

Thales : éléments financiers préliminaires 2010

Neuilly-sur-Seine, 14 février 2011 – Le conseil d'administration de Thales (NYSE Euronext Paris : HO) s'est réuni le 13 février 2011 afin d'examiner les éléments financiers préliminaires (non audités) pour 2010, l'arrêté des comptes consolidés de l'exercice étant inscrit à l'ordre du jour du conseil prévu le 24 février 2011.

- Il ressort que le **résultat opérationnel courant**¹ devrait être proche de –100 M€, en raison notamment de charges complémentaires et provisions enregistrées sur les contrats et activités mentionnés ci-dessous, qui dépassent 700 M€.

Pour le contrat de billettique au Danemark, un avenant a été signé fin décembre 2010, qui entérine les conditions de réalisation du programme jusqu'à son terme. Sur les contrats Meltem (patrouille maritime en Turquie) et A400M, les discussions sont toujours en cours, en vue de parvenir à un accord final avec, respectivement, le ministère de la défense turc et Airbus. Les calendriers et les conditions de réalisation technique ont été stabilisés sur ces deux contrats. Ces développements récents améliorent significativement la visibilité sur les conditions d'exécution de ces contrats et permettent lever les principales incertitudes opérationnelles et de préciser les estimations de leurs coûts à terminaison et les risques associés.

Par ailleurs, dans l'avionique, des étapes importantes ont été franchies dans les développements en cours. La priorité donnée à la satisfaction des engagements opérationnels vis-à-vis des clients a nécessité une importante mobilisation de ressources, qui a pesé sur les résultats. De plus, Thales a procédé, sur ses ressources, à un renforcement des capacités de gestion de projets de sa filiale française Thales Security Solutions & Services, confrontée à d'importants risques sur certains contrats complexes. Enfin, les difficultés rencontrées par la filiale australienne de Thales sur le contrat de contrôle de trafic aérien Lorads III à Singapour ont également pesé.

Dans ce contexte, le Groupe a décidé, après analyse approfondie, de revoir, sur ces programmes antérieurs à 2009, son appréciation des scénarios les plus probables dans un souci de plus grande prudence par rapport à ce qui était envisagé jusqu'à présent.

¹ Après restructurations et avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("PPA")

- Les **prises de commandes** de l'exercice ont atteint 13,1 Md€, la pression attendue sur les budgets de défense en Europe ayant été partiellement compensée par la reprise progressive de l'aéronautique civile et un niveau de commandes exceptionnel dans le domaine spatial.
- Les **revenus** devraient se monter à 13,1 Md€, en progression de 2% par rapport à 2009, compte tenu notamment d'un effet change favorable (-1% à périmètre et taux de change constants).
- Le contrôle strict des coûts et du besoin en fonds de roulement ayant permis la génération d'un cash flow net d'environ 270 M€ sur l'exercice (contre 800 M€ l'an dernier), le Groupe a terminé l'année en situation de **trésorerie nette positive** de près de 200 M€.

Confiant dans un redressement rapide de son résultat opérationnel courant¹, **le Groupe se fixe un objectif de 5% en 2011, porté à 6% en 2012²**. Ceci s'inscrirait dans un contexte d'activité en légère progression grâce au secteur Aérospatial & Transport, avec des commandes annuelles demeurant sensiblement égales aux revenus.

Contact presse :

Jérôme Dufour
Thales, Communication Corporate
Tél.: +33 (0)1 57 77 86 26
pressroom@thalesgroup.com

Contact Investisseurs et analystes :

Jean-Claude Climeau
Thales, Relations investisseurs
Tél.: +33 (0)1 57 77 89 02
ir@thalesgroup.com

Plus d'informations sur : <http://www.thalesgroup.com>

Thales organisera le 14 février 2011 à 14h30, une conférence téléphonique (en anglais) pour les analystes financiers et investisseurs. Les numéros d'appel et les planches de présentation seront disponibles sur le site Internet de Thales <http://www.thalesgroup.com> avant le début de la conférence téléphonique.

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la société, qui peuvent en différer sensiblement.

¹ après restructurations et avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("PPA").

² Les charges de restructurations devraient atteindre environ 1,5% des revenus en 2011 et 1% des revenus en 2012.