



Paris, le 3 mars 2009

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

2008 : DE SOLIDES PERFORMANCES

- **CHIFFRE D'AFFAIRES : 32,7 MILLIARDS D'EUROS (+11%)**
- **RESULTAT NET : 1,5 MILLIARD D'EUROS (+9%)**
- **DIVIDENDE : 1,60 EURO (+7%)**

En 2008, Bouygues a réalisé de solides performances, tant en activité qu'en rentabilité. Le chiffre d'affaires progresse de 11% à 32,7 milliards d'euros et le résultat net atteint 1,5 milliard d'euros (+9%). La structure financière est saine avec un ratio d'endettement à 56%.

Chiffres clés

| (millions d'euros) | 2007 | 2008 | Variation |
|------------------------------------|-----------------------|--------|---------------------|
| Chiffre d'affaires | 29 588 ⁽¹⁾ | 32 713 | +11% ⁽²⁾ |
| Résultat opérationnel courant | 2 163 | 2 230 | +3% |
| Résultat net part du Groupe | 1 376 | 1 501 | +9% |
| Résultat net par action | 4,06 | 4,38 | +8% |
| Capacité d'autofinancement | 3 519 | 3 615 | +3% |
| Ratio d'endettement ⁽³⁾ | 52% | 56% | +4 pts |

⁽¹⁾ A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007).

⁽²⁾ +9% à périmètre et change constants

⁽³⁾ Fin de période

Commentaires par métier

L'activité de **Bouygues Construction** est en forte progression à 9 497 millions d'euros : +14% et +13% à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires atteint 5 384 millions d'euros (+9%) en France et 4 113 millions d'euros (+21%) à l'International. Le résultat net s'établit à 297 millions d'euros (+4%).

L'activité commerciale est restée élevée avec des prises de commandes de 10,7 milliards d'euros contre 11,1 milliards d'euros en 2007, une année record. Le carnet de commandes enregistre une nouvelle progression à 12,3 milliards d'euros (+9%).

La forte croissance du chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** (2 924 millions d'euros, soit +41%) est due au niveau élevé des réservations de 2006 et 2007. Le chiffre d'affaires Logement atteint 1 797 millions d'euros (+15%) et le chiffre d'affaires Immobilier d'entreprise, 1 127 millions d'euros (x 2,2).

Les réservations (Logement et Immobilier d'entreprise) sont en forte baisse (1 985 millions d'euros, soit -45%). Dans un marché français du Logement en repli de 38% en volume, Bouygues Immobilier enregistre une diminution de ses réservations de logements de 30%. A fin décembre 2008, le carnet de commandes s'établit à 3 212 millions d'euros (-21%) et représente 13 mois d'activité.

Le résultat net s'établit à 105 millions d'euros (-15%). Cette diminution de la rentabilité, accentuée au quatrième trimestre, est liée aux effets de la crise et au lancement d'un plan d'action visant à donner la priorité à l'écoulement des programmes de logements en cours, à ajuster les coûts opérationnels et à adapter l'offre aux nouvelles conditions de marché.

Le chiffre d'affaires de **Colas** progresse de 10% (8% à périmètre et change constants), à 12 789 millions d'euros. Le chiffre d'affaires atteint 7 328 millions d'euros (+5%) en France et 5 461 millions d'euros (+16%) à l'International. Le résultat net ressort à 490 millions d'euros (+3%).

Le carnet de commandes à fin 2008 est resté à un niveau élevé, 5 823 millions d'euros, soit un repli de 11% lié notamment au non-renouvellement de grands contrats à l'International. Hors ces grands contrats exceptionnels, la baisse n'est que de 7%. Les mesures prises par les gouvernements, notamment américains et canadiens, pourraient être rapidement favorables à Colas, qui a réalisé 17% de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord en 2008.

En 2008, le chiffre d'affaires de **TF1** est de 2 595 millions d'euros, en baisse de 5%. Le chiffre d'affaires publicité Antenne s'élève à 1 647 millions d'euros (-4%). Le résultat net part du Groupe est de 164 millions d'euros (-28%). TF1 a maintenu son leadership d'audience en 2008 avec notamment un score de 30,9% sur les femmes de moins de 50 ans responsables des achats ⁽¹⁾.

Le plan d'action, mis en œuvre en 2008, sera amplifié pour faire face à un contexte économique profondément perturbé, avec un plan de réduction de coûts de 60 millions d'euros en 2009, portant sur l'ensemble des activités du Groupe.

⁽¹⁾ Source Médiamétrie

En 2008, **Bouygues Telecom** réalise de bonnes performances et devient opérateur sur le marché DSL. Le chiffre d'affaires progresse de 6% à 5 089 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau s'élève à 4 696 millions d'euros (+5%). Le résultat opérationnel de Bouygues Telecom atteint 817 millions d'euros (+10%) malgré l'impact du démarrage de l'activité Fixe, et le résultat net s'élève à 534 millions d'euros (+9%). Pour l'activité mobile, le taux de marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires réseau (31%) progresse de 1 point par rapport à 2007.

Les investissements ont atteint en 2008 un niveau exceptionnel (872 millions d'euros, soit +46%) en raison du déploiement accéléré du réseau 3G+ et de l'acquisition au 30 juin 2008 d'un réseau DSL.

En un an, 450 000 nouveaux clients Forfait ont rejoint Bouygues Telecom, soit une progression de 6,7%. Au 31 décembre 2008, Bouygues Telecom comptait 9 594 000 clients, dont 7 217 000 Forfaits (75% du total, soit +2,1 points sur un an).

Alstom

En 2008, Bouygues a maintenu sa participation dans le capital d'Alstom à 30%. La collaboration opérationnelle et commerciale entre les deux groupes se poursuit avec, en particulier, de nombreuses études de projets en amont.

L'incidence totale de la participation dans Alstom sur le résultat net du Groupe s'élève à 199 millions d'euros et s'analyse de la manière suivante :

| | |
|--|----------|
| Quote-part du résultat net d'Alstom : | 317 M€ * |
| Retraitements de consolidation (Holding) : | (19) M€ |
| Coût financier net d'impôt (Holding) : | (99) M€ |

* Calculé à partir des résultats nets d'Alstom à fin septembre 2008

Structure financière

Au 31 décembre 2008, l'endettement net s'élève à 4,9 milliards d'euros, en hausse de 15%. Les capitaux propres atteignent 8,8 milliards d'euros (+560 millions d'euros). Le ratio d'endettement ressort à 56%.

La capacité d'autofinancement progresse de 3% à 3,6 milliards d'euros. Le cash flow libre (954 millions d'euros) est maintenu à un niveau élevé et proche de celui de 2007, malgré l'augmentation des investissements chez Bouygues Telecom.

Standard & Poor's a confirmé la notation A- avec perspective stable en juin et octobre 2008.

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 23 avril 2009 de distribuer un dividende de 1,60 euro par action, en augmentation de 7%. Les dates de détachement (« ex-date »), d'arrêté des positions (« record-date ») et de paiement sont respectivement fixées aux 28, 30 avril et 4 mai 2009.

Perspectives

Le contexte économique incertain conduit Bouygues et ses métiers à faire preuve de pragmatisme et de réactivité et à afficher, en ce début d'année, un objectif de chiffre d'affaires 2009 de 31,7 milliards d'euros (-3%).

Les activités de Bouygues bénéficieront :

- d'un marché mondial des infrastructures en croissance, soutenu par des tendances profondes et des besoins fondamentaux ;
- des plans de relance français, européens et américains orientés vers les investissements dans le secteur de la Construction ;
- des nouvelles exigences environnementales (Grenelle de l'environnement...), qui deviennent des facteurs de différenciation commerciale pour les métiers du Groupe.

Grâce à la diversité de ses métiers et de ses positions géographiques, Bouygues est bien armé pour traverser la crise.

| Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros) | 2008 | 2009 Objectif | Variation 2009/2008 |
|---|---------------|--------------------------|--------------------------------|
| Bouygues Construction | 9 136 | 8 950 | -2% |
| Bouygues Immobilier | 2 909 | 2 700 | -7% |
| Colas | 12 726 | 12 200 | -4% |
| TF1 | 2 575 | 2 340 | -9% |
| Bouygues Telecom | 5 073 | 5 180 | +2% |
| Holding et divers | 294 | 330 | ns |
| TOTAL | 32 713 | 31 700 | -3% |
| <i>France</i> | <i>22 321</i> | <i>21 350</i> | <i>-4%</i> |
| <i>International</i> | <i>10 392</i> | <i>10 350</i> | <i>=</i> |

Rémunération des dirigeants

Conformément aux recommandations AFEP-MEDEF, les informations sur les rémunérations des dirigeants et les attributions d'options sont publiées ce jour sur le site www.bouygues.com, rubrique Finances / Actionnaires, Information réglementée.

Vous pouvez consulter sur notre site Internet :

- [Les comptes de Bouygues et de ses filiales](#)
- [L'annexe aux comptes consolidés](#)

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 12 77 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

| COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros) | 2007 | 2008 | Variation |
|--|-----------------|---------------|------------------|
| Chiffre d'affaires | 29 588 * | 32 713 | +11% |
| Résultat opérationnel courant | 2 163 | 2 230 | +3% |
| Autres produits et charges opérationnels | 18 | - | ns |
| Résultat opérationnel | 2 181 | 2 230 | +2% |
| Coût de l'endettement financier net | (235) | (277) | +18% |
| Autres produits et charges financiers | 23 | (19) | ns |
| Charge d'impôt | (633) | (605) | -4% |
| Quote-part du résultat net des entités associées | 257 | 357 | +39% |
| Résultat net total | 1 593 | 1 686 | +6% |
| Intérêts minoritaires | (217) | (185) | -15% |
| Résultat net (part du Groupe) | 1 376 | 1 501 | +9% |

* A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007).

| COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE DES QUATRIEMES TRIMESTRES (millions d'euros) | 4^{ème} trimestre | | Variation % |
|---|----------------------------------|-------------|------------------------|
| | 2007 | 2008 | |
| Chiffre d'affaires | 8 310 * | 8 609 | +4% |
| Résultat opérationnel courant | 415 | 432 | +4% |
| Résultat net part du Groupe | 257 | 299 | +16% |

* A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (9 M€ au quatrième trimestre 2007).

| BILAN CONSOLIDE RESUME (millions d'euros) | Fin 2007 | Fin 2008 |
|---|-----------------|-----------------|
| Actif non courant | 17 601 | 18 670 |
| Actif courant | 15 827 | 16 818 |
| TOTAL ACTIF | 33 428 | 35 488 |
| Capitaux propres | 8 205 | 8 765 |
| Passif non courant | 8 644 | 8 796 |
| Passif courant | 16 579 | 17 927 |
| TOTAL PASSIF | 33 428 | 35 488 |
| Endettement net | 4 288 | 4 916 |

| Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros) | 2007 * | 2008 | Variation |
|---|---------------|---------------|------------------|
| Bouygues Construction | 8 088 | 9 136 | +13% |
| Bouygues Immobilier | 2 074 | 2 909 | +40% |
| Colas | 11 640 | 12 726 | +9% |
| TF1 | 2 722 | 2 575 | -5% |
| Bouygues Telecom | 4 780 | 5 073 | +6% |
| Holding et divers | 284 | 294 | ns |
| TOTAL | 29 588 | 32 713 | +11% |
| <i>France</i> | 20 785 | 22 321 | +7% |
| <i>International</i> | 8 803 | 10 392 | +18% |

* A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007).

| Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros) | 2007 | 2008 | Variation |
|--|--------------|--------------|------------------|
| Bouygues Construction | 463 | 534 | +15% |
| Bouygues Immobilier | 227 | 312 | +37% |
| Colas | 1 143 | 1 219 | +7% |
| TF1 | 426 | 317 | -26% |
| Bouygues Telecom | 1 332 | 1 405 | +5% |
| Holding et divers | 10 | 40 | ns |
| TOTAL | 3 601 | 3 827 | +6% |

| Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (millions d'euros) | 2007 | 2008 | Variation |
|--|--------------|--------------|------------------|
| Bouygues Construction | 293 | 308 | +5% |
| Bouygues Immobilier | 210 | 247 | +18% |
| Colas | 637 | 681 | +7% |
| TF1 | 305 | 177 | -42% |
| Bouygues Telecom | 746 | 817 | +10% |
| Holding et divers | (28) | 0 | ns |
| TOTAL | 2 163 | 2 230 | +3% |

| Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros) | 2007 | 2008 | Variation |
|--|--------------|--------------|------------------|
| Bouygues Construction | 286 | 296 | +3% |
| Bouygues Immobilier | 124 | 105 | -15% |
| Colas | 457 | 475 | +4% |
| TF1 | 98 | 71 | -28% |
| Bouygues Telecom | 440 | 478 | +9% |
| Alstom | 187 | 317 | +70% |
| Holding et divers | (216) | (241) | ns |
| TOTAL | 1 376 | 1 501 | +9% |

| Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (millions d'euros) | 2007 | | 2008 | | Variation |
|---|--------------|--|--------------|--|------------------|
| | | | | | |
| Bouygues Construction | 410 | | 452 | | +10% |
| Bouygues Immobilier | 205 | | 222 | | +8% |
| Colas | 1 098 | | 1 185 | | +8% |
| TF1 | 394 | | 270 | | -31% |
| Bouygues Telecom | 1 330 | | 1 409 | | +6% |
| Holding et divers | 82 | | 77 | | ns |
| TOTAL | 3 519 | | 3 615 | | +3% |

| Contribution des métiers aux INVESTISSEMENTS NETS (millions d'euros) | 2007 | | 2008 | | Variation |
|--|--------------|--|--------------|--|------------------|
| | | | | | |
| Bouygues Construction | 299 | | 253 | | -15% |
| Bouygues Immobilier | 7 | | 8 | | +14% |
| Colas | 624 | | 537 | | -14% |
| TF1 | 129 | | 58 | | -55% |
| Bouygues Telecom | 596 | | 872 | | +46% |
| Holding et divers | 24 | | 51 | | ns |
| TOTAL | 1 679 | | 1 779 | | +6% |

| TRESORERIE NETTE PAR METIER (millions d'euros) | Fin décembre | | Variation |
|--|---------------------|----------------|------------------|
| | 2007 | 2008 | |
| | | | |
| Bouygues Construction | 2 450 | 2 592 | +142 M€ |
| Bouygues Immobilier | (2) | 1 | +3 M€ |
| Colas | 347 | (6) | -353 M€ |
| TF1 | (597) | (699) | -102 M€ |
| Bouygues Telecom | 188 | (107) | -295 M€ |
| Holding et divers | (6 674) | (6 697) | -23 M€ |
| TOTAL | (4 288) | (4 916) | - 628 M€ |