



**redefining / standards**

## **Communiqué de Presse /**

**Paris, le 22 décembre 2008**

**Peter S. Kraus devient président-directeur général  
d'AllianceBernstein et intégrera le directoire d'AXA en 2009**

**Le comité exécutif du Groupe AXA accueille deux nouveaux  
membres :**

- Véronique Weill, directeur IT et excellence opérationnelle du  
Groupe**
- Dominique Carrel-Billiard, directeur général d'AXA Investment  
Managers**

A la suite de l'annonce, faite par AllianceBernstein<sup>1</sup>, du départ à la retraite de Lewis A. Sanders et de la nomination de Peter Kraus comme président-directeur général d'AllianceBernstein, AXA annonce aujourd'hui la nomination de Peter Kraus au directoire du Groupe AXA courant 2009, sous réserve de l'approbation du conseil de surveillance d'AXA.

AXA annonce également ce jour la nomination, effective au 1<sup>er</sup> janvier 2009, de deux nouveaux membres au comité exécutif du Groupe : Véronique Weill, directeur IT et excellence opérationnelle du Groupe, et Dominique Carrel-Billiard, directeur général d'AXA Investment Managers.

*« Je suis très heureux d'accueillir Peter Kraus au sein du Groupe AXA, a déclaré Henri de Castries, président du directoire d'AXA. Je suis convaincu qu'il est la personne idéale pour piloter AllianceBernstein au cours de la prochaine phase de son développement, et qu'il apportera au directoire sa connaissance exceptionnelle de la gestion d'actifs et du secteur de l'assurance.*

*Le directoire d'AXA se joint à moi pour remercier Lew Sanders pour son importante contribution au développement et au succès d'AllianceBernstein depuis sa nomination à la présidence de la société en 2003.*

---

<sup>1</sup> AllianceBernstein est une filiale de gestion d'actifs du Groupe AXA (détenue à environ 63%).

*Dans l'environnement actuel, la qualité des équipes de management et des structures de gouvernance peuvent s'avérer des facteurs de différenciation essentiels. Le comité exécutif d'AXA se renforce avec l'arrivée en son sein de Dominique Carrel-Billiard, qui a poursuivi avec talent le développement d'AXA Investment Managers malgré un contexte de crise sans précédent, tandis que la nomination de Véronique Weill démontre que les initiatives opérationnelles liées à notre projet d'entreprise Ambition 2012 demeurent plus que jamais l'une des priorités de notre Groupe. »*

**Le comité exécutif d'AXA**, dont la mission est d'assister le directoire d'AXA dans la définition et la mise en œuvre de la stratégie, est composé des membres du directoire et des principaux responsables opérationnels de la société. Au 1<sup>er</sup> janvier 2009, il comptera donc 18 membres.

- Jean-Raymond Abat : directeur général de la région Méditerranée
- Alfred Bouckaert : membre du directoire, directeur général de la région Europe du Nord, Centrale et de l'Est
- Claude Brunet : membre du directoire en charge des opérations transversales, de la communication, du marketing et des ressources humaines
- Dominique Carrel-Billiard : directeur général d'AXA Investment Managers
- Henri de Castries : président du directoire
- Christopher Condron, membre du directoire, « President » et Chief Executive Officer d'AXA Financial (Etats-Unis)
- John R.Dacey : directeur général de la région Japon et Asie-Pacifique
- Denis Duverne : membre du directoire en charge des finances, du contrôle et de la stratégie
- Philippe Egger : directeur général des activités d'assurance en Suisse
- Gérald Harlin : directeur général adjoint, finance et contrôle
- Frank Keuper : directeur général d'AXA Konzern AG (Allemagne)
- Gerald Lieberman : « Président » et Chief Operating Officer d'AllianceBernstein (Etats-Unis)
- Nicolas Moreau : directeur général d'AXA au Royaume-Uni/Irlande et Président du Conseil d'administration d'AXA Investment Managers
- Mark Pearson : directeur général d'AXA Life Japan et AXA Japan Holdings
- Andrew Penn : directeur général d'AXA Asia Pacific Holdings (Australie)
- François Pierson : membre du directoire, Président directeur général d'AXA France, responsable des activités Grands risques, de l'Assistance, et d'AXA Canada
- Eugène Teysen : directeur général des activités d'assurance et de banque en Belgique
- Véronique Weill : directeur IT et excellence opérationnelle du Groupe

\* \*  
\*

Avant de rejoindre AllianceBernstein, **Peter S. Kraus** était directeur général, directeur de la stratégie et membre du comité de direction de Merrill Lynch & Co. Il avait auparavant passé 22 ans au sein du groupe Goldman Sachs, Inc., dont sept en tant que co-directeur de la division gestion d'actifs et membre du comité de direction. Il a également occupé les postes de directeur de la stratégie et président du comité stratégique, ainsi que celui de co-directeur général de Financial Institutions Group. Avant son arrivée chez Goldman Sachs en 1986,

Peter Kraus était auditeur associé de Peat, Marwick, Mitchell & Co. Il a obtenu un B.A. de Trinity College en 1974 et un M.B.A. de l'Université de New York en 1975.

**Dominique Carrel-Billiard** a rejoint le Groupe AXA en juin 2004 en tant que directeur Business Support & Development pour les activités de gestion d'actifs, d'assurance aux Etats-Unis et de réassurance. Il a été nommé directeur général d'AXA Investment Managers en juin 2006. Il était auparavant directeur associé chez McKinsey & Company Inc. spécialisé dans les services financiers.

**Véronique Weill** a rejoint le Groupe AXA en juin 2006 en qualité de directeur général d'AXA Business Services et directeur excellence opérationnelle du Groupe. En janvier 2008, elle a été nommée directeur IT et excellence opérationnelle du Groupe. Elle avait auparavant passé plus de vingt ans au sein de JP Morgan, occupant notamment les postes de responsable mondiale des Opérations pour la Banque d'Affaires et de responsable mondiale des Opérations et de l'Informatique pour la Gestion d'Actifs et la Clientèle Privée.

\* \*  
\*

Ce communiqué de presse est disponible sur le site Internet d'AXA : [www.axa.com](http://www.axa.com)

#### **A propos du Groupe AXA**

Le Groupe AXA est un leader mondial de la protection financière. Les activités d'AXA sont géographiquement diversifiées, avec une concentration sur les marchés d'Europe, d'Amérique du Nord et de la région Asie/Pacifique. Le chiffre d'affaires de l'exercice 2007 aux normes IFRS s'élève à 93,6 milliards d'euros, et le résultat courant à 6,1 milliards d'euros. AXA avait 1 281 milliards d'euros d'actifs sous gestion au 31 décembre 2007.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le symbole CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depository Share (ADS) AXA est cotée au NYSE sous le symbole AXA.

#### **Communication financière AXA**

Etienne Bouas-Laurent : +33 1 40 75 46 85  
Paul-Antoine Cristofari : +33 1 40 75 73 60  
Emmanuel Touzeau : +33 1 40 75 49 05

#### **Relations presse AXA**

Christophe Dufraux : +33 1 40 75 46 74  
Laurent Sécheret : +33 1 40 75 48 17  
Armelle Vercken : +33 1 40 75 46 42

#### **Relations presse AllianceBernstein**

John Meyers : +1 212-969-2301

#### **AVERTISSEMENT :**

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué contiennent des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent, par nature, des risques, identifiés ou non, et des incertitudes et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux indiqués dans ces déclarations. Vous êtes invités à vous référer au rapport annuel d'AXA *Form 20-F* et au Document de référence du Groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2007 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA. Nous attirons plus particulièrement votre attention sur la section du Rapport Annuel intitulée « Avertissements ». AXA ne s'engage d'aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions, ni à communiquer de nouvelles informations, événements futurs ou toute autre circonstance.