



 **MANITOU**

Chiffre d'Affaires T1 2011

Jean-Christophe Giroux - Directeur général
Hervé Rochet - Directeur financier



Faits Marquants

- Chiffre d'affaires de €226m, **+64% vs. T1 2010**
- **Croissance de +10%** vs. T4 2010; commandes **+19%**
- Carnet au 31 mars > 10000 unités: **+38% vs. Dec.31**
- **Montée en puissance** difficile des fournisseurs...
- ...avec un **impact-Japon** encore inconnu
- Volatilité impactant fortement **usines et réseaux**
- Toutefois maintien des ambitions et des **objectifs...**
- ...avec une **adaptation constante** au contexte

Amplification de la demande et des tensions

Evolution 2010 - 2011



1 an <i>Séquentiel*</i>	France	Europe excl France	Americ.	Reste du monde	Total
RTH	+46% +23%	+89% +17%	+79% -10%	+25% -12%	+65% +13%
IMH	+42% -6%	+12% +3%	+35% -3%	+60% +5%	+36% -3%
CE	+165% +33%	+27% -22%	+138% +19%	+63% -11%	+95% +5%
Total	+45% +13%	+76% +12%	+118% +10%	+34% -11%	+64% +10%

Accélération du rééquilibrage CE, Americas

Activité T1

Chiffre d'Affaires T1 2010						Chiffre d'Affaires T1 2011				
Fr.	Eur.	Am.	RoW	Tot.	€m % tot	Fr.	Eur.	Am.	RoW	Tot.
41 26%	55 34%	5 3%	15 9%	116 72%	RTH	61 23%	104 34%	9 3%	19 7%	192 72%
17 11%	6 4%	1 0%	2 1%	25 15%	IMH	24 9%	7 4%	1 0%	2 1%	34 13%
0 0%	7 4%	12 7%	2 1%	21 13%	CE	0 0%	9 4%	28 7%	4 1%	41 15%
58 36%	68 42%	17 11%	19 11%	162 100%	Tot.	85 32%	119 42%	38 14%	25 9%	266 100%

RTH: Rough Terrain Handling Division: Division Manutention Tout-Terrain
 IMH: Industrial Material Handling Division: Division Manutention Industrielle
 CE: Compact Equipment Division: Division Equipement Compact

Carnet et prises de commandes

<i>(en nombre d'unités)</i>	<u>RTH</u>		<u>IMH</u>		<u>CE</u>	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Carnet Dec. 31	4,242		1,753		1,392	
+ Commandes*	4,411	=	4,235	=	2,407	++
- Chiffre d'affaires	<u>3,046</u>	?	<u>3,617</u>	=	<u>1,566</u>	+
Carnet Mar. 31	5,607	?	2,371	=	2,233	=
Book-to-bill (mois)	4.3m		1.7m		3.1m	

*** Details des prises de commandes:**

<i>Saisonalité</i>	++	++			+	++
<i>Ré-assort des réseaux</i>	+			+	+	++
<i>Commandes de précaution</i>	++	++	+	+	+	+
<i>Loueurs</i>	++	+			+	++

L'offre est plus volatile que la demande



'Combination Plans' avec Gehl

- Aux USA:
 - Unification des équipes /processes Marketing & Ventes...
 - ... au service de toutes les marques Groupe
 - Fusion légale de Gehl Co et de Manitou North America...
 - ... pour créer *Manitou Americas*, Inc.
- En Europe:
 - Fusion de Gehl Europe avec Manitou Deutschland
 - Reventilation des fonctions sur les filiales *Manitou*

Les synergies de l'acquisition enfin en action

ConExpo 2011

- Présentation des 3 marques cumulant **325 ans**
- Lancement de Americas S&M + **Manitou Group**
- 2 nouveaux skidsteers à bras vertical



GEHL | MANITOU | MUSTANG



Nouveau concept MRT Hybride

- 2150 télescopique rotatif
- Dédié construction
- Mobilité sur moteur thermique
- Travail statique sur moteur électrique
- Economies conso. énergétique
- Faible émissions polluantes
- Réduction du bruit

- **Samoter** (Verona)
28th International Triennial Earth-moving
and Building Machinery Exhibition



Un pas vers des machines plus « vertes »

Nouveaux Gehl/Mustang "RT Series"

- Produits développés en interne
- En remplacement de l'OEM Takeuchi
- Construction, ag & terrassement
- Complément/alternative au SSL
- Adaptés aux terrains instables
- Auto track tensioning
- 5x5 Control Drive System
- Anti-Stall technology
- Lancement immédiat aux US
- Launch en Europe/WW début 2012



Complément naturel aux gammes Skidsteers



Situation des Réseaux

- Bilan à fin T1 2011:
 - Tensions causées par les délais constructeurs rallongés
 - Commandes d'anticipation grâce aux Red Series
 - Stocks en propre très bas
 - Situation financière globalement très saine
- Acquisition de **SAVIM** (concessionnaire SudOuest):
 - Management beaucoup plus impliqué que l'actionnaire...
 - ... avec un risque de dépôt de bilan malgré le potentiel
 - Engagement 2011-12 de Manitou pour protéger la base clients

Le tissu-concessionnaires reste notre meilleur atout



Situation Opérationnelle

- Supply Chain ***extrêmement tendue***
 - Goulets d'étranglement au niveau mondial sur certains éléments
 - Aspects réglementaires venant compliquer la donne
- ***Impact du Japon*** encore incertain
 - Communication prudente et aucune visibilité par transparence
 - Les encours ont lissé les choses jusqu'à ce jour
- ***Environnement quotidien*** très difficile
 - Pour les usines - avec le retour au chômage technique
 - Pour les réseaux et les clients - avec la faible visibilité

Perspectives 2011 néanmoins confirmées



 **MANITOU**

Merci pour votre attention