

## AXA met en place une nouvelle organisation pour une nouvelle étape de son développement

AXA annonce aujourd'hui plusieurs mesures visant à améliorer l'efficacité de son organisation pour toujours mieux répondre aux attentes de ses clients.

### **Faire converger les compétences « métier » pour accélérer la mise en œuvre de la stratégie**

Afin de faciliter la coordination entre les différentes entités du Groupe et de capitaliser encore davantage sur sa taille, AXA annonce que François Pierson, président-directeur général d'AXA France et membre du directoire d'AXA, et Christopher « Kip » Condron, Chief Executive Officer d'AXA Financial (Etats-Unis) et membre du directoire d'AXA, ajoutent à leurs responsabilités opérationnelles actuelles la responsabilité au niveau international des activités d'assurance dommages pour François Pierson et de celles d'assurance vie, épargne, retraite et santé pour Christopher Condron.

*« Afin de faire bénéficier plus rapidement nos clients de la diversité et de la qualité de nos savoir-faire, nous avons choisi de créer des responsabilités globales pour l'assurance dommages et l'assurance vie, épargne, retraite. François et Kip, de par leur expérience, leur connaissance pointue du Groupe et de l'assurance et leurs qualités humaines, sauront, j'en suis sûr, renforcer la croissance d'AXA dans ces deux activités », a déclaré Henri de Castries, président du directoire d'AXA.*

Dans le cadre de cette organisation, François Pierson et Christopher Condron ont pour missions de définir la stratégie, fixer les objectifs et gérer la convergence opérationnelle des entités dommages et vie, épargne, retraite du Groupe. Ils travailleront avec les dirigeants des régions et entités géographiques, qui restent rattachés à Henri de Castries et conservent la pleine responsabilité de la gestion opérationnelle et des résultats des entités ou régions qui leur sont confiées.

AXA annonce par ailleurs que Claude Brunet quitte le Groupe.

*« Je tiens à remercier chaleureusement Claude Brunet d'avoir fait bénéficier AXA de sa grande expérience au cours des neuf dernières années. Ses initiatives stratégiques auront notamment permis de rendre les processus et l'architecture informatique du Groupe plus simples et plus efficaces, de développer une véritable culture client ou encore de repositionner notre marque pour en faire un puissant outil de différenciation », a déclaré Henri de Castries.*

## **Nouvelle organisation des fonctions centrales**

AXA fait également évoluer l'organisation de ses fonctions centrales pour mieux contribuer à la mise en place de sa stratégie.

L'engagement des collaborateurs, la culture et la réputation de l'entreprise étant plus que jamais des actifs essentiels d'un Groupe de services, Henri de Castries supervisera directement les ressources humaines, la communication et la responsabilité d'entreprise d'AXA.

Gaëlle Olivier, directeur de la communication et de la responsabilité d'entreprise et Alain Rohaut, directeur des ressources humaines, lui seront donc directement rattachés. A compter du 1<sup>er</sup> avril prochain, Shu Khoo succèdera à Alain Rohaut à la tête des ressources humaines du Groupe ; elle sera rattachée à Henri de Castries.

Dans le cadre de cette nouvelle organisation, Denis Duverne, membre du directoire d'AXA, supervisera la stratégie, la finance et les opérations du Groupe.

Le positionnement de la marque AXA et les attentes de nos clients sont également au cœur des préoccupations du Groupe. Pour y répondre, Véronique Weill, membre du comité exécutif, est nommée Chief Operating Officer et prendra la responsabilité des directions marketing, distribution, informatique, excellence opérationnelle, achats et GIE. Elle pourra ainsi soutenir la mise en œuvre des projets stratégiques définis avec les responsables métiers et sera responsable de l'exécution de la stratégie de preuves et du renforcement de l'orientation client. Elle est rattachée à Denis Duverne.

Gérald Harlin, directeur financier adjoint depuis mai 2003 et membre du comité exécutif, devient directeur financier du Groupe, rattaché à Denis Duverne. Il aura par ailleurs sous sa responsabilité la direction des investissements du Groupe, fonction nouvellement créée et confiée à Jean Sorasio, actuel directeur des investissements d'AXA Japon.

Jean-Christophe Menioux, directeur des risques du Groupe, sera rattaché directement à Denis Duverne. Cette nouvelle organisation permet de séparer le contrôle des risques de la gestion financière du Groupe.

Ces changements seront effectifs dès janvier 2010.

## **Nouveau directeur général d'AXA en Belgique**

Eugène Teysen, directeur général d'AXA en Belgique et membre du comité exécutif d'AXA, a fait part au directoire de sa décision de quitter le Groupe à la fin de l'année 2009. Il sera remplacé en sa qualité de directeur général d'AXA en Belgique par Emmanuel de Talhouët, qui était jusqu'à présent directeur BSD (Business Support and Development) pour la région Europe du Nord, centrale et de l'Est. Emmanuel de Talhouët sera rattaché à Alfred Bouckaert, membre du directoire d'AXA, directeur général de la région Europe du Nord, centrale et de l'Est.

\* \*  
\*

### **A propos du Groupe AXA**

Le Groupe AXA est un leader mondial de la protection financière. Les activités d'AXA sont géographiquement diversifiées, avec une concentration sur les marchés d'Europe, d'Amérique du Nord et de la région Asie/Pacifique. Le chiffre d'affaires du premier semestre 2009 aux normes IFRS s'élève à 48,4 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 2,1 milliards d'euros. AXA avait 967 milliards d'euros d'actifs sous gestion au 30 juin 2009.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le symbole CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depository Share (ADS) AXA est cotée au NYSE sous le symbole AXA.

Ce communiqué de presse est disponible sur le site Internet d'AXA : [www.axa.com](http://www.axa.com)

### **Relations investisseurs AXA**

Etienne Bouas-Laurent : +33.1.40.75.46.85  
Paul-Antoine Cristofari : +33.1.40.75.73.60  
Sylvie Gleises : +33.1.40.75.49.05  
Gilbert Chahine : +33.1.40.75.56.07

### **Relations presse AXA**

Emmanuel Touzeau : +33.1.40.75.46.74  
Laurent Sécheret : +33.1.40.75.48.17  
Armelle Vercken : +33.1.40.75.46.42