



Paris, le 2 décembre 2008

## COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

- **RESULTAT NET DES NEUF PREMIERS MOIS 2008 : 1,2 MILLIARD D'EUROS (+7%)**
- **OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES 2008 CONFIRME : 32,5 MILLIARDS D'EUROS**

Au cours des neuf premiers mois 2008, le résultat opérationnel du groupe Bouygues atteint 1 798 millions d'euros (+2%) et le résultat net 1 202 millions d'euros (+7%), avec un chiffre d'affaires en progression de 13%. Ces résultats s'inscrivent dans la continuité du premier semestre. Hors TF1, le résultat opérationnel est en hausse de 9% et le résultat net de 10%.

### Chiffres-clés

| (millions d'euros)            | Fin septembre<br>2007* | Fin septembre<br>2008 | Variation |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires            | 21 294                 | 24 120                | +13%      |
| Résultat opérationnel courant | 1 748                  | 1 798                 | +3%       |
| Résultat opérationnel         | 1 769                  | 1 798                 | +2%       |
| Résultat net part du Groupe   | 1 119                  | 1 202                 | +7%       |
| Endettement net               | 5 124                  | 5 662                 | +538 M€   |

\* A méthode comptable comparable à 2008 : retraitement des provisions pour fidélisation des clients de Bouygues Telecom et des écarts actuariels sur avantages du personnel.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** est en hausse de 16% et le résultat opérationnel de 12%. Le résultat net ressort à 232 millions d'euros (+5%). Le carnet de commandes atteint 12,5 milliards d'euros, en augmentation de 16% par rapport à fin septembre 2007, grâce à une activité commerciale toujours dynamique : les prises de commandes des neuf premiers mois 2008 s'élèvent à 8,4 milliards d'euros (+5%).

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** progresse de 54%, grâce au niveau élevé des réservations des deux dernières années. Le résultat net s'établit à 92 millions d'euros (+33%), prenant en compte des frais financiers plus importants liés à l'augmentation du Besoin en Fonds de Roulement. Dans un marché qui s'est fortement dégradé au troisième trimestre, les réservations de Bouygues Immobilier sont en baisse de 44% par rapport aux neuf premiers mois 2007 (-22% pour les réservations de logements dans un marché en recul de 35%). Le carnet de commandes s'établit à 3,5 milliards d'euros (-5%) et représente 15 mois d'activité.

Au cours des neuf premiers mois 2008, l'activité de **Colas** a été bonne (+13%) dans l'ensemble des zones géographiques où la société est présente. Le résultat net atteint 376 millions d'euros contre 361 millions d'euros à fin septembre 2007 (+4%). Le carnet de commandes se maintient à un niveau élevé : 6,3 milliards d'euros (-5%).

Dans un contexte toujours difficile, le chiffre d'affaires de **TF1** baisse de 5% et le résultat net de 33%. TF1 poursuit son adaptation à un environnement concurrentiel en mutation.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** progresse de 7%. Le chiffre d'affaires réseau atteint 3 502 millions d'euros (+5%), l'EBITDA 1 155 millions d'euros (+2%) et le résultat net 474 millions d'euros (+2%). Pour l'activité mobile, la marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires réseau est de 33,8%, comparable à celle de fin septembre 2007.

Les investissements s'élèvent à 627 millions d'euros, en hausse de 64% par rapport à 2007, du fait de l'acquisition au 30 juin 2008 d'un réseau DSL et du déploiement accéléré du réseau 3G+ dont la couverture atteindra 72% de la population au printemps 2009.

## Alstom

Alstom a enregistré d'excellentes performances au cours de son premier semestre 2007/2008. La contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues à fin septembre 2008 est en forte croissance et ressort à 239 millions d'euros (+87%).

### Situation financière

La capacité d'autofinancement atteint 2,75 milliards d'euros (+5%). Au 30 septembre 2008, l'endettement net du Groupe s'établit à 5,7 milliards d'euros, en hausse de 538 millions d'euros par rapport à fin septembre 2007, en raison de l'augmentation des investissements d'exploitation (essentiellement chez Bouygues Telecom) et financiers (acquisition de titres Alstom). La politique financière du Groupe lui permet de disposer d'une grande liquidité et d'un échéancier de la dette bien réparti. L'émission obligataire de 1 milliard d'euros à 7 ans, réalisée le 3 juillet 2008 dans de bonnes conditions, a permis le refinancement à l'avance de l'échéance obligataire de mai 2009 pour un même montant. Le ratio d'endettement s'établit à 66%, stable par rapport à fin septembre 2007.

### Recommandation AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur la rémunération des mandataires sociaux

Le Conseil d'administration a constaté que les recommandations de l'AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur la rémunération des mandataires sociaux sont, pour la quasi-totalité d'entre elles, déjà mises en œuvre par la société. Les quelques dispositions complémentaires seront adoptées dès l'exercice 2009 et publiées dans le prochain rapport annuel.

### Chiffre d'affaires 2008

L'activité du groupe Bouygues au cours des neuf premiers mois 2008 ainsi que les indicateurs commerciaux permettent de confirmer l'objectif de chiffre d'affaires pour 2008 à 32,5 milliards d'euros.

| CONTRIBUTION DES<br>METIERS AU<br>CHIFFRE D'AFFAIRES<br>(millions d'euros) | Réalisé<br>2007 | Objectif 2008        |                   |                       | Variation<br>2008/2007 |
|--|-----------------|----------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|
|  |                 | Publié en<br>février | Publié en<br>août | Publié en<br>décembre |                        |
| Bouygues Construction  | 8 088           | 8 900                | 9 100             | 9 100                 | +13%                   |
| Bouygues Immobilier  | 2 074           | 2 900                | 2 900             | 2 900                 | +40%                   |
| Colas  | 11 640          | 12 450               | 12 550            | 12 550                | +8%                    |
| TF1  | 2 747           | 2 800                | 2 670             | 2 590                 | -6%                    |
| Bouygues Telecom   | 4 780           | 4 950                | 5 000             | 5 050                 | +6%                    |
| Holdings et divers   | 284             | 300                  | 280               | 310                   | ns                     |
| <b>TOTAL</b>   | <b>29 613</b>   | <b>32 300</b>        | <b>32 500</b>     | <b>32 500</b>         | <b>+10%</b>            |
| <i>dont France</i>   | <i>20 810</i>   | <i>22 300</i>        | <i>22 500</i>     | <i>22 550</i>         | <i>+8%</i>             |
| <i>dont International</i>  | <i>8 803</i>    | <i>10 000</i>        | <i>10 000</i>     | <i>9 950</i>          | <i>+13%</i>            |

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 12 77 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

| COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDÉ<br>RESUME<br>(millions d'euros) | Fin septembre |               | Variation<br>% |
|---|---------------|---------------|----------------|
|   | 2007*         | 2008          |                |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                     | <b>21 294</b> | <b>24 120</b> | <b>+13%</b>    |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                          | <b>1 748</b>  | <b>1 798</b>  | <b>+3%</b>     |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                  | <b>1 769</b>  | <b>1 798</b>  | <b>+2%</b>     |
| Coût de l'endettement financier net                           | (161)         | (211)         | +31%           |
| Autres produits et charges financiers                         | 23            | (25)          | ns             |
| Charge d'impôt  | (529)         | (501)         | -5%            |
| Quote-part du résultat net des entités associées              | 183           | 283           | +55%           |
| <b>Résultat net</b>   | <b>1 285</b>  | <b>1 344</b>  | <b>+5%</b>     |
| Part des intérêts minoritaires                                | (166)         | (142)         | -14%           |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>                            | <b>1 119</b>  | <b>1 202</b>  | <b>+7%</b>     |

\* A méthode comptable comparable à 2008 : retraitement des provisions pour fidélisation des clients de Bouygues Telecom et des écarts actuariels sur avantages du personnel.

| COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDÉ<br>DES TROISIEMES TRIMESTRES<br>(millions d'euros) | 3 <sup>ème</sup> trimestre |       | Variation<br>% |
|--|----------------------------|-------|----------------|
|  | 2007*                      | 2008  |                |
| Chiffre d'affaires   | 7 996                      | 8 810 | +10%           |
| Résultat opérationnel courant  | 707                        | 699   | -1%            |
| Résultat net part du Groupe  | 460                        | 501   | +9%            |

\* A méthode comptable comparable à 2008 : retraitement des provisions pour fidélisation des clients de Bouygues Telecom et des écarts actuariels sur avantages du personnel.

| Contribution des métiers au<br>CHIFFRE D'AFFAIRES<br>(millions d'euros) | Fin septembre |               | Variation<br>% |
|---|---------------|---------------|----------------|
|   | 2007          | 2008          |                |
| Bouygues Construction   | 5 811         | 6 730         | +16%           |
| Bouygues Immobilier   | 1 292         | 1 988         | +54%           |
| Colas   | 8 497         | 9 569         | +13%           |
| TF1   | 1 959         | 1 867         | -5%            |
| Bouygues Telecom  | 3 521         | 3 750         | +7%            |
| Holding et divers   | 214           | 216           | ns             |
| <b>TOTAL</b>  | <b>21 294</b> | <b>24 120</b> | <b>+13%</b>    |
| <i>dont France</i>  | <i>14 918</i> | <i>16 513</i> | <i>+11%</i>    |
| <i>dont International</i>   | <i>6 376</i>  | <i>7 607</i>  | <i>+19%</i>    |

| <b>Contribution des métiers à L'EBITDA</b><br>(millions d'euros) | <b>Fin septembre</b> |              | <b>Variation %</b> |
|--|----------------------|--------------|--------------------|
|  | <b>2007</b>          | <b>2008</b>  |                    |
| Bouygues Construction  | 299                  | 387          | +29%               |
| Bouygues Immobilier  | 115                  | 217          | +89%               |
| Colas  | 767                  | 822          | +7%                |
| TF1  | 334                  | 220          | -34%               |
| Bouygues Telecom   | 1 130*               | 1 155        | +2%                |
| Holding et divers  | 27                   | 17           | ns                 |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2 672</b>         | <b>2 818</b> | <b>+5%</b>         |

\* Dont 30 M€ d'éléments non récurrents

| <b>Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL</b><br>(millions d'euros) | <b>Fin septembre</b> |              | <b>Variation %</b> |
|--|----------------------|--------------|--------------------|
|  | <b>2007*</b>         | <b>2008</b>  |                    |
| Bouygues Construction  | 232                  | 259          | +12%               |
| Bouygues Immobilier  | 126                  | 188          | +49%               |
| Colas  | 474                  | 493          | +4%                |
| TF1  | 234                  | 130          | -44%               |
| Bouygues Telecom   | 709                  | 726          | +2%                |
| Holding et divers  | (6)                  | 2            | ns                 |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 769</b>         | <b>1 798</b> | <b>+2%</b>         |

\* A méthode comptable comparable à 2008 : retraitement des provisions pour fidélisation des clients de Bouygues Telecom et des écarts actuariels sur avantages du personnel.

| <b>Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE</b><br>(millions d'euros) | <b>Fin septembre</b> |              | <b>Variation %</b> |
|--|----------------------|--------------|--------------------|
|  | <b>2007*</b>         | <b>2008</b>  |                    |
| Bouygues Construction  | 220                  | 232          | +5%                |
| Bouygues Immobilier  | 69                   | 92           | +33%               |
| Colas  | 348                  | 364          | +5%                |
| TF1  | 72                   | 47           | -35%               |
| Bouygues Telecom   | 416                  | 425          | +2%                |
| Alstom   | 128                  | 239          | +87%               |
| Holding et divers  | (134)                | (197)        | -63%               |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 119</b>         | <b>1 202</b> | <b>+7%</b>         |

\* A méthode comptable comparable à 2008 : retraitement des provisions pour fidélisation des clients de Bouygues Telecom et des écarts actuariels sur avantages du personnel.

| <b>TRESORERIE NETTE PAR METIER</b><br>(millions d'euros) | <b>Fin septembre</b> |                | <b>Variation</b><br>(en millions d'euros) |
|--|----------------------|----------------|---|
|  | <b>2007</b>          | <b>2008</b>    |   |
| Bouygues Construction                                    | 2 127                | 2 429          | +302 M€                                   |
| Bouygues Immobilier                                      | (141)                | (365)          | -224 M€                                   |
| Colas  | (154)                | (412)          | -258 M€                                   |
| TF1  | (564)                | (715)          | -151 M€                                   |
| Bouygues Telecom   | 146                  | (143)          | -289 M€                                   |
| Holding et divers  | (6 538)              | (6 456)        | +82 M€                                    |
| <b>TOTAL</b>   | <b>(5 124)</b>       | <b>(5 662)</b> | <b>-538 M€</b>                            |