



A E D I A N

## Chiffre d'affaires et résultats 1<sup>er</sup> semestre 2009-2010

En millions d'Euros	2009-2010	2008-2009	Variation
Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> trimestre (juillet-septembre)	9,0	9,6	- 6,0%
<b>Chiffre d'affaires 2<sup>ème</sup> trimestre (octobre-décembre)</b>	<b>10,1</b>	10,3	- 1,8%
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES 1<sup>er</sup> semestre</b>	<b>19,1</b>	19,8	- 3,9%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>0,47</b>	0,14	+ 227,1%
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>2,5%</b>	0,7%	+1,8 pt
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>0,25</b>	0,14	+ 73,6 %
<b>Résultat net</b>	<b>0,08</b>	0,06	+ 41,8 %

Société de conseil et  
d'ingénierie spécialiste du  
tertiaire financier et du  
secteur public

Effectif au 31.12.2009 :  
431 collaborateurs

[www.aedian.com](http://www.aedian.com)



ISIN - FR0004005924

**AEDIAN**  
**Stéphane Morvillez**  
Directeur général  
[smorvillez@aedian.com](mailto:smorvillez@aedian.com)

**Frédéric Bourdon**  
Directeur général délégué  
[fbourdon@aedian.com](mailto:fbourdon@aedian.com)  
☎ 01 56 35 30 00

**CM-CIC EMETTEUR**  
Communication financière  
**Arnaud Cadart**  
☎ 01 45 96 79 44  
[cadartar@cmcics.com](mailto:cadartar@cmcics.com)

**MP CONSEIL**  
**Michelle Pilczer**  
☎ 01 47 10 94 94  
[mpconseil@mpconseil.com](mailto:mpconseil@mpconseil.com)

**AEDIAN annonce pour le 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2009-2010 (juillet-décembre 2009) un chiffre d'affaires de 19,1 M€ (-3,9%). Le résultat opérationnel courant s'établit à 2,5% du chiffre d'affaires, contre 0,7% sur la même période de l'exercice précédent.**

#### ◆ **Activité**

Sur le 2<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice (octobre-décembre 2009), l'activité d'AEDIAN a offert une bonne résistance, avec un repli limité de 1,8% du chiffre d'affaires dans un contexte de faiblesse persistante de la demande et de vive concurrence. Les effectifs sont stables par rapport au même semestre de l'année dernière.

#### ◆ **Résultat opérationnel**

Le résultat opérationnel courant progresse fortement pour atteindre 2,5% du chiffre d'affaires, contre 0,7% sur le même semestre de l'exercice précédent.

Cette évolution est la première conséquence des mesures d'organisation et de gestion prises au début de l'exercice, visant à accroître l'efficacité opérationnelle et à installer une rentabilité satisfaisante. Des progrès ont notamment été enregistrés dans le pilotage des coûts (économies sur les charges non directement liées aux missions) et dans l'efficacité des processus commerciaux (amélioration du taux d'inter mission sur le semestre à 5,7% contre 6,4% un an plus tôt). Au final, l'impact de l'évolution des prix des prestations, toujours négatif, a été compensé.

Le résultat opérationnel et le résultat net, en dépit de charges non récurrentes, progressent respectivement de 73,6% et de 41,8%. La structure financière reste solide, avec, au 31 décembre 2009, une trésorerie nette de dettes financières positive de 2,1 M€.

#### ◆ **Perspectives**

Dans un secteur du conseil et des services qui n'entrevoit pas de redémarrage de l'activité dans les six prochains mois, AEDIAN devrait à nouveau mieux résister que le marché au cours du prochain semestre (janvier-juin 2010). Le début d'année 2010 semble de nature à écarter les risques d'un creusement de la décroissance organique. L'ambition est donc, pour le prochain semestre, malgré une visibilité toujours réduite, de confirmer l'amélioration de la marge opérationnelle.

AEDIAN a par ailleurs entamé la préparation de son plan stratégique pour les quatre prochains exercices 2010-2011 à 2013-2014, qui sera présenté en septembre 2010.



## Bilan condensé (en milliers d'euros)

<b>ACTIF</b>	<b>31/12/09</b>	<b>30/06/09</b>
Goodwill	9 223	9 223
Immobilisations incorporelles	16	28
Immobilisations corporelles	149	196
Participations mises en équivalence	6	5
Autres actifs financiers	1 250	1 151
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>10 644</b>	<b>10 604</b>
Créances clients et comptes rattachés	8 479	7 440
Autres actifs courants	1 246	1 292
Créance d'impôt sur les résultats	0	142
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 372	4 204
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>12 097</b>	<b>13 079</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>22 741</b>	<b>23 682</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31/12/09</b>	<b>30/06/09</b>
Capital	1 226	1 226
Primes	6 179	6 108
Réserves	2 691	2 667
Ecart de conversion	1	1
Résultat net part du groupe	78	219
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>	<b>10 174</b>	<b>10 222</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	0	0
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>10 174</b>	<b>10 222</b>
Avantages du personnel	0	142
Emprunts part à long terme	38	85
Impôts différés	88	41
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>126</b>	<b>268</b>
Provisions	308	143
Emprunts part à court terme	205	311
Fournisseurs et comptes rattachés	2 720	2 532
Dette d'impôt sur les résultats	25	0
Autres passifs courants	9 183	10 206
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>12 441</b>	<b>13 192</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>22 741</b>	<b>23 682</b>



A E D I A N

## Résultat global condensé (en milliers d'euros)

	31/12/09	31/12/08
	6 mois	6 mois
<b>Revenus</b>	<b>19 071</b>	<b>19 835</b>
Achats consommés	(2 163)	(2 076)
Charges de personnel	(14 360)	(15 196)
Charges externes	(1 495)	(1 735)
Impôts et taxes	(504)	(550)
Dotations aux amortissements	(85)	(92)
Dotations aux provisions	28	(56)
Autres produits et charges d'exploitation	(21)	13
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>472</b>	<b>144</b>
Autres produits et charges opérationnels	(221)	(0)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>250</b>	<b>144</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents	1	32
Coût de l'endettement financier brut	(8)	(41)
Coût de l'endettement financier net	(8)	(9)
Autres produits et charges financiers	2	(10)
<b>Résultat financier</b>	<b>(5)</b>	<b>(19)</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	1	(19)
Impôts	(168)	(51)
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>78</b>	<b>55</b>
Autres éléments du résultat global après impôt		
Ecart de conversion des activités à l'étranger	0	0
Autres éléments du résultat global nets d'impôt	0	0
Total du résultat net global reconnu en capitaux propres	0	0
<i>Résultat global total de l'année</i>	<b>78</b>	<b>55</b>
Résultat de l'exercice attribuable :		
- Aux propriétaires de la société mère	78	55
- Aux participations ne donnant pas le contrôle	0	0
Résultat global attribuable :		
- Aux propriétaires de la société mère	78	55
- Aux participations ne donnant pas le contrôle	0	0
<b>Revenu de base par action (en €)</b>	<b>0.04</b>	<b>0.03</b>
- Aux propriétaires de la société mère	0.04	0.03
- Aux participations ne donnant pas le contrôle	0.00	0.00
<b>Revenu dilué par action (en €)</b>	<b>0.04</b>	<b>0.03</b>
- Aux propriétaires de la société mère	0.04	0.03
- Aux participations ne donnant pas le contrôle	0.00	0.00