

# RAPPORT FINANCIER

## **ANNUEL 2008**



## **01 Déclaration de la personne physique qui assume la responsabilité du rapport financier annuel**

## **02 Rapport de gestion du Groupe**

- 02 Description des activités
- 02 Recherche et développement
- 03 Faits marquants
- 04 Règles et méthodes comptables
- 04 Gestion des risques
- 07 Commentaires sur l'activité consolidée
- 09 Informations environnementales et sociales
- 14 Commentaires sur les comptes sociaux
- 15 Rémunérations des mandataires sociaux
- 19 Capital social
- 19 Actionnariat
- 20 Programme d'achat d'actions propres
- 20 Projet d'affectation du résultat
- 21 Autres éléments d'information
- 22 Résultats financiers au cours des cinq derniers exercices

## **23 Comptes consolidés**

- 23 Compte de résultat
- 24 Bilan
- 26 Tableau de flux de trésorerie
- 28 État des produits et charges comptabilisés
- 29 Annexes aux comptes consolidés

## **89 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés**

## **91 Comptes sociaux**

- 91 Compte de résultat
- 92 Bilan
- 94 Annexe aux comptes annuels 2008
- 101 Tableau des filiales et participations

## **103 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels**

## **105 Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés**

# DÉCLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE QUI ASSUME **LA RESPONSABILITÉ DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant en pages 2 à 22 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Fait à Levallois, le 6 avril 2009



Laurent BURELLE  
Président-Directeur Général

# RAPPORT DE GESTION DU GROUPE

Présenté par le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium  
à l'Assemblée Générale du 28 avril 2009

## DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

Plastic Omnium est un groupe industriel et de services, partenaire des constructeurs automobiles et des collectivités locales à travers ses deux cœurs de métier, les Équipements Automobiles et l'Environnement.

Dans les **Équipements Automobiles**, qui représentent 80 % du chiffre d'affaires 2008, le Groupe est présent sur deux métiers sur lesquels il occupe des positions de leader.

**Plastic Omnium Auto Exterior** est n° 1 mondial sur le marché des pièces et modules de carrosserie. Elle conçoit et fournit une large gamme de pièces et modules : pare-chocs et systèmes d'absorption d'énergie, modules d'ailes, modules bloc-avant et modules bloc-arrière. Intervenant sur un marché de pièces d'aspect, elle propose des solutions sur mesure et multimatériaux à forte valeur ajoutée, conçues dans une logique croissante d'intégration de fonctions et de sécurité.

**Inergy Automotive Systems**, détenue à 50 % par la Compagnie Plastic Omnium, est n° 1 mondial des systèmes à carburant en plastique. Produit de sécurité intégré, le système à carburant répond à plusieurs fonctions : remplissage, stockage, jaugeage, ventilation et alimentation moteur.

Les deux activités sont mondiales : implantées sur 70 sites industriels sur les quatre continents, elles emploient près de 11 000 personnes et travaillent avec la quasi-totalité des constructeurs automobiles mondiaux.

L'activité **Environnement**, conformément à la stratégie du Groupe de diversification de ses activités hors de l'automobile, a été renforcée avec les acquisitions mi-2007 de la Compagnie Signature et de SULO. Elle représente désormais 20 % du chiffre d'affaires consolidé. Elle réunit les expertises de Plastic Omnium Systèmes Urbains, de SULO et de la

Compagnie Signature, avec une offre globale et intégrée de produits et de services pour équiper les villes, améliorer le cadre de vie et accroître la sécurité routière : conteneurs pour les déchets, mise en place de tarification incitative pour leur gestion, panneaux de signalisation verticale, statique et dynamique...

Activité essentiellement européenne, elle emploie 2 760 personnes et dispose de 17 usines.

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Inscrite dans la stratégie du Groupe à long terme, l'innovation participe à la performance et à la reconnaissance du Groupe comme un des leaders des équipements automobiles et des services aux collectivités.

En 2008, le Groupe a consacré 140 millions d'euros à la R&D, soit 5,2 % de son chiffre d'affaires.

1 030 ingénieurs et techniciens, soit 7,5 % des effectifs, travaillent à travers le monde dans 13 centres de R&D situés au plus près des centres de décision des constructeurs automobiles.

Le Groupe gère un portefeuille de 652 brevets, dont 51 déposés en 2008.

Dans les Équipements Automobiles, les grands axes de recherche sont la réduction des émissions polluantes de CO<sub>2</sub> et de particules, l'allègement des pièces de carrosserie, l'approche modulaire, l'amélioration de la sécurité des piétons et l'esthétique du véhicule. Pour ce faire, le Groupe bénéficie de son expertise dans l'architecture des pièces, les techniques d'injection et de peinture, ainsi que dans la formulation des matières (thermoplastiques et composites).

Plastic Omnium Auto Exterior a reçu en 2008 une première commande pour la fourniture d'un hayon hybride combinant matériaux thermodurcissables et thermoplastiques, plus léger de 20 % qu'un hayon en acier.

INERGY a lancé la fabrication en série de deux innovations :

- le TSBM™ pour la BMW Série 7 : cette technologie permet de réduire les émissions d'hydrocarbure en introduisant un maximum de composants dans l'enveloppe du réservoir dès le soufflage, au lieu de les souder une fois le réservoir fabriqué ;
- la solution DINOX pour l'Audi Q7, qui limite les émissions d'oxydes d'azote des véhicules diesel.

Dans le domaine de l'Environnement, les axes de recherche portent d'une part sur l'amélioration de l'ergonomie des produits et les conteneurs enterrés, d'autre part sur des services visant à réduire les déchets et leurs coûts de gestion, au moyen notamment de systèmes d'information perfectionnés (identification des équipements et gestion des données de collecte avec mise en place de tarification incitative).

## FAITS MARQUANTS

### MISE EN PLACE D'UN PLAN MONDIAL DE RÉDUCTION DES COÛTS, « PO 2009 »

Pour faire face à la forte hausse des matières premières (depuis 2003, le prix du polypropylène et de l'éthylène, matières plastiques utilisées dans l'automobile et l'environnement, a doublé) et à l'accentuation du recul de la production automobile, notamment en Amérique du Nord, Plastic Omnium a lancé, dès le mois d'avril 2008, un plan mondial de réduction de ses coûts.

Ce plan, baptisé « PO 2009 », s'est concentré sur la réduction des coûts de structure et de fonctionnement ainsi que sur les coûts indirects de production. Achievé en septembre 2008, il a été significativement accentué devant l'ampleur de la crise automobile, avec des réductions complémentaires d'effectifs au niveau mondial, la fermeture annoncée de deux sites industriels en France et de nouvelles économies de fonctionnement.

Les effectifs du Groupe, déjà réduits de 2 000 personnes fin 2008, baisseront au total de 3 000 personnes mi-2009, soit une diminution de 20 % par rapport à début 2008.

L'ensemble des coûts relatifs à ce plan s'élève à 73 millions d'euros en 2008.

Ce plan a engendré une économie estimée à 50 millions d'euros en 2008.

### POURSUITE DE L'INTÉGRATION DE SULO ET DE SIGNATURE DANS L'ENVIRONNEMENT

Une nouvelle Direction du pôle Environnement a été créée en 2008 pour finaliser l'organisation d'un pôle qui a doublé de taille, intégrer les équipes de SULO et de Signature et en assurer le pilotage global.

Cette intégration s'est également traduite par le rapprochement des équipes de Systèmes Urbains et de SULO *via* sa filiale Envicomp pour constituer une équipe dédiée à l'offre de systèmes d'identification et de gestion des données de collecte.

### POURSUITE DES IMPLANTATIONS DANS LES ZONES DE PRODUCTION AUTOMOBILE À FORTE CROISSANCE

Poursuivant sa stratégie d'accompagnement des constructeurs automobiles, les activités Équipements Automobiles ont continué à se développer dans les pays émergents :

- **en Chine** : YFPO, spécialisée dans les pièces de carrosserie extérieure et dont Plastic Omnium détient 49,95 %, a ouvert deux nouvelles usines de production situées à Nanjing et Pudong. INERGY a mis en service en juin 2008 son usine de Wuhan, qui fournit le système à carburant de la Nissan Teana et de la BMW Série 3. Le pôle Automobile compte désormais 6 sites en Chine ;
- **en Russie** : une usine a été construite à Stavrovo pour le système à carburant de la Renault Logan, dont la production a démarré début 2009 ;
- **en Inde** : INERGY a démarré la construction de son usine entre Chennai et Bangalore, destinée à livrer à Toyota fin 2010 le réservoir de son nouveau véhicule low cost. Plastic Omnium et Varroc, son partenaire indien, ont également débuté la construction de leur usine à Pune : celle-ci livra General Motors et Mahindra en 2010.

### PRISES DE COMMANDES SIGNIFICATIVES

Dans l'Automobile, la diversification du portefeuille clients s'est poursuivie avec des prises de commandes significatives chez Toyota, Mercedes et Suzuki dans les systèmes à carburant et chez Audi et BMW dans les pièces extérieures de carrosserie.

Dans l'Environnement, deux contrats importants ont été remportés : l'un pour la fourniture, l'installation et la maintenance de 1 000 conteneurs enterrés à Rennes (7 millions d'euros sur quatre ans) et l'autre à Madrid pour le renouvellement et l'extension du contrat de corbeilles à papier (72 millions d'euros sur 10 ans). Par ailleurs, les contrats de prestations de services incluant une identification des bacs par puce électronique ont continué à croître.

## CESSION DE PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS – 3P

Produits Plastiques Performants – 3P, spécialiste de la transformation des résines fluorées et des polymères à hautes performances, a été cédée au mois d'août 2008, en Europe et aux États-Unis, à son équipe de management. La cession de cette activité, qui était présentée depuis 2007 en « activité » destinée à être cédée, n'a pas d'impact significatif sur les comptes 2008.

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Au 31 décembre 2008, le groupe Plastic Omnium a appliqué par anticipation la norme IFRS 8 *Secteurs Opérationnels*. Les secteurs opérationnels identifiés en application de cette norme sont identiques aux secteurs d'activité qui étaient présentés selon la norme IAS 14 *Information sectorielle*.

## GESTION DES RISQUES

### RISQUES OPÉRATIONNELS

#### Risque lié aux programmes automobiles

L'activité du secteur automobile dépend de multiples facteurs, parfois régionaux, tels que l'activité économique, la politique industrielle des constructeurs, l'accès des ménages au crédit ou le contexte réglementaire. Par ailleurs, tout investissement relatif à un programme automobile donné se double, du fait de sa singularité (marque, design, date de lancement, non-renouvellement...) d'un risque spécifique qui peut affecter la performance commerciale de l'entreprise.

Réduisant notablement l'exposition du Groupe aux risques spécifiques et géographiques, la politique de diversification de ses activités d'une part et la multiplicité de ses programmes automobiles d'autre part constituent un axe majeur de la stratégie du Groupe.

Le pôle Automobile compte plus de 20 clients dans 25 pays, soit la quasi-totalité des grands constructeurs mondiaux, sur différents segments de marché et deux grandes familles de produits distinctes. Au 31 décembre 2008, le premier groupe automobile client du Groupe représente moins de 20 % du poste clients. À noter que les constructeurs allemands constituent le premier segment, en chiffre d'affaires, du pôle Automobile.

En matière d'engagement, tout nouveau projet fait l'objet d'un processus de validation très circonstanciée et, pour les projets les plus significatifs, d'une autorisation de la Direction Générale du Groupe. Une fois le projet accepté, un dispositif structuré de suivi opérationnel et financier est mis en place afin d'en contrôler l'évolution.

### Risque fournisseur

La performance du secteur automobile réside dans la maîtrise de la chaîne logistique dont l'organisation, remarquable par sa performance, suscite une interdépendance forte des partenaires qui la constituent. Le travail important que requiert l'homologation d'un fournisseur dans le cadre d'un programme donné rend difficile toute substitution rapide en cas de déficience non anticipée. Aussi, le choix comme le suivi des partenaires d'un projet constituent-ils des facteurs clefs de son succès.

Dans cette optique, tout fournisseur automobile fait l'objet d'une homologation établie sur des critères opérationnels, financiers et régionaux précis.

Dans la division Auto Exterior, un panel de fournisseurs choisis fait en sus l'objet d'une surveillance trimestrielle récurrente opérée par la direction des achats, avec l'aide d'agences spécialisées.

Quant au pôle Environnement, il pratique une politique de duplication des sources pour les approvisionnements les plus critiques. Il exerce également une surveillance permanente de certains fournisseurs importants avec le support des fonctions centrales du Groupe et, au besoin, d'agences externes.

Enfin, les directions opérationnelles exercent une vigilance toute particulière dans ce domaine afin d'anticiper et gérer au mieux des situations de défaut d'approvisionnement peu fréquentes mais au développement éventuellement rapide.

### Risque informatique

En 2008, la Compagnie Plastic Omnium a renforcé son système de management de la sécurité en formalisant sa politique générale de sécurité. Une organisation nouvellement déployée au niveau du Groupe et des divisions est chargée d'en assurer la mise en œuvre. Des audits réguliers spécifiques ont permis de mesurer la fiabilité des dispositifs ainsi mis en place.

La Direction centrale des systèmes d'information prévoit d'installer en 2009 un dispositif d'encryptage des données des postes sensibles, et d'étudier la mise en œuvre d'automatismes pour le contrôle de la séparation des tâches des profils à risques.

## RISQUES INDUSTRIELS ET ENVIRONNEMENTAUX

### Risque Hygiène, Sécurité et Environnement

En matière de sécurité et d'environnement, la Compagnie Plastic Omnium met en œuvre une politique décrite dans la partie « Développement Durable » du Rapport Annuel.

Déployée à l'échelle mondiale, elle repose sur une vision partagée, un pilotage structuré, un reporting et des démarches de certifications.

Elle est pilotée par le Comité de Direction du Groupe qui examine mensuellement la performance individuelle de chaque filiale, laquelle fait l'objet d'un reporting spécifique établi dans le cadre d'une démarche active de progrès continu.

Une organisation dédiée, composée sur le terrain d'animateurs Hygiène, Sécurité et Environnement (« HSE »), est chargée d'en favoriser et coordonner le déploiement. Ce réseau d'experts est animé par la Direction Sécurité-Environnement du Groupe, relayée par des Managers Sécurité Environnement centraux au niveau de chaque division. Mais c'est en définitif aux Directeurs de Divisions qu'incombe la responsabilité de la gestion et du suivi des risques liés à la sécurité et à l'environnement.

Des plans d'actions correctives et d'améliorations continues sont mis en œuvre et intégrés dans les démarches de certification ISO 14001 et OHSAS 18001. Ces plans encouragent la généralisation des bonnes pratiques. Ils intègrent des formations relatives au règlement REACH et aux outils du programme interne « Top Safety » lancé fin 2005.

En 2008, afin de mieux asseoir le déploiement de sa politique HSE, le Groupe s'est doté d'un système de management spécifique. Promu par le Comité de Direction, il repose sur quatre axes de management, ou « management roadmaps » : le leadership, la motivation, la compétence et la recherche de l'excellence. Un comité spécialisé, le Comité Sécurité Environnement, comprenant plusieurs membres du Comité de Direction, en pilote la mise en œuvre.

## Risque Qualité

En matière de qualité des produits et des processus, les divisions ont également mis en place, selon des schémas qui prévalent depuis de nombreuses années dans l'industrie, notamment dans l'automobile, des organisations dédiées et des processus fiabilisés dont la robustesse et l'efficacité font systématiquement l'objet d'une procédure de certification ISO 9001 (pôle Environnement) ou ISO/TS 16949 (pôle Automobile).

## RISQUES DE MARCHÉ

La Compagnie Plastic Omnium centralise la gestion de la trésorerie des filiales qu'elle contrôle à travers Plastic Omnium Finance qui gère, pour leur compte, le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La politique relative à la couverture des risques de marché qui se traduit par des prises d'engagement, au bilan ou hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

## Risque de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

À cette fin, la Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales disposent de ressources à moyen terme sous forme de contrats de crédit bancaire confirmé, exempts de garantie à caractère purement financier (« financial covenant »). Au 31 décembre 2008, l'échéance moyenne de ce portefeuille d'ouvertures de crédit est supérieure à trois ans. En outre, le Groupe a mis en place des contrats de cessions de créances commerciales dont l'échéance moyenne excède un an. Au 31 décembre 2008, les ressources « moyen terme » disponibles couvrent les besoins de financement du Groupe jusqu'à fin 2011. Enfin, le Groupe dispose d'ouvertures de crédit court terme et d'un programme de billets de trésorerie. Toutes ces lignes moyen-terme et court-terme sont ouvertes auprès d'institutions bancaires de premier plan.

Les situations de trésorerie du Groupe et des divisions sont suivies quotidiennement et font l'objet d'un rapport hebdomadaire remis au Président-Directeur Général et au Directeur Général adjoint.

## Risque de change

L'activité de Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : hormis pour la conversion comptable des états financiers, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change. Celles-ci peuvent affecter certaines filiales importatrices sans toutefois constituer un enjeu significatif pour le Groupe.

La politique du Groupe consiste à éviter tout risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement ou une recette futurs. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change, celui-ci fera l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale Groupe qui, à son tour, se couvre auprès de ses banques.

## Risque de taux

La Compagnie Plastic Omnium souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type swap, cap et tunnels. L'objectif est de couvrir le Groupe contre une hausse des taux Euribor et Libor dans la perspective de la maîtrise de ses dépenses d'intérêts financiers.

Au 31 décembre 2008, 60 % de la position de taux sur dettes en euros et 74 % de la position de taux sur dettes en dollars est couverte par des instruments financiers non spéculatifs courant respectivement jusqu'en juin 2013 et jusqu'en avril 2010.

## RISQUES JURIDIQUES

Le Groupe dispose d'une Direction des Affaires Juridiques centralisée qui s'appuie si besoin sur des conseils locaux et sur un réseau de correspondants dans les principaux pays. Cette Direction accompagne les Directions opérationnelles et fonctionnelles dans toutes leurs opérations courantes ou exceptionnelles, prévient et anticipe, gère les risques juridiques liés aux activités et pilote les litiges.

### Risque lié à la propriété intellectuelle

La Recherche et l'Innovation constituent des piliers importants du Groupe, pour le pôle Automobile comme pour le pôle Environnement. Afin de protéger le Groupe contre toute appropriation d'une invention ou d'une marque par un tiers, la Direction des Affaires Juridiques, en collaboration avec un Conseil extérieur et en appui des Directions Recherche & Développement, assure le dépôt, l'exploitation et la défense des intérêts du Groupe en matière de Propriété Intellectuelle.

### Risque lié aux produits et services vendus

Le Groupe Plastic Omnium est exposé à certains risques d'actions en garantie ou en responsabilité de la part de ses clients au titre des produits et services rendus. Ces risques relèvent de la responsabilité civile contractuelle et font l'objet d'une couverture d'assurance spécifique.

Le Groupe Plastic Omnium est également soumis au risque d'actions en responsabilité en cas de défaut des produits et services vendus provoquant des dommages aux tiers. Ces risques relèvent de sa responsabilité civile délictuelle et font l'objet d'une couverture d'assurance spécifique.

Eu égard aux standards qualités en vigueur dans le Groupe Plastic Omnium, le risque produit apparaît bien maîtrisé.

## AUTRES RISQUES

### Risque clients

Le risque de crédit est essentiellement lié aux graves difficultés que rencontrent aujourd'hui nos clients américains General Motors et Chrysler. Au 31 mars 2009, l'exposition maximale de Plastic Omnium avec ces constructeurs représente 94 millions d'euros (respectivement 76 millions d'euros avec General Motors et 18 millions d'euros avec Chrysler), dont 25 millions d'euros aux États-Unis (respectivement 15 millions d'euros avec General Motors et 10 millions d'euros avec Chrysler). Leur règlement fait l'objet d'un monitoring dédié. À ce jour, dans la continuité de la pratique habituelle et contractuelle, le délai moyen de règlement de ces constructeurs est de 45 jours.

Par ailleurs, 27 % de l'encours client consolidé du Groupe résulte de contrats passés avec les collectivités ou leurs

prestataires privés pour lesquelles l'ensemble du risque clients reste relativement faible et diversifié.

En matière de gestion, depuis janvier 2008, le Groupe a recruté un « Credit Manager » chargé de mettre en œuvre des processus structurés de surveillance du risque clients et de recouvrement des en-cours, au sein des divisions. Le délai moyen de règlement est passé de 43 jours en 2006 à 39 jours en 2008. Un état analytique des créances clients, par filiale, est remonté chaque semaine à la Direction Générale. Les créances nettes à plus de six mois représentent 6,3 millions d'euros soit environ 0,23 % du chiffre d'affaires.

Enfin, dans tous nos métiers, des procédures de revue précèdent toute réponse aux appels d'offre, notamment dans un souci d'équilibre de portefeuille d'en-cours clients dont la Direction Générale du Groupe fixe le profil cible et sur lequel elle exerce une surveillance permanente.

### Risque fiscal

Le Groupe dispose d'une Direction Fiscale centralisée qui s'appuie sur des conseils locaux et un réseau de correspondants dans les principaux pays. Ce département accompagne les sociétés du Groupe dans leurs obligations fiscales et dans toutes les opérations, courantes ou exceptionnelles, nécessitant une approche fiscale.

Le reporting fiscal mis en place en 2006 permet une gestion centralisée complète des impôts différés et contribue à la diminution du temps de production des comptes consolidés ; par ailleurs, il permet à la Direction Fiscale Groupe de disposer des informations fiscales tant actuelles que prévisionnelles assurant la Direction Générale d'un suivi complet de ses risques fiscaux et d'une gestion optimale de sa charge d'impôt.

## ASSURANCES ET COUVERTURES DES RISQUES

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place un programme mondial d'assurances bénéficiant à toutes les sociétés du Groupe.

Ce programme est accompagné de polices locales dans tous les pays où le Groupe est implanté. Il vise à couvrir les risques principaux pouvant affecter ses activités, ses résultats ou son patrimoine, à savoir :

- l'assurance Dommages et Pertes d'exploitation ;
- l'assurance Responsabilité Civile Exploitation et Produit ;
- l'assurance Responsabilité Civile Environnement.

Les couvertures et les montants de garanties sont appropriés à la nature des risques et tiennent compte des capacités du marché de l'assurance.

## COMMENTAIRES SUR L'ACTIVITÉ CONSOLIDÉE

Le chiffre d'affaires consolidé 2008 de la Compagnie Plastic Omnium s'élève à 2 696,5 millions d'euros, au même niveau qu'en 2007.

À taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires consolidé recule de 1,1 %. L'écart de change, défavorable, s'élève à 77 millions d'euros en 2008.

Les variations de périmètre concernent le pôle Environnement, avec l'acquisition de la Compagnie Signature en juillet 2007 et le groupe allemand Sulo Environmental Technology en octobre 2007 et le pôle Automobile avec la création de la joint-venture chinoise YFPO en avril 2007. Elles ont un impact positif de 120 millions d'euros sur le chiffre d'affaires 2007.

Le chiffre d'affaires se décompose et varie de la façon suivante, par activité et par zone géographique :

<i>(en millions d'euros, par secteur d'activité)</i>	2007	2008	Variation	
			réel	à change & périmètre constants
Plastic Omnium Automobile	2 249,5	2 171,5	- 3,5 %	- 0,8 %
Plastic Omnium Environnement	435,6	525,0	+ 20,5 %	- 2,2 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>2 685,1</b>	<b>2 696,5</b>	<b>+ 0,4 %</b>	<b>- 1,1 %</b>

<i>(en millions d'euros et en % du CA, par zone géographique)</i>	2007	2008	Variation	
			réel	à change & périmètre constants
France	809,8 30 %	702,2 26 %	- 13,3 %	- 7,0 %
Europe (hors France)	1 058,7 40 %	1 151,8 43 %	+ 8,8 %	- 4,4 %
Amérique du Nord	544,1 20 %	540,8 20 %	- 0,6 %	+ 6,2 %
Asie, Amérique du Sud	272,5 10 %	301,7 11 %	+ 10,7 %	+ 14,9 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>2 685,1</b> 100 %	<b>2 696,5</b> 100 %	<b>+ 0,4 %</b>	<b>- 1,1 %</b>

Le chiffre d'affaires 2008, conformément à l'objectif stratégique du Groupe, est composé pour 80 % par les activités automobiles et pour 20 % par les services aux collectivités locales (Plastic Omnium Environnement).

Suite aux acquisitions de SULO et Signature réalisées mi-2007, le chiffre d'affaires de Plastic Omnium Environnement progresse de 21 %. Il permet de compenser la baisse des activités automobiles au 2<sup>e</sup> semestre 2008 liée à l'effondrement, notamment au 4<sup>e</sup> trimestre 2008, des volumes de production automobile dans le monde. Au 4<sup>e</sup> trimestre 2008, le chiffre d'affaires automobile de Plastic Omnium recule de 21 % alors que la production automobile chute de 25 % en Europe et en Amérique du Nord.

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2008 et sur l'ensemble de l'année, le chiffre d'affaires reste stable en Amérique du Nord, grâce aux ventes aux constructeurs non américains : près de la moitié des ventes du Groupe en Amérique du Nord est désormais réalisée avec BMW, Volkswagen, Nissan et Hyundai.

Le chiffre d'affaires continue de progresser dans les pays émergents (Asie, Amérique du Sud), bénéficiant notamment des investissements en 2007 et 2008 en Chine et en Argentine.

Par constructeur automobile, le groupe PSA Peugeot Citroën est devenu le premier client automobile du Groupe, avec 18 % du chiffre d'affaires (16 % en 2007), devant les groupes Renault (17 % contre 19 % en 2007) et General Motors (15 %,

contre 19 % en 2007). La part des groupes allemands, Volkswagen/Porsche et BMW continue de progresser, avec respectivement 14 % et 13 % du chiffre d'affaires automobile du Groupe. Désormais, les constructeurs allemands sont les premiers clients du Groupe avec 34 % du chiffre d'affaires automobile, devant les constructeurs français avec 32 % et les constructeurs américains avec 15 %. La part des constructeurs asiatiques progresse à 9 %.

La **marge brute consolidée** s'établit à 311,1 millions d'euros, soit 11,5 % du chiffre d'affaires contre 342,9 millions d'euros et 12,8 % en 2007. Elle supporte 24 millions de hausse des matières premières et d'impact négatif de change lié à la dépréciation du dollar et de la livre face à l'euro.

Les **frais opérationnels** hors production s'élèvent à 240,3 millions d'euros, contre 241,8 millions d'euros en 2007. Ils représentent 8,9 % du chiffre d'affaires 2008, contre 9 % du chiffre d'affaires 2007. En hausse de 20,4 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2008, ils diminuent de 21,9 millions d'euros au 2<sup>e</sup> semestre 2008, traduisant les économies du plan « PO 2009 ».

- Les **frais de recherche et développement** s'élèvent en valeur nette à 45,9 millions d'euros, soit 1,7 % du chiffre d'affaires, contre 48,3 millions d'euros et 1,8 % en 2007. En valeur brute, soit avant refacturation aux clients, ils progressent de 9 % à 139,8 millions d'euros, contre 127,9 millions d'euros en 2007.
- Les **frais administratifs et commerciaux** sont stables à 194,4 millions d'euros (7,2 % du chiffre d'affaires en 2008 et en 2007), mais intègrent totalement Signature et SULO consolidés partiellement en 2007.

La **marge opérationnelle** du Groupe a bien résisté à la chute brutale des volumes de production automobile au 2<sup>e</sup> semestre et représente 2,6 % du chiffre d'affaires.

Elle se décompose de la façon suivante par secteur d'activité :

(en millions d'euros)	2007	2008
Automobile	78,4	42,2
% du chiffre d'affaires de la division	3,5 %	1,9 %
Environnement	22,8	28,5
% du chiffre d'affaires de la division	5,2 %	5,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>101,2</b>	<b>70,7</b>
% du chiffre d'affaires total	3,8 %	2,6 %

La marge opérationnelle de Plastic Omnium Environnement progresse de 22,8 millions d'euros à 28,5 millions d'euros en 2008, soit 5,4 % du chiffre d'affaires 2008 contre 5,2 % en 2007. Elle représente 40 % de la marge opérationnelle du Groupe.

La marge opérationnelle de Plastic Omnium Automobile s'établit à 42,2 millions d'euros, soit 1,9 % du chiffre d'affaires. Malgré l'effondrement des volumes, elle reste positive aux 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> trimestres 2008, bénéficiant des premiers effets du plan « PO 2009 ».

Les **autres charges** s'élèvent à 72,6 millions d'euros, contre 14,8 millions d'euros en 2007. Elles comprennent notamment 68 millions d'euros de coûts nets d'adaptation des effectifs du plan « PO 2009 » : 35 millions relatifs aux départs 2008 et 33 millions d'euros liés aux plans sociaux 2009 provisionnés.

Les **charges financières nettes** s'élèvent à 50,5 millions d'euros. Les charges de financement s'élèvent à 45 millions d'euros, en hausse de 8,8 millions d'euros du fait de l'augmentation de l'endettement consécutive aux acquisitions du 2<sup>e</sup> semestre 2007.

Le Groupe enregistre en 2008 une **charge d'impôt** de 5,8 millions d'euros en 2008, contre un produit net d'impôt de 1,8 million d'euros en 2007.

La **perte nette des activités non poursuivies**, de 4,9 millions d'euros, correspond au résultat de l'activité Produits Plastiques Performants – 3P jusqu'à sa cession ainsi qu'au résultat de sa cession.

La **perte nette** du Groupe atteint 63,2 millions d'euros contre un profit de 50,1 millions d'euros en 2007.

Avant coûts de restructuration, le résultat net s'établit à +9,4 millions d'euros.

Le **résultat net part du Groupe** ressort en 2008 à - 3,87 euros par action, contre 2,81 euros en 2007.

## STRUCTURE FINANCIÈRE

La **marge brute d'autofinancement** du Groupe, hors coûts de restructuration payés, atteint 161 millions d'euros, soit 6 % du chiffre d'affaires contre 179 millions d'euros en 2007.

Les investissements industriels ressortent à 96 millions d'euros, en baisse de 20 % par rapport à 2007. Les frais de développement investis s'élèvent à 62 millions d'euros, contre 34 millions d'euros en 2007.

Le besoin en fonds de roulement, qui s'était dégradé de 41 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2008, s'améliore de 54 millions d'euros au 2<sup>e</sup> semestre 2008.

Au total, l'**excédent de trésorerie des opérations**, avant coûts de restructuration, est positif sur le 2<sup>e</sup> semestre 2008 et sur l'ensemble de l'année 2008 (+ 16 millions d'euros), grâce aux mesures engagées pour réduire le besoin en fonds de roulement.

Après prise en compte de 88 millions d'euros de frais de restructuration déjà payés et de réduction des cessions

de créances commerciales, l'**endettement net** du Groupe s'élevé à 560 millions d'euros au 31 décembre 2008, contre 496 millions d'euros au 30 juin 2008 et 447 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Il représente 128 % des fonds propres.

Le Groupe dispose des liquidités suffisantes pour faire face à ses engagements et n'a pas d'échéance significative de remboursement avant fin 2011.

## PERSPECTIVES 2009

Le Groupe anticipe en 2009 une nouvelle forte baisse de la production automobile mondiale, de l'ordre de 40 % sur le premier semestre et de 25 % sur l'ensemble de l'année.

Dans ces conditions de marché, le modèle Plastic Omnium continuera à afficher sa résilience par :

- la génération d'un free-cash flow positif ;
- la contribution accrue de l'activité Environnement ;
- la réactivité permanente, au niveau mondial, à l'évolution des volumes de production.

Afin de garantir sa croissance future, le Groupe maintient ses dépenses d'innovation, qui lui ont permis en 2008 de gagner des commandes significatives chez des constructeurs allemands et asiatiques.

Il poursuit également sa progression dans les pays émergents avec le démarrage en série de nouvelles productions en Chine, en Inde et en Russie pour accompagner ses clients locaux.

## INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES DONNÉES DANS LE CADRE DE L'ARTICLE L. 225-102-1 DU CODE DE COMMERCE

*(décret n° 2002-221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002)*

La Compagnie Plastic Omnium, cotée au Premier Marché d'Euronext Paris, est une holding qui n'a ni activité industrielle, ni personnel.

Les informations environnementales et sociales indiquées ci-dessous correspondent au même périmètre que celui de la consolidation financière, avec les mêmes règles d'intégration des filiales (dans la limite d'une participation  $\geq 50$  % pour les informations environnementales, la société HBPO intégrée en proportionnelle à 33,33 % n'y figure pas).

Par rapport à 2007, le périmètre 2008 intègre désormais cinq sites industriels européens de Signature (contrôlés majoritairement par Plastic Omnium) et trois sites industriels allemands de SULO. En revanche, trois sites industriels

français de Signature (contrôlés désormais majoritairement par Eurovia) et deux sites industriels européens de 3P (cédés en 2008) sont sortis du périmètre.

Par ailleurs, concernant les sites chinois de Plastic Omnium Auto Exterior, seules les informations sécurité ont pu être prises en compte dans le rapport de cette année, les informations environnementales n'ayant pu être collectées.

## INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Plastic Omnium poursuit la formalisation de son management environnemental initiée en 2001.

Le principe de management et de reporting retenu est celui de l'implication de tous les acteurs au travers du référentiel ISO 14001, avec une décentralisation des responsabilités au niveau de chaque entité. La centralisation ne concerne que la stratégie générale et la consolidation des données brutes communiquées par les sites.

Les partenaires et les fournisseurs sont progressivement intégrés à la démarche globale.

La forte implication de la Direction Générale et le déploiement d'un management de l'Environnement et de la Sécurité depuis 2002 se sont traduits par une poursuite de l'amélioration de divers indicateurs durant l'année 2008 :

- malgré une croissance de l'activité, les ratios de consommation d'énergies rapportées au volume de matières transformées poursuivent leur amélioration :
  - électricité : 1,740 kWh/kg de matière transformée en 2008 contre 2,116 en 2007, soit - 17 %,
  - gaz : 0,853 kWh/kg de matière transformée en 2008 contre 0,999 en 2007, soit - 14 % ;
- de même, le ratio des émissions de gaz à effet de serre rapportées au volume de matières transformées est en progrès constant depuis quatre ans : 0,672 kg CO<sub>2</sub>/kg de matière transformée en 2008 contre 0,755 en 2007, soit - 11 % ;
- la part des déchets ultimes a été ramenée à 2,8 % des matières transformées en 2008 contre 3,9 % en 2007, ce qui représente une progression de 28 % ;
- dans le domaine de la sécurité, on constate une nouvelle baisse sur un an de 19 % du Tf1 (Taux de Fréquence des Accidents de Travail avec arrêt, personnel intérimaire inclus) à 6,83 contre 8,48 en 2007, de 20 % du Tf2 (Taux de Fréquence des Accidents de Travail avec et sans arrêt, personnel intérimaire inclus) à 18,06 contre 22,71 en 2007, et de 25 % du Tg (Taux de Gravité, personnel intérimaire inclus) à 0,18 contre 0,24 en 2007.

Concrètement, cela équivaut à une réduction de près de deux accidents de travail chaque semaine depuis deux ans.

Par ailleurs, le programme de certification ISO 14001 s'est poursuivi en 2008 ; il atteint à présent 74 sites certifiés sur 81, soit 91 % du périmètre de certification (contre 72 sites sur 79 à fin 2007).

Parallèlement, un programme de certification OHSAS 18001 a été initié fin 2005, et on dénombrait 50 sites certifiés sur 78 à fin décembre 2008, soit 64 % du périmètre de certification (contre 30 sites sur 70 à fin 2007).

Le management de la sécurité du Groupe est lui-même certifié OHSAS 18001 depuis décembre 2006.

## Données environnementales

### IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

#### Consommations 2008 en eau, électricité, gaz

	2006	2007	2008
<b>Eau en m<sup>3</sup></b>			
Consommation annuelle	2 624 820	2 294 136	2 028 424
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %
<b>Électricité en kWh</b>			
Consommation annuelle	519 829 466	551 391 816	527 360 631
<i>Part de CA couvert</i>	99 %	99 %	98 %
<b>Gaz en kWh</b>			
Consommation annuelle	248 523 888	260 430 353	258 698 971
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %

#### Consommations 2008 matières plastiques

<i>(en tonnes)</i>	2006	2007	2008
<b>Plastiques vierges</b>			
Consommation annuelle	191 864	214 949	214 705
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %
<b>Plastiques recyclés</b>			
Consommation annuelle	23 176	21 635	24 831
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %
<b>TOTAL PLASTIQUES</b>			
Consommation annuelle	215 039	236 584	239 536
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %

#### Consommations 2008 peintures et solvants

<i>(en tonnes)</i>	2006	2007	2008
<b>Peintures</b>			
Consommation annuelle	3 061	3 830	4 588
<i>Part de CA couvert</i>	97 %	99 %	98 %
<b>Solvants</b>			
Consommation annuelle	7 316	7 889	4 997
<i>Part de CA couvert</i>	97 %	99 %	98 %
<b>SOLVANTS + PEINTURES</b>			
Consommation annuelle	10 377	11 719	9 585
<i>Part de CA couvert</i>	97 %	99 %	98 %

#### Rejets atmosphériques 2008

##### COV (composés organiques volatils)

<i>(en tonnes)</i>	2006	2007	2008
<b>COV équivalent Carbone</b>	1 933	1 953	1 855
<i>Part de CA couvert des sites concernés</i>	96 %	97 %	98 %

##### GES (gaz à effet de serre)

<i>(en tonnes)</i>	2006	2007	2008
<b>Gaz à Effet de Serre</b>	186 938	196 683	203 786
<i>Part de CA couvert des sites concernés</i>	99 %	98 %	98 %

Ces chiffres correspondent aux émissions de CO<sub>2</sub> issues des énergies consommées par les sites industriels.

#### Déchets 2008

<i>(en tonnes)</i>	2006	2007	2008
<b>Déchets recyclés</b>			
Rejets annuels	11 391	15 690	16 105
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %
<b>Déchets valorisés</b>			
Rejets annuels	8 975	11 430	12 114
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %
<b>Déchets ultimes</b>			
Rejets annuels	10 797	10 153	8 553
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %
<b>TOTAL DÉCHETS</b>			
Rejets annuels	31 163	37 274	36 772
<i>Part de CA couvert</i>	98 %	99 %	98 %

- Coût global du traitement des déchets : 3,4 millions d'euros (98 % du CA couvert).
- Recette générée grâce à la vente par les sites des déchets à recycler : 3,0 millions d'euros (98 % du CA couvert).

### Utilisation de matériaux recyclés en 2008

- Consommation de matières plastiques recyclées : 24 831 tonnes.
- Par ailleurs, Plastic Recycling, filiale à 50/50 de Plastic Omnium et CFF Recycling, a recyclé par régénération 8 912 tonnes de matières plastiques.

### CERTIFICATIONS

Le périmètre de certification est constitué de l'ensemble des sites de production des sociétés détenues à 50 % ou plus par Compagnie Plastic Omnium.

Les Sites Avancés Fournisseurs (SAF) sont inclus dans la certification des sites de production auxquels ils sont rattachés.

#### ISO 14001

74 sites sont désormais certifiés ISO 14001, ce qui représente 91 % du périmètre à certifier, soit 81 sites.

De manière récurrente, Plastic Omnium acquiert et/ou construit régulièrement de nouvelles usines. En conséquence, l'objectif de 100 % visé pour 2008 ne peut être atteint. Ces nouveaux sites sont néanmoins engagés dans cette démarche.

L'objectif visé pour 2009 est de 95 %.

#### OHSAS 18001

50 sites sont à présent certifiés OHSAS 18001, ce qui représente 64 % du périmètre à certifier, soit 78 sites.

L'objectif visé pour 2009 est de 91 %.

D'autre part, le management de la sécurité du Groupe est également certifié depuis décembre 2006.

### ORGANISATION

L'organisation Environnement et Sécurité initiée en 2001 repose sur :

- un Directeur Sécurité Groupe, chargé de la mise en œuvre de la stratégie HSE définie par le Comité de Direction Groupe, de l'animation et de la coordination des plans d'actions associés au Système de Management Sécurité ;
- un « réseau Environnement » et un « réseau Sécurité » constitués de correspondants dédiés dans chaque entité ;

- une intégration dans les objectifs individuels des performances sécurité ;
- un reporting mensuel des principaux indicateurs Environnement et Sécurité, examiné en parallèle des indicateurs financiers au cours de chaque Comité de Direction Groupe.

### FORMATION SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

- Information/Sensibilisation : 12 236 heures ont été dispensées en 2008, touchant 5 435 participants (98 % du CA couvert).
- Formation : 24 413 heures ont été dispensées en 2008, touchant 4 548 participants (98 % du CA couvert).
- Le déploiement du programme de formation baptisé « Top Safety » lancé en 2005 et visant à développer durablement une culture de sécurité pour tendre vers le « zéro accident », s'est poursuivi en 2008. On dénombre désormais 376 managers formés et 5 935 personnes sensibilisées, issus de sites industriels en Europe, aux États-Unis et au Mexique.
- En 2008, le Groupe lance un ambitieux plan HSE à l'horizon 2012. Doté d'un calendrier d'actions sur quatre ans, il traduit la volonté de Plastic Omnium de continuer à renforcer la sécurité des hommes et des biens et de minimiser les impacts de ses activités sur l'environnement.

### DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS RELATIFS À L'ENVIRONNEMENT

- Recherche et Développement : 140 millions d'euros, soit 5,2 % du CA consolidé.
- Dépenses Environnement et Sécurité : 3,2 millions d'euros (98 % du CA couvert).
- Investissements Industriels : 96 millions d'euros.
- Investissements spécifiques Environnement et Sécurité : 5,0 millions d'euros (96 % du CA couvert).
- Provision pour risque environnemental : 0,6 million d'euros (98 % du CA couvert).
- Pas de produits transformés à base d'amiante.

À noter cependant que les variations de périmètres, d'assiette de répartition et de taux de réponse entre 2007 et 2008 ont une légère influence sur l'évolution des indicateurs.

Par ailleurs, certaines données des années antérieures (rejets atmosphériques de COV en 2007) ont été corrigées rétroactivement. Les tableaux ci-dessus sont établis sur la base de ces données corrigées pour toutes les années présentées.

## INFORMATIONS SÉCURITÉ

### Indicateurs sécurité (personnel intérimaire inclus)

	2006	2007	2008
Nombre de premiers soins	3 110	2 926	2 548
Nombre d'accidents du travail sans arrêt	521	430	360
Nombre d'accidents du travail avec arrêt	261	263	219
Nombre de jours perdus pour accidents du travail avec arrêt	7 561	7 443	5 806

### Taux de fréquence et taux de gravité (personnel intérimaire inclus)

	2006	2007	2008
<b>Tf1 : Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt</b>			
<i>en nombre d'accidents par million d'heures travaillées</i>	9,32	8,48	6,83
<b>Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt</b>			
<i>en nombre d'accidents par million d'heures travaillées</i>	28,14	22,71	18,06
<b>Tg : Taux de gravité des accidents du travail</b>			
<i>en nombre de jours perdus pour accidents avec arrêt par millier d'heures travaillées</i>	0,27	0,24	0,18

### Taux de fréquence et taux de gravité (hors personnel intérimaire)

	2006	2007	2008
<b>Tf1 : Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt</b>			
<i>en nombre d'accidents par million d'heures travaillées</i>	7,54	6,87	5,90
<b>Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt</b>			
<i>en nombre d'accidents par million d'heures travaillées</i>	25,04	19,59	16,27
<b>Tg : Taux de gravité des accidents du travail</b>			
<i>en nombre de jours perdus pour accidents avec arrêt par millier d'heures travaillées</i>	0,27	0,25	0,19

Ces chiffres traduisent directement le résultat des actions entreprises depuis six ans pour améliorer la sécurité au travail.

## INFORMATIONS SOCIALES

Plastic Omnium s'attache à recruter les meilleurs collaborateurs dans toutes ses activités et à mettre en place des outils de gestion performants pour assurer leur fidélisation et leur épanouissement.

L'organisation fait une large place aux méthodes de gestion en groupes de projets dans les activités de développement et en unités autonomes de production sur les sites industriels.

Tout en veillant à maintenir une culture de Groupe international, Plastic Omnium favorise le management local et la

résolution des problèmes au plus près du terrain. Le Groupe est respectueux des lois locales et recherche le consensus avec les partenaires sociaux, qui sont représentés à tous les niveaux de l'entreprise.

Le Groupe comprend, à fin 2008, 13 837 personnes, soit 2 000 personnes de moins que fin 2007, à périmètre comparable (cf. note 6.13 de l'annexe des comptes consolidés). Cette diminution résulte des mesures d'adaptation des effectifs prises dans le cadre du plan « PO 2009 » pour faire face à la dégradation de la conjoncture économique mondiale et à la chute brutale des volumes de production automobile au niveau mondial depuis le 2<sup>e</sup> semestre 2008.

En 2008, 61 % des effectifs du Groupe travaillent hors de France. Cette part était de 57 % en 2007.

## Données sociales

## DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES 2008

<i>(en millions d'euros)</i>	2007	2008
Salaires et appointements	359,1	387,5
Charges salariales	130,1	115,1
Participation des salariés	5,3	3,7
Coût des engagements retraite	0,9	(2,1)
Rémunération sur base d'actions	1,4	2,1
Autres charges de personnel	8,1	9,8
<b>Frais de personnel hors intérimaires</b>	<b>504,9</b>	<b>516,1</b>
Salaires et charges des intérimaires	59,5	44,5
<b>TOTAL</b>	<b>564,4</b>	<b>560,6</b>

## AUTRES DONNÉES 2008

Les effectifs inscrits présentés ci-dessous, et leur ventilation, portent sur tout le périmètre de consolidation.

Les filiales chinoises XieNO et YFPO, dont les effectifs s'élèvent à 1 075 personnes au 31 décembre 2008, ne sont prises en compte dans les données sociales ci-dessous que pour les informations relatives aux effectifs.

	2006	2007	2008
<b>Effectifs inscrits au 31 décembre</b>	<b>11 631</b>	<b>14 196</b>	<b>13 099</b>
Contrats à durée indéterminée	10 866	13 102	12 038
Contrats à durée déterminée	765	1 094	1 061
Hommes	8 760	10 796	10 085
Femmes	2 871	3 400	3 014
Ouvriers	6 219	7 684	6 946
Employés, techniciens et agents de maîtrise	3 381	3 942	3 923
Cadres	2 031	2 570	2 230
<b>Intérimaires</b>			
Intérimaires moyens en équivalent temps plein	1 689	2 367	1 656
Intérimaires en fin d'année	nd	2 073	738
<b>Nombre de salariés licenciés dans l'année</b>			
Licenciements économiques	377	298	472
Licenciements pour autre motif	369	662	420
Total des licenciements	746	960	892
<b>Heures supplémentaires</b>			
Temps de travail hebdomadaire de 35 à 48 heures selon les pays			
Heures supplémentaires (équivalent temps plein)	292	301	231
<b>Nombre total de salariés travaillant en équipe</b>			
Salariés travaillant en équipes	6 337	6 945	6 478
Dont salariés travaillant la nuit seulement	739	790	997
Dont salariés travaillant le week-end seul	64	85	57

	2006	2007	2008
<b>Salariés à temps partiel</b>	<b>224</b>	<b>357</b>	<b>327</b>
<b>Absentéisme dans l'année et motifs (en % heures travaillées)</b>			
Taux d'absentéisme pour accidents du travail	0,15	0,19	0,16
Taux d'absentéisme pour autres motifs	2,64	2,88	2,71
Taux d'absentéisme total	2,79	3,07	2,87
<b>Égalité entre hommes et femmes</b>			
Nombre de femmes cadres au 31 décembre	390	433	395
Nombre de femmes cadres recrutées dans l'année	56	76	54
<b>Relations sociales</b>			
Comités existants	140	152	150
Autres commissions (formation ou suggestions)	45	53	42
Syndicats représentés	29	33	31
Accords d'entreprise conclus dans l'année	58	104	95
<b>Formation</b>			
Nombre de stagiaires	43 301	31 592	28 382
Nombre de stages/salarié/an	4	2,5	2,26
Total des factures des organismes de formation (en milliers d'euros)	3 269	3 524	3 158
Total des heures de formation	258 004	268 100	231 366
Heures de formation par an et par salarié	23,7	20,8	18,4
<b>Personnes handicapées</b>			
Nombre de handicapés	194	211	230
<b>Œuvres sociales (France seule)</b>			
Montant des œuvres sociales CE versées dans l'année (en milliers d'euros)	606	1 669	1 557

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES SOCIAUX

### ÉVOLUTION DU RÉSULTAT

Les produits d'exploitation de Compagnie Plastic Omnium se sont élevés à 18,2 millions d'euros en 2008 contre 19,2 millions d'euros en 2007. Ces produits consistent essentiellement en :

- des redevances sur concessions de marques versées par les filiales, pour 9,5 millions d'euros ;

- des prestations de services rendues aux filiales du groupe pour 3,8 millions d'euros ;
- la refacturation à différentes filiales du Groupe de frais engagés pour leur compte, pour 3,2 millions d'euros ;

Le résultat d'exploitation présente un profit de 1,1 million d'euros en 2008 à comparer à un profit de 3,5 millions d'euros en 2007.

Le résultat financier de la Compagnie Plastic Omnium présente un profit de 26,5 millions d'euros contre un profit de 40,5 millions d'euros en 2007. Cette variation du résultat financier découle pour l'essentiel :

- de dotations nettes de reprises pour dépréciation et risques financiers de ses participations de 10,3 millions d'euros en 2008 contre une dotation nette de 0,6 million d'euros l'exercice précédent ;
- des dividendes reçus des filiales de 41,4 millions d'euros contre 32,3 millions d'euros en 2007 ;
- d'une perte de change de 1,3 million d'euros en 2008 contre un gain de change de 10,5 millions d'euros en 2007.

Après prise en compte de quotes-parts nettes de gain sur opérations faites en commun de 0,2 million d'euros et d'un résultat exceptionnel négatif de 15,3 millions d'euros, composé essentiellement d'un résultat négatif sur cession 3P pour 6 millions d'euros et d'un mali sur annulation d'actions propres de 9 millions d'euros, le résultat avant impôt ressort positif à 12,4 millions d'euros contre 47,2 millions d'euros au titre de l'exercice 2007.

L'impôt sur les bénéfices se traduit en 2008 par un produit fiscal de 5,4 millions d'euros contre une charge de 0,6 million d'euros en 2007. Ce produit fiscal comprend une reprise de provision pour sortie du périmètre d'intégration fiscale de la société 3P à hauteur de 1,5 million d'euros contre une reprise pour reversement d'impôt aux filiales intégrées de 0,6 million d'euros en 2007.

En conséquence, le résultat net de l'exercice 2008 se traduit par un bénéfice net de 17,8 millions d'euros à comparer à un bénéfice net de 46,6 millions d'euros au titre de 2007.

Aucune réintégration de frais généraux dans le bénéfice imposable n'est intervenue au cours de l'exercice 2008, par application des articles 223 *quater* et 223 *quinquies* du Code Général des Impôts.

## ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2008, la structure financière de Compagnie Plastic Omnium présente un endettement de 43,7 millions d'euros, net de 29,6 millions d'euros sans l'effet de la dépréciation des actifs propres, à comparer à un endettement net de 37,7 millions d'euros au 31 décembre 2007. Cette évolution favorable résulte principalement de la remontée de dividendes de 41,4 millions d'euros, en augmentation de 9 millions d'euros par rapport à 2007, partiellement compensée d'une part par l'achat des actions propres nécessaires à la réduction du capital social consécutive à l'annulation des titres auto-détenus, et d'autre part, à l'augmentation de capital de Plastic Omnium Plastiques Hautes Performances opérée avant la cession.

Pour des raisons de confidentialité, Compagnie Plastic Omnium ne publie pas toutes les informations fournies dans le tableau des filiales et participations.

## RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions prévues à l'article L. 225-102.1 du Code de Commerce et aux recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur les rémunérations des dirigeants mandataires sociaux des sociétés cotées, il est rendu compte de la rémunération totale et des avantages en nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social.

### 1. SYNTHÈSE DES RÉMUNÉRATIONS BRUTES ET DES OPTIONS ET ACTIONS ATTRIBUÉES À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

M. Laurent BURELLE Président-Directeur Général	Exercice 2007	Exercice 2008
Rémunérations dues au titre de l'exercice ( <i>détail au 2 ci-dessous</i> )	1 329 833	1 398 805
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice ( <i>détail au 4 ci-dessous</i> )	630 500	253 200
Valorisation des actions de performances attribuées au cours de l'exercice ( <i>détail au 6 ci-dessous</i> )	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 960 333</b>	<b>1 652 005</b>

M. Paul Henry LEMARIÉ Directeur Général Délégué	Exercice 2007	Exercice 2008
Rémunérations dues au titre de l'exercice ( <i>détail au 2 ci-dessous</i> )	868 740	904 053
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice ( <i>détail au 4 ci-dessous</i> )	378 300	126 600
Valorisation des actions de performances attribuées au cours de l'exercice ( <i>détail au 6 ci-dessous</i> )	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 247 040</b>	<b>1 030 653</b>

## 2. RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS BRUTES DE CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

M. Laurent BURELLE Président-Directeur Général	Exercice 2007		Exercice 2008	
	Montants dus	montants versés	Montants dus	montants versés
• rémunération fixe <sup>(1)</sup>	77 874	77 874	78 546	78 546
• rémunération variable <sup>(1)(2)</sup>	1 141 557	1 247 185	1 201 665 <sup>(3)</sup>	986 876
• rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
• jetons de présence	110 402	110 402	118 594	118 594
• avantages en nature	Véhicule de fonction		Véhicule de fonction	
<b>TOTAL</b>	<b>1 329 833</b>	<b>1 435 461</b>	<b>1 398 805</b>	<b>1 184 016</b>

(1) Versée par Burelle SA.

(2) Au titre des prestations de services de Direction Générale, Burelle SA facture à la Compagnie Plastic Omnium et ses sociétés contrôlées les rémunérations brutes versées à chaque mandataire social en fonction de l'estimation du temps passé par chaque Directeur Général au profit du Groupe Plastic Omnium. La rémunération variable a pour base la capacité d'autofinancement consolidée du Groupe Burelle et, est versée par Burelle SA.

(3) Sous réserve des décisions du Conseil d'Administration de Burelle SA.

M. Paul Henry LEMARIÉ Directeur Général Délégué	Exercice 2007		Exercice 2008	
	Montants dus	montants versés	Montants dus	montants versés
• rémunération fixe <sup>(1)</sup>	77 674	77 674	78 462	78 462
• rémunération variable <sup>(1)(2)</sup>	727 742	828 676	757 069 <sup>(3)</sup>	629 133
• rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
• jetons de présence	63 324	63 324	68 522	68 522
• avantages en nature	Véhicule de fonction		Véhicule de fonction	
<b>TOTAL</b>	<b>868 740</b>	<b>969 674</b>	<b>904 053</b>	<b>776 117</b>

(1) Versée par Burelle SA.

(2) Au titre des prestations de services de Direction Générale, Burelle SA facture à la Compagnie Plastic Omnium et ses sociétés contrôlées les rémunérations brutes versées à chaque mandataire social en fonction de l'estimation du temps passé par chaque Directeur Général au profit du Groupe Plastic Omnium. La rémunération variable a pour base la capacité d'autofinancement consolidée du Groupe Burelle et, est versée par Burelle SA.

(3) Sous réserve des décisions du Conseil d'Administration de Burelle SA.

En conformité avec les dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de Commerce, il est rendu compte des rémunérations versées par Burelle SA aux mandataires sociaux de la Compagnie Plastic Omnium au cours de l'exercice 2008 et de la quote-part facturée à la Compagnie Plastic Omnium au titre des prestations de services de Direction Générale dans le tableau ci-dessous :

	Rémunérations brutes versées par Burelle SA en 2008		Quote-part facturée au groupe Plastic Omnium en 2008	
		Dont part variable		Dont part variable
M. Laurent BURELLE	1 065 422	986 876	809 721	750 026
M. Paul Henry LEMARIÉ	707 595	629 133	353 798	314 567
M. Jean BURELLE	707 679	629 133	176 920	157 283
M. Pierre BURELLE	1 267 747 <sup>(1)</sup>	1 222 047 <sup>(1)</sup>	713 387 <sup>(2)</sup>	711 102 <sup>(2)</sup>

(1) Dont un million d'euros versé à titre exceptionnel à l'occasion du départ en retraite.

(2) Dont 700 000 euros à titre exceptionnel.

### 3. JETONS DE PRÉSENCE

#### 3.1. Versés par la Compagnie Plastic Omnium

Membres du Conseil	Jetons de présence versés en 2007	Jetons de présence versés en 2008
M. Laurent BURELLE	24 164	24 827
M. Paul Henry LEMARIÉ	17 164	19 227
M. Jean BURELLE	15 864	19 227
M. Pierre BURELLE	15 864	14 027
Mme Laurence DANON	19 764	21 827
M. Jean-Pierre ERGAS	17 164	21 827
M. Thierry de la TOUR D'ARTAISE	17 164	17 927
M. Jérôme GALLOT	17 164	19 227
M. Francis GAVOIS	21 364	22 627
M. Vincent LABRUYÈRE	19 764	22 627
M. Alain MÉRIEUX	14 564	16 627
<b>TOTAL</b>	<b>200 000</b>	<b>220 000</b>

Le Conseil d'Administration, dans sa séance du 11 mars 2008, a fixé la répartition des jetons de présence comme suit :

- Président : 2 700 euros par séance du Conseil ;
- Administrateurs : 1 300 euros par séance du Conseil ;
- Président du Comité des Comptes : 2 100 euros par séance du Comité ;
- Membre du Comité des Comptes : 1 300 euros par séance du Comité ;
- Solde réparti proportionnellement entre les administrateurs.

#### 3.2. Versés par d'autres sociétés contrôlées et par Burelle SA

Mandataire social	Jetons de présence versés en 2007	Jetons de présence versés en 2008
M. Laurent BURELLE	86 238	93 767
M. Paul Henry LEMARIÉ	46 160	49 295
M. Jean BURELLE	63 277	69 517
M. Pierre BURELLE	49 838	41 195
M. Vincent LABRUYÈRE	6 000	0
<b>TOTAL</b>	<b>251 513</b>	<b>253 774</b>

#### 4. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Nom et fonctions du mandataire social	Nombre d'options attribuées durant l'exercice	Date du plan	Nature des options (achat ou souscription)	Valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Prix d'exercice	Période d'exercice
M. Laurent BURELLE Président-Directeur Général	60 000	Août 2008	Achat	253 200	26,51 €	Août 2012- Août 2015
M. Paul Henry LEMARIÉ Directeur Général Délégué	30 000	Août 2008	Achat	126 600	26,51 €	Août 2012- Août 2015

#### 5. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Nom et fonctions du mandataire social	Date du plan	Nombre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice
M. Laurent BURELLE Président-Directeur Général	-	Néant	-
M. Paul Henry LEMARIÉ Directeur Général Délégué	-	Néant	-

#### 6. ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Nom et fonctions du mandataire social	Actions de performance attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social par l'émetteur et par toute société du Groupe	Date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Date d'acquisition	Date de disponibilité
M. Laurent BURELLE Président-Directeur Général	0	-	0	-	-	-
M. Paul Henry LEMARIÉ Directeur Général Délégué	0	-	0	-	-	-

#### 7. ACTIONS DE PERFORMANCE DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Nom et fonctions du mandataire social	Actions de performance devenues disponibles pour les dirigeants mandataires sociaux	Date du plan	Nombre d'actions devenues disponibles durant l'exercice	Conditions d'acquisition
M. Laurent BURELLE Président-Directeur Général	0	-	0	-
M. Paul Henry LEMARIÉ Directeur Général Délégué	0	-	0	-

Enfin, le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium a décidé au cours de l'année 2003, la mise en place d'un plan de retraite complémentaire dont bénéficient les membres du Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium ; celui-ci assure à ces salariés, une rente de retraite égale à 1 % de la moyenne de leur rémunération au cours des cinq années précédant leur départ en retraite par année d'ancienneté, sous condition d'une ancienneté minimale de sept années au sein du Groupe et plafonnée à 10 %. Un plan similaire a été décidé en 2003 par le Conseil d'Administration de Burelle SA pour les mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées ; la quote-part annuelle de coûts mise à la charge à ce titre par Burelle SA à la Compagnie Plastic Omnium et ses sociétés contrôlées a été nulle en 2008, Burelle SA n'ayant eu elle-même aucune charge à supporter à ce titre. Les autres régimes de retraite dont bénéficie la Direction Générale sont identiques à ceux mis en place au profit des collaborateurs du groupe bénéficiant du statut cadre.

## CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2008, le capital social s'élève à 9 073 397 euros et est divisé en 18 146 794 actions de 0,5 euro de valeur nominale contre 18 671 332 actions de 0,5 euro à fin 2007. Cette évolution résulte d'une part, de la levée d'options dans le cadre du plan d'options de souscription d'actions du 4 mai 2001 conduisant à une augmentation de capital de 15 790 euros et d'autre part, de la réduction du capital de 278 059 euros par voie d'annulation de 556 118 actions détenues en auto-contrôle, décidée par le Conseil d'Administration du 12 décembre 2008 sur autorisation donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 avril 2007.

## ACTIONNARIAT

Au 31 décembre 2008, Burelle SA détenait 53,22 % du capital de la Compagnie Plastic Omnium. À la connaissance de la société, aucun autre actionnaire ne possède 5 % ou plus du capital social.

## PLANS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS

Au 31 décembre 2008, Compagnie Plastic Omnium présentait des plans d'options de souscription ou d'achats dont les principales données sont les suivantes :

Assemblée Générale		Après division par 6					
Conseil d'Administration	Option	Prix de l'option à l'origine (en euros)	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'options à l'origine	Prix de l'option (en euros)	Nombre d'options consenties	Options levées en 2008
16 mai 2002	Achat	81,18	15	60 000	13,53	360 000	5 000
<b>14 mai 2003</b>							
22 avril 2004	Achat	42,30	54	118 500	21,15	237 000	
<b>11 mars 2005</b>							
28 avril 2005	Achat	34,90	11	267 000	34,90	267 000	
<b>25 avril 2006</b>							
24 juillet 2007	Achat	39,38	65	330 000	39,38	330 000	
<b>24 avril 2007</b>							
22 juillet 2008	Achat	25,61	39	350 000	25,61	350 000	
<b>24 avril 2008</b>							

Ces options sont consenties au bénéfice des salariés et mandataires sociaux de la Compagnie Plastic Omnium et de ses sociétés liées. Celles-ci peuvent être levées en totalité à l'issue de la période d'indisponibilité fiscale. Les prix d'achat ont été fixés dans le cadre des dispositions prévues aux articles L. 225-177 et L. 225-179, sans décote.

## DROITS DE VOTE DOUBLE

Sous réserve du droit de vote double décrit ci-après, aucun privilège n'est attaché à une catégorie particulière d'actions ou à une catégorie particulière d'actionnaires.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire et de personnes dont il détient les droits, soit par succession *ab intestat*, soit par donation entre vifs au profit d'un conjoint ou d'un parent au degré successible.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, le droit de vote double est également attaché aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raisons des actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

Le bénéfice du droit de vote double cesse pour toute action ayant fait l'objet d'une conversion au porteur ou d'un transfert en faveur d'un autre actionnaire, hormis tout transfert du nominatif au nominatif par suite de succession ou de donation familiale.

Au 31 décembre 2008, la Société comptait, après déduction de l'autodétention, 9 841 998 actions ayant un droit de vote double.

### ACCORD RELATIF AU CHANGEMENT DE CONTRÔLE

A la date du présent document, il n'existe, à la connaissance de la Compagnie Plastic Omnium, aucun accord relatif à une option sur une entité membre du Groupe Plastic Omnium ni aucun accord dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de son contrôle.

### PROGRAMME D'ACHAT D' ACTIONS PROPRES

Au 31 décembre 2008, Compagnie Plastic Omnium détenait 1 228 959 de ses propres actions, représentant 6.77 % de son capital dont 1 150 038 actions acquises en 2008 au prix moyen de 20,17 euros, 486 877 cédées en 2008 au prix moyen de 20,59 euros et 5 000 cédées en 2008 au prix de 13,53 euros dans le cadre du plan d'options d'achat d'actions du 14 mai 2003 et 556 118 annulées dans le cadre de la décision de réduction du capital décidée par le Conseil d'Administration du 12 décembre 2008 et autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 avril 2007. Les achats et cessions d'actions réalisés au cours de l'exercice, autres que celles effectuées dans le cadre du plan d'options d'achat d'actions, se sont inscrits dans le cadre de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 24 avril 2008, statuant en application des dispositions de l'article 225-209 du Code de Commerce, et visaient à :

- l'animation du cours par un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidités conforme à la charge déontologique de l'AFEI ;

- l'annulation ultérieure des actions à des fins d'optimisation du résultat net par action ;
- l'attribution d'options d'achat d'actions aux salariés et mandataires sociaux du Groupe ;
- l'attribution d'actions gratuites à des salariés et mandataires sociaux du Groupe ;
- la conservation des actions acquises et la remise d'actions à l'échange ou en paiement, dans le cadre d'opérations de croissance externe.

La répartition du portefeuille d'actions propres détenues au 31 décembre 2008 et tenant compte des divisions du titre opérées en 2003 et 2005 par Compagnie Plastic Omnium est la suivante :

Motif du programme	Nombre d'options d'actions pouvant être levées
Plan d'options d'achat du 14 mai 2003	46 500
Plan d'options d'achat du 11 mars 2005	211 400
Plan d'options d'achat du 25 avril 2006	257 000
Plan d'options d'achat du 24 juillet 2007	315 000
Plan d'options d'achat du 22 juillet 2008	345 999
Régularisation des cours	53 060

Au 31 décembre 2008, le plan d'épargne d'entreprise, mis en place en janvier 1997, comprenait 1 727 adhérents détenant 424 826 actions de la Compagnie Plastic Omnium soit 2,34 % du capital social, achetées sur le marché boursier. Les salariés ne disposent pas d'autres actions au titre de l'actionariat prévu par les articles L. 225-129 et L. 225-138 du Code de Commerce, ni au titre de la participation aux résultats de l'entreprise.

### PROJET D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat net de Compagnie Plastic Omnium pour l'exercice 2008 est un bénéfice de 17 829 522 euros.

Le bénéfice distribuable atteint 158 472 245 euros, se détaillant comme suit :

- report à nouveau disponible à fin 2008 : ..... 140 642 723 euros
  - résultat de l'exercice : ..... 17 829 522 euros
- = 158 472 245 euros**

Sur ce bénéfice, le Conseil propose la distribution d'un dividende de 6 351 378 euros, soit pour chacune des 18 146 794 actions qui composent le capital social, un dividende de 0,35 euro par action. La somme ainsi répartie entre les actionnaires est intégralement éligible à la réfaction

de 40 % prévue à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

Les sommes nécessaires à cette distribution seront prélevées sur le bénéfice distribuable dont le solde, soit 152 120 867 euros, pourrait être affecté en report à nouveau.

Les dividendes non versés en raison des actions propres détenues par Compagnie Plastic Omnium au moment de leur mise en paiement, seront affectés en report à nouveau.

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices, dividendes non versés sur actions propres déduits, ont été les suivants :

	2005	2006	2007
Nombre d'actions ayant donné droit à dividende	17 399 950	17 442 938	17 385 100
Dividende distribué * (en euro)	0,60	0,66	0,70

\* Montant intégralement éligible à la réfaction prévue à l'article 158.3.2 du Code Général des Impôts.

## AUTRES ÉLÉMENTS D'INFORMATION

### 1. APPROBATION DES COMPTES ANNUELS, AFFECTATION DU RÉSULTAT ET CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES (PREMIÈRE, DEUXIÈME, TROISIÈME, QUATRIÈME ET CINQUIÈME RÉOLUTIONS)

Au vu du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et des Rapports des Commissaires aux Comptes, il est demandé à l'Assemblée Générale de bien vouloir approuver les comptes qui ont été communiqués et, en conséquence, de donner quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration pour les opérations conduites au cours de l'exercice 2008.

### 2. AUTORISATION DE RACHAT PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS (SIXIÈME RÉOLUTION)

Au cours de l'exercice 2008, le Conseil d'Administration a poursuivi la mise en œuvre de sa politique de rachat et d'annulation d'actions : 1 150 038 actions ont ainsi été acquises pour un prix moyen de 20,17 euros tandis que 556 118 actions ont été annulées et 491 877 cédées.

L'autorisation existante arrivant à échéance en octobre 2009, il est proposé à l'Assemblée Générale de doter le Conseil d'Administration d'une nouvelle autorisation lui permettant de poursuivre sa politique de rachat en fonction des opportunités.

Le bilan détaillé des opérations réalisées et le descriptif de l'autorisation soumise au vote de l'Assemblée figurent au chapitre « Actionnariat » du Rapport de Gestion.

La durée d'autorisation serait de 18 mois, et le prix d'achat par action ne pourrait être supérieur à 35 euros. L'autorisation porterait sur un maximum de 10 % du capital pour un montant maximum de 63 513 800 euros, étant entendu que la société ne pourrait à aucun moment détenir plus de 10 % de son propre capital.

### 3. NOMINATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR (SEPTIÈME RÉOLUTION)

Il est proposé à l'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, de nommer Monsieur Bernd Gottschalk en qualité d'administrateur pour la durée statutaire de trois années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2011.

### 4. RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'ADMINISTRATEURS (DE LA HUITIÈME À LA DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION)

Il est proposé à l'Assemblée Générale de renouveler, pour la durée statutaire de trois ans, le mandat d'administrateur de :

- Monsieur Laurent Burelle ;
- Monsieur Paul Henry Lemarié ;
- Monsieur Jean Burelle ;
- la société Burelle SA représentée par Madame Éliane Lemarié ;
- Madame Laurence Danon ;
- Monsieur Jean-Pierre Ergas ;
- Monsieur Jérôme Gallot ;
- Monsieur Francis Gavois ;
- Monsieur Alain Mérieux ;
- Monsieur Thierry de La Tour d'Artaise.

### 5. TABLEAU DES RÉSULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

En complément de ces informations, vous trouverez en page 22 le tableau des résultats des cinq derniers exercices lequel fait partie intégrante du rapport de gestion.

# RÉSULTATS FINANCIERS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2004	2005	2006	2007	2008
<b>1 – CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
a) Capital social	9 356	9 359	9 447	9 336	9 073
b) Nombre d'actions émises *	9 356 256	18 717 662	18 894 842	18 671 332	18 146 794
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0	0	0	0	0
<b>2 – OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>					
a) Chiffre d'affaires hors-taxes	14 428	15 168	15 951	19 221	18 218
b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	26 546	11 307	8 288	48 101	(11 283)
c) Impôts sur les bénéfices	801	4 465	4 176	(621)	5 422
d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	16 896	12 210	10 674	46 560	17 830
e) Montant des bénéfices distribués	9 922	11 230	12 471	13 070 <sup>(1)</sup>	6 351 <sup>(2)</sup>
<b>3 – RÉSULTATS PAR ACTION (en euros)</b>					
a) Bénéfice après impôts mais avant amortissements et provisions	2,75	0,84	0,66	2,54	(0,32)
b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	1,81	0,65	0,56	2,49	0,98
c) Dividende versé à chaque action	1,15	0,60	0,66	0,70	0,35
<b>4 – PERSONNEL</b>					
a) Nombre de salariés	0	0	0	0	0
b) Montant de la masse salariale	0	0	0	0	0
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, œuvres sociales, etc.)	0	0	0	0	0

\* La valeur nominale des titres Plastic Omnium a été divisée par 2 le 18 mai 2005.

(1) Dont 901 K€ non distribués au titre des actions auto-détenues.

(2) Avant déduction du dividende non distribuable sur actions auto-détenues à la date de l'Assemblée Générale.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2008	%	2007	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>	3.1.1-3.2.1	<b>2 696 539</b>	<b>100 %</b>	<b>2 685 072</b>	<b>100 %</b>
Coût des biens et services vendus	4.2	(2 385 405)	-88,5 %	(2 342 161)	-87,2 %
<b>Marge brute</b>		<b>311 133</b>	<b>11,5 %</b>	<b>342 912</b>	<b>12,8 %</b>
Frais de recherche et développement nets	4.1-4.2	(45 999)	-1,7 %	(48 266)	-1,8 %
Frais commerciaux	4.2	(53 427)	-2,0 %	(52 573)	-2,0 %
Frais administratifs	4.2	(140 982)	-5,2 %	(140 918)	-5,2 %
<b>Marge opérationnelle</b>		<b>70 724</b>	<b>2,6 %</b>	<b>101 155</b>	<b>3,8 %</b>
Autres produits opérationnels	4.5	10 597	0,4 %	17 432	0,7 %
Autres charges opérationnelles	4.5	(83 196)	-3,1 %	(32 254)	-1,2 %
Charges de financement	4.7	(46 981)	-1,7 %	(37 335)	-1,4 %
Produits financiers	4.7	842	-	1 021	-
Autres charges financières	4.7	(4 350)	-0,2 %	(100)	-
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4.6	(209)	-	2 489	0,1 %
<b>Résultat courant avant IS</b>		<b>(52 572)</b>	<b>-1,9 %</b>	<b>52 408</b>	<b>2,0 %</b>
Impôt sur le résultat	4.8	(5 764)	-0,2 %	1 765	0,1 %
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>(58 336)</b>	<b>-2,2 %</b>	<b>54 173</b>	<b>2,0 %</b>
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées	2.2.1-2.2.2	(4 884)	-0,2 %	(3 164)	-0,1 %
<b>Résultat net</b>		<b>(63 219)</b>	<b>-2,3 %</b>	<b>51 009</b>	<b>1,9 %</b>
Résultat net – part revenant aux minoritaires	4.9	2 180	0,1 %	1 660	0,1 %
<b>Résultat net – part revenant au Groupe</b>		<b>(65 399)</b>	<b>-2,4 %</b>	<b>49 349</b>	<b>1,8 %</b>
Résultat net par action – part revenant au Groupe					
De base <i>(en euros)*</i>	4.10	(3,87)		2,81	
Dilué <i>(en euros)**</i>	4.10	(3,87)		2,81	
Résultat net par action des activités poursuivies – part revenant au Groupe					
De base <i>(en euros)*</i>	4.10	(3,58)		2,99	
Dilué <i>(en euros)**</i>	4.10	(3,58)		2,99	

\* Le résultat net par action de base est calculé sur le nombre d'actions formant le capital social, diminué des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres.

\*\* Le résultat net par action dilué tient compte des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options de souscription d'actions.

## BILAN

**ACTIF**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Écarts d'acquisition	3.1.2-3.2.2-5.1.1	291 238	288 733
Immobilisations incorporelles	3.1.2-3.2.2-5.1.1	167 430	139 445
Immobilisations corporelles	3.1.2-3.2.2-5.1.2	572 802	614 078
Immeubles de placement	3.1.2-3.2.2-5.1.3	17 273	1 520
Titres mis en équivalence	5.1.4	13 454	9 072
Actifs financiers disponibles à la vente		998	2 235
Autres actifs financiers *	5.1.6-5.2.5. a-b	14 836	5 084
Impôts différés actifs	5.1.10	80 718	50 500
<b>Total actif non-courant</b>		<b>1 158 749</b>	<b>1 110 667</b>
Stocks	3.1.2-5.1.7	295 022	293 290
Créances de financement clients *	5.1.9	4 885	7 721
Créances clients et comptes rattachés	5.1.8. a-b-c	278 897	369 423
Autres créances	5.1.8. c	126 367	120 465
Autres créances financières à court terme *	5.1.9-5.2.5. a-b	22 535	98 821
Instruments financiers de couverture *	5.2.5. a-b-6.7	2 140	7 216
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	5.1.11-5.1.12.d	123 585	142 462
<b>Total actif courant</b>		<b>853 431</b>	<b>1 039 398</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	<b>2.2.3</b>	<b>9 301</b>	<b>43 000</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 021 481</b>	<b>2 193 065</b>

**CAPITAUX PROPRES ET PASSIF**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Capital	5.2.1-5.2.2	9 073	9 336
Actions propres	5.2.1	(32 213)	(23 977)
Prime d'émission, de fusion, d'apport	5.2.1	97 917	102 005
Réserves et écarts d'évaluation	5.2.1	362 613	326 685
Résultat de l'exercice	5.2.1	(65 399)	49 349
<b>Capitaux propres Groupe</b>	<b>5.2.1</b>	<b>371 991</b>	<b>463 398</b>
Intérêts minoritaires	5.2.1	51 720	50 679
<b>Total capitaux propres</b>	<b>5.2.1</b>	<b>423 711</b>	<b>514 077</b>
Emprunts et dettes financières – part à long terme *	5.2.5 (a)-(b)	565 414	413 693
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.7-5.2.8	31 901	33 565
Provisions pour risques et charges – part à long terme	5.2.7	5 060	6 143
Subventions publiques – part à long terme	5.2.4	14 427	13 922
Impôts différés passifs	5.1.10	33 187	10 152
<b>Total passif non-courant</b>		<b>649 989</b>	<b>477 474</b>
Découverts bancaires *	5.1.12.d-5.2.5 (a)	47 872	40 029
Emprunts et dettes financières – part à court terme *	5.2.5 (a)-(b)	95 648	192 215
Autres dettes financières à court terme *	5.2.5 (a)-(b)	12 414	60 159
Instruments financiers de couverture *	5.2.5 (a)-(b)	6 569	2 969
Provisions pour risques et charges – part à court terme	5.2.7	39 363	14 723
Subventions publiques – part à court terme	5.2.4	245	-
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.6	439 368	548 560
Autres dettes d'exploitation	5.2.6	306 188	307 735
<b>Total passif courant</b>		<b>947 667</b>	<b>1 166 390</b>
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	2.2.3	114	35 124
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>2 021 481</b>	<b>2 193 065</b>

\* La dette financière nette s'élève à 559,9 millions d'euros au 31 décembre 2008 contre 447,8 millions d'euros au 31 décembre 2007.

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	Décembre 2008	Décembre 2007
<b>I - Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
Résultat net	3.1.1-5.2.1	(63 219)	51 009
<b>Éléments sans incidence sur la trésorerie</b>		<b>238 017</b>	<b>173 059</b>
Résultat net des activités arrêtées, cédées ou destinées à être cédées		4 884	3 164
Résultats des sociétés mises en équivalence		209	(2 489)
Charges relatives aux plans de stock-options	5.2.1	871	1 033
Autres éliminations		(6 849)	(14 373)
Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles		99 786	100 209
Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles		52 592	50 737
Variation des provisions pour risques et charges		27 554	(126)
Plus- ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés		11 154	2 648
Subventions d'exploitation au compte de résultat		(1 673)	(1 013)
Charge d'impôt exigible et des impôts différés	4.8	5 764	(1 765)
Charge d'intérêts financiers		43 725	35 034
<b>Capacité d'autofinancement (A)</b>		<b>174 798</b>	<b>224 068</b>
Stocks et en-cours nets	5.1.12a	(6 258)	(25 691)
Créances clients et comptes rattachés nets		93 453	(2 853)
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		(94 116)	58 132
Autres actifs nets et passifs d'exploitation		(2 927)	298
<b>Variation des éléments du besoin en fonds de roulement (B)</b>		<b>(9 848)</b>	<b>29 886</b>
<b>Impôts décaissés (C)</b>		<b>(23 480)</b>	<b>(19 391)</b>
Intérêts payés		(48 703)	(44 631)
Intérêts perçus		7 349	10 946
<b>Intérêts financiers nets décaissés (D)</b>		<b>(41 354)</b>	<b>(33 685)</b>
<b>Trésorerie provenant de l'exploitation (A + B + C + D)</b>		<b>100 116</b>	<b>200 878</b>
<b>II - Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissements</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3-5.1.2	(95 418)	(121 129)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3-5.1.1-5.1.12b	(74 589)	(56 090)
Cessions d'immobilisations corporelles		8 014	21 629
Cessions d'immobilisations incorporelles		3 188	2 078
Variation nette des avances sur immobilisations/fournisseurs d'immobilisations		(7 665)	(2 937)
Fonds reçus par subventions d'investissement		2 641	(174)
<b>Flux d'investissements d'exploitation (E)</b>		<b>(163 829)</b>	<b>(156 623)</b>
<b>Excédent / déficit de trésorerie lié aux opérations (A + B + C + D + E)</b>		<b>(63 713)</b>	<b>44 255</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	Décembre 2008	Décembre 2007
Acquisitions d'immobilisations financières	5.1.12c	(5 446)	(279 057)
Cessions d'immobilisations financières		932	218 889
Impact des variations de périmètre – Trésorerie apportée par les entrantes		8	40 513
Impact des variations de périmètre – Trésorerie annulée au titre des sortantes		77	(4 003)
<b>Flux d'investissements des opérations financières (F)</b>		<b>(4 429)</b>	<b>(23 658)</b>
<b>Flux de trésorerie net des opérations d'investissements (E + F)</b>		<b>(168 258)</b>	<b>(180 281)</b>
<b>III - Flux de trésorerie provenant des opérations de financement</b>			
Augmentation/diminution du capital et des primes	5.2.1	(4 349)	610
Vente/achat d'actions propres		(8 236)	(2 456)
Dividendes versés à Burelle SA	5.2.1	(6 759)	(6 487)
Dividendes versés aux autres actionnaires	5.2.1	(6 056)	(5 137)
Augmentation des dettes financières		178 600	99 514
Remboursement des dettes financières		(103 839)	(42 926)
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations de financement (G)</b>		<b>49 361</b>	<b>43 118</b>
Activités cédées ou destinées à être cédées (H)		(10 631)	(4 362)
Incidence des variations des cours de change (I)		2 692	(2 893)
<b>Variation nette de trésorerie (A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>		<b>(26 720)</b>	<b>56 460</b>
Trésorerie de début d'exercice	5.1.12 d	102 433	45 973
<b>TRÉSORERIE NETTE EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>5.1.12 d</b>	<b>75 713</b>	<b>102 433</b>

# ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2008	2007
<b>Résultat net de la période – Part du Groupe</b>		<b>(65 399)</b>	<b>49 349</b>
Mouvement de la réserve de conversion	5.2.1	1 442	(17 095)
Écarts actuariels reconnus en capitaux propres	5.2.1	883	(1 236)
Instruments financiers	5.2.1	(5 831)	543
Ajustement à la juste valeur des actifs corporels	5.2.1	2 495	301
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>5.2.1</b>	<b>(1 011)</b>	<b>(17 487)</b>
<b>Total des produits et charges par année – Part du Groupe</b>	<b>5.2.1</b>	<b>(66 410)</b>	<b>31 862</b>
<b>Résultat net de la période – Part des Minoritaires</b>		<b>2 180</b>	<b>1 660</b>
Mouvement de la réserve de conversion	5.2.1	471	(363)
Écarts actuariels reconnus en capitaux propres	5.2.1	25	-
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>5.2.1</b>	<b>496</b>	<b>(363)</b>
<b>Total des produits et charges par année – Part des Minoritaires</b>	<b>5.2.1</b>	<b>2 676</b>	<b>1 297</b>
<b>TOTAL GROUPE ET MINORITAIRES DES PRODUITS ET CHARGES PAR ANNÉE</b>	<b>5.2.1</b>	<b>(63 734)</b>	<b>33 159</b>

# ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## 1. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 1.1. Principes de préparation des états financiers

En date du 12 mars 2009, le Conseil d'Administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés du groupe Plastic Omnium pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

En application du règlement européen n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Plastic Omnium, sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) tel qu'approuvé par l'Union européenne<sup>(1)</sup> à la date de clôture. Ces normes comptables internationales comprennent les *International Accounting Standards* (IAS) et les *International Financial Reporting Standards* (IFRS) ainsi que leurs interprétations.

Les nouvelles normes comptables, amendements de normes existantes et interprétations d'application obligatoire à partir de 1<sup>er</sup> janvier 2008 sont sans incidence sur les états financiers du groupe Plastic Omnium au 31 décembre 2008 :

- amendements aux normes IAS 39 et IFRS 7 « Reclassement des actifs financiers » : aucun reclassement n'a été effectué.

Au 31 décembre 2008, le groupe Plastic Omnium a appliqué par anticipation la norme IFRS 8 – *Secteurs opérationnels*. Les secteurs opérationnels identifiés en application de cette norme sont identiques aux secteurs d'activité qui étaient présentés selon la norme IAS 14 – *Information sectorielle*. L'information au titre d'IFRS 8 est donnée dans la note 3. Il s'agit d'un changement de méthode comptable.

S'agissant des normes et interprétations adoptées par l'Union européenne et dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2008, le groupe Plastic Omnium a décidé de ne pas appliquer par anticipation :

- Les textes suivants qui ne concernent pas le Groupe :
  - IFRIC 11 – *Actions propres et transactions au sein d'un groupe* ;
  - IFRIC 13 – *Programmes de fidélisation de la clientèle* ;

- Les textes ci-après qui ne devraient pas avoir d'incidence sur les comptes 2009 :
  - IAS 1 Révisée – *Présentation des États Financiers* ;
  - IAS 23 Révisée – *Coûts d'Emprunts* ;
  - amendement d'IFRS 2 – *Paiements fondés sur des actions : conditions d'acquisition et annulations* ;
  - IFRIC 14 – *Actifs de régimes à prestations définies et obligations de financement minimum*.

En outre, le Groupe n'applique pas les textes suivants, qui n'ont pas été adoptés par l'Union européenne à la date de clôture des comptes :

- Textes qui pourraient concerner le Groupe :
  - IFRS 3 révisée – *Regroupements d'entreprises* ;
  - amendements d'IAS 27 – *États financiers consolidés et individuels* ;
  - amendement d'IAS 39 – *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation : Éléments éligibles à la Couverture* ;
  - amendements d'IAS 32 et IAS 1 – *Instruments financiers remboursables et obligations naissant lors de la liquidation* ;
  - améliorations des IFRS ;
  - IFRIC 16 – *Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger* ;
  - IFRIC 17 – *Distributions d'actifs non monétaires aux actionnaires*.
- Textes qui ne concerneront pas le Groupe :
  - IFRS 1 et IAS 27 – *Coût d'une participation dans une filiale, une entreprise contrôlée conjointement ou une entreprise associée dans les états financiers individuels* ;
  - IFRIC 12 – *Concessions de services* ;
  - IFRIC 15 – *Accords de construction de biens immobiliers* ;

Le groupe Plastic Omnium a arrêté ses comptes sur la base du principe de la continuité d'exploitation. Du fait de son activité industrielle, le Groupe est exposé à la crise financière et à la crise économique qui en découle. Il doit faire face à une forte dégradation du marché automobile

(1) [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission)

mondial qui s'est accélérée au cours du quatrième trimestre 2008. Dans ce contexte, le Groupe a lancé dès le mois d'avril 2008, un plan mondial de réduction de ses coûts. Ce plan, baptisé « PO 2009 », s'est concentré sur les réductions des coûts de structure, de fonctionnement et des coûts indirects de production. Achievé en septembre 2008, il a été significativement accentué devant l'ampleur de la crise automobile, avec des réductions complémentaires d'effectifs au niveau mondial, la fermeture annoncée de deux sites industriels en France et de nouvelles économies de fonctionnement.

La crise du marché automobile et les graves difficultés que connaissent les constructeurs nord-américains ont également conduit le Groupe à renforcer son suivi des risques de crédit clients (cf note 6.9.).

## 1.2. Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements (tels que les provisions, les impôts différés, les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur). Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

## 1.3. Principes de consolidation

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance, c'est-à-dire le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles afin d'en obtenir des avantages, sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle en intégrant la quote-part détenue des actifs, passifs et du compte de résultat.

## 1.4. Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires représentent la part de résultat et d'actif net, qui n'est pas détenue par le Groupe. Ils sont présentés de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément des capitaux propres attribuables à la société mère.

En l'absence de normes IFRS adoptée par l'Union Européenne ou d'interprétation, le Groupe comptabilise ses transactions avec les minoritaires, lorsque celles-ci n'entraînent pas de perte de contrôle, comme suit :

- en cas d'augmentation du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité déjà contrôlée de manière exclusive, l'écart entre le coût d'acquisition et la valeur comptable de la quote-part complémentaire d'actif net acquis est comptabilisé dans les capitaux propres ;
- il en est de même du résultat dégagé dans le cadre d'une diminution du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité restant contrôlée de manière exclusive.

Cette méthode est conforme aux normes IFRS 3 révisée (regroupements d'entreprises) et IAS 27 amendée (états financiers consolidés et individuels), publiées par l'IASB le 10 janvier 2008.

## 1.5. Information sectorielle

Conformément à la norme IFRS 8 – *Secteurs opérationnels*, l'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la Direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon deux secteurs principaux :

- le pôle Automobile, qui regroupe les activités de conception, fabrication et commercialisation de pièces et modules de carrosserie ainsi que les systèmes à carburant en plastique ;
- le pôle Environnement, qui regroupe les activités de produits et services aux collectivités locales (fabrication et vente d'équipements de collecte de déchets, services liés à la gestion des déchets, signalisation urbaine, routière et autoroutière).

## 1.6. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition conformément à la norme IFRS 3. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

La différence entre la part acquise de la juste valeur ci-avant définie et le coût d'acquisition est comptabilisée en écart d'acquisition.

## 1.7. Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel « le gearing », égal à l'endettement net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts.

## 1.8. Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Plastic Omnium est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères, établis en monnaie fonctionnelle<sup>(1)</sup>, sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les écarts d'acquisition, dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères, sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres. En cas de cession d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

## 1.9. Conversion des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, aux cours en vigueur à la date de transaction. À l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture.

*(1) La monnaie fonctionnelle est généralement la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise.*

Les écarts de conversion provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

Les emprunts en devise étrangère dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Plastic Omnium dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants ont été comptabilisés en capitaux propres.

## 1.10. Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs iront au Groupe et que ces produits peuvent être évalués de façon fiable. Les produits des activités ordinaires sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue, à l'exclusion des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane. Les critères de reconnaissance spécifiques suivants, doivent également être remplis pour que les produits des activités ordinaires puissent être reconnus :

### VENTE DE BIENS

Le produit des activités ordinaires de pièces et de négoce est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens.

### PRESTATIONS DE SERVICES

- Le produit des activités ordinaires résultant de l'outillage et du développement est reconnu lors du démarrage en série du modèle afférent.
- Pour les contrats de location-maintenance de l'activité Systèmes Urbains, la majorité des contrats relève de la location-simple. Les revenus des loyers sont comptabilisés en résultat, linéairement, sur la durée des contrats sauf dans le cas des contrats significatifs requalifiés en location-financement, pour lesquels une vente immédiate est constatée à hauteur des coûts d'enquête, de mise en place et d'un prix de vente estimatif des parcs placés.

## 1.11. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions de délai de paiement normales. Des provisions sont constituées pour couvrir des risques de non-recouvrement des créances dès lors qu'elles présentent un indicateur objectif de dépréciation. Le montant des provisions est déterminé,

contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle ou à partir d'une approche statistique sur la base de portefeuilles de créances de petits montants présentant des risques homogènes.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel, aux ventes sous contrats de location-financement de l'activité Environnement, et aux ventes prix pièces « rondelle » garanties par les clients contractuellement, sur des développements ou installations. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers sont sorties de l'actif du Groupe, dès lors que la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à ces tiers.

### 1.12. Nature et ampleur des risques découlant des instruments financiers – Créances et balance âgée

Conformément à la norme IFRS 7 qui s'applique aux instruments financiers et qui porte sur la nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers à la date de clôture de l'exercice, l'annexe présente certaines informations relatives :

- au risque de liquidité, en précisant le montant total des engagements bancaires et la part non utilisée ;
- au risque de marché, en précisant :
  - le détail de la dette financière au 31 décembre par devise et par nature de taux d'intérêt,
  - le détail des créances clients, comptes rattachés et autres créances au 31 décembre, par devise,
  - le détail des dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes au 31 décembre, par devise,
  - la balance âgée, au 31 décembre, des créances nettes.

### 1.13. Résultat d'exploitation et marge opérationnelle

Le Groupe utilise la marge opérationnelle comme principal indicateur de performance.

La marge opérationnelle correspond au résultat d'exploitation des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges opérationnels, qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles des écarts d'acquisition ;

- les écarts de conversion provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des coûts de prédémarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs, et de la valeur nette comptable des bacs en fin de contrat.

Le résultat d'exploitation inclut l'ensemble des produits et charges directement liés aux activités du Groupe, que ces derniers soient récurrents ou non.

### 1.14. Crédit d'impôt Recherche

Le Groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont inclus dans la marge opérationnelle.

### 1.15. Frais de recherche et de développement

#### FRAIS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ AUTOMOBILE

Les frais de développement de l'activité Automobile (outillages et études), couverts par une garantie contractuelle de paiement des clients, sont comptabilisés en stocks, au cours de la phase de développement. Les revenus relatifs à ces développements provenant des clients, à l'issue de la phase de développement, sont comptabilisés en produits des activités ordinaires à la date de conformité clients ou au plus tard, à la date de démarrage série. Les paiements reçus avant cette acceptation sont inscrits en avances clients.

Les frais non couverts par une garantie contractuelle de paiement des clients, sont comptabilisés directement en immobilisations incorporelles en cours.

Ces frais immobilisés sont amortis dès que la cadence journalière de production atteint 30% de l'estimation et, au plus tard, trois mois après la date de démarrage de la série.

Ils sont amortis linéairement sur la durée de vie prévue pour la production de la série, soit, en moyenne, 3 ans.

#### AUTRES FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Les autres frais de recherche constituent des charges de l'exercice. Selon la norme IAS 38 – *Immobilisations incorporelles*, les frais de développement significatifs

sont activés en immobilisations incorporelles dès lors que l'entreprise peut démontrer en particulier :

- son intention et ses capacités financières et techniques de mener le projet de développement à son terme ;
- la probabilité de recevoir des avantages économiques futurs liés aux dépenses de développement ;
- que le coût de l'actif peut être évalué de manière fiable.

### 1.16. Frais de démarrage

Les coûts correspondant aux phases de démarrage, y compris les coûts organisationnels, sont pris dans les charges, au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production.

### 1.17. Écarts d'acquisition et tests de perte de valeur

L'écart d'acquisition représente l'excédent résiduel du coût d'acquisition, sur la part d'intérêt de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition du groupe Plastic Omnium ne sont pas amortis conformément aux normes IFRS, et font l'objet d'un « test de dépréciation » systématique au minimum une fois l'an.

Ce test est réalisé dans chacun des deux groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) correspondant aux deux secteurs opérationnels: automobile et environnement.

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les écarts d'acquisition), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis pour la période des trois ans à venir révisées pour tenir compte des conditions de marché. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles sont appliqués un taux de croissance reflétant des perspectives d'évolution du marché et un taux d'actualisation.

Pour l'exercice 2008, il a été retenu, pour l'ensemble des unités génératrices de trésorerie, un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 9 % correspondant à l'appréciation du Groupe par le marché en terme de coût moyen du capital sur la base de la capitalisation boursière du Groupe et du coût de ses financements.

Les tests effectués sur l'ensemble des unités génératrices de trésorerie présentant des écarts d'acquisition ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations.

Les écarts d'acquisition négatifs sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition. Les écarts d'acquisition sont évalués annuellement, à leur coût, diminués des éventuelles dépréciations représentatives des pertes de valeur.

Les variations des hypothèses de calcul montrent que pour couvrir les actifs, pour chaque facteur pris individuellement :

- le taux de croissance à l'infini doit être supérieur à 1,2 %,
- le taux d'actualisation ne doit pas dépasser 9,2 %.

### 1.18. Immobilisations corporelles

#### VALEURS BRUTES

À leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Dans la mesure où ces immobilisations ont fait l'objet de cession ou d'apport à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

À une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont évaluées au coût amorti, à l'exception de certains terrains et immeubles. Le Groupe révalue les immeubles à usage de bureaux (option IAS 16.31). Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers. La dernière évaluation donne une estimation de la valeur de ces ensembles immobiliers au 31 décembre 2008. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure auprès de l'expert que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif.

Les bâtiments industriels et leurs terrains sont comptabilisés au coût amorti. Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations encourus, afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en terme de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les actifs sous contrats de location-financement, en application de la norme IAS 17 – *Contrats de location*, sont inscrits en actifs immobilisés au plus faible de leur juste valeur et de la valeur actualisée des paiements minimaux et

amortis par application des taux d'amortissements Groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Les retraitements sous la forme de location-financement, concernent principalement des leasings sur ensembles immobiliers industriels, sur ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses) et sur les parcs de l'activité Environnement.

### AMORTISSEMENTS

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions et agencements initiaux	20 à 40 ans
Presses, souffleuses et machines de transformation	6 <sup>2/3</sup> à 12 ans
Machines d'usinage, de finition et autres matériels industriels	3 à 6 <sup>2/3</sup> ans
Conteneurs de l'activité Environnement	8 ans

Conformément à la norme IAS 16 – *Immobilisations corporelles*, le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses, souffleuses).

### DÉPRÉCIATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciations dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production ou de non-renouvellement de production.

### 1.19. IMMEUBLES DE PLACEMENT

Les immeubles loués à des tiers sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable.

### 1.20. Stocks et en-cours

#### STOCKS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

À la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur valeur d'inventaire.

### STOCKS DE PRODUITS FINIS ET INTERMÉDIAIRES

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux.

Ces stocks sont comparés à la clôture, à leur valeur nette de réalisation, estimée sur la base des mêmes principes que ceux énoncés précédemment, et sont dépréciés, si nécessaire.

#### 1.21. Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Ces provisions pour risques et charges sont inscrites en passif courant dans la mesure où elles présentent généralement un caractère court terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge, dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants.

#### 1.22. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

##### DESCRIPTION DES RÉGIMES

Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel à long terme concernent les salariés du Groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement sur les zones US et France ;

- les régimes de couverture des frais médicaux, sur la zone US.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel, calculées sur la base d'évaluations actuarielles selon la méthode des unités de crédits projetées avec services proratisés, par application de la norme IAS 19 *Avantages du personnel*.

Ces évaluations intègrent des hypothèses :

- de date de départ à la retraite fixée selon les termes de la législation, en particulier pour les salariés français, à 61 ans pour les non-cadres (départ volontaire) et à taux plein pour les cadres ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux financiers d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, ces fonds font l'objet à chaque exercice, d'une évaluation actuarielle effectuée par des actuaires indépendants. Leur valeur est déduite du passif correspondant.

Cette évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis en vue de couvrir les engagements de retraite.

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi, présentés en capitaux propres ;
- des impacts d'écarts de change et de variations de périmètre.

Les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont pris en compte immédiatement dans les capitaux propres, sans aucun étalement, en application des amendements de la norme IAS 19 *Avantages du personnel* « Actuarial gains and losses, Group Plans and Disclosures ». Ceux relatifs aux avantages à long terme sont comptabilisés directement en résultat.

## HYPOTHÈSES ACTUARIELLES

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme, sont les suivantes :

- âge de début d'activité professionnelle :
  - 20 ans pour les non-cadres, 24 ans pour les cadres (idem en 2007) ;
- âge de départ à la retraite pour les salariés français :
  - pour les non-cadres 61 ans (départ volontaire) (idem en 2007) ;
  - pour les cadres : départ volontaire à l'âge donnant droit à une retraite pleine (idem en 2007) ;
- âge de départ à la retraite pour les salariés aux USA :
  - entre 55 et 65 ans (idem en 2007) ;
- taux d'actualisation financière :
  - 5,6 % pour les indemnités de départ à la retraite française (5,25 % en 2007),
  - 5,1 % pour les médailles du travail françaises (4,75 % en 2007),
  - 6,5 % pour les avantages postérieurs à l'emploi de la zone US (6,0 % en 2007).

Les taux d'actualisation ont été déterminés par référence à des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de première catégorie, dont la maturité est équivalente à celle des engagements du Groupe ;

- taux d'inflation :
  - 2,5 % l'an pour la France (2 % en 2007) ;
- évolution des salaires :
  - 2,5 à 5,5 % (2 à 5,5 % en 2007) en France (taux moyens selon les statuts cadre et non cadre et l'âge), 3,5 % (3 % en 2007) pour la retraite complémentaire,
  - 4,5% aux États-Unis (idem en 2007) ;
- taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :
  - 4,5 % pour la France (idem en 2007),
  - 8,0 % pour la zone US (idem en 2007).

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite ont été déterminés en tenant compte de la structure du portefeuille d'investissement.

Nota : pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales ;

- taux d'accroissement des coûts médicaux pour la zone US : 9 % en 2008 avec une baisse de 0,4 % par an pour atteindre 5 % en 2019 ;
- taux de charges sociales : entre 40 % et 45 % pour la France (entre 45 % et 55 % en 2007).

### 1.23. Subventions publiques

Les subventions inscrites au passif du bilan correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites, matériels de production ou de programmes de recherche et développement.

Les subventions sont :

- reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions, ou lorsque les programmes de recherche et développement n'ont pas abouti ;
- remboursées, en cas de réussite des programmes de recherche et développement.

### 1.24. Actions propres

Les actions auto-détenues par le groupe Plastic Omnium, quelle que soit leur affectation, sont inscrites, dès leur acquisition, en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

### 1.25. Plans d'achat et de souscription d'actions

Les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés (IFRS 2) sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique de type « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « Charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

### 1.26. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

Les actifs financiers comprennent, d'une part, les titres de participation des sociétés non consolidées, parce qu'elles ne sont ni contrôlées, ni sous influence notable, et d'autre part, les prêts et les valeurs mobilières.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur juste valeur, à la date de clôture. Les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier.

Les titres de participation des sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable, présentant un caractère significatif ou voués à être cédés, sont considérés comme étant « disponibles à la vente ». Ils sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture, dans la mesure où ces titres sont cotés sur un marché actif. Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Une dépréciation est

constatée en compte de résultat lorsqu'il existe une raison objective de perte de valeur de ces titres, par référence à leur valeur d'acquisition. Cette dépréciation ne peut être reprise.

Les actifs financiers sont présentés en actifs non-courants, à l'exception de ceux présentant une échéance inférieure à 12 mois à la date de clôture, qui sont classés en actifs courants ou en équivalent de trésorerie suivant les cas.

### 1.27. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Conformément à la norme IAS 7 – *Tableau des flux de trésorerie*, la trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court terme ou moyen terme de l'exploitation courante. Ces derniers, étant assimilés à du financement, sont exclus de la trésorerie et équivalents de trésorerie. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (valeurs mobilières de placement, SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

### 1.28. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré. En application de la norme IAS 39, ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

La société a opté pour la comptabilisation de « couverture de flux de trésorerie » au sens de la norme IAS 39. Il en découle que les variations de juste valeur sur instruments de couverture de taux sont affectées en variation des capitaux propres pour les parties efficaces de ces instruments et en résultat financier pour les parties non efficaces de ces instruments.

### 1.29. Impôts sur le résultat

En application de la norme IAS 12, le groupe Plastic Omnium comptabilise sans actualisation les impôts différés pour l'ensemble des différences temporaires existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté à la date

de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les actifs d'impôts différés sur les crédits d'impôts, les déficits reportables et les autres différences temporaires sont évalués en fonction de leur probabilité de réalisation future.

## 2. OPÉRATIONS DE LA PÉRIODE

### 2.1. Les changements dans le périmètre

Le périmètre de consolidation du groupe Plastic Omnium a évolué de la manière suivante :

- intégration globale de sociétés consolidées en 2008 :
  - intégration en avril 2008 de deux sociétés, Sulo Sp Z.O.O. Polska en Pologne et Sulo Environmental Systems Singapore à Singapour, rattachées à l'activité Sulo du pôle Environnement. L'activité de ces deux sociétés est le négoce de bacs. Elles s'approvisionnent auprès de Sulo Umwelttechnik GmbH & Co KG,
  - intégration de deux sociétés « Plastic Omnium Auto Extérieur Services SAS » et « Plastic Omnium GmbH ». Ces deux holdings, dans le cadre de restructurations juridiques, ont pour but d'isoler pour des sociétés déjà existantes, les activités opérationnelles des activités holdings ;
- intégration proportionnelle des sociétés consolidées en 2008 :
  - partenariat dans le cadre d'une joint-venture entre Plastic Omnium Auto Exteriors S.A.S et Varroc Polymers PVT. Ltd. en Inde. La participation du groupe Plastic Omnium dans la structure ainsi créée, JV Varroc, rattachée à l'activité du pôle Automobile, se monte à 51 %. Compte tenu du contrôle conjoint des deux partenaires, la JV Varroc est intégrée proportionnellement dans les comptes consolidés du groupe Plastic Omnium. L'activité a démarré en mars 2008 ;
  - créations et démarrages des sociétés Inergy Russia, Inergy Inde et IAS Consulting Beijing rattachées à l'activité des systèmes à carburant, conduites en partenariat avec Solvay. Ces trois sociétés sont consolidées en intégration proportionnelle à 50 % au même titre que les autres entités du pôle systèmes à carburant. Leurs activités ont démarré aux dates suivantes :
    - septembre 2008 pour Inergy Russia,
    - décembre 2008 pour Inergy Inde,
    - décembre 2008 pour IAS Consulting Beijing.
- mise en équivalence en 2008 :
  - la société Signatekma était en cours de constitution au 31 décembre 2007 lors de la prise de participation d'Eurovia dans « Signature Horizontal ». L'activité de cette société a réellement démarré en 2008 ;

- acquisitions et/ou cessions de parts en 2008 entraînant une variation du pourcentage de détention et/ou un changement de méthode et fusions :

- le Groupe a cédé à Euromark Holding, filiale à 65 % d'Eurovia, sa participation dans Signature Hellas. Elle était consolidée en intégration proportionnelle à 50 %. Au 31 décembre 2008, elle est mise en équivalence à 35 %,
- la société Vandipaint France SAS, détenue à 35 % et rattachée au pôle « Signature Horizontal » a été absorbée par la société Euromark France SAS, elle-même société du pôle « Signature Horizontal ». Elle demeure mise en équivalence à 35 % ;

- cessions d'activités et de sociétés :

- en décembre 2008, le Groupe a cédé (à la société Lacroix Signalisation) ses 50 % de parts de la société SDS (du Pôle « Signature Horizontal »). SDS est spécialisée dans la sérigraphie, la fabrication et la vente de panneaux routiers et autoroutiers. Elle était consolidée par la méthode de la mise en équivalence à 35 %, car détenue par le Pôle « Signature Horizontal ».

SDS détenait en direct, les titres de la société Sectra spécialisée dans la signalisation des milieux routier, autoroutier et urbain.

Préalablement à sa cession, la société Euromark Holding détenue à 35 % par le groupe Plastic Omnium, a racheté les titres de la société Sectra.

### 2.2. Cessions d'activités et activités destinées à être cédées

- Cession de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » :

L'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » était constituée de diverses sociétés sur les zones Europe, Asie et Amérique. Cette activité était reclassée en « Cessions d'activités et activités destinées à être cédées » depuis le 30 juin 2007.

Les sociétés de la zone Europe et Asie ont fait l'objet d'une cession le 29 août 2008 pour un prix de 0,6 million d'euros. Le prix de cession s'accompagne d'un complément de prix, sous forme d'une créance financière fonction d'une éventuelle nouvelle cession, soit dans les sept prochaines années, soit au-delà des sept prochaines années et dont les paramètres de calculs fixent le complément de prix. Le Groupe ajustera si nécessaire, tous les ans, pendant les sept prochaines années, la créance financière dans ses comptes sur la base du business plan et des résultats qui seront dégagés par le nouvel acquéreur.

La société Epsco de la zone Amérique a, quant à elle, fait l'objet d'une cession d'actifs le 21 juillet 2008 pour une valeur de 3,3 millions de dollars. Le Groupe réaffecte la partie non cédée du bilan d'Epsco.

Les sociétés 3P Ltd et 3P Inc sont reconsolidées en intégration globale dès septembre 2008.

- Classement de l'activité « Air Duct » en « Activités cédées et destinées à être cédées » :

Le Groupe a décidé fin juin 2008, en accord avec son partenaire Solvay du pôle des Systèmes à carburant, de

céder prochainement l'activité « Air Duct » de systèmes d'arrivée d'air dans les blocs moteurs, jusqu'alors incluse dans la société Inergy Automotive Systems SA. Les actifs et passifs liés à cette activité ont été classés en « Actifs/Passifs destinés à être cédés » au bilan et en « Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées » au compte de résultat.

## 2.2.1. RÉSULTATS DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES

Le résultat des « Activités cédées ou destinées à être cédées » s'analyse comme suit au 31 décembre 2008 :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Décembre 2008	Décembre 2007
Produits des activités ordinaires	46 600	58 696
Marge opérationnelle	(727)	(214)
Résultat d'exploitation	(3 883)	(2 135)
Charges de financement	(149)	(854)
Autres produits financiers	40	-
Autres charges financières	(667)	-
Impôt sur les résultats	(17)	(175)
<b>Résultat net des activités cédées ou destinées à être cédées</b>	<b>(4 676)</b>	<b>(3 164)</b>
Plus- et moins-value de cessions sur activité cédées	(208)	-
Ajustement de valeur sur les actifs des activités destinées à être cédées	-	-
<b>TOTAL RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES</b>	<b>(4 884)</b>	<b>(3 164)</b>

Au 31 décembre 2008, le résultat des « Activités cédées ou destinées à être cédées » comprend à la fois :

- les résultats de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » pour sa contribution avant cession ;
- le résultat de la société Epsco avant la cession de ses actifs ;
- le résultat relatif à la cession de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » ;

- le résultat relatif à la cession des actifs d'Epsco ;
- le résultat de l'activité « Air Duct » du pôle Inergy toujours classée en « Activités cédées ou destinées à être cédées » ;
- sur Blenheim, au Canada, le résultat correspond aux frais de gestion relatifs à l'ensemble immobilier reclassé en « Actifs destinés à être cédés » depuis juillet 2008.

L'ensemble de ce résultat se décompose comme suit :

	<i>(en milliers d'euros)</i>					Décembre 2008	
	Total 2008	« Air Duct »	« Blenheim »	« Epsco »	« 3P »	Résultat cession « Epsco »	Résultat cession « 3P »
Produits des activités ordinaires	46 600	1 682	-	10 615	34 303		
Marge opérationnelle	(727)	(360)	-	545	(912)		
Résultat d'exploitation	(3 883)	(360)	(72)	507	(3 958)		
Charges de financement	(149)	-	-	-	(149)		
Autres produits financiers	40	-	-	-	40		
Autres charges financières	(667)	-	-	(31)	(636)		
Impôt sur les résultats	(17)	-	-	-	(17)		
<b>Résultat net des activités cédées ou destinées à être cédées</b>	<b>(4 676)</b>	<b>(360)</b>	<b>(72)</b>	<b>476</b>	<b>(4 720)</b>		
Plus- et moins-value de cessions sur activité cédées	(208)					(236)	28
Ajustement de valeur sur les actifs des activités destinées à être cédées	-						
<b>RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES</b>	<b>(4 884)</b>	<b>(360)</b>	<b>(72)</b>	<b>476</b>	<b>(4 720)</b>	<b>(236)</b>	<b>28</b>

## 2.2.2. RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET DILUÉ DES ACTIVITÉS CÉDÉES OU DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées	(4 884)	(3 164)
<i>(en euros)</i>		
Résultat net par action de base des activités cédées ou destinées à être cédées	(0,29)	(0,18)
Résultat net par action dilué des activités cédées ou destinées à être cédées	(0,29)	(0,18)
<i>(en unités pour le nombre d'actions)</i>		
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat par action de base	16 917 835	17 544 416
Effet de dilution * sur le nombre d'actions	-	-
<b>NOMBRE MOYEN PONDÉRÉ D'ACTION ORDINAIRE AJUSTÉ POUR LE RÉSULTAT PAR ACTION DILUÉ</b>	<b>16 917 835</b>	<b>17 544 416</b>

\* L'effet de dilution correspond aux options de souscription, non exercées au 31 décembre, attribuées dans le cadre des plans de « stock-options ».

Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires correspond au total des actions composant le capital social, diminué des actions détenues en autocontrôle.

## 2.2.3. ACTIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS

Sont présentées dans le tableau ci-dessous, les valeurs au bilan des « actifs destinés à être cédés » et des sociétés classées en « activités destinées à être cédées » aux clôtures respectives.

Sont classés en « Actifs destinés à être cédés » certains actifs des sociétés suivantes :

- Plastic Omnium Auto Extérieur SA du pôle Automobile,
- Plastic Omnium Automotive Ltd du pôle Automobile,
- Inergy Automotive Systems Canada Inc du pôle Automobile.

L'activité « Air Duct » du pôle Inergy justifie la totalité de la valeur comptable des actifs nets en « activités destinées à être cédées » au 31 décembre 2008. Cette rubrique était entièrement constituée de l'activité Produits Activité Produits Plastiques Performants – 3P au 31 décembre 2007.

L'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » a été cédée au 29 août 2008. Les soldes de clôture au 31 décembre 2008 en actifs destinés à être cédés, n'intègrent plus les soldes de clôture au bilan, relatifs à 3P.

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008			31 décembre 2007
	Total	Actifs destinés à être cédés	Activités destinées à être cédées « Air Duct »	Activités destinées à être cédées « 3P »
Immobilisations incorporelles				550
Terrains et agencements	3 335	3 335		530
Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements	4 992	4 992		5 668
Installations techniques, matériel industriel et autres	428	5	423	5 617
Actifs Financiers				185
Impôt différé actif				336
Stocks	221		221	8 726
Créances clients et autres débiteurs	325		325	15 988
Comptes Courants Actifs				3 628
Trésorerie				1 772
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	<b>9 301</b>	<b>8 332</b>	<b>969</b>	<b>43 000</b>
Provisions pour risques et charges				1 697
Impôt différé passif				-42
Comptes Courants Passifs				15 974
Banques créditrices				575
Fournisseurs et autres débiteurs	114		114	16 920
<b>Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>114</b>	<b>35 124</b>
<b>Actifs nets destinés à être cédés</b>	<b>9 187</b>	<b>8 332</b>	<b>855</b>	<b>7 876</b>

### 2.3. Suivi en 2008 des acquisitions de l'exercice 2007

Se référer à la note 2 du Rapport Annuel de 2007 sur « L'évolution du périmètre de consolidation ».

Suite aux acquisitions réalisées en 2007, il a été comptabilisé sur l'exercice 2008 dans la limite de la période de douze mois, des compléments :

- d'écart d'acquisition (voir la note 5.1.1 sur les « Actifs incorporels ») :
  - pour 672 milliers d'euros sur Signature,
  - pour 385 milliers d'euros sur Sulo Environment Technology ;

- d'écarts d'évaluation (voir la note 5.1.1 sur les « Actifs incorporels ») :
  - pour 630 milliers d'euros sur la rubrique brevets sur Sulo Environment Technology.

## 3. INFORMATIONS SECTORIELLES

### 3.1. Informations par secteurs opérationnels

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants propres à chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les transactions entre secteurs sont évaluées à la valeur de marché.

## 3.1.1. COMPTE DE RÉSULTAT PAR SECTEURS OPÉRATIONNELS

<i>(en millions d'euros)</i>				2008
	Automobile	Environnement	Éléments non affectés *	Total consolidé
Ventes externes au Groupe	2 169,1	529,3	(1,9)	2 696,5
Ventes entre secteurs d'activités	2,4	(4,3)	1,9	-
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>2 171,5</b>	<b>525,0</b>		<b>2 696,5</b>
<i>% du total</i>	<i>81 %</i>	<i>19 %</i>		<i>100 %</i>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>42,2</b>	<b>28,5</b>		<b>70,7</b>
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>1,9 %</i>	<i>5,4 %</i>		<i>2,6 %</i>
<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>8,6</b>	<b>2,0</b>		<b>10,6</b>
<b>Autres charges opérationnelles</b>	<b>(60,5)</b>	<b>(22,7)</b>		<b>(83,2)</b>
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>-2,4 %</i>	<i>-3,9 %</i>		<i>-2,7 %</i>
Charges nettes de financement				(47,0)
Autres produits financiers				0,9
Autres charges financières				(4,4)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence				(0,2)
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IS</b>				<b>(52,6)</b>
Impôt sur le résultat				(5,8)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>				<b>(58,3)</b>
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées				(4,9)
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>(63,2)</b>

<i>(en millions d'euros)</i>				2007
	Automobile	Environnement	Éléments non affectés *	Total consolidé
Ventes externes au Groupe	2 247,5	435,8	1,8	2 685,1
Ventes entre secteurs d'activités	2,0	(0,2)	(1,8)	
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>2 249,5</b>	<b>435,6</b>		<b>2 685,1</b>
<i>% du total</i>	<i>83,7 %</i>	<i>16,2 %</i>		<i>100 %</i>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>78,4</b>	<b>22,8</b>		<b>101,2</b>
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>3,5 %</i>	<i>5,2 %</i>		<i>3,8 %</i>
<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>10,5</b>	<b>6,9</b>		<b>17,4</b>
<b>Autres charges opérationnelles</b>	<b>(22,1)</b>	<b>(10,1)</b>		<b>(32,2)</b>
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>-0,5 %</i>	<i>-0,7 %</i>		<i>-1,2 %</i>
Charges nettes de financement				(37,3)
Autres produits financiers				1,0
Autres charges financières				(0,1)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence				2,5
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IS</b>				<b>52,4</b>
Impôt sur le résultat				1,8
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>				<b>54,1</b>
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées				(3,2)
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>51,0</b>

\* La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.

Dans le secteur Automobile, le Groupe réalise :

- 391,8 millions d'euros de chiffre d'affaires avec PSA Peugeot Citroën ;
- 363,3 millions d'euros de chiffre d'affaires avec Renault/Nissan ;
- 327,1 millions d'euros de chiffre d'affaires avec General Motors ;
- 270,4 millions d'euros de chiffre d'affaires avec BMW ;
- 267,0 millions d'euros de chiffre d'affaires avec Volkswagen.

## 3.1.2. AGRÉGATS DU BILAN PAR SECTEURS OPÉRATIONNELS

En valeurs nettes <i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008				
	Automobile	Environnement	3P	Éléments non affectés	Total Consolidé
Écarts d'acquisition	116 549	173 731	-	958	291 238
Immobilisations incorporelles	138 792	27 532	-	1 106	167 430
Immobilisations corporelles	442 604	99 471	-	30 727	572 802
Immeubles de placement	-	-	-	17 273	17 273
Stocks	246 921	48 098	-	3	295 022
Créances clients et comptes rattachés	188 180	88 112	-	2 605	278 897
Autres créances	93 801	14 807	-	17 759	126 367
<b>ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>1 226 847</b>	<b>451 751</b>	<b>-</b>	<b>70 431</b>	<b>1 749 029</b>

En valeurs nettes <i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2007				
	Automobile	Environnement	3P	Éléments non affectés	Total consolidé
Écarts d'acquisition	114 641	172 078	299	1 716	288 733
Immobilisations incorporelles	109 459	27 905	-	2 081	139 445
Immobilisations corporelles	491 973	102 263	-	19 842	614 078
Immeubles de placement	-	-	-	1 520	1 520
Stocks	248 735	44 554	-	2	293 290
Créances clients et comptes rattachés	270 757	95 482	-	3 185	369 423
Autres créances	89 869	16 911	-	13 684	120 465
<b>ACTIFS SECTORIELS</b>	<b>1 325 434</b>	<b>459 193</b>	<b>299</b>	<b>42 030</b>	<b>1 826 954</b>

## 3.1.3. AUTRES INFORMATIONS PAR SECTEURS OPÉRATIONNELS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Automobile	Environnement	Éléments non affectés	Total consolidé
<b>31 décembre 2008</b>				
Investissements incorporels	68 210	5 004	1 375	74 589
Investissements corporels	70 880	22 604	1 934	95 418
Dotations aux amortissements sur actifs immobilisés	123 408	24 023	758	148 189
<b>31 décembre 2007</b>				
Investissements incorporels	49 692	4 899	1 499	56 090
Investissements corporels	101 523	19 355	250	121 129
Dotations aux amortissements sur actifs immobilisés	129 913	20 432	491	150 836

## 3.2. Informations par pays

### 3.2.1. PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES PAR PAYS

<i>(en millions d'euros)</i>	2008	%	2007	%
France	702,2	26,0 %	809,8	30,2 %
Amérique du Nord	540,8	20,1 %	544,1	20,3 %
Europe hors France	1 151,8	42,7 %	1 058,7	39,4 %
Amérique du Sud	89,0	3,3 %	80,2	3,0 %
Afrique	24,6	0,9 %	24,5	0,9 %
Asie	188,1	7,0 %	167,8	6,2 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 696,5</b>	<b>100 %</b>	<b>2 685,1</b>	<b>100 %</b>

### 3.2.2. ACTIFS NON COURANTS PAR PAYS

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 Décembre 2008					
	France	Amérique du Nord	Europe hors France	Amérique du Sud – Asie	Autres *	Total
Écarts d'acquisition	152 449	38 187	87 602	10 375	2 625	291 238
Immobilisations incorporelles	57 122	34 574	65 762	9 408	564	167 430
Immobilisations corporelles	205 182	109 151	194 716	61 078	2 675	572 802
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	<i>24 736</i>	<i>15 270</i>	<i>33 458</i>	<i>21 315</i>	<i>639</i>	<i>95 418</i>
Immeubles de placement	17 273	-	-	-	-	17 273
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>432 026</b>	<b>181 912</b>	<b>348 080</b>	<b>80 861</b>	<b>5 864</b>	<b>1 048 743</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 Décembre 2007					
	France	Amérique du Nord	Europe hors France	Amérique du Sud – Asie	Autres *	Total
Écarts d'acquisition	151 777	26 823	101 976	5 533	2 625	288 733
Immobilisations incorporelles	61 578	19 607	50 291	4 714	3 254	139 445
Immobilisations corporelles	249 200	103 110	218 110	40 423	3 234	614 078
<i>dont investissements industriels de l'exercice</i>	<i>39 441</i>	<i>19 611</i>	<i>45 658</i>	<i>16 177</i>	<i>242</i>	<i>121 129</i>
Immeubles de placement	1 520	-	-	-	-	1 520
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>464 074</b>	<b>149 540</b>	<b>370 378</b>	<b>50 671</b>	<b>9 113</b>	<b>1 043 776</b>

\* Sont regroupés dans « Autres » les sociétés d'Afrique du Sud.

## 4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

### 4.1. Détail des frais de recherche et de développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant des produits des activités ordinaires (chiffre d'affaires).

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	%	2007	%
Frais de recherche et de développement bruts	(139 758)	-5,2 %	(127 902)	-4,8 %
Activations et cessions de recherche et de développement	93 759	3,5 %	79 636	3,0 %
<b>FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT NETS</b>	<b>(45 999)</b>	<b>-1,7 %</b>	<b>(48 266)</b>	<b>-1,8 %</b>

### 4.2. Coûts des biens et des services vendus, des frais de développement, commerciaux et administratifs

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
<b>Inclus dans le coût des biens et services vendus</b>		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks)	1 630 990	1 607 849
Sous-traitance directe de production	44 792	31 676
Énergie et fluides	54 330	50 485
Salaires et charges	324 562	320 078
Autres coûts de production	209 373	209 202
Amortissements	119 631	122 979
Provisions	1 728	(107)
<b>TOTAL</b>	<b>2 385 405</b>	<b>2 342 161</b>
<b>Inclus dans les frais de recherche et développement</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	75 294	70 595
Amortissements des frais de développement activés	17 001	18 020
Autres	(46 296)	(40 350)
<b>TOTAL</b>	<b>45 999</b>	<b>48 266</b>
<b>Inclus dans les frais commerciaux</b>		
Salaires et charges	34 580	34 618
Amortissements et provisions	747	(214)
Autres	18 101	18 169
<b>TOTAL</b>	<b>53 427</b>	<b>52 573</b>
<b>Inclus dans les frais administratifs</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	81 667	79 588
Autres frais administratifs	50 668	55 543
Amortissements	8 939	8 109
Provisions	(292)	(2 321)
<b>TOTAL</b>	<b>140 982</b>	<b>140 918</b>

## 4.3. Frais de personnel

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
Salaires et traitements	387 483	359 076
Charges sociales	115 057	130 086
Participation des salariés	3 749	5 326
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	(2 104)	864
Rémunération sur base d'actions	2 130	1 402
Autres charges de personnel	9 788	8 125
<b>Total des frais de personnel hors frais de personnel des intérimaires</b>	<b>516 103</b>	<b>504 879</b>
Salaires et charges sur le personnel intérimaire	44 542	59 486
<b>TOTAL DES FRAIS DE PERSONNEL DONT INTÉRIMAIRES</b>	<b>560 645</b>	<b>564 365</b>

## 4.4. Honoraires des auditeurs légaux

<i>(en milliers d'euros)</i>	Mazars	Ernst & Young	Autres	2008 Total
Honoraires certification	(1 559)	(1 355)	(62)	(2 976)
dont :				
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	(335)	(273)	-	(608)
<i>Filiales</i>	(1 224)	(1 082)	(62)	(2 368)
Autres honoraires	(166)	(188)	(182)	(536)
dont :				
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-	-	-	0
<i>Filiales</i>	(166)	(188)	(182)	(536)
<b>TOTAL</b>	<b>(1 725)</b>	<b>(1 543)</b>	<b>(244)</b>	<b>(3 512)</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Mazars	Ernst & Young	Autres	2007 Total
Honoraires certification	(1 638)	(1 282)	(148)	(3 068)
dont :				
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	(167)	(163)	-	(330)
<i>Filiales</i>	(1 471)	(1 119)	(148)	(2 738)
Autres honoraires	(544)	(38)	(223)	(805)
<b>TOTAL</b>	<b>(2 182)</b>	<b>(1 320)</b>	<b>(371)</b>	<b>(3 873)</b>

#### 4.5. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2008		2007	
	Total Produits	Total Charges	Total Produits	Total Charges
Mouvements sur les immobilisations	341	(1 177)	8 893	(5 748)
Coûts d'adaptation des effectifs	1 535	(69 101)	2 646	(20 415)
<i>Dont :</i>				
Secteur automobile				
• France	535	(38 356)		(3 018)
• Europe hors France	349	(7 092)		(3 241)
• Amérique et Asie	651	(10 026)	856	(7 184)
<i>Dont :</i>				
Autres secteurs d'activités				
• Pôle Environnement		(11 724)	1 790	(6 545)
• 3P				(229)
• Autres		(1 903)		(198)
Autres charges opérationnelles	1 046	(12 918)	195	(5 826)
<i>Dont :</i>				
• Dépréciations sur actifs		(4 418)		(1 174)
• Ajustements sur cession d'actifs	1 046	(2 629)		
• Pertes de change sur opérations d'exploitation		(1 939)		
• Autres		(3 932)	195	(4 652)
Autres produits opérationnels	7 675		5 698	(265)
<i>Dont :</i>				
• Réévaluation d'actifs *	7 205			
• Résultat de relation sur cession d'actifs			3 975	
• Autres	470		1 723	(265)
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS</b>	<b>10 597</b>	<b>(83 196)</b>	<b>17 432</b>	<b>(32 254)</b>

\* Voir la note 5.1.3 sur les «Immeubles de placement».

#### Restructurations :

Le plan d'économies « PO 2009 » lancé dès le mois d'avril 2008 et achevé fin septembre 2008, a été significativement accentué devant l'ampleur de la crise automobile, avec des réductions complémentaires d'effectifs au niveau mondial.

Dans ce contexte, le groupe Plastic Omnium a enregistré dans ses comptes pour l'exercice 2008 une charge totale nette pour adaptation des effectifs de 67,6 millions d'euros, dont 32,3 millions d'euros de provision complémentaire au titre de « PO 2009 » et 34,8 millions d'euros de coûts d'adaptation déjà encourus sur la période.

#### 4.6. Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence

La contribution des sociétés mises en équivalence au compte de résultat se décompose comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>		2008	2007
Secteur opérationnel	Sociétés		
Environnement	Euromark Holding - Signature Horizontal	(209)	-
	Groupe Sulo	-	2 489
<b>Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>Total</b>	<b>(209)</b>	<b>2 489</b>

Les sociétés du pôle « Signature Horizontal » sont passées de l'intégration globale à la méthode de mise en équivalence au 31 décembre 2007 lors de la cession des 65 % d'intérêts au groupe Eurovia et ne contribuaient pas au résultat en « Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence » en 2007.

Au 31 décembre 2008, les sociétés du groupe Sulo Environment Technology sont consolidées par la méthode de l'intégration globale.

#### 4.7. Résultat financier

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
Charges de financement	(45 001)	(35 934)
Charges financières sur les engagements de retraite	(1 980)	(1 401)
<b>Charges de financement</b>	<b>(46 981)</b>	<b>(37 335)</b>
Résultat de change sur opérations de financement	-	497
Primes sur CAP & Swap de taux	842	524
<b>Produits financiers</b>	<b>842</b>	<b>1 021</b>
Résultat de change sur opérations de financement	(1 781)	-
Résultat sur instruments financiers	(2 569)	(100)
<b>Autres charges financières</b>	<b>(4 350)</b>	<b>(100)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(50 489)</b>	<b>(36 414)</b>

#### 4.8. Impôt sur le résultat

##### 4.8.1. CHARGE D'IMPÔT COMPTABILISÉE AU COMPTE DE RÉSULTAT

La composition principale de la charge d'impôt s'analyse comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
<b>Compte de résultat consolidé</b>		
<b>Impôt exigible</b>	<b>(12 824)</b>	<b>(19 895)</b>
Charges (ou produits) d'impôt exigible	(9 956)	(20 375)
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	(2 868)	480
<b>Impôt différé</b>	<b>7 060</b>	<b>21 660</b>
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	6 922	21 254
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	138	406
<b>CHARGE D'IMPÔT COMPTABILISÉE AU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ</b>	<b>(5 764)</b>	<b>1 765</b>

## 4.8.2. PREUVE D'IMPÔT

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
<b>Résultat du Groupe avant impôt</b>	<b>(52 572)</b>	<b>52 408</b>
Charge au taux d'impôt applicable en France	17 522	(17 468)
Incidence des taux d'impôts plus ou moins élevés dans d'autres pays	138	4 251
Effet sur l'impôt différé à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt	(160)	406
Pertes fiscales antérieures activées	383	11 688
Pertes fiscales non comptabilisées	(25 760)	(4 165)
Crédits d'impôts et autres économies fiscales	3 146	11 957
Charges non déductibles fiscalement et produits non imposables	(2 850)	(1 186)
Autres	1 817	(3 718)
<b>Charge d'impôt effective</b>	<b>(5 764)</b>	<b>1 765</b>
<i>Taux d'impôt effectif</i>	<i>-11,0 %</i>	<i>-3,4 %</i>

#### 4.9. Résultat net – part revenant aux minoritaires

Dans le groupe Plastic Omnium, les sociétés intégrées globalement et non détenues à 100 % et dans lesquelles des minoritaires participent au résultat net sont les suivantes :

*(en milliers d'euros)*

Secteur opérationnel	Sociétés	2008			2007		
		Résultat à 100 %	Pourcentage des minoritaires	Résultat des minoritaires	Résultat à 100 %	Pourcentage des minoritaires	Résultat des minoritaires
Environnement	Signature Vertical Holding SAS	439	35 %	154	-	0 %	-
	Signature Traffic Systems SAS	(456)	35 %	(160)	-	0 %	-
	Farcor SAS	280	35 %	98	-	0 %	-
	Sodilor SAS	599	35 %	210	-	0 %	-
	Signature Señalización SA	(902)	35 %	(315)	-	0 %	-
	Signature Ltd	1 063	35 %	372	-	0 %	-
	Signal AG	1 913	67,50 %	1 291	1 453	*	726
	Atlas SAS	N/A	0 %	-	49	*	12
	Signature Semnalizare	N/A	0 %	-	(371)	*	(178)
	Plastic Omnium Ré AG	N/A	0 %	-	1 794	*	179
Automobile	Inoplastic Omnium SAS France	N/A	0 %	-	(1 285)	*	(98)
	Inoplastic Composites SA de CV	N/A	0 %	-	(2 372)	*	(182)
	Inoplastic Omnium Indus. SA de CV	N/A	0 %	-	11	*	1
	Inoplastic Omnium SA	N/A	0 %	-	(100)	*	(8)
	Inoplast SA	N/A	0 %	-	(244)	*	(37)
	MCR SAS	N/A	0 %	-	1 081	*	166
	ATMC Industrie SAS	N/A	0 %	-	205	*	31
	ARC SAS	N/A	0 %	-	144	*	22
	XieNO	1 325	40 %	530	2 086	*	1 026
<b>RÉSULTAT NET - PART REVENANT AUX MINORITAIRES</b>				<b>2 180</b>			<b>1 660</b>

\* Il s'agit de sociétés dont les pourcentages d'intérêt ont varié au cours de l'exercice.

Durant l'exercice 2007, il y a eu une variation du pourcentage de consolidation des sociétés du sous-palier Inoplast suite au rachat des minoritaires faisant passer en fin d'exercice, les pourcentages d'intérêt sur la totalité de ces sociétés intégrées globalement à 100 %. Sur l'exercice 2007, seuls les résultats réalisés jusqu'au moment du rachat de minoritaires sont répartis en part Groupe et en part Minos. Les résultats au-delà de la date de rachat des minoritaires sont totalement affectés en part Groupe. Sur l'exercice 2008, il n'existe plus de minoritaires sur ce sous-palier.

Les sociétés filiales de « Signature Vertical » étaient consolidées en intégration globale à 100 % jusqu'au 31 décembre 2007, date à laquelle le groupe Plastic Omnium a cédé 35 % de participation sur cette société au groupe Eurovia. Elles contribuent au résultat net en part du Groupe au 31 décembre 2008.

#### 4.10. Résultat net et résultat des activités poursuivies par action – part du Groupe

Résultat net – Part revenant au Groupe	2008	2007
Résultat net par action de base <i>(en euros)</i>	(3,87)	2,81
Résultat net par action dilué <i>(en euros)</i>	(3,87)	2,81
Résultat net des activités poursuivies – Part revenant au Groupe	2008	2007
Résultat net par action de base des activités poursuivies <i>(en euros)</i>	(3,58)	2,99
Résultat net par action dilué des activités poursuivies <i>(en euros)</i>	(3,58)	2,99
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat par action de base	16 917 835	17 544 416
Effet de dilution * sur le nombre d'actions		-
<b>NOMBRE MOYEN PONDÉRÉ D' ACTIONS ORDINAIRES AJUSTÉ POUR LE RÉSULTAT PAR ACTION DILUÉ</b>	<b>16 917 835</b>	<b>17 544 416</b>

\* L'effet de dilution correspond aux options de souscription, non exercées au 31 décembre, attribuées dans le cadre des plans de « stock-options ».

Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires correspond au total des actions composant le capital social, diminué des actions détenues en autocontrôle.

## 5. NOTES RELATIVES AU BILAN

### 5.1. Bilan actif

#### 5.1.1. ACTIFS INCORPORELS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
Valeur nette au 1 <sup>er</sup> janvier 2008	288 733	21 107	16 310	96 091	5 936	428 178
Augmentations	-	3 258	4 270	66 160	901	74 589
Cessions nettes	-	(2 752)	(81)	666	-	(2 168)
Compléments sur acquisitions de 2007	1 057	630	-	-	-	1 687
Entrées de périmètre	-	-	-	-	-	-
Sorties de périmètre	(299)	-	-	-	-	(299)
Reclassements	-	1 719	2 538	8 125	(4 171)	8 210
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	(1 251)	(9 316)	(42 237)	(454)	(53 258)
Écarts de conversion	1 747	227	(124)	94	(215)	1 729
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2008</b>	<b>291 238</b>	<b>22 938</b>	<b>13 597</b>	<b>128 898</b>	<b>1 997</b>	<b>458 668</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>						
Coût	288 733	27 903	57 940	237 202	5 059	616 837
Amortissements	-	(6 796)	(41 630)	(141 111)	877	(188 660)
Provisions cumulées (pertes de valeur)	-	-	-	-	-	-
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>	<b>288 733</b>	<b>21 107</b>	<b>16 310</b>	<b>96 091</b>	<b>5 936</b>	<b>428 178</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2008</b>						
Coût	291 238	30 340	63 917	291 488	1 533	678 516
Amortissements cumulés	-	(7 402)	(47 614)	(162 590)	464	(217 143)
Provisions cumulées (pertes de valeur)	-	-	(2 706)	-	-	(2 706)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2008</b>	<b>291 238</b>	<b>22 938</b>	<b>13 597</b>	<b>128 898</b>	<b>1 997</b>	<b>458 668</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>132 325</b>	<b>5 292</b>	<b>12 699</b>	<b>97 036</b>	<b>7 397</b>	<b>254 750</b>
Augmentations	45	2 971	6 196	46 563	311	56 090
Cessions nettes	-	(811)	19	(1 410)	10	(2 192)
Entrées de périmètre	171 324	15 360	551	1 234	5 051	193 521
Sorties de périmètre	(11 979)	(970)	(327)	(363)	(2 436)	(16 076)
Reclassements	178	146	3 370	128	(3 981)	(158)
Dotations aux amortissements de l'exercice	6	(822)	(6 012)	(44 048)	(210)	(50 515)
Écarts de conversion	(3 165)	(59)	(186)	(3 050)	(207)	(6 667)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2007</b>	<b>288 733</b>	<b>21 107</b>	<b>16 310</b>	<b>96 091</b>	<b>5 936</b>	<b>428 178</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>						
Coût	132 325	10 991	47 560	213 157	6 286	410 320
Amortissements	-	(5 699)	(34 861)	(116 121)	1 111	(155 570)
Provisions cumulées (pertes de valeur)	-	-	-	-	-	-
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>132 325</b>	<b>5 292</b>	<b>12 699</b>	<b>97 036</b>	<b>7 397</b>	<b>254 750</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007</b>						
Coût	288 733	27 903	57 940	237 202	5 059	616 837
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-	(6 796)	(41 630)	(141 111)	877	(188 660)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2007</b>	<b>288 733</b>	<b>21 107</b>	<b>16 310</b>	<b>96 091</b>	<b>5 936</b>	<b>428 178</b>

## 5.1.2. ACTIFS CORPORELS

## Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains au coût	Terrains r.p.	Construc- tions au coût	Construc- tions r.p.	Installations techniques matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres immobi- lisations corporelles	Total
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>	<b>51 836</b>	<b>1 955</b>	<b>185 084</b>	<b>4 417</b>	<b>259 386</b>	<b>40 097</b>	<b>71 304</b>	<b>614 078</b>
Augmentations	3 219	-	8 336	-	28 335	37 608	17 920	95 418
Cessions	80	-	12	-	(4 882)	-	(3 531)	(8 321)
Entrées de périmètre	148	-	689	-	-	56	-	893
Sorties de périmètre	-	-	-	-	(105)	-	-	(105)
Reclassements	(4 136)	(1 955) *	1 938	(4 311) *	21 160	(37 480)	2 807	(21 975)
Augmentation et diminution résultant des réévaluations	-	-	-	-	153	-	-	153
Dépréciations	(198)	-	(958)	-	(1 465)	-	(291)	(2 912)
Dotations aux amortissements de l'exercice	(2 247)	-	(12 719)	(106)	(62 000)	-	(20 924)	(97 996)
Écarts de conversion	(1 937)	-	(2 112)	-	(1 212)	(421)	(748)	(6 430)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2008</b>	<b>46 765</b>	<b>-</b>	<b>180 270</b>	<b>-</b>	<b>239 370</b>	<b>39 860</b>	<b>66 537</b>	<b>572 802</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains au coût	Terrains r.p.	Construc- tions au coût	Construc- tions r.p.	Installations techniques matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres immobi- lisations corporelles	Total
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>45 338</b>	<b>1 955</b>	<b>179 842</b>	<b>4 502</b>	<b>241 059</b>	<b>31 211</b>	<b>77 998</b>	<b>581 905</b>
Augmentations	1 328	-	11 602	-	52 009	40 819	15 370	121 129
Cessions	(5 215)	-	(1 937)	-	(6 627)	-	(5 176)	(18 955)
Entrées de périmètre	16 243	-	20 546	-	23 075	617	4 931	65 411
Sorties de périmètre	(4 120)	-	(11 914)	-	(7 142)	(535)	(1 561)	(25 271)
Reclassements	(1 919)	-	2 099	-	28 917	(30 825)	(981)	(2 709)
Augmentation et diminution résultant des réévaluations	1 558	-	3 094	-	3 915	-	-	8 567
Dépréciations	(5)	-	-	-	(222)	(10)	(37)	(274)
Dotations aux amortissements de l'exercice	(155)	-	(12 399)	(85)	(68 089)	-	(19 102)	(99 830)
Écarts de conversion	(1 218)	-	(5 849)	-	(7 509)	(1 179)	(140)	(15 895)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2007</b>	<b>51 836</b>	<b>1 955</b>	<b>185 084</b>	<b>4 417</b>	<b>259 386</b>	<b>40 097</b>	<b>71 304</b>	<b>614 078</b>

"r.p." : réévalués périodiquement.

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques matériels et outillages.

"Immob." : Immobilisations.

\* Voir la note 5.1.3 sur les immeubles de placement.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains au coût	Terrains r.p.	Construc- tions au coût	Construc- tions r.p.	Installations techniques matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres immobi- lisations corporelles	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>								
Valeur brute	54 417	1 955	297 185	5 456	856 052	40 199	204 849	1 460 113
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	(2 581)	-	(112 101)	(1 039)	(596 666)	(102)	(133 546)	(846 035)
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>	<b>51 836</b>	<b>1 955</b>	<b>185 084</b>	<b>4 417</b>	<b>259 386</b>	<b>40 097</b>	<b>71 304</b>	<b>614 078</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2008</b>								
Valeur brute	49 652	-	292 745	-	855 229	39 939	208 976	1 446 541
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	(2 887)	-	(112 475)	-	(615 859)	(79)	(142 439)	(873 739)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2008</b>	<b>46 765</b>	<b>-</b>	<b>180 270</b>	<b>-</b>	<b>239 370</b>	<b>39 860</b>	<b>66 537</b>	<b>572 802</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains au coût	Terrains r.p.	Construc- tions au coût	Construc- tions r.p.	Installations techniques matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres immobi- lisations corporelles	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>								
Valeur brute	47 794	1 955	282 622	5 456	736 810	31 335	200 213	1 306 185
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	(2 456)	-	(102 780)	(954)	(495 751)	(124)	(122 215)	(724 280)
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>45 338</b>	<b>1 955</b>	<b>179 842</b>	<b>4 502</b>	<b>241 059</b>	<b>31 211</b>	<b>77 998</b>	<b>581 905</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007</b>								
Valeur brute	54 417	1 955	297 185	5 456	856 052	40 199	204 849	1 460 113
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	(2 581)	-	(112 101)	(1 039)	(596 666)	(102)	(133 546)	(846 035)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2007</b>	<b>51 836</b>	<b>1 955</b>	<b>185 084</b>	<b>4 417</b>	<b>259 386</b>	<b>40 097</b>	<b>71 304</b>	<b>614 078</b>

"r.p." : réévalués périodiquement

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques matériels et outillages

"Immob." : Immobilisations

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains et Constructions	Installations techniques matériels et outillages	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>231 637</b>	<b>241 059</b>	<b>31 211</b>	<b>77 998</b>	<b>581 905</b>
Augmentations	12 930	52 009	40 819	15 370	121 129
Cessions nettes	(7 152)	(6 627)	-	(5 176)	(18 955)
Entrées de périmètre	36 789	23 075	617	4 931	65 411
Sorties de périmètre	(16 034)	(7 142)	(535)	(1 561)	(25 271)
Reclassements	180	28 917	(30 825)	(981)	(2 709)
Dotations aux amortissements de l'exercice	(12 645)	(68 311)	(10)	(19 138)	(100 104)
Ajustement à la juste valeur	4 652	3 915	-	-	8 567
Écarts de conversion	(7 067)	(7 509)	(1 179)	(140)	(15 895)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2007</b>	<b>243 292</b>	<b>259 386</b>	<b>40 097</b>	<b>71 304</b>	<b>614 078</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains et Constructions	Installations techniques matériels et outillages	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>					
Coût	337 827	736 810	31 335	200 213	1 306 185
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	(106 190)	(495 751)	(124)	(122 215)	(724 280)
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>231 637</b>	<b>241 059</b>	<b>31 211</b>	<b>77 998</b>	<b>581 905</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007</b>					
Coût	359 012	856 052	40 199	204 849	1 460 113
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	(115 720)	(596 666)	(102)	(133 546)	(846 035)
<b>VALEUR NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2007</b>	<b>243 292</b>	<b>259 386</b>	<b>40 097</b>	<b>71 304</b>	<b>614 078</b>

### Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrat de location simple « bailleur »

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Valeur brute	76 990	77 819
Amortissements cumulés	(46 193)	(44 768)
<i>Dont au titre de l'exercice</i>	<i>(8 239)</i>	<i>(8 022)</i>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2008, VALEUR NETTE DES AMORTISSEMENTS</b>	<b>30 797</b>	<b>33 051</b>

Ces immobilisations correspondent aux parcs de conteneurs loués par la division Systèmes Urbains à ses clients pour les contrats ne faisant pas l'objet d'une requalification en location financement.

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<b>Paielements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables</b>		
À moins d'un an	51 854	48 781
À plus d'un an et à moins de cinq ans	101 458	82 761
À plus de cinq ans	32 620	8 687
<b>TOTAL</b>	<b>185 931</b>	<b>140 229</b>

### Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location financement « preneur »

Ces immobilisations, incluses dans le tableau présenté en page précédente, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement, des matériels de production industriels et des conteneurs loués à des clients.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains et Constructions	Installations techniques matériels et outillages	Total au 31 décembre 2008
Valeur brute	52 007	18 121	70 128
Amortissements cumulés	(24 551)	(11 553)	(36 104)
<b>VALEURS NETTES COMPTABLES</b>	<b>27 456</b>	<b>6 568</b>	<b>34 024</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	Paielements minimaux au 31 décembre 2008	Valeurs actualisées au 31 décembre 2008
À moins d'un an	5 214	4 467
À plus d'un an et à moins de cinq ans	10 531	8 472
À plus de cinq ans	4 041	3 881
<b>TOTAL</b>	<b>19 785</b>	<b>16 820</b>

### 5.1.3. IMMEUBLES DE PLACEMENT

L'immeuble de Nanterre était en grande partie classé en immeuble d'exploitation au 31 décembre 2007. Il était occupé par le personnel du groupe Plastic Omnium. Seule une part peu significative louée par le groupe Euromark était classée en immeuble de placement pour 1,5 millions d'euros. En

novembre 2008 le personnel du groupe qui occupait ces bureaux a déménagé au siège de Levallois. Dès cette date et en raison de la décision de le louer, l'ensemble immobilier de Nanterre a été reclassé en immeuble de placement. Sur la base de deux expertises distinctes il a été évalué à 17,3 millions d'euros conduisant à une ré-évaluation de 9,5 millions d'euros.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Total	Terrain	Immeuble
Ensemble immobilier de Nanterre			
Juste valeur au 31 décembre 2007	1 520	473	1 047
Reclassement de terrain	1 955	1 955	-
Reclassement Immeuble de Nanterre	4 311	-	4 311
Réévaluation sur la base d'expertise externe *	9 487	3 012	6 475
<b>JUSTE VALEUR AU 31 DÉCEMBRE 2008</b>	<b>17 273</b>	<b>5 440</b>	<b>11 833</b>

\* dont un montant de 2 282 milliers d'euros constatés en capitaux propres lors du reclassement de l'immeuble de Nanterre d'immeuble d'exploitation en immeuble de placement.

Si les terrains et immeubles comptabilisés à la juste valeur étaient évalués au coût amorti, leur valeur nette comptable s'établirait à 7 250 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

Le montant de la réévaluation au titre de 2008 s'élève à 9 487 milliers d'euros, l'écart de réévaluation en cumul s'établissant à 10 023 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

#### 5.1.4. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

Les titres mis en équivalence correspondent essentiellement à la participation du groupe Plastic Omnium dans le groupe Euromark (détenu par Eurovia à 65 %) correspondant à « Signature Horizontal ». « Signature Horizontal » est un sous-palier de consolidation dont la tête est portée par « Euromark Holding ».

Secteur opérationnel	Sociétés	31 décembre 2008	31 décembre 2008
<i>(en milliers d'euros)</i>		Valeur à l'actif du bilan	Valeur à l'actif du bilan
Environnement	Euromark Holding – « Signature Horizontal »	13 409	9 027
	Sulo	45	45
<b>TOTAL DES TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE</b>		<b>13 454</b>	<b>9 072</b>

Le bilan synthétique ci-après ainsi que les agrégats du compte de résultat sont de l'ensemble des sociétés mises en équivalence dans le cas où elles auraient été intégrées globalement.

#### 5.1.5. BILANS SYNTHÉTIQUES ET PRINCIPAUX AGRÉGATS DU COMPTE DE RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Actifs non courants	28 595	32 293
Actifs courants	141 174	118 538
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>169 769</b>	<b>150 831</b>
Capitaux propres	20 192	3 005
Passifs non courants	6 799	6 492
Passifs courants	142 778	141 334
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>169 769</b>	<b>150 831</b>
Produits des activités ordinaires	133 683	59 557
Résultat net consolidé	(4 525)	9 754

#### 5.1.6. AUTRES ACTIFS FINANCIERS (NON COURANTS)

<i>(en milliers d'euros - net)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Prêts	330	488
Dépôts et cautionnements	3 807	4 516
Autres créances	10 699	80
<b>TOTAL</b>	<b>14 836</b>	<b>5 084</b>

Au 31 décembre 2008, le compte « Autres créances » est constitué de la créance financière sur la cession de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » pour un montant de 10 668 milliers d'euros.

Le compte de « Dépôts et cautionnements » concerne essentiellement des dépôts sur location de bureaux.

## 5.1.7. STOCKS ET EN-COURS

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Matières premières et approvisionnements	79 082	81 956
Moules, outillages et études	158 026	147 993
Autres en-cours de production	106	3 122
Marchandises		
<i>Au coût (brut)</i>	<i>8 519</i>	<i>6 312</i>
À la valeur nette de réalisation	8 045	5 967
Produits finis		
<i>Au coût (brut)</i>	<i>52 382</i>	<i>55 879</i>
À la valeur nette de réalisation	49 763	54 253
<b>STOCKS EN VALEUR NETTE</b>	<b>295 022</b>	<b>293 290</b>

## 5.1.8. CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS - AUTRES CRÉANCES

## a. Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008			31 décembre 2007		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés	287 096	(8 199)	278 897	375 117	(5 694)	369 423
<b>CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS</b>	<b>287 096</b>	<b>(8 199)</b>	<b>278 897</b>	<b>375 117</b>	<b>(5 694)</b>	<b>369 423</b>

## b. Créances nettes – Balance âgée

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008								
	Total encours	Sous-total non échu	Sous-total échu	< 1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	> 12 mois
Auto Exterior	142 724	128 207	14 517	6 853	2 911	1 942	1 499	1 173	137
Inergy	45 538	42 994	2 544	1 726	288	175	130	274	(49)
Environnement	88 113	64 742	23 371	10 531	3 968	2 748	1 408	2 008	2 708
Éléments non affectés	2 522	383	2 139	2 128			11		
<b>TOTAL *</b>	<b>278 897</b>	<b>236 326</b>	<b>42 571</b>	<b>21 238</b>	<b>7 167</b>	<b>4 865</b>	<b>3 048</b>	<b>3 455</b>	<b>2 796</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2007								
	Total encours	Sous-total non échu	Sous-total échu	< 1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	> 12 mois
Auto Exterior	205 682	186 859	18 823	7 086	6 666	1 463	1 698	1 291	619
Inergy	67 803	63 951	3 852	2 225	447	330	441	265	144
Environnement	75 895	47 913	27 982	11 348	3 475	1 849	829	2 415	8 066
3P	22 550	18 398	4 152	2 448	865	438	255	60	86
Éléments non affectés	3 187	3 187							
<b>TOTAL *</b>	<b>375 117</b>	<b>320 308</b>	<b>54 809</b>	<b>23 107</b>	<b>11 453</b>	<b>4 080</b>	<b>3 223</b>	<b>4 031</b>	<b>8 915</b>

\* Au 31 décembre 2007, la balance âgée est présentée en valeurs brutes (valeur nette de 369 423 milliers d'euros).

## c. Autres créances

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Autres débiteurs	76 483	77 645
Avances fournisseurs outillages et développements	24 239	24 470
Créances fiscales	24 404	16 779
Avances fournisseurs d'immobilisations	1 241	1 571
<b>AUTRES CRÉANCES</b>	<b>126 367</b>	<b>120 465</b>

## d. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

<i>(en milliers de devises)</i>	Créances au 31 décembre 2008			Créances au 31 décembre 2007		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
ARS Peso argentin	12 383	2 576	1 %	24 472	5 286	1 %
BRL Real brésilien	-	-	-	10 426	4 007	1 %
CAD Dollar canadien	-	-	-	4 206	2 903	1 %
CHF Franc suisse	18 193	12 251	3 %	12 480	7 542	2 %
CLP Peso chilien	1 179 780	1 317	0 %	1 081 050	1 478	0 %
CNY Renminbi chinois	74 527	7 849	2 %	105 685	9 829	2 %
CZK Couronne tchèque	48 197	1 793	0 %	86 173	3 236	1 %
EUR Euro	269 520	269 520	67 %	334 132	334 132	68 %
GBP Livre sterling	10 716	11 251	3 %	14 680	20 018	4 %
INR Roupie indienne	2 724	40	0 %	-	-	-
IRR Rial iranien	174	13	0 %	-	-	-
JPY Yen japonais	472 275	3 744	1 %	702 824	4 261	1 %
KRW Won coréen	10 654 615	5 793	1 %	9 214 954	6 687	1 %
MXN Peso mexicain	97 793	5 084	1 %	79 783	4 964	1 %
PLN Zloty polonais	9 371	2 256	1 %	9 930	2 763	1 %
SEK Couronne suédoise	4 610	424	0 %	3 084	327	0 %
SKK Couronne slovaque	2	-	0 %	37 679	1 122	0 %
RUB Rouble	24 551	595	0 %	-	-	-
THB Baht thaïlandais	130 612	2 705	1 %	166 493	3 801	1 %
TRL Lire turque	9 064	4 218	1 %	12 087	7 040	1 %
USD Dollar américain	100 951	72 538	18 %	99 518	67 603	14 %
ZAR Rand sud-africain	16 963	1 298	0 %	15 236	1 519	0 %
Autres	-	-	-	-	1 370	0 %
<b>TOTAL</b>		<b>405 264</b>	<b>100 %</b>		<b>489 888</b>	<b>100 %</b>
<i>Dont :</i>						
<i>Créances clients et comptes rattachés</i>		<i>278 897</i>	<i>68,8 %</i>		<i>369 423</i>	<i>75,4 %</i>
<i>Autres créances</i>		<i>126 367</i>	<i>31,2 %</i>		<i>120 465</i>	<i>24,6 %</i>

### 5.1.9. CRÉANCES FINANCIÈRES

#### Autres créances financières à court terme

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Comptes courants	19 817	9 489
Autres créances financières à court terme *	2 718	89 332
<b>TOTAL</b>	<b>22 535</b>	<b>98 821</b>

\* Le compte « Autres créances financières court terme » se décompose comme suit au 31 décembre 2008 :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Créance financière sur Eurovia liée à ses apports à Signature	-	79 133
<i>dont :</i>		
• à Signature Vertical Holding	-	25 133
• à Euromark Holding	-	54 000
Créance financière de Compagnie Plastic Omnium sur tiers externes	187	4 588
Créance financière de Plastic Omnium Vernon sur tiers externes		2 346
Divers	2 531	3 265
<b>TOTAL</b>	<b>2 718</b>	<b>89 332</b>

#### Créances de financement clients relatives aux contrats de location financement

<i>(en milliers d'euros)</i>	Décembre 2008		Décembre 2007	
	Créances location financement à recevoir	Paiements minimaux actualisés à recevoir	Créances location financement à recevoir	Paiements minimaux actualisés à recevoir
À moins d'un an	1 145	1 133	5 845	5 730
À plus d'un an et à moins de cinq ans	3 026	3 002	1 543	1 481
À plus de cinq ans	714	697	333	279
<b>TOTAL</b>	<b>4 885</b>	<b>4 832</b>	<b>7 721</b>	<b>7 490</b>

### 5.1.10. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Comme mentionné à la note 1.29 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les crédits d'impôts, les déficits reportables et les autres différences temporaires sont évalués en fonction de leur probabilité de réalisation future. À cet effet, de nouvelles estimations ont été établies en début d'année 2009 et ont conduit à maintenir

la valeur des actifs existant à l'ouverture et à augmenter très limitativement ces actifs d'impôts générés sur l'année principalement en résultante d'actions de gestion fiscale. Par ailleurs, afin de tenir compte du caractère exceptionnel des pertes de la période, une année supplémentaire a été ajoutée pour l'appréciation du caractère probable du recouvrement de ces actifs d'impôts.

Les impôts différés au bilan, se répartissent comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Immobilisations corporelles	(32 892)	(28 786)
Avantages du personnel	7 805	8 963
Provisions	10 253	4 392
Instruments financiers	1 578	(1 452)
Déficits et crédits d'impôts	116 410	68 224
Impôts différés actifs non comptabilisés	(74 329)	(37 830)
Autres	18 706	26 837
<b>TOTAL</b>	<b>47 531</b>	<b>40 348</b>
<i>Dont :</i>		
<i>Impôts différés actifs</i>	<i>80 718</i>	<i>50 500</i>
<i>Impôts différés passifs</i>	<i>33 187</i>	<i>10 152</i>

Les actifs d'impôt correspondant aux déficits fiscaux non reconnus ne faisant pas l'objet d'un actif d'impôt différé dans les comptes au 31 décembre 2008, pour un montant total de 60 664 milliers d'euros, présentent les caractéristiques suivantes :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Déficits reportables sur une durée illimitée	51 079	13 833
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	6 357	546
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	2 127	833
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	119	81
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	120	56
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	862	680
<b>TOTAL</b>	<b>60 664</b>	<b>16 029</b>

#### 5.1.11. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'ACTIF DU BILAN – TRÉSORERIE BRUTE

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Fonds bancaires et caisses	104 562	126 116
Dépôts à court terme	19 023	16 347
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'ACTIF DU BILAN</b>	<b>123 585</b>	<b>142 462</b>

La réconciliation entre la trésorerie du tableau de flux de trésorerie avec les éléments du bilan est présentée dans la note 5.1.12.d.

## 5.1.12. NOTES SPÉCIFIQUES AU TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

## a. Stocks et en-cours nets

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Stocks transférés en immobilisations incorporelles (projets automobiles) – valeur brute *	62 242	33 550
Augmentation des stocks et encours – valeur brute	(70 047)	(60 045)
<b>Variation des stocks et en-cours bruts</b>	<b>(7 805)</b>	<b>(26 495)</b>
Provisions sur stocks et en-cours	1 547	804
Variation des provisions sur stocks et en-cours	1 547	804
<b>STOCKS ET EN-COURS NETS</b>	<b>(6 258)</b>	<b>(25 691)</b>

\* Voir la note 5.1.12.b sur les immobilisations provenant des stocks et en-cours.

## b. Acquisitions d'immobilisations corporelles

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Immobilisations provenant des Stocks et en-cours (projets automobiles) – valeur brute *	(62 242)	(33 550)
Autres acquisitions incorporelles	(12 347)	(22 540)
<b>ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>(74 589)</b>	<b>(56 090)</b>

\* Voir la source dans la note 5.1.12.a sur les stocks transférés en immobilisations incorporelles.

## c. Acquisitions d'immobilisations financières

Les acquisitions financières d'un montant de 5 446 milliers d'euros sur l'exercice 2008 correspondent principalement à la souscription par le Groupe à l'augmentation du capital

de « Euromark Holding », filiale à 65 % du groupe Eurovia, et détenue à 35 % par le groupe Plastic Omnium qui la consolide par la méthode de mise en équivalence.

## d. Trésorerie nette de fin d'exercice

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Trésorerie et équivalents de trésorerie	123 585	142 463
Banques créditrices ou concours bancaires courants (-)	(47 872)	(40 029)
<b>TRESORERIE NETTE – TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (A)</b>	<b>75 713</b>	<b>102 434</b>

(A) : Voir le tableau en note 5.2.5.a.

## 5.2. Bilan passif

### 5.2.1. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

<i>(en milliers d'euros)</i> <i>(en milliers d'unités pour le nombre d'actions)</i>	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves	Écarts de conver- sion	Capitaux propres			
							Résultat Groupe	Part du Groupe	Intérêts minori- taires	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2005</b>	<b>18 718</b>	<b>9 359</b>	<b>102 718</b>	<b>(21 912)</b>	<b>300 786</b>	<b>(4 120)</b>	<b>44 024</b>	<b>430 855</b>	<b>649</b>	<b>431 504</b>
Dividendes distribués					(10 134)			(10 134)	(305)	(10 439)
Actions propres				(6 168)				(6 168)		(6 168)
Affectation du résultat de décembre 2005					44 024		(44 024)	-		-
Augmentation de capital	176	88	2 677					2 765		2 765
Variation de périmètre								-	8 860	8 860
Mouvement de la réserve de conversion						(16 557)		(16 557)	(137)	(16 694)
Écart actuariel sur avantages au personnel					(1 127)			(1 127)		(1 127)
Coûts relatifs aux stock-options					972			972		972
Instruments financiers					2 561			2 561		2 561
Autres variations								-		-
<b>Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2006</b>	<b>18 894</b>	<b>9 447</b>	<b>105 395</b>	<b>(28 080)</b>	<b>337 082</b>	<b>(20 677)</b>	<b>-</b>	<b>403 167</b>	<b>9 067</b>	<b>412 234</b>
Résultat au 31 décembre 2006							47 009	47 009	3 092	50 101
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2006</b>	<b>18 894</b>	<b>9 447</b>	<b>105 395</b>	<b>(28 080)</b>	<b>337 082</b>	<b>(20 677)</b>	<b>47 009</b>	<b>450 176</b>	<b>12 159</b>	<b>462 335</b>
Dividendes distribués					(11 624)			(11 624)		(11 624)
Actions propres	(262)	(131)	(3 980)	4 103	(2 448)			(2 456)		(2 456)
Affectation du résultat de décembre 2006					47 009		(47 009)	-		-
Augmentation de capital	40	20	590					610		610
Rachat des minoritaires d'Inoplast					(7 470)			(7 470)	7 470	-
Variation de périmètre					830			830	29 753	30 583
Mouvement de la réserve de conversion						(17 095)		(17 095)	(363)	(17 458)
Écart actuariel sur avantages au personnel					(1 236)			(1 236)		(1 236)
Coûts relatifs aux stock-options					1 086			1 086		1 086
Instruments financiers					543			543		543
Ajustement à la juste valeur des actifs corporels					301			301		301
Autres variations					384			384		384
<b>Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2007</b>	<b>18 672</b>	<b>9 336</b>	<b>102 005</b>	<b>(23 977)</b>	<b>364 457</b>	<b>(37 772)</b>	<b>-</b>	<b>414 049</b>	<b>49 019</b>	<b>463 068</b>

<i>(en milliers d'euros)</i> <i>(en milliers d'unités pour le nombre d'actions)</i>	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves	Écarts de conver- sion	Résultat Groupe	Capitaux propres		
								Part du Groupe	Intérêts minori- taires	Total capitaux propres
Résultat au 31 décembre 2007							49 349	49 349	1 660	51 009
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2007</b>	<b>18 672</b>	<b>9 336</b>	<b>102 005</b>	<b>(23 977)</b>	<b>364 457</b>	<b>(37 772)</b>	<b>49 349</b>	<b>463 398</b>	<b>50 679</b>	<b>514 077</b>
Dividendes distribués					(12 184)			(12 184)	(630)	(12 814)
Actions propres	-			(12 587)				(12 587)		(12 587)
Affectation du résultat de décembre 2007					49 349	(49 349)		-		-
Diminution de capital	(525)	(263)	(4 088)	4 351				-		-
Variation de périmètre					(1 097)			(1 097)	(1 005)	(2 102)
Mouvement de la réserve de conversion						1 442		1 442	471	1 913
Écart actuariel sur avantages au personnel					883			883	25	908
Coûts relatifs aux stock-options					871			871		871
Instruments financiers					(5 831)			(5 831)		(5 831)
Ajustement à la juste valeur des actifs corporels					2 495			2 495		2 495
Autres variations								-		-
<b>Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2008</b>	<b>18 147</b>	<b>9 073</b>	<b>97 917</b>	<b>(32 213)</b>	<b>398 943</b>	<b>(36 330)</b>	<b>-</b>	<b>437 390</b>	<b>49 540</b>	<b>486 930</b>
Résultat au 31 décembre 2008							(65 399)	(65 399)	2 180	(63 219)
<b>CAPITAUX PROPRES APRÈS RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2008</b>	<b>18 147</b>	<b>9 073</b>	<b>97 917</b>	<b>(32 213)</b>	<b>398 943</b>	<b>(36 330)</b>	<b>(65 399)</b>	<b>371 991</b>	<b>51 720</b>	<b>423 711</b>

## 5.2.2. CAPITAL SOCIAL

<i>(en euros)</i>	Décembre 2008	Décembre 2007
Capital social au 1 <sup>er</sup> janvier	9 335 666	9 447 421
Augmentation de capital sur actions émises en cours d'année	15 790	19 570
Diminution de capital sur l'exercice	(278 059)	(131 325)
<b>Capital social au 31 décembre, constitué d'actions ordinaires de 0,5 euro de nominal chacune</b>	<b>9 073 397</b>	<b>9 335 666</b>
Actions propres	(614 479)	(563 458)
<b>TOTAL APRÈS DÉDUCTION DES ACTIONS PROPRES</b>	<b>8 458 918</b>	<b>8 772 208</b>

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans, bénéficient d'un droit de vote double.

**5.2.3. DIVIDENDES VOTÉS ET DISTRIBUÉS EN 2008 PAR LA COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Décembre 2008	Décembre 2007
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital	13 070	12 471
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres	902	964
<b>DIVIDENDES NETS</b>	<b>12 168</b>	<b>11 507</b>
Dividende par action <i>(en euro)</i>	0,70	0,66

Le Groupe prévoit de distribuer un dividende de 0,35 euro par action au titre de l'exercice 2008 (montant total de 6 351 milliers d'euros pour 18 146 794 actions existantes au 31 décembre 2008).

**5.2.4. SUBVENTIONS**

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Subventions liées aux résultats	-	-
Subventions liées aux actifs	14 427	13 922
<b>Total subventions publiques au passif non-courant</b>	<b>14 427</b>	<b>13 922</b>
Subventions publiques	245	-
<b>Total subventions publiques au passif courant</b>	<b>245</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL AU PASSIF DES SUBVENTIONS PUBLIQUES</b>	<b>14 672</b>	<b>13 922</b>

Les subventions à long terme sont présentées en passif non courant au bilan consolidé et celles à court terme en passif courant au bilan consolidé.

**5.2.5. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES****a. De l'endettement financier brut à l'endettement financier net**

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008			31 décembre 2007		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	18 292	4 775	13 517	24 115	7 090	17 025
Emprunts bancaires	642 770	90 873	551 897	581 792	185 125	396 667
Autres dettes financières de court terme	12 414	12 414		60 159	60 159	
Instruments financiers de couverture passifs	6 569	6 569		2 969	2 969	
<b>Total des emprunts et dettes (B)</b>	<b>680 045</b>	<b>114 631</b>	<b>565 414</b>	<b>669 035</b>	<b>255 343</b>	<b>413 692</b>
Créances financières à long terme	(14 836)		(14 836)	(5 084)		(5 084)
Créances de financement clients	(4 885)	(4 885)		(7 720)	(7 720)	
Autres créances financières de court terme	(22 535)	(22 535)		(98 820)	(98 820)	
Instruments financiers de couverture actifs	(2 140)	(2 140)		(7 215)	(7 215)	
<b>Total des créances financières (C)</b>	<b>(44 396)</b>	<b>(29 560)</b>	<b>(14 836)</b>	<b>(118 839)</b>	<b>(113 755)</b>	<b>(5 084)</b>
<b>Endettement brut (D) = (B) + (C) **</b>	<b>635 649</b>	<b>85 071</b>	<b>550 578</b>	<b>550 196</b>	<b>141 588</b>	<b>408 608</b>
Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A) *	75 713	75 713		102 434	102 434	
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) - (A)</b>	<b>559 936</b>	<b>9 358</b>	<b>550 578</b>	<b>447 762</b>	<b>39 154</b>	<b>408 608</b>

\* Voir la note 5.1.12.d sur la « Trésorerie nette ».

\*\* Voir la note ci-dessous 5.2.5.b (#)

## b. Endettement financier brut par échéance

(en milliers d'euros)	31 décembre 2008	- 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans	31 décembre 2007	- 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Dettes financières à long terme	565 414	3 638	552 386	9 390	413 692		399 442	14 250
Créances financières à long terme	(14 836)		(14 836)		(5 084)		(5 084)	
Instruments financiers de couverture actifs	(2 140)	(2 140)			(7 215)	(7 215)		
Emprunts et dettes financières à court terme	95 648	95 648			192 215	192 215		
Créances de financement clients	(4 885)	(4 885)			(7 720)	(7 720)		
Autres créances financières à court terme	(22 535)	(22 535)			(98 820)	(98 820)		
Autres dettes financières à court terme	12 414	12 414			60 159	60 159		
Instruments financiers de couverture passifs	6 569	6 569			2 969	2 969		
<b>TOTAL #</b>	<b>635 649</b>	<b>88 709</b>	<b>537 550</b>	<b>9 390</b>	<b>550 196</b>	<b>141 588</b>	<b>394 358</b>	<b>14 250</b>

# L'écart entre le montant de l'endettement ventilé en note 5.2.5.a \* en « courant » et l'endettement à moins d'un an sus-détaillé, correspond à la partie à moins d'un an de la dette financière à long terme.

Les dettes financières sont présentées nettes des créances financières de Plastic Omnium Finance vis-à-vis des sociétés ne faisant pas partie du périmètre de la Compagnie Plastic Omnium.

Il n'existe aucune clause de remboursements anticipés sur les emprunts bancaires, dettes financières et assimilés relatifs au respect de ratios financiers.

Au 31 décembre 2008 le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de crédits bancaires confirmées à échéance moyenne supérieure à trois ans. Le montant de

ces lignes bancaires confirmées est supérieur au montant des utilisations.

## Détail de la dette financière par devises

(en % de la dette financière)	Décembre 2008	Décembre 2007
Euro	90 %	85 %
US dollar	9 %	14 %
Livre sterling	1 %	1 %
Autres devises	0 %	0 %

## Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt

(en % de la dette financière)	Décembre 2008	Décembre 2007
Taux variables couverts	60 %	40 %
Taux variables non couverts	39 %	54 %
Taux fixes	1 %	6 %
<b>TOTAL</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Le taux de financement moyen sur l'exercice s'élève à 5,6 % contre 5,4 % en 2007.

**5.2.6. DETTES D'EXPLOITATION ET AUTRES DETTES****Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Dettes fournisseurs	423 343	524 849
Dettes sur immobilisations	16 025	23 711
<b>TOTAL</b>	<b>439 368</b>	<b>548 560</b>

**Autres dettes d'exploitation**

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Dettes sociales	71 184	71 345
Dettes fiscales	18 589	20 711
Autres créiteurs	88 846	106 463
Avances clients	127 569	109 216
<b>TOTAL</b>	<b>306 188</b>	<b>307 735</b>

### Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

Les dettes fournisseurs par devises couvrent les comptes de dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation.

<i>(en milliers de devises)</i>	Dettes au 31 décembre 2008			Dettes au 31 décembre 2007		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
ARS Peso argentin	34 369	7 151	1 %	31 481	6 800	1 %
BRL Real brésilien	52 172	16 085	2 %	58 761	22 585	3 %
CAD Dollar canadien	4	2	0 %	6 120	4 224	0 %
CHF Franc suisse	14 336	9 654	1 %	13 146	7 945	1 %
CLP Peso chilien	634 314	708	0 %	369 299	505	0 %
CNY Renminbi chinois	123 997	13 058	2 %	106 306	9 887	1 %
CZK Couronne tchèque	55 939	2 081	0 %	105 917	3 978	0 %
EUR Euro	524 324	524 324	71 %	606 779	606 779	71 %
GBP Live sterling	27 187	28 542	4 %	28 087	38 299	4 %
INR Roupie indienne	18 403	270	0 %	-	-	-
IRR Rial iranien	2 781	201	0 %	-	-	-
JPY Yen japonais	442 028	3 504	0 %	704 639	4 272	0 %
KRW Won coréen	17 247 660	9 378	1 %	13 592 389	9 864	1 %
MXN Peso mexicain	160 929	8 367	1 %	162 254	10 095	1 %
PLN Zloty polonais	10 703	2 577	0 %	9 063	2 522	0 %
RUB Rouble	2 669	65	0 %	-	-	-
SEK Couronne suédoise	4 876	449	0 %	3 645	386	0 %
SKK Couronne slovaque	-	-	0 %	197 617	5 884	1 %
THB Baht thaïlandais	134 095	2 777	0 %	164 286	3 751	0 %
TRL Lire turque	6 606	3 074	0 %	5 530	3 221	0 %
USD Dollar américain	154 384	110 931	15 %	164 374	111 660	13 %
ZAR Rand sud-africain	30 813	2 358	0 %	27 645	2 756	0 %
Autres	-	-	-	-	882	0 %
<b>TOTAL</b>		<b>745 556</b>	<b>100 %</b>		<b>856 295</b>	<b>100 %</b>

## 5.2.7. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2007	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclas- sements	Écart actuariel	Variations de périmètre	Écarts de conversion	31 décembre 2008
Garanties clients	2 491	883	(1 056)	(599)	293			(40)	1 972
Réorganisations	4 882	34 188	(4 964)	(1 776)	(47)			(123)	32 160
Provisions pour impôts	3 145	513	(603)	(228)	(890)			(4)	1 933
Risques sur contrats	2 330	811	(924)						2 217
Provision sur extension de parc	451	180	(354)		(97)				180
Provision pour litiges	4 058	840	(787)	(189)	(2 461)			(93)	1 368
Autres	3 508	2 781	(1 056)	(76)	(810)		285	(39)	4 593
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>20 865</b>	<b>40 196</b>	<b>(9 744)</b>	<b>(2 868)</b>	<b>(4 012)</b>		<b>285</b>	<b>(299)</b>	<b>44 423</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	33 565	4 999	(5 156)		31	(1 361)	(3)	(174)	31 901
<b>TOTAL</b>	<b>54 430</b>	<b>45 195</b>	<b>(14 900)</b>	<b>(2 868)</b>	<b>(3 981)</b>	<b>(1 361)</b>	<b>282</b>	<b>(473)</b>	<b>76 324</b>

Les provisions pour réorganisations s'élèvent à 32,2 millions d'euros au 31 décembre 2008. Ce montant comprend :

- le plan complémentaire à « PO 2009 » initié fin 2008 à hauteur de 28,4 millions d'euros,
- des provisions relatives à des plans de rationalisation industrielle notamment à l'étranger pour 3,8 millions d'euros.

## 5.2.8. PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES DU PERSONNEL

## Évolution des engagements bilantiels et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>Dettes actuarielles au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>44 646</b>	<b>26 303</b>	<b>22 210</b>	<b>6 437</b>	<b>4 076</b>	<b>2 279</b>	<b>51 083</b>	<b>30 379</b>	<b>24 489</b>
Coût des services rendus	3 658	3 048	3 121	(187)	285	592	3 471	3 333	3 713
Coût financier	1 714	1 274	163	263	127	87	1 977	1 401	250
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	(2 327)	(384)	(521)	(47)		(139)	(2 374)	(384)	(660)
Pertes et gains actuariels	(2 021)	1 730	931	92	98	101	(1 929)	1 828	1 032
<i>Dont impact expérience</i>	<i>(100)</i>	<i>557</i>		<i>(555)</i>	<i>(74)</i>		<i>(655)</i>	<i>483</i>	
Prestations payées par les actifs	(675)	(261)	(900)				(675)	(261)	(900)
Prestations payées par l'entreprise	(1 103)	(550)	(267)	(335)	(431)	(250)	(1 438)	(981)	(517)
Variation de périmètre	(3)	14 683	2 633		2 328	316	(3)	17 011	2 949
Reclassement des provisions pour risques et charges		282				1 187		282	1 187
Écart de conversion	1 393	(1 479)	(1 067)	21	(46)	(97)	1 414	(1 525)	(1 164)
<b>Dettes actuarielles au 31 décembre</b>	<b>45 282</b>	<b>44 646</b>	<b>26 303</b>	<b>6 244</b>	<b>6 437</b>	<b>4 076</b>	<b>51 526</b>	<b>51 083</b>	<b>30 379</b>
<b>VARIATION DE LA DETTE ACTUARIELLE</b>	<b>636</b>	<b>18 343</b>	<b>4 093</b>	<b>(193)</b>	<b>2 361</b>	<b>1 797</b>	<b>443</b>	<b>20 704</b>	<b>5 890</b>
<b>Valeur vénale des actifs de couverture au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>17 518</b>	<b>5 338</b>	<b>4 997</b>				<b>17 518</b>	<b>5 338</b>	<b>4 997</b>
Rendement des actifs de couverture	418	308	316				418	308	316
Cotisations patronales	662	782	1 537				662	782	1 537
Cotisations salariales			20						20
Pertes et gains actuariels	(568)	107	(95)				(568)	107	(95)
<i>Dont impact expérience</i>	<i>(568)</i>	<i>107</i>					<i>(568)</i>	<i>107</i>	
Prestations payées par les actifs de couverture	(676)	(261)	(900)				(676)	(261)	(900)
Effet des liquidations modifications de régime et divers	683	15	(204)				683	15	(204)
Variation de périmètre		11 965						11 965	
Écart de conversion	1 588	(736)	(333)				1 588	(736)	(333)
<b>Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre</b>	<b>19 625</b>	<b>17 518</b>	<b>5 338</b>				<b>19 625</b>	<b>17 518</b>	<b>5 338</b>
<b>VARIATION DE LA VALEUR VÉNALE DES ACTIFS DE COUVERTURE</b>	<b>2 107</b>	<b>12 180</b>	<b>341</b>				<b>2 107</b>	<b>12 180</b>	<b>341</b>
<b>Insuffisance de couverture = Position nette au bilan</b>	<b>25 657</b>	<b>27 128</b>	<b>20 965</b>	<b>6 244</b>	<b>6 437</b>	<b>4 076</b>	<b>31 901</b>	<b>33 565</b>	<b>25 041</b>
- dont France	16 696	16 822	13 152	2 627	2 653	2 671	19 323	19 475	15 823
- dont zone US	3 498	5 599	6 016	266	305	884	3 764	5 904	6 900
- dont autres zones	5 463	4 707	1 797	3 351	3 479	521	8 814	8 186	2 318

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 8 512 milliers d'euros au 31 décembre 2008, dont 4 748 milliers d'euros pour la France et 3 764 milliers d'euros pour les États-Unis.

Les avantages postérieurs à l'emploi correspondent :

- pour la France, à 16 039 milliers d'euros d'indemnités de départ à la retraite et 657 milliers d'euros de plan de retraite complémentaire des dirigeants fin décembre 2008 (contre 16 710 milliers d'euros d'indemnités de départ à la retraite et 112 milliers d'euros de plan de retraite fin 2007) ;

- pour la zone US à 2 436 milliers d'euros au titre des plans de retraite et 1 062 milliers d'euros au titre des régimes de couverture de frais médicaux fin décembre 2008 (contre 2 566 milliers d'euros au titre des plans de retraite et 3 033 milliers d'euros au titre des régimes de couverture de frais médicaux fin 2007).

Les autres avantages à long terme de la France correspondent aux médailles du travail.

Les variations des positions nettes au bilan liées à ces avantages sont les suivantes :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>Position nette au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>27 128</b>	<b>20 965</b>	<b>17 213</b>	<b>6 437</b>	<b>4 076</b>	<b>2 279</b>	<b>33 565</b>	<b>25 041</b>	<b>19 492</b>
Charges / produits de l'exercice									
• Coût des services rendus	3 222	3 048	3 121	249	285	592	3 471	3 333	3 713
• Charges financières	1 714	1 274	163	263	127	87	1 977	1 401	250
• Rendement attendu des fonds	(418)	(308)	(316)				(418)	(308)	(316)
• Effets de liquidations, modifications de régime et divers	(3 010)	(399)	(317)	(47)		(139)	(3 057)	(399)	(456)
Prestations payées par l'entreprise	(1 103)	(550)	(267)	(335)	(431)	(250)	(1 438)	(981)	(517)
Cotisations patronales	(662)	(782)	(1 537)				(662)	(782)	(1 537)
Cotisations salariales			(20)						(20)
Variation de périmètre	(3)	2 718	2 633		2 328	316	(3)	5 046	2 949
Pertes et gains actuariels reconnus en capitaux propres	(1 017)	1 623	1 026	(344)	98	101	(1 361)	1 721	1 127
Reclassement des provisions pour risques et charges		282				1 187		282	1 187
Écart de conversion	(195)	(743)	(734)	21	(46)	(97)	(174)	(789)	(831)
<b>POSITION NETTE AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>25 656</b>	<b>27 128</b>	<b>20 965</b>	<b>6 244</b>	<b>6 437</b>	<b>4 076</b>	<b>31 901</b>	<b>33 565</b>	<b>25 041</b>

En France, la loi de modernisation du marché du travail du 25 juin 2008, qui a doublé le montant de l'indemnité légale de licenciement, a eu un impact sur le montant des indemnités de départ à la retraite des sociétés du Groupe relevant de la convention collective de la Plasturgie, celles-ci étant

exprimées en fonction de l'indemnité légale de licenciement. Ces nouvelles dispositions ont eu pour effet d'augmenter les engagements de retraite de 2,9 millions d'euros dont 2,7 millions d'euros en engagements hors bilan.

### Impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone US

<i>(en milliers d'euros)</i>	Décembre 2008	
	Augmentation	Diminution
Effet sur les coûts de services rendus et financiers	135	(104)
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	310	(299)

Au 31 décembre 2008, la répartition des actifs de couverture par catégorie est la suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008
Actions	6 961
Obligations	7 620
Immobilier	3 473
Autres	1 571
<b>TOTAL</b>	<b>19 625</b>

## 6. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### 6.1. Engagements hors bilan

#### ENGAGEMENTS DONNÉS / REÇUS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	(25 365)		(7 002)	(12 805)	(5 558)
Engagements / acquisition d'immobilisations	(9 665)		(9 555)	(110)	
Hypothèques accordées à un tiers	(6 885)		(6 885)		
Autres engagements hors bilan	(6 746)			(5 370)	(1 376)
<b>Total engagements donnés</b>	<b>(48 661)</b>		<b>(23 442)</b>	<b>(18 285)</b>	<b>(6 934)</b>
Cautionnements reçus	11 166		111		11 055
<b>Total engagements reçus</b>	<b>11 166</b>		<b>111</b>		<b>11 055</b>
<b>TOTAL ENGAGEMENTS NETS</b>	<b>(37 495)</b>		<b>(23 331)</b>	<b>(18 285)</b>	<b>4 121</b>

#### CONTRATS DE LOCATION SIMPLE « PRENEURS »

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables		
À moins d'un an	19 692	20 874
À plus d'un an et à moins de cinq ans	43 949	44 870
À plus de cinq ans	22 861	26 750
<b>TOTAL</b>	<b>86 502</b>	<b>92 494</b>

### 6.2. Droit individuel à la formation

La loi du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle a mis en place le droit individuel à la formation permettant à chaque salarié, quelle que soit sa qualification, de se constituer un capital de formation qu'il utilisera à son initiative, mais avec l'accord de son employeur.

Conformément à la disposition de la loi, chaque salarié dispose d'un nouveau droit lui permettant de capitaliser un minimum de 20 heures par an.

Le volume d'heures de formation cumulées correspondant aux droits acquis et non pris par les salariés français du Groupe, au titre du droit individuel à la formation (DIF) s'établit à 190 200 heures sur les exercices allant de 2004 à 2008.

### 6.3. Transactions avec les parties liées

#### AU 31 DÉCEMBRE 2008

(en milliers d'euros)	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôt de garantie	Fournisseurs	Clients
Sofiparc	(427)	(2 586)	(2 464)		669	1 320	97
Burelle SA	2	(2 910)	1	(833)		61	1 110
Burelle Participations		8					2

#### AU 31 DÉCEMBRE 2007

(en milliers d'euros)	Chiffre d'affaires	Comptes courants	Dépôt de garantie	Fournisseurs	Clients	Investissement financier
Groupe Signature (1 <sup>er</sup> semestre)	71,2	3		84,5	336,8	
Groupe Signature au 1 <sup>er</sup> juillet 2007 *						90 000
Sofiparc		56 531 **	551	11		
Burelle SA			(50)		(2)	

\* Le groupe Plastic Omnium a acquis, pour un montant de 90 millions d'euros auprès de BURELLE SA au 1<sup>er</sup> juillet, le groupe SIGNATURE. Se référer au chapitre 2 « Évolution du périmètre de consolidation » de l'annexe aux comptes consolidés du 31 décembre 2007.

\*\* Prêt consenti par Sofiparc au groupe Plastic Omnium.

### 6.4. Participation dans les co-entreprises

Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le Groupe dans le cadre normal de ses activités avec ses co-entreprises.

Ces transactions se font au prix du marché.

Les co-entreprises comprennent les sociétés co-gérées par le groupe Plastic Omnium et ses partenaires. Il s'agit des sociétés suivantes :

- Inergy consolidées à 50 % ;
- Plastic CFF Recycling consolidée à 50 % ;
- BPO consolidé à 49,98 % ;
- JV VPO consolidée à 50 % ;
- JV Yanfeng PO consolidée à 49,95 % ;
- JV HBPO consolidées à 33,33 % ;
- ARC consolidée à 50 %.

### OPÉRATIONS INTER COMPAGNIES ENTRE LES SOCIÉTÉS DU GROUPE INTÉGRÉES GLOBALEMENT ET LES CO-ENTREPRISES :

(en milliers d'euros)	Décembre 2008 **	Décembre 2007 **	Décembre 2007 *
Produits des activités ordinaires	10 818	10 029	17 630
Clients	4 187	3 874	6 505
Fournisseurs	(715)	(948)	(1 780)
Dividendes	12 287	10 208	6 349
Comptes courants	975	1 237	2 475

\* Au 31 décembre 2007, les informations étaient fournies sur une base de 100 %.

\*\* Dorénavant, les informations fournies sont sur la base de la quote-part détenue par le groupe Plastic Omnium dans les co-entreprises.

**BILAN CONSOLIDÉ DES CO-ENTREPRISES**

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Actifs non-courants	339 517	213 248
Actifs courants	313 536	305 681
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>653 053</b>	<b>518 929</b>
Capitaux propres	263 591	192 605
Passifs non-courants	59 556	34 774
Passifs courants	329 906	291 550
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>653 053</b>	<b>518 929</b>

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DES CO-ENTREPRISES**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
Produits des activités ordinaires	935 742	950 018
Coût des ventes	(852 760)	(849 921)
Frais de développement	(19 882)	(21 713)
Frais commerciaux	(5 254)	(5 425)
Frais administratifs	(34 501)	(35 616)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>23 343</b>	<b>37 343</b>
Autres produits et charges opérationnels	15 686	(8 857)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>39 029</b>	<b>28 486</b>
Résultat financier	(6 324)	(3 817)
Résultat avant impôt	32 707	24 669
Charge d'impôt	(5 974)	(6 157)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>26 299</b>	<b>18 512</b>

**6.5. Paiements sur base d'actions****A. RÉCAPITULATIF DES PLANS DE STOCK-OPTIONS EN COURS**

Date d'attribution	Descriptions	Bénéficiaires	Conditions d'exercice	Nombre maximal d'options prévu au plan
14 mai 2003	Options d'achat d'actions	15	Contrat de travail en vigueur le jour de la levée de l'option sauf en cas de transfert à l'initiative de l'employeur ou de départ en préretraite ou retraite	360 000
11 mars 2005	Options d'achat d'actions	54		237 000
25 avril 2006	Options d'achat d'actions	11		267 000
24 juillet 2007	Options d'achat d'actions	65		330 000
22 juillet 2008	Options d'achat d'actions	39		350 000

## B. OPTIONS EN COURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE ET CHARGE DE LA PÉRIODE RELATIVE AUX PLANS D'OPTIONS

Dans le cadre de l'application des normes IFRS au sein du Groupe, ont fait l'objet d'une évaluation les plans attribués après le 7 novembre 2002.

Options en cours	En cours de validité au 1 <sup>er</sup> janvier 2008	Augmentations		Diminutions		En cours de validité au 31 décembre 2008	
		Accordées au cours de l'exercice	Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Total	Dont exerçables au 31 décembre 2008
<b>Plan du 14 mai 2003</b>							
Nombre d'options	63 500		< 12 000 >		< 5 000 >	46 500	46 500
Cours à la date d'attribution	12,48					12,48	
Prix d'exercice	13,53					13,53	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	0					0	
Montant constaté en charge en 2008	0						
Durée de vie résiduelle	2 ans					1 an	
<b>Plan du 11 mars 2005</b>							
Nombre d'options	235 000		< 23 600 >			211 400	Néant
Cours à la date d'attribution	21,15					21,15	
Prix d'exercice	21,15					21,15	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	351 000					56 000	
Montant constaté en charge en 2008	295 000						
Durée de vie résiduelle	4 ans					3 ans	
<b>Plan du 25 avril 2006</b>							
Nombre d'options	267 000		< 10 000 >			257 000	Néant
Cours à la date d'attribution	35,25					35,25	
Prix d'exercice	34,9					34,9	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	1 489 700					846 337	
Montant constaté en charge en 2008	643 363						
Durée de vie résiduelle	5 ans					4 ans	
<b>Plan du 24 juillet 2007</b>							
Nombre d'options	330 000		< 15 000 >			315 000	Néant
Cours à la date d'attribution	39,29					39,29	
Prix d'exercice	39,38					39,38	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	3 762 000					2 721 829	
Montant constaté en charge en 2008	1 040 171						
Durée de vie résiduelle	6 ans					5 ans	
<b>Plan du 22 juillet 2008</b>							
Nombre d'options		350 000				350 000	Néant
Cours à la date d'attribution		17,93				17,93	
Prix d'exercice		26,51				26,51	
Durée		7 ans				7 ans	
Charge résiduelle à étaler		1 478 299				1 327 432	
Montant constaté en charge en 2008		150 868					
Durée de vie résiduelle		6 ans				6 ans	

**C. PLAN 2008**

Les options attribuées en 2008 ont été évaluées comme suit :

- la juste valeur moyenne pondérée des options à la date d'évaluation ressort à 4,22 euros par option, soit 1 478 299 euros pour les 350 000 options ;
- hypothèses utilisées dans le modèle d'évaluation des options :
  - taux d'intérêt sans risque : 3,10 % en année N (1<sup>re</sup> année d'exercice),
  - taux d'intérêt sans risque : 3,22 % en année N+1 (2<sup>e</sup> année d'exercice),
  - taux d'intérêt sans risque : 3,32 % en année N+2 (3<sup>e</sup> année d'exercice),
  - volatilité retenue : 30 % (volatilité moyenne sur août 2006 – août 2008)
  - étalement du coût sur la période de la date d'attribution à la date de début de levée, soit du 4 août 2008 au 3 août 2012.

**6.6. Rémunérations des dirigeants et mandataires sociaux**

La rémunération totale ainsi que les avantages en nature des dirigeants et mandataires sociaux du groupe Plastic Omnium font l'objet d'une information détaillée dans le rapport de gestion des comptes sociaux de Compagnie Plastic Omnium ; celle-ci est présentée ci-après globalement :

- Jetons de présence versés par la Compagnie Plastic Omnium : 77 milliers d'euros en 2008 et 73 milliers d'euros en 2007 ;
- Jetons de présence versés par les sociétés contrôlées par Compagnie Plastic Omnium (excepté Compagnie Plastic Omnium) et par Burelle SA : 254 milliers d'euros en 2008 et 252 milliers d'euros en 2007 ;
- rémunérations brutes versées, à charge du groupe Plastic Omnium : 2 054 milliers d'euros en 2008 et 1 903 milliers d'euros en 2007 ;

- coût du plan de retraite complémentaire, à charge du groupe Plastic Omnium : néant en 2008 et 46 milliers d'euros en 2007.
- coût au titre des plans d'achats et de souscription d'actions, à charge du groupe Plastic Omnium : 827 milliers d'euros en 2008 contre 583 milliers en 2007.

Ces dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24, « les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités » de Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales.

**6.7. Instruments de couverture de taux d'intérêt**

Le Groupe a souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type swap, cap et tunnel. L'objectif est de couvrir le groupe Plastic Omnium contre la hausse des taux d'intérêts variables (Euribor et Libor dollar) à laquelle il est exposé pour une partie de sa dette financière.

L'application de la norme IAS 39 a conduit à valoriser ces instruments financiers à leur juste valeur, celle-ci s'élève à 2 140 milliers d'euros à fin 2008.

Au 31 décembre 2008, tous les instruments de taux en portefeuille sont qualifiés de couverture au sens de la norme IAS 39. Ainsi, il en découle que :

- la variation des parties efficaces de ces instruments constatée en 2008 est comptabilisée en capitaux propres et s'élève à - 5 831 milliers d'euros (hors impôt) ;
- la variation des parties non efficaces pour la même période s'élève à - 2 569 milliers d'euros et se trouve comptabilisée en résultat financier sur couverture à terme qui ressort à - 2 708 milliers d'euros.

Durant l'exercice, les montants recyclés de capitaux propres en résultat s'élèvent à 3 661 milliers d'euros suite à la comptabilisation en résultat des flux couverts, soit les intérêts à taux variable des dettes financières.

L'acquisition de ces instruments se fait en échange de primes à payer dont l'encours restant dû au 31 décembre 2008 est de 6 386 milliers d'euros.

Les tableaux ci-après sur les instruments financiers permettent d'analyser les variations et les impacts en résultat et en réserves des instruments de couverture du Groupe en liaison avec les montants d'emprunts adossés :

**AU 31 DÉCEMBRE 2008**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Ouverture 1 <sup>er</sup> janvier 2008	+ Achat / - Vente	P&L +/-	Réserves +/-	Clôture au 31 décembre 2008
Social					
• Primes	2 875	4 628	(1 345)		6 158
• Intérêts à recevoir ( <i>cut off</i> )	686		26		712
<b>Bilan social</b>	<b>3 561</b>	<b>4 628</b>	<b>(1 319)</b>		<b>6 870</b>
IFRS					
• Ajustements juste valeur	3 670		(2 569)	(5 831)	(4 730)
<b>Bilan IFRS</b>	<b>7 231</b>	<b>4 628</b>	<b>(2 569)</b>	<b>(5 831)</b>	<b>2 140</b>
Social					
• Intérêts reçus			3 660		
• Intérêts versés			(2 480)		(139)
<b>RÉSULTAT IFRS</b>			<b>(2 708)</b>		<b>(2 708)</b>
Taux EURIBOR 3 mois :	4,6840 %				2,9280 %
Taux LIBOR USD 3 mois :	4,7025 %				1,4250 %
Nominal des contrats en portefeuille :	70 M\$				50 M\$
	315 M€				545 M€

**AU 31 DÉCEMBRE 2007**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Ouverture 1 <sup>er</sup> janvier 2007	+ Achat / - Vente	P&L +/-	Réserves +/-	Clôture au 31 décembre 2007
Social					
• Primes	3 866	-	(992)		2 874
• Intérêts à recevoir ( <i>cut off</i> )	-		686		686
<b>Bilan social</b>	<b>3 866</b>	<b>-</b>	<b>(306)</b>		<b>3 560</b>
IFRS					
• Ajustements juste valeur	2 956		(100)	814	3 670
<b>Bilan IFRS</b>	<b>6 822</b>	<b>-</b>	<b>(100)</b>	<b>814</b>	<b>7 230</b>
Social					
• Intérêts reçus			1 465		
• Intérêts versés			(795)		364
<b>RÉSULTAT IFRS</b>			<b>264</b>		<b>264</b>
Taux EURIBOR 3 mois :	3,7250 %				4,6840 %
Taux LIBOR USD 3 mois :	5,3600 %				4,7025 %
Nominal des contrats en portefeuille :	150 M\$				70 M\$
	315 M€				315 M€

## 6.8. Instruments de couverture de change

### AU 31 DÉCEMBRE 2008

<i>(en millions de devises – montants nominaux)</i>	Échéance		Taux de change
	1 <sup>er</sup> semestre 2009	2 <sup>e</sup> semestre 2009	
Vente			
USD	3,5	2,1	1,38

### AU 31 DÉCEMBRE 2007

<i>(en millions de devises – montants nominaux)</i>	Échéance		Taux de change
	1 <sup>er</sup> semestre 2008	2 <sup>e</sup> semestre 2008	
Vente			
USD	-	11	1,4354

## 6.9. Risque de marché

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial à travers Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

### RISQUES MATIÈRES PREMIÈRES – EXPOSITION AU RISQUE PLASTIQUE

Le Groupe est exposé aux variations des cours des matières premières dérivées de l'éthylène, à savoir le polyéthylène et le polypropylène, servant à l'injection et au soufflage des pièces plastiques. Le Groupe est exposé lorsque les contrats d'achats avec les fournisseurs sont indexés alors même que ses contrats de ventes avec les clients ne prévoient pas systématiquement de clause d'indexation. De manière générale, le Groupe ne couvre pas ses achats en matières premières.

Les indices de référence des cours du polyéthylène sont respectivement le C2 et le C3.

Les volumes globaux achetés sur l'exercice 2008, se montent à près de 151 500 tonnes.

Une augmentation de 10 % de ces indices de référence au cours de l'exercice 2008 aurait un impact négatif de l'ordre de - 13 millions d'euros, avant toute répercussion contractuelle ou non auprès des clients.

Inversement, une diminution de 10 % des indices retenus, aurait eu les mêmes impacts mais de sens contraire. Pour les besoins de cette analyse, toutes les autres variables sont supposées rester constantes.

### RISQUES CLIENTS

Le risque de crédit est essentiellement lié aux graves difficultés que rencontrent aujourd'hui nos clients américains General Motors et Chrysler. Au 31 décembre 2008, l'exposition maximale (créance clients, stocks et en-cours projets) du groupe Plastic Omnium avec ces constructeurs représente 124,6 millions d'euros (respectivement 103,8 millions d'euros avec General Motors et 20,8 millions d'euros avec Chrysler), dont 30,6 millions d'euros aux Etats-Unis (respectivement 18,6 millions d'euros avec General Motors et 12,0 millions avec Chrysler). Leur règlement fait l'objet d'un suivi dédié. Au 31 mars 2009, l'exposition totale avec ces deux clients ne devrait représenter plus que 94,2 millions d'euros, dont 25,6 millions d'euros aux Etats-Unis.

Au 31 décembre 2008, le premier Groupe automobile client du Groupe représente moins de 20 % du poste clients. Les constructeurs allemands constituent le premier segment, en chiffre d'affaires, du Pôle Automobile.

### RISQUES DE LIQUIDITÉ

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux sous la forme d'une part, de ressources à long terme venant sécuriser sur une longue période la totalité de son endettement net et d'autre part, d'instruments financiers à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque division. Elle fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général.

## RISQUES DE CHANGE

Le groupe Plastic Omnium a une activité qui repose essentiellement sur des usines de proximité. De ce fait, le Groupe est peu soumis aux fluctuations de change, hormis pour les refacturations internes du Groupe, lorsqu'elles couvrent des sociétés dont les devises sont différentes et la conversion comptable des états financiers.

Pour réagir aux fluctuations de change, la politique du Groupe consiste à couvrir sans spéculation le risque de change né d'opérations transfrontalières. Cette couverture est réalisée uniquement par la trésorerie centrale Groupe en liaison avec les divisions et les pays.

## RISQUES DE TAUX

Le risque de taux est géré pour la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal de garantir une couverture des risques, permettant d'assurer de manière pérenne la rentabilité de l'exploitation au regard du ratio résultat d'exploitation/frais financiers.

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification de ressources et des intervenants satisfaisante est un critère de sélection.

Au 31 décembre 2008, 60 % de la position de taux sur dettes en euros et 74 % de la position de taux sur dettes en dollars sont couverts respectivement à quatre ans et à trois ans par des instruments financiers non spéculatifs.

### Sensibilité de la couverture de taux :

Au 31 décembre 2008, une augmentation de 1 % du taux d'intérêt des dettes à taux variables engendrerait une augmentation de 6,8 millions d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures.

Au 31 décembre 2008, une diminution de 1 % du taux d'intérêt des dettes à taux variables engendrerait une diminution de 8 millions d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures.

## LITIGE CONCURRENCE

Les sociétés Signature SA et Sodilor se sont vus signifier par le Conseil de la Concurrence des griefs, relatifs principalement :

- à des faits d'entente avec des concurrents dans le secteur de la signalisation routière verticale pour Signature SA ;
- à un abus de position dominante sur le marché des équipements de sécurité routière pour Sodilor.

Ce litige, qui se poursuit devant l'Autorité de la Concurrence, ne devrait pas avoir d'incidence financière pour le groupe Plastic Omnium puisqu'il rentre dans le cadre de la convention conclue avec Burelle SA à l'occasion de la cession de la Compagnie Signature en juillet 2007. En effet, cette garantie, plafonnée à 11 millions d'euros, devrait couvrir les sorties nettes de ressources estimées pour le Groupe.

## 6.10. Cession de créances

Au 31 décembre 2008, Plastic Omnium Auto Extérieur S.A. (France), Plastic Omnium Equipamientos Exteriores (Espagne), Inergy Automotive Systems S.A. (France), Inergy Automotive Systems S.A. (Espagne), Plastic Omnium Systèmes Urbains S.A. (France), Plastic Omnium Vernon (France), Temaco, Beauvais Diffusion, Sodilor et Inoplast (France) ont poursuivi leurs programmes de cessions de créances, d'un montant de 145 millions d'euros contre 190 millions d'euros au 31 décembre 2007.

## 6.11. Évolution des monnaies

Monnaies	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2007	Au 31 décembre 2008	Moyen 2007	Moyen 2008
Euro	1	1	1	1
Baht thaïlandais	43,802	48,2859	44,170	48,4496
Couronne slovaque	33,580	30,1296	33,772	31,2695
Couronne suédoise	9,441	10,8696	9,264	9,6172
Couronne tchèque	26,631	26,8745	27,732	24,9563
Dollar canadien	1,449	1,6998	1,467	1,5593
Dollar US	1,472	1,3917	1,380	1,4706
Franc suisse	1,655	1,4850	1,646	1,5871
Lei roumain	3,608	4,0225	3,341	3,6841
Livre sterling	0,733	0,9525	0,687	0,7965
Lire turque	1,717	2,1488	1,780	1,9071
Peso argentin	4,629	4,8065	4,305	4,6419
Peso chilien	729,927	892,8571	719,424	775,1938
Peso mexicain	16,075	19,2345	15,156	16,2973
Rand sud-africain	10,030	13,0668	9,683	12,0656
Réal brésilien	2,602	3,2436	2,655	2,6745
Rial iranien	13,6556	13,8696	12,7763	13,9451
Rouble russe	35,9842	41,2882	35,1124	36,4166
Roupie indienne	58,120	68,2128	56,5651	63,7349
Won coréen	1 369,863	1 851,852	1 282,051	1 612,903
Yen japonais	165,017	126,103	162,075	152,439
Yuan renminbi chinois	10,753	9,4958	10,455	10,2249
Zloty polonais	3,594	4,1535	3,775	3,5151

## 6.12. Société mère consolidante

La société Burelle SA détient à 53,22 % la Compagnie Plastic Omnium, avant prise en compte de l'annulation des titres d'auto-contrôle de la Compagnie Plastic Omnium (de 57,09 % après annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19, avenue Jules Carteret  
69342 Lyon Cedex 07

### 6.13. Effectifs de fin d'année

Effectifs	Décembre 2008			Décembre 2007 *			Évolution sur total
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	
France	5 099	320	5 419	5 677	935	6 612	
%	38,9 %	43,3 %	39,2 %	40,9 %	47,4 %	41,7 %	-18,0 %
Union européenne hors France	3 713	64	3 777	4 074	345	4 419	
%	28,4 %	8,7 %	27,3 %	29,4 %	17,5 %	27,9 %	-14,5 %
Hors Union européenne	4 287	354	4 641	4 125	693	4 818	
%	32,7 %	48,0 %	33,5 %	29,7 %	35,1 %	30,4 %	-3,7 %
<b>TOTAL</b>	<b>13 099</b>	<b>738</b>	<b>13 837</b>	<b>13 876</b>	<b>1 973</b>	<b>15 849</b>	<b>-12,7 %</b>
Dont évolution par catégorie :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personnel hors intérimaires</li> <li>• Intérimaires</li> </ul>						-5,6 % -62,6 %
<i>dont quote-part contrôlée des effectifs employés dans des co-entreprises *</i>	2 920	199	3 119	2 956	382	3 338	-6,6 %
<i>dont effectifs des acquisitions de l'exercice</i>							
Groupe Signature		-	-	528	20	548	-
Groupe Sulo		-	-	564	15	579	-

\* Contrairement à la présentation faite en 2007, les effectifs présentés incluent les intérimaires, le groupe « Produits Plastiques Performants – 3P », et excluent les effectifs du pôle Signature Horizontal cédé à 65 % fin 2007 à Eurovia.

### 6.14. Événements postérieurs à la clôture

À la connaissance de la société, aucun événement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2008, n'est intervenu.

## LISTE DES ENTITÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2008

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>France</b>									
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA		Société mère				Société mère			1
PLASTIC OMNIUM SYSTÈMES URBAINS SAS		G	100	100		G	100	100	1
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA ##	C	G	100	100	DC	G	100	100	1
METROPLAST SAS		G	100	100		G	100	100	1
LA RÉUNION VILLE PROPRE SAS		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM CARAÏBES SAS		G	100	100		G	100	100	1
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SA		P	50	50		P	50	50	2
PLASTIC CFF RECYCLING SAS		P	50	50		P	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTÉRIEUR SA		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTÉRIEUR SERVICES SAS *		G	100	100		-	-	-	1
TRANSIT SAS		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC		G	100	100		G	100	100	1
GIE PLASTIC OMNIUM FINANCE		G	100	100		G	100	100	1
LUDOPARC SAS		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO SAS		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS ##	C	G	100	100	DC	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM SYSTÈMES URBAINS HOLDING SAS ****		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS		G	100	100		G	100	100	1
INOPLASTIC OMNIUM SAS		G	100	100		G	100	100	1
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA		P	50	50		P	50	50	2
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANAGEMENT SA		P	50	50		P	50	50	2
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GUYANE SAS		G	100	100		G	100	100	1
VALEO PLASTIC OMNIUM SNC		P	50	50		P	50	50	1
BEAUVAIS DIFFUSION SAS		G	100	100		G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM VERNON SAS		G	100	100		G	100	100	1
TECHNIQUES ET MATÉRIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS		G	100	100		G	100	100	1
INOPART SA		G	100	100		G	100	100	1
INOPLAST SA		G	100	100		G	100	100	1
MECELEC COMPOSITES ET RECYCLAGE - MCR SAS		G	100	100		G	100	100	1
ATMC INDUSTRIE SAS		G	100	100		G	100	100	1
ALLEVARD RESSORTS COMPOSITES - « ARC » SAS		P	50	50		P	50	50	
COMPAGNIE SIGNATURE SAS		G	100	100		G	100	100	
SIGNATURE HOLDING SAS		G	100	100		G	100	100	
SIGNATURE SA		G	100	100		G	100	100	
SIGNATURE VERTICAL HOLDING SAS		G	100	65		G	100	65	6

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
ATLAS SAS **		M.E.E.	26,25	26,25		M.E.E.	26,25	26,25	
SOCIÉTÉ D'APPLICATION ROUTIÈRE SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
EUROLINERS SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SDS SA ** ##	C	M.E.E.	17,29	17,29		M.E.E.	17,29	17,29	
SIGNATURE TRAFFIC SYSTEMS SAS		G	100	65		G	100	65	6
SIGNALISATION SÉCURITÉ SARL **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
FARCOR SAS		G	100	65		G	100	65	6
SODILOR SAS		G	100	65		G	100	65	6
VANDIPAINT FRANCE SAS **	F	M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SECTRA **#		M.E.E.	35	35		M.E.E.	17,29	17,29	
SIGNALIS SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SIGNALISATION TOULOUSAINE SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
EUROMARK HOLDING SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SIGNATURE INTERNATIONAL SAS		G	100	100		G	100	100	
EUROMARK FRANCE SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SIGNATURE FRANCE SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SIGNATURE GESTION SAS **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
GTU SAS ***		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SULO FRANCE SAS		G	100	100		G	100	100	1

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cularité	Mode de conso- lida- tion	% de contrôle	% d'intérêt	Parti- cularité	Mode de conso- lida- tion	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>Afrique du Sud</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SOUTH AFRICA		P	50	50		P	50	50	
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS (Pty) LTD		G	100	100		G	100	100	
<b>Allemagne</b>									
3P - PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS GmbH ##	C	G	100	100	DC	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM GmbH *		G	100	100		-	-	-	9
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH		G	100	100		G	100	100	9
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH		G	100	100		G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS GERMANY GmbH		P	50	50		P	50	50	
HBPO Beteiligungsgesellschaft GmbH		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
HBPO GERMANY GmbH		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
HBPO GmbH		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
BERLACK GmbH **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SULO VERWALTUNG UND TECHNIK GmbH (Signature Verkehrstechnik GmbH) ****		G	100	100		G	100	100	
SIGNATURE MARKIERSTECHNIK GmbH **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SIGNATURE DEUTSCHLAND GmbH		G	100	100		G	100	100	3
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK VERWALTUNG GmbH		G	100	100		G	100	100	3
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK VERWALTUNG GmbH & Co KG		G	100	100		G	100	100	3
WESTFALIA SPEDITIONSGESELLSCHAFT GmbH		G	100	100		G	100	100	3
SULO EISENWERK STREUBER & LOHMANN GmbH		G	100	100		G	100	100	9
SULO UMWELTECHNIK GmbH & Co KG		G	100	100		G	100	100	9
SULO UMWELTECHNIK BETEILIGUNGS GmbH		G	100	100		G	100	100	9
SULO EMBALLAGEN BETEILIGUNGS GmbH		G	100	100		G	100	100	9
SULO EMBALLAGEN GmbH & Co KG		G	100	100		G	100	100	9
BKV BETEILIGUNGS UND KUNSTSTOFFVERWERTUNGS GmbH		M.E.E.	0,2	0,2		M.E.E.	0,2	0,2	
RIGK GES ZUR RUCKFUHRUNG GmbH		M.E.E.	3,5	3,5		M.E.E.	3,5	3,5	
<b>Argentine</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ARGENTINA SA		P	50	50		P	50	50	
PLASTIC OMNIUM ARGENTINA		G	100	100		G	100	100	
<b>Belgique</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV		G	100	100		G	100	100	
PLASTIC OMNIUM NV		G	100	100		G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM RESEARCH NV		P	50	50		P	50	50	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM SA		P	50	50		P	50	50	
DIDIER VANDENWEGHE NV **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
VANDIPAINT NV **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SULO NV		G	100	100		G	100	100	
<b>Brésil</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS DO BRASIL LTDA		P	50	50		P	50	50	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL LTDA		G	100	100		G	100	100	
<b>Canada</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CANADA INC		P	50	50		P	50	50	
HBPO CANADA		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
<b>Chili</b>									
PLASTIC OMNIUM SA CHILI		G	100	100		G	100	100	
<b>Chine</b>									
XIENO		G	60	60		G	60	60	
INERGY A.S. CHINE		P	50	50		P	50	50	
3P CHINA (# #)	C	G	100	100	DC	G	100	100	
YANFENG PO AE SYSTEMS CO LTD		P	49,95	49,95		P	49,95	49,95	
IAS CONSULTING BEIJING *		P	50	50		-	-	-	
<b>Corée du Sud</b>									
SAMLIP HBPO COREE DU SUD		P	16,67	16,67		P	16,67	16,67	
HBPO COREE DU SUD		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEM CO LTD		P	50	50		P	50	50	
<b>Espagne</b>									
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA		G	100	100		G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA		G	100	100		G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA		G	100	100		G	100	100	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS VALLADOLID SL		P	50	50		P	50	50	
3P - PRODUCTOS PLASTICOS PERFORMANTES SA # #	C	G	100	100	DC	G	100	100	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA (Arevalo/Vigo)		P	50	50		P	50	50	
VALEO PLASTIC OMNIUM SL		P	50	50		P	50	50	
JUEGOS LUDOPARC		G	100	100		G	100	100	4
INOPLASTIC OMNIUM SA		G	100	100		G	100	100	4
CIUDALIMP SA		G	100	100		G	100	100	
HBPO IBERIA SL		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
SIGNATURE SEÑALIZACION SA		G	100	65		G	100	65	
<b>États-Unis</b>									
EPSCO INTERNATIONAL INC.	CA/RC	G	100	100	DC	G	100	100	5
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		G	100	100		G	100	100	5
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3 P INC.	RC	G	100	100	DC	G	100	100	5

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cularité	Mode de conso- lida- tion	% de contrôle	% d'intérêt	Parti- cularité	Mode de conso- lida- tion	% de contrôle	% d'intérêt	
PLASTIC OMNIUM INC.		G	100	100		G	100	100	5
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES INC.		G	100	100		G	100	100	5
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (USA) LLC		P	50	50		P	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES INC.		G	100	100		G	100	100	5
HBPO NORTH AMERICA INC.		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INC.		P	50	50		P	50	50	
SULO OF AMERICA INC		G	100	100		G	100	100	
<b>Grèce</b>									
SIGNATURE HELLAS #		M.E.E.	35	35		P	50	50	
<b>Inde</b>									
PLASTIC OMNIUM VARROC PRIVATE LTD *		P	51	51		-	-	-	
INERGY INDE *		P	50	50		-	-	-	
<b>Irlande</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS REINSURANCE LTD		P	50	50		P	50	50	
<b>Italie</b>									
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3P SpA ##	C	G	100	100	DC	G	100	100	
<b>Japon</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS KK		P	50	50		P	50	50	
HBPO JAPAN		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
<b>Mexique</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA de CV		G	100	100		G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV		G	100	100		G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA de CV		G	100	100		G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DEL BAJIO SA DE CV		G	100	100		G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MEXICO SA DE CV		P	50	50		P	50	50	
INOPLAST COMPOSITES SA DE CV #		G	100	100		G	100	100	3
INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV		G	100	100		G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV		G	100	100		G	100	100	
HBPO MEXICO SA DE CV		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV		G	100	100		G	100	100	
<b>Moyen-Orient</b>									
INERGY MOYEN ORIENT		P	25,5	25,5		P	25,5	25,5	
<b>Pays-Bas</b>									
PLASTIC OMNIUM BV		G	100	100		G	100	100	7
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV		G	100	100		G	100	100	7
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3 P BV ##	C	G	100	100	DC	G	100	100	
SIGNATURE WEGMARKERING BV **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
SULO BV		G	100	100		G	100	100	
<b>Pologne</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND Sp. Z.O.O		P	50	50		P	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SP Z.O.O		G	100	100		G	100	100	
SULO Sp. Z.o.o		G	100	100		-	-	-	
<b>Portugal</b>									
PLASTIC OMNIUM SA PORTUGAL		G	100	100		G	100	100	
<b>République Tchèque</b>									
HBPO CZECH S.R.O		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
VODOROVNE DOPRAVNI ZNACENT S.A.R S.R.O **		M.E.E.	35	35		M.E.E.	35	35	
SULO SRO		G	100	100		G	100	100	
<b>Roumanie</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ROMANIA		P	50	50		P	50	50	
SIGNATURE SEMNALIZARE ROUMANIE **		M.E.E.	18,20	18,20		M.E.E.	18,20	18,20	
<b>Royaume-Uni</b>									
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3P LTD	RC	G	100	100	DC	G	100	100	8
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE LTD		G	100	100		G	100	100	8
PLASTIC OMNIUM LTD		G	100	100		G	100	100	8
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS LTD		G	100	100		G	100	100	8
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS UK LTD		P	50	50		P	50	50	
SIGNATURE LTD		G	100	65		G	100	65	
SULO MGB LTD		G	100	100		G	100	100	
HBPO UK		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
<b>Russie</b>									
INERGY RUSSIA *		P	50	50		-	-	-	
<b>Singapour</b>									
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd *		G	100	100		-	-	-	
<b>Slovaquie</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.		G	100	100		G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SLOVAQUIA S.R.O.		P	50	50		P	50	50	
HBPO SLOVAKIA S.R.O		P	33,33	33,33		P	33,33	33,33	
<b>Suède</b>									
PLASTIC OMNIUM AB		G	100	100		G	100	100	
<b>Suisse</b>									
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG		G	100	100		G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AG		G	100	100		G	100	100	
PLASTIC OMNIUM RE AG		G	100	100		G	100	90	

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				
	Parti- cularité	Mode de conso- lidation	% de contrôle	% d'intérêt	Parti- cularité	Mode de conso- lidation	% de contrôle	% d'intérêt	Intégra- tions fiscales
SIGNAL AG		G	50	32,5		G	50	32,5	
<b>Thaïlande</b>									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (THAILAND) LTD		P	50	50		P	50	50	
<b>Turquie</b>									
B.P.O AS		P	49,98	49,98		P	49,98	49,98	
SIGNATEKMA *		M.E.E.	17,5	17,5		-	-	-	

*Méthode d'intégration et particularités :**G : Intégration globale.**P : Intégration proportionnelle.**M.E.E. : Mise en équivalence.**DC : Sociétés destinées à être cédées.**CA : Cessions d'actifs et conservation en « G » et en « RC » de la partie non cédée.**C : Sociétés déconsolidées au 31 décembre 2008.**RC : Sociétés précédemment en « DC » et réaffectées de nouveau. Plus de cession en vue.**F : Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2008.**Mouvements de la période :**\* Sociétés créées et/ou dont l'activité a démarré en 2008.**\*\* Sociétés acquises et intégrées globalement en 2007 et mises en équivalence au 31 décembre 2007.**\*\*\* Sociétés acquises en 2007 et mises en équivalence.**\*\*\*\* Sociétés ayant changé de dénomination.**# Sociétés dont la méthode et/ou le pourcentage de consolidation a changé.**## Sociétés cédées au cours de l'exercice 2008.**Intégration fiscale :**1 Groupe fiscal France PO.**2 Groupe fiscal France INERGY.**3 Groupe fiscal Signature Allemagne.**4 Groupe fiscal Espagne.**5 Groupe fiscal États-Unis.**6 Groupe fiscal Signature Vertical Holding.**7 Groupe fiscal Pays-Bas.**8 Groupe fiscal Royaume-Uni.**9 Groupe fiscal PO Allemagne.*

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**

## **Mesdames, Messieurs les Actionnaires,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la Compagnie Plastic Omnium, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes 1.1. et 3 de l'annexe aux comptes consolidés qui exposent le changement de méthode intervenu en 2008 concernant la présentation de l'information sectorielle suite à l'application par anticipation de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels » dans les états financiers au 31 décembre 2008.

## II. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

Les estimations comptables et jugements significatifs concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisés dans un contexte de forte dégradation du marché automobile mondial, comme indiqué dans la note 1.1 de l'annexe, conduisant à une plus grande difficulté à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments ci-dessous :

- Les écarts d'acquisition ont fait l'objet de tests de dépréciation selon les principes décrits dans la note 1.17 de l'annexe. Ces tests s'appuient sur les plans à moyen terme du Groupe, révisés pour tenir compte des conditions de marché actuelles particulières. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests de dépréciation, les hypothèses utilisées et les prévisions de flux de trésorerie et vérifié le caractère approprié de l'information donnée dans les notes annexes.
- La note 1.15 de l'annexe explique les modalités de comptabilisation des coûts engagés à la demande des constructeurs pour le développement et l'étude des équipements de nouveaux modèles de véhicules, qui dépendent du financement de ces coûts par le client. Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue par votre société pour l'évaluation de la rentabilité attendue de ces projets sur la base des éléments disponibles à ce jour.
- La note 1.29 de l'annexe précise que des actifs d'impôts différés sont constitués pour tenir compte des déficits reportables en fonction de leur probabilité de réalisation future. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société pour l'évaluation du caractère récupérable de ces déficits fiscaux sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, l'application de ces méthodes.
- La note 4.5 « Autres produits et charges opérationnels » indique le montant des coûts de restructuration encourus par le Groupe au cours de l'exercice 2008. Nous avons vérifié, sur la base des informations disponibles à ce jour, que ces coûts étaient relatifs à des actions de restructuration déjà engagées ou annoncées au 31 décembre 2008, ayant donné lieu à la constitution de provisions sur la base d'estimations des charges à encourir au titre de ces plans, et nous avons apprécié les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations.
- S'agissant des risques, litiges et passifs éventuels, nous avons examiné les procédures en vigueur dans votre Groupe permettant leur recensement, leur évaluation et leur traduction comptable. Nous nous sommes assurés que les principaux litiges identifiés à l'occasion de la mise en œuvre de cette procédure étaient décrits de façon appropriée, notamment dans les notes 5.2.7 et 6.9 de l'annexe des comptes consolidés.

Ces appréciations s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du Groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Courbevoie et Paris-La Défense, le 6 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG AUDIT  
Jean-Marc MONTSERRAT

MAZARS  
Thierry COLIN

# COMPTES SOCIAUX

## COMPTE DE RÉSULTAT

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2008	2007
<b>Chiffre d'affaires net</b>	K	6 201	6 611
Reprises sur provisions et transfert de charges	M	1 684	385
Autres produits d'exploitation	K	10 334	12 225
<b>Total produits d'exploitation</b>		<b>18 218</b>	<b>19 221</b>
Achats et charges externes	L	(14 778)	(14 612)
Impôts et taxes		(172)	(214)
Dotations aux amortissements et provisions	M	(1 310)	(317)
Autres charges		(908)	(626)
<b>Résultat exploitation</b>		<b>1 051</b>	<b>3 452</b>
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun		195	133
<b>Résultat financier</b>	N	<b>26 454</b>	<b>40 533</b>
<b>Résultat courant</b>		<b>27 700</b>	<b>44 118</b>
Résultat exceptionnel	O	(15 292)	3 063
Résultat avant impôts		12 408	47 181
Impôts sur les bénéfices	P	5 422	(621)
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>17 830</b>	<b>46 560</b>

## BILAN

**ACTIF**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2008			2007
		Valeurs brutes	Amortissements et provisions	Montants nets	Montants nets
<b>Actif immobilisé</b>					
Immobilisations incorporelles	A	1 122	856	267	1 981
Immobilisations corporelles	B	7 110	2 315	4 795	4 976
Immobilisations financières	C	410 052	74 207	335 845	334 495
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>418 284</b>	<b>77 378</b>	<b>340 906</b>	<b>341 452</b>
<b>Actif circulant</b>					
Créances clients	D	7 839		7 839	6 324
Autres créances	D	520 699	1 418	519 281	390 795
Disponibilités	E	23 181	14 045	9 136	24 412
<b>Total actif circulant</b>		<b>551 719</b>	<b>15 463</b>	<b>536 256</b>	<b>421 531</b>
Charges constatées d'avance		696		696	419
Écarts de conversion actif		8 436		8 436	10 296
<b>TOTAL</b>		<b>979 135</b>	<b>92 841</b>	<b>886 294</b>	<b>773 698</b>

**PASSIF**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2008		2007	
<b>Capitaux propres</b>					
Capital social	F	9 073		9 336	
Primes d'émission, de fusion, d'apport	G	97 277		101 366	
Autres réserves	H	183 684		149 294	
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>17 830</b>		<b>46 560</b>	
Provisions réglementées	I	433		393	
<b>Total capitaux propres</b>			<b>308 297</b>		<b>306 949</b>
Provisions pour risques et charges	I	6 184	6 184	8 897	8 897
<b>Dettes</b>					
Emprunts auprès des établissements de crédit		508 790		352 341	
Emprunts et dettes financières divers		42 702		86 115	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		4 890		6 075	
Dettes fiscales et sociales		372		2 942	
Autres dettes		11 537		6 330	
<b>Total des dettes</b>	J		<b>568 292</b>		<b>453 804</b>
Écarts de conversion passif		3 521	3 521	4 048	4 048
<b>TOTAL</b>			<b>886 294</b>		<b>773 698</b>

# ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2008

## I. PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

La Compagnie Plastic Omnium a établi ses comptes selon les principes et méthodes du plan comptable général, et notamment sur la base du principe de la continuité d'exploitation.

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008
<b>Structure financière</b>	
Capital	9 073
Capitaux propres	308 298
Dettes financières	43 724
Valeurs immobilisées nettes	340 906
<b>Total du bilan</b>	<b>886 294</b>
<b>Activité</b>	
Produits d'exploitation	18 218
Résultat d'exploitation	1 051
Résultat courant avant impôts	27 700
Résultat exceptionnel	(15 292)
<b>Résultat net</b>	<b>17 830</b>
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION (en euro)</b>	<b>0,98</b>

## II. NOTES SUR LE BILAN

Ces montants sont présentés en valeurs brutes.

### A. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
Concessions, brevets	4 131	1 097	4 106	1 122
<b>TOTAL</b>	<b>4 131</b>	<b>1 097</b>	<b>4 106</b>	<b>1 122</b>

Dans le cadre de la conclusion du contrat de licence exclusive et gratuite entre Compagnie Plastic Omnium et Plastic Omnium Auto Extérieur intégrant pour cette filiale le droit de sous-licencier, Compagnie Plastic Omnium a également conclu le droit de facturer les frais de dépôt de brevets engagés à ce titre pour un montant net de 950 milliers d'euros.

Dans le cadre de ce même contrat conclu avec les sociétés du métier de l'Environnement, des brevets ont été également sortis pour un montant brut de 2 086 milliers d'euros. Enfin, dans le cadre de la cession de l'ensemble 3P, des brevets liés à ce métier ont été également sortis pour un montant brut de 1 057 milliers d'euros.

## B. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
Terrains	1 769			1 769
Constructions	2 663			2 663
Installations générales, agencements	2 459	135		2 594
Matériel et mobilier de bureaux	43			43
Immobilisations corporelles en cours	41			41
<b>TOTAL</b>	<b>6 975</b>	<b>135</b>		<b>7 110</b>

La Compagnie Plastic Omnium détient depuis juillet 2000, un ensemble immobilier à usage d'activités et de bureaux mis en location auprès de certaines sociétés liées.

## C. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition. S'il y a lieu, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'inventaire est notamment déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette ou des perspectives de rentabilité tenant compte des conditions actuelles de marché.

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
Titres de participation	445 759	16 425	53 085	409 099
Titres immobilisés		13 074	12 309	765
Prêts	188			188
<b>TOTAL</b>	<b>445 947</b>	<b>29 499</b>	<b>65 394</b>	<b>410 052</b>

Les mouvements de titres de participation 2008 sont constitués par la recapitalisation de Plastic Omnium Plastiques Hautes Performances pour un montant de 16 425 milliers d'euros, suivie de la cession des titres Plastic Omnium Plastiques Hautes Performances et 3P SPA.

Les mouvements de titres immobilisés 2008 résultent de l'achat d'actions propres en vue d'opérations de croissance externe, reclassées suite à la décision du Conseil d'Administration du 12 décembre 2008 pour 556 118 actions en vue de leur annulation ; opération réalisée à fin 2008 (cf. Note F) et en vue de l'attribution d'options d'achat d'actions pour le solde, soit 97 081 actions.

En ce qui concerne les dépréciations, le lecteur se reportera au tableau des « Filiales et Participations ».

Au 31 décembre 2008, aucun prêt n'a une échéance à plus d'un an.

Les prêts accordés à des sociétés liées s'élèvent à 188 milliers d'euros.

## D. CRÉANCES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	Échéance - 1 an	Sociétés liées
Avances et acomptes versés	3	3	
Clients	7 839	7 839	7 686
Créances fiscales	10 536	10 536	
Créances financières	498 720	498 720	496 948
Autres créances	11 441	773	771
<b>TOTAL</b>	<b>528 539</b>	<b>517 871</b>	<b>505 405</b>

La hausse des créances financières s'explique par une augmentation des besoins de financement du GIE Plastic Omnium Finance notamment dans le cadre des acquisitions de Sulo et Compagnie Signature.

Les « Autres Créances à plus d'un an » représentent le complément de prix de cession de l'activité 3P (10 668 milliers d'euros) dont l'échéance est à plus de cinq ans, sauf exigibilité anticipée en cas de perte de contrôle par le cessionnaire ou de cession de l'activité.

## E. DISPONIBILITÉS

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
Valeurs mobilières de placement	24 064	10 886	12 414	22 536
Disponibilités	803		158	645
<b>TOTAL</b>	<b>24 867</b>	<b>10 886</b>	<b>12 572</b>	<b>23 181</b>

Les postes « Titres immobilisés » (cf. Note C) et « Valeurs mobilières de placement » comprennent pour 23 195 milliers d'euros, les achats d'actions propres, autorisés par les Assemblées Générales Ordinaires antérieures et effectués en vue de l'animation du cours par un prestataire de service d'investissements, de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital, de l'attribution d'options d'achat d'actions ou d'actions gratuites aux salariés et mandataires sociaux du Groupe, de la conservation des actions acquises et de leur remise ultérieure en échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe.

Au 31 décembre 2008, la totalité du portefeuille d'actions propres a fait l'objet d'une dotation nette de provision pour dépréciation de 13 591 milliers d'euros afin de ramener la valeur unitaire des titres au cours moyen de bourse du mois de décembre 2008, soit 7,5 euros.

Au 31 décembre 2008, la Compagnie Plastic Omnium détient :

- 46 500 actions propres dédiées au plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 14 mai 2003 et autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 mai 2002 ;
- 211 400 actions propres dédiées au plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 11 mars 2005 et autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 22 avril 2004 ;
- 257 000 actions propres dédiées au plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 25 avril 2006 et autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 avril 2005 ;
- 315 000 actions propres dédiées au plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 24 juillet 2007 et autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 avril 2007 ;

- 53 060 actions propres affectées à l'animation des cours ;
- 345 999 actions propres dédiées au plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 24 avril 2008 et autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 22 juillet 2008, dont 97 081 actions présentées en « titres immobilisés » (cf. note C) et le solde en « valeurs mobilières de placement », comme le sont les actions propres dédiées aux autres plans.

## F. CAPITAL SOCIAL

Le capital social s'élève à 9 073 397 euros au 31 décembre 2008 représenté par 18 146 794 actions de 0,5 euro contre 18 671 332 actions au 31 décembre 2007.

31 580 levées d'option de souscription d'actions exercées dans le cadre du plan d'options de souscription d'actions du 4 mai 2001, expliquent l'augmentation de capital de 15 790 euros. Une réduction de capital décidée par le Conseil d'Administration du 12 décembre 2008 et autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 12 décembre 2008 a également été réalisée par annulation de 556 118 actions, soit un montant de 278 059 euros.

## G. PRIMES D'ÉMISSION

Les primes d'émission, de fusion et d'apport sont de 97 278 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

La diminution de la prime d'émission de 4 089 milliers d'euros nette par rapport au 31 décembre 2007 résulte de l'augmentation de capital suite aux levées d'option de souscription d'actions présentées au point F pour 477 milliers d'euros et d'une réduction de capital par annulation de 556 118 actions pour 4 566 milliers d'euros.

**H. RÉSERVES**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
Écart de réévaluation	234			234
Réserve légale	948			948
Autres réserves	41 859			41 859
Report à nouveau	106 252	34 390		140 642
<b>TOTAL</b>	<b>149 293</b>	<b>34 390</b>		<b>183 683</b>

**I. PROVISIONS**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
<b>Réglementées</b>				
Amortissements dérogatoires	382	39		421
Autres	11			12
<b>TOTAL</b>	<b>393</b>	<b>39</b>		<b>433</b>

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
<b>Autres provisions</b>				
Provisions pour pertes de change	6 342	4 956	6 342	4 956
Provisions pour risques	555	124		679
Provisions pour impôts	2 000		1 451	549
<b>TOTAL</b>	<b>8 897</b>	<b>5 080</b>	<b>7 793</b>	<b>6 184</b>

Les provisions pour risques constatées à la clôture de l'exercice 2008 sont majoritairement destinées à couvrir les pertes des sociétés dont la Compagnie Plastic Omnium est l'actionnaire principal ou le membre à hauteur de 555 milliers d'euros.

Les provisions pour impôts intègrent pour un montant de 549 milliers d'euros le risque de reversement de crédits d'impôts aux sociétés déficitaires membres du groupe fiscal dont Compagnie Plastic Omnium est la tête. Ces provisions ont été en partie reprises sur 2008 pour tenir compte de la sortie de la société 3P suite à la cession intervenue en date du 29 août 2008.

**J. DETTES**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	Échéance - 1 an	Sociétés liées
Établissements de crédit	508 790	502 251	
Emprunts et dettes financières diverses	42 702	42 675	43
Fournisseurs	4 890	4 890	3 522
Dettes fiscales et sociales	372	372	
Autres dettes	11 538	11 538	11 491
<b>TOTAL</b>	<b>568 292</b>	<b>561 726</b>	<b>15 056</b>

Le montant des dettes à plus d'un an auprès des établissements de crédit est de 6 539 milliers d'euros.

À l'exception des dépôts reçus en garantie pour 27 milliers d'euros dont le terme n'est pas défini, aucune dette financière ne vient à échéance à plus de 5 ans à l'exception d'un emprunt bancaire pour un montant de 5 011 milliers d'euros.

Les autres dettes comprennent, pour l'essentiel, les comptes courants fiscaux dus aux différentes sociétés membres du groupe fiscal dont Compagnie Plastic Omnium est la société mère.

### III. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

#### K. CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

La répartition de ces produits est la suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
<b>Par secteurs d'activité</b>		
Redevances et concessions de marques et prestations de services	13 268	14 539
Autres	4 950	4 682
<b>Par marchés géographiques</b>		
France	13 821	14 709
Étranger	4 397	4 512

Les produits d'exploitation de l'exercice sont représentés, pour l'essentiel, par :

- des redevances sur marques dont Compagnie Plastic Omnium est propriétaire et en concède l'usage à ses différentes filiales et participations opérationnelles ;
- des prestations de services ;
- des refacturations de frais et loyers à ces mêmes sociétés ou à des sociétés liées.

#### L. ACHATS ET CHARGES EXTERNES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
Prestations de service, Direction Générale	1 360	522
Frais de services généraux et de siège	2 112	2 689
Honoraires	2 010	1 633
Communication, imprimés, publications	1 612	1 544
Déplacements, missions, réceptions	388	627
Frais et communications bancaires	1 763	1 218
Autres achats et charges externes	5 533	6 379
<b>TOTAL</b>	<b>14 778</b>	<b>14 612</b>

Les autres achats et charges externes comprennent, sur 2008, 3 781 milliers d'euros de prestations de services refacturées à des sociétés du Groupe contre 4 378 milliers d'euros en 2007.

**M. DOTATIONS : AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2007	+	-	2008
<b>Sur éléments de l'actif</b>				
Concessions, brevets	2 149	72	1 365	856
Constructions	348	66		414
Installations générales, agencements	1 616	247		1 863
Matériel et mobilier de bureaux	35	3		38
Immobilisations financières	111 452	351	37 597	74 206
Autres créances	619	799		1 418
Valeurs mobilières de placement	454	13 848	257	14 045
Charges à répartir				
<b>TOTAL</b>	<b>116 673</b>	<b>15 386</b>	<b>39 219</b>	<b>92 840</b>
<b>Sur éléments de passif</b>				
Provisions réglementées	393	40		433
Provisions pour risques	6 898	5 079	6 342	5 635
Provisions pour charges	2 000		1 451	549
<b>TOTAL</b>	<b>9 291</b>	<b>5 119</b>	<b>7 793</b>	<b>6 617</b>
<b>Dont</b>			<b>Dotations</b>	<b>Reprises</b>
Dotations et reprises d'exploitation			1 310	1 365 <sup>(1)</sup>
Dotations et reprises financières			19 155	8 843
Dotations et reprises exceptionnelles			40	36 804

(1) sortie d'amortissements sur cession

La Compagnie Plastic Omnium retient les durées d'amortissement suivantes :

- Frais de dépôt des brevets et marques 20 ans ;
- Constructions 40 ans ;
- Installations générales et agencements 10 ans ;
- Matériel et mobilier de bureau 5 à 10 ans.

**N. RÉSULTAT FINANCIER**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008	2007
Produits de participation	41 430	32 202
Autres produits	539	1 802
Produits et charges d'intérêts	(3 941)	(3 536)
Différences de change	(1 261)	10 529
Reprises et dotations aux provisions	(10 313)	(565)
<b>TOTAL</b>	<b>26 454</b>	<b>40 532</b>

Les produits de participation correspondent, pour 13 140 milliers d'euros, aux dividendes reçus des filiales étrangères, et pour 28 289 milliers d'euros, aux dividendes versés par les filiales françaises.

Les variations de provisions résultent principalement de la reprise pour dépréciation sur titres de participation de la société Plastic Omnium International AG pour 1 929 milliers d'euros, de la dotation nette pour dépréciation sur actions propres pour 13 628 milliers d'euros et d'une reprise nette de provision pour pertes de change de 1 386 milliers d'euros.

**O. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2008		Net
	Produits	Charges	
Sur opérations de gestion			
Sur opérations en capital	14 543	65 149	(50 606)
Sur dotations nettes aux provisions et amortissements	35 353	40	35 313
<b>TOTAL</b>	<b>49 896</b>	<b>65 189</b>	<b>(15 293)</b>

Ce résultat résulte principalement de la vente des titres 3P pour - 41 775 milliers d'euros, de la reprise corrélative de provision pour dépréciation des titres de participation pour 35 353 milliers d'euros et de malis sur les ventes et l'annulation d'actions propres pour - 8 935 milliers d'euros.

**P. IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Résultat 2008		Net
	courant	exceptionnel	
* Résultat avant impôt	27 700	(15 293)	12 407
* Incidences fiscales	(36 620)	(35 353)	(71 973)
= Base	(8 920)	(50 646)	(59 566)
Impôts théoriques	2 973	16 882	19 855
Effet intégration fiscale			4 355
Reprise de provisions pour reversement d'impôt dans l'intégration fiscale			1 451
Autres éléments (retenues à la source...)			(384)
<b>Total impôts sur les bénéfices</b>			<b>5 422</b>
<b>RÉSULTAT APRÈS IMPÔT</b>	<b>30 673</b>	<b>1 589</b>	<b>32 262</b>

La Compagnie Plastic Omnium est la société-mère d'un groupe fiscal intégrant 25 sociétés, soit la quasi-totalité de ses filiales françaises. Les déficits reportables du groupe fiscal s'élèvent à 122 millions d'euros, nés depuis 2000 dont 79 millions d'euros au cours de l'année 2008.

Les allègements (+) et accroissements (-) de la dette future d'impôts, exprimés au taux de 33,33 % à la date du 31 décembre 2008, sont non significatifs.

**IV. INFORMATIONS DIVERSES****ENGAGEMENTS**

Les engagements donnés par la société sont constitués de garanties données au profit des filiales pour un montant total de 129 372 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

**DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES**

Les dettes garanties par des sûretés réelles s'élèvent à

6 885 milliers d'euros. La garantie donnée est une hypothèque conventionnelle.

**AVANCES ET CRÉDITS ALLOUÉS AUX DIRIGEANTS**

Aucun crédit, ni avance n'ont été alloués aux dirigeants de la société conformément à l'article L. 225-43 du Code de Commerce.

**RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS**

La rémunération des organes d'administration durant l'exercice 2008 s'est élevée à 220 000 euros.

**DIVERS**

Identité de la société-mère consolidant les comptes de la Compagnie Plastic Omnium : BURELLE SA – 19, avenue Jules Carteret – 69342 LYON Cedex 07.

Au 31 décembre 2008, la participation de Burelle SA dans la Compagnie Plastic Omnium est de 53,22 %.

# TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

	Capital social	Quote-part du capital détenu (en %)
<b>Filiales</b>		
<b>PLASTIC OMNIUM AUTO SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	15 021 440 EUR	100,0 %
<b>TRANSIT SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	37 500 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM SYSTÈMES URBAINS HOLDING SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	4 900 000 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	54 037 500 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM GESTION SNC</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	2 011 500 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM VERNON SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	150 000 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM PTE Ltd</b> 1301 Bedok North Ave 4- 04-1415 Singapore 489945	1 000 000 SGD	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM KK</b> Komoriya bldg n°3 - 7/16 Hamamatsu-cho 2 - chome Minato-Ku - Tokyo 105-0013 - Japon	95 000 000 JPY	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG</b> Grabenstrasse 25 - CH-6340 Baar (Zug) - Suisse	400 000 CHF	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM GmbH</b> Romanstrasse 35 - 80639 Munich	13 500 000 EUR	100,0 %
<b>COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA</b> Calle Pouet de Nasio - Parcela n° 5 - Ribarroja del Turia - Valencia - Espagne	30 351 000 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV</b> Greentraat 10B - 2200 Herentals - Belgique	5 949 600 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM RE AG</b> Sternengasse 21 - CH - 4010 Basel - Suisse	5 000 000 CHF	90,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM HOLDING SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	37 500 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL SAS</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	37 500 EUR	100,0 %
<b>PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE</b> 19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	1 552 EUR	91,5 %
<b>Participations</b>		
<b>PLASTIC OMNIUM AS</b> Halaskargazi Cad. Ciftkurt Apt. No 368/10 Sisli - ISTANBUL - Turquie	410 000 millions TRL	10,6 %
<b>PLASTIC OMNIUM Ltd</b>	18 000 000	17,1 %

## Comptes sociaux

Tableau des filiales et participations

	Capital social	Quote-part du capital détenu (en %)
Halesfield 7 Telford - Shropshire TF 7 4RQ - Grande-Bretagne	GBP	
<b>INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA</b> 15-25, bld de l'Amiral BRUIX - 75016 PARIS	<b>119 796 330</b> EUR	<b>26,8 %</b>
<b>BPO AS</b> Y.Yalova Yolu 8 km, Panayir - Bursa - Turquie	<b>1 100 000</b> millions TRL	<b>50,0 %</b>
<b>PLASTIC RECYCLING SAS</b> ZA du Monay - Saint-Eusèbe - 71210 Montchanin	<b>75 000</b> EUR	<b>50,0 %</b>

(en milliers d'euros)	Filiales		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
Valeur comptable des titres détenus				
• brute	186 220	114 582	101 467	6 831
• nette	148 349	82 381	99 970	4 231
Montant des prêts et avances accordés	496 363	585		
Montant des cautions et avals donnés				
Montant des dividendes encaissés	28 305	10 000		3 140

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **SUR LES COMPTES ANNUELS**

## **Mesdames, Messieurs les Actionnaires,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Compagnie Plastic Omnium, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **II. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS**

Les estimations comptables et jugements significatifs concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisés dans un contexte de forte dégradation du marché automobile mondial conduisant à une plus grande difficulté à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments ci-dessous.

- La note C de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation des titres de participation, qui prend notamment en compte, pour la détermination de la valeur d'inventaire des titres, leur perspective de rentabilité au regard des conditions actuelles du marché. Dans le cadre de nos travaux, nous avons vérifié le caractère approprié de ces méthodes comptables, et apprécié les hypothèses retenues et les évaluations qui en résultent.

- Comme précisé dans la note E de l'annexe, les actions propres acquises dans le cadre de plans d'options d'achat d'actions ou en vue de l'animation du cours, et classées en valeurs mobilières de placement, ont été dépréciées à hauteur du cours de bourse moyen du dernier mois avant la clôture. Nous avons vérifié le caractère approprié des règles et méthodes comptables suivies et de l'information donnée dans l'annexe.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels ;
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Courbevoie et Paris-La Défense, le 6 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG AUDIT  
Jean-Marc MONTSERRAT

MAZARS  
Thierry COLIN

# RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **SUR** **LES CONVENTIONS** **ET ENGAGEMENTS** **RÉGLEMENTÉS**

## Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

## **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISÉS AU COURS DE L'EXERCICE**

En application de l'article L. 225-40 du Code de Commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions et engagements, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de Commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Le Conseil d'Administration de votre société du 22 juillet 2008 a autorisé la refacturation par Burelle SA d'une quote-part, arrêtée à 70 %, d'une prime exceptionnelle globale et forfaitaire de départ à la retraite de 1 million d'euros, versée par Burelle SA à Monsieur Pierre Burelle. La charge pour votre société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008 résultant de cette quote-part est de 700 000 euros auxquels vient s'ajouter la refacturation des charges patronales attachées de 159 330 euros.

Administrateurs concernés : Messieurs Pierre Burelle, Laurent Burelle, Jean Burelle et Paul Henry Lemarié.

## **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS APPROUVÉS AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

Par ailleurs, en application du Code de Commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice :

## **AVEC LA SOCIÉTÉ INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANAGEMENT**

### **Redevances pour prestations de services et concession de marques**

Cette convention, autorisée par le Conseil d'Administration du 16 mars 2000, prévoit, en contrepartie de prestations de services rendues à la société Inergy Automotive Systems Management et de l'utilisation du nom et du logo Plastic Omnium par le Groupe Inergy, le paiement d'une somme annuelle égale à 0,6 % des ventes à la clientèle hors taxes de l'ensemble des entités Inergy Automotive Systems.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, votre société a comptabilisé un produit de 6 274 476,50 euros au titre de cette convention.

Administrateur concerné : Monsieur Paul Henry Lemarié.

## **AVEC LA SOCIÉTÉ BURELLE SA**

### **Prestations de services de la Direction Générale du Groupe**

Au titre de cette convention, votre société a comptabilisé une charge de prestations de services de la Direction Générale du Groupe d'un montant de 501 104 euros au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Administrateurs concernés : Messieurs Pierre Burelle, Laurent Burelle, Jean Burelle et Paul Henry Lemarié.

Les Conseils d'Administration de votre société du 11 décembre 2003 et de Burelle SA du 19 décembre 2003 ont autorisé la mise en place d'un plan de retraite complémentaire allouant notamment aux mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées un complément de retraite de 10 % de leur rémunération actuelle. Une quote-part de cette charge de Burelle SA est en principe affectée à votre société dans la même proportion que celle arrêtée pour les prestations de services de direction générale Groupe dont elle fait partie. Aucun appel de cotisations n'est intervenu au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Administrateurs concernés : Messieurs Laurent Burelle, Jean Burelle et Paul Henry Lemarié.

Par ailleurs, conformément à l'autorisation de votre Conseil d'Administration du 11 mars 2008, Monsieur Pierre Burelle a bénéficié de la mise à disposition d'une assistante, d'un bureau, d'une voiture et d'un chauffeur.

Administrateur concerné : Monsieur Pierre Burelle.

## **AVEC LES SOCIÉTÉS COMPAÑIA PLASTIC OMNIUM S.A., EPSCO INTERNATIONAL INC., ET PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC**

### **Redevances pour concession de marques**

Ces conventions de concession de marques, conclues en 1998, prévoient, en contrepartie de l'utilisation des marques propriété de Compagnie Plastic Omnium, le paiement d'une redevance annuelle égale à 0,5 % du chiffre d'affaires hors Groupe des sociétés bénéficiaires de ces conventions.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, votre société a comptabilisé un produit de 1 767 418 euros au titre de ces conventions.

Pour des raisons de confidentialité, le détail des redevances n'est pas mentionné.

Administrateurs concernés : Messieurs Pierre Burelle, Jean Burelle, Laurent Burelle et Paul Henry Lemarié (convention conclue avec Compañia Plastic Omnium) et Monsieur Laurent Burelle (conventions conclues avec Espco International Inc et Plastic Omnium Auto Exteriors LLC).

Courbevoie et Paris-La Défense, le 6 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG AUDIT  
Jean-Marc MONTSERRAT

MAZARS  
Thierry COLIN