



Paris, le 2 mars 2010

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

- **PERFORMANCES 2009 SOLIDES NEANMOINS MARQUEES PAR LA CRISE**
CHIFFRE D'AFFAIRES : 31,4 MILLIARDS D'EUROS (-3%)
RESULTAT NET : 1,3 MILLIARD D'EUROS (-12%)
- **RENFORCEMENT DE LA STRUCTURE FINANCIERE**
CASH FLOW LIBRE EN FORTE AMELIORATION A 1,3 MILLIARD D'EUROS (+41%)
RATIO D'ENDETTEMENT DIVISE PAR 2 A 28%
- **STABILITE DU DIVIDENDE : 1,60 EURO**

En 2009, Bouygues a réalisé de solides performances dans un environnement marqué par la crise. Le chiffre d'affaires s'établit à 31,4 milliards d'euros (-3%, sans effet de périmètre et de change). Le résultat opérationnel et le résultat net ressortent respectivement à 1,9 milliard d'euros (-16%) et 1,3 milliard d'euros (-12%). La solidité financière se renforce très significativement avec un ratio d'endettement divisé par deux à 28% et un cash flow libre élevé (1,3 milliard d'euros).

Chiffres-clés

(millions d'euros)	2008 retraité	2009	Variation	2008 publié
Chiffre d'affaires	32 459 ¹	31 353	-3%	32 713
Résultat opérationnel	2 196 ¹	1 855	-16%	2 230
Résultat net part du Groupe	1 501	1 319	-12%	1 501
Cash flow libre	944 ¹	1 329	+41%	954
Endettement net ²	4 916	2 704	-2 212 M€	4 916
Ratio d'endettement ²	56%	28%	- 28 pts	56%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagestion

² Fin de période

Commentaires par métiers

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** est en légère hausse à 9 546 millions d'euros (+0,5%). L'évolution est de -0,5% en France et +2% à l'International. La marge opérationnelle (3,5%) est en hausse de 0,3 point par rapport à l'année 2008. Elle traduit la bonne exécution des chantiers en cours qui a permis de compenser l'impact négatif du projet Gautrain en Afrique du Sud. Le résultat net s'établit à 240 millions d'euros, en recul de 19%, en raison de la baisse des taux d'intérêts affectant le résultat financier malgré une forte hausse de la trésorerie.

Les prises de commandes 2009 (9,4 milliards d'euros, -12%) sont à un niveau équivalent à celui du chiffre d'affaires de l'année. Le carnet de commandes à fin décembre 2009 atteint 12 milliards d'euros. A taux de change constants, il est quasiment stable par rapport à fin décembre 2008 et n'intègre pas encore l'opération du Barwa Financial District au Qatar.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** (2 989 millions d'euros) augmente de 2%. Le chiffre d'affaires Logement atteint 2 084 millions d'euros (+16%). Le chiffre d'affaires de l'Immobilier d'entreprise accuse un recul de 20% à 905 millions d'euros, après la livraison de grands programmes au premier semestre 2009. Les efforts promotionnels sur les opérations de Logement ont permis de limiter les stocks d'achevés invendus mais ont pesé, comme anticipé, sur la marge opérationnelle qui s'établit à 6,8% (-1,6 point). Le résultat net est de 110 millions d'euros, en hausse de 5%.

La stabilité du niveau des réservations en 2009 (1 955 millions d'euros) traduit une évolution contrastée. En Logement, Bouygues Immobilier fait mieux que le marché avec 10 740 logements réservés en France (+39%), grâce à l'adaptation de son offre. Les réservations de l'Immobilier d'entreprise restent très faibles (152 millions d'euros) dans un marché atone. Au total, le carnet de commandes à fin décembre 2009 est en baisse de 32% à 2,2 milliards d'euros.

Le chiffre d'affaires de **Colas** est en retrait de 9%, à 11 581 millions d'euros : -8% en France et -12% à l'International. Plusieurs facteurs expliquent ce recul : la contraction de la demande mondiale, les décalages des plans de relance, une base de comparaison élevée, la baisse du prix du bitume. Dans un contexte de forte pression concurrentielle, la marge opérationnelle est en retrait de 0,6 point à 4,7%. Le résultat net s'établit à 387 millions d'euros (-21%).

Colas aborde 2010 avec un carnet de commandes en croissance de 7% (6,3 milliards d'euros).

En 2009, le chiffre d'affaires de **TF1** s'établit à 2 365 millions d'euros, en baisse de 9%. A fin 2009, les recettes publicitaires de la chaîne TF1 sont en recul de 13% à 1 429 millions d'euros, du fait d'un contexte économique perturbé et d'une concurrence accrue des chaînes de la TNT. Le résultat opérationnel ressort à 101 millions d'euros (-43%) et le résultat net à 115 millions d'euros (-30%). L'objectif de réduction de coûts est dépassé et les économies récurrentes s'élèvent à 74 millions d'euros. La chaîne a confirmé son leadership avec une audience à 26,1% en 2009¹. TF1 s'est adaptée à son nouvel environnement et a pris de nombreuses initiatives pour préparer l'avenir : acquisition² de TMC et NT1, renforcement dans les nouveaux médias, accords avec Sony, UGC, la Française des Jeux, Samsung...

¹ Source : Médiamétrie - Médiamat - Individus de 4 ans et plus

² Sous réserve de l'accord du CSA

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** est de 5 368 millions d'euros, en augmentation de 5%. Le chiffre d'affaires réseau s'élève à 4 863 millions d'euros, en hausse de 4%. Hors impact de la baisse des terminaisons d'appel voix, la croissance du chiffre d'affaires réseau aurait atteint 6%. L'EBITDA ressort à 1 344 millions d'euros. Il est en baisse de 4%, en raison des coûts liés aux performances commerciales, au développement du Fixe, aux nouvelles taxes et redevances et à la baisse du différentiel des terminaisons d'appel. Le résultat net de Bouygues Telecom s'élève à 471 millions d'euros, en baisse de 12%.

En 2009, Bouygues Telecom réalise une excellente performance commerciale tant dans le Mobile que dans le Fixe. 758 000 nouveaux clients Mobile ont rejoint Bouygues Telecom soit 22% de la croissance nette du marché¹. Au 31 décembre 2009, Bouygues Telecom comptait 10 352 000 clients Mobile, dont 7 926 000 clients Forfaits (76,6% du total, soit +1,4 point sur un an).

Le démarrage réussi dans le Fixe se confirme avec 138 000 activations nettes au quatrième trimestre 2009. Le parc activé² au 31 décembre 2009 est de 311 000 Bbox.

¹ Donnée Arcep

² Parc de Bbox activées = nombre de Bbox en fonctionnement = nombre de clients facturés

Alstom

La contribution financière d'Alstom au résultat net de Bouygues atteint 329 millions d'euros (+10%) dont 346 millions d'euros de quote-part du résultat net d'Alstom et -17 millions d'euros de retraitement de consolidation. La coopération opérationnelle et commerciale se poursuit entre les deux groupes avec, en particulier, des réponses communes aux appels d'offres pour les grands projets de lignes de TGV en France.

Situation financière

Le cash flow libre atteint un niveau élevé de 1,3 milliard d'euros (+41%) avec une capacité d'autofinancement à 3,4 milliards d'euros (-3%) et des investissements d'exploitation nets en retrait de 27% à 1,3 milliard d'euros. L'endettement net du Groupe s'élève à 2,7 milliards d'euros et est en baisse de 2,2 milliards d'euros par rapport à fin décembre 2008. Cette amélioration s'explique notamment par l'augmentation du cash flow libre, l'exercice de l'option de vente détenue par TF1 dans Canal+ France et l'amélioration du besoin en fonds de roulement. Le ratio d'endettement est divisé par deux à 28%.

Standard & Poor's a confirmé le 22 janvier 2010 la note de Bouygues, inchangée depuis 2001 : A- avec perspective stable.

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 29 avril 2010 un dividende de 1,60 € par action, stable par rapport à 2008. Les dates de détachement (« ex-date »), d'arrêté des positions (« record-date ») et de paiement sont respectivement fixées aux 4, 6 et 7 mai 2010.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration proposera à la prochaine Assemblée générale de confier un mandat d'administrateur à Madame Colette Lewiner, Vice Présidente de Cap Gemini, ainsi qu'à Madame Michèle Vilain et Madame Sandra Nombret, nouvelles représentantes de l'épargne salariale du Groupe. Les renouvellements des mandats de Lucien Douroux, Yves Gabriel, Patrick Kron, Jean Peyrelevede, Francois-Henri Pinault, SCDM et Alain Pouyat (censeur) seront également proposés à l'Assemblée générale.

Perspectives

Bouygues dispose d'atouts forts :

- une position de leadership dans quatre métiers sur cinq
- une diversité de ses métiers et de ses implantations géographiques
- une culture d'entreprise partagée par tous
- une forte capacité d'adaptation et d'innovation
- une grande solidité financière

Après une année 2009 au cours de laquelle le Groupe s'est adapté avec succès à un environnement de crise, Bouygues aborde 2010 avec confiance et affiche un objectif de chiffre d'affaires 2010 de 30 milliards d'euros (-4%).

CHIFFRE D'AFFAIRES DES METIERS (millions d'euros)	2009	2010 objectif	Variation %
Bouygues Construction	9 546	9 100	-5%
Bouygues Immobilier	2 989	2 100	-30%
Colas	11 581	11 500	-1%
TF1	2 365	2 410	+2%
Bouygues Telecom	5 368	5 370	=
Holding et divers	134	130	ns
Retraitements intra-Groupe	(630)	(610)	ns
TOTAL	31 353	30 000	-4%
<i>dont France</i>	<i>21 678</i>	<i>20 600</i>	<i>-5%</i>
<i>dont International</i>	<i>9 675</i>	<i>9 400</i>	<i>-3%</i>

Rémunération des dirigeants

Conformément aux recommandations AFEP-MEDEF, les informations sur les rémunérations des dirigeants et les attributions d'options sont publiées ce jour sur le site www.bouygues.com, rubrique Finances / Actionnaires, Information réglementée.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com.
Ces comptes sont audités et certifiés.

La réunion de présentation des résultats aux analystes financiers sera retransmise en direct sur Internet le 3 mars 2010 à partir de 11h sur www.bouygues.com.

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 10 79 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	2008 retraité ¹	2009	Variation %	2008 publié
Chiffre d'affaires	32 459	31 353	-3%	32 713
Résultat opérationnel	2 196	1 855	-16%	2 230
Coût de l'endettement financier net	(275)	(344)	+25%	(277)
Autres produits et charges financiers	(19)	25	ns	(19)
Charge d'impôt	(593)	(487)	-18%	(605)
Quote-part du résultat net des entités associées	357	393	+10%	357
Résultat net des activités poursuivies	1 666	1 442	-13%	1 686
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	20	14	-30%	0
Résultat net	1 686	1 456	-14%	1 686
Intérêts minoritaires	(185)	(137)	-26%	(185)
Résultat net part du Groupe	1 501	1 319	-12%	1 501

¹ Reclassement des charges et des produits du groupe Finagection en résultat net d'impôts des activités arrêtées ou en cours de cession

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE DU QUATRIEME TRIMESTRE (millions d'euros)	4^{ème} trimestre		Variation %	4^{ème} trimestre 2008 publié
	2008 retraité	2009		
Chiffre d'affaires	8 544 ¹	8 185	-4%	8 609
Résultat opérationnel	424 ¹	394	-7%	432
Résultat net part du Groupe	299	295	-1%	299

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagection

BILAN CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	Fin 2008	Fin 2009
Actif non courant	18 670	17 700
Actif courant	16 818	16 235
TOTAL ACTIF	35 488	33 935
Capitaux propres	8 765	9 726
Passif non courant	8 796	8 250
Passif courant	17 927	15 959
TOTAL PASSIF	35 488	33 935
Endettement net	4 916	2 704

CHIFFRE D'AFFAIRES DES METIERS (millions d'euros)	2008	2009	Variation réelle %	Variation à périmètre et change constants
Bouygues Construction	9 497	9 546	+1%	+1%
Bouygues Immobilier	2 924	2 989	+2%	+2%
Colas	12 789	11 581	-9%	-9%
TF1	2 595	2 365	-9%	-9%
Bouygues Telecom	5 089	5 368	+5%	+5%
Holding et divers	174 ¹	134	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(609)¹	(630)	ns	ns
Total	32 459	31 353	-3%	-3%
<i>dont France</i>	<i>22 323</i>	<i>21 678</i>	<i>-3%</i>	<i>-3%</i>
<i>dont International</i>	<i>10 136¹</i>	<i>9 675</i>	<i>-5%</i>	<i>-4%</i>

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion des contributions de Finagection (309 millions d'euros en 2008 en Holding et divers et -55 millions d'euros en Retraitements intra-Groupe)

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	2008	2009	Variation %
Bouygues Construction	534	746	+40%
Bouygues Immobilier	312	269	-14%
Colas	1 219	1 109	-9%
TF1	317	194	-39%
Bouygues Telecom	1 405	1 344	-4%
Holding et divers	(37) ¹	(46)	ns
TOTAL	3 750¹	3 616	-4%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagection (77 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL (millions d'euros)	2008	2009	Variation %
Bouygues Construction	308	335	+9%
Bouygues Immobilier	247	203	-18%
Colas	681	541	-21%
TF1	177	101	-43%
Bouygues Telecom	817	730	-11%
Holding et divers	(34) ¹	(55)	ns
TOTAL	2 196¹	1 855	-16%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagection (34 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	2008	2009	Variation %
Bouygues Construction	296	240	-19%
Bouygues Immobilier	105	110	+5%
Colas	475	374	-21%
TF1	71	49	-31%
Bouygues Telecom	478	422	-12%
Alstom	317	346	+9%
Holding et divers	(241)	(222)	ns
TOTAL	1 501	1 319	-12%

TRESORERIE NETTE PAR METIER (millions d'euros)	2008	2009	Variation M€
Bouygues Construction	2 592	3 285	+693 M€
Bouygues Immobilier	1	146	+145 M€
Colas	(6)	116	+122 M€
TF1	(699)	73	+772 M€
Bouygues Telecom	(107)	(294)	-187 M€
Holding et divers	(6 697)	(6 030)	+667 M€
TOTAL	(4 916)	(2 704)	+2 212 M€

Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (millions d'euros)	2008	2009	Variation %
Bouygues Construction	452	569	+26%
Bouygues Immobilier	222	181	-18%
Colas	1 185	1 066	-10%
TF1	270	186	-31%
Bouygues Telecom	1 409	1 340	-5%
Holding et divers	4 ¹	88	ns
TOTAL	3 542¹	3 430	-3%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagection (73 millions d'euros en 2008)

Contribution des métiers aux INVESTISSEMENTS NETS (millions d'euros)	2008	2009	Variation %
Bouygues Construction	253	142	-44%
Bouygues Immobilier	8	6	-25%
Colas	537	362	-33%
TF1	58	70	+21%
Bouygues Telecom	872	683	-22%
Holding et divers	2 ¹	7	ns
TOTAL	1 730¹	1 270	-27%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagection (49 millions d'euros en 2008)