



Rapport
Financier
Semestriel

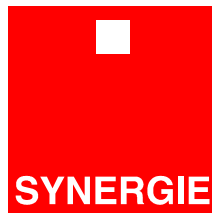
30 juin 2009



Gestion Globale
des Ressources
Humaines



France Royaume-Uni Pays-Bas Belgique Luxembourg Suisse Italie Espagne Portugal Tchéquie Slovaquie Pologne Canada



SOMMAIRE

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE

COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2009

ATTESTATION DU RESPONSABLE

RAPPORT DES COMMISAIRES AUX COMPTES



RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE AU 30 JUIN 2009

I. Chiffres clés du premier semestre 2009

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008
Chiffres d'affaires	429.775	610 605
Résultat opérationnel courant	2 695	22 549
Résultat opérationnel	2 966	34 252
Résultat financier	1.162	(2.583)
Résultat avant impôt	4 128	31 669
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 201	20 109

II. Evolution du périmètre

Au cours du premier semestre 2009, SYNERGIE SA a acquis 14,81% d'ACORN (SYNERGIE) UK, ce qui porte sa participation dans la holding britannique à 84,74%.

Les sociétés hollandaises ADR PERSONEELDIENSTEN et ADR TRANSPORTDIENSTEN, acquises en octobre 2008 n'étaient pas incluses dans le périmètre au 30 juin 2008.

La société de droit suisse INTERACTIF CONSEIL EN PERSONNEL et la société EURYDICE PARTNERS n'ont été comprises dans le périmètre du Groupe qu'à compter du second trimestre 2008.

III Comptes consolidés du premier semestre 2009

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels sont présentés en milliers d'euro.

Afin d'assurer une bonne comparabilité des comptes, il convient de rappeler que des modifications de calcul de certaines charges sociales en France relatives à 2005 avaient été retraitées en résultat opérationnel non courant en 2008 du fait de leur caractère exceptionnel et non récurrent.

3.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du groupe SYNERGIE au 30 juin 2009 s'élève à 429.775 K€, soit une baisse de 29,6% (31,7% à périmètre constant), une évolution de même ordre étant constatée pour la France et pour l'ensemble de l'International :

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008	Variation
FRANCE	289.813	413.780	-30,0%
EUROPE DU SUD	46.799	79.486	-41,1%
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	84.448	108.018	-21,8%
CANADA	8.715	9.321	-6,5%
TOTAL	429.775	610.605	-29,6%

Dans un contexte économique très tendu, SYNERGIE a entrepris un certain nombre d'actions, qui ont conduit à fermer 36 agences au cours du premier semestre.

Toutefois, le Groupe a privilégié la préservation de la force opérationnelle, afin de ne pas démobiliser les collaborateurs et en particulier les commerciaux, pour profiter au mieux de la reprise et gagner des parts de marchés.

En France, SYNERGIE a accéléré la diversification de ses activités dans le domaine du placement, de l'ingénierie sociale, du handicap, répondant aux consultations des marchés publics (Pôle Emploi, collectivités...).

Le repli du chiffre d'affaires a ainsi été limité à -30%.

A l'International, une stratégie similaire a été arrêtée, avec des effets positifs dès la fin du second trimestre dans la majorité des filiales.

Europe du Nord et de l'Est

Dans les pays où SYNERGIE est implanté de manière significative, une très bonne résistance à la crise a été observée.

Ainsi, en Belgique, la variation moindre du chiffre d'affaires (-25%) a permis de préserver une rentabilité positive tout au long du semestre.

Au Royaume-Uni, où SYNERGIE est principalement présent au Pays de Galles et sur la moitié ouest de l'Angleterre, l'environnement économique avait affecté nos filiales dès 2008. Cette situation s'est poursuivie au cours du premier trimestre puis s'est amenuisée au fil des mois. Une variation de tendance forte a été constatée dès la fin du semestre et s'est accentuée depuis lors.

Europe du Sud

L'évolution de l'activité en l'Europe du Sud a été marquée par :

- Une sensibilité à la crise plus forte qu'en Europe du Nord, avec des variations plus marquées au premier trimestre notamment, puis une remontée significative de l'activité à partir de juin, notamment en Italie et au Portugal
- Un contexte particulièrement tendu en Espagne.

Canada

Les meilleures performances ont été observées au Canada, avec un chiffre d'affaires en retrait de seulement 6.5% (3.4% à devise constante).

3.2 Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant s'élève à 2.695 K€ au 30 juin 2009 et se ventile comme suit :

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008
FRANCE	2.196	15.282
EUROPE DU SUD	260	2.653
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	49	4.254
CANADA	190	360
TOTAL	2.695	22.549

L'orientation prise sur les métiers à meilleure rentabilité avec notamment la forte progression du cabinet EURYDICE PARTNERS, ainsi que l'intégration du réseau hollandais ADR ont permis d'améliorer légèrement la marge brute du groupe.

Le résultat opérationnel courant a bénéficié des économies de structure réalisées par l'ensemble du Groupe, les effectifs permanents ont ainsi diminué de 8% (et 11,6% à périmètre constant) par rapport à décembre 2008. Les principales mesures prises concernent le non renouvellement des contrats à durée déterminée et le non remplacement des départs volontaires, les licenciements ayant été limités.

Les économies ont été renforcées sur les frais de siège, de directions régionales et d'agences.

Le suivi drastique du crédit client a permis de limiter les risques et en conséquence le ratio dépréciation des créances clients / chiffre d'affaires à 0,4%.

Les amortissements des incorporels liés aux acquisitions se sont élevés à 704 K€ soit au même niveau qu'en juin 2008. Il n'y a pas eu de dépréciation complémentaire des goodwills et autres éléments incorporels liés aux acquisitions antérieures.

3.3 Résultat opérationnel

Les autres charges et produits opérationnels du premier semestre 2009 comprennent essentiellement les frais de restructuration réalisés ou engagés à ce titre au cours de la période ainsi qu'une reprise de provision pour litige.

Pour mémoire et afin d'assurer une bonne comparabilité des comptes, il convient de rappeler que les modifications de calculs de cotisations sociales en France applicables en 2008 (et relatives à 2005) ont contribué à améliorer de 11.869 K€le résultat opérationnel au cours du premier semestre 2008.

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008
FRANCE	3.136	26.983
EUROPE DU SUD	(50)	2.615
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	(271)	4.294
CANADA	151	360
TOTAL	2.966	34.252

3.4 Résultat financier

Le coût de l'endettement net s'est maintenu aux alentours de 0,1% du chiffre d'affaires du Groupe.

Les autres produits financiers en hausse de 1.870 K€traduisent la sensibilité du Groupe au risque de change, et en particulier à l'évolution du cours de la livre britannique au cours du premier semestre 2009.

3.5 Résultat net

Le résultat net consolidé de la période découle des éléments développés précédemment et d'une hausse significative de la charge d'impôt ; il s'élève à 1.201 K€ et se ventile comme suit :

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008
FRANCE	1.879	16.335
EUROPE DU SUD	(289)	1.194
EUROPE DU NORD ET DE L'EST	(456)	2.417
CANADA	67	163
TOTAL	1.201	20.109

Nous soulignerons que ce résultat positif traduit la capacité du Groupe SYNERGIE à résister dans une période particulièrement tendue, en abaissant significativement son point mort, ce qui lui permettra d'être prêt pour le rebond au sortir de la crise, avec un effet de levier amplificateur.

IV Structure financière

L'activité du Groupe et les facteurs de contribution au résultat décrits précédemment permettent de mettre en valeur les éléments de structure financière du Groupe :

- les capitaux propres consolidés s'élèvent à 159,7 M€ (dont part du groupe 159,1 M€), la distribution de dividendes (7,6M€) expliquant principalement la variation par rapport à la clôture de l'exercice précédent.
- la capacité d'autofinancement dégagée lors du semestre écoulé s'établit à 3,8 M€ et les flux de trésorerie nets générés par l'activité s'élèvent à 53,5 M€
- la trésorerie nette de tout endettement financier (52,1 M€) est largement positive au 30 juin 2009, sous les effets conjugués des cash flow dégagés en 2008 et en 2009, d'un besoin en fonds de roulement moindre et de l'impact de la Loi de Modernisation de l'Economie, accélérant les délais de paiement en France.

Cette situation financière, particulièrement favorable, justifie le caractère sélectif des opérations de croissance externe par le passé, et permet surtout d'accélérer le développement à l'International, la période de crise économique et financière étant propice aux repreneurs.

Au 30 juin 2009, SYNERGIE détenait 671.833 de ses propres actions (4.40% du capital social) dont 14.192 dans le cadre du contrat de liquidité et 657.641 dans le cadre du programme de rachat d'actions tel qu'approuvé par l'Assemblée Générale du 18 juin 2009.

V. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restant

V.1 Risques économiques généraux

Le premier semestre a été marqué par un environnement financier mouvant, dont les répercussions économiques ont eu un impact significatif sur le secteur du recrutement.

La variation des effectifs détachés par l'ensemble du Groupe a considérablement diminué au fil des mois depuis avril 2009 pour atteindre -24 % en juillet et -16% en août.

V.2 Risque client

Le Groupe SYNERGIE conserve son indépendance vis à vis de ses clients, aucun d'entre eux ne contribuant au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%.

L'activité généraliste, le "mix" PME PMI / Grands Comptes (66% / 34%) et la répartition du chiffre d'affaires inter secteurs sont également des éléments favorables à l'évolution du Groupe.

Les procédures de contrôle interne et de suivi ont également permis de limiter le risque client jusqu'à présent.

V.3 Environnement législatif

Nous n'avons pas connaissance d'évolutions législatives sur les principales zones d'implantation du Groupe ayant un effet significatif sur l'activité et les résultats.

V.4 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 8,5% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2009.

Cette évolution ainsi que les prêts de SYNERGIE accordés aux sociétés concernées ont un impact sur le compte de résultat du Groupe, avec une sensibilité particulière liée à la livre sterling, et conduisent le Groupe à recourir à des financements via les filiales locales réalisés dans le pays concerné.

V.5 Risque de taux

Compte tenu du faible niveau d'emprunts en cours, le risque de taux est relativement limité, des emprunts à taux fixes accordés en 2008 ayant toutefois augmenté le taux moyen des intérêts, qui s'élève à 4,14% (contre 2,81% pour les emprunts à taux variable).

VI. Evolution prévisible au cours de l'exercice

Le second semestre devrait permettre d'améliorer les performances du Groupe, sous l'effet conjugué des facteurs suivants :

- économies dégagées suite aux actions de restructuration et de maîtrise accrue des charges.
- remontée des volumes d'ores et déjà observée en juillet et août qui doivent permettre à la majorité des filiales de dégager des résultats bénéficiaires.
- ralentissement progressif de la baisse d'activité, avec un retour à la croissance pour certaines filiales.

VII Principales transactions entre parties liées

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE

VIII Evènements postérieurs à la clôture du semestre

Aucun évènement important postérieur à la clôture susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2009 n'est survenu.

Au cours du troisième trimestre, Pôle Emploi a confié au groupe SYNERGIE et notamment à sa filiale EURYDICE PARTNERS, d'importantes missions d'accompagnement et de reclassement de salariés à la recherche d'un emploi ; le Groupe qui a capté 7% des lots attribués, soit 12% des 320.000 personnes suivies, devrait connaître un fort développement de ces activités dès le second semestre.

L'ouverture de la fonction publique au travail temporaire en France, entérinée par la loi du 3 août 2009, laisse également augurer de nouvelles possibilités de développement.

Enfin SYNERGIE a acquis par l'intermédiaire de sa filiale britannique ACORN (SYNERGIE) UK le fonds de commerce de la société ORACLE GLOBAL RESOURCING, basée à Londres et disposant de deux agences. Le potentiel de chiffre d'affaires de cette entité est de l'ordre de 20 millions d'euro sur une base annualisée.

IX Calendrier des publications financières 2009

L'information financière au 30 septembre 2009 sera communiquée le 12 novembre 2009 (après Bourse).

SYNERGIE SA

Données concernant la société mère (en milliers d'euro)

Le poids de SYNERGIE SA au sein du Groupe consolidé conduit à constater les mêmes orientations au niveau de l'évolution du chiffre d'affaires et du résultat d'exploitation.

Pour mémoire et afin d'assurer une bonne comparabilité des comptes, l'effet des modifications de calcul de certaines charges sociales avait été inscrit en résultat exceptionnel en 2008.

Les variations du résultat courant et du résultat net sont quant à elles impactées par :

* les dotations et reprise de provisions pour écart de conversion, liées à l'impact de la variation de la livre sterling (1.9 M€).

* la reprise de provision pour dépréciation des actions propres pour (2.9 M€)

* la distribution de dividendes des filiales françaises de SYNERGIE SA d'un montant de 1.5M€ en 2009 (contre 2.5M€ en 2008).

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008
Chiffre d'affaires	265.214	381.457
Résultat d'exploitation	1.647	14.578
Résultat financier	6.417	1.022
Résultat courant	8.064	15.600
Résultat exceptionnel	1.294	13.148
Résultat net après impôt et participation	8.033	21.020

SYNERGIE

COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS

AU 30 JUIN 2009

BILAN AU PREMIER SEMESTRE 2009

ACTIF	Note	30/06/2009	31/12/2008
En milliers d'euro			
Survaleurs	3.1	55.864	54.392
Autres immobilisations incorporelles	3.1	9.563	9.678
Immobilisations corporelles	3.2	9.946	10.430
Actifs financiers non courants	3.3	2.337	2.263
Impôts différés actifs	5.2	772	1.754
Total actif non courant		78.482	78.517
Créances clients et comptes rattachés	3.4	217.875	283.642
Autres créances	3.5	31.871	36.037
Trésorerie et autres équivalents de trésorerie	3.6	96.508	52.024
Total actif courant		346.254	371.703
Actifs non courants disponibles à la vente			
Total actif		424.736	450.220

PASSIF	Note	30/06/2009	31/12/2008
En milliers d'euro			
Capital social		76.292	76.292
Résultat consolidé (part du Groupe)		1.172	22.250
Intérêts minoritaires		.665	.791
Total capitaux propres	3.7	159.740	166.222
Provisions pour risques et charges	3.9	6.775	8.231
Emprunts et dettes financières non courants	3.8	29.959	34.350
Impôts différés passifs	5.2	2.869	2.958
Total passif non courant		39.603	45.539
Emprunts et dettes financières courants	3.8	14.411	13.897
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3.10	9.779	9.480
Dettes fiscales et sociales	3.11	178.172	199.093
Autres dettes	3.11	23.031	15.989
Total passif courant		225.393	238.459
Passifs relatifs aux actifs non courants disponibles à la ve			
Total passif		424.736	450.220

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euro	Note	30/06/2009	30/06/2008
CHIFFRE D'AFFAIRES	4.1	429.775	610.605
Autres produits des activités ordinaires		1 064	2.491
Achats consommés		(32)	(47)
Charges de personnel	4.3	(391.368)	(545.396)
Charges externes		(18.320)	(20.357)
Impôts, et taxes		(14.167)	(19.597)
Dotations aux dépréciations des survaleurs		0	
Dotations aux amortissements		(2.549)	(2.536)
Dotations aux provisions		(1.713)	(2.265)
Autres produits / autres charges		5	(349)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	4.2	2.695	22.549
Autres produits et et charges opérationnels		271	11.703
RESULTAT OPERATIONNEL	4.2	2 966	34.252
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		619	782
Coût de l'endettement financier brut		(1.327)	(1.517)
COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	4.4	(708)	(735)
Autres produits financiers	4.4	2.025	114
Autres charges financières	4.4	(155)	(1 962)
RESULTAT AVANT IMPOT		4.128	31.669
Charge d'impôt	5	(2.925)	(11.560)
Quote part des sociétés mises en équivalence		(2)	0
RESULTAT NET	4.2	1.201	20.109
Part du groupe		1.171	19.857
Intérêts minoritaires		30	252
Bénéfice par action (en euro)		0,08	1,30
Bénéfice dilué par action (en euro)		0,08	1,34

Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euro	30/06/2009	30/06/2008
Résultat net	1 201	20 109
Profits et pertes résultant de la conversion des comptes des filiales étrangères	418	(484)
Contrat de liquidité	49	(75)
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	467	(559)
Résultat global net	1 668	19 550
Part du Groupe dans le résultat global total	1 558	19 302
Part des minoritaires dans le résultat global total	110	248

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euro	30/06/2009	30/06/2008	31/12/2008
Résultat net consolidé	1.201	20.109	22.605
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	37	97	194
Dépréciation des écarts d'acquisition	0	22	4.641
Amortissements	2.549	2.514	8.850
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement net et impôt	3.787	22.742	36.290
Coût de l'endettement financier	708	735	1.415
Charge d'impôt	2.925	11.560	14.095
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement net et impôt	7.420	35.037	51.800
Impôt versé	(1.974)	(8.212)	(12.770)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	48.054	(8.985)	12.710
FLUX DE TRESORERIE NET GENERE PAR L'ACTIVITE	53.500	17.840	51.740
Acquisitions d'immobilisations	(2.099)	(2.622)	(4.071)
Cessions d'immobilisations	44	391	360
Incidence des variations de périmètre	(2.384)	(8.806)	(18.776)
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(4.439)	(11 037)	(22.487)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	(10.413)	(10.401)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(105)	(397)	(355)
Rachat d'actions propres	(621)	(6.099)	(8.150)
Actifs disponibles avant la vente	0	0	2.625
Emissions d'emprunts	0	204	15.226
Remboursements d'emprunts	(3.260)	(2.199)	(4.237)
Coût de l'endettement financier net	(708)	(735)	(1.415)
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	(4.694)	(19 639)	(6.707)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	44.367	(12.836)	22.546
Trésorerie à l'ouverture	48.129	25.583	25.583
Trésorerie à la clôture	92.496	12.747	48.129

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves et résultats consolidés	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux	Capitaux propres part du groupe	Capitaux propres part des minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 01/01/2008	76 293	3 044	(1.102)	85 337	1 209	164 781	2 006	166 787
Changement de méthodes comptables								
Capitaux propres clôture N-2 corrigée	76 293	3 044	(1.102)	85 337	1 209	164 781	2 006	166 787
Opérations sur capital								
Paiements fondés sur des actions								
Opérations sur titres auto-détenus			(8.150)		(237)	(8.387)		(8.387)
Dividendes		1 416		(11 817)		(10.401)		(10.401)
Résultat net de l'exercice				22 250		22 250	354	22 604
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				(2.812)		(2.812)	(1.569)	(4.381)
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres								
Variation de périmètre								
Capitaux propres au 01/01/2009	76 293	4 460	(9 252)	92 958	972	165 431	791	166 222
Changement de méthodes comptables								
Capitaux propres clôture N-1 corrigée	76 293	4 460	(9.252)	92 958	972	165 431	791	166 222
Opérations sur capital								
Paiements fondés sur des actions								
Opérations sur titres auto-détenus			(621)			(621)		(621)
Dividendes		1 172		(8.465)		(7.293)	(236)	(7.529)
Résultat net de l'exercice				1 171		1 171	30	1 201
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres					387	387	80	467
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		0	0	1 171	387	1 558	110	1 668
Variation de périmètre								
Capitaux propres au 30/06/2009	76 293	5 632	-9 873	85 664	1 359	159 075	665	159 740

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES

NOTE
1

PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

1.1 Contexte général

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2009 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 8 septembre 2009.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne.

Des modifications de calcul de certaines charges sociales en France avaient fait l'objet d'une publication de l'ACOSS en avril 2007, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2006; elles étaient applicables jusqu'au 30 septembre 2007.

Au cours de l'exercice 2008, il a été précisé par l'Administration que cette modification portait également sur 2005.

Aussi, afin d'assurer une bonne comparabilité des comptes, l'impact positif de ces modifications (net de charges liées), soit 7.749 K€ a été retraité dans le résultat opérationnel non courant de juin 2008, dont il représente l'essentiel.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes

Les principes et méthodes retenus sont ceux décrits dans l'Annexe aux comptes annuels 2008, à l'exception de ceux découlant de nouvelles normes et interprétation IFRS d'application obligatoire au 30 juin 2009

A compter du 1^{er} janvier 2009, le Groupe a appliqué la norme IAS 1 révisée, ayant pour seul impact une modification de la présentation des états financiers, conduisant essentiellement à la présentation d'un compte de résultat global en deux états financiers distincts

La norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels » n'a pas eu d'impact sur l'information sectorielle présentée, dans la mesure où :

- l'information sectorielle présentée correspond au découpage des activités du groupe telles qu'elles sont suivies au sein du reporting interne utilisé par les organes de direction.
- le Groupe ne présentait pas de secteur secondaire

Les autres normes et interprétations n'ont pas d'impact sur les comptes du Groupe.

EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au cours du premier semestre 2009, SYNERGIE SA a acquis 14.81% d'ACORN (SYNERGIE) UK, ce qui porte sa participation dans la holding britannique à 84.74%. Cette acquisition n'a pas eu d'impact sur le poste « écart d'acquisition », dans la mesure où les engagements de rachat d'intérêts minoritaires avaient été préalablement pris en compte.

Les sociétés hollandaises ADR PERSONEELDIENSTEN et ADR TRANSPORTDIENSTEN, acquises en octobre 2008 n'étaient pas incluses dans le périmètre 2007.

La société de droit suisse INTERACTIF CONSEIL EN PERSONNEL et la société EURYDICE PARTNERS n'ont été comprises dans le périmètre du Groupe qu'à compter du second trimestre 2008.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTROLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE		METHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			30/06/2009	31/12/2008	30/06/2009	31/12/2008	30/06/2009	31/12/2008
SOCIETE MERE								
SYNERGIE S.A.	PARIS 75016	329 925 010						
FILIALES FRANCAISES								
AILE MEDICALE	PARIS 75016	303 411 458	99,93	99,93	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
PERMANENCE EUROPEENNE	PARIS 75016	632 003 034	99,47	99,47	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS 75016	335 276 390	100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE FORMATION	PARIS 75016	309 044 543	98,00	98,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	PARIS 75016	343 592 051	99,76	99,76	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
EURYDICE PARTNERS	PARIS 75016		90,00	-	100,00	-	GLOB	-
SCRIBE 30	PARIS 75016	314 613 993	100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
MIR	PARIS 75016	702 040 437	99,85	99,85	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
INFORMATIQUE CONSEIL GESTION	PARIS 75016	317 193 571	100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	PARIS 75016	493 689 509	99,92	99,92	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SNC PLATEFORME LAFFITTE	PARIS 75009	491 104 881	44,27	44,27	IDEM	IDEM	MEQ	MEQ
FILIALES ETRANGERES								
SYNERGIE TT	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS Belgique		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	PORTO Portugal		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
ELITT	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTROLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE		METHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			30/06/ 2009	31/12/ 2008	30/06/ 2009	31/12/ 2008	30/06/ 2009	31/12/ 2008
SYNERGIE s.r.o.	PRAGUE République Tchèque		92,50	92,50	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE République Tchèque		98,00	98,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
GESTION HUNT	MONTREAL Canada		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
SYNERGIE HOLDING s.r.l.	TURIN Italie		85,00	85,00	95,00	95,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	NEWPORT Royaume-Uni		84,74	69,93	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERACTIF	Suisse		90,00	90,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	SCHIJNDEL Pays-Bas		80,00	80,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
FILIALE COMMUNE								
I.S.G.S.Y.	PARIS 75 016	382 988 076	100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE PRAGUE								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA Slovaquie		100,00	100,00	92,50	92,50	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE HOLDING s.r.l.								
SYNERGIE ITALIA SPA	TURIN Italie		94,00	94,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE IT								
SKILL SEARCH	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
FILIALE SYNERGIE E.I.T.								
SYNERGIE OUTSOURCING	PORTO Portugal		100,00	100,00	IDEM	IDEM	GLOB	GLOB
FILIALES ACORN (SYNERGIE) UK								
ACORN RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN LEARNING SOLUTIONS	NEWPORT Royaume-Uni		70,00	70,00	70,00	70,00	GLOB	GLOB
ADVANCE PERSONNEL	CREWE Royaume-Uni		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	BARNSTAPLE Royaume-Uni		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES SYNERGIE HUMAN RESOURCES								
ADR TRANSPORT DIENSTEN	SCHIJNDEL Pays-Bas		80,00	80,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ADR PERSONEEL DIENSTEN	SCHIJNDEL Pays-Bas		80,00	80,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

La société CIMM n'est pas consolidée, parce qu'elle est sans activité et en cours de liquidation.

Les pourcentages d'intérêt prennent en compte les engagements de rachat d'intérêts minoritaires. Ce retraitement a également été pris en compte au 31 décembre 2008.

BILAN

NOTE
3

3.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés. Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du Groupe.

Aucune dépréciation complémentaire n'a été constatée à ce titre au cours du premier semestre 2009.

3.1.1 Ecarts d'acquisition

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euro	31/12/2008	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Ecarts d'acquisition sur titres	54.152	2.196	148	56.200
Fonds de commerce	4.927	99	427	4.599
Dépréciation	(4.687)	(262)	(14)	(4.935)
Survaleurs nettes	54.392	2.033	561	55.864

Les variations liées aux écarts d'acquisition sont uniquement liées aux variations de taux de conversion.

Les écarts d'acquisition intègrent les engagements de rachat de titres de minoritaires dont la contrepartie est inscrite en dettes sur immobilisations pour 8.113 K€

3.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Logiciels et licences	4.955		84	135	4.904
Clientèle	8.886		1.260	15	10.131
Marques	3.588		201	2	3.787
Droits aux baux	688		31		719
Total	18.117		1.576	152	19.541

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Logiciels et licences	3.713		253		3.966
Clientèle	1.569		845		2.414
Marques	145		81		226
Droits aux baux	12		0		12
Total	5.439		1.179	0	6.618

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Logiciels et licences			0		0
Clientèle	2.060		243		2.303
Marques	940		73		1 013
Droits aux baux	0		42		42
Total	3.000		358	0	3.358

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Logiciels et licences	938	1.242
Clientèle	5.413	5.257
Marques	2.548	2.503
Droits aux baux	664	676
Total	9.563	9.678

Les logiciels comprennent l'écart d'évaluation dégagé lors de l'acquisition de la société I C G, soit une valeur brute de 897 K€

Les clientèles et marques des sociétés acquises sont susceptibles de faire l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises par le Groupe SYNERGIE.

3.2 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Terrains constructions, installations techniques	2.079		44		2.123
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	27.812		1.722	1.010	28.524
Total	29.891		1.766	1.010	30.647
Dont immobilisations en location financement	3.302		16	19	3.299

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Terrains constructions, installations techniques	609		45		654
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	18.852		1.781	586	20.047
Total	19.461		1.826	586	20.701

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Terrains constructions, installations techniques	1 469	1.470
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	8.477	8.960
Total	9.946	10.430
Dont immobilisations en location financement	1.246	1.364

3.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2008	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2009
Titres mis en équivalence	210			2	208
Autres titres de participation	65		12		77
Autres titres immobilisés	695			35	660
Prêts	266				266
Dépôts de garantie et divers	2.748		67	7	2.808
Total	3.984		79	44	4.019
Provisions	1.721			39	1.682
Total	2.263		79	5	2.337

3.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Clients	226 526	291.025
Factures à établir	7.504	8.113
Dépréciation des comptes clients	(16.155)	(15.497)
Total	217.875	283.641

La valeur actuelle des créances clients est égale à leur valeur nette.

3.5 Autres créances

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Personnel et comptes rattachés	5 321	2.590
Organismes sociaux	12.783	14.648
Impôt sur les bénéfices	3.751	8.991
Autres impôts et taxes	2.876	2.033
Débiteurs divers	4.479	5.068
Charges constatées d'avance	3.265	3.311
Total autres créances valeur brute	32.475	36.641
Provision pour dépréciation	604	604
Total autres créances valeur nette	31.871	36.037

3.6 Actifs financiers courants et trésorerie

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Actifs financiers courants		
Trésorerie et équivalents		
Valeurs mobilières de placement	50.251	33.524
Comptes à terme	25.013	
Autres disponibilités	21.244	18.500
Total	96.508	52.024

SYNERGIE place ses excédents de trésorerie en SICAV de trésorerie à court terme sans risque et dispose également de comptes à terme à trois et six mois. Les plus values latentes sur les SICAV de trésorerie ne sont pas significatives au 30 juin 2009.

3.7 Capitaux propres

3.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2009 est composé de 15 258 450 actions au nominal de 5 euro, et s'élève à 76 292 250 euro.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

3.7.2 Actions propres

L'animation du titre est confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association des Entreprises d'Investissement « AFEI », reconnue par l'AMF.

Au 30 juin 2009, SYNERGIE détient deux catégories d'actions propres :

- celles acquises dans le cadre du contrat de liquidité (14.192 actions soit 0,09 % du capital)
- celles acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres tel qu'approuvé par l'Assemblée Générale du 18 juin 2008 (657.641 actions, soit 4,31% du capital)

Les ventes du premier semestre ont dégagé une plus value de 49 K€ inscrite dans les réserves.

3.7.3 Affectation du résultat 2008

L'Assemblée Générale Mixte du 18 juin 2009 (4^{ème} résolution) a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 7.629 K€

3.8 Passifs financiers

3.8.1 Détail des postes inscrits au bilan

En milliers d'euro	Au 30/06/09			Au 31/12/08		
	Passif courant	Passif non courant	Total	Passif courant	Passif non courant	Total
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 931	14.775	21 706	6 530	18 436	24 966
Emprunts de location financement	753	708	1 461	916	916	1 832
Emprunts et dettes financières divers	2 576	14.476	17 052	2 375	14 995	17 370
Concours bancaires	3.923		3 923	3 820		3 820
Intérêts courus	228		228	256		256
Dettes financières brute	14.411	29.959	44.370	13.897	34.347	48.244
Trésorerie et équivalents de trésorerie			(96 508)			(52 024)
Trésorerie nette d'endettement			52.138			3.780

3.8.2 Engagements financiers hors bilan

Covenants bancaires

Le Groupe SYNERGIE est soumis à des covenants bancaires qui sont tous respectés.

Ce constat est lié le plus souvent au fait que les ratios financiers utilisés intègrent au numérateur l'endettement net des comptes consolidés lesquels présentent une trésorerie nette d'endettement positive.

Les autres ratios et seuils à respecter sont les suivants :

- « dettes financières / fonds propres » inférieur à 0.6
- « charges financières / capacité d'autofinancement » inférieur à 0.2

Effets escomptés non échus

Il n'y a aucun en cours d'effet escompté non échu au 30 juin 2009, tout comme au 31 décembre 2008.

3.9 Provisions

En milliers d'euro	31/12/2008	Dotations	Reprises	30/06/2009
Provisions pour litiges	4.328	40	1.594	2.774
Autres provisions risques	3.301	534	409	3.426
Total provisions risques	7.629	574	2.003	6.200
Indemnités départ retraite	602		27	575
Autres provisions charges				0
Total provisions charges	602	0	.27	575
Total	8.231	574	2.030	6.775

SYNERGIE et ses principales filiales françaises ont fait l'objet d'un contrôle de la part de l'URSSAF. Des cotisations portant sur les années 1995 à 1999 ont été rappelées ; elles ont été contestées dans leur quasi-totalité. Au cours du semestre, il a été tiré conséquence d'une décision de Cour de Cassation en faveur de SYNERGIE.

3.10 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Fournisseurs	6.678	5.194
Factures à recevoir	3.101	4.286
Total	9.779	9.480

3.11 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2009	31/12/2008
Dettes fiscales et sociales	178.172	199.093
Engagements de rachats de minoritaires	8.113	9.966
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2.358	2.674
Autres dettes, clients créditeurs et avoirs à établir	12.485	3.246
Produits constatés d'avance	75	103
Total	201.203	215.082

COMPTE DE RESULTAT ET INFORMATION SECTORIELLE

NOTE
4.

4.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué exclusivement des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines. Il inclut au 30 juin 2009 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation ...) à hauteur de 7.051 K€ soit 1,6% du chiffre d'affaires consolidé. Ces activités en cours de développement dans le Groupe restent cependant en l'état non significatives et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

4.2 Information sectorielle

1/ Juin 2009

	France	Europe du Nord et de l'Est	Europe du Sud	Canada	Total
En milliers d'euro					
Chiffre d'affaires	289.813	84.448	46.799	8.715	429.775
Résultat opérationnel courant	2.195	49	261	190	2.695
Résultat opérationnel	3.136	(271)	(50)	151	2.966
Résultat financier	1.555	(187)	(172)	(34)	1.162
Résultat avant impôt	4.690	(458)	(222)	118	4.128
Contribution au résultat net	1.879	(455)	(289)	66	1.201
Amort . et dépréciations	2.551	1.026	591	136	4.304

Soit pour la France :

	Région 1	Région 2	Région 3	Région 4	Siège et non affecté	Total
En milliers d'euro						
Chiffre d'affaires	50.045	87.734	102.849	49.066	119	289.813
Résultat opérationnel courant	1.015	3.621	4.049	1.554	(8.044)	2.195
Résultat opérationnel	1.003	3.620	4.032	1.531	(7.050)	3.136
Résultat financier	0	0	0	0	1.555	1.555
Résultat avant impôt	1.003	3.620	4.032	1.531	(5.496)	4.690
Contribution au résultat net	658	2.374	2.644	1.054	(4.851)	1.879
Amort.et dépréciations	109	137	196	109	2.000	2.551

2/ Juin 2008

	France	Europe du Nord et de l'Est	Europe du Sud	Canada	Total
En milliers d'euro					
Chiffre d'affaires	413.780	108.018	79.486	9.322	610.605
Résultat opérationnel courant	15.282	4.254	2.653	360	22.549
Résultat opérationnel	26.982	4.295	2.615	360	34.251
Résultat financier	(1.349)	(531)	(606)	(97)	(2.583)
Résultat avant impôt	25.633	3.763	2.009	263	31.668
Contribution au résultat net	16.335	2.417	1.194	163	20.109
Amort . et dépréciations	2.500	1.308	897	96	4.801

Soit pour la France :

En milliers d'euro	Région 1	Région 2	Région 3	Région 4	Siège et non affecté	Total
Chiffre d'affaires	93.469	120.215	143.823	55.391	882	413.780
Résultat opérationnel courant	5.212	7.536	8.681	2.276	(8.423)	15.282
Résultat opérationnel	5.212	7.536	8.681	2.276	3.277	26.982
Résultat financier	11	8	22	(1)	(1.389)	(1.349)
Résultat avant impôt	5.204	7.544	8.703	2.275	1.907	25.633
Contribution au résultat net	5.204	7.535	8.677	2.181	(7.262)	16.335
Amort.et dépréciations	103	119	142	209	1.927	2.500

4.3 Charges de personnel

En milliers d'euro	30/06/2009	30/06/2008
Salaires et traitements	306.213	423.028
Participation des salariés	1	338 *
Charges sociales	87.469	125.781 *
Transferts de charges et reprises de provisions	(2.315)	(3.751)
Total	391.368	545.396

* Hors montants reclassés en opérationnel non courant, correspondant aux effets de changement de modalités de calcul de certaines charges sociales en France pour 2005, soit 15.023 K€ pour les charges sociales et 2.320 K€ pour la participation des salariés correspondante.

L'effectif moyen s'élève à 27.976 salariés au cours du premier semestre 2009, dont 26.066 intérimaires et 1.910 salariés permanents.

4.4 Résultat financier

En milliers d'euro	30 juin 2009	30 juin 2008
Produits sur cession de valeurs mobilières	441	629
Autres produits	178	153
Intérêts des emprunts	(484)	(332)
Intérêts locations financement	(180)	(84)
Agios bancaires et autres charges financières	(324)	(735)
Intérêt participation des salariés	(339)	(366)
Coût de l'endettement net	(708)	(735)
Autres produits financiers	2.025	114
Autres charges financières	(155)	(1.962)
Total	1.162	(2.583)

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier de la livre sterling.

IMPOTS

5.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 2.925 K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

Impôt sur les bénéfices	1.975
Impôts différés.	950

5.2 Variation de la situation fiscale latente

En milliers d'euro	30 juin 2009	31 décembre 2008
Actif fiscal latent créé au titre de :		
Déficits fiscaux reportables	389	-
Décalages temporaires	383	1.754
Total actif fiscal latent	772	1.754
Passif fiscal latent	2.869	2.958
Total	(2.097)	(1.204)

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 474 K€

5.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux normal d'imposition en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euro	30 juin 2009
Résultat avant impôt	4.128
Taux d'impôt en vigueur en France	34,43%
Impôt théorique	1.421
Déficits non activés	129
Impact de l'IRAP (Italie)	100
Impôt sur reprise prov. dep. actions propres	993
Diff. permanentes et diff. de taux à l'étranger (*)	282
Total	2.925

(*) Les différences permanentes correspondent aux charges non déductibles et aux produits non imposables.

AUTRES INFORMATIONS

NOTE
6

PARTIES LIEES

Au cours du premier semestre 2009, les relations entre le Groupe SYNERGIE et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2008 et donc peu significatives.

NOTE
7

ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

7.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de travail temporaire vis-à-vis de leurs clients pour 65.735 K€ en France et 7.602 K€ pour les filiales étrangères au 30 juin 2009.

A compter du 1^{er} juillet 2009, date de renouvellement des cautions en France, BNP PARIBAS a octroyé des cautions à hauteur de 64.718 K€ dont 50.047 K€ contre garanties par le pool bancaire de SYNERGIE.

7.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite sont provisionnées comme le sont les autres avantages accordés au personnel.

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

Ainsi, le litige commercial concernant notre filiale italienne de travail temporaire, tel qu'il avait été décrit dans les comptes consolidés précédents, n'a pas connu d'évolution notable.

NOTE
8

EVENEMENTS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2009

Aucun événement susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2009 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de Synergie et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Paris, le 8 septembre 2009

Daniel AUGEREAU

Président Directeur Général

FIGESTOR
54-56 AVENUE DU GENERAL LECLERC
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

JM AUDIT ET CONSEILS
5, AVENUE DE LA PORTE DE CLICHY
75017 PARIS

SYNERGIE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2009**

SYNERGIE
Société Anonyme au capital de 76.292.250 Euros
11, avenue du Colonel Bonnet
75016 – PARIS

Ce rapport contient 2 pages

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2009

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2009, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration, dans un contexte de crise économique et financière caractérisé par une difficulté certaine à appréhender les perspectives d'avenir qui prévalait déjà à la clôture de l'exercice clos le 31 décembre 2008. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés résumés relative :

- A l'incidence de l'application, à compter du 1er janvier 2009, de la norme IAS 1 révisée portant sur la présentation des états financiers,
- aux modifications temporaires de calcul de certaines charges sociales figurant dans les comptes consolidés résumés du 30 juin 2008 et à la présentation de leur impact net sur le résultat opérationnel non courant.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris le 8 septembre 2009

Les commissaires aux comptes

JM AUDIT ET CONSEILS

FIGESTOR

Gérard PICAULT

Pascale RENO

Jean-François COLOMES