

## Thales : Revenus et prises de commandes au 30 septembre 2010

- **Revenus: 8,66 Md€**, en progression de **+4%** (+1% sur une base organique<sup>1</sup>)
- **Prises de commandes : 7,38 Md€**, en retrait de **-13%** (-15% en organique<sup>1</sup>), après les niveaux exceptionnels de 2008 et 2009
- **Carnet de commandes : 24 Md€** toujours proche de deux ans de revenus

**Neuilly-sur-Seine, 9 novembre 2010** – Thales (NYSE Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses revenus et prises de commandes au 30 septembre 2010. A cette occasion, Luc Vigneron, Président-directeur général, a déclaré : **"Grâce à un carnet de commandes solide, les revenus de Thales progressent de 4% à fin septembre. Cependant, comme attendu, nos prises de commandes sont en retrait par rapport aux niveaux exceptionnellement élevés des deux dernières années, dans un environnement budgétaire tendu en Europe et en dépit des premiers signes de reprise dans l'aéronautique civile. Nous sommes mobilisés sur le renforcement de notre compétitivité et de notre position commerciale sur les marchés émergents."**

Chiffres-clés au 30 septembre 2010 (en millions d'euros)	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique
Prises de commandes	7 384	8 489	-13%	-15%
Carnet de commandes	24 026	24 731 <sup>2</sup>	-3%	-5%
Revenus	8 661	8 330	+4%	+1%

### Prises de commandes

**Les nouvelles commandes entrées en carnet** au cours des 9 premiers mois de 2010 ont atteint **7 384 M€** en repli de 13% (-15% en organique) par rapport à la même période de 2009, qui avait bénéficié de commandes majeures, notamment à l'export. Le ratio des prises de commandes sur les revenus ("book-to-bill") ressort à 0,85 au 30 septembre 2010. L'impact de change sur les prises de commandes s'élève à +203 M€, en raison essentiellement de la hausse du dollar australien et de la livre sterling face à l'euro.

<sup>1</sup> Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants".

<sup>2</sup> Au 31 décembre 2009.

Ces prises de commandes incluent quatre commandes d'un montant supérieur à 100 M€ : deux satellites pour une filiale de Gazprom en Russie, un contrat de support logistique pour le programme de drones Watchkeeper au Royaume-Uni, un satellite militaire pour la Turquie et une commande de multimédia de bord pour Qatar Airways. Les commandes d'un montant inférieur à 100 M€, qui avaient été les plus affectées par l'environnement économique en 2009, continuent de démontrer une bonne résistance.

Au 30 septembre 2010, le carnet de commandes consolidé atteint 24 026 M€, soit l'équivalent d'environ 22 mois de revenus.

## Prises de commandes par activité<sup>1</sup>

Prises de commandes 9m 2010 (en millions d'euros)	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique	Book- to-bill
Défense & Sécurité	3 702	4 884	-24%	-27%	0,76
Aérospatial & Transport	3 646	3 547	+3%	+1%	0,98
Autres	36	58			
<b>Prises de commandes</b>	<b>7 384</b>	<b>8 489</b>	<b>-13%</b>	<b>-15%</b>	<b>0,85</b>

Les prises de commandes du pôle **Défense & Sécurité** ont atteint **3 702 M€**, en diminution de 24% (-27% en organique) par rapport aux neuf premiers mois de 2009. La pression attendue sur les commandes de défense, déjà sensible à fin juin, s'est confirmée au troisième trimestre. Les prises de commandes des Systèmes C4I connaissent ainsi un retrait très marqué par rapport au niveau élevé de l'an passé (qui avait enregistré plusieurs contrats importants à l'export), en dépit d'une relative stabilisation des commandes des activités de systèmes d'information critiques. De même, malgré des commandes de radars civils (en Asie et en Europe notamment) et un contrat pour un centre de commandement aérien au Moyen-Orient, les prises de commandes des Opérations Aériennes n'atteignent pas le niveau élevé des neuf premiers mois de 2009, qui avaient enregistré plusieurs commandes majeures (suites LOC1 pour l'OTAN, radars GM400 en Finlande). Les prises de commandes des activités de Défense Terrestre sont également en repli, l'amélioration des activités missilières ne compensant pas la baisse des commandes en optronique (contrat FIST au Royaume-Uni en 2009). En revanche, les prises de commandes des activités de Systèmes de Mission de défense sont en hausse, avec notamment les contrats de drones au Royaume-Uni (support Watchkeeper, Lydian) ainsi que de modernisation et de support Rafale.

<sup>1</sup> cf. définition des pôles d'activité en annexe

Les commandes du pôle **Aérospatial & Transport** s'élèvent à **3 646 M€** en hausse de 3% (+1% en organique) par rapport au niveau atteint au 30 septembre 2009. Le ratio de book-to-bill reste ainsi très proche de 1. Avec l'entrée en carnet du satellite militaire d'observation Göktürk pour la Turquie, les prises de commandes des activités spatiales progressent légèrement, alors même que le contrat avec Iridium aux Etats-Unis (constellation de 81 satellites) n'était pas encore enregistré à fin septembre<sup>1</sup>. En dépit de la notification des contrats pour la modernisation de la Flushing Line du métro de New York et pour l'extension du métro de Manchester, les commandes dans les Systèmes de Transport demeurent en-deçà des niveaux atteints au cours de la même période de 2009, au cours de laquelle plusieurs contrats majeurs avaient été notifiés (Ligne ferroviaire nord-sud et métro de La Mecque en Arabie, lignes à grande vitesse en Espagne). En revanche, l'Avionique a vu ses commandes augmenter très nettement, portée par une bonne dynamique des activités de multimédia de bord auprès de plusieurs compagnies aériennes du Moyen-Orient et d'Asie, ainsi que par le redémarrage des activités de support civil. Enfin, les activités de tubes et imagerie médicale connaissent aussi une progression marquée de leurs commandes après le creux de 2009.

## Prises de commandes par zone d'origine<sup>2</sup>

Prises de commandes 9m 2010 (en millions d'euros)	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique	Book- to-bill
<b>Zone A</b>	<b>2 440</b>	<b>2 217</b>	<b>+10%</b>	+2%	0,81
<b>Zone B</b>	<b>1 627</b>	<b>2 002</b>	<b>-19%</b>	-20%	0,93
<b>France</b>	<b>3 314</b>	<b>4 265</b>	<b>-22%</b>	-22%	0,85
<i>Autres</i>	3	5			
<b>Prises de commandes</b>	<b>7 384</b>	<b>8 489</b>	<b>-13%</b>	-15%	0,85

Dans la **zone A**, les prises de commandes atteignent **2 440 M€** au 30 septembre 2010, en hausse de 10% (+2% en organique) par rapport à la même période de l'an dernier. La progression a été particulièrement marquée aux Etats-Unis, avec la signature des contrats de multimédia de bord et de modernisation du métro de New York déjà évoqués. Cette tendance positive, également sensible aux Pays-Bas, où ont notamment été enregistrés plusieurs contrats de support naval, compense les performances du Royaume-Uni, dont les commandes sont en retrait par rapport à la même période de 2009, malgré les contrats de drones et d'extension du métro de Manchester.

Les prises de commandes de la **zone B** sont en retrait de 19% à **1 627 M€** par rapport aux neuf premiers mois de 2009, au cours desquels l'Arabie Saoudite et l'Espagne avaient enregistré plusieurs commandes

<sup>1</sup> son entrée en vigueur est intervenue le 25 octobre, après la finalisation de son financement

<sup>2</sup> cf. définition des zones géographiques en annexe

majeures de systèmes de signalisation (ligne ferroviaire Nord-Sud et métro de La Mecque en Arabie Saoudite, lignes à grande vitesse espagnoles). L'Allemagne, toutefois, affiche des prises de commandes en hausse avec des contrats navals et de gestion du trafic aérien. Les prises de commandes à partir de l'Italie augmentent également, en raison de la progression des commandes spatiales (contrats Göktürk, Exomars, Galileo).

En **France**, comme attendu, les prises de commandes au 30 septembre, à **3 314 M€**, s'inscrivent en nette baisse par rapport à la même période de l'an dernier (-22%), qui avait vu l'enregistrement de nombreux contrats importants, tant sur le marché national qu'à l'export (plusieurs satellites, radars GM400 pour la Finlande, suites du contrat LOC1, sonars pour Singapour...). L'ensemble des entités françaises est touché par cette baisse, à l'exception de l'activité de tubes et imagerie médicale, qui confirme la reprise entamée depuis le début de l'année.

## Revenus

Les **revenus consolidés** s'élèvent à **8 661 M€** au 30 septembre 2010 contre 8 330 M€ au 30 septembre 2009, soit une variation de **+4%** (+1% en organique). L'impact des **variations de change** sur les revenus s'est élevé à +256 M€ et correspond pour l'essentiel à la conversion en euros des revenus des filiales implantées hors de la zone euro. Il résulte principalement du raffermissement du dollar australien (+98 M€) et de la livre sterling (+41 M€) par rapport à l'euro. Les mouvements du périmètre de consolidation<sup>1</sup> ont contribué à hauteur de +24 M€.

## Revenus par activité

Revenus 9m 2010 (en millions d'euros)	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>4 896</b>	<b>4 799</b>	<b>+2%</b>	-2%
<b>Aérospatial &amp; Transport</b>	<b>3 717</b>	<b>3 485</b>	<b>+7%</b>	+4%
<i>Autres</i>	48	46		
<b>Revenus</b>	<b>8 661</b>	<b>8 330</b>	<b>+4%</b>	+1%

Le pôle **Défense & Sécurité** enregistre des revenus de **4 896 M€** contre 4 799 M€, en progression de 2% (-2% en organique) par rapport à la même période de l'an dernier. Les revenus des Opérations Aériennes connaissent une hausse marquée, reflet des commandes importantes obtenues l'an dernier (radars GM400,

<sup>1</sup> Cession, le 30 juillet 2009, de la société Odyssee et consolidation, depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2009, de la société CMT Medical Technologies et, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010, de la société Pons et de 50% de la société Sapura Thales Electronics.

suites LOC1). De même, les revenus des activités de Systèmes C4I progressent avec les contrats de communications militaires obtenus l'an dernier et bien que l'environnement reste peu favorable pour les activités de systèmes d'information critiques. Les revenus des activités de Défense Terrestre sont en retrait, en raison de la baisse des ventes de missiles et d'optronique. Les activités de Systèmes de Mission de défense sont en léger recul, compte tenu notamment de moindres facturations Rafale, bien que les ventes de sonars progressent (FREMM).

Dans le pôle **Aérospatial & Transport**, les revenus atteignent **3 717 M€**, en augmentation de 7% (+4% en organique) par rapport aux neuf premiers mois de 2009. Les revenus des activités spatiales sont restés globalement stables. Les activités de Systèmes de Transport enregistrent une progression sensible de leurs revenus, avec notamment la montée en puissance des facturations sur les contrats ferroviaires notifiés l'an dernier en Arabie. Les revenus des activités d'Avionique sont en nette augmentation, soutenus entre autres par la hausse marquée des activités de multimédia de bord et de tubes et systèmes d'imagerie, ainsi qu'un début de reprise dans le support aéronautique civil.

## Revenus par zone d'origine

Revenus 9m 2010 (en millions d'euros)	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique
<b>Zone A</b>	<b>3 023</b>	<b>2 759</b>	<b>+10%</b>	+2%
<b>Zone B</b>	<b>1 745</b>	<b>1 651</b>	<b>+6%</b>	+3%
<b>France</b>	<b>3 890</b>	<b>3 914</b>	<b>-1%</b>	-1%
<i>Autres</i>	3	6		
<b>Revenus</b>	<b>8 661</b>	<b>8 330</b>	<b>+4%</b>	+1%

Les revenus de la **zone A** atteignent **3 023 M€**, supérieurs de 10% à ceux des neuf premiers mois de 2009 (+2% en organique). La hausse, particulièrement importante aux Etats-Unis, aux Pays-Bas et, dans une moindre mesure, au Royaume-Uni, compense le repli des activités australiennes et canadiennes. La croissance des revenus aux Etats-Unis est tirée par les activités de multimédia de bord ainsi que de gestion du trafic aérien, qui compensent la baisse de l'activité de radios tactiques. Les Pays-Bas enregistrent une forte progression de leurs revenus grâce à la hausse de l'activité sur les contrats navals pour le Maroc et le Danemark. L'augmentation des revenus au Royaume-Uni résulte notamment de la progression des facturations sur le contrat des ravitailleurs FSTA.

La **zone B** présente des revenus de **1 745 M€**, en hausse de 6% (+3% en organique) par rapport à la même période de 2009. Cette hausse se concentre essentiellement en Italie et en Arabie Saoudite. L'Italie voit ses

revenus progresser grâce au développement du programme du métro de Dubaï aux Emirats Arabes Unis. En Arabie Saoudite, les revenus augmentent avec la montée en puissance des contrats de transport signés l'an dernier, l'activité défense étant en recul. Ces évolutions positives compensent la baisse de l'activité en Allemagne et en Espagne, où les revenus dans les Systèmes de Transport décroissent nettement après les volumes très élevés de facturation sur les contrats des lignes à grande vitesse en 2009.

Avec des revenus de **3 890 M€**, l'activité de la **France** reste globalement stable. Les revenus des sociétés spécialisées en équipements aéroportés et optroniques décroissent, essentiellement en lien avec le jalonement des contrats dans le domaine militaire et un mix prix/volume défavorable dans l'aviation commerciale. Les activités spatiales sont pratiquement stables avec notamment la poursuite du développement du projet de constellation Globalstar. Enfin, les revenus des sociétés françaises actives dans les sonars ou les Tubes et systèmes d'imagerie connaissent une nette progression.

## Evénements récents

Le contrat portant sur la fourniture des 81 satellites en orbite basse de la constellation Iridium NEXT, pour la société américaine Iridium Communication, est entré définitivement en vigueur le 25 octobre 2010, avec la mise en place du financement garanti par la Coface. Maître d'œuvre du programme, Thales est en charge du management, de l'ingénierie, de l'intégration du système et de la fourniture de 66 satellites opérationnels, 6 satellites de rechange et 9 satellites de remplacement au sol. Le lancement des premiers satellites devrait intervenir dès le premier trimestre 2015.

## Vues pour l'année en cours

Dans un contexte marqué par des pressions budgétaires croissantes dans ses principaux marchés européens, Thales confirme s'attendre, pour l'exercice 2010, à un repli de ses prises de commandes par rapport au niveau exceptionnellement élevé de 2009. Compte tenu de l'enregistrement définitif du contrat Iridium le 25 octobre, le ratio de book-to-bill sur l'ensemble de l'année devrait toutefois s'améliorer par rapport au niveau enregistré à fin septembre, tout en restant inférieur à 1.

Ce volume de prises de commandes, conjugué à un carnet d'environ 24 milliards d'euros à fin septembre, conduit par ailleurs le Groupe à tabler sur des revenus annuels globalement stables par rapport à l'année précédente.

Enfin, tout en rappelant les incertitudes relatives aux conditions de réalisation de certains programmes et, en particulier, aux négociations en cours, sur le programme Meltem en Turquie et sur le programme A400M, Thales retient toujours l'hypothèse, pour l'exercice en cours, d'un taux de résultat opérationnel courant (après restructurations)<sup>1</sup> entre 3 et 4%.

**Contact presse :**

Alexandre Perra  
Thales, Relations média Groupe  
Tél.: +33 (0)1 57 77 86 26  
[pressroom@thalesgroup.com](mailto:pressroom@thalesgroup.com)

**Contact Investisseurs et analystes :**

Jean-Claude Climeau  
Thales, Relations investisseurs  
Tél.: +33 (0)1 57 77 89 02  
[ir@thalesgroup.com](mailto:ir@thalesgroup.com)

**Plus d'informations sur :** <http://www.thalesgroup.com>

Thales organise le mercredi 10 novembre à 17h00, heure de Paris, une conférence téléphonique (en anglais) pour les analystes financiers et investisseurs. Les numéros d'appel et les planches de présentation seront disponibles sur le site Internet de Thales <http://www.thalesgroup.com> avant le début de la conférence téléphonique.

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la société, qui peuvent en différer sensiblement.

---

<sup>1</sup> Avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("PPA")

### > Définition des segments

#### *Pôles d'activité*

- **Défense & Sécurité :** Systèmes C4I de Défense et Sécurité, Systèmes de Mission de Défense, Défense Terrestre, Opérations Aériennes
- **Aérospatial & Transport:** Avionique, Systèmes de Transport, Espace

#### *Zones géographiques*

- **Zone A :** USA, Canada, Royaume-Uni, Pays-Bas, Norvège, Corée du Sud, Australie, Europe centrale et du Nord, Asie du Nord
- **Zone B** Allemagne, Autriche, Suisse, Italie, Espagne, Singapour, Amérique Latine, Reste de l'Europe, Moyen-Orient & Afrique, Asie Occidentale et Asie du Sud
- **France**

### > T3 2010 par activité

T3 2010 (en millions d'euros)	T3 2010	T3 2009	Variation publiée	Variation organique
<b>Prises de commandes</b>	<b>2 240</b>	<b>2 629</b>	<b>-15%</b>	<b>-17%</b>
Défense & Sécurité	1 096	1 780	-38%	-41%
Aérospatial & Transport	1 132	816	+39%	+35%
Autres	12	33		
<b>Revenus</b>	<b>2 706</b>	<b>2 586</b>	<b>+5%</b>	<b>+1%</b>
Défense & Sécurité	1 495	1 461	+2%	-2%
Aérospatial & Transport	1 198	1 116	+7%	+4%
Autres	13	9		

## > T3 2010 par zone géographique d'origine

T3 2010 (en millions d'euros)	T3 2010	T3 2009	Variation publiée	Variation organique
<b>Prises de commandes</b>	<b>2 240</b>	<b>2 629</b>	<b>-15%</b>	<b>-17%</b>
Zone A	674	906	-26%	-31%
Zone B	560	480	+17%	+14%
France	1 006	1 241	-19%	-19%
Autres	0	2		
<b>Revenus</b>	<b>2 706</b>	<b>2 586</b>	<b>+5%</b>	<b>+0%</b>
Zone A	949	891	+7%	-1%
Zone B	561	553	+1%	-1%
France	1 195	1 141	+5%	+3%
Autres	1	1		

## > Prises de commandes – 9m 2010 par destination

(en millions d'euros)	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique	9m 2010 en %
France	1 530	1 868	- 18%	- 18%	21%
Royaume-Uni	802	903	- 11%	- 14%	11%
Autres pays d' Europe	2 142	2 341	- 8%	- 9%	29%
<b>Europe</b>	<b>4 474</b>	<b>5 112</b>	<b>- 12%</b>	<b>- 13%</b>	<b>61%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>880</b>	<b>851</b>	<b>+ 3%</b>	<b>- 0%</b>	<b>12%</b>
Asie / Pacifique	970	1 079	- 10%	- 19%	13%
Proche et Moyen-Orient	672	783	- 14%	- 15%	9%
Reste du Monde	388	664	- 41%	- 42%	5%
<b>Pays émergents</b>	<b>2 030</b>	<b>2 526</b>	<b>-20%</b>	<b>-25%</b>	<b>27%</b>
<b>Prises de commandes totales</b>	<b>7 384</b>	<b>8 489</b>	<b>- 13%</b>	<b>- 15%</b>	<b>100%</b>

## > Revenus consolidés – 9m 2010 par destination

<i>(en millions d'euros)</i>	9m 2010	9m 2009	Variation publiée	Variation organique	9m 2010 en %
France	1 848	1 893	- 2%	- 3%	21%
Royaume-Uni	1 091	985	+ 11%	+ 7%	13%
Autres pays d' Europe	2 245	2 315	- 3%	- 4%	25%
<b>Europe</b>	<b>5 184</b>	<b>5 193</b>	<b>- 0%</b>	<b>- 1%</b>	<b>59%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>912</b>	<b>783</b>	<b>+ 16%</b>	<b>+ 11%</b>	<b>11%</b>
Asie / Pacifique	1 213	1 088	+ 11%	- 1%	14%
Proche et Moyen-Orient	853	783	+ 9%	+ 7%	10%
Reste du Monde	499	483	+ 3%	+ 2%	6%
<b>Pays émergents</b>	<b>2 565</b>	<b>2 354</b>	<b>+9%</b>	<b>+2%</b>	<b>30%</b>
<b>Revenus totaux</b>	<b>8 661</b>	<b>8 330</b>	<b>+ 4%</b>	<b>+ 1%</b>	<b>100%</b>

## > Carnet de commandes par destination – 9m 2010

<i>en millions d'euros</i>	9m 2010	31 déc 2009	9m 2010 en %
France	6 288	6 608	26%
Royaume-Uni	3 957	4 065	16%
Autres pays d'Europe	5 994	5 990	25%
<b>Europe</b>	<b>16 239</b>	<b>16 663</b>	<b>67%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>1 327</b>	<b>1 281</b>	<b>6%</b>
Asie / Pacifique	3 042	3 072	13%
Proche et Moyen Orient	2 006	2 154	8%
Reste du Monde	1 412	1 561	6%
<b>Pays émergents</b>	<b>6 460</b>	<b>6 787</b>	<b>27%</b>
<b>Total carnet de commandes</b>	<b>24 026</b>	<b>24 731</b>	<b>100%</b>

## > Carnet de commandes par pôle – 9m 2010

<i>en millions d'euros</i>	<b>9m 2010</b>	<b>Décembre 2009</b>	<b>Variation publiée</b>	<i>Variation organique</i>
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>14 418</b>	15 223	<b>-5%</b>	-7%
<b>Aéronautique &amp; Transport</b>	<b>9 542</b>	9 408	<b>+1%</b>	-0%
<i>Autres &amp; activités cédées</i>	66	100		
<b>Total</b>	<b>24 026</b>	24 731	<b>-3%</b>	-5%