



N° 30-10

## Saft Groupe SA publie son chiffre d'affaires et ses résultats du premier semestre 2010

Paris, le 28 juillet 2010 – Saft, leader dans la conception, le développement et la fabrication de batteries de haute technologie pour l'industrie et la défense, annonce son chiffre d'affaires et ses résultats du semestre clos le 30 juin 2010.

### Chiffres clés du premier semestre

- Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre s'est élevé à 154,4 millions d'euros, en progression de 8,9% à taux de change courants et de 5,1% à taux de change constants.
- Le chiffre d'affaires du premier semestre a atteint 290,0 millions d'euros, soit une hausse de 0,9% en données publiées et un recul de 0,4% à taux de change constants par rapport au premier semestre 2009.
- La marge d'EBITDA à 54,2 millions d'euros, soit 18,7% du chiffre d'affaires du premier semestre 2010, est supérieure à la prévision annuelle initiale.
- Le résultat net s'est établi à 22,8 millions d'euros, en hausse de 5,6% par rapport au premier semestre 2009.
- Le bénéfice par action s'élève à 0,92 euro au premier semestre 2010 contre un bénéfice par action retraité de 1,03 euro au premier semestre 2009.

### Perspectives de l'exercice 2010

#### Maintien de la prévision de chiffre d'affaires, mais augmentation de la prévision de marge d'EBITDA

- La prévision de chiffre d'affaires reste inchangée, avec une croissance annuelle de 0 à 5% à taux de changes constants.
- La marge d'EBITDA prévisionnelle pour 2010 est portée de  $\geq 18,0\%$  à  $\geq 18,5\%$  du chiffre d'affaires.

John Searle, Président du Directoire, a déclaré : «*Je suis très satisfait de la progression du chiffre d'affaires enregistrée au deuxième trimestre, après une année 2009 difficile. La reprise au sein des différents marchés de Saft s'effectue à des rythmes variables, certaines activités enregistrant une forte croissance au premier semestre, en particulier les ventes aux marchés de l'électronique et de l'éclairage.*»

Nous avons aussi quelques activités de fin de cycle telles les batteries de secours pour infrastructures industrielles, dont le chiffre d'affaires a reculé au premier semestre par rapport à l'exercice précédent. Cependant, j'ai toute confiance dans le retour à la croissance de ce marché au second semestre.

Un fort niveau de profitabilité, supérieur à la prévision initiale pour 2010 et aux résultats de 2009 a été atteint grâce à une bonne maîtrise des coûts et à l'impact des restructurations conduites, en particulier la fusion des divisions IBG et RBS.

La croissance des ventes devrait se poursuivre au deuxième semestre et nous maintenons inchangée la prévision de chiffre d'affaires annuel. Cependant, le niveau de profitabilité atteint au premier semestre nous conduit à relever notre prévision de marge d'EBITDA à 18,5% du chiffre d'affaires au minimum.

Enfin, grâce au maintien d'un cash-flow élevé, la société a une excellente situation financière et poursuit ses investissements dans les applications prometteuses du futur, en particulier les batteries destinées aux véhicules propres et au stockage d'énergies renouvelables.»

## Activité et résultats consolidés du premier semestre 2010

(en millions d'euros)	Premier semestre		Variations
	2010	2009	
<b>Chiffre d'affaires</b>	290,0	287,4	(0,4)%
<b>Marge brute</b>	89,8	82,6	8,7%
<b>Marge brute en %</b>	31,0%	28,7%	
<b>EBITDA (*)</b>	54,2	51,5	5,2%
<b>Marge d'EBITDA en %</b>	18,7%	17,9%	
<b>EBIT( **)</b>	38,8	35,7	8,7%
<b>Marge d'EBIT en %</b>	13,4%	12,4%	
<b>Résultat avant impôt</b>	27,6	27,4	0,7%
<b>Résultat après impôt</b>	22,8	21,6	5,6%
<b>Résultat par action (€) (***)</b>	0,92	1,03	(10,7)%

Les variations sont à taux de change courants à l'exception des variations du chiffre d'affaires qui sont à taux de change constants.

(\*) L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation avant amortissements, frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

(\*\*) L'EBIT se définit comme le résultat d'exploitation avant frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

(\*\*\*) Le résultat par action 2009 a été retraité afin de tenir compte de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription réalisée en décembre 2009. Le résultat par action non retraité était de 1,14 euro.

Remarques :

1. Le périmètre de consolidation est resté inchangé entre 2009 et 2010.
2. Le taux de change moyen au premier semestre 2010 était de 1 euro pour 1,33 dollar, identique au cours moyen du premier semestre 2009.

Les comptes semestriels consolidés résumés, arrêtés par le Directoire, ont été revus par le Conseil de Surveillance en date du 23 juillet 2010.

## Chiffres clés

- Le chiffre d'affaires s'est élevé à 290,0 millions d'euros au premier semestre 2010, contre 287,4 millions d'euros au premier semestre 2009, soit une progression de 0,9% à taux de change courants et un recul de 0,4% à taux de change constants.
- La marge brute a progressé de 230 points de base (soit 2,3%) pour s'établir à 31,0% au premier semestre 2010 contre 28,7% au premier semestre 2009, cette évolution positive tenant principalement aux mesures de maîtrise des coûts et à la fusion des divisions IBG et RBS engagée en 2009.
- À 18,7% du chiffre d'affaires, la marge d'EBITDA a augmenté de 80 points de base par rapport au premier semestre 2009. Hors coûts de 0,6 million d'euros engagés au titre du projet de Jacksonville, l'EBITDA s'est établi à 54,9 millions d'euros au premier semestre 2010 (18,9% du chiffre d'affaires) contre 51,5 millions d'euros (17,9% du chiffre d'affaires) au premier semestre 2009.
- Le résultat net au premier semestre s'est élevé à 22,8 millions d'euros, en hausse de 5,6% par rapport à 2009.
- Le bénéfice par action s'est établi à 0,92 euro contre un bénéfice net par action ajusté de 1,03 euro au premier semestre 2009.
- L'appréciation du dollar contre euro a entraîné une légère augmentation de la dette nette, qui s'est établit à 119,2 millions d'euros au 30 juin 2010 contre 108,5 millions d'euros au 31 décembre 2009. Le ratio d'endettement ressort à 1,0 au 30 juin 2010, contre 1,09 au 31 décembre 2009.
- La trésorerie du Groupe s'élève à 225,3 millions d'euros au 30 juin 2010, en légère progression par rapport au 31 décembre 2009, malgré une augmentation des investissements au premier semestre.
- Les investissements industriels et frais de R&D capitalisés au premier semestre 2010 ont atteint 27,3 millions d'euros contre 9,9 millions d'euros au premier semestre 2009. Le financement de la coentreprise Johnson Controls-Saft s'est élevé à 17,0 millions d'euros, contre 21,8 millions d'euros au premier semestre 2009.

## Chiffre d'affaires du deuxième trimestre par division

(en millions d'euros)			Variations en %	
Division	T2 2010	T2 2009	A taux de change courants	A taux de change constants
<b>IBG</b>	83,6	82,8	1,0%	(2,1)%
<b>SBG</b>	70,8	59,0	20,0%	15,1%
<b>Total</b>	<b>154,4</b>	<b>141,8</b>	<b>8,9%</b>	<b>5,1%</b>

Les données de chiffre d'affaires sont à taux de change courants..

Le taux de change moyen au second trimestre 2010 était de 1 euro pour 1,27 dollar (contre 1,36 dollar au second trimestre 2009).

Il n'y a pas eu de changement de périmètre entre le second trimestre 2009 et le second trimestre 2010.

## Résultats par division

Division	Premier semestre 2010				Premier semestre 2009		
	Chiffre d'affaires M€	Variations (en %)	EBITDA M€	Marge d'EBITDA (en %)	Chiffre d'affaires M€	EBITDA M€	Marge d'EBITDA (en %)
<b>IBG</b>	160,7	(2,0)%	27,0	16,8%	162,4	26,9	16,6%
<b>SBG</b>	129,3	1,7%	29,6	22,9%	125,0	27,4	21,9%
<b>Autres</b>	0	0	(2,4)	n.a.	0	(2,8)	n.a.
<b>Total</b>	<b>290,0</b>	<b>(0,4)%</b>	<b>54,2</b>	<b>18,7%</b>	<b>287,4</b>	<b>51,5</b>	<b>17,9%</b>

Tous les chiffres sont à taux de change courants, sauf la variation du chiffre d'affaires qui est à taux de change constants.

### Industrial Battery Group (IBG)

Au premier semestre 2010, la division a réalisé un chiffre d'affaires de 160,7 millions d'euros, en recul de 1% en données publiées et de 2% à taux de change constants par rapport au premier semestre 2009. Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires a progressé de 1% en données publiées mais a diminué de 2,1% à taux de change constants par rapport à la même période en 2009.

Le deuxième trimestre a été marqué par le maintien d'une solide croissance des ventes sur le marché des infrastructures de télécommunication et par une nette reprise dans le secteur de l'aviation, tendance qui devrait se poursuivre. À l'inverse, les ventes ont reculé sur le segment ferroviaire et sur les marchés des batteries de secours pour applications industrielles, bien qu'un retour à la croissance soit anticipé sur ce second secteur au deuxième semestre.

L'activité de petites batteries au nickel (ancienne activité RBS) a enregistré une forte croissance au premier semestre sous l'effet conjugué d'une reprise du marché et de gains de parts de marché.

La marge d'EBITDA de la division a progressé pour s'établir à 16,8% contre 16,6% au premier semestre 2009. Hors coûts du projet de Jacksonville, elle atteint 27,6 millions d'euros, soit 17,2% du chiffre d'affaires. Les mesures de réduction des coûts ont permis à la division de fortement accroître sa marge brute au premier semestre tout en maintenant ses investissements de développement.

## **Specialty Battery Group (SBG)**

Au premier semestre 2010, la division SBG a réalisé un chiffre d'affaires de 129,3 millions d'euros de chiffre d'affaires, ce qui représente une progression de 3,4% en données publiées et de 1,7% à taux de change constants. Le deuxième trimestre a été extrêmement dynamique, le chiffre d'affaires enregistrant un bond de 20% en données publiées et de 15,1% à taux de change constants.

Le principal moteur de cette croissance a été l'activité de l'électronique civile et, en particulier, la demande de batteries destinées au marché des compteurs. Les ventes aux marchés militaires ont légèrement progressé au deuxième trimestre en dépit d'une base de comparaison défavorable.

Au deuxième semestre, la croissance devrait se poursuivre sur les marchés de l'électronique civile, et les ventes devraient augmenter sur le marché spatial. En revanche, et comme nous l'avons déjà annoncé, les marchés militaires resteront plus difficiles et ne devraient pas enregistrer de croissance en 2010.

La marge d'EBITDA de la division a augmenté de 100 points de base à 22,9% du chiffre d'affaires au premier semestre 2010, grâce à une bonne maîtrise des coûts et à la stabilité des prix.

### **Autres activités**

Les coûts des «Autres activités» sont constitués des charges non imputées aux divisions opérationnelles qui regroupent les frais des fonctions centrales telles que l'informatique, la recherche, la direction générale et la direction financière et administrative, dont une proportion est refacturée à chaque division.

L'EBITDA des autres activités au premier semestre 2010 s'établit à (2,4) millions d'euros contre (2,8) millions d'euros en 2009.

### **Investissements dans les applications du futur**

Saft poursuit ses investissements de grande ampleur dans deux applications émergentes très importantes : les batteries pour véhicules propres et le stockage d'énergies renouvelables.

Sur le marché en développement du stockage des énergies renouvelables, Saft a annoncé un nouveau contrat de démonstration avec le SMUD, fournisseur d'électricité de la ville de Sacramento aux États-Unis, et a remporté un contrat portant sur le développement et la fourniture de batteries en conteneurs pour un projet de stabilisation du réseau en Espagne.

Sur le segment des véhicules propres, de nouveaux débouchés s'offrent à Johnson Controls-Saft. Ford a décidé d'étendre à l'Europe la commercialisation du Ford Transit Connect tout électrique (EV) initialement prévue fin 2010 aux États-Unis. D'autre part, Azure Dynamics achètera à Johnson Controls-Saft les batteries destinées à un nouveau véhicule utilitaire hybride raccordable au réseau (PHEV) qui sera commercialisé, comme le modèle hybride (HEV), au deuxième semestre 2010.

Enfin, sur l'important marché chinois, Johnson Controls-Saft poursuit ses discussions avec un certain nombre de partenaires stratégiques potentiels.

## Perspectives

Compte tenu des performances du premier semestre, Saft confirme sa prévision de croissance du chiffre d'affaires de 0 à 5% pour l'exercice 2010 à taux de change constants, mais relève sa prévision de marge d'EBITDA comme suit :

(en millions d'euros)	2009	S1 2010 publié	2010 Estimation initiale (**)	2010 Estimation révisée (***)
<b>Chiffre d'affaires</b>	559,3	290,0	0 to 5%	0 to 5%
<b>Marge d'EBITDA (*)</b>	18,1%	18,9%	≥ 18,0%	≥ 18,5%

*Taux de change moyen euro/dollar*                      1,39                      1,33                      1,39                      1,33

(\*) hors coûts liés à la gestion du projet de construction de l'unité lithium-ion de Jacksonville.

(\*\*) hors coûts liés au projet de construction de l'unité lithium-ion de Jacksonville estimés de 5 à 6 millions de dollars.

(\*\*\*) hors coûts liés au projet de construction de l'unité lithium-ion de Jacksonville ré-estimés de 2 à 3 millions de dollars.

La sensibilité du chiffre d'affaires et de l'EBITDA du Groupe aux taux de change est restée inchangée :

- une variation de 10% du taux de change EUR/USD entraîne une variation de 4% du chiffre d'affaires,
- une variation de 10% du taux de change EUR/USD entraîne une variation de 6 à 7% de l'EBITDA.

### Calendrier financier 2010

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2010	3 novembre 2010
Chiffre d'affaires et résultats annuels 2010	17 février 2011

## INFORMATIONS JURIDIQUES IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent document contiennent des prévisions qui portent, entre autres, sur des événements, des tendances, des projets, des objectifs ou des résultats opérationnels futurs. Ces déclarations sont sujettes, de par leur nature, à des risques et incertitudes identifiés et non identifiés et peuvent être affectées par certains facteurs pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats réels et les plans et objectifs de Saft d'une part, et ceux exprimés ou suggérés dans les prévisions d'autre part ; il est donc recommandé de ne pas leur accorder une importance exagérée.

### A propos de Saft

Saft (Euronext : Saft) est le spécialiste mondial de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Les batteries Saft sont utilisées dans les applications de haute performance, notamment dans les infrastructures et processus industriels, le transport, l'espace et la défense. Saft est le premier fabricant mondial de batteries au nickel à usage industriel et de piles au lithium primaire pour des applications variées. Le groupe est également le premier producteur européen de batteries de technologies spécialisées pour la défense et l'espace et numéro un mondial de batteries lithium-ion pour les satellites. Saft fournit également sa technologie lithium-ion aux applications émergentes des véhicules propres et du stockage des énergies renouvelables. Avec un effectif global d'environ 4000 salariés, Saft est présent dans 18 pays. Ses 15 sites de production et son réseau commercial lui permettent de servir ses clients dans le monde entier. Saft figure au sein de l'indice SBF 120 de la Bourse de Paris.

Pour toute information complémentaire, consultez le site [www.saftbatteries.com](http://www.saftbatteries.com)

### SAFT

Jill Ledger, Directrice de la Communication institutionnelle et des Relations investisseurs  
Tél. : +33 1 49 93 17 77, [jill.ledger@saftbatteries.com](mailto:jill.ledger@saftbatteries.com)

### FINANCIAL DYNAMICS

Stéphanie BIA, Tél. : +33 1 47 03 68 16, [stephanie.bia@fd.com](mailto:stephanie.bia@fd.com)  
Yannick DUVERGÉ, Tél. : +33 1 47 03 68 10, [yannick.duverge@fd.com](mailto:yannick.duverge@fd.com)  
Clément BENETREAU, Tél. : +33 1 47 03 68 12, [clement.benetreau@fd.com](mailto:clement.benetreau@fd.com)

Ce communiqué de presse comprend les États financiers en annexes.

Sont également accessibles sur le site de Saft [www.saftbatteries.com](http://www.saftbatteries.com) :

- les comptes intermédiaires de Saft, comprenant les États Financiers Consolidés intermédiaires résumés,
- une présentation sur les résultats intermédiaires de Saft.

## Annexes

### Bilan consolidé

#### Actif

(en millions d'euros)	30/06/2010	31/12/2009	31/12/2008
<b>Actif non courant</b>			
Immobilisations incorporelles nettes	225.4	228.2	236.0
Ecarts d'acquisition	117.0	104.8	107.3
Immobilisations corporelles nettes	134.2	109.9	112.6
Immeubles de placement	0.1	0.2	0.2
Participation dans des entreprises associées	42.7	30,0	19.5
Impôts différés actifs	10.2	10.1	13.3
Autres actifs financiers non courants	1.0	0.9	1.3
	<b>530.6</b>	<b>484.1</b>	<b>490.2</b>
<b>Actif courant</b>			
Stocks	77.8	63.1	79.2
Créances et comptes rattachés	151.4	141.1	153.8
Instruments financiers dérivés	0.8	2.2	0.1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	225.3	207.4	68.8
	<b>455.3</b>	<b>413.8</b>	<b>301.9</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>985.9</b>	<b>897.9</b>	<b>792.1</b>

## Bilan consolidé

### Passif

(en millions d'euros)	30/06/2010	31/12/2009	31/12/2008
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	24.7	24.7	18.5
Prime d'émission	92.6	92.5	(27.7)
Actions propres	(1.0)	(0.3)	(1.0)
Réserves de conversion	40.1	11.8	7.6
Réserves de juste valeur	(8.0)	12.8	9.1
Réserves de consolidation	170.9	164.3	146.7
Intérêts minoritaires	1.3	1.0	0.6
<b>Total capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>320.6</b>	<b>306.8</b>	<b>153.8</b>
<b>Dettes</b>			
<b>Dettes non courantes</b>			
Emprunts	342.8	312.7	324.3
Autres passifs financiers non courants	8.5	8.1	5.5
Subventions d'investissements différées	8.3	0.0	0.0
Impôts différés passifs	67.6	69.0	66.8
Pensions et indemnités de départ à la retraite	9.0	8.5	9.5
Provisions pour autres passifs et autres dettes	36.1	33.3	38.5
	<b>472.3</b>	<b>431.6</b>	<b>444.6</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	172.8	136.4	152.9
Dettes d'impôts	1.8	5.3	2.3
Emprunts et autres passifs financiers courants	3.0	3.2	25.6
Instruments financiers dérivés	3.4	2.1	5.6
Pensions et indemnités de départ à la retraite	0.7	1.0	0.2
Provisions pour autres passifs et autres dettes	11.3	11.5	7.1
	<b>193.0</b>	<b>159.5</b>	<b>193.7</b>
<b>Total du passif</b>	<b>985.9</b>	<b>897.9</b>	<b>792.1</b>

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008
Chiffre d'affaires	290.0	287.4	306.4
Coût des ventes	(200.2)	(204.8)	(220.8)
<b>Marge brute</b>	<b>89.8</b>	<b>82.6</b>	<b>85.6</b>
Frais de distribution et de vente	(18.2)	(17.1)	(15.9)
Frais administratifs	(21.7)	(21.4)	(21.7)
Frais de recherche et de développement	(11.1)	(8.4)	(7.4)
Frais de restructuration	(0.4)	(0.5)	0.0
Autres charges et produits opérationnels	1.9	2.0	0.1
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>40.3</b>	<b>37.2</b>	<b>40.7</b>
Produits et charges financiers	(6.5)	(5.6)	(8.3)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(6.2)	(4.2)	(4.5)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>27.6</b>	<b>27.4</b>	<b>27.9</b>
Impôt sur le bénéfice	(4.8)	(5.8)	(5.4)
<b>Résultat net de la période</b>	<b>22.8</b>	<b>21.6</b>	<b>22.5</b>
<i>Dont résultat part du Groupe</i>	22.8	21.4	22.5
<i>Dont intérêts minoritaires</i>	0.0	0.2	0.0
<b>Résultat par action (en euros)</b>	<b>0.92</b>	<b>1.14</b>	<b>1.20</b>
<b>Résultat par action dilué (en euros)</b>	<b>0.92</b>	<b>1.14</b>	<b>1.20</b>

## Etat consolidé du résultat global

(en millions d'euros)	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008
<b>Résultat net de la période</b>	<b>22.8</b>	<b>21.6</b>	<b>22.5</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>			
Couvertures de flux de trésorerie	(2.1)	3.0	(0.7)
Couverture d'investissements nets	(29.0)	0.2	4.5
Ecart actuariels sur plans de retraite à prestations définies	0.0	0.9	0.0
Différences de conversion	28.5	(0.2)	(4.9)
Impôts sur les éléments imputés directement aux capitaux propres ou transférés des capitaux propres	10.4	(1.1)	(1.0)
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>7.8</b>	<b>2.8</b>	<b>(2.1)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>30.6</b>	<b>24.4</b>	<b>20.4</b>
<i>Revenant :</i>			
Aux actionnaires de la société	30.3	24.2	20.4
Aux intérêts minoritaires	0.3	0.2	0.0

## Tableau de flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	30/06/2010	30/06/2009	30/06/2008
<b>Résultat net</b>	<b>22.8</b>	<b>21.6</b>	<b>22.5</b>
<b>Ajustements :</b>			
Résultat dans les entreprises associées (net de dividendes)	6.2	4.7	5.0
Charge d'impôt	4.8	5.8	5.4
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels et corporels	15.4	15.8	14.2
Produits et charges financiers	6.5	5.6	8.3
Variation des provisions	(1.2)	(1.6)	(4.7)
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(0.9)	1.4	0.1
	<b>53.6</b>	<b>53.3</b>	<b>50.8</b>
Variation des stocks	(9.1)	6.9	(8.1)
Variation des créances clients et autres créances	(4.5)	7.6	3.0
Variation des dettes fournisseurs et autres dettes	13.0	(18.6)	(1.2)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(0.6)</b>	<b>(4.1)</b>	<b>(6.3)</b>
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant coût de l'endettement et impôt</b>	<b>53.0</b>	<b>49.2</b>	<b>44.5</b>
Charges financières nettes payées	(6.8)	(8.5)	(11.9)
Impôt payé	(3.7)	0.0	(2.0)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>42.5</b>	<b>40.7</b>	<b>30.6</b>
<b>Flux de trésorerie généré par les opérations d'investissement</b>			
Acquisition de filiales, nette de la trésorerie acquise	(17.0)	(21.8)	(3.8)
Achat d'immobilisations corporelles	(24.4)	(7.7)	(10.9)
Achat d'immobilisations incorporelles	(2.9)	(2.2)	(3.0)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	1.5	0.2	1.2
Variations des autres actifs et passifs financiers non courants	(0.1)	0.1	0.3
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations d'investissement</b>	<b>(42.9)</b>	<b>(31.4)</b>	<b>(16.2)</b>
<b>Flux de trésorerie généré par les opérations de financement</b>			
Produit de l'émission d'actions	0.1	0.0	0.0
Achats / Ventes d'actions propres et contrat de liquidité	(0.7)	0.0	0.0
Remboursements d'emprunts	0.0	(10.2)	0.0
Subventions d'investissement	7.7	0.0	0.0
Augmentation/(diminution) des autres dettes à long terme	0.0	0.0	0.4
Dividendes payés aux actionnaires	0.0	0.0	0.0
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations de financement</b>	<b>7.1</b>	<b>(10.2)</b>	<b>0.4</b>
Variation nette de la trésorerie	6.7	(0.9)	14.8
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	207.4	68.8	42.3
Gains/(pertes) de change sur trésorerie et équivalents de trésorerie	11.2	1.3	(0.6)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>225.3</b>	<b>69.2</b>	<b>56.5</b>

## Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre de titres composant le capital	Pour actionnaires majoritaires			Pour intérêts minoritaires	Total capitaux propres
		Capital	Prime d'émission	Réserves et résultat consolidé		
<b>Situation au 01/01/2008</b>	<b>18 514 086</b>	<b>18.5</b>	<b>(15.1)</b>	<b>122.7</b>	<b>0.8</b>	<b>126.9</b>
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)		0.0	0.0	1.7	0.0	1.7
Dividende versé		0.0	(12.6)	0.0	0.0	(12.6)
Achats/Ventes d'actions propres		0.0	0.0	(0.3)	0.0	(0.3)
Résultat global de la période		0.0	0.0	38.3	(0.2)	38.1
<b>Situation au 31/12/2008</b>	<b>18 514 086</b>	<b>18.5</b>	<b>(27.7)</b>	<b>162.4</b>	<b>0.6</b>	<b>153.8</b>
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)		0.0	0.0	0.8	0.0	0.8
Dividende à verser		0.0	0.0	(12.6)	0.0	(12.6)
Achats/Ventes d'actions propres		0.0	0.0	0.0	0.0	0
Résultat global de la période		0.0	0.0	24.2	0.2	24.4
<b>Situation au 30/06/2009</b>	<b>18 514 086</b>	<b>18.5</b>	<b>(27.7)</b>	<b>174.8</b>	<b>0.8</b>	<b>166.4</b>
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)		0.0	0.0	0.8	0.0	0.8
Augmentation capital avec maintien des droits préférentiels de souscription du 2 décembre 2009	5 696 328	6.0	114.4	(5.5)	0.0	114.9
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock options)	231 864	0.2	5.8	0.0	0.0	6,0
Dividende payé en actions	241 815	0.0	0.0	5.6	0.0	5.6
Achats/Ventes d'actions propres		0.0	0.0	0.8	0.0	0.8
Résultat global de la période		0.0	0.0	12.1	0.2	12.3
<b>Situation au 31/12/2009</b>	<b>24 684 093</b>	<b>24.7</b>	<b>92.5</b>	<b>188.6</b>	<b>1,0</b>	<b>306.8</b>
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)		0.0	0.0	0.6	0.0	<b>0.6</b>
Augmentation capital par exercice de droits de souscription d'actions nouvelles (stock options)	4 450	0.0	0.1	0	0.0	0.1
Dividende à verser		0.0	0.0	(16.8)	0.0	(16.8)
Achats/Ventes d'actions propres		0.0	0.0	(0.7)	0.0	(0.7)
Résultat global de la période		0.0	0.0	30.3	0.3	30.6
<b>Situation au 30/06/2010</b>	<b>24 688 543</b>	<b>24.7</b>	<b>92.6</b>	<b>202.0</b>	<b>1.3</b>	<b>320.6</b>