



COMMUNIQUE DE PRESSE

29 janvier 2009

CROISSANCE, PERFORMANCE OPERATIONNELLE ET SITUATION FINANCIERE EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF 2008

STRATEGIE LONG TERME CONFIRMEE, ADAPTATION DES PRIORITES A COURT TERME

- **2008 : performance soutenue et solidité financière, en ligne avec l'objectif¹**
 - Chiffre d'affaires de 12,4mds€ en croissance organique de +5,6%
 - Progression de l'EBITDA² de +4%³ à 2,1mds€, ratio EBITDA/CA de 17%
 - Dette financière nette² / EBITDA² = 2,8 fois
- **Stratégie long terme confirmée, adaptée à court terme à la nouvelle conjoncture économique**
 - Priorité à la croissance des Free Cash Flow
 - Accélération du programme COMPASS
 - Sélectivité accrue des investissements
- **Dividende proposé en 2009 : 320 millions d'euros**

Le Conseil d'Administration, réuni le 28 janvier 2009, a examiné le chiffre d'affaires de l'exercice 2008, et les indicateurs estimés d'EBITDA et de dette financière nette. Les comptes annuels sont en cours d'audit et seront arrêtés par le Conseil d'Administration du 3 mars 2009.

En million d'euros	31/12/2008	31/12/2007 ³	Variation brute ³	Variation organique
Chiffre d'affaires	12 364	11 727	5,4%	5,6%
EBITDA ²	2 102	2 021	4,0%	5,0%
EBITDA ² / CA	17,0%	17,2%		

- Une performance 2008 en ligne avec les objectifs annoncés:
 - un **chiffre d'affaires de 12 364 millions d'euros**, en hausse de +5,4% par rapport à 2007³, soit une croissance organique de +5,6% et un effet « tuck-in » de +2,2³%.
 - un **EBITDA² de 2 102 millions d'euros**, en progression organique de +5%.
 - une **dette financière nette² qui s'élève à 5 971 millions d'euros** au 31 décembre 2008, soit un ratio dette financière nette sur EBITDA de 2,8 fois.
- Dans un contexte économique général qui s'est dégradé au 4^{ème} trimestre, **SUEZ ENVIRONNEMENT** confirme sa stratégie long terme, fondée sur un modèle économique résilient, et **adapte ses priorités à court terme** :
 - Poursuite de la croissance du Free Cash Flow
 - Priorité à la croissance organique rentable et génératrice de cash
 - Accélération du programme Compass de réduction des coûts
 - Optimisation des investissements de maintenance
 - Maintien de la discipline financière et renforcement de la sélectivité des investissements
 - Ralentissement temporaire des investissements de développement
 - Diversification des financements et amélioration de la structure de la dette financière nette
 - Maintien d'un bilan fort (dette financière nette / EBITDA < 3 fois).
- **Dividende proposé en 2009 : 320 millions d'euros soit 0,65€/action.**

¹ Objectif de chiffre d'affaires 2008 : Croissance organique ≥ 5%, impact « tuck in » ≥ 2% ; Objectif d'EBITDA 2008 compris entre 2,1 md€ et 2,15 md€ en croissance de +4% à +6,5% par rapport à 2007 hors Applus (2 021m€) ; Objectif de ratio dette nette / EBITDA < 3 fois.

² EBITDA et dette nette 2008 estimés, en cours d'audit, et tels que présentés au conseil d'administration du 28 janvier 2009

³ Hors contribution d'Applus (cédé en Nov.2007) ; en 2007 les impacts d'Applus sont : 307 m€ de chiffre d'affaires et 41 m€ en EBITDA



■ **DETAIL DE L'ACTIVITE AU 31 DECEMBRE 2008**

en million d'euros	31 déc 2008	31 déc 2007	Variation brute ³	Variation organique
Eau Europe ³	3 853	3 596	7,1%	8,5%
Propreté Europe	5 728	5 511	3,9%	2,9%
International	2 765	2 610	6,0%	7,1%
Autres	17	10	-	-
TOTAL	12 364	11 727	5,4%	5,6%

SUEZ ENVIRONNEMENT a réalisé un chiffre d'affaires de **12 364 millions d'euros** en 2008, en hausse de +5,4% en variation brute³ par rapport à décembre 2007. Cette croissance se décompose en :

- **Croissance organique de + 5,6%** (+635 m€) qui provient :
 - de la poursuite d'une activité soutenue du segment Eau Europe pour +300m€, assurée par des effets prix positifs et le développement de nouveaux services dans l'eau et l'assainissement en France et en Espagne, dans un contexte tendanciel de baisse des volumes en Europe.
 - de la croissance du segment International pour +177m€, portée par le développement des activités d'ingénierie et la bonne progression dans l'eau en Asie et les déchets en Europe Centrale.
 - du segment Propreté Europe pour +151m€, avec sur l'année, la hausse des activités tri-valorisation et recyclage en France et en Grande Bretagne, et d'incinération en Belgique. La croissance est impactée au 4^{ème} trimestre par le ralentissement économique qui touche l'activité des déchets avec les clients industriels et commerciaux, ainsi que par la forte baisse des prix et des volumes dans l'activité recyclage.
- **Croissance externe de complément («tuck in») de +2,2%³** (soit +256 m€) qui inclut :
 - des entrées (+337m€) : Eau Europe +19 m€, Propreté Europe +231 m€, International +87 m€
 - des sorties (-81m€) : Eau Europe -35 m€, Propreté Europe -2 m€, International -44 m€
- **Impact défavorable du change de -2,2%** (-254 m€), principalement sur la conversion des ventes en livre sterling (-171 m€), dollar US (-34 m€) et dollar australien (-16m€).

SUEZ ENVIRONNEMENT réalise au 31 décembre 2008, 80% de son chiffre d'affaires en Europe et 87% en Europe, Amérique du Nord et Australie.

La performance opérationnelle est en croissance. L'EBITDA², à 2 102 m€, affiche une croissance brute de +4%, en croissance organique de +5% et incluant un impact change de -2,3%. Le niveau de **marge EBITDA/CA à 17.0%** est stable par rapport à fin 2007 (17,2%) et fin septembre 2008 (17,0%) reflétant la stratégie de croissance rentable et durable de SUEZ ENVIRONNEMENT.

² EBITDA 2008 estimé, en cours d'audit et tel que présenté au conseil d'administration du 28 janvier 2009

³ Hors contribution d'Applus (cédé en Nov.2007) ; en 2007 : 307 m€ de chiffre d'affaires et 41 m€ en EBITDA



■ PERFORMANCE PAR SEGMENT

Eau Europe ³

En million d'euros	31 déc 2008	31 déc 2007	Variation brute ³	Variation organique
Chiffre d'affaires	3 853	3 596	7,1%	8,5%

L'Eau Europe affiche une forte croissance organique du CA de + 8,5% (+ 300 m€) grâce à :

- La performance de **Lyonnais des Eaux** (+4,8%, +102 m€), qui bénéficie de l'accroissement des activités de travaux et de prestation de services (gestion prévisionnelle des flux d'eau pluviale et usées du SIAAP...), des impacts favorables de l'évolution des prix et du développement commercial dans l'eau et l'assainissement (SIAEP du Bas Languedoc, Brasseries Kronenbourg, renouvellements des contrats de Grasse, de l'Isle sur la Sorgue, et signature en fin d'année de Cannes, Lourdes, ou Nouméa), et en dépit de la baisse des volumes vendus de -1,3% en 2008. Les ventes en Allemagne (+5,0%) et au niveau de l'activité industrielle d'Ondeo IS (+5,4%) sont également en croissance.
- La hausse des activités **d'Agbar** (+14%, +198 m€), dans l'eau et l'assainissement, grâce principalement à des hausses tarifaires obtenues en Espagne, au Chili et au Royaume-Uni, ainsi qu'à une hausse des abonnés dans l'activité santé. Sur l'année, les volumes vendus sont en baisse en Espagne et au Royaume Uni, et stables au Chili.

Propreté Europe

En million d'euros	31 déc 2008	31 déc 2007	Variation brute	Variation organique
Chiffre d'affaires	5 728	5 511	3,9%	2,9%

Le segment **Propreté Europe** est en croissance organique de + 2.8% (+ 151 m€) qui provient de :

- La **France** (+3,6%, +100 m€) :
 - Les activités de traitement sont en hausse de +2,1% sur l'année dans les métiers du déchet industriel dangereux, du tri/valorisation, et du stockage. L'incinération bénéficie d'un impact positif sur la vente d'électricité. Les activités de recyclage, également en croissance sur 2008, sont impactées en fin d'année par l'évolution des prix des matières premières.
 - Les ventes des activités de services sont en croissance de +5,9% sur l'année pour toutes les activités : collecte municipale et industrielle, assainissement et maintenance industrielle...
- La croissance au **Royaume-Uni et Scandinavie** (+ 4,2%, +51 m€) :
 - Les ventes de SITA UK sont en progression sur tous les segments d'activité et bénéficient des hausses de prix dans la collecte et le traitement (y compris l'augmentation de la landfill tax de 24£ à 32£/tonne et l'impact de la hausse du prix moyen des matières premières par rapport à 2007 pour les activités de recyclage). Au 4^{ème} trimestre, la baisse du prix des matières premières a impacté les volumes de déchets recyclés.
 - En Suède et en Finlande, la croissance résulte essentiellement de la hausse des activités de contrats industriels et commerciaux et du traitement.
- La stabilité du chiffre d'affaires au **Benelux-Allemagne** compte tenu de la bonne activité dans le traitement en Belgique (+5%) et en dépit d'un ralentissement des activités de service aux Pays Bas et en Flandres (respectivement -1% et -1,9% de croissance organique), dans un contexte concurrentiel difficile, avec de fortes pressions sur les prix. En Allemagne, la bonne tenue des activités d'incinération et de collecte compensent la baisse des ventes dans le recyclage, activité affectée par l'évolution des prix au 4^{ème} trimestre.

² EBITDA 2008 estimé, en cours d'audit et tel que présenté au conseil d'administration du 28 janvier 2009

³ Hors contribution d'Applus (cédé en Nov.2007) ; en 2007 : 307 m€ de chiffre d'affaires et 41 m€ en EBITDA



International

En million d'euros	31 déc 2008	31 déc 2007	Variation brute	Variation organique
Chiffre d'affaires	2 765	2 610	6,0%	7,1%

L'International affiche une croissance organique soutenue (+7,1%, +177 m€) qui provient de :

- La forte croissance de l'activité de **Degrémont** (+7,5%, +70 m€), avec notamment la contribution des contrats de dessalement (Barka à Oman, Barcelone) et de réutilisation des eaux usées (Jumeirah Golfe Estate à Dubaï), les contrats de Valenton, Vallauris et du Havre en France. Degrémont continue de remporter de nombreux contrats (Cannes, Al Dur à Bahrein, Rusafa en Irak) et enregistre un carnet de commandes de 22 mois dans l'ingénierie à fin 2008.
- **L'Asie - Pacifique** (+12,7 %, +59 m€), notamment dans l'Eau en Chine (+10,7% de croissance organique) avec une hausse des volumes de 11% dans les joint ventures et une hausse des prix et des volumes à Macao. En Australie, dans les métiers des déchets, la croissance est due à la bonne performance de l'activité de collecte et un effet prix positif dans les activités de stockage (hausse de la taxe de mise en décharge incluse).
- **L'Europe Centrale – Moyen Orient** (+7,2 %, +50 m€), notamment en **Pologne** dans les déchets grâce aux hausses de prix dans la collecte et le stockage (dont taxe de mise en décharge) ; et au **Maroc** où la croissance est essentiellement liée à un effet volume dans l'eau, l'assainissement et l'électricité.
- La hausse des prix dans l'activité régulée en **Amérique du Nord** (United Water) avec des révisions tarifaires (« rate case ») obtenues dans les états de New York, New Jersey et New Rochelle.

■ 4^{ème} trimestre 2008

Sur le 4^{ème} trimestre, dans un contexte macro économique dégradé, la croissance organique est de **2,4%** du fait essentiellement de la baisse des volumes de déchets provenant de la clientèle industrielle et commerciale et de la réduction de l'activité recyclage. L'activité des divisions Eau Europe et International sur l'année 2008 est comparable à celle observée sur neuf mois à fin septembre 2008.

■ Dette financière nette au 31 décembre 2008²

A fin décembre 2008, la dette financière nette de SUEZ ENVIRONNEMENT s'élève à 5,97 mds€, soit une dette brute de 7,77 mds€ et une trésorerie disponible de 1,80 md€. Les lignes de crédit non tirées s'élèvent à 0,95 md€.

■ Prochaine communication le 4 mars 2009 : publication des comptes 2008 et perspectives 2009.

² Dette nette 2008 estimée, en cours d'audit et telle que présentée au conseil d'administration du 28 janvier 2009



ANNEXE

Répartition géographique du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires	31/12/08		31/12/07		Variation brute	
	M€	% du total	M€	% du total	M€	%
Europe	9 897	80,1%	9 439	80,5%	458	4,9%
France	4 934	39,9%	4 686	40,0%	248	5,3%
Espagne	1 501	12,1%	1 338	11,4%	163	12,2%
Grande Bretagne	1 172	9,5%	1 232	10,5%	60	-4,9%
Autre Europe	2 290	18,5%	2 182	18,6%	108	4,9%
Amérique du Nord	644	5,2%	596	5,1%	48	8,1%
Australie	268	2,2%	243	2,1%	25	10,3%
Sous total	10 809	87,4%	10 277	87,6%	532	5,2%
Reste du monde	1 555	12,6%	1 450	12,4%	105	7,2%
TOTAL hors Applus	12 364	100,0%	11 727	100,0%	637	5,4%
Applus	-	-	307	-	-	-
TOTAL	12 364	-	12 034	-	330	2,7%

Données décumulées

en millions d'euros	Q1 2007	Q2 2007	Q3 2007	Q4 2007	Total 2007	Q1 2008	Q2 2008	Q3 2008	Q4 2008	Total 2008
Eau Europe	836	900	892	970	3 596	915	966	939	1 033	3 853
Propreté Europe	1 303	1 377	1 400	1 430	5 511	1 398	1 495	1 450	1 385	5 728
International	552	638	644	776	2 610	596	652	698	820	2 765
Autres	4	2	4	0	10	3	5	3	6	17
TOTAL hors Applus	2 695	2 917	2 940	3 175	11 727	2 912	3 118	3 090	3 243	12 364
Applus	77	89	86	56	307	-	-	-	-	-
TOTAL	2 771	3 005	3 026	3 232	12 034	2 912	3 118	3 090	3 243	12 364

Les ressources naturelles ne sont pas infinies. SUEZ ENVIRONNEMENT (Paris : SEV, Bruxelles : SEVB) et ses filiales s'engagent au quotidien à relever le défi de la protection des ressources en apportant des solutions innovantes aux industries et à des millions de personnes. SUEZ ENVIRONNEMENT alimente 68 millions de personnes en eau potable, 44 millions de personnes en services d'assainissement et assure la collecte des déchets de 46 millions de personnes. Avec 62 000 collaborateurs, SUEZ ENVIRONNEMENT est le leader mondial exclusivement dédié aux services environnementaux et est présent sur les cinq continents. En 2007, SUEZ ENVIRONNEMENT, filiale détenue à 35 % par GDF SUEZ, a réalisé un chiffre d'affaires de 12 milliards d'euros.

Avertissement important

Ce document comporte des données financières estimées en cours d'audit et telles que présentées au conseil d'administration du 28 janvier 2009. Le conseil d'administration du 3 mars 2009 arrêtera les comptes définitifs. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ ENVIRONNEMENT.

Ce document peut comporter des prévisions ou des éléments de projection ("déclarations prospectives") qui se fondent sur des hypothèses actuelles relatives à des événements futurs. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces prévisions ou de ces éléments de projection. Les résultats effectifs peuvent être très différents de ces déclarations prospectives, notamment du fait d'un certain nombre de risques et d'incertitudes dont la plupart sont hors du contrôle de SUEZ ENVIRONNEMENT, tels que l'évolution de la conjoncture économique et des taux de change, l'évolution de la réglementation et de la fiscalité, risques liés au développement de nos activités sur des marchés et dans des secteurs très concurrentiels nécessitant des ressources financières et humaines significatives. SUEZ ENVIRONNEMENT n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces déclarations prospectives.

Contact Presse :

Tel : +33 1 58 18 45 94

Contact Analystes / investisseurs :

Tel : + 33 1 58 18 40 95

Ce communiqué est également disponible sur www.suez-environnement.fr