués.

11.1.2 - Rationalisation de la charge d'impôt

Par convention, le Groupe a décidé de retenir le taux de droit commun applicable en France, soit 34,43 %.

La loi de finance pour 2018 votée le 21 décembre 2017 prévoit une baisse progressive du taux d'impôt de droit commun de 34,43 % à 25,83 % à horizon 2022. L'évolution des taux d'impôt est ainsi prise en compte dans l'évaluation des impôts différés au 31 décembre 2017.

L'écart entre la charge d'impôt théorique et la charge nette d'impôt réelle s'analyse de la façon suivante :

| | 2017 | 2016 |
|---|-------------|--------------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Résultat net consolidé | 74 109 | 4 097 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence | (73 236) | (3 994) |
| Charge (produit) d'impôt | (740) | 364 |
| Résultat avant impôt | 133 | 467 |
| Taux d'impôt théorique | 34,43% | 34,43% |
| Profit (charge) théorique d'impôt | (46) | (161) |
| <i>Rapprochement :</i> | | |
| Différences permanentes | (88) | (37) |
| Effet des cessions de titres non imposées au taux courant | | 82 |
| Activation (dépréciation) de reports déficitaires et dépréciation d'impôts différés | (2) | |
| Incidences des différentiels de taux d'impôt | 45 | 12 |
| Autres ⁽¹⁾ | 831 | (259) |
| Produit (charge) réel d'impôt | 740 | (364) |

(1) En 2017, ce produit d'impôt correspond à la demande de remboursement de la contribution additionnelle au titre des montants distribués.

11.1.3 - Impôts différés actifs non reconnus au titre des reports déficitaires et crédits d'impôt

| | 2017 | 2016 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Déficits reportables | 17 | 15 |
| Total | 17 | 15 |

11.2 - Impôts courants actifs

| | 31/12/2017 | | | 31/12/2016 | | |
|-------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | Valeur brute | Provisions | Valeur nette | Valeur brute | Provisions | Valeur nette |
| Impôts courants - actif | 1 105 | 0 | 1 105 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 1 105 | 0 | 1 105 | 0 | 0 | 0 |

Note 12 - Transactions avec les parties liées

Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le Groupe dans le cadre normal de ses activités avec des sociétés non consolidées qui ont un lien capitalistique direct ou indirect avec le Groupe.

| | 2017 | 2016 |
|--|-------|--------|
| <i>(en milliers d'euros)</i> | | |
| Chiffre d'affaires | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | 0 | 0 |
| - entités mises en équivalence | 0 | 0 |
| - membres du Conseil d'administration | 0 | 0 |
| Achats et charges externes | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | (155) | (135) |
| - entités mises en équivalence | 0 | 0 |
| - membres du Conseil d'administration | 0 | 0 |
| Autres produits et charges financiers | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | 514 | 531 |
| - entités mises en équivalence | (3) | (7) |
| - membres du Conseil d'administration | | |
| Créances liées à l'activité (hors intégration fiscale) | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | 0 | 0 |
| - entités mises en équivalence | 0 | 0 |
| - membres du Conseil d'administration | 0 | 0 |
| Provisions pour créances douteuses | | |
| Dettes liées à l'activité (hors intégration fiscale) | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | 0 | 0 |
| - entités mises en équivalence | 0 | 0 |
| - membres du Conseil d'administration | 0 | 0 |
| Comptes courants et conventions de trésorerie actif | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | 6 443 | 11 132 |
| - entités mises en équivalence | 0 | 0 |
| - membres du Conseil d'administration | 0 | 0 |
| Comptes courants et conventions de trésorerie passif | | |
| - entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾ | 0 | 0 |
| - entités mises en équivalence | 0 | 0 |
| - membres du Conseil d'administration | 0 | 0 |

(1) Entités sous contrôle commun du Groupe Bolloré, non consolidées dans le Groupe Financière Moncey, ainsi que les holdings de contrôle du Groupe.

Note 13 - Événements postérieurs à la clôture

Néant.

Note 14 - Honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux**Montant des honoraires par réseau**

| (En milliers d'euros) | Total 2017 | Constantin Associés | | | | AEG Finances | | | |
|--|------------|-------------------------|--------------|--------------------|---|-------------------------|--------------|--------------------|---|
| | | Commissaire aux comptes | | Réseau | | Commissaire aux comptes | | Réseau | |
| | | Montant | % | Montant | % | Montant | % | Montant (HT) | % |
| Certification des comptes individuels et consolidés | | | | | | | | | |
| Financière Moncey | 53 | 17 | 61 % | n/a ⁽¹⁾ | | 36 | 100 % | n/a ⁽¹⁾ | |
| Filiales intégrées globalement | 6 | 6 | 21 % | | | 0 | 0 % | | |
| Sous-total | 59 | 23 | 82 % | | | 36 | 100 % | | |
| Services autres que la certification des comptes | | | | | | | | | |
| Financière Moncey | 5 | 5 | 18 % | n/a ⁽¹⁾ | | 0 | 0 % | n/a ⁽¹⁾ | |
| Filiales intégrées globalement | 0 | 0 | 0 % | | | | 0 % | | |
| Sous-total | 5 | 5 | 18 % | | | 0 | 0 % | | |
| TOTAL HONORAIRES | 64 | 28 | 100 % | | | 36 | 100 % | | |

(1) : non applicable

Note 15 - Liste des sociétés consolidées**15.1 - Sociétés consolidées par intégration globale**

| Libellé | Siège | % intérêt 2017 | % intérêt 2016 | SIREN / Pays Territoire |
|---------------------------------|---------|----------------|----------------|-------------------------|
| Financière Moncey | Puteaux | 100,00 | 100,00 | 562050724 |
| Compagnie des Tramways de Rouen | Puteaux | 48,15 | 48,15 | 570504472 |

15.2 - Sociétés consolidées par mise en équivalence

| Libellé | Siège | % intérêt 2017 | % intérêt 2016 | SIREN / Pays Territoire |
|--|---------|----------------|----------------|-------------------------|
| Rivaud Innovation | Puteaux | 33,31 | 33,31 | 390054815 |
| Société Industrielle et Financière de l' Artois ⁽¹⁾ | Puteaux | 42,05 | 42,05 | 562078261 |
| Socarfi | Puteaux | 40,45 | 40,45 | 612039099 |

(1) Ce sous-groupe comprend les entités suivantes :

| | | | | |
|---|------------|-------|-------|-------------------------|
| Automatic Control Systems Inc | New York | 22,04 | 22,04 | Etats-Unis |
| Automatic Systems America Inc | Montréal | 22,04 | 22,04 | Canada |
| Automatic Systems Belgium SA | Wavre | 22,04 | 22,04 | Belgique |
| Automatic Systems Equipment Ltd | Birmingham | 22,04 | 22,04 | Royaume-Uni |
| Automatic Systems Espanola SA | Barcelone | 22,04 | 22,04 | Espagne |
| Automatic Systems France SA | Rungis | 22,04 | 22,04 | 304395973 |
| Automatic Systems Suzhou Entrance Control Co. Ltd | Taicang | 22,04 | 22,04 | Rép. Populaire de Chine |
| BluePointLondon Ltd | Londres | 22,04 | 22,04 | Royaume-Uni |
| IER GmbH | Uetze | N.C | 22,04 | Allemagne |
| IER Impresoras Especializadas | Madrid | 22,04 | 22,04 | Espagne |
| IER Inc | Carrollton | 22,04 | 22,04 | Etats-Unis |
| IER Pte Ltd | Singapour | 22,04 | 22,04 | Singapour |
| IER SA | Suresnes | 22,04 | 22,04 | 622050318 |

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2017

À l'Assemblée générale de la société Financière Moncey,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Financière Moncey relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au Conseil d'Administration.

Fondement de l'opinion

- **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

- **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le Code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes.

Par ailleurs, les services autres que la certification des comptes que nous avons fournis au cours de l'exercice à votre société et aux entités qu'elle contrôle et qui ne sont pas mentionnés dans le rapport de gestion ou l'annexe des comptes consolidés sont les suivants :

Mission d'organisme tiers indépendant sur les informations RSE du rapport de gestion

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- **Évaluation des titres disponibles à la vente non cotés (notes 2.3 et 5.2 de l'annexe aux comptes consolidés)**

| Point-clé de l'audit | Notre approche d'audit |
|---|---|
| <p>Les titres disponibles à la vente non cotés s'élèvent à 341 M€ au 31 décembre 2017.</p> <p>La comptabilisation de ces actifs est réalisée sur la base de leur juste valeur à la clôture. En l'absence de cours de bourse, il appartient au management de définir les méthodes de valorisation appropriées.</p> <p>S'agissant d'estimations significatives impliquant des jugements de la part du management du Groupe, nous considérons que la détermination des justes valeurs des titres disponibles à la vente non cotés constituent un point-clé de l'audit.</p> | <p>Les travaux réalisés ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obtention de la documentation relative à la comptabilisation de chacune des lignes de titres. • Analyse, avec l'appui de nos spécialistes en évaluation, des travaux réalisés par l'expert externe mandaté par le Groupe au cours de l'exercice pour : <ul style="list-style-type: none"> ○ assister le management dans la définition d'un modèle de valorisation des holdings « de tête » non cotées du Groupe Bolloré, classées au sein des actifs disponibles à la vente du Groupe Financière Moncey, ○ déterminer la juste valeur de ces holdings au 31 décembre 2017 sur la base du modèle proposé. |

Vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

- ***Désignation des commissaires aux comptes***

Nous avons été nommés Commissaires aux comptes de la société Financière Moncey par l'Assemblée Générale du 9 juin 2004 pour AEG Finances et 23 juin 1998 pour Constantin Associés.

Au 31 décembre 2017, AEG Finances était dans la 14^{ème} année de sa mission sans interruption et Constantin Associés dans la 20^e année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au Conseil d'Administration de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

- ***Objectif et démarche d'audit***

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

- **Rapport au Conseil d'Administration**

Nous remettons un rapport au Conseil d'Administration qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au Conseil d'Administration figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au Conseil d'Administration la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le Conseil d'Administration des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Neuilly-sur-Seine, le 26 avril 2018

Les Commissaires aux Comptes

AEG FINANCES

Membre Français de Grant Thornton International

CONSTANTIN ASSOCIES

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Jean-François BALOTEAUD

Jean Paul SEGURET

COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2017

| | |
|---|----|
| Bilan | 70 |
| Compte de résultat | 72 |
| Annexe aux comptes annuels | 73 |
| Notes sur le bilan – notes 1 à 5 | 74 |
| Notes sur le compte de résultat – notes 6 à 10 | 76 |
| Informations diverses – notes 11 à 19 | 77 |
| Filiales et participations au 31 décembre 2017 | 78 |
| Résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices | 80 |
| Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels | 81 |
| Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés | 85 |

BILAN**ACTIF**

| | Notes | 31/12/2017 | | 31/12/2016 |
|--|-------|----------------|------------------------------|----------------|
| | | Montant brut | Amortissements et provisions | Montant net |
| (en milliers d'euros) | | | | Montant net |
| Immobilisations financières | | | | |
| Titres de participations | | 117 085 | 6 106 | 110 979 |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Total des immobilisations financières | 1-5 | 117 085 | 6 106 | 110 979 |
| Créances | | | | |
| Autres créances | 2 | 3 787 | | 3 787 |
| Trésorerie | | | | |
| Disponibilités | | 2 | | 2 |
| Comptes de régularisation | | | | |
| Total actif circulant | | 3 789 | 0 | 3 789 |
| TOTAL ACTIF | | 120 874 | 6 106 | 114 768 |
| | | | | 118 020 |

PASSIF

| (en milliers d'euros) | Notes | Montant net | |
|---|-------|----------------|------------|
| | | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
| Capitaux propres | | | |
| Capital social | | 4 206 | 4 206 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | 4 490 | 4 490 |
| Ecart de réévaluation | | 612 | 612 |
| Réserve légale | | 429 | 429 |
| Réserves réglementées | | 1 009 | 1 009 |
| Autres réserves | | 86 245 | 86 245 |
| Report à nouveau | | 12 815 | 16 772 |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte) | | 4 822 | 4 090 |
| Provisions réglementées | | 61 | 61 |
| Total des capitaux propres | 4 | 114 689 | 117 914 |
| Provisions pour charges | | 0 | 47 |
| Total des provisions pour risques et charges | 5 | 0 | 47 |
| Dettes | 3 | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | 70 | 36 |
| Dettes fiscales et sociales | | 9 | 23 |
| Total des dettes | 2 | 79 | 59 |
| TOTAL PASSIF | | 114 768 | 118 020 |

COMPTE DE RESULTAT

| (en milliers d'euros) | Notes | 2017 | 2 016 |
|--|-------|--------------|---------|
| Chiffre d'affaires net | | 0 | 0 |
| Total des produits d'exploitation | | 0 | 0 |
| Autres achats et charges externes | 6 | (252) | (211) |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 7 | (50) | (41) |
| Autres charges | 8 | (54) | (33) |
| Total des charges d'exploitation | | (356) | (285) |
| Résultat d'exploitation | | (356) | (285) |
| Produits financiers | | | |
| Produits financiers de participations | | 4 436 | 4 436 |
| Autres intérêts et produits assimilés | | 24 | 39 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | 3 | 7 349 |
| Total des produits financiers | | 4 463 | 11 824 |
| Dotations financières aux amortissements et provisions | | 0 | 0 |
| Total des charges financières | | 0 | 0 |
| Résultat financier | 9 | 4 463 | 11 824 |
| Résultat courant avant impôts | | 4 107 | 11 539 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | | 8 | 15 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | | 0 | 1 660 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | 51 | 2 |
| Total des produits exceptionnels | | 59 | 1 677 |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | | (62) | (10) |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | | 0 | (8 765) |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | | (4) | 0 |
| Total des charges exceptionnelles | | (66) | (8 775) |
| Résultat exceptionnel | 10 | (7) | (7 098) |
| Impôts sur les bénéfices | 12 | 722 | (351) |
| Total des produits | | 4 522 | 13 501 |
| Total des charges | | 300 | (9 411) |
| Bénéfice ou perte | | 4 822 | 4 090 |

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

FAIT MARQUANT DE L'EXERCICE

La société Financière Moncey a transféré son passif social, le 21 décembre 2017, à la société Bolloré SA. Ce passif, constitué exclusivement par l'engagement de verser une rente viagère, a été évalué de manière actuarielle à 51 423 € au 31 décembre 2017.

MÉTHODES ET PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis suivant les principes, normes et méthodes comptables découlant du plan comptable général de 2014 conformément au règlement ANC n° 2016-07, ainsi qu'aux avis et recommandations du Conseil national de la comptabilité et du Comité de la réglementation comptable.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices.

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

1. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

Les frais d'acquisition de titres de participation sont portés en charges lorsqu'ils sont encourus.

A la fin de l'exercice, une dépréciation est constituée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur valeur d'entrée dans le patrimoine.

La valeur d'inventaire est déterminée en fonction de l'actif net comptable réévalué, de la rentabilité et/ou des perspectives d'avenir ainsi que de la valeur d'utilité de la participation.

2. Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

3. Provision pour retraites

Suite au transfert du passif social à la société Bolloré SA, la provision pour retraite a été entièrement reprise au 31 décembre 2017.

NOTES SUR LE BILAN

NOTE 1. ACTIF IMMOBILISÉ

VALEURS BRUTES

| (en milliers d'euros) | Valeur brute au 01/01/2017 | Augmentations | Diminutions | Reclassements | Valeur brute au 31/12/2017 |
|------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------------------------|
| Immobilisations financières | | | | | |
| Participations | 117 085 | | | | 117 085 |
| Titres immobilisés | | | | | |
| TOTAL | 117 085 | | | | 117 085 |

AMORTISSEMENTS

Néant.

NOTE 2. ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ÉTAT DES CRÉANCES

| (en milliers d'euros) | Montant brut | à moins d'un an | à plus d'un an |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Actif circulant | | | |
| Conventions de trésorerie | 2 714 | 2 714 | |
| Autres créances ⁽¹⁾ | 1 073 | 1 073 | |
| Charges constatées d'avance | | | |
| TOTAL | 3 787 | 3 787 | |

(1) Dont 1 049 milliers d'euros de réclamation de la contribution 3 % sur les dividendes versés de 2014 à 2017.

ÉTAT DES DETTES

| (en milliers d'euros) | Montant brut | à moins d'un an | de 1 à 5 ans | à plus de 5 ans |
|--|--------------|-----------------|--------------|--------------------|
| Dettes financières | | | | |
| Emprunts auprès des établissements de crédit | | | | |
| Dettes d'exploitation | | | | |
| Dettes fournisseurs | 70 | 70 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 9 | 9 | | |
| TOTAL | 79 | 79 | | |

NOTE 3. CHARGES À PAYER ET PRODUITS À RECEVOIR

| (en milliers d'euros) | 2017 |
|--|--------------|
| Charges à payer | 70 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 70 |
| Produits à recevoir | 1 049 |
| Créances fiscales et sociales | 1 049 |

NOTE 4. CAPITAUX PROPRES

Le capital social au 31 décembre 2017 est de 4 206 033 euros divisé en 182 871 actions de 23 euros chacune.

| (en milliers d'euros) | Capitaux propres au 01/01/2017 | Affectation du résultat 2016 | Résultat de l'exercice 2017 | Capitaux propres au 31/12/2017 |
|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Capital social | 4 206 | | | 4 206 |
| Primes liées au capital | 2 950 | | | 2 950 |
| Prime de fusion | 1 540 | | | 1 540 |
| Écarts de réévaluation | 612 | | | 612 |
| Réserve légale | 429 | | | 429 |
| Réserves réglementées | 1 009 | | | 1 009 |
| Autres réserves | 86 245 | | | 86 245 |
| Report à nouveau | 16 772 | (3 957) | | 12 815 |
| Résultat de l'exercice | 4 090 | (4 090) | 4 822 | 4 822 |
| Provisions réglementées ⁽¹⁾ | 61 | | | 61 |
| TOTAL | 117 914 | (8 047) | 4 822 | 114 689 |

(1) Plus-values réinvesties sur titres SEFT.

NOTE 5. ÉTAT DES PROVISIONS

| (en milliers d'euros) | Montant au 01/01/2017 | Dotations | Reprises avec utilisation | Reprises sans utilisation | Montant au 31/12/2017 |
|---|-----------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Provisions pour risques et charges | | | | | |
| Provisions pour retraites | 47 | 4 | (51) | | 0 |
| Provisions pour dépréciations | | | | | |
| Participations | 6 108 | | (3) | | 6 106 |
| TOTAL | 6 155 | 4 | (54) | | 6 106 |
| <i>Dont provisions exceptionnelles</i> | <i>47</i> | <i>4</i> | <i>(51)</i> | | <i>0</i> |
| <i>Dont provisions financières</i> | <i>6 108</i> | | <i>(3)</i> | | <i>6 106</i> |

NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

NOTE 6. ACHATS ET CHARGES EXTERNES

| | 2017 | 2016 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| (en milliers d'euros) | | |
| Honoraires | (200) | (204) |
| Frais de banque et titres | (43) | (25) |
| Publicité diverse | (9) | 18 |
| TOTAL | (252) | (211) |

NOTE 7. IMPÔTS ET TAXES

| | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|-------------|------|
| (en milliers d'euros) | | |
| Autres impôts et taxes ⁽¹⁾ | (50) | (41) |

(1) Correspond principalement à de la TVA non déductible.

NOTE 8. AUTRES CHARGES

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-------------|------|
| (en milliers d'euros) | | |
| Jetons de présence | (54) | (33) |

NOTE 9. RÉSULTAT FINANCIER

| | 2017 | 2016 |
|---|--------------|---------------|
| (en milliers d'euros) | | |
| Revenus des titres de participation | 4 436 | 4 436 |
| Produits et charges d'intérêts | 24 | 39 |
| Dotations et reprises sur provisions ⁽¹⁾ | 3 | 7 349 |
| TOTAL | 4 463 | 11 824 |

(1) Dont en 2016, reprise de provision sur titres Socchipard pour 7,3 millions d'euros.

NOTE 10. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

| | 2017 | 2016 |
|--|-------------|----------------|
| (en milliers d'euros) | | |
| Reprises et dotations sur provisions | 47 | 2 |
| Divers ⁽¹⁾ | (54) | 5 |
| Charges et produits exceptionnels sur opérations en capital ⁽²⁾ | 0 | (7 105) |
| TOTAL | (7) | (7 098) |

(1) Dont (51) milliers d'euros de transfert de passif social à la société Bolloré SA.

(2) Dont (7,1) millions d'euros de moins-value de cession des titres SOCPHIPARD en 2016.

INFORMATIONS DIVERSES**NOTE 11. RÉMUNÉRATIONS DES DIRIGEANTS**

| (en milliers d'euros) | 2017 | 2016 |
|-----------------------|------|------|
| Jetons de présence | 54 | 33 |

NOTE 12. VENTILATION DE L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS ENTRE LE RÉSULTAT COURANT ET LE RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

| (en milliers d'euros) | Résultat avant impôt | Impôt | Résultat après impôt |
|---|----------------------|------------|----------------------|
| Résultat courant | 4 107 | (83) | 4 024 |
| Résultat exceptionnel | (7) | (2) | (9) |
| Contribution additionnelle sur les montants distribués ⁽¹⁾ | | 807 | 807 |
| TOTAL | 4 100 | 722 | 4 822 |

(1) Dont 1 049 milliers d'euros de réclamation de la contribution 3 % sur les dividendes versés de 2014 à 2017.

NOTE 13. INDICATION DES ACCROISSEMENTS ET DES ALLÈGEMENTS DE LA DETTE FUTURE D'IMPÔT

Néant.

NOTE 14. AVANCES ET CRÉDITS ALLOUÉS AUX DIRIGEANTS

Néant.

NOTE 15. ENGAGEMENTS FINANCIERS

Néant.

NOTE 16. TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Cf. ci-après.

NOTE 17. CONSOLIDATION

Les comptes de la Société sont intégrés :

- *pour l'ensemble le plus grand* : par la méthode de l'intégration globale dans la consolidation de la société :

BOLLORE PARTICIPATIONS (SIREN : 352 730 394)

Odet

29500 Ergué-Gabéric

- *pour le sous-groupe le plus petit* : par la méthode de l'intégration globale dans la consolidation de la société :

FINANCIERE MONCEY (SIREN : 562 053 785)

31/32 Quai de Dion Bouton

92800 Puteaux

Les informations financières relatives au Groupe Bolloré sont disponibles sur le site www.bollore.com.

NOTE 18. EFFECTIFS

Néant.

NOTE 19. INFORMATIONS CONCERNANT LES PARTIES LIÉES

Concernant les transactions conclues entre parties liées, la société n'est pas concernée, toutes les opérations étant faites à des conditions normales.

FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2017

| | Capital | Capitaux propres autres que le capital | % du capital détenu | Valeur brute |
|--|---------|--|------------------------|--------------|
| Sociétés ou groupes de sociétés (en milliers d'euros) | | | | |

A. Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur brute excède 1 % du capital de la société

1. Filiales (50 % au moins du capital de la société)

2. Participations (de 10 % à 50 % du capital détenu par la société)

| | | | | |
|--|--------|---------|-------|--------|
| Socfrance | 240 | 4 440 | 11,53 | 971 |
| Compagnie des Tramways de Rouen | 284 | 4 935 | 48,15 | 1 080 |
| Financière V | 69 724 | 18 654 | 10,50 | 8 994 |
| Société Industrielle et Financière de l'Artois | 5 324 | 708 032 | 42,05 | 66 086 |
| Rivaud Innovation | 4 800 | (264) | 23,45 | 2 852 |
| Omnium Bolloré | 34 853 | 7 749 | 17,10 | 7 922 |

B. Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations

1. Filiales non reprises au paragraphe A

2. Participations non reprises au paragraphe A

| | | | | |
|---------------------------|--|--|--|--------|
| Participations françaises | | | | 29 179 |
| Participations étrangères | | | | |

TOTAL

117 085

RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

| Nature des indications | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| I - Capital en fin d'exercice | | | | | |
| Capital social ⁽¹⁾ | 4 206 | 4 206 | 4 206 | 4 206 | 4 206 |
| Nombre des actions ordinaires existantes | 182 871 | 182 871 | 182 871 | 182 871 | 182 871 |
| Nombre des actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote) existantes | - | - | - | - | - |
| Nombre maximal d'actions futures à créer par exercice de droits de souscription | - | - | - | - | - |
| II - Opérations et résultats de l'exercice ⁽¹⁾ | | | | | |
| Chiffre d'affaires hors taxes | - | - | - | - | - |
| Résultat avant impôts et dotations aux amortissements et provisions | 3 993 | 3 824 | 4 194 | (2 910) | 4 050 |
| Impôts sur les bénéfices | 266 | 241 | 333 | 351 | (722) |
| Résultat après impôts et dotations aux amortissements et provisions | 3 704 | 3 651 | 3 780 | 4 090 | 4 822 |
| Résultat distribué | 8 046 | 8 046 | 8 046 | 8 046 | 8 046 |
| III - Résultat par action ⁽²⁾ | | | | | |
| Résultat après impôts, mais avant amortissements et provisions | 20,38 | 19,59 | 21,11 | -17,83 | 26,09 |
| Résultat après impôts, amortissements et provisions | 20,26 | 19,97 | 20,67 | 22,37 | 26,37 |
| Dividende net attribué à chaque action | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 |
| IV - Personnel | | | | | |
| Nombre des salariés | - | - | - | - | - |
| Montant de la masse salariale ⁽¹⁾ | - | - | - | - | - |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, œuvres sociales) ⁽¹⁾ | - | - | - | - | - |

(1) En milliers d'euros

(2) En euros

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2017

À l'Assemblée générale de la société Financière Moncey,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Financière Moncey relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au Conseil d'Administration.

Fondement de l'opinion

• **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

• **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Par ailleurs, les services autres que la certification des comptes que nous avons fournis au cours de l'exercice à votre société et aux entités qu'elle contrôle et qui ne sont pas mentionnés dans le rapport de gestion ou l'annexe des comptes consolidés sont les suivants :

- Mission d'organisme tiers indépendant sur les informations RSE du rapport de gestion

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- **Evaluation des titres de participations cotés et non cotés** (paragraphe 1 « Immobilisations financières » de la section « Méthodes et principes comptables » de l'annexe aux comptes annuels)

| Point-clé de l'audit | Notre approche d'audit |
|--|--|
| <p>Au 31 décembre 2017, les titres de participation cotés et non cotés s'élèvent à 117 M€.</p> <p>Ces actifs sont valorisés au coût historique ou à leur valeur d'apport. A la clôture de l'exercice, il appartient au management de déterminer la valeur d'inventaire de ces titres. Cette dernière est estimée en fonction de l'actif net comptable réévalué, de la rentabilité, des perspectives d'avenir ainsi que de la valeur d'utilité de la participation. S'agissant d'estimations significatives impliquant des jugements de la part du management de la société, nous considérons que la détermination des valeurs d'inventaire des titres de participation cotés et non cotés constitue un point-clé de l'audit.</p> | <p>Les travaux réalisés ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obtention de la documentation relative à l'évaluation de chacune des participations. • Comparaison de la valeur comptable de chacune des participations aux données de marchés (cours de bourse notamment) et/ou aux prévisions de flux de trésorerie futurs et/ou à l'actif net réévalué et/ou à la situation nette comptable. • Appréciation des principales estimations retenues (dont taux d'actualisation). • Analyse, avec l'appui de nos spécialistes en évaluation, des travaux réalisés par l'expert externe mandaté par la société au cours de l'exercice pour : <ul style="list-style-type: none"> ○ assister le management dans la définition d'un modèle de valorisation des holdings « de tête » non cotées du Groupe Bolloré. ○ déterminer la valeur d'inventaire de ces holdings au 31 décembre 2017 sur la base du modèle proposé. |

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux actionnaires

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

- **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

- **Informations relatives au gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'Administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-3 et L.225-37-4 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-37-3 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.225-37-5 du Code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

- **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

- **Désignation des Commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Financière Moncey par l'Assemblée Générale du 9 juin 2004 pour AEG Finances et 23 juin 1998 pour Constantin Associés.

Au 31 décembre 2017, AEG Finances était dans la 14^{ème} année de sa mission sans interruption et Constantin Associés dans la 20^e année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la Société ou de cesser son activité.

Il incombe au Conseil d'Administration de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

- ***Objectif et démarche d'audit***

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

- **Rapport au Conseil d'administration**

Nous remettons un rapport au Conseil d'Administration qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au Conseil d'Administration figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au Conseil d'Administration la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du Code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le Conseil d'administration des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Neuilly-sur-Seine, le 26 avril 2018

Les Commissaires aux comptes

AEG FINANCES

Membre Français de Grant Thornton International

Jean-François BALOTEAUD

CONSTANTIN ASSOCIES

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Jean Paul SEGURET

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017

À l'Assemblée générale de la société Financière Moncey,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Conventions et engagements autorisés et conclus au cours de l'exercice écoulé

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisé et conclu au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

Conventions et engagements non autorisés préalablement

En application des articles L.225-42 et L.823-12 du Code de commerce, nous vous signalons que les conventions et engagements suivants n'ont pas fait l'objet d'une autorisation préalable de votre Conseil d'administration.

Il nous appartient de vous communiquer les circonstances en raison desquelles la procédure d'autorisation n'a pas été suivie.

Entité cocontractante : Bolloré

Nature et objet : Transfert d'un passif social intervenu le 21 décembre 2017.

Modalités : Votre Conseil d'Administration en date du 1^{er} septembre 2017 a été appelé à autoriser le transfert à la société Bolloré d'un passif social porté par Financière Moncey. Ce passif social constitué par un engagement de verser une rente viagère au profit d'un ancien salarié, est évalué de manière actuarielle à 51 323 euros au 31 décembre 2017.

Motifs justifiant de son intérêt pour la société : Le transfert du passif, intervenu le 21 décembre 2017 moyennant le règlement par Financière Moncey de la somme de 51 423 euros, contribue à la simplification du suivi et de la gestion des rentes au sein du Groupe Bolloré.

Circonstances en raison desquelles la procédure d'autorisation n'a pas été suivie

Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositions des articles L. 225-38 et suivants du Code de Commerce, votre Conseil d'Administration a pris acte que tous les administrateurs présents, communs aux deux entités étaient privés du droit de vote, cette opération conduisant à une impossibilité de donner une autorisation sur la conclusion de cette opération.

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DÉJÀ APPROUVÉS PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement déjà approuvés par l'assemblée générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Neuilly-sur-Seine, le 26 avril 2018

Les Commissaires aux comptes

AEG FINANCES

Membre Français de Grant Thornton International

CONSTANTIN ASSOCIES

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Jean-François BALOTEAUD

Jean Paul SEURET

RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 1^{ER} JUIN 2018

PREMIÈRE RÉSOLUTION

(Approbation des comptes annuels de l'exercice 2017)

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration auquel est joint le rapport sur le gouvernement d'entreprise, qu'elle approuve dans tous leurs termes, ainsi que du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017 tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 quitus de leur gestion à tous les administrateurs.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

(Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2017)

L'Assemblée générale, après avoir pris acte de la présentation qui lui a été faite des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2017 et du rapport des Commissaires aux comptes, faisant apparaître un résultat net de 74 millions d'euros, dont 74 millions d'euros part du Groupe, contre un résultat net de 4 millions d'euros pour l'exercice précédent, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017 tels qu'ils lui sont présentés.

TROISIÈME RÉSOLUTION

(Affectation du résultat)

L'Assemblée générale approuve la proposition du Conseil d'administration et décide d'affecter le bénéfice distribuable de la façon suivante :

| (en euros) | |
|--------------------------------|----------------------|
| Résultat de l'exercice | 4 821 901,02 |
| Report à nouveau antérieur | 12 815 291,39 |
| Bénéfice distribuable | 17 637 192,41 |
| Dividendes | 8 046 324,00 |
| Au compte « Report à nouveau » | 9 590 868,41 |

Le dividende à répartir au titre de l'exercice se trouve ainsi fixé à 44,00 euros par action au nominal de 23,00 euros.

Depuis le 1^{er} janvier 2018, les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire unique (PFU ou flat tax) au taux de 30 %, soit 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2 % au titre des prélèvements sociaux.

Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8 %) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (*50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune*).

La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

Au moment de leur déclaration, les dividendes peuvent également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %. Cette option donne lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique.

Dans tous les cas, les dividendes perçus doivent être déclarés l'année suivant leur perception et peuvent donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

Les sommes ainsi distribuées seront mises en paiement le 11 juin 2018.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Assemblée générale prend acte de ce que les montants des dividendes par action, mis en distribution au titre des trois exercices précédents, ont été les suivants :

| Exercice | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Nombre d'actions | 182 871 | 182 871 | 182 871 |
| Dividendes (en euros) | 44,00 ⁽¹⁾ | 44,00 ⁽¹⁾ | 44,00 ⁽¹⁾ |
| Montant distribué (en millions d'euros) | 8,05 | 8,05 | 8,05 |

(1) Les dividendes perçus avant le 1^{er} janvier 2018 par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France sont soumis au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %.

Lors de leur versement, ils font l'objet d'un prélèvement à la source non libératoire au taux de 21 %, imputable sur l'impôt sur le revenu dû au titre de l'année au cours de laquelle il a été effectué. Les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune) peuvent demander à être dispensées de ce prélèvement.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

(Approbation des conventions et engagements réglementés)

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L.225-38 du Code de commerce et statuant sur ce rapport, prend acte des déclarations qui y sont inscrites et en approuve les conclusions et ratifie les modalités de transfert à la société Bolloré d'un passif social porté par Financière Moncey et constitué par un engagement de verser une rente viagère au profit d'un ancien salarié. Le transfert du passif, intervenu le 21 décembre 2017 moyennant le règlement par Financière Moncey de la somme de 51 423 euros, contribue à la simplification du suivi et de la gestion des rentes au sein du Groupe Bolloré.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

(Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, constatant que le mandat d'Olivier Roussel arrive à expiration à l'issue de la présente Assemblée, décide de renouveler ce mandat pour une durée de trois ans, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

SIXIÈME RÉSOLUTION

(Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à Cédric de Bailliencourt en sa qualité de Président du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2017)

En application des articles L.225-37-2 et L.225-100 du Code de commerce, l'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, approuve les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice antérieur, à Cédric de Bailliencourt en raison de son mandat de Président du Conseil d'administration, tels que présentés dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise de la société visé à l'article L.225-37 du même Code.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

(Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables, et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables à Cédric de Bailliencourt en sa qualité de Président du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2018)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires approuve les principes et les critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature présentés dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise et attribuables au titre de l'exercice 2018 à Cédric de Bailliencourt en sa qualité de Président du Conseil d'administration.

HUITIÈME RÉSOLUTION

(Pouvoirs pour les formalités)

L'Assemblée générale, donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant à la page 5 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Le 27 avril 2018
François Laroze
Directeur général