

# Accor confirme l'opération de « Sale & Variable lease-back » avec Prédica et Foncière des murs

Accor confirme la cession des murs de **49 hôtels en France, en Belgique et en Allemagne** à un consortium composé de Predica, filiale de Crédit Agricole Assurances, (80%) et Foncière des Murs (20%). 43 hôtels ont été cédés en décembre 2010, les 6 actifs restants le seront au cours de l'année 2011. Le montant total de l'opération atteint 378.4 millions d'euros.

Ces hôtels continueront à être exploités par Accor en **location variable** pour un loyer égal en moyenne à **19% du chiffre d'affaires annuel, sans minimum garanti**<sup>1</sup>. Dans le cadre de ce bail, le nouveau propriétaire assumera la charge des investissements d'entretien structurel des hôtels, les frais d'assurance, ainsi que les taxes foncières.

Pour rappel, cette transaction inclut un **programme de rénovation** de 47,6 millions d'euros, dont 33 millions d'euros financés par l'acquéreur, permettant à Accor d'accélérer le déploiement de ses nouvelles générations de chambres Etap et Ibis.

Avec cette opération, Accor confirme son objectif **de cessions d'actifs hôteliers de 600 à 650 millions d'euros (impact dette nette retraitée) pour l'année 2010**, dans le cadre du programme 2010-2013 de cession d'actifs hôteliers de 2 milliards d'euros. Accor poursuit ainsi le déploiement de sa politique d' « Asset Right », pour **se concentrer sur son cœur de métier d'opérateur hôtelier**.

Accor, premier opérateur hôtelier mondial, leader en Europe est présent dans 90 pays avec 4200 hôtels et plus de 500 000 chambres. Fort d'un large portefeuille de marques, avec Sofitel, Pullman, MGallery, Novotel, Suite Novotel, Mercure, Adagio, ibis, all seasons, Etap Hotel, hotelF1 et Motel 6, ainsi que ses activités associées Thalassa sea & spa et Lenôtre, Accor propose une offre étendue, allant du luxe à l'économique.

Avec 145 000 collaborateurs à travers le monde, le Groupe met au service de ses clients et partenaires son savoir-faire et son expertise acquis depuis près de 45 ans.

## CONTACTS PRESSE

**Armelle Volkringer**  
Directeur de la Communication et  
des Relations Extérieures  
Tél. : +33 1 45 38 87 52

**Charlotte Bourgeois-Cleary**  
Tél. : +33 1 45 38 84 84

## CONTACTS INVESTISSEURS ET ANALYSTES

**Sebastien Valentin**  
Directeur de la Communication  
Financière et des Relations  
Investisseurs  
Tél: +33 1 45 38 86 25

**Olivia Hublot**  
Relations Investisseurs  
Tél:+33 1 45 38 87 06

<sup>1</sup> Sauf pour 2011 et 2012, pour 23 millions d'euros, afin d'accompagner la montée en régime des hôtels récemment ouverts.