

## Informations financières

### *Croissance organique de 6,9% au troisième trimestre 2008*

- **Croissance organique conforme aux attentes**
- **Trimestre solide en Europe**
- **Résistance de la performance en Amérique du Nord**
- **Croissance modérée en Asie-Pacifique**
- **Poursuite d'une croissance élevée dans le Reste du Monde**
- **Forte progression du chiffre d'affaires dans les Automatismes du Bâtiment et l'Énergie Sécurisée**

Au **troisième trimestre** 2008, le **chiffre d'affaires** s'établit à **4 652 millions d'euros**, en hausse de **6,9%** à périmètre et taux de change constants. L'impact des jours ouvrés sur la période est négligeable.

Les acquisitions apportent une contribution nette de 97 millions d'euros (soit 2,2% du chiffre d'affaires). Cela inclut principalement Pelco pour 91 millions d'euros, mais aussi les acquisitions ciblées, comme Wessen et Marisio dans les systèmes d'installation et de contrôle pour les pays émergents et ECP et Ram dans les solutions et services à l'industrie gazière et pétrolière et à destination des OEMs. La cession de l'activité petits systèmes de MGE représente un impact négatif de 46 millions d'euros. L'effet de change est nettement défavorable de 204 millions d'euros (-5,0%), essentiellement du fait de la dépréciation du dollar vis-à-vis de l'euro par rapport à la période comparable de 2007.

À périmètre et taux de change courants, le chiffre d'affaires s'inscrit en hausse de **4,1%**.

Les évolutions du chiffre d'affaires par zone géographique sont les suivantes :

En millions d'euros	CA T3 2008	Croissance organique T3 08/ T3 07	CA 9 mois 2008	Evolution constante 9M 08 / 9M 07
Europe	2 023	+9,1%	6 109	+9,0%
Amérique du Nord	1 301	+1,9%	3 695	+4,3%
Asie – Pacifique	879	+6,1%	2 515	+12,7%
Reste du monde	449	+13,7%	1 279	+18,6%
<b>Total</b>	<b>4 652</b>	<b>+6,9%</b>	<b>13 598</b>	<b>+9,3%</b>

**Communication Financière :**  
Schneider Electric  
Carina Ho

tél. +33 (0)1 41 29 83 29  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

---

## Informations financières (p. 2)

Jean-Pascal Tricoire, Président du Directoire, commente : « *Schneider Electric a généré une croissance organique solide au troisième trimestre. Dans l'environnement actuel incertain, nous attendons une croissance organique sur l'année 2008 autour de 8%. Nous sommes en bonne voie pour atteindre notre objectif d'un minimum de 15,0% de marge EBITA. Nous restons, pour l'avenir, convaincus de notre solidité et confiants dans notre capacité à gérer cette nouvelle conjoncture économique. Notre priorité à court terme sera clairement d'accélérer les mesures de réduction des coûts et de préparer le lancement de notre nouveau programme d'entreprise pour la période 2009-2011.* »

### Croissance par géographie

En **Europe**, le chiffre d'affaires du troisième trimestre progresse de **9,1%** par rapport à la même période de 2007. En Europe de l'Ouest, la croissance se ralentit comme prévu au Royaume-Uni et en Espagne, essentiellement sous l'effet du retournement du marché résidentiel. La croissance reste solide en Allemagne et en France. Elle repasse sous la barre des 10% en Scandinavie, du fait du ralentissement sur les marchés du bâtiment résidentiel et non résidentiel. Le Groupe affiche une forte croissance dans les centres de données, grâce à la robustesse de ce marché, mais également à sa technologie de pointe, qui lui permet d'offrir des solutions synonymes de qualité et d'économies d'énergie. L'activité produits ralentit dans la plupart des pays, qui continuent toutefois de bénéficier du dynamisme de la demande de services, de projets et de solutions, notamment en Espagne et en France.

Tirés par la Russie et l'Ukraine, qui poursuivent leur performance solide, les marchés d'Europe de l'Est enregistrent encore ce trimestre une forte croissance, proche de 20%.

En **Amérique du Nord**, la croissance organique atteint **3,4%** hors capteurs adaptés (**1,9%** en données brutes), et montre donc une bonne résistance malgré la conjoncture macro-économique difficile. En ce qui concerne les marchés finaux, la tendance reste négative sur le marché résidentiel. Le marché du bâtiment dans son ensemble reste en croissance mais ralentit progressivement conformément aux attentes. Grâce à sa stratégie de différenciation, étayée par son offre dédiée et ses solutions complètes, Schneider Electric affiche un dynamisme solide dans la santé et sur les segments du traitement de l'eau et des eaux usées, ainsi que du gaz et du pétrole, avec un carnet de commandes conséquent. La contreperformance de la division capteurs adaptés (chiffre d'affaires en baisse de 18%) résulte du retournement du marché de l'automobile et des grèves chez Boeing.

En **Asie-Pacifique**, le chiffre d'affaires progresse de **6,1%** sur le trimestre. La Chine affiche une croissance à un chiffre et connaît un trimestre atypique, marqué par la conjugaison de plusieurs facteurs, notamment l'impact des Jeux Olympiques en août et septembre, l'évolution de la tendance sur le marché du résidentiel en raison des mesures de contrôle de l'inflation, et sur le marché des OEMs dont les exportations se sont réduites. La croissance dans le secteur de l'énergie et des infrastructures demeure toutefois robuste.

L'Asie du Sud-Est a vu sa performance affectée par une base de comparaison défavorable par rapport à 2007 et par l'instabilité politique en Thaïlande. La région Pacifique a en revanche enregistré un taux de croissance satisfaisant, essentiellement du fait de la demande sur le segment des ressources naturelles et pour les services professionnels en automatismes.

**Communication Financière :**  
**Schneider Electric**  
Carina Ho

tél. +33 (0)1 41 29 83 29  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
**Schneider Electric**  
Véronique Roquet Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
**DGM**  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 3)

Dans le **Reste du monde**, la croissance s'établit à **13,7%**. Les performances demeurent dans l'ensemble positives. L'activité produits a confirmé sa solidité avec une progression de près de 20%. Le ralentissement observé ce trimestre par rapport au premier semestre s'explique principalement par les fluctuations de l'activité projets et solutions. La croissance du carnet de commandes est importante et devrait soutenir le chiffre d'affaires au quatrième trimestre. En Amérique du Sud, la croissance se poursuit à un rythme soutenu, alimenté par le dynamisme des industries pétrolières et minières et des centres de données.

### Croissance par activité

La croissance organique de la Distribution Electrique (56% du CA) s'élève à 6,9%. Ce résultat est en grande partie tirée par l'offre Schneider Electric en moyenne et basse tension, tandis que les Systèmes d'Installation et Contrôle ont généré une faible croissance en raison du recul constaté sur de nombreux marchés résidentiels.

La croissance organique de l'activité Automatismes & Contrôle (29% du CA) ressort à 4,7%. Hors Capteurs Adaptés, elle atteint 6,7%, tirée par notre offre de solutions d'automation pour la productivité des industries et des bâtiments.

L'Energie Sécurisée (15% du CA) continue pour sa part d'afficher une solide croissance organique de 11,1%. L'activité a bénéficié du marché final des centres de données qui reste dynamique, sous l'impulsion des systèmes de forte puissance destinés aux entreprises et de leurs services associés.

En millions d'euros	CA T3 2008	Croissance organique T3 08/ T3 07	CA 9 mois 2008	Evolution constante 9M 08 / 9M 07
Distribution Electrique	2 612	+6,9%	7 591	+9,5%
Automatismes et Contrôle	1 336	+4,7%	4 036	+7,1%
Energie Sécurisée	704	+11,1%	1 971	+13,2%
<b>Total</b>	<b>4 652</b>	<b>+6,9%</b>	<b>13 598</b>	<b>+9,3%</b>

### Faits marquants

#### Accord de Joint-venture avec Fuji Electric Holdings

Le 28 août, Schneider Electric et Fuji Electric Holdings ont conclu un accord de mise en place d'une joint-venture (JV) dans le domaine de la distribution électrique et du contrôle industriel, conformément à la signature du protocole d'entente annoncée le 27 mars 2008. S'appuyant sur quelque 3 000 collaborateurs dans le monde et un chiffre d'affaires de plus de 70 milliards de yens (environ 450 millions d'euros), la JV a pour nom Fuji Electric FA Composants & Systèmes CO. Schneider Electric aura une participation de 37%, le solde étant détenu par Fuji Electric Holdings. La transaction a été finalisée le 1<sup>er</sup> octobre 2008.

**Communication Financière :**  
Schneider Electric  
Carina Ho

tél. +33 (0)1 41 29 83 29  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 4)

### Finalisation de l'acquisition de Xantrex

Le 29 septembre, Schneider Electric a finalisé l'acquisition de Xantrex, l'un des trois principaux acteurs du marché des onduleurs utilisés dans les installations solaires et éoliennes. Cette acquisition permet à Schneider Electric de renforcer son rôle d'acteur majeur des solutions d'accès à l'énergie renouvelable et de mieux répondre aux besoins d'efficacité énergétique du marché et de ses clients. Schneider Electric prévoit de réaliser d'importantes synergies, en capitalisant sur les fondamentaux solides des deux sociétés, c'est-à-dire en conjuguant le leadership de Xantrex en matière de technologie, de produits, de connaissance du marché et de canaux de distribution, avec sa propre couverture mondiale dans les ventes, les services et la logistique et son savoir-faire dans les solutions.

### Perspectives

Schneider Electric table à présent sur une croissance organique pour l'ensemble de l'année autour de 8% et est en bonne voie d'atteindre son objectif d'un minimum de 15,0% de marge EBITA.

Les résultats annuels 2008 refléteront les facteurs suivants :

- impact favorable des volumes de vente,
- hausse des coûts de matières premières plus que compensée par les prix de vente,
- impact défavorable sur la marge brute de l'évolution du mix d'activités,
- poursuite des gains de productivité industrielle,
- augmentation modérée des ressources des fonctions support.

A court terme, la priorité de Schneider Electric est de déployer les plans de réduction des coûts préparés dans le cadre du nouveau programme d'entreprise pour la période 2009-2011. Celui-ci inclura notamment un ambitieux programme de rationalisation des fonctions support, qui devrait générer 600 millions d'euros d'économies par an d'ici 2011. Schneider Electric continuera par ailleurs d'exploiter les gisements de rentabilité en améliorant la productivité industrielle, via la simplification de la chaîne logistique, la globalisation des achats et la poursuite du rééquilibrage de la production. Ces mesures soutiendront la rentabilité du Groupe dans un environnement plus incertain.

Le nouveau programme d'entreprise de Schneider Electric sera présenté en janvier prochain.

\*\*\*\*\*

**Les résultats annuels 2008 de Schneider Electric et le chiffre d'affaires du quatrième trimestre seront communiqués le 19 février 2009.**

### A propos de Schneider Electric

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric offre des solutions intégrées pour de nombreux segments de marchés. Le groupe bénéficie d'une position de leader sur ceux de l'énergie et des infrastructures, des processus industriels, des automatismes du bâtiment, des centres de données et réseaux ainsi que d'une large présence dans les applications du résidentiel. Mobilisés pour rendre l'énergie sûre, fiable et efficace, ses 120,000 employés réalisent 17,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2007 en s'engageant auprès des individus et des organisations afin de les aider à tirer le meilleur de leur énergie.

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)

**Communication Financière :**  
**Schneider Electric**  
**Carina Ho**

tél. +33 (0)1 41 29 83 29  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet Montegon**

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
**DGM**  
**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 5)

### Annexe - Répartition par zone géographique

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2008 par zone géographique est le suivant :

En millions d'euros	CA T3 2008	Croissance organique T3 08/ T3 07	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante T3 08 / T3 07
Europe	2 023	+9,1%	-1,1%	-2,4%	+5,6%
Amérique du Nord	1 301	+1,9%	+8,7%	-8,9%	+1,7%
Asie – Pacifique	879	+6,1%	-1,9%	-4,5%	-0,3%
Reste du monde	449	+13,7%	+5,9%	-4,6%	+15,0%
<b>Total</b>	<b>4 652</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+2,2%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>+4,1%</b>

Le chiffre d'affaires cumulé au 30 septembre 2008 par zone géographique est le suivant :

En millions d'euros	CA 9 mois 2008	Croissance organique 9M 08/ 9M 07	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 9M 08 / 9M 07
Europe	6 109	+9,0%	-0,3%	-2,2%	+6,5%
Amérique du Nord	3 695	+4,3%	+11,1%	-11,8%	+3,6%
Asie – Pacifique	2 515	+12,7%	-0,3%	-5,8%	+6,6%
Reste du monde	1 279	+18,6%	+7,9%	-6,1%	+20,4%
<b>Total</b>	<b>13 598</b>	<b>+9,3%</b>	<b>+3,6%</b>	<b>-6,0%</b>	<b>+6,9%</b>

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Carina Ho

tél. +33 (0)1 41 29 83 29  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Roquet Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 6)

### Annexe - Répartition par activité

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2008 par activité est le suivant :

En millions d'euros	CA T3 2008	Croissance organique T3 08/ T3 07	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante T3 08 / T3 07
Distribution Electrique	2 612	+6,9%	+1,0%	-5,0%	+2,9%
Automatismes et Contrôle	1 336	+4,7%	+9,5%	-4,2%	+10,0%
Energie Sécurisée	704	+11,1%	-6,4%	-6,3%	-1,6%
<b>Total</b>	<b>4,652</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+2,2%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>+4,1%</b>

Le chiffre d'affaires cumulé au 30 septembre 2008 par activité est le suivant :

En millions d'euros	CA 9 mois 2008	Croissance organique 9M 08/ 9M 07	Effet de périmètre	Effet de change	Evolution courante 9M 08 / 9M 07
Distribution Electrique	7 591	+9,5%	+0,8%	-5,8%	+4,5%
Automatismes et Contrôle	4 036	+7,1%	+9,4%	-5,0%	+11,5%
Energie Sécurisée	1 971	+13,2%	+3,3%	-9,2%	+7,3%
<b>Total</b>	<b>13 598</b>	<b>+9,3%</b>	<b>+3,6%</b>	<b>-6,0%</b>	<b>+6,9%</b>

\*\*\*\*\*

**Communication Financière :**  
Schneider Electric  
Carina Ho

tél. +33 (0)1 41 29 83 29  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet Montegon

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46