

Assemblée générale du 29 avril 2010

Proposition de modification de la gouvernance d'AXA

Le conseil de surveillance d'AXA a approuvé ce jour les projets de modification des statuts qui seront soumis à l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires du 29 avril 2010, dans le cadre du changement de gouvernance proposé aux actionnaires.

Comme annoncé le 7 octobre dernier, il sera proposé de remplacer la structure duale actuelle à conseil de surveillance et directoire, par une structure unitaire avec un conseil d'administration. La direction générale et la présidence du conseil d'administration seraient confiées à Henri de Castries, actuel président du directoire.

La structure duale, adoptée en 1997, a permis, pendant plus de 10 ans, d'accompagner efficacement le développement du Groupe.

Cependant, la crise financière en 2008 et 2009 a mis en lumière la nécessité d'une plus grande réactivité dans les processus de décision. L'adoption d'une structure à conseil d'administration permettra de renforcer le rôle, les responsabilités et l'implication du conseil et de ses membres, tout en permettant une gouvernance équilibrée grâce notamment à un rôle accru confié aux administrateurs indépendants.

Ainsi, le conseil de surveillance a recommandé la nomination d'un conseil d'administration constitué de 15 membres dont 11 indépendants :

- Mme Wendy Cooper (représentante des salariés actionnaires),
- Mme Isabelle Kocher (indépendante),
- Mme Suet-Fern Lee (indépendante),
- Mme Dominique Reiniche (indépendante),
- M. Henri de Castries¹,
- M. Jacques de Chateaufieux (indépendant),
- M. Norbert Dentressangle (indépendant),
- M. Denis Duverne¹,

¹ Dans le cadre de la structure de gouvernance proposée, le statut de Messieurs Henri de Castries et Denis Duverne, aujourd'hui respectivement président du directoire et membre du directoire en charge des finances, de la stratégie et des opérations, serait conforme aux recommandations du Code de gouvernement d'entreprise AFEP/MEDEF.

- M. Jean-Martin Folz (indépendant),
- M. Anthony Hamilton (indépendant),
- M. François Martineau (indépendant),
- M. Giuseppe Mussari (indépendant),
- M. Michel Pébereau,
- M. Ramon de Oliveira (indépendant),
- M. Ezra Suleiman (indépendant).

La présidence de chacun des quatre comités du conseil (audit, financier, rémunération & ressources humaines et éthique & gouvernance) sera assurée par un administrateur indépendant. Le comité d'audit et le comité de rémunération seront exclusivement composés de membres indépendants.

Sous réserve de l'approbation de cette nouvelle gouvernance, il sera également proposé au conseil d'administration de nommer un vice-président, administrateur indépendant référent, dont le rôle et les prérogatives seront détaillés dans le règlement intérieur du conseil d'administration. Ce vice-président aura notamment pour fonction d'animer la contribution des administrateurs indépendants aux travaux du conseil et d'être, en cas de besoin, leur porte-parole auprès de la direction générale.

Plus d'informations sur la structure de gouvernance envisagée et les candidats proposés à la nomination comme administrateurs figurent sur le site Internet institutionnel d'AXA, dans la rubrique [« Gouvernance d'Entreprise »](#).

A propos du Groupe AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de la protection financière. Les activités d'AXA sont géographiquement diversifiées, avec une concentration sur les marchés d'Europe, d'Amérique du Nord et de la région Asie/Pacifique. Le chiffre d'affaires du premier semestre 2009 aux normes IFRS s'élève à 48,4 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 2,1 milliards d'euros. AXA avait 967 milliards d'euros d'actifs sous gestion au 30 juin 2009.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le symbole CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depository Share (ADS) AXA est cotée au NYSE sous le symbole AXA.

Ce communiqué de presse est disponible sur le site Internet d'AXA : www.axa.com

Relations investisseurs AXA

Etienne Bouas-Laurent : +33.1.40.75.46.85 (jusqu'au 1^{er} mars 2010)
Mattieu Rouot : +33.1.40.75.46.85 (à compter du 1^{er} mars 2010)
Gilbert Chahine : +33.1.40.75.56.07
Paul-Antoine Cristofari : +33.1.40.75.73.60
Sylvie Gleises : +33.1.40.75.49.05

Relations presse AXA

Emmanuel Touzeau: +33.1.40.75.46.74
Sara Gori: +33.1.40.75.48.17
Armelle Vercken: +33.1.40.75.46.42