

Assemblée Générale Mixte du 15 avril 2011



Rapport annuel 2010



*La route avance*

# Conseil d'administration

au 15 avril 2011 <sup>(1)</sup>

## **Hervé Le Bouc**

Président-Directeur Général

## **Christian Balmes**

Administrateur

## **François Bertière**

Administrateur

## **Olivier Bouygues**

Administrateur

## **Louis Gabanna**

Administrateur

## **Thierry Genestar**

Administrateur

## **Jean-François Guillemin**

Administrateur

## **Jacques Leost**

Administrateur

## **Colette Lewiner**

Administrateur

## **Philippe Marien**

Représentant permanent  
de la société Bouygues

## **Thierry Montouché**

Administrateur

## **Christian de Pins**

Administrateur

## **Jean-Claude Tostivin**

Administrateur

## **Gilles Zancanaro**

Administrateur

(1) Sous réserve de l'approbation par  
l'Assemblée Générale du 15 avril 2011.

## Commissaires aux comptes

### **KPMG SA**

Titulaire

### **Mazars**

Titulaire

### **François Caubrière**

Suppléant

### **Thierry Colin**

Suppléant

|   |     |
|---|-----|
| Rapport du Conseil d'administration   | 1   |
| États financiers consolidés du groupe Colas                                 | 67  |
| Rapport des Commissaires aux comptes<br>sur les états financiers consolidés | 108 |
| Comptes sociaux de Colas  | 109 |
| Rapport des Commissaires aux comptes<br>sur les comptes sociaux             | 123 |
| Résolutions   | 129 |

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'Assemblée Générale Mixte du 15 avril 2011

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Mixte, conformément à la loi et aux statuts, pour :

- dans la partie ordinaire, vous rendre compte de notre gestion durant l'exercice écoulé, vous exposer la situation de la société et son évolution, soumettre à votre approbation les comptes annuels de l'exercice 2010 et l'affectation du résultat de l'exercice, les conventions et opérations visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, renouveler le mandat de sept Administrateurs, nommer deux Administrateurs, renouveler l'autorisation donnée à votre Conseil en vue de permettre à la société d'intervenir sur ses propres actions;
- dans la partie extraordinaire, soumettre à votre approbation le renouvellement de délégations à donner au Conseil d'administration, à l'effet :
  - de réduire le capital social par annulation d'actions propres détenues par la société,
  - de procéder à l'augmentation du capital social, soit par émission, avec ou sans maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, soit par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres,
  - d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires,
  - d'augmenter le capital au profit des salariés dans le cadre des dispositions des articles L. 225-138 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du travail.

## Partie ordinaire de l'Assemblée Générale Mixte

### L'activité en 2010

Dans un environnement économique et financier mondial encore difficile, instable et géographiquement hétérogène, Colas a su maintenir un volume global d'activité peu différent de celui réalisé en 2009 : le chiffre d'affaires à fin décembre 2010 s'établit à 11,7 milliards d'euros, en hausse de 1 %. Ce chiffre d'affaires a été pourtant réalisé dans un contexte plus difficile que prévu puisqu'à l'orientation peu favorable de l'investissement public et privé, à la réduction du nombre de grands chantiers, à la forte pression concurrentielle en France et à la récession dans certains départements d'outre-mer se sont ajoutées des conditions hivernales désastreuses en début et fin d'exercice en Europe et en Amérique du Nord, des perturbations entraînées par les grèves en octobre et novembre en France, l'annulation de deux grands contrats en PPP signés et financés, enfin et surtout, une situation

plus dégradée que prévu pour la majorité des filiales en Europe centrale qui ont subi une chute brutale de leurs marchés. L'évolution du chiffre d'affaires comprend d'importants écarts entre zones géographiques. L'Amérique du Nord, l'Europe du Nord et l'Asie enregistrent des activités en croissance, l'Afrique et l'Océan Indien sont stables, la France métropolitaine est quasi stable ; inversement, les départements d'outre-mer des Antilles et de la Réunion sont en sensible recul et l'Europe centrale en très forte baisse. Quelques acquisitions ciblées ont permis de renforcer la stratégie d'intégration industrielle en apportant à Colas une capacité de production de bitume significative en France ou d'étendre le maillage géographique d'implantations aux États-Unis. À périmètre et taux de change comparables, le chiffre d'affaires est en retrait de 3,5 %.

Dans ce contexte particulier, le résultat net part du Groupe à fin décembre 2010 s'élève à 224 millions d'euros, contre 387 millions à fin 2009. Toutefois, malgré un cumul de difficultés concentrées sur un seul exercice, qui ont entraîné d'importantes provisions et charges dont un grand nombre n'est pas récurrent, la rentabilité atteint 1,9% du chiffre d'affaires.

La répartition du chiffre d'affaires est peu différente de celle de l'an passé. La part réalisée en France (incluant les DOM) s'élève à 6,7 milliards d'euros, soit 57% du total, et la part réalisée à l'international (incluant les TOM) s'élève à 5,0 milliards d'euros, soit 43% du total. L'Europe (France incluse), avec 8,5 milliards d'euros, et l'Amérique du Nord, avec 2,2 milliards d'euros, additionnées, représentent 10,7 milliards d'euros, soit 92% du chiffre d'affaires total.

Les investissements ont été maîtrisés. Le montant total d'investissements, nets de cessions, a été contenu à 500 millions d'euros, contre 368 millions en 2009 (niveau exceptionnellement bas), en préservant l'avenir puisque les investissements consacrés à la croissance externe (titres et actifs) s'élèvent à 63 millions d'euros (6 millions en 2009). Les investissements nets en matériels corporels et incorporels, pour la plus grande part de renouvellement, s'élèvent à 437 millions d'euros, à comparer à un montant de 362 millions en 2009.

De ce fait, le cash-flow libre (capacité d'autofinancement diminuée du coût de l'endettement financier net, de la charge de l'impôt et des investissements d'exploitation nets) s'élève à 225 millions d'euros.

Les efforts de maîtrise de la trésorerie se sont poursuivis et, malgré une nouvelle réduction en France des délais de règlement fournisseurs et la baisse du résultat net de l'année, l'endettement net consolidé à fin décembre 2010 s'établit à 57 millions d'euros, soit une hausse limitée de 174 millions par rapport à la trésorerie nette de 117 millions à fin décembre 2009, et ce, grâce à la bonne maîtrise des investissements et aux efforts de l'ensemble des équipes pour réduire les besoins en fonds de roulement. L'augmentation des besoins de fonds de roulement a pu être limitée à 109 millions d'euros en 2010.

Au 31 décembre 2010, Colas bénéficie d'une situation financière solide avec des capitaux propres (part du Groupe) avant distribution des dividendes de l'exercice qui s'élèvent à 2 345 millions d'euros, contre 2 276 millions d'euros fin 2009, et un ratio de couverture des actifs non courants par les capitaux propres et les provisions non courantes de 84% inchangé (84% à fin 2009).

## En France métropolitaine

Le chiffre d'affaires réalisé en France métropolitaine s'élève à 6,3 milliards d'euros, en hausse de 0,4% par rapport à 2009 (- 2,7% à périmètre identique).

Il se décompose en :

### UNE ACTIVITÉ ROUTES

(74% du total métropole)

L'activité **Routes** est très diversifiée et couvre les grands projets mais aussi les chantiers de taille modeste, et bénéficie d'une large gamme de métiers et de savoir-faire. Elle consiste en la réalisation annuelle d'environ 55 000 chantiers de construction ou d'entretien d'infrastructures de transport – autoroutes, routes nationales, départementales, communales, aéroports, ports, plateformes pour réseaux ferrés ou transports en commun urbains en site propre –, de plateformes industrielles ou commerciales, de voirie et réseaux divers pour des ensembles de logements individuels ou collectifs, d'aménagements urbains (zones piétonnières, places), de loisirs (équipements sportifs, circuits automobiles, pistes cyclables) ou environnementaux (bassins de rétention, aménagements paysagers, parcs éoliens). Elle inclut des activités de petit génie civil et d'assainissement souvent liées à la route et est complétée en amont par des activités de production et de recyclage de granulats et de fabrication de matériaux routiers (enrobés, liants, émulsions, béton prêt à l'emploi) auto-consommés ou vendus à tiers.

L'activité Routes est réalisée à travers un réseau de 16 filiales régionales réparties sur l'ensemble du territoire métropolitain.

### DES ACTIVITÉS DE SPÉCIALITÉS

(26% du total métropole)

- Le **Bâtiment** comprend une activité classique de construction de bâtiments exercée uniquement en région Île-de-France et une activité de démolition-déconstruction de bâtiments anciens en Île-de-France et en province, souvent liée aux activités de recyclage de matériaux.

- La **Sécurité signalisation routière** consiste en la fabrication, la pose et la maintenance d'équipements de sécurité (glissières de sécurité, balisage), de signalisation horizontale (production de peinture routière et travaux de marquage au sol) et d'équipements lumineux et de gestion de trafic ou d'accès (feux tricolores, équipements de barrières de péage, de parking, de contrôle d'accès). Ces activités sont réalisées par Aximum et ses filiales.

- Les **Pipelines, canalisations** regroupent la pose et l'entretien de pipelines et canalisations de gros diamètre ou de plus petit diamètre pour le transport des fluides (pétrole, gaz, eau), y compris la construction de stations de compression de gaz, et, pour les réseaux secs (électricité, chauffage, télécommunications), des travaux de

petit génie civil et des services industriels. Ces activités sont réalisées par Spac et ses filiales.

- **L'Étanchéité** comprend :

- la production et la commercialisation de membranes d'étanchéité (incluant une offre de membranes photo-voltaïques) en France et à l'exportation, d'appareils d'éclairage et de désenfumage, la pose et l'entretien d'asservissements ;

- la réalisation de travaux d'étanchéité de voirie (à base d'asphalte) et de bâtiment, d'enveloppe de bâtiment (bureaux, installations industrielles, salles de spectacle, musées), avec en particulier des travaux complexes sur des ouvrages à forte intensité architecturale : couverture et bardage en aluminium ou acier, réalisation de charpentes métalliques, pose de toitures photovoltaïques.

Ces activités sont réalisées par Smac et ses filiales.

- Le **Ferroviaire** comprend la conception et l'ingénierie de grands projets complexes, la construction, le renouvellement et l'entretien des réseaux ferroviaires (lignes à grande vitesse, voies traditionnelles, tramways, métros), tant au niveau des installations fixes que des infrastructures, avec la pose et la maintenance de voies, l'électrification (sous-stations, systèmes caténaires), la signalisation et les systèmes de sécurité, la réalisation de travaux spécifiques (ponts roulants, embranchements spéciaux, tunnels), la fabrication de traverses, ainsi qu'une activité de fret ferroviaire (notamment transport de granulats pour les filiales du Groupe). Ces activités sont réalisées par Colas Rail et ses filiales.

- **Production et ventes de produits issus du raffinage de pétrole**

La Société de la Raffinerie de Dunkerque (SRD), acquise le 30 juin 2010, fabrique, à partir du pétrole, une gamme de produits pour Colas (60%) et Total (40%) dans le cadre d'un contrat de « processing » en vigueur jusqu'à fin 2012. Ces produits (bitume, huiles, cires, paraffines et fuels spéciaux) sont cédés par SRD à Colas et à Total qui les commercialisent. Une division bitume spécialisée est en charge de vendre le bitume qu'elle fait produire à SRD (contrat de processing) aux différentes filiales routières du Groupe et de vendre à des clients tiers les autres produits (huiles, paraffines et fuels spéciaux). Ces ventes à tiers constituent donc une nouvelle activité.

Sur les marchés qui comprennent la Route et l'ensemble des activités de travaux publics, les filiales sont en concurrence avec les sociétés Eurovia (groupe Vinci), Eiffage TP (groupe Eiffage), le groupe NGE, de grandes entreprises régionales comme Ramery, Charrier, Pigeon, et un réseau très dense de l'ordre de 1 600 petites ou moyennes entreprises régionales ou locales ; sur le marché des granulats et du béton prêt à l'emploi, il faut ajouter les groupes cimentiers comme Lafarge, Cemex ou Ciments Français et un réseau régional ou local de producteurs de granulats qui, pour certains, possèdent également une activité de travaux publics. Les filiales opérant dans les activités de spécialités sont également

en concurrence avec des filiales spécialisées de groupes de BTP français déjà cités ou internationaux, auxquelles viennent s'ajouter de nombreuses petites, moyennes ou grandes entreprises spécialisées, nationales ou régionales ou étrangères, comme :

- pour la signalisation : les sociétés Signature (groupes Burelle et Eurovia), Girod, Lacroix ;

- pour le ferroviaire : les sociétés ETF (Eurovia), TSO, Alstom (TGS), Eiffage Rail et de nombreuses entreprises moyennes indépendantes.

Colas se situe à la première place dans le classement des entreprises routières et ferroviaires, à la deuxième pour l'étanchéité et à la troisième pour la production de granulats. Pour le reste des activités, un classement n'a pas de signification.

## Routes

Le marché routier, en euros courants, a été quasi équivalent à celui de 2009, ce qui traduit probablement une baisse en volume de 3% à 4%. La fin des effets positifs du plan de relance n'a pas entraîné de baisse importante des volumes de travaux et les carnets de commandes de la profession sont restés quasiment stables tout au long de l'année. L'ensemble constitué principalement par les 16 filiales routières régionales a enregistré un chiffre d'affaires Routes et Ventes de produits de 4,6 milliards d'euros, en baisse de 0,7% par rapport à 2009. Plusieurs facteurs négatifs différencient 2010 des exercices précédents : des facteurs exogènes (conditions météorologiques désastreuses non seulement en début d'exercice avec des intempéries mais également en novembre et décembre avec de la neige, perturbations apportées par les grèves d'octobre et de novembre dans les approvisionnements en carburants et bitume) et des facteurs endogènes à la profession (fortes disparités entre régions, entre départements, entre agglomérations urbaines et zones rurales, aggravées par la prudence de certaines collectivités locales face à l'incertitude de leurs recettes futures suite à la suppression de la taxe professionnelle, et pression concurrentielle générale irrationnelle en regard des volumes réels). Face à ces tendances, les efforts d'adaptation et de rationalisation des établissements et les recherches d'économies ont été importants afin d'améliorer leur compétitivité ; accentués au second semestre, ils ont permis de limiter la pression sur les marges opérationnelles. Les investissements de renouvellement ont été limités au strict nécessaire. L'ensemble des techniques, produits et procédés développés pour favoriser le développement responsable est en progression : de 2% en 2009 à 4% en 2010 pour les enrobés tièdes et de 5% à 7% pour les enrobés recyclés. La production de granulats est en retrait de 6%.

## Activités de spécialités

### SÉCURITÉ SIGNALISATION ROUTIÈRE

**Aximum et ses filiales** ont enregistré un chiffre d'affaires légèrement supérieur à celui de 2009, grâce à l'acquisition du fonds de commerce de l'activité signalisation lumineuse de Sagemcom (feux tricolores, postes centraux de régulation de trafic, etc.). Les activités de services (pose de glissières, application de peinture routière) et de fabrication de peinture routière (plus de 50% de la production est écolabellisée) ont évolué dans un marché totalement perturbé par une baisse significative de volume et une hausse permanente du prix des matières premières (notamment celles destinées à la production des peintures). Un plan d'adaptation a été lancé dès la fin du premier trimestre. L'intégration de Sagemcom dans les activités produits électroniques se poursuit, conformément aux prévisions.

### PIPELINES, CANALISATIONS

**Spac et ses filiales** ont réalisé un chiffre d'affaires en hausse de 11% par rapport à 2009, grâce à la réalisation ou l'avancement de trois grands projets de transport ou de stockage souterrain de gaz alors que les activités traditionnelles sont en léger retrait, avec la baisse des investissements des collectivités locales dans les réseaux de distribution d'eau et du secteur privé dans l'activité de maintenance industrielle.

### ÉTANCHÉITÉ

**Smac et ses filiales** ont enregistré un chiffre d'affaires en très légère hausse grâce à l'acquisition de la société Linea BTP qui vient compenser un repli d'activité fortement lié au recul du marché photovoltaïque suite aux modifications fiscales et à la baisse des tarifs de rachat de l'électricité ainsi produite. Les activités industrielles subissent la forte hausse du prix des matières premières (membranes d'étanchéité et résines) et un climat concurrentiel dur (lanterneaux) mais résistent bien. À l'international, la filiale espagnole est en forte baisse, compensée par une bonne activité en Grande-Bretagne. Les investissements commerciaux en Amérique du Nord et industriels en Arabie saoudite commencent à porter leurs fruits. Globalement, les fonds de commerce ont bien résisté dans cet environnement difficile et Smac réalise une bonne performance.

### FERROVIAIRE

Avec un chiffre d'affaires 2010 en hausse de 14% par rapport à 2009, l'activité de **Colas Rail** est restée bien orientée dans un marché français dynamique soutenu par la construction ou l'achèvement de nouvelles lignes de tramway (Reims, Angers, Paris) et la rénovation ou la maintenance des lignes du réseau ferré national : renouvellement et entretien de voies avec la Suite rapide, premiers contrats en ligne fermée comprenant études, fourniture et travaux avec maîtrise d'ouvrage déléguée par RFF pour la gestion

de la circulation ferroviaire. L'activité fret augmente régulièrement les tonnages de granulats transportés et élargit sa clientèle en obtenant une première commande de traction privée de wagons de transport de marchandises autres que des pondéreux.

Au total, plus de 80000 chantiers ont été réalisés en France métropolitaine en 2010. Les exemples suivants traduisent la **grande diversité des activités du Groupe en France métropolitaine** :

#### **Construction ou entretien du réseau autoroutier :**

A21 : réfection de chaussées sur 8 km entre Lens (62) et Douai (59); A29 : rénovation de chaussées avec mise en œuvre de 30% d'enrobés recyclés à proximité de Honfleur (14); A48 : réfection de chaussée sur la section Voreppe – Saint-Égrève (38) avec mise en œuvre d'enrobés recyclés à 35%; A75 : travaux de construction d'une section de 9,5 km entre Pézenas et Béziers (34) avec mise en œuvre d'enrobés tièdes sur toute la longueur du tracé; A750 : réfection de chaussée sur 4,8 km près de Montpellier (34) avec mise en œuvre d'enrobés recyclés à 40%.

#### **Construction, entretien et rénovation du réseau routier :**

construction des contournements de Nogent-le-Roi (28), Lure (70), Pont-de-Salars (12), Le Boulou (66); réfection de la rocade de Pau (64) avec recyclage en place et mise en œuvre d'enrobés tièdes; mise à 2x2 voies de la RN 10 entre Barbezieux et Pétignac (16), de la RD 2009 entre Riom et Clermont (63) avec mise en œuvre d'enrobés incluant 30% d'agrégats recyclés; réfection de chaussée sur la RN455 à Pecquencourt (59) avec incorporation de 20% d'enrobés recyclés; réhabilitation de la RD 12 entre Aigueperse et Thuret (63) avec utilisation de la technique de recyclage en place Valorcol®, et de la RD753 à Tiffauges (85) avec le procédé Novacol®.

#### **Aéroports et ports :**

réfection d'une voie de dégagement pour gros porteurs à l'aéroport d'Orly avec mise en œuvre d'enrobés tièdes; réhabilitation de la piste, des taxiways et aires de stationnement de l'aérodrome de Dijon-Longvic (21); réfection de la piste de l'aérodrome d'Auch (32); réhabilitation de la piste de l'aéroport de Valence-Chabeuil (26); construction d'une nouvelle plateforme à l'aéroport de Lyon-Saint-Exupéry (69).

#### **Plateformes logistiques ou autres :**

construction de plateformes logistiques au Coudray-Montceaux (91) avec mise en œuvre d'enrobés tièdes Ecoflex®, à Limoges (87); réalisation d'un parking sur 40 ha à proximité du Mont-Saint-Michel (50); construction d'un parking HQE à Pont-l'Abbé (29) avec recyclage de matériaux et mise en œuvre d'enrobés basse température Ecofalt®.

#### **Aménagements urbains :**

aménagements urbains qualitatifs dans les centres de Poitiers (86), Montluçon (03), Westhouse (67); aménagement de la place de la Croisée-des-Axes-et-des-Terrasses à Nanterre (92) avec mise en œuvre de 5000 m<sup>3</sup> de compostyrène; aménage-

ment de la zone sensible du mont Saint-Siméon à Noyon (60) incluant l'embauche de personnes bénéficiant d'actions d'insertion professionnelle; aménagements extérieurs de l'hôpital Robert-Schumann à Metz (57), du CHU d'Amiens (80) avec de fortes contraintes en matière de sécurité, du centre hospitalier de Noyal-Pontivy (56) avec mise en œuvre de Végécol®; transformation d'une section autoroutière en boulevard urbain à l'entrée est de Lyon (69).

**Équipements sportifs ou de loisirs :** réfection de piste au Stade de France (93), de piste de bicross à Mandeure (25); aménagement d'une piste d'athlétisme à Andernos-les-Bains (33); construction d'une piste cyclable sur le littoral des Sables-d'Olonne (85).

**Transports en commun :** achèvement de la construction de la première ligne du tramway de Reims (51) dans le cadre d'un contrat de partenariat public-privé; réalisation des travaux du tramway d'Angers (49); démarrage de la construction des lignes de tramway T1, T2, T3, T5, T6 à Paris et en Île-de-France.

**Environnement :** réfection des allées et espaces de circulation du parc du château de Versailles (78) dans le cadre d'un mécénat de compétence; réalisation de travaux pour un écoquartier à Viry (74); pose de 12000 m<sup>2</sup> de membrane d'étanchéité Coletanche® pour la réfection d'un bassin à Estrées-Mons (80), avec application d'enrobés tièdes 3E®.

**Équipements de sécurité et de signalisation :** fourniture et pose de 20 km de séparateurs en béton et 23 km de glissières métalliques sur le contournement sud de Reims; renouvellement du système de régulation de trafic du département des Hauts-de-Seine.

**Pipelines, canalisations :** pose d'un pipeline de 52 km sur l'artère du Mâconnais pour GRT Gaz; construction en EPCC de la station de stockage de gaz de Hauterives (26) pour Storengy.

**Étanchéité :** réalisation des façades et menuiseries de l'hôtel de la Région Rhône-Alpes à Lyon (69); travaux d'étanchéité et pose de centrales photovoltaïques sur le premier bâtiment de bureaux à énergie positive Green Office 1 pour Bouygues Immobilier à Meudon (92).

**Ferroviaire :** travaux de renouvellement de 37 km de voie sur la ligne Pau-Oloron et 18 km sur la ligne Cambo-Bayonne; pose de voies sur 12,8 km pour la ligne de tramway d'Angers (49); travaux de caténaires sur la LGV Paris-Lyon entre Combs-la-Ville (77) et Saint-Louis-les-Aygalades (13); travaux de maintenance de voie et de signalisation dans le tunnel sous la Manche.

**Déconstruction et démolition :** déconstruction partielle d'une tour de 20 niveaux à Levallois-Perret (92); démolition à l'explosif de 407 logements à Vaulx-en-Velin (69); déconstruction de bâtiments de stockage et de silos à grains à Billère (64).

## Concessions

### COFIROUTE

Société concessionnaire d'autoroutes dont Colas détient 16,67 % du capital, **Cofiroute** exploite à ce jour un réseau interurbain de 1 100 km dans le quart nord-ouest de la France. Le réseau a enregistré en 2010 une croissance du trafic de 1,9%, composée d'une nouvelle hausse de trafic des véhicules légers de 1,7% et d'une reprise de la croissance du trafic poids lourds de 3,3% par rapport à l'exercice 2009. La poursuite de l'amélioration du réseau interurbain s'est concrétisée en 2010 par la mise en service d'un nouveau pont sur la Loire, dans le cadre de l'élargissement de la section entre Orléans et Olivet sur l'A71, et de l'élargissement de la rocade nord d'Angers. Les travaux de la section du duplex A86 d'une longueur de 5,5 km entre Vaucresson et Vélizy-Villacoublay ont été achevés fin septembre par Socatop, groupement formé de Vinci, Eiffage et Colas, ce qui a permis à Cofiroute de mettre en service le 9 janvier 2011 l'ouvrage complet du duplex A86 qui relie, sur une longueur de 10 km en tunnel, Rueil-Malmaison à Vaucresson et Vélizy-Villacoublay. La concession de l'ouvrage est attribuée jusqu'en 2086.

### ADELAC

Société concessionnaire, dont Colas détient 6,9%, pour une durée de cinquante-cinq ans, **Adelac** exploite une section de 19,7 km (entre Saint-Julien-en-Genevois et Villy-le-Pelloux) de l'autoroute A41 Nord reliant Annecy à Genève. Malgré une fréquentation de l'autoroute en hausse de 5% par rapport à 2009 pour sa deuxième année d'exploitation, le trafic moyen de l'ordre de 18000 véhicules par jour reste inférieur aux prévisions en raison principalement d'un trafic poids lourds décevant et de l'impact de la crise économique.

### MARS

La société concessionnaire **Mars**, dont Colas est actionnaire à 8,5%, a pour double mission la conception, la réalisation et le financement du tramway de Reims, et la gestion des transports urbains de Reims pour une durée de trente ans. Elle assure, depuis 2008, l'exploitation du réseau des transports urbains (environ 170 autobus). Le groupement constructeur, composé notamment des filiales routières Colas Est et Screg Est, et de la filiale ferroviaire Colas Rail, a achevé en 2010 les travaux de construction de la plateforme du tramway et de pose de la voie ferrée sur toute la longueur du tracé (11,2 km), la réalisation des voiries de façade à façade et la construction du centre de maintenance. Les premiers essais ont débuté en avril 2010 et la mise en service est prévue pour avril 2011.

## Dans les départements d'outre-mer

Le chiffre d'affaires réalisé dans les départements d'outre-mer s'élève à 362 millions d'euros, en baisse de 15% par rapport à 2009.

À **la Réunion**, le chiffre d'affaires est pour la seconde année en baisse dans un contexte de récession des marchés du bâtiment et des travaux publics. L'activité bâtiment est en fort recul en l'absence de projets sur financements publics et avec la chute des investissements privés liés à la réduction du dispositif de défiscalisation. La baisse de l'activité routes a été partiellement amortie par des chantiers de génie civil (stations d'épuration, réservoirs pour irrigation, fermes photovoltaïques) et de voiries et réseaux divers. La crise du secteur entraîne une réduction des ventes de matériaux de construction. L'annulation du contrat en PPP pour la construction d'un tram-train entre Saint-Paul et Sainte-Marie remporté par le groupement Tram'Tiss, dont Colas était mandataire, a entraîné en 2010 un plan de réduction des structures des filiales.

Aux **Antilles (Martinique et Guadeloupe)**, le marché est resté atone après la crise sociale de 2009 dont les conséquences sur l'économie et les investissements sont encore profondes. L'immobilisme des donneurs d'ordre publics et privés, lié à la situation financière précaire des collectivités locales et à la réforme de la défiscalisation immobilière, explique le niveau d'activité particulièrement bas enregistré par les filiales dans les travaux publics et le bâtiment. Les mesures d'adaptation prises en 2009 ont été renforcées.

La **Guyane** a maintenu un bon niveau d'activité, grâce notamment à deux chantiers importants : la construction de la route d'accès au pont de l'Oyapock à la frontière brésilienne et la réalisation de terrassements pour la station de traitement et d'épuration des eaux de Cayenne.

## À l'international et dans les territoires d'outre-mer

Le chiffre d'affaires réalisé à l'international et dans les territoires d'outre-mer s'élève à 5,0 milliards d'euros, en hausse de 2,4% par rapport à 2009 (-3,5% à taux de change et structure comparables). Il se décompose géographiquement entre l'Amérique du Nord : 44% (40% en 2009), l'Europe (hors France) : 37% (42% en 2009), l'Afrique / Océan Indien / Asie / Océanie / Autres pays : 19% (18% en 2009).

La nature de l'activité routière à l'international et dans les territoires d'outre-mer est comparable à celle exercée en France métropolitaine. La taille des chantiers réalisés est en moyenne plus importante en Amérique du Nord, en Europe centrale ou dans l'Océan Indien. L'activité routière englobe dans certains pays des travaux de génie civil complexes (ouvrages d'art) nécessaires pour répondre à des appels d'offres d'ouvrages routiers ou autoroutiers tout corps d'état. L'activité travaux est complétée également par des activités de production et de recyclage de matériaux en amont (granulats, enrobés, émulsion, béton prêt à l'emploi). La part de ces productions vendues à tiers peut être plus importante, comme en Amérique du Nord. Les activités de spécialités exercées à l'international sont essentiellement celles de pipelines canalisations, génie civil, ferroviaire et signalisation en Europe, bâtiment et génie civil dans l'Océan Indien, marquage routier au Canada, génie civil, ferroviaire et signalisation au Maroc, etc. En Asie et en Australie, l'essentiel de l'activité est centré sur la production, le stockage, la transformation et la commercialisation de produits routiers issus du pétrole (bitume, émulsions).

Dans l'ensemble des pays ou des régions (aux États-Unis ou au Canada, il n'existe pas de marché national dans les métiers exercés), Colas occupe, dans le domaine routier, des positions de premier rang et est en compétition, dans chaque pays, avec des entreprises nationales ou des filiales de grands groupes internationaux (BTP, cimentiers, producteurs de matériaux).

## En Europe

Le chiffre d'affaires en Europe (hors France) s'élève à 1,8 milliard d'euros, en baisse de 10,1% par rapport à 2009 (-12,4% à périmètre et taux de change équivalents).

**L'Europe du Nord** enregistre une belle progression de chiffre d'affaires (+16%).

En **Grande-Bretagne**, la filiale routière Colas Ltd a réalisé un chiffre d'affaires élevé, comparable à celui de 2009, grâce essentiellement aux quatre contrats de long terme MAC (Managing Agent Contractor) de gestion et d'entretien du réseau routier et autoroutier britannique, couvrant les Areas 14, 10, 7, 12, soit 3500 km (incluant les ouvrages d'art), et aux effets positifs du plan de relance dans la première partie de l'exercice. En fin d'année, l'annonce d'un plan d'austérité a entraîné le gel des investissements des collectivités locales. Le contrat de réhabilitation et d'entretien de la voirie de la ville de Portsmouth se poursuit. L'activité ferroviaire de Colas Rail Ltd a été soutenue, avec la réalisation de travaux de renouvellement de voies ferrées nécessitant l'utilisation de quatre trains de Suite rapide dans le cadre d'un contrat pluriannuel MAC. La filiale Colas Rail Ltd confirme sa place de leader dans le domaine de la voie ferrée dans le cadre des contrats pluriannuels de renouvellement de voies ferrées.

En **Suisse**, le chiffre d'affaires est en forte progression grâce à de nombreux travaux d'infrastructures routières, autoroutières et ferroviaires.

En **Belgique**, grâce au niveau élevé d'investissements et au report sur 2010 de chantiers prévus en 2009, le chiffre d'affaires de l'activité routière est également en forte hausse.

Au **Danemark**, le chiffre d'affaires est équivalent, avec une activité déséquilibrée entre les deux semestres (plus forte au second semestre).

En **Irlande**, malgré un contexte économique très difficile, le chiffre d'affaires est comparable à celui de 2009.

Le chiffre d'affaires de l'**Europe centrale** est en recul de 34 %.

La plupart des filiales ont été fortement impactées par une nouvelle baisse d'activité en 2010 (recul de près de 50 % en deux ans), principalement en Hongrie, Slovaquie et Croatie. De manière générale, sur l'ensemble de la zone, les activités traditionnelles de fonds de commerce sont en forte réduction et le niveau général des prix subit la pression concurrentielle. En **Slovaquie**, après de longs mois d'incertitude, le contrat en PPP de l'autoroute D1, pour lequel d'importants moyens matériels et humains restaient mobilisés, a finalement été annulé fin août. En **Hongrie**, le recul est essentiellement dû à l'achèvement du grand chantier en PPP de l'autoroute M6-M60 fin 2009 ; le chantier de l'autoroute M3 a démarré. En **Croatie**, le marché routier est en profonde récession et la filiale n'a pas été en mesure de reconstituer son carnet de commandes. Le chiffre d'affaires accuse une baisse plus limitée en **République tchèque**, est stable en **Roumanie** et en légère hausse en **Pologne**. Cette chute d'activité plus forte que prévu a conduit à des plans de restructuration importants en Croatie, Slovaquie et Roumanie. Les délais administratifs de mise en œuvre de ces plans ont entraîné des coûts supplémentaires. Des difficultés ont été également rencontrées pour l'achèvement ou la poursuite de certains contrats comme l'autoroute D47 en République tchèque ou, en Roumanie, la construction de l'autoroute A2 entre Cernavoda et Constanta (20 km) qui rencontre de nombreux problèmes contractuels (bouversement du tracé sur 15 km, retard de mise à disposition des terrains), ce qui n'a pas permis un avancement dans des conditions normales et a entraîné des surcoûts importants, et le contrat du contournement de Suceava dans l'est du pays qui subit des surcoûts imputables notamment à des retards dans la mise à disposition des terrains.

Parmi les réalisations de l'année, on peut citer : la réfection complète de la voie lente de l'autoroute A7 entre Saint-Ghislain et Mons et la réalisation de travaux d'entretien lourd sur l'autoroute A12 (Belgique) ; la pose d'un pipeline de 85 km en Belgique ; la réhabilitation des pistes aéroportuaires de la base militaire des îles Malouines

(Grande-Bretagne) ; la construction d'une section de l'autoroute A16 (Suisse) ; la réfection de chaussées sur une vingtaine de sections autoroutières (Danemark) ; la réhabilitation des chaussées de deux tunnels (Islande) ; l'élargissement à 2x3 voies d'une section autoroutière de 7 km sur le contournement de Budapest (Hongrie) ; la construction du contournement de Moravské (République tchèque) ; la construction de la section Svinia-Presov sur l'autoroute D1 (Slovaquie) ; la construction de l'autoroute A2 entre Cernavoda et Constanta (Roumanie) ; la construction d'une section du contournement autoroutier de Poznan et d'une section autoroutière entre Gnesne et Czachurki (Pologne).

Les techniques de développement responsable progressent : plusieurs chantiers de revêtements silencieux ont été réalisés en Suisse et en Grande-Bretagne, et les enrobés tièdes ont marqué une avancée en Hongrie, Pologne et Slovaquie.

## CONCESSIONS

### **Ensign : PFI de Portsmouth (Grande-Bretagne)**

Premier partenariat public-privé de réhabilitation et d'entretien de voirie urbaine signé en 2004 pour une durée de vingt-cinq ans, le PFI de Portsmouth se déroule à la satisfaction du client et des usagers. Depuis mi-2009, la seconde phase d'exploitation porte sur la maintenance, l'entretien courant et la gestion complète du réseau, qui comprend 480 km de voies, 84 ponts et ouvrages, et 19000 points d'éclairage. L'année a été marquée par de sévères intempéries pour les travaux de maintenance hivernale.

### **MAK : autoroutes M6-M60 (Hongrie)**

Société concessionnaire détenue à 30 % par Colas, MAK est titulaire pour trente ans d'un contrat en PPP pour la construction et l'exploitation de deux sections neuves d'une longueur totale de 80 km des autoroutes M6 (50 km) et M60 (30 km) dans le sud de la Hongrie. Les travaux réalisés par le groupement constructeur ont été achevés en un délai record, conformément au planning du projet. La période d'exploitation et de maintenance a débuté fin mars 2010 pour une durée de vingt-huit ans.

## **En Amérique du Nord**

Le chiffre d'affaires s'élève à 2,2 milliards d'euros. Il est en hausse de 15 % par rapport à 2009 (3 % à parité de change et périmètre identiques).

## AUX ÉTATS-UNIS

Les filiales, qui opèrent principalement dans 25 États, ont bénéficié comme en 2009 des effets du plan de relance qui ont permis de compenser partiellement la contraction de la demande qui semble avoir cessé en fin d'année pour faire place à une très légère reprise. Le programme pluriannuel fédéral (loi SAFETEA-LU) a été reconduit

provisoirement pour une année supplémentaire. Les plans d'actions des filiales visant à l'amélioration de l'organisation (échange des meilleures pratiques) et la poursuite de la maîtrise des coûts d'exploitation, alliés aux efforts de promotion des techniques économiques d'entretien du réseau routier, à la diversification des activités (renforcement des activités de génie civil et d'entretien d'ouvrages d'art), à l'acquisition de deux nouvelles sociétés routières (Baker et Ballou) qui renforcent le maillage en Géorgie et offrent une entrée dans de nouveaux États du Midwest et du Sud-Est, à la poursuite de la stratégie visant à mieux contrôler l'approvisionnement en bitume par un réseau de dépôts et de terminaux, et à la diversification de la clientèle menée depuis deux ans, ont permis à l'ensemble des filiales de réaliser un chiffre d'affaires légèrement supérieur à celui de l'an passé et d'enregistrer de bonnes performances, ce qui démontre leur solidité et leur résistance dans le marché concurrentiel de 2010.

#### AU CANADA

Malgré des conditions climatiques défavorables, notamment en Alberta, le chiffre d'affaires de ColasCanada progresse, grâce à la poursuite du programme de mise à niveau des infrastructures du Québec et à la reprise des investissements privés à l'ouest, stimulés par la hausse du prix des matières premières. Deux acquisitions ont été réalisées en Colombie-Britannique. La qualité du large réseau d'entreprises et le modèle d'intégration verticale décliné (stockage de bitume; production d'agrégats, liants, enrobés, béton prêt à l'emploi, peinture routière; travaux routiers) ont permis de réaliser une excellente année dans une économie dynamique.

Parmi les chantiers significatifs réalisés en 2010 en Amérique du Nord, on peut citer :

- aux États-Unis : la réfection d'ouvrages d'art et de chaussées sur l'Interstate 81 dans le comté de Franklin, en Pennsylvanie; la réhabilitation d'une section de 108 km de l'Interstate 55 dans le Missouri; la réfection de chaussées sur l'Interstate 57 dans le comté de Jefferson, dans l'Illinois; l'élargissement et la réhabilitation du contournement de Thomson, en Géorgie; la réfection de chaussées sur l'Interstate 64 à Richmond et la réhabilitation de pistes sur la base aéronavale de Virginia Beach, en Virginie; la réfection d'une autoroute urbaine à Los Angeles, en Californie; l'extension du port d'Anchorage et la réhabilitation du viaduc de Ketchikan, en Alaska;
- au Canada : l'aménagement de la route 185 en autoroute 85 sur la Transcanadienne dans le comté de Témiscouata et la construction du prolongement de l'autoroute 73 dans la région de la Beauce, au Québec.

Aux États-Unis, les enrobés tièdes ont représenté 14 % de la production d'enrobés (tonnage global multiplié par près de cinq par rapport à 2009) et les agrégats d'enrobés recyclés (RAP) 18%. Au Canada, le recyclage en place se développe en Alberta.

## Dans le reste du monde

#### AU MAROC

Dans un contexte de plus forte concurrence, l'activité traditionnelle des filiales routières est en baisse par rapport à 2009, qui constituait une base de référence élevée. Parmi les chantiers significatifs de l'année 2010, on peut citer la construction des terre-pleins du nouveau port de Tanger-Méditerranée, et l'élargissement et le renforcement de la route reliant Chefchaouen à Oued Laou dans le nord-ouest du pays.

Les efforts commerciaux dans le domaine ferroviaire commencent à porter leurs fruits avec l'obtention d'un lot de voies ferrées sur la construction du tramway de Casablanca après celui de Rabat, et des travaux d'entretien et de modernisation de voies ferrées.

#### EN AFRIQUE DE L'OUEST

Au **Bénin**, le chiffre d'affaires est en forte baisse, liée à la suspension provisoire de deux chantiers routiers importants en raison de retards de paiement. Les travaux de construction de la route Djougou-Ouaké de 37 km ont en revanche pu démarrer.

Au **Togo**, la réfection d'une section de 9 km de la route à 2x3 voies traversant Lomé a été achevée et d'importants travaux de génie civil ont commencé dans le port de la capitale.

Au **Gabon**, l'activité est en croissance. Des travaux de rénovation de voirie sont en cours de réalisation à Libreville dans le cadre de la Coupe d'Afrique des Nations 2012 et de la célébration du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'indépendance. Deux contrats de réfection de pistes des aéroports de Port-Gentil et de Mayumba ont été remportés.

#### DANS L'OcéAN INDIEN ET EN AFRIQUE AUSTRALE

À **Maurice**, le chiffre d'affaires est en forte hausse, avec le démarrage de deux chantiers importants de contournement de Port-Louis et une activité bâtiment qui poursuit sa progression.

À **Mayotte**, le volume de l'activité routière reste satisfaisant avec des marchés pluriannuels de réfection de chaussées et la réalisation d'une plateforme logistique pour le centre hospitalier de Mayotte. Plus de 26% des chantiers d'enrobés utilisent des enrobés tièdes.

À **Djibouti**, l'activité cumule la route et le bâtiment avec des chantiers diversifiés : assainissement et petits travaux de voirie sur financement local, construction d'un centre commercial et d'une base militaire.

À **Madagascar**, la situation politique ne permet toujours pas le retour d'investisseurs ou de bailleurs de fonds internationaux. Les moyens sont adaptés à une activité réduite dans l'attente du redémarrage de nouveaux projets.

Les travaux de génie civil et de voiries et réseaux divers sur le site de l'usine de Toamasina dans le cadre du grand chantier minier privé de Sherritt (exploitation de nickel et de cobalt) ont été achevés. Un immeuble de bureaux d'une hauteur de 30 étages est en cours de construction dans la capitale.

En **Afrique australe**, l'activité en Afrique du Sud a bénéficié de travaux de renforcement d'infrastructures dans le cadre de la Coupe du monde de football de 2010 et de travaux aéroportuaires à Windhoek, en Namibie. Au Kenya et en Zambie, après une très bonne année 2009, les volumes de production d'émulsions sont en baisse.

### EN ASIE ET OCÉANIE

En **Nouvelle-Calédonie**, l'activité routière bénéficie des travaux de génie civil liés à la construction de l'usine métallurgique de Koniambo (nickel) et de travaux d'infrastructures dans le nord de l'île. Dans le secteur du bâtiment, un projet de construction d'une résidence universitaire à Nouméa a été achevé.

En **Australie**, Drawmac et ses filiales, qui exercent une activité de dépôt et vente de bitume, et de fabrication et distribution de liants bitumineux, à partir de dépôts et d'usines situés à Sydney, Brisbane, Perth et Melbourne, ont connu une activité assez proche de celle de 2009. Colas a augmenté sa participation dans le capital de Drawmac de 51 % à 94 %.

En **Asie**, où Colas est implanté dans neuf pays avec pour activité principale la production, la distribution et la vente de produits bitumineux, l'ensemble des implantations a connu une nouvelle hausse d'activité dans le sillage du dynamisme économique de la zone. Les ventes de bitume de Tipco ont dépassé 1 million de tonnes. En **Thaïlande**, l'activité a été soutenue, y compris celle de trading à l'export avec une forte demande du marché routier chinois ; les techniques de recyclage en place progressent. En **Malaisie**, la production de la raffinerie de bitume de Kemaman est en forte hausse. En **Inde**, où un dépôt de bitume a été inauguré à Haldia et une nouvelle usine d'émulsion (la huitième) est en cours de construction, Hincol a enregistré une activité comparable à celle de 2009. En **Indonésie**, l'activité de construction routière est stable. Un nouveau dépôt de bitume est en cours de construction à Medan, dans le nord-est de Sumatra. Au **Vietnam**, où un dépôt de bitume supplémentaire a été acquis, l'activité de trading de bitume est en hausse.

## Technique, Recherche et Développement

La recherche est un axe stratégique majeur pour Colas depuis de très nombreuses années. Doté d'un portefeuille de plus de 130 brevets, avec des produits utilisés en France et diffusés à l'international par les filiales, le Groupe reste pionnier dans la mise au point de nouvelles techniques routières adaptées aux besoins et aux évolutions différenciés des marchés nationaux (des températures glacées de l'Alaska aux fortes chaleurs africaines ou asiatiques), ainsi que dans les domaines du marquage routier, du photovoltaïque, etc. En 2010, les dépenses de R&D ont représenté un budget de 70 millions d'euros, stable par rapport à 2009, dont 60% en France (cf. définition de l'OCDE, incluant recherche pure, développement expérimental et activités techniques des laboratoires, informatique).

La politique de Colas en matière de recherche et développement a pour objectif d'anticiper et de répondre aux exigences des clients, publics ou privés, des usagers et des riverains d'infrastructures de transport, en termes de qualité, de sécurité, de respect de l'environnement (en particulier dans les domaines des économies d'énergie, de la réduction des émissions de gaz à effet de serre, de la diminution de la consommation de matériaux et aussi de l'intégration esthétique) et de coût. Elle vise à améliorer les techniques existantes, concevoir de nouveaux produits et élargir l'offre de services. L'évolution des compétences et des connaissances techniques du Groupe en matière de R&D reflète également le développement de nouvelles activités, telles que l'activité bitume, et de nouveaux types de projets comme les PPP, pour lesquels la maintenance par exemple et l'amélioration du niveau de service nécessitent une analyse technique des réseaux routiers existants. L'enrichissement permanent des compétences s'applique tout particulièrement dans les domaines de la chimie minérale, organique et végétale, des calculs et de la physique.

En 2010, l'effort de recherche du Groupe s'est adapté, comme les années précédentes, à l'évolution rapide des marchés, observée notamment en France dans le cadre de la suite donnée au Grenelle de l'environnement ou liée à l'encadrement renforcé des produits par les normes européennes en application du règlement REACH portant sur les substances chimiques. L'État français poursuit sa politique de soutien à l'innovation routière, relancée en 2007.

## Une organisation technique en réseau

Le Groupe dispose d'un large réseau technique interne de dimension internationale, qui ne cesse de se renforcer au fur et à mesure de l'entrée dans le Groupe de nouvelles sociétés. Force de proposition, ce réseau travaille en synergie étroite avec la filière exploitation et travaux.

Au cœur de ce maillage, le Campus Scientifique et Technique (CST) de Magny-les-Hameaux (78), premier centre de recherche privé dans le domaine de la route, composé de huit laboratoires, est le fer de lance de la politique d'innovation du Groupe. Ses équipes mettent leurs compétences et leurs capacités de recherche au service des filiales, en France et à l'international, pour des chantiers traditionnels mais aussi pour de grands chantiers ou des opérations plus complexes comme la construction de plateformes de tramways ou les PPP, PFI. Le CST réunit plus de 80 collaborateurs, ingénieurs et techniciens supérieurs, physiciens, chimistes, spécialistes des matériaux et des mesures.

En liaison permanente avec ce centre, une cinquantaine de laboratoires décentralisés et une centaine de bureaux d'études, spécialisés dans les domaines de la route, du génie civil, des infrastructures, du bâtiment, de la déconstruction, se sont développés en France et à l'international. Ils contribuent à l'effort de recherche du Groupe et apportent aux chantiers un soutien technique, adapté au contexte local.

Chaque ensemble est doté d'équipements de laboratoire et d'outils informatiques de pointe, régulièrement renouvelés pour faire face aux évolutions technologiques et aux demandes et besoins des maîtres d'ouvrage : instruments d'analyse des matériaux, logiciels de simulation sophistiqués et de mesure des risques, appareils d'auscultation modernes. Grâce à ces matériels, les équipes sont en mesure d'apporter des solutions aux besoins des clients et d'optimiser les offres en élaborant des variantes techniques.

Au total, le réseau technique de Colas rassemble environ 2000 personnes, ingénieurs et techniciens, réparties dans tous les pays d'implantation au sein de laboratoires (1000 personnes) et de bureaux d'études (1000 personnes), dont environ 45% en France.

## Une orientation générale : le développement responsable

Afin de réaliser des économies d'énergie, de matériaux, et de réduire l'impact carbone, les équipes de R&D et les équipes techniques de Colas sont focalisées en particulier, pour l'activité route, sur :

- l'abaissement de la température de fabrication des enrobés et des asphaltes, permettant de produire des enrobés tièdes ou froids (enrobés économes en énergie 3E® pour la marque Colas, Compomac® V pour la marque Screg, Ecofalt® pour la marque Sacer) ou des asphaltes à basse température (Neophalte® BT de Smac) ;
- le remplacement progressif de produits chimiques de synthèse ou de pétrochimie par des produits d'origine végétale, comme le fluxant Végéflux® ou le liant Végéclair® à carbone négatif lancé en 2010 ;
- l'absorption, par des revêtements innovants, de composés azotés rejetés par les véhicules (Colclean®, dont le premier chantier a été réalisé en France en 2010) ;
- le recyclage des matériaux usagés, avec notamment l'utilisation d'agrégats d'enrobés récupérés d'anciennes chaussées démolies dans la fabrication des enrobés (enrobés 3E®+R, techniques de retraitement en place des chaussées Valorcol® pour la marque Colas ou Recycold® V pour la marque Screg, primée au Salon des maires à Paris en 2010) ;
- la réduction de l'épaisseur des couches de chaussée (revêtement Colgrill® R composé d'une grille de fibres de verre associée à un enrobé, récompensé par le prix Innovation développement durable 2010).

À partir de l'ÉcologicieL® développé antérieurement par Colas, les équipes ont fortement contribué à la mise au point, avec l'ensemble de la profession, dans le cadre de l'USIRF, de l'écomparateur SEVE® qui a reçu un bon accueil auprès des donneurs d'ordre et a permis de remporter des marchés grâce aux écovariantes (au regard des consommations d'énergie et des émissions de carbone) proposées dans les offres.

La réduction des nuisances sonores liées à la circulation constitue une priorité déjà ancienne de Colas, qui améliore sans cesse ses revêtements acoustiques visant à réduire le bruit de roulement des véhicules : enrobés silencieux de dernière génération Nanosoft® et Rugosoft® développés par la marque Colas, Microville® HP par la marque Screg et Miniphone® S 0/4 par la marque Sacer.

Enfin, la qualité du cadre de vie revêt une dimension esthétique : les équipes de recherche et développement mettent en particulier l'accent sur des revêtements valorisant naturellement les granulats, sans bitume, grâce à des liants végétaux translucides (en 2010, la marque Sacer a lancé le procédé Sacerbike®).

Dans le domaine de la sécurité sur la route et de l'information aux usagers, les équipes sont mobilisées autour de la création d'outils de captation, d'analyse et de restitution automatiques localement et autonomes sur le plan énergétique, et de la mise au point de nouveaux marquages de sécurité sans émanation de composés organiques volatils et incluant des composés végétaux dans leur formulation (par exemple, la gamme de peinture routière à l'eau Végemark® à base de liant végétal, développée par Aximum).

Ces orientations et ces programmes de recherche sont en phase avec les engagements pris en France par la Fédération nationale des travaux publics (FNTP) au travers de la Convention d'engagement volontaire signée le 25 mars 2009.

## La diffusion des techniques et produits spéciaux à l'international et en outre-mer

En 2010, de nombreux chantiers réalisés par les filiales à l'international et outre-mer ont mis en œuvre des produits ou des procédés spéciaux du Groupe :

- en **Belgique**, nouveau chantier d'enrobés au liant végétal Végécol® ;
- en **Suisse**, fort développement du revêtement silencieux de dernière génération Nanosoft® ;
- au **Royaume-Uni**, premier chantier de revêtement silencieux Microville® ;
- sur l'**île de Jersey** et l'**île de Man**, développement des bétons bitumineux aéronautiques français (BBA) pour le renforcement de pistes aéroportuaires ;
- au **Danemark**, nouveaux chantiers d'enduits superficiels au liant Végécol® et d'enrobés silencieux ;
- en **Hongrie**, plusieurs chantiers d'enrobés tièdes avec CWM® de Chemoran et mise en œuvre d'enrobés silencieux Rugosoft® ;
- en **Pologne** et en **Slovaquie**, chantiers d'enrobés tièdes avec CWM® de Chemoran ;

- en **Roumanie** et en **République tchèque**, poursuite du développement des bitumes modifiés ;
- en **Croatie**, premier chantier utilisant des agrégats d'enrobés recyclés ;
- en **Amérique du Nord (États-Unis et Canada)**, développement des enrobés tièdes Ecomat® avec, aux États-Unis, un tonnage global multiplié par près de cinq par rapport à 2009, soit 14% de la production d'enrobés bitumineux ; poursuite aux États-Unis de la progression des agrégats d'enrobés recyclés (RAP) (18% de la production d'enrobés) et développement en Alberta (Canada) du recyclage en place ; poursuite du développement du procédé antifissures Fibermat dans les deux pays (près de 4 millions de m<sup>2</sup> appliqués en 2010) ; premiers chantiers tests du fluxant végétal Végéflux® ; développement d'un écocomparateur nord-américain avec le Campus Scientifique et Technique de Magny-les-Hameaux ;
- aux **Antilles** et en **Guyane**, développement des enrobés bitumineux à module élevé et mise en œuvre d'enrobés ouverts percolés Rodal® ;
- au **Gabon**, proposition d'une variante enrobés antiorniérants et enrobés recyclés ;
- au **Maroc**, mise en œuvre d'enrobés spéciaux Bétoflex®, Colbase®, Multicol® et poursuite du développement des asphaltes avec des variantes colorées ;
- dans l'**Océan Indien** et **Pacifique**, mise en œuvre d'enrobés tièdes dans plus de 50% des chantiers d'enrobés à Mayotte ; développement des enrobés à module élevé, des enrobés au bitume modifié Bétoflex® et Ruflex®, et des bétons extrudés à Maurice ; utilisation du fluxant Végéflux® et création d'une plateforme Éco-tri à la Réunion ; mise en œuvre de 200 000 m<sup>2</sup> d'enrobés coulés à froid en Nouvelle-Calédonie ;
- en **Asie**, développement important de la technique de recyclage en place Stabicol® (154 000 m<sup>2</sup>) et des techniques de surface à l'émulsion en Thaïlande ; forte progression des ventes de bitumes modifiés en Chine ; développement des enrobés de type Colquick® en Corée du Sud.

# Développement responsable

## Démarche

La démarche de développement responsable de Colas, leader de la construction et de l'entretien d'infrastructures de transport, d'aménagements urbains et de loisirs, repose sur la conviction que la contribution de ses métiers à la satisfaction de besoins et d'aspirations essentiels peut et doit être responsable en sachant intégrer les interrogations et les contradictions contemporaines : cohésion sociale, changement climatique, besoins de déplacement, amélioration du cadre de vie, etc.

Pour asseoir cette démarche, Colas a réalisé une cartographie des interactions de ses parties prenantes selon une analyse structurelle synthétisée dans le tableau suivant :

|   | Clients            | Ressources humaines | Société civile     | Environnement et organismes de contrôle | Fournisseurs       | Actionnaires       |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| Clients                                 |                    | ■ Impact important  | ■ Impact majeur    | ■ Impact important                      | ■ Impact important | ■ Impact important |
| Ressources humaines                     | ■ Impact important |                     | ■ Impact majeur    | ■ Impact majeur                         | ■ Impact important | ■ Impact important |
| Société civile                          | ■ Impact important | ■ Impact important  |                    | ■ Impact important                      | ■ Impact important | ■ Impact important |
| Environnement et organismes de contrôle | ■ Impact important | ■ Impact important  | ■ Impact majeur    |   | ■ Impact important | ■ Impact important |
| Fournisseurs                            | ■ Impact important | ■ Impact important  | ■ Impact important | ■ Impact important                      |                    | ■ Impact important |
| Actionnaires                            | ■ Impact important | ■ Impact important  | ■ Impact majeur    | ■ Impact important                      | ■ Impact important |                    |

■ Enjeu stratégique ■ Impact majeur ■ Impact important ■ Risque moyen ■ Risque faible □ Non significatif

Trois enseignements principaux s'en dégagent : les équipes de terrain jouent un rôle clé pour l'image sociétale de Colas ; l'environnement est au cœur de cette réputation sociétale (production de matériaux notamment) ; les clients constituent un relais d'opinion local majeur du dialogue de Colas avec la société civile.

En croisant cette cartographie des parties prenantes avec une analyse des risques, Colas a retenu, pour structurer son approche du développement responsable, trois enjeux stratégiques et cinq grands enjeux additionnels. Les premiers conditionnent le développement et la pérennité de Colas qui dispose, pour chacun, d'un réel pouvoir d'action : renouvellement et enrichissement des ressources humaines, acceptation sociétale des sites de production, éthique. Les cinq grands enjeux additionnels, pour lesquels Colas peut disposer de marges de manœuvre plus réduites, même si certains peuvent être jugés aussi importants (l'énergie par exemple), sont : la sécurité, l'action citoyenne dans les pays dits « du Sud », l'énergie et les gaz à effet de serre, le recyclage, le risque chimique. Pour chacun de ces enjeux, une politique de progrès est définie et coordonnée à chaque niveau de l'entreprise ; pour la plupart, des indicateurs et des objectifs sont définis au niveau mondial. Cette politique cherche à inscrire l'amélioration dans la durée et sur le terrain, au cœur des établissements travaux et des sites de production de Colas dans le monde ; cette politique s'est vu attribuer la note AA+ en 2010 par l'agence de notation extra-financière BMJ. Les établissements mènent par ailleurs des actions dans leur contexte local, dont la grande richesse témoigne de la motivation des équipes.

En 2010, un logiciel de reporting déployé mondialement a permis pour la première fois d'unifier l'ensemble des indicateurs à travers les 840 entités juridiques de Colas et ses 800 établissements travaux et 1 400 sites de production de matériaux. Ce reporting définit les indicateurs avec précision. Après analyse et vérification des résultats par la Direction Environnement de Colas, une synthèse détaillée est restituée aux responsables opérationnels des 61 entités de

tête (filiales ou directions pays) qui sont en charge du premier niveau de contrôle interne. Des objectifs spécifiques et des retours plus ciblés sont établis avec certaines d'entre elles et des plans d'actions sont renouvelés chaque année avec les directeurs opérationnels et leurs responsables sécurité, énergie, environnement, qualité, santé, diversité, etc., correspondant à l'organisation décentralisée de Colas. Les matériaux de construction produits (granulats, liants, enrobés, béton, peintures, asphalte, bitume, etc.) respectent dans chaque pays les normes ou certifications applicables (FDS – fiches de données sécurité pour les pays de l'OCDE essentiellement –, marquage CE dans l'Union européenne, etc.) et s'engagent dans des certifications volontaires (Éco-profils par exemple).

« Nous sommes des observateurs attentifs de Colas depuis près de 5 ans, et ce qui nous frappe c'est le souci d'enracinement concret de chacun des thèmes du développement durable, mesurable au sein de toutes les entités du Groupe. L'évaluation que nous avons faite de leur performance dans ce domaine nous a amenés à leur affecter la note de AA+, sur une échelle de AAA à DDD. La volonté de progresser sur des problématiques nouvelles pour l'entreprise ainsi que la culture d'amélioration et de partage, plutôt que la recherche d'une communication satisfaite, imprègnent les actions des managers. Chez Colas, la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise est prise très au sérieux et apparaît bien coordonnée. La cohérence des missions engagées en matière environnementale, sociale ou sociétale est assurée avec le souci constant d'agir avant de communiquer. Cette prudence nous apparaît appropriée à un Groupe aux parties prenantes nombreuses. Les collaborateurs travaillent à cette RSE ... même si, il ne faut pas le dissimuler, la tâche est loin d'être achevée. »

**Pascal Bello**, Président-Directeur Général de l'agence BMJ Ratings <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Agence de notation extra-financière spécialisée dans l'évaluation du développement durable et la RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises).

## Trois enjeux stratégiques

Ces trois enjeux comptent parmi les défis qui conditionnent le développement et la pérennité de Colas et sur lesquels le Groupe dispose d'un réel pouvoir d'action et d'initiative.

### Renouvellement et enrichissement des ressources humaines

Colas consacre des moyens importants pour anticiper et accompagner son développement.

Cette politique est basée sur cinq engagements forts :

- embaucher les talents, dans le respect de la diversité, pour répondre aux besoins futurs ;
- développer les compétences pour promouvoir et s'adapter aux évolutions ;
- favoriser et organiser la mobilité ;
- promouvoir un environnement de travail productif, basé sur le plaisir de travailler et la valorisation des collaborateurs ;
- protéger et améliorer la vie au travail.

### RECRUTEMENT ET DIVERSITÉ

#### Poursuite de l'effort de recrutement en 2010

Recrutements en 2010 par zone géographique :

| Zone                        | Encadrement  | Compagnons   | Total        |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| France                      | 746          | 1 327        | 2 073        |
| International               | 862          | 1 603        | 2 465        |
| dont Europe                 | 283          | 569          | 852          |
| Amérique du Nord            | 269          | 668          | 937          |
| Afrique/ Océan Indien/ Asie | 310          | 366          | 676          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1 608</b> | <b>2 930</b> | <b>4 538</b> |

En 2010, dans un environnement économique difficile, Colas a maintenu une politique active de recrutement pour préserver l'avenir : ainsi, au total, plus de 4 500 collaborateurs ont été embauchés (5 800 en 2009), dont près de 2 100 en France (2 400 en 2009). Le niveau d'embauche est resté élevé en Amérique du Nord et à Maurice où l'activité est en croissance, et chez Colas Rail (recrutement de 300 collaborateurs en 2010) dont les besoins sont importants. En revanche, le niveau d'embauche est inférieur de 50 % par rapport à 2009 en Europe, principalement en raison de la chute de l'activité en Europe centrale.

### **Les relations avec les écoles, les stages et les contrats en alternance : des voies privilégiées de recrutement**

Outre les multiples actions de promotion et de valorisation de leur image auprès de toutes les catégories de la population pour attirer les talents (journées portes ouvertes, « ambassadeurs TP » dans le cadre des Fédérations régionales des travaux publics en France, etc.), Colas et ses filiales développent et entretiennent des liens forts avec de nombreux établissements d'enseignement spécialisés ou non (par exemple, en France, lycées professionnels, IUT, ESITC de Cachan, École des mines d'Alès, École centrale de Lille, ESTP ; en Amérique du Nord, Pennsylvania State University, École de technologie supérieure de Montréal) : enseignement, jurys d'évaluation, forums organisés par les écoles, sponsoring d'événements, parrainage de promotions, d'écoles ou d'étudiants, organisation de journées portes ouvertes sur des chantiers ou des sites de production.

La formation en alternance, qui concerne tous les niveaux de qualification, et les stages d'école constituent deux autres voies privilégiées de recrutement. En 2010, 380 jeunes (600 en 2009) ont été formés et évalués grâce à des contrats de professionnalisation en alternance, avant d'être recrutés. Colas a par ailleurs accueilli 2 260 stagiaires d'école (2 500 en 2009), dont 275 à l'international (430 en 2009).

### **La diversité ou l'enrichissement de l'intelligence collective de l'entreprise**

Le recrutement de populations ciblées est un moyen de promouvoir la diversité au sein de Colas et d'enrichir ainsi son intelligence collective. En métropole, la législation encourage le recrutement et le maintien dans l'emploi des personnes traditionnellement sous-représentées dans l'entreprise (seniors, personnes handicapées, jeunes en difficulté d'insertion). Améliorer la mixité hommes/femmes constitue également un axe fort.

Un module « Diversité » a été ajouté dans le programme de formation management et de l'Université 1 de Colas Campus, afin de donner aux managers des outils pour développer et gérer la diversité, et en faire un atout pour l'entreprise.

#### **Seniors**

En France métropolitaine, suite à l'accord conclu en décembre 2009 avec les partenaires sociaux, des actions en faveur de l'emploi des seniors ont été engagées par les filiales. Certaines affichent de bons résultats dans le recrutement des seniors, comme Colas Nord-Picardie, Screg Sud-Est, Colas Mayotte. Au total, près de 100 seniors (personnes âgées de plus de 50 ans) ont été intégrés en France. Les collaborateurs expérimentés

sont notamment mobilisés pour former les jeunes dans le cadre d'un tutorat.

#### **Handicap**

Le protocole d'accord signé en octobre 2009 en France avec l'Agefiph a permis, en 2010, d'établir des diagnostics-conseils sur le handicap dans 18 filiales métropolitaines. Pour chacune, des plans d'actions ont été définis en matière de sensibilisation des collaborateurs au handicap, de maintien dans l'emploi et de recrutement de personnes handicapées, de reconnaissance de travailleur handicapé et de sous-traitance au secteur protégé. Une convention Groupe doit être signée avec l'Agefiph début 2011.

De nombreuses filiales (France, Maroc, Djibouti, États-Unis, Nouvelle-Calédonie) conduisent déjà une politique d'emploi en faveur du handicap, tant au niveau du recrutement que de la formation ou du maintien dans l'emploi de collaborateurs handicapés ou inaptes. La mise aux normes des établissements pour les rendre accessibles aux personnes à mobilité réduite se poursuit. Un guide sur les aménagements de poste suite à un accident du travail a été édité et diffusé cette année.

Colas a remporté le prix du « Maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés » dans le cadre des Trophées de la diversité 2010 organisés par l'université de Corte.

#### **Personnes en difficulté**

Colas poursuit sa politique volontariste de recrutement et de formation des personnes durablement éloignées de l'emploi, et notamment des jeunes sans qualifications.

En France, des partenariats sont établis avec des structures locales de type GEIQ (Groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) et des agences de travail temporaire d'insertion, spécialisées dans le placement de personnes en difficulté. De nombreuses filiales ont formé des jeunes issus de quartiers défavorisés dans le cadre de marchés publics comportant des clauses d'insertion (par exemple, tramway T3 en Île-de-France, tramway de Dijon). Pour la cinquième année consécutive, Colas a poursuivi son partenariat avec l'EPIDe (Établissement public d'insertion de la Défense), permettant à des jeunes de 18 à 21 ans sans qualifications de s'initier aux métiers du Groupe grâce à des stages et des préformations de plusieurs mois en vue d'un recrutement.

À l'international, les filiales réalisant des chantiers dans des zones défavorisées privilégient généralement le recrutement local. Colas Belgium poursuit son programme spécifique de formation et d'embauche pour des chômeurs de longue durée. Dans le cadre de l'Equal Employment Opportunity, les filiales américaines recrutent des personnes issues de communautés défavorisées.

## Mixité hommes/femmes

Répartition hommes/femmes en 2010 :

|               |        | Encadrement | Compagnons | Total  |
|---------------|--------|-------------|------------|--------|
| Métropole     | Hommes | 81,3 %      | 99,4 %     | 91,9 % |
|               | Femmes | 18,7 %      | 0,6 %      | 8,1 %  |
| International | Hommes | 76,9 %      | 94,2 %     | 89,8 % |
|               | Femmes | 23,1 %      | 5,8 %      | 10,2 % |

En 2010, les femmes représentent 8,1 % des effectifs de Colas en métropole (8,3 % en 2009) et 10,2 % à l'international (9,2 % en 2009).

La présence des femmes dans des métiers dits « traditionnellement masculins » (par exemple, conductrices de poids lourds et conductrices de travaux en France, chefs de chantier femmes au Maroc) progresse très lentement. Leur représentation reste plus forte dans les métiers des bureaux d'études et les filières de gestion. Les filiales nord-américaines ont des taux de féminisation plus élevés (25 % chez Canadian Road Builders). En France, Speig, la filiale informatique de Colas, affiche un taux de 32 % de femmes dans ses équipes.

À partir d'une étude réalisée en 2010 sur l'évolution de carrière des femmes au sein des filiales françaises, des axes d'amélioration ont été proposés pour améliorer l'attractivité des métiers de Colas auprès des femmes et faciliter leur promotion interne, toujours sur la base des compétences.

## L'intégration des nouveaux collaborateurs

La diversité du recrutement et les exigences d'efficacité et de sécurité de Colas rendent impératif l'accompagnement des nouveaux embauchés lors de leur intégration.

Cette intégration peut prendre différentes formes selon les filiales : suivis personnalisés par des tuteurs dans les filiales françaises et américaines, journées ou week-ends d'intégration, parcours d'intégration régionaux sur plusieurs mois ou plusieurs années, Leadership Rotation Programs dans certaines filiales nord-américaines permettant à des jeunes cadres de travailler dans différentes entités sur des périodes de plusieurs mois pour se former à de nouvelles situations ou de nouveaux métiers. Pour faciliter cette intégration, des supports spécifiques (livrets d'accueil, chartes, vidéos, carnets de bord) sont remis aux nouveaux embauchés, avec une forte sensibilisation à la sécurité et à la prévention, comme dans le logiciel « Accueil » aboutissant à la délivrance d'un certificat d'aptitude.

« En 2008, notre chef d'établissement à Belfort nous a encouragés à participer aux Euroskills<sup>(1)</sup> régionales que nous avons remportées ; une nouvelle victoire est venue en finale nationale en 2009, un peu à la surprise générale, compte tenu du niveau de l'épreuve et de notre peu d'ancienneté dans le métier. »

Fabian : « J'ai découvert la profession des travaux publics par hasard sur invitation d'un chef de chantier et ça m'a tout de suite plu. »

Mathieu : « Depuis tout petit, je rêvais de travailler dans les travaux publics et à la Colas. C'est un chef de chantier de mon village, particulièrement fier de ce qu'il faisait, qui m'a transmis le goût pour ce métier. »

« Pour la finale européenne 2010, à Lisbonne, nous devions tout mettre en œuvre pour être dignes de la confiance et de la chance qui nous étaient offertes de représenter à la fois la France, notre métier et Colas Est<sup>(2)</sup>.

Après avoir été adversaires au foot, nous avons formé une équipe complémentaire pour relever ce challenge en portant nos efforts sur la qualité de l'ouvrage tout en y apportant une touche d'initiative personnelle.

La récompense est là, et nous la dédions à tous ceux qui ont cru en nous, qui nous ont formés, qui nous ont donné la fierté du travail bien fait, à l'image du groupe Colas ! »

**Fabian Millot (24 ans) et Mathieu Machwirth (22 ans),**  
Médailles d'or constructeur de route  
aux Euroskills de Lisbonne 2010

(1) Chapitre européen de Worldskills, organisme attaché à la promotion des métiers ainsi qu'à la reconnaissance des talents de celles et ceux qui l'exercent. Tous les deux ans, les meilleurs dans chaque discipline s'affrontent lors de championnats aux niveaux régionaux, nationaux et européen.

(2) Filiale routière de Colas dans l'est de la France.

## Les effectifs moyens en 2010 (douze mois glissants)

| Pays                          | Cadres       |              |              | Etam          |               |             | Compagnons    |               |              | Total         |               |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|                               | 2009         | 2010         | %            | 2009          | 2010          | %           | 2009          | 2010          | %            | 2009          | 2010          | %            |
| France : métropole et DOM-TOM | 5 757        | 5 740        | -0,30        | 9 735         | 9 629         | -1,09       | 23 404        | 22 998        | -1,73        | 38 896        | 38 367        | -1,36        |
| Europe (hors France)          | 1 188        | 961          | -19,11       | 3 108         | 3 215         | 3,44        | 9 169         | 8 478         | -7,54        | 13 465        | 12 654        | -6,02        |
| Total Europe                  | 6 945        | 6 701        | -3,51        | 12 843        | 12 844        | 0,01        | 32 573        | 31 476        | -3,37        | 52 361        | 51 021        | -2,56        |
| Amérique du Nord              | 539          | 553          | 2,60         | 1 767         | 1 776         | 0,51        | 4 853         | 5 118         | 5,46         | 7 159         | 7 447         | 4,02         |
| Afrique/Asie                  | 325          | 367          | 12,92        | 922           | 927           | 0,54        | 3 734         | 3 805         | 1,90         | 4 981         | 5 099         | 2,37         |
| Océan Indien                  | 151          | 163          | 7,95         | 513           | 552           | 7,60        | 6 153         | 4 613         | -25,03       | 6 817         | 5 328         | -21,84       |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>7 960</b> | <b>7 784</b> | <b>-2,21</b> | <b>16 045</b> | <b>16 099</b> | <b>0,34</b> | <b>47 313</b> | <b>45 012</b> | <b>-4,86</b> | <b>71 318</b> | <b>68 895</b> | <b>-3,40</b> |

Les effectifs totaux du Groupe dans le monde sont en baisse de 3%, passant de plus de 71 300 en 2009 à près de 68 900 en 2010. Cette variation s'explique essentiellement par l'absence de grands chantiers, l'annulation de deux importants contrats en PPP (tram-train de la Réunion et autoroute D1 en Slovaquie), la forte baisse d'activité des filiales en Europe centrale et, enfin, une modulation des embauches par rapport aux exercices précédents pour s'adapter à l'évolution des marchés.

### Restructurations et réductions d'effectifs

L'adaptation des organisations s'est poursuivie en raison d'un recul brutal d'activité, pour la seconde année, de certains marchés (Europe centrale et départements d'outre-mer). En Croatie, en Roumanie et en Slovaquie, et dans les départements des Antilles et de la Réunion, la chute d'activité a nécessité de mettre en place des plans de suppression d'emploi de 525 postes.

### MOBILITÉ

Colas a continué en 2010 à développer fortement les synergies entre filiales, en France et à l'international, en privilégiant d'abord les transferts de collaborateurs entre filiales pour faire face à des baisses d'activité de certaines zones géographiques ou régions. Cette mobilité géographique a été efficace, démonstration de la solidarité, de la complémentarité et de la cohésion des équipes au sein du Groupe. Ainsi, en France métropolitaine, ces synergies ont permis de préserver l'emploi, notamment dans les régions de l'ouest. Les filiales de l'ouest ont mis en place, à Échangeur Nantes, une « bourse des disponibilités », mise en commun en temps réel des besoins en personnel; Colas Centre-Ouest et Sacer Atlantique ont détaché des collaborateurs en région Île-de-France sur les chantiers de tramway; Smac a mis des collaborateurs à la disposition de Colas Est sur le chantier du tramway de Reims; Screg Sud-Est a instauré une « bourse d'échange » entre ses établissements; en Amérique du Nord, les filiales ont également déplacé des collaborateurs (détachement d'équipes de Terus et de

Works Alberta sur des chantiers d'autres filiales canadiennes); dans l'Océan Indien, des collaborateurs malgaches ont été détachés chez Colas Maurice et des collaborateurs expatriés de Colas Madagascar travaillent pour d'autres entités du Groupe à l'international.

En 2010, le service mobilité et développement des carrières de la Direction des Ressources humaines a géré une centaine de dossiers de mutation. Au total, près de 400 mutations ont été réalisées en France, dont 75% ont concerné des mouvements entre filiales.

Les règles de mobilité ont été harmonisées pour les filiales de France métropolitaine. Des mesures spécifiques d'accompagnement du conjoint pour faciliter sa recherche d'un nouvel emploi ont été mises en place.

### FORMATION ET PROMOTION INTERNE

Parce que la formation est fondamentale pour l'évolution professionnelle et la polyvalence des collaborateurs, et parce qu'elle favorise la mobilité et le reclassement en période de ralentissement économique, Colas a renouvelé en 2010 son budget formation à hauteur de 4% de la masse salariale en France et plus de 2,5% à l'international.

Heures et actions de formation en 2010 :

|               | Heures         | Actions        |
|---------------|----------------|----------------|
| France        | 490 600        | 30 200         |
| International | 484 800        | 71 900         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>975 400</b> | <b>102 100</b> |

Les modalités de formation sont sensiblement différentes en France et à l'international, du fait notamment des réglementations. En France, les actions de formation sont en général plus longues qu'à l'international où il s'agit plus souvent d'actions ponctuelles sur le terrain.

La formation concerne tous les collaborateurs de Colas, quel que soit leur niveau hiérarchique. Ainsi, en 2010, en métropole, 52% des heures de formation dispensées concernent les compagnons, 27% les Etam et 21% les cadres. À l'international, la répartition des heures de

formation par statut est la suivante : 51% pour les compagnons, 36% pour les Etam et 13% pour les cadres.

La palette proposée est large et reflète la diversité des collaborateurs, des métiers et des activités : de l'alphabétisation de compagnons à l'application d'enrobés, la conduite d'engins ou la dématérialisation des marchés publics jusqu'à des formations transversales (par exemple, management et cohésion sociale) et, plus largement, aux Universités Colas. Parmi les domaines couverts, la sécurité reste un axe principal, représentant, en 2010, 38% des heures de formation dispensées en métropole et à l'international ; les techniques et le matériel concernent 25% des heures de formation en métropole et 31% à l'international, les formations générales 18% en métropole et 4% à l'international, les formations à la gestion et aux RH 9% en métropole et 14% à l'international.

### **Le Campus Colas et l'Université Colas**

Les formations peuvent faire partie du catalogue Campus Colas regroupant en 2010 environ 150 modules ou/et être organisées par les filiales pour répondre à des besoins spécifiques (par exemple, l'École du rail de Reims chez Colas Rail ; le centre de formation de Thivars chez Axi-mum).

En 2010, le Campus Colas, qui a fêté ses 20 ans, a permis à plus de 4 500 collaborateurs (5 500 en 2009) en France de se perfectionner dans leurs métiers et d'acquérir de nouvelles compétences. Des formations inspirées de Campus Colas ont été mises en place chez Colas Madagascar pour l'encadrement expatrié et local ainsi que dans les filiales du Maroc.

Les Universités Colas constituent le socle de ce campus. En 2010, 12 sessions de l'Université 1 ont rassemblé 250 personnes d'encadrement récemment embauchées, sept sessions de l'Université 2 dédiées aux responsables confirmés ont été organisées, visant à développer les capacités de management, et deux sessions de l'Université 3 ont permis à des responsables de centres de profit et des directeurs fonctionnels d'enrichir leur rôle de manager. En Amérique du Nord, 44 collaborateurs ont bénéficié de l'Université Colas.

### **La formation comme vecteur de synergies, de polyvalence et de promotion interne**

Les formations communes à plusieurs filiales sont fréquentes, en France comme à l'international. Elles permettent aux collaborateurs de partager une expérience et des outils communs.

Dans un contexte de baisse d'activité, certaines filiales renforcent la polyvalence de leurs collaborateurs ou les aident à évoluer vers un métier où la demande n'est pas satisfaite dans le Groupe (déconstruction, génie civil...).

La promotion interne fait partie de la culture managériale de Colas. Elle s'inscrit dans une gestion prévisionnelle des emplois basée à la fois sur une juste évaluation du potentiel des collaborateurs, la prise en compte de leurs désirs d'évolution et une définition des besoins au plus près du terrain. Cette démarche ne peut réussir qu'avec un accompagnement adéquat en matière de formation. Ainsi, entre 2000 et 2010, 6 400 chefs de chantier, 2 700 conducteurs de travaux et près de 4 500 chefs d'équipe et hommes de base ont été formés lors de leur promotion interne, représentant un total de près de 930 000 heures. Ce chiffre illustre ce que représente « l'ascenseur social » chez Colas et les moyens en place pour accompagner les parcours professionnels. En 2010, Colas a poursuivi en France la mise en œuvre de certificats de qualification professionnelle (CQP), dans une démarche de validation des acquis de l'expérience (environ 61 CQP obtenus par des collaborateurs dans de nombreuses filiales), et de formations spécifiques pour les compagnons souhaitant atteindre des postes d'encadrement.

À l'international, certaines filiales établissent des programmes d'évaluation et de promotion des collaborateurs (Colas Maroc, Barrett Industries aux États-Unis). Colas Maurice réalise une campagne de formation et de détection des jeunes à potentiel pour les faire évoluer rapidement vers l'encadrement.

### **Le tutorat**

Colas favorise la transmission du savoir-faire entre générations grâce à la formation de tuteurs qui accueillent et transmettent le savoir à de nouveaux compagnons. En 2010, 96 tuteurs ont été formés en France et à l'international. Au Canada, Sintra a organisé une première formation spécifique pour les tuteurs.

Les 875 Compagnons de la Route, ordre qui rassemble les meilleurs collaborateurs, jouent un rôle essentiel de garants de la transmission sur le terrain des valeurs et des techniques du Groupe.

### **SANTÉ**

Pour Colas, assurer aux collaborateurs un environnement de travail sûr et sain constitue une exigence.

Pour la sécurité, se reporter au paragraphe page 21.

Au-delà de la sécurité au travail et dans les déplacements, Colas a engagé une démarche globale de protection de la santé des collaborateurs, incluant en particulier des actions de prévention et d'information pour encourager à une bonne hygiène de vie. L'amélioration de l'ergonomie des matériels utilisés constitue un axe de progrès pour lutter contre les maladies du dos.

Des fiches analysant les qualités ergonomiques des différents matériels ont été mises en ligne et, dans le cadre de l'accord sur l'emploi des seniors en France, un groupe de travail a été constitué sur l'amélioration des conditions d'utilisation et de l'ergonomie du petit matériel. De nombreuses filiales ont par ailleurs mis en place des programmes « gestes et postures » pour sensibiliser et inciter les collaborateurs à protéger leur dos dans toutes les situations d'activité (par exemple, l'école du dos de Colas Belgium, la campagne « Watch your back » de Branscome aux États-Unis). Dans plusieurs filiales en France et à l'international (par exemple, Delta aux États-Unis), des études sur le bruit et les vibrations engendrés par certains matériels ont été conduites et des efforts sont faits pour limiter l'usage de ces matériels. La réduction des poussières, notamment dans les carrières, fait également l'objet d'une attention spécifique (par exemple, Colas Midi-Méditerranée, Colas Réunion Industries, Colas Mayotte).

La question de l'exposition aux produits chimiques est traitée dans un enjeu spécifique, « Risque chimique » (page 26), et celle de l'exposition aux fumées de bitume est présentée dans ce même enjeu (page 26) ainsi que dans la partie « Risques opérationnels » (page 31).

En matière de stress, Colas a signé, en France, avec les partenaires sociaux un accord de méthode relatif à la prévention du stress et à l'amélioration du bien-être au travail. Un groupe de travail composé d'une vingtaine de personnes représentatives des principaux métiers et fonctions, associé à un médecin du travail et à l'INRS (Institut national de recherche et de sécurité), a pour mission d'effectuer un état des lieux des situations stressantes et de l'organisation du travail. Un premier diagnostic a été remis au comité de suivi comprenant des partenaires sociaux et sera complété en 2011 par un plan d'actions.

Les filiales et les établissements poursuivent par ailleurs leurs actions pour lutter contre les addictions (drogue, alcool), notamment avec l'organisation d'ateliers de sensibilisation. En France, une « boîte à outils » sera prochainement proposée aux chefs d'établissement pour les aider à traiter ce problème.

Enfin, certaines filiales proposent des bilans de santé aux collaborateurs (par exemple, Colas Suisse, Colas Afrique du Sud, filiales américaines). À Madagascar, au Bénin ou au Gabon, des dispensaires et du personnel médical sont mis à la disposition des collaborateurs et de leurs familles, et la politique de prévention des MST/Sida est poursuivie.

## VALORISATION DES COLLABORATEURS

La culture managériale au sein de Colas est fondée sur des valeurs de respect, d'équité, de reconnaissance, de dialogue social et de rémunération globale attractive.

### **Rémunération globale**

Colas a toujours été attentif à mener une politique de rémunération globale attractive et motivante pour les collaborateurs, sur la base de l'individualisation des salaires. La rémunération principale est constituée d'une partie fixe et d'une partie variable, en fonction d'objectifs fixés, de responsabilités exercées et de performances de l'entreprise. En 2010, en raison du contexte économique et des incertitudes pour 2011, la politique salariale a privilégié le maintien de l'emploi, avec pour conséquence une pause dans la progression de la masse salariale, tout en maintenant le pouvoir d'achat des collaborateurs. Une attention particulière a été portée sur les salaires les moins élevés.

Aux deux composantes principales de la rémunération principale, il convient d'ajouter les avantages dont bénéficient les collaborateurs avec les contrats de retraite, de prévoyance, de frais de santé et les produits d'épargne proposés par le Groupe suivant les législations locales. En 2010, l'accord sur les frais de santé a été étendu aux filiales des départements d'outre-mer des Antilles et de Guyane.

En France, les accords de participation aux résultats de l'entreprise permettent d'associer les collaborateurs à la réussite à long terme de Colas. En 2010, Colas a signé un accord d'intéressement Groupe qui couvre les 20 filiales métropolitaines et les Échangeurs, et s'appuie sur deux critères de performance : le résultat net et l'indice de sécurité de la filiale, afin de motiver les collaborateurs non seulement sur les performances économiques mais aussi sur la sécurité. Les collaborateurs peuvent également souscrire aux produits d'épargne salariale du groupe Bouygues : Plan d'Épargne d'Entreprise (PEE), Plan d'Épargne Retraite Collectif (PERCO), et aussi Bouygues Confiance 5 lancé fin 2010, auquel ont participé 30% des effectifs France, dont 18% de compagnons. Bouygues Confiance 3, mis en place en 2006 et arrivé à échéance fin 2010, aura permis aux collaborateurs de réaliser une plus-value de 30% sur cinq ans.

À l'international, les évolutions de rémunérations sont bâties sur les législations locales, la politique salariale reposant sur l'individualisation des salaires et les gratifications étant calées sur les performances.

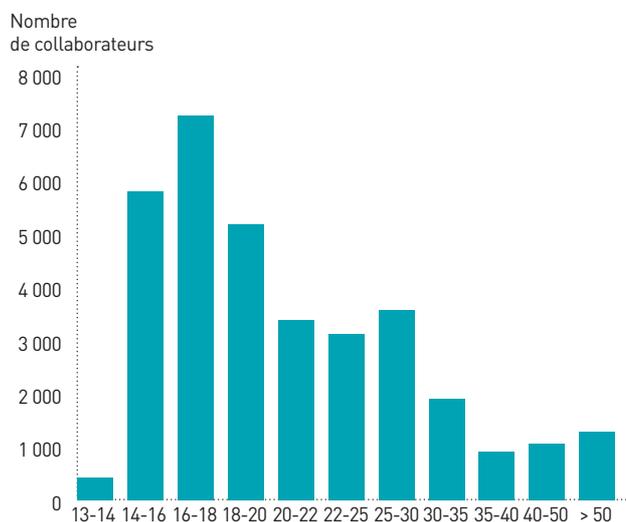
Frais de personnel, charges sociales, participation, abondement, personnel extérieur en 2010 (France) :

| en milliers d'euros                                     | 2009                  | 2010             | % 10/09                |
|---|-----------------------|------------------|------------------------|
| Salaires et traitements                                 | 2 126 141             | 2 186 864        | 2,86 %                 |
| Charges sociales  | 757 370               | 756 815          | - 0,07 %               |
| <b>Total salaires et charges sociales</b>               | <b>2 883 511</b>      | <b>2 943 679</b> | <b>2,09 %</b>          |
| Abondement au PEE                                       | 28 924 <sup>(1)</sup> | 24 417           | - 15,58 %              |
| Participation des salariés                              | 13 055                | 10 984           | - 15,86 %              |
| Intéressement   | -                     | 2 889            | -                      |
| <b>Total abondement, participation et intéressement</b> | <b>41 979</b>         | <b>38 290</b>    | <b>- 8,79 %</b>        |
| <b>TOTAL FRAIS DE PERSONNEL ET AUTRES AVANTAGES</b>     | <b>2 925 490</b>      | <b>2 981 969</b> | <b>1,93 %</b>          |
| Personnel extérieur                                     | 267 903               | 313 944          | 17,19 % <sup>(2)</sup> |

(1) L'abondement au PEE 2009 a été amplifié par une opération ponctuelle « Bouygues Partage 2 ».

(2) Cette variation s'explique par l'augmentation et la nature des chantiers de l'activité ferroviaire ainsi que par la hausse des chantiers autoroutiers exceptionnels en Suisse.

Pyramide des salaires bruts mensuels en 2010 (France) :  
(en centaines d'euros)



Plans d'Épargne Entreprise et PERCO en 2010 (France) :

| PEE          | Nombre d'épargnants | % par rapport à l'effectif | Versements globaux <sup>(1)</sup> (en euros) | Versements individuels moyens (en euros) |
|--------------|---------------------|----------------------------|--|--|
| Bouygues     | 3 633               | 63,29 %                    | 10 639 545                                   | 2 929                                    |
| Etam         | 4 098               | 42,56 %                    | 7 379 985                                    | 1 801                                    |
| Compagnons   | 4 697               | 20,42 %                    | 5 799 006                                    | 1 235                                    |
| <b>TOTAL</b> | <b>12 428</b>       | <b>32,39 %</b>             | <b>23 818 536</b>                            | <b>1 917</b>                             |

| Colas Monétaire | Nombre d'épargnants | % par rapport à l'effectif | Versements globaux <sup>(1)</sup> (en euros) | Versements individuels moyens (en euros) |
|-----------------|---------------------|----------------------------|--|--|
| Cadres          | 101                 | 1,76 %                     | 107 221                                      | 1 062                                    |
| Etam            | 127                 | 1,32 %                     | 101 092                                      | 796                                      |
| Compagnons      | 156                 | 0,68 %                     | 115 827                                      | 742                                      |
| <b>TOTAL</b>    | <b>384</b>          | <b>1,00 %</b>              | <b>324 140</b>                               | <b>844</b>                               |

| PERCO        | Nombre d'épargnants | % par rapport à l'effectif | Versements globaux <sup>(1)</sup> (en euros) | Versements individuels moyens (en euros) |
|--------------|---------------------|----------------------------|--|--|
| Cadres       | 458                 | 7,98 %                     | 804 326                                      | 1 756                                    |
| Etam         | 204                 | 2,12 %                     | 133 283                                      | 653                                      |
| Compagnons   | 116                 | 0,50 %                     | 77 440                                       | 668                                      |
| <b>TOTAL</b> | <b>778</b>          | <b>2,03 %</b>              | <b>1 015 049</b>                             | <b>1 305</b>                             |

(1) Versements globaux des collaborateurs hors abondement.

Tableau comparatif du salaire minimum légal et du salaire Colas annuel moyen par pays ou zone géographique en 2010 :

|   |                    | France<br>métropolitaine | Hongrie | Grande-<br>Bretagne | Suisse   | Maroc                 | Madagascar           | États-<br>Unis | Canada <sup>(3)</sup> |
|---|--------------------|--------------------------|---------|---------------------|----------|-----------------------|----------------------|----------------|-----------------------|
| Salaire annuel<br>moyen Colas*<br>(en euros)        | Conducteur d'engin | 24 411                   | 8 575   | 29 114              | 59 115   | 5 374                 | 1 152                | 39 728         | 23 375                |
|   | Chef de chantier   | 34 239                   | 13 730  | 44 697              | 76 811   | 13 116 <sup>(1)</sup> | 2 628 <sup>(2)</sup> | 45 108         | 32 725                |
| Salaire minimum légal<br>annuel par pays (en euros) |                    | 16 125                   | 3 173   | 14 555              | 45 673** | 2 213                 | 336                  | 11 072         | 12 150***             |

Pour l'international, application du taux de change au 31/12 de l'année considérée.

(\* Salaire annuel moyen pour la part fixe. (\*\* Le salaire minimum est celui en vigueur dans la construction. (\*\*\*) Salaire minimum moyen des provinces où Colas exerce son activité.

(1) Baisse en 2010 qui s'explique par l'embauche de nombreux jeunes (avec des salaires de démarrage plus faibles).

(2) Baisse en 2010 qui s'explique par une diminution des heures supplémentaires.

(3) Augmentation en 2010 due à l'écart de change du dollar canadien par rapport à l'euro.

En France comme à l'international, les rémunérations se situent au-dessus des salaires minima légaux, notamment pour maintenir l'attractivité des métiers du Groupe.

### L'amélioration et l'harmonisation progressive des avantages sociaux à l'international

À l'international, de nombreuses filiales harmonisent les avantages sociaux accordés aux collaborateurs d'une même zone géographique, notamment pour les plans de retraite et les mutuelles, dans un souci de cohérence et afin de faciliter la mobilité entre filiales et entre établissements.

Parmi les autres démarches des filiales dans le registre social, outre celles entreprises dans les pays dits du Sud (cf. enjeu « Action citoyenne dans les pays dits du Sud », page 38), on peut citer diverses initiatives permettant aux collaborateurs de bénéficier de permanences sociales.

### Des relations sociales gérées au niveau local

La représentation sociale s'appuie en France sur 336 comités d'entreprise avec 20 comités centraux d'entreprise, auxquels s'ajoutent dans le domaine de la prévention les comités d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail.

Les filiales internationales élisent leurs représentants locaux au comité d'entreprise européen de Bouygues maison mère (Bouygues European Works Council).

En France comme à l'international, les accords se négocient bien souvent avec des syndicats « métiers » auxquels adhèrent les collaborateurs.

En 2010, de nouveaux accords ont été négociés et signés avec les différents partenaires sociaux : accord d'intéressement en France métropolitaine; accord sur les frais de santé aux Antilles (Martinique et Guadeloupe) et en Guyane.

### Une culture managériale basée sur le respect et la reconnaissance

Le management des équipes est fondé sur le respect, l'exemplarité, l'équité, l'encouragement à la prise d'initiatives, la valorisation de l'esprit d'équipe, la reconnaissance et une responsabilisation progressive par la confiance dans l'action.

La procédure des entretiens annuels professionnels fait l'objet d'une attention particulière en France, où des progrès sont enregistrés. Elle est en cours de généralisation au niveau international. Certaines filiales organisent des enquêtes de satisfaction auprès de leurs collaborateurs.

### Acceptation sociétale des sites de production

Colas gère un nombre important de sites de production de matériaux de construction : granulats, béton prêt à l'emploi, enrobés, bitumes, émulsions, etc. L'acceptation de ces sites devient plus sensible dans la plupart des pays, notamment chez les riverains. Les plans d'actions privilégient deux directions.

### EXEMPLARITÉ DES SITES DE PRODUCTION

Chaque site se doit de mettre en œuvre des actions de progrès qui vont au-delà de la seule conformité administrative. L'outil privilégié est la certification environnementale (ISO 14001 par exemple). La documentation et la mesure des actions de progrès s'appuient sur des check-lists mondialisées qui couvrent la plupart des activités de production de matériaux et permettent de consolider les plans d'actions, dispositif intégré au contrôle interne opérationnel (France et international). À fin 2010, 80% du chiffre d'affaires réalisé dans l'activité de production de matériaux de Colas dans le monde est couvert par au moins une certification ou l'usage des check-lists internes, avec l'objectif de porter rapidement ce taux de couverture à 90%.

## INITIATIVE D'UN DIALOGUE RÉGULIER AVEC LES RIVERAINS

Le dialogue permet de mieux comprendre les attentes, d'expliquer la réalité et les contraintes des sites de production, et de progresser dans la compréhension mutuelle afin de prévenir les situations de crise. En 2010, 46 % (32 % en 2009) du chiffre d'affaires de l'activité de production de matériaux de Colas bénéficie d'une structure formalisée de dialogue local, chiffre légèrement inférieur à l'objectif de dépasser 50 %.

**En ce qui concerne les chantiers**, les impacts de leur réalisation sur l'environnement sont en revanche peu importants :

– les travaux neufs représentent un peu moins de 20 % du chiffre d'affaires travaux total. Leur impact est pris en compte lors de la conception et l'action de Colas est en général limitée lors de la réalisation à l'application et à l'amélioration à la marge des plans de respect de l'environnement des clients ;

– l'activité courante (un chantier moyen de Colas dans le monde reste inférieur à 100 000 euros) est constituée d'entretien ou de réaménagement de voies existantes, dans la route comme dans le rail ; sur des emprises déjà « artificialisées », les questions environnementales se limitent à une bonne gestion des produits liquides et des déchets (inertes pour la plupart).

Au-delà d'actions facilitant la cohabitation des chantiers avec les riverains, certaines techniques de construction ou de remise en état de canalisations sans tranchées sont développées, de même que le revêtement silencieux Nanosoft® apprécié par les riverains et les usagers (le bruit est reconnu comme la première nuisance environnementale) avec plus de 130 000 m<sup>2</sup> réalisés en 2010.

## Éthique

Le respect de l'éthique et de l'intégrité constitue un principe intangible de gestion dans l'ensemble du Groupe : c'est un élément clé du dispositif de contrôle interne et une politique de sanctions y est associée. L'impérative nécessité d'appliquer ces principes est systématiquement et régulièrement réaffirmée, notamment dans le cadre de réunions des collaborateurs exposés à ce risque et une politique systématique de formation des dirigeants est mise en place et actualisée chaque année, s'ajoutant à une diffusion systématique du Code d'Éthique publié en 2006 par Bouygues (société mère) et auquel Colas adhère. Une compétition loyale et ouverte offre à Colas de meilleures conditions pour valoriser et promouvoir son organisation, sa technique, son savoir-faire et développer des relations de partenariat de long terme avec ses clients. La transparence et la circulation de l'information sont aussi des gages d'efficacité collaborative et d'épanouissement de l'encadrement : l'accord entre les valeurs des collaborateurs et celles de l'entreprise constitue un levier d'adhésion et de motivation.

Le Comité Éthique placé auprès du Conseil d'administration de Colas a pour mission d'examiner les alertes ou situations qui pourraient présenter des risques et tous les contrats de sponsoring supérieurs à 20 000 euros.

Colas déploie, dans le domaine de l'éthique et de la transparence, de nombreuses actions concrètes – en y associant souvent des partenaires indépendants –, comme :

- **L'Association Qualité Pesage en France (AQP)** : mise en place dans le cadre de la profession en partenariat avec Socotec et Veritas (organismes indépendants de contrôle), elle a pour vocation d'équiper les centrales d'enrobage françaises d'un système de pesée inviolable qui assure la traçabilité des livraisons. Depuis près de dix ans, Colas plaide sans relâche pour que les donneurs d'ordre publics imposent un dispositif de ce type à toutes les centrales d'enrobage qui les approvisionnent. Aujourd'hui, les trois quarts des tonnes d'enrobés produites en France sont vendues sous un système de ce type ;
- **la revente de matériel de travaux publics d'occasion** : en France, Colas est à l'origine du lancement, par une grande société internationale, d'un marché de vente aux enchères de matériels de travaux publics d'occasion, soumis au contrôle de Tracfin, chargé d'éviter les transactions illégales en liquide et le recyclage d'argent sale. Depuis la mise en place de cette action en 2006, les ventes de matériels de travaux publics d'occasion de Colas effectuées sur ce marché ont représenté un montant de 35 millions d'euros, soit 1 950 matériels, à destination de plus de 40 pays.

## Cinq autres grands enjeux

Pour ces cinq enjeux supplémentaires, Colas dispose de marges de manœuvre plus réduites que pour les trois précédents, même si certains peuvent être jugés aussi importants : dans le cas de l'énergie par exemple, la maîtrise des sources d'énergie alternatives lui échappe, et il en va de même pour des motorisations nouvelles sur ses matériels. Colas est cependant très sensible à ces problématiques et s'y investit fortement dans la limite de ses moyens.

## Sécurité

La sécurité des collaborateurs est au cœur des priorités de Colas depuis de très nombreuses années. C'est le premier élément de respect du capital humain de l'entreprise. Les objectifs fixés en 2005 pour 2010 ont été atteints, avec un taux de fréquence des accidents inférieur à 10 en France, un nombre d'établissements sans accident du travail supérieur à 50 % en métropole et un nombre de collaborateurs sauveteurs secouristes du travail supérieur à 30 % des effectifs totaux du Groupe dans le monde. De nouveaux objectifs ont été fixés pour 2015 : un taux de fréquence inférieur à 5 % pour les collaborateurs et 20 % pour les intérimaires en France, un nombre d'établisse-

ments à « zéro accident » supérieur à 300 en métropole et 35% de collaborateurs sauveteurs secouristes du travail au niveau du Groupe. La politique de prévention est poursuivie sans relâche.

## PRÉVENTION DES ACCIDENTS AU TRAVAIL

Après une forte amélioration en 2009, le taux de fréquence des accidents en 2010 a légèrement augmenté en métropole (9,97 au lieu de 9,66) et à l'international (6,08 au lieu de 5,98).

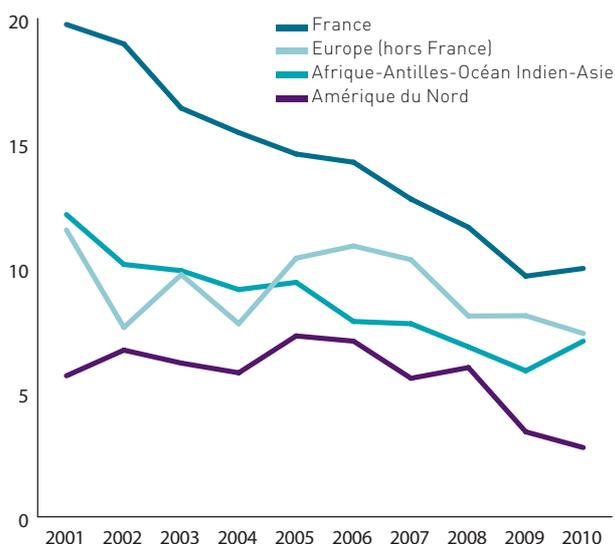
Évolution des indicateurs de sécurité <sup>(1)</sup> :

| Filiales métropolitaines | Taux de fréquence | Taux de gravité annuel | Indice de sécurité | Accidents du travail mortels | Accidents de trajet mortels |
|--------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 2008                     | 11,62             | 0,48                   | 5,58               | 6                            | 2                           |
| 2009                     | 9,66              | 0,42                   | 4,06               | 2                            | 0                           |
| 2010                     | 9,97              | 0,48                   | 4,79               | 1                            | 2                           |

| Filiales internationales | Taux de fréquence | Taux de gravité annuel | Indice de sécurité | Accidents du travail mortels | Accidents de trajet mortels |
|--------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 2008                     | 6,99              | 0,21                   | 1,47               | 5                            | 1                           |
| 2009                     | 5,98              | 0,19                   | 1,14               | 6                            | 1                           |
| 2010                     | 6,08              | 0,16                   | 0,97               | 6                            | 2                           |

(1) La différence de niveaux de taux entre la France et l'international s'explique principalement par les différences de définitions réglementaires de l'accident du travail selon les pays. En France, cette définition est beaucoup plus large que dans la plupart des autres pays.

Évolution des taux de fréquence dans le monde depuis dix ans :



Par ailleurs, le nombre d'établissements de plus de 10 personnes ayant « zéro accident » en métropole est passé de 230 en 2009 à 234 (supérieur à 50% du nombre total d'établissements).

## La sensibilisation des collaborateurs et l'évaluation des risques

Colas met à la disposition des filiales différents outils pour former les collaborateurs aux risques inhérents aux métiers des travaux publics. Ainsi, le logiciel Accueil, qui permet de réviser l'ensemble des consignes de sécurité et des dangers potentiels en fonction des différents postes de travail, est systématiquement utilisé en métropole pour former les jeunes embauchés et les intérimaires et est en cours d'adaptation dans les pays non francophones (traduction en malgache et en néerlandais). Les accidents étant plus fréquents chez les intérimaires, Colas a revu la partie sécurité des contrats cadres des sociétés de travail temporaire partenaires en France et défini avec ces dernières un plan d'action qui s'ajoute aux nombreuses actions ciblées des filiales. Le logiciel Risques aide les entités à réaliser le document unique d'évaluation des risques et à élaborer des plans d'actions. Le logiciel Lara permet une meilleure analyse des risques chimiques. Enfin, Colas a créé en 2010 un observatoire des accidents graves et mortels afin de prévenir au plus tôt les situations accidentogènes.

Chaque filiale met par ailleurs en place des outils adaptés à ses métiers et à la population visée : formations spécifiques (par exemple, prévention lignes haute tension), vidéos, livrets, sketches, prises de vue sur chantier suivies de débriefings, signatures de chartes d'engagement sécurité par les collaborateurs (Screg Île-de-France Normandie), versement à l'encadrement de primes pour les performances sécurité des équipes (Branscome aux États-Unis), etc. Dans certains pays l'autorisant, des tests de détection de drogue (États-Unis) ou des alcootests (Afrique du Sud) sont réalisés sur les chantiers de manière aléatoire.

## Le matériel et les équipements individuels

La sécurité passe également par l'innovation et la continue amélioration du matériel et des protections individuelles : mise en place systématique de caméras de recul sur certains engins, création de garde-corps à l'arrière des bennes de certains véhicules, pose de radars à ultrason et de caméras, etc.

## La mobilisation de tous

L'ensemble de la hiérarchie de Colas est mobilisé sur le thème de la sécurité. Les relais spécifiques mis en place sur le terrain (responsables QSE, inspecteurs sécurité au niveau régional, animateurs sécurité dans les établissements, relais sécurité routière...) jouent un rôle moteur dans la mise en œuvre de la politique sécurité, son animation et sa coordination et participent à la prévention au quotidien (audits de chantiers, audits de sécurité croisés entre établissements, quarts d'heure et journées sécurité...).

Les Trophées et les Challenges sécurité organisés entre établissements, filiales ou pays créent une émulation bénéfique. Le Pivert Cristal 2010 a été décerné à Colas

Sud-Ouest en France et Terus au Canada. Certaines filiales ont créé leurs propres concours (par exemple, « Secur'idées » chez Sacer Atlantique).

### Les sauveteurs secouristes du travail

La formation de secourisme bénéficie aux autres collaborateurs, aux proches et à la société en général, tout en renforçant la sensibilisation aux enjeux de sécurité.

Évolution du nombre de sauveteurs secouristes du travail :

|               | 2008          | 2009          | 2010          |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| France        | 10 290        | 11 225        | 11 441        |
| International | 6 774         | 8 128         | 8 307         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>17 064</b> | <b>19 353</b> | <b>19 748</b> |

En 2010, le nombre de collaborateurs sauveteurs secouristes du travail est de 19 748, soit 31 % de l'effectif Groupe (29 % en 2009). Certaines filiales atteignent ou dépassent 40 % de collaborateurs formés aux premiers secours (Sacer Sud-Est, Screg Sud-Est, Screg Sud-Ouest...). Colas compte également plus de 162 sapeurs-pompiers volontaires dans ses effectifs en métropole.

### SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Facteur de progrès humain et étroitement liée aux activités routières de Colas (entretien et construction de routes, sécurité et signalisation), la sécurité routière est au cœur des priorités de Colas. Depuis 1997, date de signature de la première charte de sécurité routière en France, renouvelée trois fois et complétée par une charte européenne, elle-même reconduite, Colas conduit une politique de prévention des accidents de la route très volontariste.

Des centaines de relais sécurité routière sont en place dans les filiales pour transmettre les bonnes pratiques liées à la conduite sûre et économe (logiciel Scope 3, audits de conduite sûre et économe), communiquer sur « l'évitabilité » des accidents, rationaliser l'organisation du travail et des chantiers, améliorer la gestion des déplacements, s'assurer du contrôle régulier de l'état des véhicules et de la mise en place d'équipements de sécurité passive et active (radars de recul...), engager des actions durables et efficaces sur des thèmes spécifiques tels que les véhicules utilitaires légers (arrimage, chargement, bridage des moteurs...), etc. L'échange d'expériences et la valorisation des meilleures pratiques sont encouragés et relayés par un dispositif de communication interne puissant, renforcé et complété par un système d'émulation qui incite filiales et établissements à toujours progresser (Challenge sécurité routière France remporté en 2010 par Colas Centre-Ouest).

En 2010, plus de 30 000 guides de conduite sûre et économe élaborés spécifiquement pour les conducteurs d'engins de chantier, de poids lourds et de véhicules utilitaires légers du Groupe ont été diffusés. Une campagne de sensibilisation aux économies de carburant lancée

dans toutes les implantations de Colas dans le monde a permis de rappeler avec force la contribution positive d'une conduite apaisée, non seulement à une diminution de la consommation de carburant et à la préservation de l'environnement, mais également à la sécurité des usagers de la route.

Le taux de fréquence des accidents impliquant des véhicules du Groupe en France s'est encore amélioré en 2010 (0,082, à comparer à 0,084 en 2009). Ainsi, en treize ans, depuis la signature de la première Charte sécurité routière, le taux de fréquence des accidents a baissé de 63 %, malgré une croissance du parc de véhicules et d'engins de chantier de l'entreprise, de 96 %, qui a nécessité la mise à niveau de nouveaux conducteurs.

Comparaison de l'évolution du nombre d'accidents et du parc automobile entre 1997 et 2010 en France :

|  | 1997   | 2003   | 2007   | 2010   | Variation 2010/1997 |
|--|--------|--------|--------|--------|---------------------|
| Nombre de véhicules                          | 13 746 | 20 588 | 25 380 | 26 945 | + 96 %              |
| Nombre d'accidents avec tiers <sup>(1)</sup> | 3 024  | 2 334  | 2 407  | 2 207  | - 27 %              |
| Fréquence                                    | 0,220  | 0,113  | 0,095  | 0,082  | - 63 %              |

(1) Accidents avec tiers responsables ou non suivant le principe de l'évitabilité.

La démarche se généralise progressivement, dans le respect des cultures et des règles locales, à tous les pays et territoires dans lesquels Colas est implanté.

### Prix et distinctions

Comme chaque année, les filiales et les établissements de Colas ont remporté de nombreux prix et distinctions en matière de sécurité.

Ainsi, par exemple, en France, le concours sécurité Usirf a récompensé la filiale Screg Est, le secteur Val-de-Reuil et Saint-Romain-de-Colbosc de l'agence Normandie de Screg IDFN, et l'agence de Vesoul de Sacer Paris-Nord-Est ; en Grande-Bretagne, le Gold Award for Occupational Health and Safety a été décerné à Colas Ltd par la Royal Society for the Prevention of Accidents ; en Irlande, Chemoran a été récompensé par la National Irish Safety Organisation ; aux États-Unis, Branscome a reçu le Virginia Safety Award ; au Gabon, un Safety Day a été célébré en récompense de 3 millions d'heures travaillées sans accident avec arrêt sur le chantier Shell ; en Asie, plusieurs sites de production de Tasco ont reçu le prix d'excellence du ministère du Travail pour leur gestion en matière de sécurité et d'environnement du travail.

Enfin, même si la certification n'est pas au cœur des priorités de Colas pour progresser, de nombreux établissements en France et à l'international sont certifiés OHSAS 18001, GHESE, MASE, ILO, etc. En 2010, le taux global de certification sécurité du Groupe est de 37 % du chiffre d'affaires total (métropole et international).

## Action citoyenne dans les pays dits « du Sud »

« L'entreprise Colas, lors de la réalisation des travaux de la route Djougou-Ndali dans le nord du Bénin, a décidé de reconstruire en matériau définitif et bénévolement l'école de notre village initialement bâtie de nos propres mains.

Non seulement Colas a construit notre école en la dotant d'un bâtiment nouveau comportant trois salles de classe, un bureau pour le directeur et un magasin, mais elle continue de s'y intéresser en faisant une fois par an, un peu avant la rentrée des classes, une visite pour vérifier l'état du bâtiment (toiture et peinture), remettre du matériel didactique et, en cours d'année scolaire, une séance de sensibilisation sur l'hygiène des mains.

Nous étions déjà heureux de savoir que la route bitumée passait par notre village, car nous savons tous que le développement du pays passe par le développement du réseau routier. De plus, la reconstruction de notre école permet d'avoir un effectif scolaire en constante augmentation depuis juin 2009, de mieux encadrer les élèves et d'avoir un nombre croissant d'écoliers qui peuvent aller au collège dans le village voisin en bicyclette sur la route Colas, au lieu d'être mis en pension chez "une bonne volonté". Maintenant, Colas et nous partageons le même intérêt : la réussite de nos enfants. »

**Mangou Orou-gani,**

Roi du village de Gosso, au Bénin

Les infrastructures ne s'exportent pas. Elles se construisent sur place avec des moyens humains locaux ; ces travaux sont très sensibles aux coûts de transport des matériaux pondéreux et aux délais très courts de mise en œuvre (quelques heures pour la prise du béton ou l'application des enrobés). L'implantation internationale de Colas ne répond pas à des objectifs de délocalisation des coûts mais à la recherche d'opportunités de croissance et d'équilibre des risques pays.

Présent au Maroc et à Madagascar depuis plus de cinquante ans avec une activité importante, implanté de manière plus récente ou moins significative ailleurs (Afrique du Sud, Bénin, Djibouti, Togo, Gabon, etc.), Colas contribue dans ces pays, au-delà de ses chantiers, au développement économique, social et culturel, à la croissance et à la protection de l'environnement.

**Social :** Colas conduit une politique progressiste en matière de rémunération, de formation, de promotion, d'avantages sociaux, etc.

**Santé :** les actions entreprises bénéficient aussi bien aux collaborateurs locaux qu'à leurs familles et aux populations résidant à proximité : visites médicales, dispensaires, prévention du sida, lutte contre le paludisme, etc.

**Environnement :** la priorité est donnée à la protection de la biodiversité, à la lutte contre le déboisement et aux déchets.

**Société :** Colas construit des installations de chantier qui peuvent être remises ensuite aux autorités locales, participe à la distribution d'eau et/ou à la viabilité de l'eau pendant la réalisation des chantiers, ou mobilise des moyens lors de sinistres frappant les populations proches des chantiers (incendies, inondations, etc.). Colas conduit également des actions ponctuelles de mécénat en faveur de la santé, de l'insertion ou de l'éducation, en priorité centrées sur des projets locaux auxquels les équipes de terrain sont étroitement associées.

**Droits humains :** Colas adopte une démarche basée sur la dignité et la valorisation du personnel local, ainsi que sur une éthique de comportement vis-à-vis du reste de la population, notamment les sous-traitants et fournisseurs. Les collaborateurs sont alors des relais naturels pour faire respecter à leur tour les droits humains dans leurs relations professionnelles avec le reste de la société.

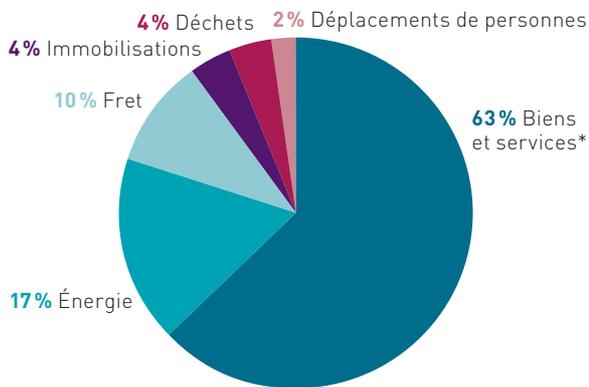
## Énergie et gaz à effet de serre

L'ensemble de l'environnement économique est et sera impacté par la contrainte carbone. Conscient d'une adaptation nécessaire, Colas offre une gamme de produits et de techniques à plus bas coût carbone et développe des plans d'actions pour améliorer l'efficacité énergétique interne dans les métiers.

### CONSOMMATION ET EFFICIENCE ÉNERGÉTIQUES

**Évaluation globale :** Colas a finalisé le calcul de son empreinte carbone consolidée au niveau mondial (périmètre 3a, interne et amont, selon la méthodologie de la norme ISO 14064). Le chiffre de 12 millions de tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub> est conforme aux attentes et sa segmentation montre bien la part dominante des matériaux pondéreux (cf. graphique ci-dessous). Ce travail aura mobilisé plus de 100 mois x hommes au sein de Colas en 2009 et 2010. Il est important cependant de rappeler que ce type de chiffre consolidé reste entaché de plus de 20% de marge d'incertitude, malgré la qualité du travail réalisé et l'accès de Colas à la plupart des données amont, facilité par l'intégration verticale des métiers. La difficulté réside principalement dans la disparité des facteurs d'émission des bases de données nationales ou internationales disponibles et dans la difficulté d'estimer les coûts carbone de certaines prestations de fournisseurs et de sous-traitants. Ce calcul fournit cependant un ordre de grandeur utile et

nécessaire pour évaluer les volumes de CO<sub>2</sub> évités au niveau du groupe Colas, soit 130 000 tonnes en 2010 (contre 230 000 en 2009), soit 1 % du total, et pour mieux identifier la segmentation de cette empreinte à partir de laquelle des plans d'actions peuvent être définis.



Pour mémoire, le poste « non énergétique » est à 0 chez Colas.

\* Dans le cas de Colas, il s'agit de matières premières et de matériaux de construction (soit 29 % d'enrobés, 21 % de béton et 13 % de divers).

**Outils de mesure :** l'efficacité énergétique de Colas nécessite de mesurer la consommation de carburants fossiles, l'électricité ne représentant qu'une faible part de l'empreinte énergétique totale. Si le suivi de la consommation des brûleurs de 600 postes d'enrobage et d'usines d'asphalte est assez aisé, il est beaucoup plus complexe de suivre la consommation de 70 000 engins et véhicules répartis dans plus de 800 établissements travaux et 1 400 sites de production. Dans ce but, Colas a équipé 2 000 engins et véhicules de systèmes de suivi de consommation et mène des discussions avec les fabricants de matériels pour l'installation de standards de transmission et de récupération des données en temps réel.

**Mobilisation du personnel :** Colas a lancé, fin 2009, en France et à l'international, une grande campagne auprès des conducteurs de véhicules et d'engins pour réduire la consommation de carburants de 20 % grâce à la conduite apaisée et à la suppression des fonctionnements ralentis des engins ou véhicules à l'arrêt. Cette campagne décline le thème des « trois plus » : plus d'économie, plus de sécurité, plus d'environnement ; les premiers résultats mesurables sont encore modestes (4 000 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées) car la quantification reste difficile, mais l'engagement de chacun est perceptible et l'appropriation par tous est plutôt un succès : les gains effectifs sont probablement au moins dix fois plus élevés que ceux effectivement mesurés.

**Centrales d'enrobage :** la consommation des brûleurs de centrales a enregistré pour la première fois une hausse en 2010 (3 % exprimés en équivalents CO<sub>2</sub>, soit 16 000 tonnes). Cette évolution est en cours d'analyse, pour mieux en identifier les causes : modification du périmètre du nouveau logiciel de reporting à l'international, conditions climatiques défavorables en France et

en Amérique du Nord, coût énergétique spécifique d'un recyclage plus important des enrobés, baisse de l'activité, erreurs de saisies dans certains territoires... La tendance de fond reste favorable et le passage au gaz naturel d'un nombre croissant de postes d'enrobage devrait continuer de contribuer à l'amélioration dans les prochaines années.

## CONTENU ÉNERGÉTIQUE DE L'OFFRE AUX CLIENTS

**ÉcologicieL<sup>®</sup>** (Colas) a été le premier outil de variantes carbone pour les chantiers routiers, de même qu'Éco-Cana (Spac) pour les canalisations. Afin de permettre de comparer les écovariantes des entreprises sur un pied d'égalité, Colas a engagé avec l'ensemble de la profession en France (Usirf) la mise au point d'un écomarqueur partagé sous extranet, **SEVE<sup>®</sup>**, mis en ligne en juillet 2010. La démarche a été encouragée par le ministère français chargé de l'Environnement avec la signature d'une charte en mars 2009 ; fin 2009, l'administration française a modifié ses conditions contractuelles générales pour autoriser les écovariantes dans les marchés d'entretien et de construction. Les clients publics n'hésitent plus à sélectionner des écovariantes puisqu'ils disposent désormais d'un outil impartial et accessible à tous pour les comparer et les évaluer. Après un trimestre d'utilisation en 2010, les écovariantes remportées par Colas en 2010 représentent 21 000 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées, soit presque le double de 2009, avec un taux de réussite de 28 % des propositions d'écovariantes (7 % en 2009). À l'international, Colas fait la promotion de SEVE<sup>®</sup> au côté de l'Usirf auprès de différents pays, puisque l'outil a été conçu pour être facilement traduit et sa base de données facilement adaptée d'un pays à l'autre.

**Néophalte<sup>®</sup> BT, Enrobés 3E<sup>®</sup> et 3E<sup>®</sup>+R, Ecomat<sup>®</sup>, etc. :** en 2010, la production industrielle d'enrobés et d'asphaltes tièdes passe en un an de 2 % de la production totale du Groupe à plus de 6 %. Les filiales ont adopté un objectif de quasi-doublement en 2011 (11 % au niveau consolidé). Les plus forts pourcentages de production sont réalisés par les filiales routières américaines et mahoraise ainsi que par la filiale Smac. Ces productions offrent un double avantage en économisant de 10 % à 30 % d'énergie et en réduisant de 70 % à 90 % les émissions de fumées. Malgré ces avantages, il est peu probable que ces enrobés puissent remplacer totalement les enrobés classiques à court terme, compte tenu de la diversité des outils de production, des produits fabriqués et des sensibilités des clients. On peut toutefois estimer qu'un objectif de plus de 50 % en 2018 est possible.

**La gamme Végéroute<sup>®</sup>** substitue aux composants pétroliers des matières premières végétales et permet de diminuer les températures, voire les quantités de matériaux mis en œuvre : fluxant Végéflux<sup>®</sup>, liants V, Végécol<sup>®</sup> et Végéclair<sup>®</sup>, enduit de marquage à chaud Ostréa<sup>®</sup>, émulsion Neogreen, enrobés Compomac V<sup>®</sup>, etc. Chaque fois, le bilan CO<sub>2</sub> est positif puisqu'il s'agit de « puits de carbone ».

**Les toitures photovoltaïques :** en 2010, plus de 112 000 m<sup>2</sup> de toitures photovoltaïques (100 000 m<sup>2</sup> en 2009) ont été réalisés pour une puissance installée de 18,5 MWc (13 MWc en 2009).

## Recyclage

Le recyclage est un axe incontournable puisque Colas est un important producteur et utilisateur de matériaux : le métier des travaux publics est celui qui consomme le plus de matières pondéreuses, mais le caractère fortement recyclable de ces matériaux fait aussi de la construction routière un véritable carrefour des recyclages.

### Plateformes de recyclage

En 2010, la production est en hausse de 4% alors que celle des carrières et gravières de Colas reculait encore de 4%<sup>(1)</sup>. Ces recyclages (déblais terreux, croûtes d'asphalte ou d'enrobés, bétons de démolition, laitiers, mâchefers, etc.) totalisent 9 millions de tonnes (8,7 en 2009 et 10,2 en 2008), soit l'équivalent de 11% de la production totale de granulats de Colas ou la production de 32 carrières<sup>(2)</sup>.

### Enrobés bitumineux

La production de Colas a incorporé en moyenne 10% d'enrobés recyclés (9% en 2009), ce qui correspond à la valorisation de près de 4 millions de tonnes de granulats et d'environ 200 000 tonnes de bitume, soit l'équivalent de la production d'une raffinerie moyenne et 76 000 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées. La situation est cependant contrastée : 18% à 21% en Belgique, en Suisse et aux États-Unis, 7,2% en France (5,2% en 2009) inférieur à l'objectif de 10%. Si l'on considère qu'un taux compris entre 20% et 25% signifie que tous les enrobés de déconstruction disponibles sont recyclés, Colas serait à mi-chemin du maximum théorique de recyclage.

### Recyclage en place

Celui-ci a continué de progresser avec plus de 7,8 millions de m<sup>2</sup> de chaussées en 2010 (7,6 millions en 2009), pour l'essentiel en Afrique de l'Ouest, en Amérique du Nord, en Europe centrale, en France, en Nouvelle-Calédonie et au Royaume-Uni, grâce à une gamme de techniques adaptées (Valorcol®, Recycold®, etc.).

## Risque chimique

L'objectif de Colas est d'assurer la maîtrise du risque résultant de l'usage de produits chimiques. Plusieurs priorités ont été fixées.

**Solvants :** abandon de l'usage en laboratoire, des fontaines à solvants en ateliers et du toluène dans les peintures routières.

**Pigments :** abandon des métaux lourds dans les pigments de peintures; recherche de conditionnements sous forme non pulvérulente.

**Produits anticollants :** remplacement du fioul par des produits de la chimie végétale lors de l'application des enrobés.

**Fumées de bitume :** Colas a été un pionnier en France et en Europe pour ouvrir ses fichiers et ses chantiers à des organismes de recherche indépendants. Les études internationales convergent pour conclure à l'absence de lien entre le cancer du poumon et l'exposition aux fumées de bitume; malgré des polémiques en France, le consensus scientifique s'affirme : l'Allemagne et les Pays-Bas par exemple ont complètement écarté de leur réglementation le risque de cancer associé au bitume et à ses fumées, tandis que la nouvelle monographie du CIRC<sup>(3)</sup> attendue fin 2011 sur le sujet finira normalement d'actualiser cette question.

**Résines :** projet de recherche Greencoat avec des partenaires et le soutien de l'ANR<sup>(4)</sup> dans le cadre de la chaire et de la fondation ChemSud (cf. témoignage p. 27).

**Huiles usées :** maîtrise de l'élimination ou de la valorisation dans tous les pays, ce déchet constituant l'essentiel des déchets dangereux de Colas. Aujourd'hui, le taux de récupération des huiles usées est de 56% au niveau mondial consolidé et on estime que l'optimum se situe à 80% environ pour tenir compte des effets de stock et de la partie consommée par les engins eux-mêmes.

## Dialogue avec la société civile

À ces enjeux stratégiques ou majeurs s'ajoutent une écoute renouvelée et un engagement dans les débats qui traversent la société.

### Débat rail-route

Colas a une part de marché importante à la fois en travaux routiers et en travaux ferroviaires dans de nombreux pays (France, Royaume-Uni, etc.), ce qui lui permet de relativiser le débat entre les deux modes de transport. L'élasticité réelle de report entre eux étant assez faible, l'axe de développement de Colas est de faire progresser le bilan de chacun, avec une politique d'innovation technique et méthodologique en faveur d'une plurimodalité

(1) Basé sur une consolidation proportionnelle intégrale et non sur les volumes « part du Groupe ».

(2) Sur la base de la production moyenne d'une carrière permanente de Colas.

(3) Centre international de recherche sur le cancer, agence de l'Organisation mondiale de la santé (OMS).

(4) Agence nationale de la recherche (France).

équilibrée au service d'une politique d'aménagement du territoire visant à réduire les transports inutiles<sup>(1)</sup>.

## Coût global des infrastructures publiques

Colas promeut une approche plus partenariale, tournée vers la notion de coût complet, en faveur de marchés publics innovants : PPP<sup>(2)</sup>, PFI<sup>(2)</sup>, MAC<sup>(3)</sup>, concessions, etc. Une infrastructure conçue et construite pour le long terme, puis régulièrement entretenue, optimise l'investissement public et réduit la consommation de ressources. On peut noter les marchés suivants, à des degrés divers d'avancement ou d'exploitation : tramway de Reims, autoroute A41 et autoroute A63 en métropole, autoroute M6 en Hongrie, maintenance urbaine de Portsmouth au Royaume-Uni, éclairage urbain à Libourne en France, quatre contrats de maintenance de type MAC au Royaume-Uni couvrant un tiers du réseau national routier, cinq contrats CMA<sup>(4)</sup> similaires au Canada (Alberta et Red Deer County) et deux contrats de type MAC pour le rail au Royaume-Uni.

## Achats responsables

Colas fait appel à plus de 100 000 fournisseurs et sous-traitants dans le monde, que l'on peut classer en six familles : sous-traitants de proximité, fournisseurs locaux de matériaux, fournisseurs de matières premières mondialisées, fournisseurs nationaux ou internationaux de matériels, prestataires de services nationaux ou internationaux, fournisseurs divers.

Un travail d'identification pour chaque famille définit les degrés de liberté disponibles et les axes prioritaires d'achat responsable : sécurité, qualité, contrôle du travail illégal, respect des conditions de règlement, conception et bonne utilisation des matériels, etc. Colas expérimente différents outils de notation des fournisseurs bien qu'il soit impossible de tous les noter. En parallèle, une évaluation des risques est en cours pour cibler les catégories d'achat à privilégier.

En matière d'achats dans les pays dits « du Sud », la problématique des délocalisations est très marginale pour Colas du fait de la nature de ses métiers, mais son implantation dans ces pays constitue un enjeu<sup>(5)</sup>.

## Participation à la vie collective, soutien de projets

Cette action est essentiellement locale, gérée par les filiales et leurs établissements. En métropole, il s'agit de mécénats culturels (90) ou sportifs (270 équipes), d'actions diverses (humanitaires, éducatives, etc.) recouvrant

une centaine de projets, pour un montant total de l'ordre de 2,4 millions d'euros, en légère augmentation par rapport à 2009. À l'international, 1 160 actions (1,1 million d'euros) recouvrent 480 actions de solidarité scolaire, sanitaire ou humanitaire, 120 actions de mécénat culturel, 300 événements ou sponsorings sportifs, etc.

Au niveau de Colas maison mère, le mécénat de compétence (réhabilitation des allées du parc de Versailles) et le mécénat culturel (commande de toiles à des artistes par la Fondation Colas, soutien à la troupe de danse internationale Akram Kahn) représentent 1,5 million d'euros.

Colas est également partie prenante de la Fondation Francis-Bouygues : en 2010, 22 collaborateurs supplémentaires ont été désignés pour parrainer, chacun, un jeune boursier.

« L'aide que Colas nous apporte depuis 2008 constitue l'une des meilleures preuves de son engagement en faveur d'une chimie nouvelle, respectueuse d'un développement durable. Colas a ainsi accompagné, dès 2008, nos actions d'enseignement et de médiation scientifique au sein de la Chaire ChemSud puis de la Fondation ChemSud pour le développement d'une chimie soutenable. De plus, Colas soutient nos activités de recherche dans le cadre d'un projet ANR<sup>(1)</sup> avec sa filiale Résipoly. Et c'est dans le cadre de cette collaboration de recherche que la Chaire ChemSud a reçu le premier Prix des techniques innovantes 2010 dans la catégorie « Matériaux », pour les travaux concernant de nouvelles résines époxy biosourcées non toxiques. »

**Docteur Sylvain Caillol**, Délégué Général Chaire ChemSud à l'École nationale supérieure de chimie de Montpellier  
Prix des techniques innovantes 2010 à Pollutec<sup>(2)</sup>

(1) Agence Nationale de la Recherche (France).

(2) Le Prix des Techniques Innovantes pour l'Environnement récompense des travaux de recherche publique pouvant faire l'objet d'applications ou de développements. Il est attribué lors du salon Pollutec par l'Ademe, Agence Nationale de la Recherche (France).

## Favoriser la diffusion des idées

Cette politique couvre deux domaines : les sciences humaines, sociales, économiques, politiques, avec le Cercle Colas, qui invite régulièrement des penseurs et des acteurs de la vie contemporaine à s'exprimer librement sur un thème de leur choix ; les sciences dures, avec les Rencontres Scientifiques Colas, en partenariat avec le magazine de référence *La Recherche*, qui fait intervenir des personnalités scientifiques.

(1) Se reporter à [www.colas.com](http://www.colas.com) pour une analyse plus complète.

(2) Partenariats public-privé ou Private Finance Initiatives.

(3) Managing Agent Contractors (Royaume-Uni).

(4) Contract Maintenance Area (Canada).

(5) cf. rubrique « Action citoyenne dans les pays dits « du Sud ».

En 2010, le Cercle Colas a accueilli :

- Maurice Thévenet, professeur au CNAM et à l'Essec : « Le plaisir de travailler » ;
- Christian Saint-Étienne, professeur au CNAM et membre du Conseil d'analyse économique : « Crise financière et crise de l'euro : quelles sont les perspectives d'évolution des économies de la France et de la zone euro ? » ;
- Christophe Mangelle, journaliste, chroniqueur : « Cancer et entreprise : regards croisés ».

Les Rencontres Scientifiques Colas 2010 ont eu pour thème :

- « Le bilan carbone des forêts : enjeux scientifiques et écologiques », par Denis Loustau, directeur de recherche à l'INRA et directeur de l'unité de recherche Ephyse à Bordeaux, et Valentin Bellassen, chef de projet à CDC Climat Recherche ;
- « Le retard, allié ou ennemi ? », par Thomas Erneux, professeur à l'Université libre de Bruxelles, département Optique non linéaire théorique, et Vincent Boucher, chargé de recherche dans l'équipe Vision du laboratoire des Ponts et Chaussées d'Angers.

Il convient enfin de noter la participation de Colas à différents pôles de compétitivité en France et aux travaux de commissions scientifiques de différentes institutions universitaires ou de recherche, en France ou à l'international.

## Risques – Faits exceptionnels – Litiges

L'analyse, le suivi et la prévention des risques liés aux caractéristiques des métiers sont, de longue date, des principes essentiels dans la gestion du Groupe, placés au niveau le plus adapté à leur appréhension. L'organisation décentralisée du Groupe demeure la clé de la gestion de ces risques.

L'évaluation et la politique générale en matière de risques aux niveaux centraux sont gérées notamment par les remontées d'informations à travers le « reporting » ou, à l'inverse, la diffusion des meilleures pratiques. Mais ce sont les filiales et les établissements qui traitent, maîtrisent et suivent leurs risques. Le recensement et l'analyse des risques majeurs sont formalisés une fois par an par les Directions Générales Opérationnelles. Cette cartographie des risques est exprimée sous forme de recensement des principaux risques de nature à remettre en cause des objectifs opérationnels, financiers, stratégiques. Cette analyse est la source de plans d'actions destinés à tenter de réduire les risques ainsi identifiés et est complétée par une politique de prévention basée sur un suivi de la sinistralité, une analyse des phénomènes de causalité et des retours d'expérience. La coordination et l'animation au niveau central à travers des outils de reporting permettent de mieux identifier et analyser les risques, de centraliser les retours d'expérience pour les rediffuser dans les filiales et de bâtir une politique et des actions de prévention.

Les métiers exercés par Colas ne semblent pas présenter d'exposition importante à des risques majeurs ou systémiques, compte tenu de leur nature, de la dispersion des établissements et du nombre de chantiers réalisés. En dehors de la sensibilité normale à la situation économique et financière des différents pays dans lesquels Colas est implanté, les métiers présentent une dépendance à la commande publique dont l'évolution peut entraîner des conséquences en matière de volumes d'activité et de prix.

## Les risques juridiques

### Nature des activités

Les activités de Colas sont caractérisées par l'importance du nombre de contrats et par une passation et une exécution décentralisées de ces derniers. Outre les règles généralement applicables (droit de la concurrence, droit pénal...), la plupart des contrats passés avec des pouvoirs adjudicateurs ou des entités adjudicatrices sont soumis à des règles particulières, que cela soit au niveau national ou international. Du fait de cette multiplicité de contrats et d'une organisation décentralisée, Colas est inévitablement confronté et exposé à une occurrence de non-respect des règles juridiques et ce malgré des efforts importants de prévention en amont (information, formation, charte...) et une politique de sanction en aval. Ces risques, qui peuvent se traduire par des sanctions financières (sanctions des autorités de concurrence par exemple), pourraient en outre engendrer des risques pénaux ou civils ou de perte de marchés (interdiction de répondre à certaines commandes) ou de perte d'image. L'occurrence et l'évaluation de ce risque sont très difficiles à mesurer.

### Litiges significatifs au 31 décembre 2010

- Demandes de dommages civils :
  - Dommages civils réclamés en Hongrie. Plusieurs sous-filiales hongroises (Egut, Debmut, Alterra) font l'objet de demandes de dommages civils suite à des décisions du Conseil de la concurrence hongrois. L'ensemble de ces demandes représente un montant total d'environ 25 millions d'euros, dont la demande la plus importante concerne la Société nationale des autoroutes hongroises et représente 19 millions d'euros. Dans ce dossier, un expert mandaté pour évaluer le préjudice a rendu un rapport le 22 avril 2010 concluant à l'absence de préjudice pour le client. Le client ayant contesté la conclusion de cette expertise, l'expert a confirmé son analyse devant le tribunal le 10 décembre 2010.
  - Dommages civils réclamés par le Conseil général de la Seine-Maritime à la filiale Colas Île-de-France – Normandie. Suite à la condamnation de six entreprises dont Colas Île-de-France – Normandie pour des pratiques d'entente sur les marchés d'enrobés de la Seine-Maritime entre mars 1991 et décembre 1998, le Conseil général a déposé requête le 25 février 2010 pour demander la nullité des contrats passés et le remboursement du prix versé et, à titre subsidiaire, faire condamner les entreprises contractantes à rembourser le préjudice subi. Le montant total réclamé aux six entreprises à titre principal est de 133,7 millions d'euros et à titre subsidiaire 35,6 millions d'euros. Colas Île-de-France – Normandie conteste ces demandes.

- L'ensemble des contrôles Urssaf font l'objet de provisions jugées suffisantes pour faire face à l'ensemble des contrôles effectués avec régularité auprès d'un nombre élevé de sociétés du Groupe. Fin 2009, un redressement important a été effectué par l'Urssaf au titre d'allègements de charges sociales liés aux dispositifs « TEPA » et « Fillon », et ce, au premier euro pour les exercices 2006-2008, au motif de non-délivrance des informations sous forme dématérialisée qui seraient requises selon l'Urssaf par le Code de la Sécurité sociale. La société et ses filiales estiment n'être nullement dans les conditions d'une taxation forfaitaire prévue par l'article R. 242-5 du Code de la Sécurité sociale dès lors qu'elles ont remis les documents ou justificatifs nécessaires à la réalisation du contrôle et que leur présentation en permettait l'exploitation. Il est difficile d'estimer aujourd'hui les éventuelles conséquences financières de ce redressement puisqu'il repose sur une question de principe selon laquelle toutes les exonérations « TEPA » et « Fillon » pourraient être rejetées au seul motif que Colas a transmis ses états justificatifs sous format papier et non sous format dématérialisé. Le montant de ce redressement est évalué à 46,6 millions d'euros.

## Les risques industriels et environnementaux

(usines d'émulsion, de production de membranes bitumineuses, carrières, centrales d'enrobage ou d'asphalte, usine de raffinage de bitume...)

L'incendie et l'explosion : l'importance de ce risque varie selon la taille et la nature d'activité des sites. Ce risque est considéré comme non significatif pour la plupart des sites industriels, du fait de leur taille limitée. Ces sites sont cependant sous surveillance régulière pour réduire l'occurrence de tels événements (procédures de permis de feu et audits par thermographie infrarouge des installations thermiques et électriques par exemple renforcent les actions de maintenance préventive). Les sites plus importants ou plus sensibles de par leur nature d'activité sont traités spécifiquement. Au-delà des réglementations, ils sont suivis en liaison avec les départements ingénierie de leurs compagnies d'assurances qui émettent des recommandations en matière de prévention des risques. Sont concernés :

- le site de Courchelettes (filiale Axter) de production de membranes d'étanchéité ;
  - le site de SRD à Dunkerque de production de bitume et produits raffinés.
- L'ensemble des sites font l'objet de couvertures d'assurances adaptées.

Les sites industriels (hors SRD) relèvent en France de la réglementation des installations classées ou des carrières. Des engagements de remise en état des sites d'exploitation de carrières sont définis avec les autorités préfectorales et font partie intégrante des autorisations d'exploitation. Le principe est identique dans les autres pays où Colas exploite ce type d'installations. Ces engagements sont provisionnés dans les comptes et révisés, ajustés périodiquement. Au 31 décembre 2010, ces provisions s'élevaient à 133 millions d'euros (113 millions à fin 2009). Une politique systématique de certification environnementale (norme ISO 14001 par exemple) est menée. La documentation et la mesure des progrès sont réalisées par un travail d'animation des audits de suivis et de certification avec l'aide d'organismes extérieurs et de moyens internes, et s'appuient sur un système de check-lists mondialisées, déployées depuis deux ans, qui couvrent désormais la plupart des activités de production de matériaux et permettent de consolider les plans d'action. À fin 2010, 80% du chiffre d'affaires réalisé dans l'activité de production de matériaux de Colas dans le monde est couvert par au moins une certification ou l'usage des check-lists internes. L'ensemble du dispositif a été intégré au système de contrôle interne pour la France et l'international. En ce qui concerne la remise en état du site de SRD en fin d'exploitation, des engagements sont provisionnés dans les comptes de la société et les montants sont réactualisés périodiquement.

Certains de ces sites de production pourraient être à l'origine de pollutions accidentelles (rupture de canalisations ou d'installations de stockage), même si les installations sont conçues et maintenues pour réduire au maximum l'occurrence de tels événements (exemple : bacs de rétention). Compte tenu de la multiplicité des sites et de leur taille modeste, et de la gestion de ces risques, un éventuel incident devrait être de portée limitée et non significatif au niveau du Groupe.

Les processus de production de ces installations industrielles entraînent l'émission de CO<sub>2</sub> mais ces installations ne sont pas soumises à la procédure de quotas (excepté SRD, cf. ci-dessous). Elles sont cependant encadrées par des contrôles réguliers de leurs émissions par des autorités extérieures et des contrôles internes.

La Société de la Raffinerie de Dunkerque (SRD), acquise le 30 juin 2010, est une usine de production d'huiles, de bitumes et de produits de spécialités obtenus par le raffinage de produits pétroliers. Elle relève de la réglementation des installations classées pour la protection de l'environnement et, du fait de la nature des produits, est soumise à plusieurs directives européennes : Seveso (seuil haut), Combustion, régissant les émissions atmosphériques des installations importantes de combustion, et IPPC, régissant les activités polluantes.

Les exigences associées sont transcrites par les autorités préfectorales dans des autorisations d'exploiter. Les installations sont conçues et maintenues afin de se prémunir ou de réduire au maximum l'occurrence d'un accident de pollution ou de tout incident majeur. Des programmes de contrôle spécifiques sont en place, vérifiés par un service interne d'inspection. La pertinence et le suivi des programmes sont audités régulièrement par les services de l'État. Des scénarii d'accidents sont définis avec l'administration dans le cadre d'études de danger et les moyens de secours sont formalisés dans des plans d'opération internes. La maîtrise des risques repose notamment sur le professionnalisme des collaborateurs qui s'appuient sur des procédures strictes d'exploitation formalisées dans un système de gestion de la sécurité (SGS) respectant la norme ISO 14001. Ce système est présenté une fois par an au Comité local d'information et de concertation (CLIC), instance composée de représentants de l'administration, dont le sous-préfet, des collectivités locales, du milieu associatif et des industriels. Tous les incidents ou accidents mineurs sont enregistrés et analysés. Toutes les modifications font l'objet d'une Analyse des modes de défaillance, de leurs effets et de leur criticité (AMDEC), méthode normalisée d'analyse des risques industriels pour des systèmes complexes. Les travaux de maintenance sont étroitement orientés par le Système de gestion de sécurité et par les recommandations des départements ingénierie des compagnies d'assurances vers l'entretien préventif. L'installation est arrêtée tous les cinq ans pour des investissements lourds de remise à niveau appelés « grand arrêt ». En 2010, le budget des travaux de « grand arrêt » s'est élevé à environ 20 millions d'euros. Enfin, SRD est régulièrement contrôlée par la Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL), chargée de vérifier la bonne application des procédures. D'autre part, les processus de production des installations entraînent l'émission de CO<sub>2</sub> et, de ce fait, le site est soumis au système des quotas dont les déclarations sont contrôlées par un cabinet d'auditeurs agréé.

## Le risque de crédit ou de contrepartie

Compte tenu du nombre de clients extrêmement dispersés dans l'activité routière, l'étanchéité, la sécurité signalisation, les matériaux de construction (nombreux clients privés, collectivités locales), le risque de contrepartie significatif est faible. Dans l'activité ferroviaire, une part très importante est réalisée avec les entreprises ou organismes d'État en charge des infrastructures. Pour la partie privée, l'analyse préalable du client, complétée par le recours chaque fois que cela est possible à des organismes d'assurance-crédit, réduit ce risque. Les risques les plus importants peuvent être chiffrés à travers l'analyse statistique à quelques centaines de milliers d'euros. La crise financière, en augmentant ces risques, a renforcé les procédures préalables à la signature et au démarrage de contrats de construction.

L'activité de Colas est réalisée à 92% en Europe ou en Amérique du Nord (États-Unis ou Canada). L'exposition au risque pays est donc faible, de même que les risques de non-paiement, puisque 60% à 80% du chiffre d'affaires est réalisé pour des clients publics (États, collectivités territoriales), avec de nombreux contrats de faible montant.

L'activité dans des pays à risques avec des notations faibles par les organismes internationaux ou d'assurance-crédit comme la Coface est concentrée sur des contrats dont les financements proviennent le plus souvent d'organismes de financement multilatéraux (FED, Banque mondiale, etc.). À fin 2010, les retards de paiement de créances les plus significatifs proviennent de certaines filiales en Europe centrale et au Maroc. Le découvert clients rapporté au chiffre d'affaires s'est réduit dans les filiales en Europe centrale par rapport à celui au 31 décembre 2009. En revanche, au cours de l'exercice 2010, le découvert des filiales marocaines s'est allongé à plus de sept mois moyens. Ces créances sont des créances d'État ou de collectivités. Elles entraînent des coûts financiers supplémentaires imprévus à réclamer aux clients, mais leur règlement final ne semble pas représenter à ce jour un risque élevé.

## Les risques opérationnels

Des actions importantes sont menées dans le domaine des transports d'engins de chantier ou d'équipements industriels (rappel des réglementations en matière de convoi exceptionnel, généralisation dans les filiales d'un logiciel de calcul des charges, élaboration par chaque filiale d'un plan d'action transport, rappel des instructions et procédures d'arrimage des engins transportés, rappel des procédures de contractualisation des transports et des locations de matériel), en matière de prévention d'incendie (notamment dans les activités de travaux d'étanchéité) et, enfin, de prévention dans les activités de travaux souterrains pouvant entraîner des ruptures dans les réseaux de fluides dangereux comme le gaz.

Les risques d'accidents du travail et ceux liés aux déplacements : le Groupe mène, depuis de très longues années, une politique extrêmement volontariste de prévention et de formation, qui a permis d'obtenir des améliorations significatives et permanentes, d'où une baisse importante et continue des taux de fréquence des accidents du travail ou de la circulation routière. (Se reporter à la partie Ressources Humaines du rapport.)

Les risques de santé au travail font l'objet d'un suivi régulier. En particulier, celui de l'exposition aux fumées de bitume fait l'objet d'une surveillance ancienne chez Colas, depuis une vingtaine d'années, tant en France qu'à l'international, et des représentants de Colas participent à la plupart des groupes de travail concernés. Ce suivi est coordonné par les Directions des Ressources Humaines et Environnement et reporté régulièrement à la Direction Générale. Depuis longtemps, Colas collabore avec la Médecine du travail et les administrations sur ce sujet et a classé le risque comme faible et suffisamment réduit, sauf dans les utilisations en milieu fermé (tunnels) pour lesquelles une analyse de risque spécifique est nécessaire, du fait de l'effet combiné des gaz d'échappement des engins. Le seul effet indésirable sur la santé qui soit avéré est celui d'une irritation des voies respiratoires. Sur un site Web dédié, le syndicat de la profession en France (USIRF) a mis en ligne la liste des centaines d'études consacrées au sujet : aucune ne permet d'établir un lien entre les fumées de bitume et le cancer, tandis que les plus récentes et les plus massives concluent même de façon plus nette à une absence de lien. En Allemagne et aux Pays-Bas, le bitume est désormais reconnu comme non cancérigène. En Amérique du Nord, au vu des études réalisées, l'Administration, les syndicats et la profession n'ont jamais pris en compte un risque de cancer et se sont simplement attachés à réduire les expositions aux fumées de bitume pour leur caractère irritant.

Sur la base de l'ensemble de ces études réalisées, Colas considère le risque de cancer lié aux fumées de bitume infondé. En France, Colas reste vigilant sur ce sujet puisque de récents recours devant les tribunaux et des tentatives de campagnes médiatiques de déstabilisation ont comme objectif la remise en question du principal matériau utilisé par la profession routière. Une cellule de crise a été constituée au sein de la profession pour y répondre et une table ronde est organisée avec le ministère du Travail, la CNAM-TS, la Médecine du travail, l'organisme paritaire OPPBTP et l'INRS.

Les brevets et techniques ne semblent pas présenter de risques d'obsolescence. La politique de Colas en matière de recherche et développement permet un renouvellement et une modernisation permanents de ce savoir technique.

Les risques généraux d'exécution des contrats sont relativement limités par le nombre important de contrats et la faible valeur moyenne de chacun. Cependant, il existe également des contrats de taille importante exécutés par certaines filiales. Pour ces grands projets, un suivi spécifique est mis en place mais ceux-ci sont plus sensibles à l'aspect complexité, conception, sujétions (géologiques, archéologiques, mise à disposition des terrains pour construire l'ouvrage), réalisation, délais d'exécution, etc. Ainsi, Colas en Roumanie rencontre actuellement des difficultés sur le contrat de construction de l'autoroute A 2 Cernavoda – Constanta (20 km à réaliser en conception construction pour un montant de 175 millions d'euros), du fait d'une modification majeure imprévue du tracé pour protéger des sites archéologiques et d'un retard important de libération de terrains sur une autre partie de l'ouvrage. Les travaux sont à un stade d'avancement d'un peu plus de 10% et des négociations sont en cours pour adapter le contrat aux nouvelles sujétions.

Les activités de Colas peuvent être également sensibles aux phénomènes naturels, et particulièrement aux conditions météorologiques. Lorsqu'elles sont défavorables (pluies, neige, gel), elles peuvent entraîner des coûts supplémentaires de réalisation de travaux ou supporter des dépenses fixes supplémentaires lors de périodes où l'activité est arrêtée.

## Les risques de liquidité

Au 31 décembre 2010, la trésorerie nette disponible s'élève à 202 millions d'euros auxquels s'ajoute un montant de 1400 millions d'euros de lignes bancaires à moyen terme confirmées et non utilisées à cette date. Au cours de l'année, Colas a refinancé de manière anticipée 610 millions d'euros de lignes bancaires à moyen terme confirmées auprès des banques pivots du Groupe et porté ce montant à 855 millions d'euros. Aux États-Unis, Colas Inc. a refinancé 210 millions d'euros (280 millions d'USD) de lignes bancaires à moyen terme confirmées auprès des principales banques du Groupe. Le Groupe n'est donc pas exposé à un risque de liquidité.

Les crédits bancaires contractés par les sociétés du groupe Colas ne comportent pas de clause financière significative susceptible d'entraîner leur exigibilité et/ou leur remboursement anticipé.

## RÉPARTITION DES EMPRUNTS PORTANT INTÉRÊT PAR ÉCHÉANCE

| en millions d'euros                                | Échéances<br>à moins de<br>1 an<br>2011 | Échéances à plus de 1 an |                         |                         |                         |                                     | Total<br>2010 | Total<br>2009 |
|--|---|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|
|  |   | De 1 à<br>2 ans<br>2012  | De 2 à<br>3 ans<br>2013 | De 3 à<br>4 ans<br>2014 | De 4 à<br>5 ans<br>2015 | 5 ans<br>et plus<br>2016<br>et plus |               |               |
| Emprunts moyen et long terme                       |   | 18                       | 16                      | 13                      | 10                      | 114                                 | 171           | 179           |
| Locations-financement                              |   | 10                       | 7                       | 3                       | 3                       | 2                                   | 25            | 29            |
| Autres dettes long terme                           |   | 1                        |                         |                         |                         | 3                                   | 4             | 4             |
| <b>Sous-total</b>                                  | <b>50</b>                               | <b>29</b>                | <b>23</b>               | <b>16</b>               | <b>13</b>               | <b>119</b>                          | <b>200</b>    | <b>212</b>    |
| Concours bancaires et soldes<br>crédeurs de banque | 209                                     |                          |                         |                         |                         |                                     |               |               |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                            | <b>259</b>                              | <b>29</b>                | <b>23</b>               | <b>16</b>               | <b>13</b>               | <b>119</b>                          | <b>200</b>    | <b>212</b>    |
| Rappel 31 décembre 2009                            | 198                                     | 35                       | 25                      | 17                      | 11                      | 124                                 | 212           |               |
| Partie à moins d'un an<br>de la dette long terme   |   |                          |                         |                         |                         |                                     | 50            | 45            |

## RÉPARTITION DE LA DETTE FINANCIÈRE COURT TERME ET LONG TERME PAR DEVISE

| en millions d'euros       | Euro | USD <sup>(1)</sup> | GBP <sup>(1)</sup> | Autres <sup>(1)</sup> | Total |
|---------------------------|------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------|
| Long terme décembre 2010  | 94   | 2                  | 75                 | 29                    | 200   |
| Court terme décembre 2010 | 91   | 13                 | 10                 | 145                   | 259   |
| Long terme décembre 2009  | 102  |                    | 75                 | 35                    | 212   |
| Court terme décembre 2009 | 54   | 7                  | 6                  | 131                   | 198   |

(1) Contrevaleur en euros.

## LIGNES DE CRÉDIT CONFIRMÉES/UTILISÉES

| en millions d'euros | Lignes confirmées – Échéances |                 |            |              | Lignes utilisées – Échéances |                 |            |            |
|---------------------|-------------------------------|-----------------|------------|--------------|------------------------------|-----------------|------------|------------|
|                     | Moins<br>de 1 an              | De 1 à<br>5 ans | Au-delà    | Total        | Moins<br>de 1 an             | De 1 à<br>5 ans | Au-delà    | Total      |
| Lignes de crédit    | 359                           | 1 111           | 180        | 1 650        | 50                           | 81              | 119        | 250        |
| Lettres de crédit   |                               |                 |            |              |                              |                 |            |            |
| <b>TOTAL</b>        | <b>359</b>                    | <b>1 111</b>    | <b>180</b> | <b>1 650</b> | <b>50</b>                    | <b>81</b>       | <b>119</b> | <b>250</b> |

## RÉPARTITION DE LA DETTE FINANCIÈRE COURANTE ET NON COURANTE SELON LA NATURE DE TAUX

Répartition de la dette financière courante et non courante après prise en compte de l'ensemble des opérations de couverture de taux non échues à la date de clôture de l'exercice et hors concours bancaires courants :

- dettes à taux fixe <sup>(1)</sup> : 44 % (2009 : 44 %) ;
- dettes à taux variable : 56 % (2009 : 56 %).

(1) Dettes à taux fixé pour plus d'un an.

## RISQUE DE TAUX

Au 31 décembre 2010, la répartition des actifs financiers et des dettes financières par nature de taux est la suivante :

| en millions d'euros                           | Taux variables | Taux fixes   | Total       |
|---|----------------|--------------|-------------|
| <b>Actifs financiers :</b>                    |                |              |             |
| - trésorerie et équivalents de trésorerie     | 411            |              | 411         |
| <b>Dettes financières :</b>                   |                |              |             |
| - emprunt <sup>(1)</sup>                      | (216)          | (43)         | (259)       |
| - concours bancaires courants                 | (209)          |              | (209)       |
| <b>Position nette avant gestion</b>           | <b>(14)</b>    | <b>(43)</b>  | <b>(57)</b> |
| Couverture de taux                            | 72             | (72)         |             |
| <b>Position nette après gestion</b>           | <b>58</b>      | <b>(115)</b> | <b>(57)</b> |
| Correctif lié à la saisonnalité de l'activité | (523)          |              |             |
| <b>POSITION APRÈS GESTION ET CORRECTIF</b>    | <b>(465)</b>   |              |             |

(1) Y compris (9,1) millions d'euros de juste valeur du swap de taux STVR/Caen comptabilisée en capitaux propres.

Ainsi, une hausse instantanée de 1 % des taux d'intérêt à court terme sur la position nette ci-avant engendrerait une augmentation des frais financiers de 4,65 millions d'euros en année pleine.

## Les risques de marché

Certaines sociétés du Groupe utilisent des instruments financiers dans le but de limiter l'incidence des variations de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières sur leur résultat. L'utilisation de ces instruments s'inscrit dans le cadre ci-dessous.

## Nature des risques auxquels le Groupe est exposé

### RISQUE DE CHANGE

Le Groupe est faiblement exposé au risque de change puisque les filiales réalisent une très faible part de leur chiffre d'affaires à l'exportation. Dans la plupart des cas, le chiffre d'affaires à l'international est réalisé par des filiales locales dont la facturation et les dépenses sont libellées dans la devise du pays où sont exécutés les travaux.

Ponctuellement, certains contrats en devises font l'objet d'une couverture de change.

Les emprunts ou placements sont centralisés dans la même devise (euro, dollar US, dollar canadien, etc.).

D'une manière générale, les investissements nets réalisés par le Groupe dans des entités étrangères (filiales, participations, succursales, coentreprises) ne font pas l'objet d'une couverture de change car ces entités n'ont pas vocation à être cédées.

Des couvertures de change à terme sont utilisées dans le but d'optimiser la trésorerie du Groupe par la conversion,

sans risque de change, d'excédents en une devise, prêtés à des filiales dans leur devise locale en substitution de lignes bancaires en devises locales.

L'activité liée à la Société de la Raffinerie de Dunkerque est plus exposée au risque de change du fait de l'achat et de la vente de produits valorisés en dollars qui sont achetés et vendus en dollars et/ou en euros. Une politique de gestion de ce risque est réalisée par le biais de swaps de devises pour les flux en dollars.

### RISQUE DE TAUX

Le compte de résultat du Groupe est relativement peu sensible aux variations des taux d'intérêt. En général et en moyenne sur l'exercice, la partie des dettes financières à taux variable est équivalente à la trésorerie disponible, elle-même placée à taux variable ; seule la saisonnalité entraîne le recours à des emprunts à court terme.

Certains actifs ou passifs financiers peuvent ponctuellement être couverts.

### RISQUES SUR MATIÈRES PREMIÈRES

Colas a une sensibilité à la régularité de son approvisionnement et aux variations du coût des matières premières principalement liées au pétrole (bitume, carburants, fuel de chauffage, huiles) dans l'activité routière, ainsi que d'autres matières premières comme l'acier, le cuivre ou l'aluminium dans les activités Sécurité signalisation, Étanchéité et Ferroviaire.

Les matières premières les plus sensibles sont le bitume et les autres produits pétroliers.

- Risque d'approvisionnement :

Des retards ou des ruptures d'approvisionnement peuvent entraîner des coûts supplémentaires directs et indirects dans l'activité routière ou Étanchéité. On peut d'abord considérer que ce risque n'est pas systémique sauf en cas de conflit et de rupture totale d'approvisionnement pétrolier. Ce risque peut affecter pour une durée variable un pays ou plus vraisemblablement une région. Dans ce cadre, depuis plusieurs années, Colas s'est doté d'une Direction Bitume Groupe, et de Directions Bitume dans certaines grandes zones géographiques (Amérique du Nord) afin de renforcer les capacités d'approvisionnement (accord d'achats en quantité, importation). Colas a développé une politique de capacité de stockage au fil des années, en France, en Europe, dans les DOM, dans l'Océan Indien et sur une plus grande échelle en Amérique du Nord. Les capacités de stockage sont importantes en regard de la consommation de bitume selon les régions. La politique d'augmentation de la capacité de stockage se poursuit chaque fois que des opportunités peuvent être concrétisées (acquisition ou création). L'acquisition de la Société de la Raffinerie de Dunkerque, dont la production annuelle de bitume est de l'ordre de 300 000 tonnes, est un facteur significatif de sécurisation de l'approvisionnement de l'activité routière métropolitaine ou nord-européenne.

- Risque lié à la variation des prix :

Le prix du bitume a connu d'importantes variations de prix d'achat depuis plusieurs années. Le risque de ces fluctuations est limité par plusieurs facteurs : le nombre et le montant moyen des contrats, qui permettent d'appréhender souvent le prix dans l'offre au client, les clauses de révision et d'indexation présentes dans de nombreux contrats en France et à l'international. Ce paramètre est intégré dans la négociation contractuelle par les collaborateurs qui sont sensibilisés à cette question. Dans certaines régions, des contrats de fourniture à prix garantis pour une période peuvent être signés. Pour des contrats importants, à l'obtention de la commande, des politiques de couverture sont prises au coup par coup. Il reste une part d'activité, comme la vente de produits manufacturés à tiers, où les hausses du prix du bitume ou des produits pétroliers sont répercutées dans la mesure où la situation concurrentielle le permet.

Compte tenu de ces éléments, il est impossible de mesurer la sensibilité du compte d'exploitation du fait des milliers de chantiers exécutés dans des contextes juridiques de protection variables, et des hausses différentes entre zones géographiques.

Enfin, il existe un risque indirect en cas de hausse du prix de ces produits chez les clients qui, du fait de la hausse du prix des travaux ou des prestations, peuvent réduire le volume de leurs commandes.

- Risques liés à l'activité de la Société de la Raffinerie de Dunkerque (SRD) :

L'activité de la Société de la Raffinerie de Dunkerque acquise en juin 2010 est sensible à la variation des prix de matières premières. La formation du résultat d'un site de raffinage de produits de spécialités est réalisée par la différence entre les prix de vente des produits issus de la production (huiles, cires-paraffines, bitume et fuels) et le prix des matières premières traitées par processus de raffinage (fuel résidu atmosphérique, hydrocraquats et feedstocks). La marge de raffinage est liée à ce différentiel de prix.

Le cycle d'approvisionnement/production/vente est rapide et les contrats d'achat et de vente sont établis pour réduire ce risque. Un comité d'engagement est en charge des achats de matière première d'entrée. Celle-ci est achetée le mois M, entre en production le mois M + 1, et les produits qui en résultent sont vendus les mois M + 1, M + 2 ou M + 3. Une politique de couverture dont l'objectif est de réduire ces risques a été mise en place.

Au 31 décembre 2010, l'encours de ces couvertures représente un montant de 58 000 barils vendus à terme pour un notionnel de 4 millions d'euros. La valorisation de cet encours s'établit à (0,125) million d'euros, imputés en capitaux propres (*cash flow hedge*).

## Principes et règles des opérations de couverture utilisées par le Groupe

Les instruments utilisés sont limités à des produits classiques comme :

- les achats et ventes à terme de devises, swaps de devise, achats d'options de change dans le cadre de la couverture du risque de change ;
- les swaps de taux d'intérêt, *future rate agreements*, achats de caps et de tunnels ou d'options de taux dans le cadre de la couverture du risque de taux ;
- les achats et ventes de contrats *futures*, swaps sur matières premières dans le cadre de la couverture du risque sur matières premières.

Ces instruments ont pour caractéristiques de n'être utilisés qu'à des fins de couverture, de n'être traités qu'avec des banques françaises et internationales de premier rang et de ne présenter aucun risque d'illiquidité en cas de retournement éventuel.

L'utilisation de ces instruments, le choix des contreparties et, plus généralement, la gestion de l'exposition au risque de change et au risque de taux font l'objet d'un suivi détaillé et spécifique transmis aux organes de direction et de contrôle des sociétés concernées.

## **COUVERTURE DES FLUX DE TRÉSORERIE (CASH FLOW HEDGE)**

La couverture de flux de trésorerie correspond à la couverture des variations de flux futurs de trésorerie de l'instrument couvert ou d'une opération future.

Lorsque les instruments financiers dérivés couvrent l'exposition aux variations des flux de trésorerie d'un engagement ferme ou d'une transaction prévue, le profit (ou la perte) réalisé sur la partie de l'instrument de couverture que l'on estime être une couverture efficace est comptabilisé directement en capitaux propres.

La partie de couverture estimée inefficace est comptabilisée immédiatement en résultat. Les autres profits (ou pertes) résiduels sur l'instrument de couverture sont inclus en résultat.

Lorsque l'instrument de couverture arrive à expiration, il est vendu, résilié ou exercé. Le profit (ou la perte) cumulé est maintenu dans les capitaux propres tant que la transaction prévue n'est pas réalisée. Lorsque la transaction est réalisée, le produit (ou la charge nette) cumulé correspondant, qui avait été comptabilisé directement en capitaux propres, est repris en résultat.

## **COUVERTURE DE JUSTE VALEUR (FAIR VALUE HEDGE)**

La couverture de juste valeur a pour objet de limiter les variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif présent dans le bilan.

Lorsqu'un instrument financier dérivé couvre l'exposition aux variations de la juste valeur d'une créance ou d'une dette, le profit (ou la perte) résultant de la réévaluation de l'instrument de couverture à la juste valeur est comptabilisé immédiatement en résultat net. Le profit (ou la perte) sur l'élément couvert attribuable au risque couvert ajuste la valeur comptable de l'élément couvert et est comptabilisé directement en résultat net.

La juste valeur des éléments couverts, en fonction du risque couvert, correspond à leur valeur comptable convertie en euros au taux de change en vigueur à la date de clôture.

## **Méthodes comptables appliquées en matière d'instruments financiers**

Le Groupe utilise les principes et méthodes comptables définis par la norme IAS 39, à savoir :

### **CRITÈRES POUR COMPTABILISER UN ACTIF OU UN PASSIF FINANCIER**

La comptabilisation de couverture est appliquée lorsque les instruments financiers dérivés compensent, en totalité ou en partie, la variation de juste valeur ou de flux de trésorerie d'un élément couvert. L'appréciation de l'effi-

cacité des couvertures est effectuée à intervalles réguliers au moins tous les trimestres.

Cependant, dans certains cas (montants notionnels modestes, maturités de couverture courtes, impacts limités sur le compte de résultat), les instruments financiers ne font volontairement pas l'objet d'une comptabilité de couverture afin de ne pas alourdir les procédures administratives du Groupe. Dans ce cas, la variation de juste valeur de l'instrument de couverture est comptabilisée dans le compte de résultat.

### **BASE D'ÉVALUATION DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS**

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, puis à leur coût ou au coût amorti selon la catégorie à laquelle ils appartiennent.

### **COMPTABILISATION DES INSTRUMENTS ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Le Groupe utilise peu d'instruments financiers ; les instruments financiers dérivés sont valorisés à leur juste valeur. Il s'agit de la valeur de marché pour les instruments cotés sur les marchés financiers. Quant aux instruments non cotés en Bourse (non utilisés jusqu'à présent), leur juste valeur est déterminée à l'aide de techniques d'estimation telles que les modèles d'évaluation des options et la méthode de la valeur d'utilité (actualisation des flux de trésorerie). Ces modèles prennent en considération des hypothèses basées sur les données du marché.

### **COMPTABILISATION DES PRODUITS ET CHARGES GÉNÉRÉS PAR LES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS**

Les instruments dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur. Les profits et pertes latents qui en découlent sont comptabilisés en fonction de la nature de la couverture de l'élément couvert.

À la date de clôture, la juste valeur des swaps de taux d'intérêt est égale au montant que le Groupe devrait recevoir ou payer pour clôturer les positions. La juste valeur est évaluée en tenant compte des taux d'intérêt actuels et du risque crédit des contreparties. La juste valeur des contrats de change à terme est égale à leur valeur de marché à la date de clôture, c'est-à-dire la valeur actualisée du cours ou du taux à terme.

## **Instruments financiers au 31 décembre 2010**

Nous présentons ci-après, la somme des encours notionnels au 31 décembre 2010 de chaque type de produit utilisé, avec répartition par maturité résiduelle pour les opérations de taux et répartition par devise pour les opérations de change.

## COUVERTURE DU RISQUE DE TAUX

| Swaps de taux<br>en millions d'euros | Échéances |             |         | Total      | Total      |
|--------------------------------------|-----------|-------------|---------|------------|------------|
|                                      | 2011      | 2012 à 2015 | Au-delà | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
| Sur actifs financiers                | -         | -           | -       | -          | -          |
| Sur passifs financiers               |           | -           | 150     | 150        | 184        |

Afin de garantir à la ville de Portsmouth (Grande-Bretagne) une redevance mensuelle forfaitaire fixe sur les vingt-cinq années du contrat de réhabilitation et d'entretien de sa voirie, un swap de taux, à échéance janvier 2028, a été mis en place.

Ce swap est receveur de taux variable, payeur de taux fixe. Son montant nominal suit parfaitement le profil de tirage puis d'amortissement du financement sans recours de ce contrat, de manière à adosser le coût fixe de la dette à la redevance forfaitaire perçue. Au 31 décembre 2010, le montant de ce swap est de 70,8 millions d'euros (60,9 millions de GBP).

STVR, société dans laquelle Colas Rail détient une participation majoritaire, a contracté en 2003 un swap de taux long terme dans le cadre d'un financement relatif à la construction et à l'exploitation du tramway de la ville de Caen. Ce swap, receveur de taux variable, payeur de taux fixe, amortissable, à échéance novembre 2018, est comptabilisé en capitaux propres pour sa valeur de marché. Au 31 décembre 2010, le montant du swap est de 79,5 millions d'euros.

## COUVERTURE DU RISQUE DE CHANGE

Les sociétés du Groupe réalisent une faible part de leur chiffre d'affaires à l'exportation.

La part du chiffre d'affaires à l'international est réalisée la plupart du temps par des filiales qui ont leurs facturations et leurs dépenses libellées dans la devise du pays. Ponctuellement, certains contrats en devises font l'objet d'une couverture de change.

| en millions d'euros | HUF <sup>(1)</sup> | RON <sup>(1)</sup> | USD <sup>(1)</sup> | MAD <sup>(1)</sup> | GBP <sup>(1)</sup> | Autres <sup>(1)</sup> | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|------------|------------|
| Achats à terme      | 3                  | 2                  | 0                  | 9                  | -                  | -                     | 14         | 51         |
| Ventes à terme      | 4                  | 19                 | 25                 | -                  | 13                 | 14                    | 75         | 61         |
| Swaps de devises    | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                     | -          | -          |
| Options de change   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                     | -          | -          |

(1) Contrevalet en euros.

Des contrats en euros signés en Hongrie, en Roumanie et au Maroc ont fait l'objet d'une couverture de change systématique. Les ventes à terme de RON et de GBP correspondent à des couvertures dans le cadre de prêts-relais à des filiales. Les ventes à terme d'USD correspondent en majeure partie à la couverture de vente de produits issus de la Société de la Raffinerie de Dunkerque.

## COUVERTURE DU RISQUE DE MATIÈRES PREMIÈRES

| en millions d'euros | Brent | Autres | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---------------------|-------|--------|------------|------------|
| Achats à terme      | -     | -      | -          | -          |
| Ventes à terme      | 4     | -      | 4          | -          |
| Swaps               | -     | -      | -          | -          |
| Options             | -     | -      | -          | -          |

Les ventes à terme de contrats Brent correspondent à des couvertures mises en place dans le cadre de l'activité liée à la Société de la Raffinerie de Dunkerque.

## VALEUR DE MARCHÉ DES INSTRUMENTS DE COUVERTURE

Au 31 décembre 2010, la valeur de marché (*Net Present Value*) du portefeuille d'instruments financiers de couverture est de (21,6) millions d'euros. Ce montant est pour l'essentiel la résultante de la valeur actuelle nette de swaps de taux permettant de couvrir des dettes du Groupe.

La répartition de cette valeur de marché par type de couverture est la suivante :

- opérations s'inscrivant dans le cadre d'une relation de couverture de juste valeur : (12,8) millions d'euros ;
- opérations s'inscrivant dans le cadre d'une relation de couverture de flux de trésorerie : (8,7) millions d'euros ;
- opérations ne s'inscrivant pas dans le cadre d'une relation de couverture : néant.

L'impact de la valeur de marché du swap de taux mis en place pour le contrat avec la ville de Portsmouth (Grande-Bretagne), soit (12,4) millions d'euros, est intégralement compensé par la valeur de marché du dérivé incorporé à la redevance fixe contractuelle payée par le client, soit 12,4 millions d'euros.

L'impact de la valeur de marché du swap de taux pour le contrat avec la Ville de Caen (France), soit (9,1) millions d'euros, est comptabilisé en capitaux propres.

Le total de la valorisation du portefeuille d'instruments financiers net de la valorisation du dérivé incorporé à la redevance fixe contractuelle payée par la ville de Portsmouth est de (9,2) millions d'euros.

En cas de translation de la courbe des taux de + 1% (et respectivement de - 1%), la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers de couverture s'établirait à (11,9) millions d'euros (respectivement à (31,5) millions d'euros).

En cas d'évolution uniforme défavorable de 1% par rapport à toutes les autres devises, la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers de couverture s'établirait à (22,4) millions d'euros.

En cas d'évolution du prix des matières premières de + 10% (et respectivement - 10%), la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers s'établirait à (22,0) millions d'euros (respectivement à (21,2) millions d'euros).

Les calculs ont été effectués par un prestataire indépendant selon les usages en vigueur sur les marchés.

## Les assurances et la couverture des risques

Le Groupe veille à protéger les actifs, les biens et les personnes contre les sinistres prévisibles qui peuvent être assurables, tout en préservant sa compétitivité. Les risques estimés sont gérés à tous les niveaux par la prévention, le transfert juridique du risque ou l'assurance du risque. Le transfert à l'assurance est conditionné à la définition et l'évaluation du risque (probabilité et survenance du dommage). Les risques principaux sont obligatoirement assurés. Les assurances de responsabilité garantissent les dommages aux tiers et recouvrent principalement l'assurance automobile obligatoire, la responsabilité civile travaux, produits, exploitation et décennale. Les assurances de dommages aux tiers couvrent les dommages qui pèsent sur les éléments d'actifs du patrimoine des sociétés. Les montants de garantie sont généralement égaux à la valeur des biens. Pour les ouvrages en construction, une assurance spécifique est souscrite quand il existe une obligation contractuelle. Une politique de prévention initiée de longue date et renforcée chaque année permet d'avoir un réel partenariat avec les compagnies d'assurances et a permis au Groupe de renouveler les polices d'assurance dans des conditions relativement identiques aux années précédentes.

## Faits exceptionnels et litiges

Les sociétés sont engagées dans des procès ou litiges qui sont dans le cours normal de leurs activités. Les risques ont été évalués et provisionnés selon une méthode comparable à celle des exercices précédents, basée sur les retours d'expérience et l'analyse des directions et conseils juridiques du Groupe. À ce jour, il n'existe pas, à la connaissance de la société, un fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement l'activité, le patrimoine, les résultats et la situation nette du Groupe dans son ensemble.

# Prises de participation

Au cours de l'exercice 2010, les prises de participation significatives<sup>(1)</sup> ont été les suivantes :

| Nom de la société                         | Siège social              | % de détention |
|---|---------------------------|----------------|
| Société de la Raffinerie de Dunkerque     | Dunkerque (France)        | 100,00         |
| SCI du 18 rue Nouvelle                    | Vitry-sur-Seine (France)  | 100,00         |
| Colas Mideast LLC                         | Mascate (Sultanat d'Oman) | 70,00          |
| MARS (Société de l'Agglomération Rémoise) | Reims (France)            | 8,50           |
| Centre Voirie                             | Le Veurdre (France)       | 100,00         |
| MATCH                                     | Vitry-sur-Seine (France)  | 100,00         |
| Linea BTP                                 | Vitry-sur-Seine (France)  | 100,00         |
| Damiacons                                 | Bucarest (Roumanie)       | 100,00         |

Des acquisitions complémentaires de titres de participation ont été réalisées :

| Nom de la société                       | Siège social            | % acquis | % de détention |
|---|-------------------------|----------|----------------|
| SAMI (Drawmac Group)                    | Sydney (Australie)      | 42,77    | 93,77          |
| Enfalt Emulsiyon                        | Istanbul (Turquie)      | 44,33    | 54,33          |
| SNSTPB                                  | Mezzavia (France)       | 15,58    | 65,58          |
| Adour Emulsions                         | Serres-Castet (France)  | 20,00    | 100,00         |
| Castres Béton                           | Castres (France)        | 50,00    | 100,00         |
| France Métro Caracas                    | Cergy-Pontoise (France) | 44,47    | 63,47          |
| Tubobel                                 | Tessenderlo (Belgique)  | 35,00    | 100,00         |
| Sami Bitumen Technologies (VIC) Pty Ltd | Sydney (Australie)      | 50,00    | 100,00         |

(1) Seuil d'information retenu : investissements supérieurs à 150 000 euros.

## Stratégie

La stratégie de croissance rentable et maîtrisée à long terme de Colas vise à répondre aux besoins du monde actuel en termes de mobilité, d'urbanisation et d'enjeux environnementaux. Elle intègre une démarche de développement responsable, déclinée sur les plans sociaux, sociétaux et environnementaux, et repose sur plusieurs axes :

- le renforcement et l'extension d'un réseau d'implantations en France et à l'International, pour établir et développer des positions de leader locales et pérennes (fonds de commerce, maillage géographique), et bénéficier d'une bonne diversification géographique favorable à la répartition des risques ;
- la maîtrise des matériaux et des ressources nécessaires aux activités (en particulier granulats, bitume), dans un processus d'intégration industrielle optimisée, pour accroître la sécurité des approvisionnements, générer plus de valeur ajoutée, améliorer la compétitivité et contrôler la qualité des produits ou des matériaux ;

- l'élargissement d'un cœur de métier, la Route, à des activités de spécialités, complémentaires et proches (nature d'activité, clients), permettant un enrichissement de l'offre aux clients, le développement de synergies et l'entrée dans de nouveaux marchés porteurs pour l'avenir comme le ferroviaire ;
- le développement d'offres complexes intégrant toutes les compétences de Colas (technique, de l'analyse à la prescription et à la conception, construction, maintenance, financement), comme les projets de PPP, de concession ou de gestionnaire de réseau ;
- la réalisation de grands projets complémentaires aux activités traditionnelles de fonds de commerce et permettant de mieux servir les clients ;
- le développement d'une offre de produits et de services élargie et innovante répondant aux besoins du développement durable de la planète.

## Forces

La force de Colas réside notamment dans :

- un **réseau de plus de 800 établissements travaux et 1 400 sites de production de matériaux implantés dans plus de 40 pays**, depuis plus de cent ans pour certains d'entre eux, couvrant les cinq continents ;
- un groupe développé autour d'un **métier de base**, la construction et l'entretien des infrastructures de transport et du cadre de vie, et plus particulièrement la Route dans tous ses aspects et toutes ses composantes ;
- un **capital d'intelligence collective, avec des valeurs et une passion façonnées par une longue histoire commune, partagées** par près de 70 000 collaborateurs, **transmises par les générations** et enrichies par une politique de ressources humaines adaptée ;
- une **Technique et innovation** développée par un **large réseau technique international** rassemblant 2 000 personnes qui travaillent en synergie étroite avec la filière exploitation à partir d'un Campus Scientifique et Technique (CST), précurseur et premier centre de **recherche et développement** privé dans le domaine de la route, d'une cinquantaine de laboratoires et d'une centaine de bureaux d'études ;
- une **intégration verticale le plus en amont de la chaîne de production et une politique de maîtrise des matériaux** nécessaires aux activités (granulats, liants, enrobés, béton prêt à l'emploi, bitume, membranes d'étanchéité, équipements de sécurité routière...);
- une **organisation décentralisée** avec un ancrage fort de proximité (réseau de plus de 800 établissements travaux et 1 400 sites de production de matériaux), souple et réactive, adaptée aux attentes du marché ;
- une **capacité à répondre à l'ensemble des besoins** dans le domaine des infrastructures de transport (construction neuve ou maintenance, grands projets ou petits contrats locaux) grâce à l'implantation locale et à la capacité de mobilisation de l'ensemble du Groupe.

## Perspectives

Le carnet de commandes à fin décembre 2010 s'élève à 6,1 milliards d'euros, en léger retrait de 2% par rapport à fin décembre 2009. La part du carnet de commandes à réaliser en 2011 (hors Europe centrale) est supérieure de 3% à celle de l'an passé. Il constitue donc un niveau correct pour démarrer l'exercice, même s'il existe des disparités entre zones géographiques. En métropole, il est quasiment identique à celui de fin décembre 2009. Les tendances des nombreux marchés où Colas est implanté restent difficiles à anticiper.

En France, l'activité routière devrait rester tendue, même sans connaître de baisse majeure de volume grâce au volontarisme des collectivités locales, aux projets de tramways, aux grands projets et à un redémarrage modeste des investissements privés; les perspectives restent favorables pour le Ferroviaire. En Amérique du Nord, les marchés resteraient bien orientés, notamment au Canada mais aussi aux États-Unis où les filiales sont bien positionnées sur les marchés d'entretien du réseau routier qui devraient bénéficier en priorité des financements publics. Les filiales d'Europe centrale connaîtront encore un exercice difficile, mais les mesures prises en 2010 devraient entraîner une forte réduction des pertes en 2011 et viser l'équilibre en 2012. Les marchés seront moins bien orientés en Europe du Nord en raison des plans d'austérité britannique et irlandais. Dans le reste du monde, l'activité pourrait être stable sauf en Asie où la croissance devrait se poursuivre.

En fonction des éléments disponibles, une première hypothèse de chiffre d'affaires pour 2011 a été arrêtée à 11,8 milliards d'euros.

L'année 2011 a démarré avec l'obtention de la concession d'une section autoroutière de l'A 63 dans les Landes qui illustre les capacités techniques, juridiques et financières de Colas à répondre à des offres complexes (concessions, PPP, PFI ou marchés d'entretien à long terme).

Les besoins d'entretien des infrastructures de transport restent importants en France et dans le monde. L'entretien des infrastructures, essentiel pour la croissance économique, est le cœur historique des métiers de Colas et sera probablement privilégié par les donneurs d'ordre publics dans le contexte actuel. La politique d'investissements restera prudente mais préservera la compétitivité des outils industriels et des opportunités de croissance externe sont à l'étude. Les objectifs de développement responsable (notamment économies d'énergie, réduction d'émissions de CO<sub>2</sub>, sécurité, diversité) seront poursuivis. Les stratégies développées par Colas, notamment le choix de privilégier les marges au volume, et les mesures d'adaptation, en particulier en Europe centrale, doivent permettre une amélioration de la rentabilité en 2011.

# Résultat de Colas et son affectation

Les Commissaires aux comptes de la société donneront dans leur rapport leurs appréciations sur les comptes qui vous sont soumis. Ceux-ci ont également été examinés, conformément aux dispositions légales, par le Comité d'Entreprise.

Le bénéfice de la société mère s'élève à 267 456 301,95 euros, contre 329 061 543,44 euros en 2009. La somme disponible constituée par le bénéfice de l'exercice, augmenté du report à nouveau antérieur, ressort à 653 695 296,51 euros, que nous vous proposons d'affecter comme suit :

- à la réserve légale : 3 450,15 euros ;
- à la distribution d'un dividende pour un montant total de : 205 536 177,00 euros, à compter du 28 avril 2011 ;
- le solde au report à nouveau : 448 155 669,36 euros.

Le dividende de 6,30 euros par action de 1,50 euro nominal est éligible, pour les personnes soumises à l'impôt sur le revenu, à la réfaction de 40% prévue à l'article 243 bis du Code général des impôts. Les dividendes au titre des trois derniers exercices ont été :

- au titre de 2007, de 8,50 euros ;
- au titre de 2008, de 8,75 euros ;
- au titre de 2009, de 6,75 euros.

Nous vous proposons que ce dividende puisse être payé en numéraire ou en actions au choix de l'Actionnaire, dans les conditions suivantes :

- le prix d'émission des actions nouvelles serait égal à 95% de la moyenne des premiers cours de Bourse de l'action Colas aux 20 séances de Bourse précédant le jour de la réunion de la présente Assemblée Générale, diminuée du montant net du dividende ;
- les demandes pourraient ne représenter qu'une partie du dividende revenant à un même Actionnaire mais devraient porter sur un nombre entier d'actions ;
- lorsque le montant du dividende égal à l'option de l'Actionnaire pour le paiement du dividende en actions ne correspond pas à un nombre entier d'actions, l'Actionnaire obtiendrait le nombre d'actions immédiatement inférieur, complété par une soulte en espèces versée par la société ;
- les Actionnaires pourraient opter pour le paiement du dividende net en espèces et/ou en actions auprès de la société émettrice à compter du 28 avril 2011 et jusqu'au 19 mai 2011 inclus. Au-delà de cette date, le dividende serait payé uniquement en numéraire ;

- les Actionnaires qui auraient exercé l'option pour le paiement du dividende en actions recevraient des actions qui seraient créées jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2011.

## Information sur les délais de paiement

Conformément aux exigences de la loi du 4 août 2008, dite « loi LME », et de son décret d'application n° 2008-1492 du 30 décembre 2008, la décomposition du solde des dettes à l'égard des fournisseurs qui s'élèvent au 31 décembre 2010 à 25 250 milliers d'euros<sup>(1)</sup> par date d'échéance à la clôture d'exercice est indiquée ci-dessous :

| en milliers d'euros |                   |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Exercice            | Échéance à 1 mois | Échéance à 2 mois | Échéance à 3 mois |
| 2009                | 27 165            | 831               | 28                |
| 2010                | 24 610            | 637               | 3                 |

(1) Agences à l'international exclues.

## Rémunération des mandataires sociaux

### Président-Directeur Général

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée par le groupe Bouygues et refacturée à Colas au titre de sa fonction de dirigeant en 2010 à Monsieur Hervé Le Bouc, Président-Directeur Général, s'est élevée à 924 100 euros (924 100 euros en 2009). La rémunération brute variable au titre de l'année 2010, fonction d'objectifs quantitatifs et qualitatifs, qui lui sera versée en 2011, s'élèvera à 650 716 euros (900 000 euros versés en 2010 au titre de 2009). Par ailleurs, Monsieur Hervé Le Bouc a perçu, en 2010, un montant de 20 000 euros de jetons de présence versés par Colas et un montant de 25 000 euros de jetons de présence au titre de son mandat d'Administrateur de la société Bouygues, société mère au titre de l'article L. 233-16 du Code de commerce. Monsieur Hervé Le Bouc bénéficie d'un régime de retraite complémentaire, en tant que membre du Comité de Direction Générale de Bouygues, de 0,92% du salaire de référence par année d'ancienneté dans le régime avec un plafond égal à huit fois le plafond annuel de la Sécurité sociale. Ce complément de retraite ne conduit pas à constituer de provision puisque ce régime a la forme d'un contrat d'assurance souscrit auprès d'un organisme extérieur au Groupe et a été soumis à la procédure des conventions réglementées.

### **Administrateurs salariés**

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée à Monsieur Thierry Genestar par la société en 2010, au titre de sa fonction salariée de Directeur Général Routes France, s'est élevée à 408 163 euros (407 850 euros en 2009). La rémunération brute variable au titre de l'exercice 2010, basée sur l'évolution des résultats du groupe Colas et d'objectifs qualitatifs, qui sera versée en 2011, s'élève à 230 000 euros (260 000 euros versés en 2010 au titre de 2009). Par ailleurs, il a perçu, en 2010, un montant de 20 000 euros de jetons de présence de Colas.

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée à Monsieur Thierry Montouché par la société en 2010, au titre de sa fonction salariée de Secrétaire Général, s'est élevée à 392 328 euros (392 030 euros en 2009). La rémunération brute variable au titre de l'exercice 2010, basée sur l'évolution des résultats du groupe Colas et d'objectifs qualitatifs, qui sera versée en 2011, s'élève à 212 000 euros (235 000 euros versés en 2010 au titre de 2009). Par ailleurs, il a perçu, en 2010, un montant de 20 000 euros de jetons de présence versés par Colas.

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée à Monsieur Christian de Pins par la société en 2010, au titre de sa fonction salariée de Directeur Général en charge des filiales de spécialités et de l'Europe du Nord, s'est élevée à 385 131 euros (384 836 euros en 2009). La rémunération brute variable au titre de l'exercice 2010, basée sur l'évolution des résultats du groupe Colas et d'objectifs qualitatifs, qui sera versée en 2011, s'élève à 230 000 euros (260 000 euros versés en 2010 au titre de 2009).

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée à Monsieur Louis Gabanna par la filiale ColasCanada Inc., filiale de Colas société mère, en 2010, au titre de sa fonction salariée de Directeur Général Amérique du Nord, s'est élevée à 535 000 dollars canadiens (522 000 dollars canadiens en 2009). La rémunération brute variable au titre de l'exercice 2010, basée sur l'évolution des résultats du groupe Colas et d'objectifs qualitatifs, qui sera versée en 2011, s'élève à 620 000 dollars canadiens (650 000 dollars canadiens versés en 2010 au titre de 2009).

### **Administrateurs dont la rémunération est assurée par la société Bouygues,**

société mère au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce, soit Messieurs François Bertière\*, Olivier Bouygues\*, Jean-François Guillemain\*, Philippe Marien\*, représentant de la société Bouygues, Jean-Claude Tostivin et Gilles Zancanaro : se reporter au Document de Référence Bouygues.

\* Quatre de ces six Administrateurs ont perçu, en 2010, de la société Colas un montant de 20 000 euros chacun au titre de jetons de présence.

### **Autres Administrateurs**

Les jetons de présence versés par la société en 2010 à Monsieur Christian Balmes se sont élevés à 20 000 euros.

# Capital

## Évolution du capital en 2010

Au 1<sup>er</sup> janvier 2010, le capital de la société s'élevait à 48 902 683,50 euros et était divisé en 32 601 789 actions au nominal de 1,50 euro chacune.

Compte tenu de 23 001 actions nouvelles souscrites au titre de l'exercice de l'option de paiement en actions du dividende de l'exercice 2009, le capital social de la société s'élève, au 31 décembre 2010, à 48 937 185 euros, divisé en 32 624 790 actions de 1,50 euro nominal.

## Répartition du capital

Sur la base de la constatation du capital au 3 janvier 2011, la composition de l'actionnariat de Colas au 31 décembre 2010 est la suivante : Bouygues SA détient directement et indirectement 96,62% du capital, les fonds communs « Colas en actions » et « Colas shares » détenus par les collaborateurs du groupe Colas détiennent 0,97%.

Au 31 décembre 2010, Colas ne détenait aucune action en propre.

## Cours et volume de l'action

La valeur du titre à la Bourse de Paris a évolué en 2010 entre 128,25 euros au plus bas (16 novembre 2010) et 194,00 euros au plus haut (14 avril 2010), pour clôturer l'année à 144,94 euros, soit une baisse de 16,94% par rapport au cours du 31 décembre 2009, à comparer à une baisse de l'indice CAC 40 de 3,34% et une progression du SBF 120 de 0,06% sur la même période.

## Évolution du cours de Bourse

| Année | Mois      | Cours extrêmes |          | Nombre de titres échangés | Capitaux en millions d'euros |
|-------|-----------|----------------|----------|---------------------------|------------------------------|
|       |           | Plus haut      | Plus bas |                           |                              |
| 2007  | Janvier   | 244,50         | 225,60   | 21 445                    | 5,1                          |
|       | Février   | 296,69         | 236,00   | 47 891                    | 12,7                         |
|       | Mars      | 300,00         | 255,00   | 18 414                    | 5,3                          |
|       | Avril     | 308,05         | 285,00   | 10 723                    | 3,2                          |
|       | Mai       | 363,99         | 305,00   | 17 504                    | 6,0                          |
|       | Juin      | 360,00         | 320,01   | 23 883                    | 8,1                          |
|       | Juillet   | 353,76         | 330,00   | 13 867                    | 4,7                          |
|       | Août      | 342,00         | 284,60   | 28 535                    | 9,2                          |
|       | Septembre | 352,49         | 281,00   | 15 614                    | 4,9                          |
|       | Octobre   | 323,85         | 306,00   | 12 450                    | 3,9                          |
|       | Novembre  | 319,73         | 291,00   | 8 621                     | 2,6                          |
|       | Décembre  | 315,89         | 282,00   | 13 560                    | 4,1                          |
| 2008  | Janvier   | 309,50         | 205,01   | 119 370                   | 25,7                         |
|       | Février   | 238,01         | 208,00   | 70 970                    | 15,6                         |
|       | Mars      | 238,90         | 218,00   | 10 779                    | 2,4                          |
|       | Avril     | 257,00         | 220,00   | 13 644                    | 3,2                          |
|       | Mai       | 244,90         | 226,42   | 17 439                    | 4,0                          |
|       | Juin      | 235,00         | 196,00   | 32 434                    | 6,8                          |
|       | Juillet   | 213,18         | 181,00   | 10 661                    | 2,1                          |
|       | Août      | 204,99         | 190,01   | 4 146                     | 0,8                          |
|       | Septembre | 204,00         | 145,00   | 10 947                    | 1,9                          |
|       | Octobre   | 175,10         | 129,80   | 54 331                    | 7,5                          |
|       | Novembre  | 154,35         | 125,00   | 12 342                    | 1,7                          |
|       | Décembre  | 142,00         | 121,15   | 16 611                    | 2,2                          |
| 2009  | Janvier   | 154,96         | 130,11   | 10 728                    | 1,5                          |
|       | Février   | 141,50         | 124,45   | 8 258                     | 1,1                          |
|       | Mars      | 154,54         | 125,20   | 10 829                    | 1,5                          |
|       | Avril     | 179,89         | 135,54   | 23 296                    | 3,8                          |
|       | Mai       | 180,01         | 153,12   | 9 191                     | 1,5                          |
|       | Juin      | 180,00         | 166,10   | 12 360                    | 2,1                          |
|       | Juillet   | 174,24         | 159,00   | 9 660                     | 1,6                          |
|       | Août      | 182,00         | 168,01   | 9 184                     | 1,6                          |
|       | Septembre | 189,00         | 177,01   | 17 593                    | 3,2                          |
|       | Octobre   | 197,41         | 180,00   | 13 138                    | 2,5                          |
|       | Novembre  | 198,78         | 176,00   | 8 478                     | 1,6                          |
|       | Décembre  | 185,00         | 171,00   | 42 859                    | 7,5                          |
| 2010  | Janvier   | 186,40         | 174,03   | 4 455                     | 0,8                          |
|       | Février   | 181,77         | 174,00   | 9 270                     | 1,6                          |
|       | Mars      | 192,40         | 172,50   | 16 489                    | 3,0                          |
|       | Avril     | 194,00         | 174,36   | 28 625                    | 5,3                          |
|       | Mai       | 181,98         | 163,29   | 15 620                    | 2,7                          |
|       | Juin      | 174,50         | 158,55   | 20 343                    | 3,4                          |
|       | Juillet   | 177,00         | 159,00   | 15 296                    | 5,5                          |
|       | Août      | 176,50         | 159,00   | 11 748                    | 2,0                          |
|       | Septembre | 166,99         | 144,00   | 17 703                    | 2,7                          |
|       | Octobre   | 150,00         | 135,00   | 18 872                    | 2,7                          |
|       | Novembre  | 148,00         | 128,25   | 34 276                    | 5,2                          |
|       | Décembre  | 151,00         | 132,00   | 30 218                    | 4,3                          |

## Options de souscription d'actions

Conformément aux articles L. 225-184 et L. 225-180 II du Code de commerce, le présent rapport informe l'Assemblée Générale des opérations réalisées en vertu de ces autorisations et en application des dispositions prévues aux articles L. 225-177 à L. 225-186 du Code de commerce.

## Octroi d'options par la société ou par les sociétés liées ou contrôlées

### PAR LA SOCIÉTÉ

En 2010, aucune option donnant droit à la souscription d'actions Colas n'a été consentie par la société dans le cadre de l'autorisation donnée au Conseil d'administration de mettre en place des options de souscription d'actions réservées à des dirigeants et salariés de la société et de certaines sociétés qui lui sont liées, qui avait été renouvelée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 avril 2008 dans sa treizième résolution.

### PAR LES SOCIÉTÉS LIÉES

Un montant de 1 184 400 options donnant droit à la souscription d'actions Bouygues nouvelles a été attribué à 556 collaborateurs de Colas ou de ses filiales par Bouygues dans les conditions prévues à l'article L. 225-180 du Code de commerce. Le prix d'exercice de ces options est de 34,52 euros et leur durée de validité est de sept ans et six mois à compter de la date d'attribution, qui est le 30 juin 2010. Les options pourront être levées après l'expiration de la quatrième année à compter de la date d'attribution, soit à compter du 30 juin 2014.

### Options consenties aux mandataires sociaux et Administrateurs salariés au cours de l'exercice 2010

| Nom               | Société ayant accordé les options | Date d'attribution | Nombre d'options | Prix d'exercice des options (en euros) |
|-------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|--|
| Le Bouc Hervé     | Bouygues (société mère)           | 30/06/2010         | 130 000          | 34,52                                  |
| Genestar Thierry  | ..                                | ..                 | 21 000           | ..                                     |
| Montouché Thierry | ..                                | ..                 | 21 000           | ..                                     |
| de Pins Christian | ..                                | ..                 | 21 000           | ..                                     |
| Gabanna Louis     | ..                                | ..                 | 21 000           | ..                                     |
| <b>TOTAL</b>      |                                   |                    | <b>214 000</b>   |  |

### Options consenties aux 10 salariés (non-mandataires sociaux) de la société ayant reçu le plus grand nombre d'options au cours de l'exercice 2010

| Nom                       | Société ayant accordé les options | Date d'attribution | Nombre d'options | Prix d'exercice des options (en euros) |
|---------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|--|
| Leost Jacques             | Bouygues (société mère)           | 30/06/2010         | 21 000           | 34,52                                  |
| Tournier Philippe         | ..                                | ..                 | 21 000           | ..                                     |
| François Yves             | ..                                | ..                 | 14 000           | ..                                     |
| Ausseil Georges           | ..                                | ..                 | 12 000           | ..                                     |
| Dussere Jérôme            | ..                                | ..                 | 9 000            | ..                                     |
| Guy Christophe            | ..                                | ..                 | 9 000            | ..                                     |
| Body Serge                | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Bourdon Martine           | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Brossard Jean-Pierre      | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Caussemille Thierry       | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Chambon Bruno             | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Da-Poian Christophe       | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Decarnin Philippe         | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Ducroix Daniel            | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Durand Philippe           | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Frotier de Bagneux Gilles | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Guérolé Patrick           | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Guilmant Philippe         | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Haltebourg Patrice        | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Hamon Joël                | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Lavedrine Christian       | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Maridet Pascal            | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Mitridati Christophe      | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Pastor Jacques            | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |

| Nom                | Société ayant accordé les options | Date d'attribution | Nombre d'options | Prix d'exercice des options (en euros) |
|--------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|--|
| Raimondi Christian | Bouygues (société mère)           | 30/06/2010         | 8 000            | 34,52                                  |
| Roussel Frédéric   | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| Sala Bernard       | ..                                | ..                 | 8 000            | ..                                     |
| <b>TOTAL</b>       |                                   |                    | <b>254 000</b>   |  |

Les mandataires sociaux et les salariés de la société n'ont pas reçu au cours de l'exercice 2010 d'autres options consenties par des sociétés liées à la société dans les conditions prévues à l'article L. 225-180 du Code de commerce ou par des sociétés contrôlées par la société au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

## Levées d'options par les mandataires sociaux et les salariés de la société

### LEVÉES D'OPTIONS D' ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX ET LES SALARIÉS DE LA SOCIÉTÉ

Options levées par les mandataires sociaux et salariés de la société : néant.

Il n'y a pas d'options de souscription d'actions émises par la société Colas existantes au 31 décembre 2010.

### LEVÉES D'OPTIONS D' ACTIONS DE SOCIÉTÉS LIÉES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX ET LES SALARIÉS DE LA SOCIÉTÉ

#### Options levées par les mandataires sociaux et Administrateurs salariés au cours de l'exercice 2010

| Nom               | Société ayant accordé les options | Date d'attribution | Nombre d'options | Prix d'exercice des options (en euros) |
|-------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|--|
| Genestar Thierry  | Bouygues (société mère)           | 17/06/2003         | 5 885            | 19,37                                  |
| Montouché Thierry | ..                                | 17/06/2003         | 2 769            | 19,37                                  |
|                   | ..                                | 15/03/2004         | 6 759            | 25,15                                  |
| Gabanna Louis     | ..                                | 17/06/2003         | 8 827            | 19,37                                  |
| <b>TOTAL</b>      |                                   |                    | <b>24 240</b>    |  |

#### Options levées par les 10 salariés (non-mandataires sociaux) de la société ayant levé le plus grand nombre d'options au cours de l'exercice 2010

| Nom                | Société ayant accordé les options | Date d'attribution | Nombre d'options | Prix d'exercice des options (en euros) |
|--------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|--|
| François Yves      | Bouygues (société mère)           | 17/06/2003         | 8 827            | 19,37                                  |
| Bétier Jean-Pierre | ..                                | 17/06/2003         | 5 885            | 19,37                                  |
|                    | ..                                | 15/03/2004         | 5 885            | 25,15                                  |
| Body Serge         | ..                                | 17/06/2003         | 5 885            | 19,37                                  |
| Guilmant Philippe  | ..                                | 17/06/2003         | 5 885            | 19,37                                  |
| Ausseil Georges    | ..                                | 15/03/2004         | 4 885            | 25,15                                  |
| Baudoux Sophie     | ..                                | 17/06/2003         | 1 766            | 19,37                                  |
|                    | ..                                | 15/03/2004         | 2 943            | 25,15                                  |
| Calbry Didier      | ..                                | 17/06/2003         | 4 708            | 19,37                                  |
| Killeen John       | ..                                | 17/06/2003         | 4 708            | 19,37                                  |
| Lorrain Michel     | ..                                | 15/03/2004         | 4 708            | 25,15                                  |
| Le Boulc'h Laurent | ..                                | 17/06/2003         | 3 531            | 19,37                                  |
| <b>TOTAL</b>       |                                   |                    | <b>59 616</b>    |  |

# Rapport spécial sur les programmes de rachat d'actions

## Programmes de rachat et d'annulation d'actions 2010

L'Assemblée Générale Mixte du 14 avril 2010, en application de l'article L. 225-209 du Code de commerce, dans sa dixième résolution, avait renouvelé l'autorisation donnée à votre Conseil de procéder à l'achat d'actions de la société dans la limite de 10% du nombre de titres composant le capital social, pour une durée de dix-huit mois. Cette autorisation n'a pas été utilisée par votre société au cours de l'exercice 2010.

L'Assemblée Générale Mixte du 14 avril 2010, dans sa douzième résolution, avait autorisé le Conseil d'administration à réduire le capital social par annulation d'actions propres détenues par la société. Cette autorisation n'a pas été utilisée par votre société au cours de l'exercice 2010.

## Programme de rachat d'actions 2011

### DESCRIPTIF DU PROGRAMME ET DEMANDE D'AUTORISATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 15 AVRIL 2011

En application du règlement général de l'AMF (Autorité des marchés financiers) dans ses articles 241-1 et suivants, nous soumettons à votre approbation une résolution ayant pour objet de renouveler l'autorisation donnée à votre Conseil pour une nouvelle durée de dix-huit mois, afin d'opérer sur les titres de la société, dans le cadre de l'article L. 225-209 du Code de commerce lui

permettant de procéder à l'achat d'actions de la société, dans la limite de 10% du nombre de titres composant le capital social, tout en respectant en permanence le seuil de détention maximale défini à l'article L. 225-210 du Code de commerce. Cette autorisation se substituerait à compter de ce jour à celle précédemment accordée par l'Assemblée Générale Mixte du 14 avril 2010 dans sa dixième résolution.

Les caractéristiques de ce programme sont les suivantes :

- objectifs : l'annulation des éventuelles actions rachetées ; assurer, si nécessaire, les besoins de liquidité des actions détenues par des collaborateurs du Groupe dans le cadre d'un Plan d'Épargne d'Entreprise, étant précisé que la réalisation de ces objectifs devra se faire dans le respect de la législation et réglementation en vigueur ;
- modalités d'utilisation du programme : l'achat d'actions vendues par les Fonds Communs de Placement dont les parts sont détenues par les collaborateurs du Groupe dans le cadre d'un Plan d'Épargne d'Entreprise, afin d'assurer si nécessaire les besoins de liquidités desdits fonds. Au 31 décembre 2010, ces fonds détenaient 315 251 actions Colas ;
- part maximale du capital visée : 315 251 actions, soit 0,96% du capital actuel ;
- prix maximum d'achat : 250 euros ;
- montant maximal payable par la société : 78 812 750 euros sur la base du prix maximum d'achat ;
- modalités de financement : Colas se réserve la possibilité d'utiliser une partie de sa trésorerie disponible ou de recourir à l'endettement, à court et moyen terme, pour les besoins additionnels qui excéderaient son autofinancement ;
- calendrier de l'opération : dix-huit mois à compter de l'autorisation par l'Assemblée Générale Mixte du 15 avril 2011, soit jusqu'au 15 octobre 2012.

## Tableau synthétique des délégations au 31 décembre 2010

| Délégations   | Montant nominal maximum | AGM ou AGE | Durée   |
|---|-------------------------|------------|---------|
| Attribution gratuite d'actions de la société (résolution n° 14)   | 10% du capital          | 16/04/2008 | 38 mois |
| Attribution d'options donnant droit à la souscription d'actions ou l'achat d'actions (résolution n° 13)                         | 10% du capital          | 16/04/2008 | 38 mois |
| Émission d'actions réservées aux salariés avec suppression du DPS (résolution n° 18)  | 10% du capital          | 15/04/2009 | 26 mois |
| Émission d'actions ou valeurs mobilières de quelque nature que ce soit, avec ou sans maintien du DPS (résolutions n°s 19-20-21) | 10 millions d'euros     | 15/04/2009 | 26 mois |
| Achat par la société de ses propres actions (résolution n° 10)  | 10% du capital          | 14/04/2010 | 18 mois |
| Annulation par la société de ses propres actions (résolution n° 12)   | 10% du capital          | 14/04/2010 | 18 mois |
| Emprunt obligataire et titres assimilés (résolution n° 13)  | 750 millions d'euros    | 14/04/2010 | 26 mois |

# Résolutions

Dans les résolutions qui vous sont présentées, nous soumettons à votre approbation les résolutions suivantes :

## Résolutions qui relèvent de la partie ordinaire de l'Assemblée Générale Mixte

Nous vous demandons de vous prononcer sur l'approbation des comptes annuels de Colas arrêtés au 31 décembre 2010, le quitus au Conseil d'administration pour sa gestion, l'approbation des comptes consolidés, l'affectation du résultat, qui s'élève à 267 456 301,95 euros avec distribution d'un dividende de 6,30 euros par action, avec mise en paiement à partir du 28 avril 2011, et l'approbation des conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce (1<sup>re</sup>, 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> résolutions).

Il vous est proposé :

- de renouveler le mandat de sept Administrateurs pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012 (5<sup>e</sup> à 11<sup>e</sup> résolutions) ;
- de nommer deux Administrateurs pour une durée de deux ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012 (12<sup>e</sup> et 13<sup>e</sup> résolutions), le Conseil d'administration étant alors composé de 14 Administrateurs ;
- d'autoriser votre Conseil à procéder, dans le cadre des dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, à l'acquisition de ses propres actions, pour un nombre de titres qui ne pourra excéder 10 % du nombre total de titres composant le capital social à la date de réalisation des achats, avec pour objectifs l'annulation totale des actions acquises et la liquidité des actions détenues par des collaborateurs dans le cadre d'un Plan d'Épargne d'Entreprise, conformément aux dispositions du règlement européen n° 2273/2003 entrées en application à compter du 13 octobre 2004. Cette autorisation, qui se substituera à celle conférée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 avril 2010, est sollicitée pour une période de dix-huit mois (14<sup>e</sup> résolution) ;
- de donner tous pouvoirs pour effectuer tous dépôts et formalités (15<sup>e</sup> résolution).

## Résolutions

### Résolutions qui relèvent de la partie extraordinaire de l'Assemblée Générale Mixte

Il vous est demandé de déléguer compétence à votre Conseil à l'effet :

- de réduire le capital social par annulation d'actions propres détenues par la société, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10% du capital social, par période de vingt-quatre mois, et ce, uniquement si la résolution relevant de la partie ordinaire présentée à l'Assemblée en vue d'autoriser le Conseil à acheter les propres actions de la société est votée, conformément à l'article L. 225-209 alinéa 4 du Code de commerce, et ce pour une durée de dix-huit mois (16<sup>e</sup> résolution) ;
- de procéder à l'augmentation du capital social, soit par émission avec maintien du droit préférentiel de souscription d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, soit par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres (17<sup>e</sup> résolution) ;
- de procéder à l'augmentation du capital social par l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société (18<sup>e</sup> résolution) ;
- d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription des Actionnaires (19<sup>e</sup> résolution) ;
- d'augmenter le capital au profit des salariés dans le cadre des dispositions des articles L. 225-138 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du travail (20<sup>e</sup> résolution).

Il vous est demandé de donner tous pouvoirs pour faire tous dépôts et publicités (21<sup>e</sup> résolution).

Nous vous demandons de bien vouloir vous prononcer sur ces résolutions.

Le Conseil d'administration

# Rapport spécial du Président du Conseil d'administration

rendant compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux  
du Conseil et des procédures de contrôle interne mises en place dans la société  
(article L. 225-37 et L. 225-68 du Code de commerce)

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux articles L. 225-37 et L. 225-68 du Code de commerce, je vous rends compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil et des procédures de contrôle interne en place dans votre société. Ce rapport a été préparé sur la base de contributions de l'ensemble des directions de la société. Il a été rédigé par le Secrétaire Général et le Président-Directeur Général de Colas, présenté au Comité des comptes et approuvé par les Conseils d'administration des 28 février et 18 mars 2011.

## Le Conseil d'administration

### Présentation générale de l'organisation du Conseil d'administration

#### COMPOSITION

Le Conseil est composé actuellement de 12 Administrateurs :

- Monsieur Hervé Le Bouc
- Monsieur Christian Balmes
- Monsieur François Bertière
- Monsieur Olivier Bouygues
- Monsieur Louis Gabanna
- Monsieur Thierry Genestar
- Monsieur Jean-François Guillemin
- Monsieur Philippe Marien, représentant permanent de la société Bouygues
- Monsieur Thierry Montouché
- Monsieur Christian de Pins
- Monsieur Jean-Claude Tostivin
- Monsieur Gilles Zancanaro

Ceux-ci sont nommés par l'Assemblée Générale pour une durée de deux ans.

#### ÉVOLUTION DE LA COMPOSITION DU CONSEIL EN 2010

L'Assemblée Générale du 14 avril 2010 a renouvelé le mandat d'un Administrateur, Monsieur Jean-François Guillemin, et nommé quatre nouveaux Administrateurs, Messieurs Louis Gabanna, Christian de Pins, Jean-Claude Tostivin et Gilles Zancanaro.

#### MODIFICATIONS DE LA COMPOSITION DU CONSEIL PROPOSÉES À L'ASSEMBLÉE

Il est proposé à l'Assemblée Générale du 15 avril 2011 de renouveler pour une période de deux ans les mandats de sept Administrateurs, Messieurs Hervé Le Bouc, Christian Balmes, François Bertière, Olivier Bouygues, Thierry Genestar, Thierry Montouché, celui de la société Bouygues, et de nommer pour une période de deux ans Monsieur Jacques Leost et Madame Colette Lewiner. Le Conseil d'administration serait composé, dans ces conditions, de 14 Administrateurs.

#### RÉUNIONS

Le Conseil d'administration se réunit quatre fois par an en séance ordinaire (février, mai, août, novembre). En février, le Conseil arrête les comptes de l'exercice précédent et examine les axes stratégiques des métiers et du Groupe; en août, il s'informe sur l'activité du premier semestre et examine les comptes du premier semestre, analyse l'activité et les résultats estimés de l'exercice; en mai et novembre, il examine les indicateurs d'activité et de résultats intermédiaires et, en novembre, le plan d'affaires à trois ans. L'ordre du jour du Conseil des séances ordinaires est divisé en général en trois parties : activité et perspectives; examen des comptes; questions juridiques. Un dossier consacré à ces questions est remis à chaque Administrateur.

#### PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le Conseil d'administration a opté pour la non-dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général.

#### COMITÉS ET COLLÈGE

Le Conseil est assisté dans l'exécution de sa mission par un Comité des comptes, un Collège des rémunérations et un Comité Éthique. Les attributions et les règles de fonctionnement sont définies par le règlement intérieur du Conseil.

Créé en février 2003, le Comité des comptes se réunit quatre fois par an pour examiner les comptes consolidés et sociaux préalablement aux réunions du Conseil d'administration. Le Comité des comptes est composé de Messieurs Philippe Marien (Président), Christian Balmes, Thierry Montouché et Gilles Zancanaro.

Il a pour mission d'aider le Conseil à veiller à l'exactitude, la fiabilité et la sincérité de ces comptes et à la qualité de l'information qui est diffusée notamment vers les Actionnaires. Il examine les comptes semestriels et annuels et les comptes internes au 31 mars et au 30 septembre. Il veille à la pertinence des méthodes et principes comptables, examine les principaux risques financiers, les systèmes de contrôle interne et émet des recommandations. Enfin, il pilote l'attribution des mandats de commissariat aux comptes et est informé de leurs plans d'intervention et de leurs recommandations.

Créé le 17 avril 1991, le Collège des rémunérations a pour mission de proposer au Conseil la rémunération à allouer au Président-Directeur Général, ainsi que les avantages mis à sa disposition. Il est composé aujourd'hui de Messieurs Jean-François Guillemin et Olivier Bouygues.

Créé le 25 novembre 2009, le Comité Éthique est composé de trois Administrateurs, Christian Balmes, Jean-François Guillemin et Thierry Montouché, et a pour mission d'examiner les alertes ou situations qui pourraient présenter des risques et tous les contrats de sponsoring supérieurs à 20 000 euros.

## Bilan de l'activité du Conseil d'Administration pour l'exercice 2010

Au cours de l'exercice 2010, le Conseil s'est réuni à quatre reprises. Le taux moyen de présence des Administrateurs a été de 91 %.

Les éléments essentiels relatifs à ces quatre réunions du Conseil sont les suivants :

Le Conseil a arrêté les comptes annuels et semestriels après rapport du Comité des comptes, pris connaissance des états financiers, fixé le montant et les modalités de paiement du dividende et approuvé la note d'information du programme de rachat d'actions. Il a en particulier décidé la possibilité de recevoir le dividende en actions.

Le Conseil du 1<sup>er</sup> mars 2010 a décidé de proposer à l'Assemblée Générale la nomination de quatre nouveaux Administrateurs et le renouvellement du mandat d'un Administrateur. Ont été examinés l'activité et les résultats de 2009, l'évolution de chacune des activités du Groupe, les orientations stratégiques et les perspectives 2010, le carnet de commandes, le potentiel industriel et la stratégie future, les investissements de l'année (dont les acquisitions réalisées en 2009 et leur impact en

termes de productions, de réserves de granulats et de chiffres d'affaires), le budget d'investissements de l'exercice 2010 dont le projet d'acquisition de la Société de la Raffinerie de Dunkerque, les résultats en matière de sécurité. Les comptes sociaux et consolidés ont été arrêtés avec le projet d'affectation des résultats, ainsi que la rémunération du Président, le montant et la répartition des jetons de présence dans le cadre de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale, et l'Assemblée Générale Mixte a été convoquée. Le rapport spécial du président rendant compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil et des procédures de contrôle interne mises en place dans la société a été approuvé. Pour la première fois, une cartographie des risques sur la totalité du périmètre Colas a été présentée au Conseil.

Le Conseil du 27 mai 2010 a examiné la situation de la société et de ses filiales à fin mars 2010.

Le Conseil du 30 août 2010 a examiné la situation de la société et de ses filiales au premier semestre 2010, détaillé le carnet de commandes et fait un point sur les investissements. Trois acquisitions ont été présentées : le fonds de commerce « Systèmes urbains » de Sagemcom par la filiale Aximum et deux sociétés routières américaines (RB Baker Construction Inc. et Ballou Pavement Solutions Inc.) qui élargissent le maillage du territoire. Le rapport d'activité semestriel a été approuvé.

Lors du Conseil du 26 novembre 2010 ont été examinés l'activité au troisième trimestre 2010 et les perspectives, les investissements réalisés, un projet de croissance externe, les comptes sociaux et consolidés à fin septembre 2010. Un plan d'affaires à trois ans couvrant la période 2011-2013 a été présenté et commenté. Les caractéristiques du projet de concession autoroutière A 63 entre Salles et Saint-Geours-de-Maremne, dont Colas est attributaire pressenti, ont été présentées.

## Fonctionnement des Comité et Collège mis en place par le Conseil

### LE COMITÉ DES COMPTES

Le Comité des comptes s'est réuni à quatre reprises, les 24 février, 25 mai, 25 août et 25 novembre 2010. Le taux de présence des membres a été de 94 %. Au cours de ces réunions, le Comité a notamment examiné les méthodes comptables, le périmètre de consolidation et l'information sectorielle. En février, les nouvelles normes comptables IFRS à adopter pour l'arrêté de l'exercice 2010 ont été examinées, ce qui a permis de conclure qu'elles n'auraient aucun impact significatif pour Colas. En mai, une cartographie des risques de l'activité bitume et une étude sur les risques de marchés (pétrole et change) liés

à l'activité de la Société de la Raffinerie de Dunkerque, réalisées pour adapter le contrôle interne à cette activité, ont été présentées. Un point sur les risques éthiques en France et à l'international et sur les provisions constituées pour y faire face a été fait. En août, le Comité a examiné l'impact de la consolidation de la Société de la Raffinerie de Dunkerque qui venait d'être acquise et l'affectation provisoire de l'écart de première consolidation. Un examen détaillé des stocks consolidés (méthodes, natures, répartition géographique) a été présenté. En novembre, des dépréciations de goodwill comptabilisées dans les comptes arrêtés à fin septembre 2010 ont été passées en revue. Enfin, lors de chaque séance, un point sur le programme d'avancement de l'audit interne et les contrôles effectués a été réalisé. Un exemple de suivi des recommandations postaudit a été remis au Comité. Une synthèse de l'enquête annuelle d'autoévaluation 2010 du référentiel de contrôle interne a été commentée. Lors de ces quatre réunions, le Comité des comptes a recommandé au Conseil d'administration d'arrêter les comptes sans modification ni remarque.

#### LE COLLÈGE DES RÉMUNÉRATIONS

Il s'est réuni en février 2010 pour examiner la rémunération de Monsieur Hervé Le Bouc, Président-Directeur Général, et faire ses recommandations.

## Le Contrôle interne de la société

La société Colas, en tant que société de tête d'un groupe de 645 sociétés réparties dans une quarantaine de pays, met en œuvre des procédures de contrôle interne au service de ses orientations stratégiques pour une bonne maîtrise des opérations et des risques qui y sont associés, qu'ils soient opérationnels, financiers ou juridiques. L'objectif est de s'assurer que les informations comptables et financières reflètent avec sincérité l'activité de la société et du Groupe, et de veiller à ce que les actes de gestion, la réalisation des opérations et le comportement des collaborateurs s'inscrivent dans le respect de la réglementation et des règles et principes directeurs auxquels la société Colas se conforme. La maîtrise des risques a toujours été un élément important au sein de Colas, chez les dirigeants et l'encadrement qui s'appuient sur des principes et des dispositifs appliqués depuis longtemps.

Comme pour tout système de contrôle, la société ne peut garantir totalement que les risques qu'il vise à supprimer sont parfaitement éliminés.

#### **Référentiel**

Le référentiel appliqué par le groupe Colas est le cadre de référence de contrôle interne publié par l'Autorité des marchés financiers (AMF) en janvier 2007.

#### **Périmètre d'application du contrôle interne**

Le dispositif de contrôle interne de Colas s'applique à la société Colas et à l'ensemble des filiales consolidées de premier rang détenues à plus de 50% (incluant leurs propres filiales).

## Organisation du contrôle interne, pilotage et surveillance du dispositif

#### L'ORGANISATION DU GROUPE ET DU CONTRÔLE INTERNE

##### **Principes d'organisation**

- une activité filialisée : la quasi-totalité de l'activité est réalisée par des filiales en très forte majorité détenues à 100% par Colas ;
- une forte décentralisation, afin de placer la prise de décision au niveau le plus pertinent et efficace : elle repose sur un nombre limité de niveaux hiérarchiques, en général trois niveaux principaux de responsabilité. Chaque responsable exerce ses fonctions dans le cadre de délégations de pouvoirs données aux responsables opérationnels et fonctionnels à différents niveaux hiérarchiques qui s'exercent dans le cadre de directives générales ;
- une responsabilité économique et financière qui s'exerce dans le cadre d'entités juridiques indépendantes (identité de périmètre juridique et financier) ;
- un contrôle régulier, périodique, des actions et des résultats par rapport à des objectifs définis et suivis dans des documents élaborés à dates régulières sur la base de principes, de règles et de procédures de gestion communs et identiques qui sont suivis par la totalité des sociétés et des collaborateurs du Groupe ;
- des outils de gestion intégrée facilitant le suivi et le contrôle des activités de production grâce à des logiciels assurant l'ensemble des fonctions de gestion et comptabilité, complétés par un logiciel pour les opérations de reporting et consolidation. L'outil logiciel déployé dans l'ensemble des filiales routières françaises couvre les opérations, de la prise d'affaire à sa réalisation en passant par la budgétisation, incluant la gestion des achats. Le logiciel est interfacé avec les outils industriels et les matériels de production. Il doit permettre une plus forte efficacité et un contrôle facilité dans les unités de profit. L'uniformisation des systèmes d'information utilisés traitant de la comptabilité, des finances et des ressources humaines se poursuit. Un logiciel unique est opérationnel en France métropolitaine depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005. À l'international, le nombre de logiciels, dans ces domaines, est progressivement réduit autour de quelques solutions (une aux États-Unis, une au Canada, une en Europe, une pour les DOM-TOM et l'Afrique).

## Organisation de l'activité

En France comme à l'international, l'activité est réalisée par des centres de travaux ou des unités industrielles qui opèrent sur un territoire géographiquement défini (par exemple, un département en France), dirigés chacun par un responsable opérationnel et ses équipes qui visent à atteindre des objectifs financiers et qualitatifs. Ces centres sont fédérés par des filiales régionales (en France) et/ou nationales (à l'international). Ces filiales sont dotées chacune d'un organe de direction – en général, président et directeurs fonctionnels en charge d'animer, de développer et de contrôler l'ensemble de l'activité de leur société.

Quatre directeurs généraux animent, supervisent et contrôlent ces filiales avec la répartition suivante : Routes métropole; Activités de Spécialités (Ferroviaire, Étanchéité, Sécurité signalisation, Pipelines canalisations) et Europe du Nord; Amérique du Nord; Reste du monde (Outre-Mer, Europe centrale, Océan Indien, Afrique, Asie, Moyen-Orient).

## Principales procédures de contrôle interne

L'ensemble des filiales et les directeurs généraux bénéficient de l'**assistance des directions fonctionnelles** de Colas qui apportent leur expertise (achats, audit interne, comptabilité et consolidation, communication, environnement, finance, juridique, marketing, matériel, recherche et développement, ressources humaines et systèmes d'information). Ces directions définissent et font évoluer les règles et les procédures du Groupe dans leur domaine. Elles travaillent en étroite collaboration avec les directeurs fonctionnels des filiales. Des réunions rassemblent au moins une ou plusieurs fois par an tous les responsables d'une discipline du Groupe afin d'échanger, de diffuser l'information, de mettre à jour les connaissances.

Les collaborateurs des filiales ont **accès aux « Principes de gestion du Groupe »**, formalisés dès 2001 dans un livret qui reprend les règles et procédures essentielles applicables dans le Groupe et traduit les valeurs qui définissent l'esprit et la culture Colas, complétés par des principes de conduite et un code d'éthique élaboré par Bouygues société mère que la société s'engage à appliquer pleinement.

Dans ce contexte, l'ensemble des dirigeants s'attache à ce que **l'importance du contrôle interne soit au centre des préoccupations des collaborateurs** dans les sociétés qui constituent le Groupe (anciennes ou nouvelles). La stratégie menée depuis de nombreuses années est une stratégie de croissance et de développement conduite avec prudence, rigueur et maîtrise. Le principe de transparence du contrôle interne aide au respect de ces principes. Le partage de ces principes s'appuie sur la compétence des collaborateurs qui, pour un grand nombre, ont une forte ancienneté, engendrée par un système basé sur la promotion interne régulière,

ou qui ont rejoint le Groupe suite aux nombreuses acquisitions réalisées et partagent ces valeurs, déjà présentes dans les sociétés ou acquises après leur entrée dans le Groupe.

**L'anticipation des besoins en compétences** et le développement des talents sont des axes prioritaires de la politique des ressources humaines et s'accompagnent d'une politique de protection de la santé et de la vie des collaborateurs.

## Pilotage et contrôle des opérations

- Prise de commandes, chiffre d'affaires et résultats dans un groupe fortement décentralisé :

La nature de l'activité routière ou des activités de spécialités conduit le Groupe à prendre en commande, réaliser, comptabiliser environ 105 000 chantiers dans l'année. Aux milliers de chantiers de petite taille et de courte durée s'ajoutent quelques grands chantiers en France et surtout à l'international. Les études et la prise de commandes sont sous la responsabilité des responsables d'exploitation en charge de 800 établissements travaux et 1 400 sites de production répartis à travers le monde. Les soumissions à des marchés de taille importante ou exceptionnels par leur nature ou leur complexité, ainsi que les projets dans un nouveau pays (ces éléments sont définis dans les procédures internes et/ou dans les délégations de pouvoirs) ou les soumissions à des appels d'offres pour des opérations de longue durée comme des délégations de services publics (concessions, PPP, PFI) doivent être soumis à l'approbation préalable d'une commission de marchés de la filiale, de la Direction Générale en charge de la zone géographique ou de la Direction Générale de Colas. En 2010, 133 commissions de marchés Direction Générale se sont réunies pour examiner les conditions de réponse à des appels d'offres. Des outils informatiques dédiés permettent un suivi de performances des chantiers. Les contrôles de validité sont sous la responsabilité des organes de direction des filiales du Groupe. Les contrats dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 20 millions d'euros sont suivis trimestriellement par le Comité des comptes.

- Les acquisitions, cessions :

Un processus d'acquisition étant par nature porteur de risque, toute création, acquisition ou cession d'entreprise (titres ou actifs) ou de biens immobiliers fait l'objet de demandes préalables d'investissements ou de désinvestissements spécifiques, avec constitution d'un dossier d'étude défini dans le guide des procédures internes. Ces opérations sont présentées à la Direction Générale du Groupe et font l'objet d'un examen préalable avant présentation au Conseil d'administration de la filiale réalisant l'acquisition.

- Les objectifs et les plans d'actions en matière de développement responsable sont régulièrement suivis, notamment dans les domaines de :

- la sécurité et la santé : la sécurité au travail et durant le transport des collaborateurs est une priorité pour chaque société du Groupe. Un système de contrôle, de suivi et de reporting de ces indicateurs est organisé ;

- l'environnement : les réglementations environnementales font l'objet de vérifications régulières de leur respect. Les obtentions des certifications ISO de qualité et environnementales se poursuivent avec l'objectif d'une certification pour l'ensemble des installations industrielles. Des systèmes d'analyse (check-lists mondialisées) sont mis en place et donnent lieu à la consolidation de plans d'actions. Une Direction Environnement au niveau de Colas société mère dispose d'un réseau de correspondants dans les filiales. Elle veille à faire appliquer les orientations définies par la Direction Générale en laissant une large autonomie aux filiales pour s'adapter au mieux à chaque problématique spécifique locale ;

- l'éthique : dans le domaine du respect de l'éthique et de l'intégrité, des règles sont établies et énoncées depuis de nombreuses années, reprises dans un fascicule des principes de conduite et rappelées en première page d'un fascicule des principes de gestion et d'un code d'éthique. Compte tenu de la forte décentralisation des métiers et du très grand nombre de collaborateurs en capacité de contracter notamment avec les clients publics, les risques liés à l'éthique ne peuvent être éradiqués avec une totale certitude. C'est pourquoi des dispositifs de formation, de rappels de formation, de contrôle et de reporting sont dispensés régulièrement selon un programme qui vise à couvrir la totalité des filiales. En 2010, en complément de rappels réguliers dans toutes les réunions filiales, Directions générales, Groupe, de nombreuses journées de formation ont été organisées en France (métropole et départements d'outre-mer), au profit d'environ 150 collaborateurs d'encadrement.

- Procédures relatives à l'élaboration, au traitement et au suivi des informations financières et comptables :

Les principaux documents, procédures et outils utilisés pour la remontée des informations comptables et financières sont basés sur une comptabilité à l'engagement, qui permet de suivre les prix de revient par chantier et d'élaborer des rapports d'activité par filiale et/ou pays et des tableaux mensuels de résultats après impôt (périodicité mensuelle pour les filiales et le Groupe) qui sont consolidés et permettent, le 15 de chaque mois suivant le mois d'activité, de connaître notamment le chiffre d'affaires, le carnet de commandes, les principaux indicateurs financiers et le résultat net consolidé du Groupe. Ces chiffres sont comparés mensuellement, au niveau de chaque filiale et de chaque Direction Générale, avec les budgets élaborés deux fois dans l'année et les bilans

et comptes de résultats trimestriels. La trésorerie (ou l'endettement net) est réalisée sur une base journalière pour l'ensemble métropole et sur une base mensuelle pour le Groupe. Ces chiffres sont rapprochés avec les prévisions mensuelles sur un horizon de trois mois. Des réunions avec les principaux dirigeants en charge de l'exploitation des filiales sont organisées tout au long de l'année pour analyser l'évolution de l'activité, de la conjoncture, de la stratégie ainsi que des questions d'actualité.

La Direction de la Comptabilité et de la Consolidation est en charge de la production et de l'analyse des informations financières et comptables consolidées. Elle assure la définition et le suivi des procédures, des règles et méthodes comptables dans le respect des normes IFRS. Pour les comptes 2010, 557 liasses de consolidation ont été traitées pour un périmètre de 645 entités. Les moyens humains comprennent une quinzaine de personnes pour Colas, environ 200 personnes dans les sièges de filiales métropolitaines, 450 en agences et, à l'international, environ 150 personnes dans les sièges et 300 en agences ou sur chantiers, soit au total plus de 1 100 personnes.

En France et à l'international, la gestion de la trésorerie est chaque fois que possible centralisée. Les flux financiers en métropole ou à l'international font l'objet de procédures pour en assurer la sécurisation et réduire au maximum les risques de fraude.

- Procédure de couverture des risques par les assurances :

La politique de gestion des risques est centrée sur les hommes, les actifs de production et de transport, les chantiers et les produits fabriqués. Ces risques sont identifiés, analysés, en privilégiant une méthode de retour d'expérience. La prévention constitue l'axe majeur de travail pour diminuer la fréquence et l'intensité des sinistres. La politique intègre également la notion, importante dans les métiers de Colas, de fractionnement des chantiers tant routiers que ferroviaires. Les enseignements issus des sinistres observés font l'objet d'une diffusion systématique et aussi large que possible, aussi bien verticale que transversale. Les risques sont suivis par les directions fonctionnelles, en particulier la direction juridique de chaque filiale sous l'autorité de son président. Ces risques sont systématiquement répertoriés sur une base de données mise à jour en temps réel par les filiales. La Direction des Risques et Assurances de Colas société mère supervise et apporte, chaque fois que cela est nécessaire, son expertise à la gestion de ces risques. Les risques estimés sont gérés à tous les niveaux par la prévention, le transfert juridique du risque, la conservation du risque ou l'assurance du risque. Les risques principaux sont obligatoirement assurés. Le transfert à l'assurance est conditionné en fonction de la définition et de l'évaluation du risque (probabilité de survenance du dommage). L'assurabilité du risque reste assujettie aux

contraintes du marché de l'assurance. Certains risques sont assurés par des polices Groupe gérées par Colas sur la base d'informations des filiales ; d'autres peuvent être couverts facultativement dans le cadre de polices existantes (il appartient aux filiales d'adhérer à ces polices) ; enfin, à l'international, certaines polices d'assurance sont souscrites localement, soit pour répondre à la législation locale, soit pour couvrir des risques de fréquence nécessitant une gestion de proximité. Les assurances de responsabilité garantissent les dommages aux tiers et recouvrent principalement l'assurance automobile obligatoire, la responsabilité civile travaux, produit, exploitation et décennale. Les montants de garantie sont adaptés aux risques encourus et sont généralement supérieurs à 5 millions d'euros. Les assurances de dommages aux biens couvrent les dommages qui pèsent sur les éléments d'actifs du patrimoine des sociétés. Les montants de garantie sont généralement égaux à la valeur des biens. Pour les ouvrages en cours de construction, une assurance spécifique est souscrite quand il existe une obligation contractuelle.

## PILOTAGE ET SURVEILLANCE DU DISPOSITIF

Colas a poursuivi en 2010 ses travaux d'adaptation et d'amélioration permanente du référentiel de contrôle interne.

### **État de la démarche de contrôle interne**

Cette démarche a été initiée en septembre 2007 en étroite collaboration avec la société Bouygues, société mère. Dans le cadre d'un planning de trois ans, la démarche a consisté à recenser et examiner le dispositif de contrôle interne existant et à y apporter les développements et améliorations nécessaires pour obtenir un système de contrôle interne qui couvre l'ensemble des sociétés du groupe Colas. Cette démarche bénéficie d'échanges avec les autres métiers exercés dans le groupe Bouygues et traite de façon homogène les sujets transverses tout en prenant en compte les caractéristiques propres de Colas.

Ce dispositif de renforcement du contrôle interne prend la forme d'une autoévaluation annuelle des principes de contrôle interne Colas et d'une gestion des risques à partir de leur cartographie annuelle à l'occasion des plans d'affaires à trois ans.

**L'autoévaluation annuelle des principes du référentiel Colas**, testée pour la première fois en France en octobre 2008, est aujourd'hui généralisée à l'ensemble des activités. Ces principes sont au nombre de 458, regroupés en 243 principes généraux et 215 principes comptables et financiers, auxquels s'ajoutent 61 principes spécifiques aux métiers de Colas. Ils forment le référentiel de contrôle interne de Colas.

- Cette nouvelle évaluation a été conduite en octobre 2010 dans chaque filiale régionale française et filiale pays à l'international (avec une profondeur abaissée au niveau de la filiale État ou province pour les États-Unis ou le Canada), soit 59 filiales ou sociétés de tête de consolidation comptable représentatives de 99% du chiffre d'affaires consolidé de Colas.

- L'évaluation de la bonne application de ces principes dans les différentes filiales prend la forme d'une autoévaluation notée de 1 à 4 pour chaque principe, en fonction du degré d'application du principe dans la filiale et de formalisation de la bonne application. Chaque évaluation fournie par un répondant le plus à même d'apprécier le niveau d'application du principe dans la filiale est ensuite validée et discutée par un validant en général responsable de l'entité ou son délégué.

- L'évaluation de la bonne application du référentiel Colas a mobilisé les présidents-directeurs généraux, les directeurs d'exploitation, techniques, matériel, ressources humaines, juridiques, informatiques, administratifs et financiers, comptables ainsi que les directeurs fonctionnels de Colas société mère et les directeurs généraux.

- Pour cette seconde campagne mondiale d'évaluation, il a été demandé à chacune des filiales de porter davantage l'appréciation sur les évaluations des unités d'exploitation. Ainsi, 100 des 519 principes constituant le référentiel de contrôle interne Colas ont vu leur appréciation descendue au niveau des établissements pour réaliser l'évaluation finale des répondants et des validants de la filiale.

- Les principes ayant recueilli une note de 1 ou 2 traduisant une non-application ou, plus souvent, une application partielle ou mal formalisée entraînent un commentaire et des plans d'actions à mettre en œuvre localement ou de manière généralisée selon l'analyse.

- Les **résultats de cette seconde évaluation générale** des principes de contrôle interne montrent :

- une bonne maîtrise globale des opérations et des processus dans la grande majorité des filiales, et une amélioration progressive dans la définition et la responsabilisation des acteurs de chaque processus et la bonne application des principes de gestion du Groupe ;

- des progrès, globalement, dans l'autoévaluation de 2010, puisque la note moyenne est supérieure à l'autoévaluation précédente (la bonne note des principes comptables et financiers y participe). Cette amélioration semble être en liaison avec les plans d'actions lancés fin 2009-début 2010 à la suite de la première campagne mondiale d'évaluation ;

- les points d'attention concernent :

- la disponibilité dans toutes les filiales des recueils des principes comptables et procédures de consolidation

Groupe, en cours d'actualisation et de diffusion sur intranet ;

- la difficulté de bien toujours respecter la séparation des tâches dans quelques établissements en raison de leur très petite taille ;
- l'amélioration en cours du pilotage et de l'animation des carrières des salariés, l'identification des postes critiques, le suivi des hauts potentiels suite à un plan d'actions lancé au premier trimestre 2010 ;
- l'amélioration de la sécurité des systèmes d'information (un test de plans de continuité et plans d'urgence antivirale est programmé sur deux sites en France en 2011) et la poursuite d'une meilleure mise en sécurité des salles informatiques dans tous les établissements de Colas ;
- la trop lente intégration de sociétés nouvellement reprises comme Gouyer aux Antilles et surtout Cesta Varazdin en Croatie ;
- des faiblesses dans certaines filiales d'Europe centrale, dont un grand nombre ont révélé des dysfonctionnements humains individuels qui ont conduit à des actions dès 2010 qui se poursuivront en 2011 (remplacement de l'ensemble de la chaîne hiérarchique, Directeur Général, Directeur Général adjoint administration et finances, trois directeurs de filiales, et accompagnement renforcé à apporter à ces sociétés pour accélérer le partage des bonnes pratiques) ;
- une formalisation et une diffusion renforcées des instructions et règles de manière à favoriser leur parfaite connaissance, notamment auprès des collaborateurs nouveaux ou promus ;

– l'exercice 2010 a révélé certaines faiblesses : cas de fraude (une fraude aux virements internationaux aux dépens de collaborateurs n'ayant pas appliqué les procédures dans une filiale aux Antilles, un détournement de vente d'enrobés au profit de salariés sur une JV en Grande-Bretagne, un détournement de chèques par un collaborateur à son profit dans une carrière en participation) ou dysfonctionnements (prise de chiffre d'affaires non justifiée dans un centre d'une filiale routière métropole) ;

– en 2010, certaines amendes pour infraction aux règles de concurrence ont été infligées à deux filiales, l'une à une filiale hongroise dans l'activité ferroviaire pour des faits dont l'origine remontait pour la plupart à une période antérieure à l'acquisition par Colas, la seconde plus importante à la filiale Aximum pour avoir été maison mère d'une société qui a participé à des pratiques anti-concurrentielles entre 1998 et 2006 dans le secteur de la signalisation verticale alors que cette société a été cédée et que ces pratiques ont été réalisées en toute autonomie vis-à-vis de sa société mère.

### **Principales actions réalisées en 2010 suite à l'évaluation 2009 :**

- diffusion d'une nouvelle procédure d'achat Groupe ;
- diffusion d'un kit des relations presse, incluant les situations de crise ;
- intégration dans l'examen du budget de début d'année des principaux besoins en ressources humaines et revue des principaux risques opérationnels et financiers identifiés lors de la cartographie des risques avec les plans d'actions à engager.

### **Pour 2011, il est prévu notamment :**

- d'actualiser et améliorer les dispositifs spécifiques de contrôle et d'autorisation de la prise de commandes ou de réponses à des appels d'offres pour certaines affaires ;
- de renforcer la Direction Générale Internationale avec deux directeurs généraux adjoints à qui seront adjoints deux directeurs administration finances supplémentaires en charge de zone géographique, l'un pour la zone Afrique/Océan Indien/DOM, le second pour l'Europe centrale ;
- d'augmenter la centralisation des règlements internationaux pour en renforcer la sécurité ;
- d'améliorer la diffusion des principes de sécurité des systèmes d'information ;
- de poursuivre, élargir et renforcer le programme pluriannuel de formation ou d'approfondissement des connaissances en matière d'éthique des affaires ;
- de revoir pour l'élargir les objectifs de la fonction Audit interne en renforçant les moyens à sa disposition ;
- de faire travailler un nouvel organe de gouvernance créé fin 2010, le Comité de management. Ce Comité réunit les sept membres du Comité de direction et treize autres managers représentatifs des métiers du Groupe. Il étudiera des thèmes stratégiques et sera force de proposition, avec naturellement des conséquences en matière de contrôle interne.

### **LA CARTOGRAPHIE DES RISQUES**

– Après une action de formation et de sensibilisation en 2009 qui avait permis un premier recensement des risques majeurs identifiables début 2010, l'exercice a été renouvelé avec l'actualisation du plan d'affaires à trois ans accompagnant le budget prévisionnel 2011 des directions générales pour les différentes grandes zones d'activités de Colas.

– Cette cartographie des risques recense huit principaux risques au maximum susceptibles de remettre en cause les objectifs opérationnels, financiers, stratégiques retenus. Une synthèse est présentée au Conseil d'administration du mois de février et au Comité des comptes qui le précède.

– Sept risques ont été considérés comme majeurs au niveau du groupe Colas en regard de leur éventuel impact financier et de leur probabilité d’occurrence. Ils donnent lieu à un plan d’actions destiné à réduire leur probabilité d’occurrence et leur impact.

– Ce second recensement a confirmé une exposition assez limitée de Colas à des risques systémiques mais plutôt une sensibilité à des risques liés aux situations économiques et financières des pays où Colas est implanté et à la capacité et/ou rapidité d’anticipation et d’adaptation des structures locales.

## Le suivi du contrôle interne

La surveillance et l’animation du dispositif de contrôle interne sont sous la responsabilité de tous les acteurs de processus dans l’entreprise. La coordination est assurée par un animateur au niveau de Colas société mère en liaison avec des relais dans les filiales pays ou région que compte le Groupe.

Dans le cadre de son programme, la Direction de l’Audit Interne vérifie l’application des principes de contrôle interne et la qualité de l’évaluation.

La Direction de l’Audit Interne du Groupe est composée de huit auditeurs encadrés par un directeur et est hiérarchiquement directement rattachée au Président.

Les objectifs de l’audit interne consistent principalement en :

– l’évaluation du système d’organisation mis en place au sein des filiales et établissements audités pour assurer la maîtrise de leurs risques, la protection du patrimoine, la fiabilité des comptes et de l’information ainsi que le respect des règles, procédures et objectifs du Groupe et la conformité aux lois et règlements en vigueur ;

– des propositions d’amélioration du fonctionnement de l’entité auditée pour une meilleure efficacité en bénéficiant de la diffusion des bonnes pratiques. Ses diligences intègrent la vérification de l’application des principes de contrôle interne du référentiel Colas, des résultats des autoévaluations annuelles et de la mise en œuvre des plans d’actions destinés à améliorer l’ensemble du dispositif de contrôle interne.

Le programme annuel d’audit est approuvé par le Président. Ce programme comporte en moyenne une dizaine de missions dans les entités françaises et internationales. Les entités ayant rejoint le Groupe récemment et celles dont le dernier audit interne remonte à plus de cinq ans constituent le cœur de cible du programme annuel d’audit.

Ainsi, en 2010, ont été auditées à l’international les filiales Sully-Miller (États-Unis), Cesta Varazdin (Croatie), les activités de Colas Rail au Maroc et en Roumanie, et en France les sociétés Sacer Atlantique,

Colas Centre-Ouest, Échangeur Nantes, Ribal (Guyane), Colas Martinique et Colas Guadeloupe ainsi que les activités de voie Ouest, caténaires et signalisation de Colas Rail en France.

À ces missions d’audit peuvent s’ajouter des missions à caractère plus technique ou ciblé comme ce fut le cas en 2010 avec l’étude d’opportunité pour un regroupement de certaines activités de spécialités du Groupe en Région Île-de-France ou l’analyse approfondie des conditions de fin d’exécution en 2010 du contrat de l’autoroute M 6 par Colas Hungaria.

Chacune de ces missions donne lieu à un rapport d’audit diffusé au Président, aux directeurs fonctionnels de Colas société mère, à la direction générale géographique concernée, ainsi qu’aux organes de direction de l’entité auditée. Un exemplaire de ce rapport est systématiquement adressé aux Commissaires aux comptes. La Direction de l’Audit a, à son tour, connaissance des rapports établis par les Commissaires aux comptes des sociétés du Groupe. Chaque rapport de synthèse d’audit est complété d’une liste de recommandations à l’intention des organes de direction de l’entité auditée afin qu’elle puisse élaborer un plan d’actions dans les deux mois qui suivent. Les Commissaires aux comptes sont informés du programme annuel d’audit interne. Des réunions périodiques entre auditeurs internes et externes sont prévues pour connaître les travaux des uns et des autres et vérifier la complémentarité des diligences. Le référentiel de contrôle interne est communiqué aux Commissaires aux comptes. La synthèse des résultats de l’autoévaluation d’octobre 2010 a été remise et commentée au Comité des comptes du 25 novembre 2010 et tenue à la disposition des Commissaires aux comptes afin de compléter leurs diligences habituelles en matière comptable et financière. Les résultats orientent également les diligences de la Direction de l’Audit en complément et en concertation avec celles des Commissaires aux comptes. Ceux-ci ont connaissance des résultats généraux de l’autoévaluation des principes comptables et financiers réalisée par les filiales françaises.

Le contrôle interne actuel a pour objectif de permettre à Colas le développement harmonieux d’une croissance rentable. Il est donc axé sur la prévention et la maîtrise des risques qui résultent des activités ou de tout autre nature, et a comme objectif majeur d’obtenir la fiabilité des états comptables et financiers, et de donner une image fidèle de Colas à ses actionnaires, ses clients et ses collaborateurs. Les efforts pour améliorer et moderniser ce contrôle interne sont et seront poursuivis. Le contrôle interne ne peut cependant constituer une garantie absolue et la vigilance dans ce domaine doit être permanente.

Le Président

# Rapport des Commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'administration

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de la société Colas et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

## **Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière**

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de

contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'administration établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

## **Autres informations**

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Paris - La Défense et Courbevoie, le 18 mars 2011

Les Commissaires aux comptes

|                        |                |             |
|------------------------|----------------|-------------|
| KPMG Audit             | MAZARS         |             |
| Département de KPMG SA |                |             |
| Xavier Fournet         | Gilles Rainaut | Gaël Lamant |
| Associé                | Associé        | Associé     |

# Annexe au rapport du Conseil d'administration

## Mandats et fonctions exercés dans toute société par les mandataires sociaux (article L. 225-102-1 du Code de commerce)

| Dénomination des sociétés                                 | Forme | Qualité dans la société                          | Siège social   |
|---|-------|--|--|
| <b>Hervé Le Bouc</b>                                      |       |  |  |
| Colas   | SA    | Administrateur, Président-Directeur Général      | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt   |
| Bouygues  | SA    | Administrateur                                   | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Cofiroute   | SA    | Représentant permanent de Colas                  | 6/10, rue Troyon – 92310 Sèvres  |
| Colas Inc.  | Inc.  | Administrateur                                   | 163 Madison Avenue, suite 500 – NJ 07960 Morristown – États-Unis                                 |
| ColasCanada   | Inc.  | Administrateur                                   | 4984, place de la Savane, Bureau 150 – Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada                         |
| Colasie   | SA    | Administrateur, Président-Directeur Général      | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt   |
| Colas Midi-Méditerranée                                   | SA    | Représentant permanent de Colas                  | 345, rue Louis-de-Broglie – La Duranne – 13792 Aix-en-Provence                                   |
| Aximum  | SA    | Représentant permanent de Colas                  | 41, boulevard de la République – 78400 Chatou  |
| Échangeur International                                   | SNC   | Représentant permanent de Colas                  | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt   |
| Fondation Colas   | FDT   | Président  | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt   |
| Hincol  | Ltd   | Administrateur                                   | 5 H Floor Richardson – Crudas Build Sir JJ Road BY 400008 Numbai – Inde                          |
| Isco  | Ltd   | Administrateur                                   | Je-il bldg 94/49 Youngdeungpo – dong 7 ga Youngdeungpo – dong 140988 Séoul – République de Corée |
| Sacer Atlantique  | SA    | Représentant permanent de Spare                  | Échangeur Nantes – BP 90783 – 2, rue Gaspard-Coriolis – 44307 Nantes                             |
| Screg Est   | SA    | Représentant permanent de Colas                  | 44, boulevard de la Moth – 54000 Nancy   |
| Société Parisienne d'Études, d'Informatique et de Gestion | SA    | Représentant permanent de Colas                  | 2/4, allée Latécoère – 78140 Vélizy-Villacoublay   |
| Spac  | SA    | Représentant permanent de IPF                    | 13, rue Madame-de-Sanzillon – 92112 Clichy   |
| Tasco   | SA    | Administrateur                                   | Tipco, 118/1 Rama 6 Road – Samsen Nai, Phayathai – 10400 Bangkok – Thaïlande                     |
| Colas Émulsions   | SACS  | Représentant de Colas au Conseil de surveillance | 5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine – 21700 Casablanca – Maroc                                      |
| Grands Travaux Routiers                                   | SACS  | Représentant de Colas au Conseil de surveillance | 5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine – 21700 Casablanca – Maroc                                      |
| La Route Marocaine  | SACS  | Membre du Conseil de surveillance                | 5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine – 21700 Casablanca – Maroc                                      |
| Société Maghrébienne d'Entreprises et de Travaux          | SACS  | Membre du Conseil de surveillance                | 5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine – 21700 Casablanca – Maroc                                      |

| Dénomination des sociétés                                     | Forme | Qualité dans la société                                     | Siège social   |
|---|-------|---|--|
| <b>Christian Balmes</b>                                       |       |   |  |
| Colas   | SA    | Administrateur  | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                            |
| APSYS   | SA    | Administrateur  | Zac de la Clef-de-Saint-Pierre –<br>1, boulevard Jean-Moulin – 78990 Élancourt |
| <b>François Bertière</b>                                      |       |   |  |
| Bouygues  | SA    | Administrateur  | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Bouygues Immobilier   | SA    | Administrateur, Président-Directeur<br>Général              | 3, boulevard Gallieni –<br>92130 Issy-les-Moulineaux                           |
| Colas   | SA    | Administrateur  | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                            |
| <b>Olivier Bouygues</b>                                       |       |   |  |
| Bouygues  | SA    | Représentant permanent de SCDM<br>Directeur Général Délégué | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| SCDM  | SAS   | Directeur Général   | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Bouygues Telecom  | SA    | Administrateur  | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Télévision Française 1 (TF1)                                  | SA    | Administrateur  | 1, quai du Point-du-Jour -<br>92100 Boulogne-Billancourt                       |
| Colas   | SA    | Administrateur  | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                            |
| Bouygues Construction   | SA    | Administrateur  | 1, avenue Eugène-Freyssinet –<br>78065 Guyancourt                              |
| Alstom  | SA    | Administrateur  | 3, avenue André-Malraux –<br>92300 Levallois-Perret                            |
| Eurosport   | SA    | Administrateur  | 3, rue Gaston-et-René-Caudron –<br>92798 Issy-les-Moulineaux                   |
| Finagestion   | SA    | Administrateur  | 1, avenue Eugène-Freyssinet –<br>78280 Guyancourt                              |
| Cefina  | SAS   | Membre du Comité de Direction                               | 132, boulevard Haussmann – 75008 Paris   |
| SCDM Énergie  | SAS   | Représentant permanent de SCDM<br>Président                 | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Sagri-E   | SAS   | Président   | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Sagri-F   | SAS   | Président   | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Sénégalaise des Eaux  | SA    | Administrateur  | Centre du Hann – Route du Front-de-Terre –<br>BP 224 – Dakar – Sénégal         |
| SIR   | SNC   | Gérant non associé  | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| SIB   | SNC   | Gérant non associé  | 32, avenue Hoche – 75008 Paris   |
| Société de Distribution d'Eau<br>de la Côte d'Ivoire (Sodeci) | SA    | Administrateur  | 1, avenue Christiani – Abidjan – Côte d'Ivoire                                 |
| Compagnie Ivoirienne d'Électricité<br>(CIE)                   | SA    | Administrateur  | BP 6923 – Abidjan – Côte d'Ivoire  |
| Seci  | SA    | Administrateur<br>Président-Directeur Général               | 34, avenue Houdaille – Tour Sidam BP 4039 –<br>Abidjan – Côte d'Ivoire         |

| Dénomination des sociétés               | Forme | Qualité dans la société  | Siège social  |
|---|-------|--|---|
| <b>Louis Gabanna</b>                    |       |  |   |
| Colas Inc.                              | Inc.  | Administrateur, Président du Conseil                                 | 163 Madison Avenue, suite 500 – NJ 07960<br>Morristown – États-Unis                   |
| ColasCanada                             | Inc.  | Administrateur, Président du Conseil,<br>Président-Directeur Général | 4984, place de la Savane, Bureau 150 –<br>Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada           |
| Canadian Road Builders                  | Inc.  | Administrateur   | Suite 1540, Weber Centre – 5555 Calgary Trail<br>– Edmonton, Alberta T6H 5P9 – Canada |
| Sintra                                  | Inc.  | Administrateur, Président du Conseil                                 | 4984, place de la Savane, Bureau 200 –<br>Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada           |
| Terus Construction                      | Ltd   | Administrateur   | 201-5550 152 Street –<br>Surrey, British Columbia V3S 5J9 – Canada                    |
| Interoute Construction                  | Ltd   | Administrateur   | 1056 Playmor Road – Box 22 – Crescent<br>Valley, British Columbia V0G 1H0 – Canada    |
| L B Paving                              | Ltd   | Administrateur   | 2992 Tatlow Road – Box 3513 –<br>Smithers, British Columbia V0J 2N0 – Canada          |
| North Coast Road Maintenance            | Ltd   | Administrateur   | 201-5550 152 Street –<br>Surrey, British Columbia V3S 5J9 – Canada                    |
| Skookum Asphalt                         | Ltd   | Administrateur   | #1 Ear Lake Road –<br>Whitehorse, Yukon Y1A 6L4 – Canada                              |
| YCS Holdings                            | Ltd   | Administrateur   | 4955 Sandberg Road – Box 2370 – Prince<br>George, British Columbia V2N 2S6 – Canada   |
| Works Alberta                           | Ltd   | Administrateur, Président du Conseil                                 | Suite 1560, Weber Centre – 5555 Calgary Trail<br>– Edmonton, Alberta T6H 5P9 – Canada |
| G & C Asphalt                           | Ltd   | Administrateur   | 10015 Thatcher Avenue – North Battleford,<br>Saskatchewan S9A 3W8 – Canada            |
| Alberta Highway Services                | Ltd   | Administrateur   | 23 Bellerose Drive –<br>St. Albert Alberta T8N 5E1 – Canada                           |
| Arctic Holdings And Leasing             | Ltd   | Administrateur   | 135 Kam Lake Road – Box 2949 –<br>Yellowknife, NT XIA 2R2 – Canada                    |
| E Construction                          | Ltd   | Administrateur   | 10130-21 Street NW –<br>Edmonton, Alberta T6P 1W7 – Canada                            |
| NPA                                     | Ltd   | Administrateur   | County Industrial Park – Box 608 –<br>Grande Prairie, Alberta T8V 3A8 – Canada        |
| NWT Construction                        | Ltd   | Administrateur   | 135 Kam Lake Road – Box 2949 –<br>Yellowknife, NT XIA 2R2 – Canada                    |
| Standard General                        | Ltd   | Administrateur   | 23 Bellerose Drive –<br>St. Albert, Alberta T8N 5E1 – Canada                          |
| Standard General Construction<br>(1996) | Ltd   | Administrateur   | 23 Bellerose Drive –<br>St. Albert, Alberta T8N 5E1 – Canada                          |
| Synergy Construction Materials          | Ltd   | Administrateur   | Suite 1560, Weber Centre – 5555 Calgary Trail<br>– Edmonton, Alberta T6H 5P9 – Canada |
| Wood Buffalo Project Management         | Ltd   | Administrateur   | 10130-21 Street NW –<br>Edmonton, Alberta T6P 1W7 – Canada                            |
| Emulsion Products of Canada             | Inc.  | Administrateur, Président et<br>secrétaire-trésorier                 | 2200, 10155-102 Street –<br>Edmonton, Alberta T5J 4G8 – Canada                        |

| Dénomination des sociétés                                    | Forme | Qualité dans la société         | Siège social   |
|--|-------|---------------------------------|--|
| <b>Thierry Genestar</b>                                      |       |                                 |  |
| Colas  | SA    | Administrateur                  | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                                    |
| Adelac   | SAS   | Administrateur                  | Le Châble – 400, route de Viry –<br>74160 Beaumont                                     |
| Beaujolaise de Porphyre                                      | SA    | Président-Directeur Général     | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier –<br>69007 Lyon                                |
| Carrières Roy  | SA    | Administrateur                  | Le Noubleau – BP 1 – 79330 Saint-Varent  |
| Colas Belgium  | SA    | Représentant permanent de Colas | 313, rue Nestor-Martin – 1082 Bruxelles –<br>Belgique                                  |
| Colas Centre-Ouest   | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis –<br>44300 Nantes                           |
| Colas Environnement  | SAS   | Administrateur                  | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                                    |
| Colas Est  | SA    | Représentant permanent de Colas | 44, boulevard de la Moth – 54000 Nancy   |
| Colas Nord-Picardie  | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Lille – 197, rue du 8-Mai-1945 –<br>BP 10135 – 59653 Villeneuve-d'Ascq Cedex |
| Colas Rhône-Alpes – Auvergne                                 | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier –<br>69007 Lyon                                |
| Développement Infrastructures                                | SAS   | Président                       | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier –<br>69007 Lyon                                |
| Perrier TP   | SA    | Administrateur                  | 13, route de Lyon – 69800 Saint-Priest   |
| Revue Générale<br>Routes et Aéroports                        | SAS   | Administrateur                  | 10, rue Clément-Marot – 75008 Paris  |
| Sacer Atlantique   | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis –<br>44300 Nantes                           |
| Sacer Paris-Nord-Est   | SA    | Représentant permanent de Colas | 6, rue Jean-Mermoz –<br>78771 Magny-les-Hameaux Cedex                                  |
| Sacer Sud-Est  | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier –<br>69007 Lyon                                |
| Screg Île-de-France – Normandie                              | SA    | Représentant permanent de Colas | 6, rue Galilée – Quartier Europe –<br>78280 Guyancourt                                 |
| Screg Nord-Picardie  | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Lille – 197, rue du 8-Mai-1945 –<br>BP 10135 – 59653 Villeneuve-d'Ascq Cedex |
| Screg Ouest  | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis –<br>44300 Nantes                           |
| Screg Sud-Est  | SA    | Représentant permanent de Colas | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier –<br>69007 Lyon                                |
| Screg Sud-Ouest  | SA    | Représentant permanent de Colas | Immeuble Échangeur, 14, avenue Becquerel –<br>33700 Mérignac                           |
| Socatop  | SARL  | Gérant                          | 5, cours Ferdinand-de-Lesseps –<br>92500 Rueil-Malmaison                               |
| Société Parisienne d'Études,<br>d'Informatique et de Gestion | SA    | Représentant permanent de IPF   | 2/4, allée Latécoère –<br>78140 Vélizy-Villacoublay                                    |

| Dénomination des sociétés               | Forme | Qualité dans la société            | Siège social                                      |
|---|-------|------------------------------------|---|
| <b>Jean-François Guillemin</b>          |       |                                    |   |
| Bouygues Telecom                        | SA    | Représentant permanent de Bouygues | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                    |
| Bouygues Construction                   | SA    | Administrateur                     | 1, avenue Eugène-Freyssinet – 78065 Guyancourt    |
| Bouygues Immobilier                     | SA    | Administrateur                     | 3, boulevard Gallieni – 92130 Issy-les-Moulineaux |
| Colas                                   | SA    | Administrateur                     | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt  |
| Fondation d'Entreprise Francis Bouygues | FDT   | Membre du Conseil d'administration | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                    |
| Université Paris-II                     | EP    | Administrateur                     | 12, place du Panthéon – 75231 Paris Cedex 5       |

### Philippe Marien

|                              |     |                                      |   |
|------------------------------|-----|--------------------------------------|---|
| Bouygues Telecom             | SA  | Administrateur, Président du Conseil | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                        |
| Télévision Française 1 (TF1) | SA  | Représentant permanent de Bouygues   | 1, quai du Point-du-Jour – 92100 Boulogne-Billancourt |
| Colas                        | SA  | Représentant permanent de Bouygues   | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt      |
| Alstom                       | SA  | Représentant permanent de Bouygues   | 3, avenue André-Malraux – 92300 Levallois-Perret      |
| Bouygues Immobilier          | SA  | Représentant permanent de Bouygues   | 3, boulevard Gallieni – 92130 Issy-les-Moulineaux     |
| Bouygues Construction        | SA  | Représentant permanent de Bouygues   | 1, avenue Eugène-Freyssinet – 78280 Guyancourt        |
| Finamag                      | SC  | Liquidateur                          | 19, route des Gâtines – 91370 Verrières-le-Buisson    |
| SCDM                         | SAS | Directeur Général                    | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                        |

### Thierry Montouché

|                                 |      |  |  |
|---------------------------------|------|--|--|
| Colas                           | SA   | Administrateur<br>Secrétaire du Conseil d'Administration | 7, place René-Clair – 92100 Boulogne-Billancourt                                 |
| Colas Inc.                      | Inc. | Administrateur   | 163 Madison Avenue, suite 500 – NJ 07960 Morristown – États-Unis                 |
| ColasCanada                     | Inc. | Administrateur   | 4984, place de la Savane – H4P 2M9 Montréal – Canada                             |
| Colas Ltd                       | Ltd  | Administrateur   | Rowfant – RH104NF Crawley (West Sussex) – Grande-Bretagne                        |
| Ensign Holdings Highways        | Ltd  | Administrateur   | Rowfant – RH104NF Crawley (West Sussex) – Grande-Bretagne                        |
| Colas Teoranta                  | Ltd  | Administrateur   | Unit G1 Maynooth Business Campus – Maynooth – Co. Kildare – Irlande du Nord      |
| ICB Emulsions Ltd               | Ltd  | Administrateur   | 76 Ballyhannon Road – Portadown – Craigavon – BT 635 SE Country Armagh – Irlande |
| Aximum                          | SA   | Représentant permanent de Spare                          | 41, boulevard de la République – 78400 Chatou                                    |
| Colas Centre-Ouest              | SA   | Représentant permanent de Spare                          | Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis – 44300 Nantes                        |
| Colas Est                       | SA   | Représentant permanent de Spare                          | Immeuble Échangeur – 44, boulevard de la Mothe – 54000 Nancy                     |
| Colas Île-de-France – Normandie | SA   | Représentant permanent de Spare                          | 2, rue Jean-Mermoz – BP 31 – 78771 Magny-les-Hameaux                             |
| Colas Midi-Méditerranée         | SA   | Représentant permanent de IPF                            | 345, rue Louis-de-Brogie – La Duranne – 13792 Aix-en-Provence                    |
| Colas Rhône-Alpes – Auvergne    | SA   | Représentant permanent de Spare                          | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier – 69007 Lyon                             |

| Dénomination des sociétés                                    | Forme | Qualité dans la société         | Siège social   |
|--|-------|---------------------------------|--|
| Colas Rail   | SA    | Représentant permanent de Colas | 38/44, rue Jean-Mermoz –<br>78600 Maisons-Laffitte                   |
| Colas Sud-Ouest  | SA    | Représentant permanent de IPF   | Échangeur Sud-Ouest –<br>6, avenue Charles-Lindberg – 33700 Mérignac |
| Développement Infrastructures                                | SAS   | Administrateur                  | Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier –<br>69007 Lyon              |
| Fondation Colas  | FDT   | Administrateur                  | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                  |
| Screg Est  | SA    | Représentant permanent de Spare | Immeuble Échangeur –<br>44, boulevard de la Mothe – 54000 Nancy      |
| Smac   | SA    | Représentant permanent de Spare | 40, rue Fanfan-la-Tulipe –<br>92100 Boulogne-Billancourt             |
| Spac   | SA    | Représentant permanent de Colas | 13, rue Madame-de-Sanzillon – 92112 Clichy                           |
| Société Parisienne d'Études,<br>d'Informatique et de Gestion | SA    | Représentant permanent de Spare | 2/4, allée Latécoère – 78140 Vélizy-<br>Villacoublay                 |

### Christian de Pins

|                      |     |                                       |   |
|----------------------|-----|---------------------------------------|---|
| Colas                | SA  | Administrateur                        | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                                   |
| Smac                 | SA  | Représentant permanent de Colas       | 40, rue Fanfan-la-Tulipe –<br>92100 Boulogne-Billancourt                              |
| Spac                 | SA  | Représentant permanent de Spare       | 13, rue Madame-de-Sanzillon – 92110 Clichy  |
| Aximum               | SA  | Représentant permanent de IPF         | 41, boulevard de la République –<br>78400 Chatou                                      |
| Colas Rail           | SA  | Représentant permanent de IPF         | 38/44, rue Jean-Mermoz –<br>78600 Maisons-Laffitte                                    |
| Colas Environnement  | SAS | Administrateur                        | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt                                   |
| Carrières Roy        | SA  | Administrateur                        | Le Noubleau – BP 1 – 79330 Saint-Varent   |
| Screg Grands Travaux | SA  | Représentant permanent de Spare       | 2, rue Virginie-Mauvais – 54000 Nancy   |
| Colas Belgium        | SA  | Président du Conseil d'administration | 313, rue Nestor-Martin – 1082 Bruxelles –<br>Belgique                                 |
| Colas Danmark        | A/S | Administrateur                        | Fabriksparken 40 – 2600 Glostrup –<br>Danemark  |
| Colas Suisse Holding | SA  | Administrateur                        | 20, route de Bernz – Case postale 96 –<br>CH – 1010 Lausanne – Suisse                 |
| Colas Teoranta       | Ltd | Administrateur                        | Unit G1 Maynooth Business Campus –<br>Maynooth – Co. Kildare – Irlande du Nord        |
| ICB Emulsions Ltd    | Ltd | Administrateur                        | 76 Ballyhannon Road – Portadown –<br>Craigavon – BT 635 SE County Armagh –<br>Irlande |

| Dénomination des sociétés                          | Forme | Qualité dans la société        | Siège social  |
|--|-------|--------------------------------|---|
| <b>Jean-Claude Tostivin</b>                        |       |                                |   |
| Colas  | SA    | Administrateur                 | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt |
| 32 Hoche   | GIE   | Représentant permanent de SCDM | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                      |
| Cefina   | SAS   | Membre du Comité de Direction  | 132, boulevard Haussmann – 75008 Paris              |
| Qualite  | SNC   | Gérant non associé             | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                      |
| Financière SBP (Ancienne Société de Banque Privée) | SARL  | Gérant non associé             | 16-18, impasse d'Antin –<br>75008 Paris             |
| Actifly  | SNC   | Gérant non associé             | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                      |
| Scar   | SNC   | Gérant                         | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                      |

|   |    |   |  |
|---|----|---|--|
| <b>Gilles Zancanaro</b>                                   |    |   |  |
| Colas   | SA | Administrateur                              | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt            |
| C2S   | SA | Administrateur, Président-Directeur Général | 3, rue Alfred-Kastler – 17, parc Arianne –<br>78280 Guyancourt |
| Bouygues Construction                                     | SA | Administrateur                              | 1, avenue Eugène-Freyssinet –<br>78280 Guyancourt              |
| Société Parisienne d'Études, d'Informatique et de Gestion | SA | Administrateur                              | 2-4, impasse Latécoère –<br>78140 Vélizy-Villacoublay          |

| Dénomination des sociétés    | Forme | Qualité dans la société | Représentant permanent  | Siège social   |
|------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|--|
| <b>BOUYGUES</b>              |       |                         |                         |  |
| Bouygues Telecom             | SA    | Administrateur          | Jean-François Guillemin | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                           |
| C2S                          | SA    | Administrateur          | Pierre Marfaing         | 3, rue Alfred-Kastler – 78280 Guyancourt                 |
| Télévision Française 1 (TF1) | SA    | Administrateur          | Philippe Marien         | 1, quai du Point-du-Jour –<br>92100 Boulogne-Billancourt |
| Alstom                       | SA    | Administrateur          | Philippe Marien         | 3, avenue André-Malraux –<br>92300 Levallois-Perret      |
| Colas                        | SA    | Administrateur          | Philippe Marien         | 7, place René-Clair –<br>92100 Boulogne-Billancourt      |
| 32 Hoche                     | GIE   | Administrateur          | Philippe Metges         | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                           |
| Bouygues Construction        | SA    | Administrateur          | Philippe Marien         | 1, avenue Eugène-Freyssinet –<br>78280 Guyancourt        |
| Bouygues Immobilier          | SA    | Administrateur          | Philippe Marien         | 3, boulevard Gallieni –<br>92130 Issy-les-Moulineaux     |

**Mandats et fonctions des Administrateurs dont la nomination est proposée à l'Assemblée Générale Mixte du 15 avril 2011**

| Dénomination des sociétés | Forme | Qualité dans la société   | Siège social  |
|---------------------------|-------|---|---|
| <b>Jacques Leost</b>      |       |   |   |
| Doris Engineering         | SA    | Administrateur (jusqu'au 20 août 2010)                              | 58, rue du Dessous-des-Berges – 75013 Paris                               |
| Saipem                    | SA    | Administrateur, Président-Directeur Général (jusqu'au 20 août 2010) | 1, avenue San-Fernando – 78180 Montigny-le-Bretonneux                     |
| BOS Investment Limited    | Ltd   | Administrateur et Président (jusqu'au 20 août 2010)                 | Saipem House Motspur Park, New Malden, Surrey, KT3 6JJ – Royaume-Uni      |
| BOS-UIE Limited           | Ltd   | Administrateur et Président (jusqu'au 20 août 2010)                 | Saipem House Motspur Park, New Malden, Surrey, KT3 6JJ – Royaume-Uni      |
| Saipem Spa                | SA    | Administrateur, Président-Directeur Général (jusqu'au 20 août 2010) | Via Martiri di Cefalonia, 67 – 20097 San Donato Milanese – Milan – Italie |
| Starstroi LLC             | Llc   | Administrateur (jusqu'au 29 avril 2010)                             | Dobryninskiy Pereulok, 8-4th Floor – Moscou – Russie                      |

|                               |     |  |   |
|-------------------------------|-----|--|---|
| <b>Colette Lewiner</b>        |     |  |   |
| Bouygues                      | SA  | Administrateur   | 32, avenue Hoche – 75008 Paris                  |
| Nexans                        | SA  | Administrateur   | 8, rue du Général Foy – 75008 Paris             |
| La Poste                      | SA  | Administrateur   | 44, boulevard de Vaugirard – 75015 Paris        |
| TGS NOPEC Geophysical Company | ASA | Administrateur   | Hagaloekkveien 13 – N-1383 Asker – Norvège      |
| Lafarge                       | SA  | Administrateur   | 61, rue des Belles-Feuilles – 75016 Paris       |
| TDF                           | SAS | Administrateur, Présidente du Conseil d'administration | 106, avenue Marx-Dormoy – 92541 Montrouge Cedex |

|   |    |
|---|----|
| Bilan consolidé au 31 décembre                          | 68 |
| Compte de résultat consolidé de l'exercice              | 69 |
| État des produits et charges comptabilisés              | 69 |
| Tableau de variation des capitaux propres consolidés    | 70 |
| Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice | 71 |
| Annexe aux états financiers consolidés                  | 72 |

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

au 31 décembre 2010

# Bilan consolidé au 31 décembre

| en millions d'euros   | Notes | 2010         | 2009         |
|---|-------|--------------|--------------|
| Immobilisations corporelles                                     | 3.1   | 2 438        | 2 294        |
| Immobilisations incorporelles                                   | 3.2   | 87           | 78           |
| Goodwill  | 3.2   | 445          | 467          |
| Sociétés associées  | 3.3   | 422          | 388          |
| Autres actifs financiers  | 3.4   | 174          | 173          |
| Impôts différés et créances fiscales non courantes              | 3.5   | 138          | 102          |
| <b>Actifs non courants</b>                                      |       | <b>3 704</b> | <b>3 502</b> |
| Stocks  | 4.1   | 531          | 435          |
| Clients   | 4.1   | 2 538        | 2 688        |
| Actifs d'impôts (exigibles)                                     | 4.1   | 44           | 31           |
| Autres créances et paiements d'avance                           | 4.1   | 435          | 487          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                         | 4.2   | 411          | 536          |
| Instruments financiers  | 17    | 13           | 9            |
| <b>Actifs courants</b>  |       | <b>3 972</b> | <b>4 186</b> |
| Actifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession  |       | -            | -            |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>   |       | <b>7 676</b> | <b>7 688</b> |
| Capital social et primes  |       | 380          | 376          |
| Résultats accumulés   |       | 1 704        | 1 553        |
| Réserve de conversion   |       | 37           | (40)         |
| Résultat de l'exercice  |       | 224          | 387          |
| <b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>                        |       | <b>2 345</b> | <b>2 276</b> |
| Intérêts minoritaires   |       | 30           | 34           |
| <b>Capitaux propres</b>   | 5     | <b>2 375</b> | <b>2 310</b> |
| Dettes financières long terme                                   | 6     | 200          | 212          |
| Provisions  | 7.1   | 750          | 663          |
| Impôts différés et dettes fiscales long terme                   | 8     | 95           | 82           |
| <b>Passifs non courants</b>                                     |       | <b>1 045</b> | <b>957</b>   |
| Avances et acomptes reçus sur commandes                         |       | 243          | 244          |
| Partie à moins d'un an de la dette long terme                   | 6     | 50           | 45           |
| Impôts courants   |       | 49           | 77           |
| Fournisseurs  |       | 1 872        | 2 006        |
| Provisions  | 7.2   | 303          | 285          |
| Autres dettes   | 9     | 1 508        | 1 593        |
| Concours bancaires et soldes créditeurs de banques              |       | 209          | 153          |
| Instruments financiers  | 17    | 22           | 18           |
| <b>Passifs courants</b>   |       | <b>4 256</b> | <b>4 421</b> |
| Passifs disponibles à la vente ou activités en cours de cession |       | -            | -            |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>                |       | <b>7 676</b> | <b>7 688</b> |

# Compte de résultat consolidé de l'exercice

| en millions d'euros                                    |    | 2010          | 2009          |
|--|----|---------------|---------------|
| <b>Produit des activités ordinaires <sup>(1)</sup></b> | 10 | <b>11 661</b> | <b>11 581</b> |
| Achats consommés                                       |    | (5 564)       | (5 386)       |
| Charges de personnel                                   |    | (2 982)       | (2 925)       |
| Charges externes                                       |    | (2 427)       | (2 295)       |
| Impôts et taxes  |    | (155)         | (181)         |
| Dotations nettes aux amortissements                    |    | (470)         | (481)         |
| Dotations nettes aux provisions et dépréciations       |    | (173)         | (183)         |
| Variations des stocks de production                    |    | 40            | 8             |
| Autres produits d'exploitation                         | 13 | 568           | 554           |
| Autres charges d'exploitation                          | 13 | (133)         | (151)         |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                   |    | <b>365</b>    | <b>541</b>    |
| Autres produits opérationnels                          | 13 | 6             |               |
| Autres charges opérationnelles                         | 13 | (58)          |               |
| <b>Résultat opérationnel</b>                           |    | <b>313</b>    | <b>541</b>    |
| Produits financiers                                    |    | 20            | 27            |
| Charges financières                                    |    | (50)          | (61)          |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>             | 14 | <b>(30)</b>   | <b>(34)</b>   |
| Autres produits financiers                             | 14 | 9             | 7             |
| Autres charges financières                             | 14 | (16)          | (6)           |
| Charge d'impôt sur le résultat                         | 15 | (122)         | (172)         |
| Résultat des entreprises associées                     |    | 69            | 55            |
| <b>Résultat net</b>                                    |    | <b>223</b>    | <b>391</b>    |
| Résultat net part des intérêts minoritaires            |    | (1)           | 4             |
| <b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>                     |    | <b>224</b>    | <b>387</b>    |
| Résultat par action (en euros)                         | 16 | 6,86          | 11,86         |
| Résultat dilué par action (en euros)                   | 16 | 6,86          | 11,86         |
| (1) Dont part réalisée à l'international               |    | 5 000         | 4 883         |

## État des produits et charges comptabilisés

| en millions d'euros   |  | 2010       | 2009       |
|---|--|------------|------------|
| <b>Résultat net de la période</b>                                   |  | <b>223</b> | <b>391</b> |
| Variations des écarts de conversion sur sociétés contrôlées         |  | 76         | 21         |
| Variation nette sur juste valeur des instruments financiers         |  | (2)        | 2          |
| Gains (pertes) actuariels sur avantages du personnel <sup>(1)</sup> |  | (16)       | 9          |
| Quote-part des entités associées                                    |  | 2          | (2)        |
| Impôts différés sur ces opérations                                  |  | 4          | (4)        |
| <b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>        |  | <b>64</b>  | <b>26</b>  |
| <b>PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS</b>                       |  | <b>287</b> | <b>417</b> |
| Dont part du Groupe   |  | 287        | 413        |
| Dont part des intérêts minoritaires                                 |  |            | 4          |

(1) Montant des gains (pertes) actuariels non comptabilisés imputés sur les capitaux propres selon option permise par IAS 19 révisée.



# Tableau de variation des capitaux propres consolidés

| en millions d'euros                               | Capital social et primes | Résultats accumulés | Réserve de conversion | Résultat de l'exercice | Capitaux part du Groupe | Intérêts minoritaires | Total       |
|---|--------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>                | <b>368</b>               | <b>1341</b>         | <b>(59)</b>           | <b>490</b>             | <b>2140</b>             | <b>37</b>             | <b>2177</b> |
| Augmentation du capital                           | 8                        |                     |                       |                        | 8                       |                       | 8           |
| Affectation du résultat N - 1                     |                          | 490                 |                       | (490)                  |                         |                       |             |
| Distribution                                      |                          | (285)               |                       |                        | (285)                   | (2)                   | (287)       |
| Autres opérations avec les actionnaires           |                          |                     |                       |                        |                         |                       |             |
| Résultat net de l'exercice                        |                          |                     |                       | 387                    | 387                     | 4                     | 391         |
| Produits et charges comptabilisés                 |                          | 7                   | 19                    |                        | 26                      |                       | 26          |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés |                          | 7                   | 19                    | 387                    | 413                     | 4                     | 417         |
| Changements de périmètre                          |                          |                     |                       |                        |                         | (5)                   | (5)         |
| <b>31 décembre 2009</b>                           | <b>376</b>               | <b>1553</b>         | <b>(40)</b>           | <b>387</b>             | <b>2276</b>             | <b>34</b>             | <b>2310</b> |
| Augmentation du capital                           | 4                        |                     |                       |                        | 4                       |                       | 4           |
| Affectation du résultat N - 1                     |                          | 387                 |                       | (387)                  |                         |                       |             |
| Distribution                                      |                          | (220)               |                       |                        | (220)                   | (4)                   | (224)       |
| Autres opérations avec les actionnaires           |                          | (2)                 |                       |                        | (2)                     |                       | (2)         |
| Résultat net de l'exercice                        |                          |                     |                       | 224                    | 224                     | (1)                   | 223         |
| Produits et charges comptabilisés <sup>(1)</sup>  |                          | (14)                | 77                    |                        | 63                      | 1                     | 64          |
| Résultat net et produits et charges comptabilisés |                          | (14)                | 77                    | 224                    | 287                     |                       | 287         |
| Changements de périmètre                          |                          |                     |                       |                        |                         |                       |             |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                           | <b>380</b>               | <b>1704</b>         | <b>37</b>             | <b>224</b>             | <b>2345</b>             | <b>30</b>             | <b>2375</b> |

(1) Détail :

|   | Groupe    | Minoritaires | Total     |
|---|-----------|--------------|-----------|
| Variations de change                                  | 77        | 1            | 78        |
| Variations de juste valeur des instruments financiers | (2)       |              | (2)       |
| Écarts actuariels sur avantages au personnel          | (16)      |              | (16)      |
| Impôts différés sur ces opérations                    | 4         |              | 4         |
| <b>Total des produits et charges comptabilisés</b>    | <b>63</b> | <b>1</b>     | <b>64</b> |

# Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice

| en millions d'euros   | 2010         | 2009         |
|---|--------------|--------------|
| Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)                | 223          | 391          |
| Ajustements pour :  |              |              |
| - quote-part de résultat des sociétés associées                         | (69)         | (55)         |
| - dividendes reçus de sociétés associées                                | 33           | 33           |
| - dividendes des sociétés non consolidées                               | (3)          | (3)          |
| - amortissements, dépréciations et provisions non courantes             | 515          | 509          |
| - plus et moins-values de cession d'actifs                              | (37)         | (15)         |
| <b>Sous-total</b>   | <b>662</b>   | <b>860</b>   |
| Coût de l'endettement financier net                                     | 30           | 34           |
| Charge d'impôt de l'exercice  | 122          | 172          |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                                       | <b>814</b>   | <b>1066</b>  |
| Impôts sur résultat payés   | (171)        | (202)        |
| Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité              | (109)        | (51)         |
| <b>Trésorerie provenant de l'activité (a)</b>                           | <b>534</b>   | <b>813</b>   |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles              | (517)        | (399)        |
| Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles cédées | 43           | 37           |
| Dette nette sur immobilisations corporelles et incorporelles            | 22           | (21)         |
| <b>Sous-total</b>   | <b>(452)</b> | <b>(383)</b> |
| Acquisitions et cessions de titres de participation :                   |              |              |
| - prix d'acquisition des titres   | (46)         | (12)         |
| - prix de cession de titres   | 20           | 6            |
| - dette nette sur achats et cession de titres                           | 2            | (4)          |
| - trésorerie acquise  | 21           | 10           |
| <b>Sous-total</b>   | <b>(3)</b>   | <b>-</b>     |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements :                     |              |              |
| - dividendes reçus de sociétés non consolidées                          | 3            | 3            |
| - variation des autres immobilisations financières                      | (5)          | (4)          |
| <b>Sous-total</b>   | <b>(2)</b>   | <b>(1)</b>   |
| <b>Trésorerie affectée aux investissements (b)</b>                      | <b>(457)</b> | <b>(384)</b> |
| Variation des capitaux propres Groupe                                   | 4            | 8            |
| Variation des capitaux minoritaires                                     |              |              |
| Rachat de titres aux intérêts minoritaires                              | (2)          |              |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                   | (220)        | (285)        |
| Dividendes versés aux intérêts minoritaires                             | (4)          | (2)          |
| Variation des dettes financières  | (19)         | 20           |
| Coût de l'endettement financier net                                     | (30)         | (34)         |
| Autres flux liés aux opérations de financement                          |              | (1)          |
| <b>Trésorerie résultant du financement (c)</b>                          | <b>(271)</b> | <b>(294)</b> |
| Variations de change (d)  | 13           | 6            |
| Autres éléments non monétaires (e)                                      |              |              |
| <b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE (a + b + c + d + e)</b>                   | <b>(181)</b> | <b>141</b>   |
| Trésorerie à l'ouverture de l'exercice                                  | 383          | 242          |
| <b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE (voir note 19)</b>             | <b>202</b>   | <b>383</b>   |

# Annexe aux états financiers consolidés

## Sommaire

### Notes

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Informations générales</b> |   |
| <b>1</b>                      | <b>Normes comptables</b>                                  |
| <b>2</b>                      | <b>Principes et méthodes comptables</b>                   |
| <b>3</b>                      | <b>Actifs non courants</b>                                |
| 3.1                           | Immobilisations corporelles                               |
| 3.2                           | Immobilisations incorporelles et Goodwill                 |
| 3.3                           | Participations dans les entreprises associées             |
| 3.4                           | Autres actifs financiers non courants                     |
| 3.5                           | Impôts différés et créances fiscales long terme           |
| <b>4</b>                      | <b>Actifs courants</b>                                    |
| 4.1                           | Stocks, créances courantes et paiements d'avance          |
| 4.2                           | Trésorerie et équivalents de trésorerie                   |
| <b>5</b>                      | <b>Informations sur les capitaux propres</b>              |
| <b>6</b>                      | <b>Dettes financières non courantes et courantes</b>      |
| <b>7</b>                      | <b>Provisions</b>   |
| 7.1                           | Provisions non courantes                                  |
| 7.2                           | Provisions courantes                                      |
| <b>8</b>                      | <b>Impôts différés et dettes fiscales long terme</b>      |
| <b>9</b>                      | <b>Autres passifs courants</b>                            |
| <b>10</b>                     | <b>Produits des activités ordinaires</b>                  |
| <b>11</b>                     | <b>Information par secteurs opérationnels</b>             |
| <b>12</b>                     | <b>Compte de résultat présenté par destination</b>        |
| <b>13</b>                     | <b>Autres produits et charges opérationnels</b>           |
| <b>14</b>                     | <b>Produits et charges financiers</b>                     |
| <b>15</b>                     | <b>Charge d'impôt sur le résultat</b>                     |
| <b>16</b>                     | <b>Résultat et dividende par action</b>                   |
| <b>17</b>                     | <b>Instruments financiers</b>                             |
| <b>18</b>                     | <b>Engagements hors bilan</b>                             |
| <b>19</b>                     | <b>Variation de l'endettement net</b>                     |
| <b>20</b>                     | <b>Effectifs, avantages au personnel</b>                  |
| <b>21</b>                     | <b>Informations sur les parties liées</b>                 |
| <b>22</b>                     | <b>Honoraires des Commissaires aux comptes</b>            |
| <b>23</b>                     | <b>Principaux taux de conversion</b>                      |
| <b>24</b>                     | <b>Périmètre de consolidation</b>                         |
| 24.1                          | Évolution du périmètre de consolidation                   |
| 24.2                          | Impact et comptabilisation des acquisitions de l'exercice |
| 24.3                          | Liste des principales sociétés consolidées                |

Sauf mention particulière, les chiffres présentés sont exprimés en millions d'euros (M€).

## Informations générales sur l'entreprise

Le 28 février 2011, le Conseil d'administration a arrêté les comptes et autorisé la publication des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Ces états peuvent encore être modifiés par l'Assemblée Générale des Actionnaires.

Colas est une société anonyme immatriculée en France (RCS Nanterre B552025314).

Siège social de Colas : 7, place René-Clair, à Boulogne-Billancourt (France).

Ces états financiers sont présentés en euros (arrondis au million), devise dans laquelle est traitée la majeure partie des opérations.

### Note 1 – Normes comptables

Le Groupe a appliqué l'ensemble des normes IFRS et interprétations IFRIC en vigueur au 31 décembre 2010 et adoptées par l'Union européenne.

#### **NOUVELLES NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRÉTATIONS DONT L'APPLICATION EST OBLIGATOIRE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2010**

IFRS 3 révisée : regroupement d'entreprises  
IAS 27 révisée : états financiers consolidés et individuels  
Ces nouvelles normes n'ont pas eu d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

IFRIC 12 : accord de concession de services publics  
Le Groupe appliquait déjà cette interprétation en 2009.

#### **NORMES ET INTERPRÉTATIONS NON OBLIGATOIRES DONT L'APPLICATION A ÉTÉ ANTICIPÉE EN 2010**

Néant.

#### **NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS NON ENCORE APPLIQUÉES**

De nouvelles normes, amendements de normes et interprétations ne sont pas encore d'application obligatoire au 31 décembre 2010. Ainsi, les normes et interprétations suivantes n'ont pas été appliquées pour la préparation des états financiers consolidés :

- IAS 24 révisée : informations relatives aux parties liées (1<sup>er</sup> janvier 2011)
- IFRIC 19 : extinction de passifs financiers au moyen d'instruments de capitaux propres (1<sup>er</sup> janvier 2011)

Aucune de ces nouvelles normes ou interprétations n'aura un impact significatif sur les états financiers du Groupe.

### Note 2 – Principes et méthodes comptables

Les états financiers ont été établis selon les normes financières internationales IFRS (International Financial Reporting Standards).

Ces états ont été réalisés sur la base du coût historique à l'exception de l'évaluation de certains instruments financiers et des éléments acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

#### **MÉTHODES DE CONSOLIDATION**

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de Colas (la société) et de ses filiales arrêtés au 31 décembre de chaque année. Pour ces filiales, le contrôle est avéré lorsque la société a le pouvoir de diriger les politiques opérationnelle et financière de la filiale contrôlée afin d'obtenir les avantages de ses activités.

Les actifs et passifs des filiales acquises sont évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition. Lorsque le coût d'acquisition est supérieur à la juste valeur de l'actif net acquis, l'excédent est comptabilisé en Goodwill.

Si le coût d'acquisition est inférieur à la juste valeur identifiée de l'actif net acquis, l'écart (i.e. Badwill) est comptabilisé en produit de l'exercice.

Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le Groupe en prend le contrôle et jusqu'à la date à laquelle ce contrôle cesse d'être exercé.

Lorsque nécessaire, les états financiers des filiales sont retraités de façon à rendre les méthodes comptables utilisées homogènes avec celles utilisées par le Groupe.

Toutes les créances, dettes, produits et charges intra-groupe sont éliminés en consolidation.

#### **Participations dans des coentreprises**

Une coentreprise est un accord contractuel en vertu duquel deux parties ou plus conviennent d'exercer une activité économique sous contrôle conjoint.

Les actifs, passifs, produits et charges des coentreprises (sociétés contrôlées conjointement avec d'autres associés) sont comptabilisés selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

### Participations dans des sociétés associées

Une société associée est une société non contrôlée mais sur laquelle le Groupe exerce une influence notable.

Les résultats, actifs et passifs des sociétés associées sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

### Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont comptabilisées au taux de change en vigueur à la date de l'opération.

Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture.

Tous les écarts sont enregistrés dans le compte de résultat à l'exception des emprunts en monnaies étrangères qui constituent une couverture de l'investissement net dans une entité étrangère.

### Conversion des états financiers

Les actifs et passifs des entités étrangères sont convertis sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice ; les comptes de résultat sont convertis au cours de change moyen de l'exercice qui donne une valeur approchée du cours à la date des transactions en l'absence de fluctuations significatives. La liste des principales parités de change utilisées figure en note 23.

Les écarts de change résultant de la conversion sont directement pris en compte en capitaux propres sous la rubrique « réserve de conversion ».

Lors de la sortie d'une entité étrangère, les écarts de change cumulés sont comptabilisés dans le compte de résultat comme une composante du profit ou de la perte de sortie.

## ACTIFS NON COURANTS

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises séparément sont comptabilisées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations corporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire sur la durée d'utilité estimée de l'actif ou de ses différents composants s'ils ont des durées d'utilité différentes, soit :

|   |             |
|---|-------------|
| Constructions hors exploitation   | 20 à 40 ans |
| Constructions industrielles   | 10 à 20 ans |
| Installations techniques, matériels et outillages                       | 5 à 15 ans  |
| Autres immobilisations corporelles (matériel de transport et de bureau) | 3 à 10 ans  |

Les terrains ne sont pas amortis sauf s'il s'agit de terrains de gisement. Ces derniers sont alors amortis selon le rythme d'épuisement du gisement sans que la durée totale d'amortissement puisse excéder quarante ans.

### Coûts d'emprunts

Lorsqu'une immobilisation exige une longue période de préparation avant de pouvoir être utilisée ou vendue, les coûts d'emprunts directement attribuables à son acquisition ou sa construction sont incorporés dans le coût de cette immobilisation.

### Contrats de location-financement

Les immobilisations faisant l'objet de contrats de location-financement sont inscrites à l'actif du bilan et amorties comme si la société en était propriétaire. La dette correspondante est inscrite au passif du bilan.

### Immeubles de placement

Le Groupe n'a pas identifié d'immeubles de placement au sein de ses immobilisations.

### Immobilisations incorporelles

Une immobilisation incorporelle est un actif non monétaire identifiable. Il est séparable et peut être loué, vendu, échangé de manière indépendante. Il est issu d'un droit contractuel ou légal, que ce droit soit séparable ou non. Il est sans substance physique.

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont comptabilisées au coût d'acquisition.

Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées séparément du Goodwill, seulement si leur juste valeur peut être évaluée de façon fiable lors de leur reconnaissance initiale.

Les frais de premier établissement et les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice.

Les frais de développement ne sont activés que si la recouvrabilité future des dépenses encourues peut raisonnablement être considérée comme certaine. Toute dépense activée est amortie sur la durée attendue des ventes relatives au projet.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de logiciels, de brevets et de droits

d'exploitation de carrières. Elles sont amorties sur leur durée d'utilité.

### **Goodwill**

Le Goodwill représente l'excédent du coût d'acquisition d'une société sur la juste valeur des actifs et passifs identifiables de cette société à la date d'acquisition.

Le Groupe a choisi la méthode du Goodwill partiel.

Le Goodwill est comptabilisé au coût diminué du cumul :

- des amortissements pratiqués antérieurement à la première application des IFRS ;
- des pertes de valeur comptabilisées à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2004.

### **Autres actifs financiers**

#### **Titres de participations et autres titres**

Il s'agit de titres non cotés ; ils figurent au bilan pour leur coût d'acquisition sous déduction des dépréciations estimées nécessaires (il n'y a pas d'écarts significatifs entre le coût d'acquisition et la juste valeur de ces titres).

#### **Prêts**

Les prêts accordés figurent au bilan pour leur valeur actualisée lorsque leur taux de rémunération s'écarte des conditions normales du marché (exemple : prêts sans intérêts consentis par les sociétés françaises dans le cadre de l'obligation légale de participation des employeurs à l'effort de construction).

#### **Créances financières**

Le contrat de concession pour la réhabilitation et l'entretien de la voirie de la ville de Portsmouth pendant une durée de vingt-cinq ans (Private Finance Initiative) est comptabilisé selon la méthode de la créance financière telle que préconisée par l'IFRIC 12.

Les travaux réalisés sont comptabilisés selon la méthode du pourcentage d'avancement définie par l'IAS 11.

La créance initiale représente la juste valeur des travaux réalisés et est ensuite comptabilisée au coût amorti selon la méthode définie par l'IAS 39.

Elle représente donc le montant des travaux réalisés, augmenté des intérêts cumulés calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif, et diminué des paiements reçus du concédant.

#### **Autres immobilisations financières**

Les autres immobilisations financières sont comptabilisées à leur juste valeur.

### **Suivi de la valeur des actifs immobilisés**

L'évaluation de la valeur nette comptable d'un actif immobilisé est effectuée dès que des événements ou des changements de circonstances indiquent que la valeur comptable de cet actif pourrait être supérieure à sa valeur recouvrable.

En ce qui concerne les actifs incorporels à durée de vie indéterminée et les Goodwill, une évaluation de la valeur d'utilité de ces actifs est réalisée systématiquement au moins une fois par an et à chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur.

Afin de déterminer la valeur d'utilité des actifs incorporels auxquels il n'est pas possible de rattacher directement des flux de trésorerie indépendants, ceux-ci sont regroupés au sein de l'unité génératrice de trésorerie (UGT) à laquelle ils appartiennent, ou au regroupement d'UGT au niveau duquel est apprécié le retour sur investissement des acquisitions.

Les UGT du Groupe correspondent à son organisation opérationnelle.

Elles répondent aux conditions suivantes : unicité de management, synergies dans les domaines des ressources humaines, des ressources en matériel, dans le domaine technique et le domaine des études travaux.

- UGT France : regroupe l'activité routière en France métropolitaine ainsi que les activités de spécialités (sécurité signalisation, pipelines canalisations, étanchéité).
- UGT Rail : regroupe l'activité ferroviaire du Groupe.
- UGT Europe : regroupe l'activité routière dans les pays européens où le Groupe est implanté.
- UGT Amérique du Nord : regroupe l'activité routière aux États-Unis d'Amérique et au Canada.
- UGT DGI et Asie : regroupe l'activité en Afrique, dans l'Océan Indien, en Asie et dans les départements et territoires français d'outre-mer.

La valeur d'utilité est déterminée par la méthode des flux de trésorerie actualisés ; elle correspond à l'actualisation de flux futurs de trésorerie par le coût moyen pondéré du capital et incorpore une prime de risque économique. Les flux de trésorerie futurs sont déterminés à partir des prévisions établies par le management en charge de l'UGT, dans le cadre d'une procédure budgétaire habituelle pour l'année N + 1 et d'un plan à trois ans pour les deux années suivantes.

## ACTIFS COURANTS

### Stocks

Les stocks sont évalués à la plus faible des deux valeurs suivantes : coût ou valeur nette de réalisation.

Le coût des stocks comprend tous les coûts d'acquisition et les coûts de transformation.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes non récupérables, les frais de transport et de manutention encourus pour amener les stocks à l'endroit où ils se trouvent.

Le coût de transformation inclut l'ensemble des coûts directs et indirects encourus pour transformer les matières premières en produits finis.

Pour l'évaluation ultérieure, le coût est calculé selon la méthode du « premier entré, premier sorti », ou selon la méthode du « coût moyen pondéré » en fonction de la nature des stocks.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé du produit diminué des coûts estimés pour son achèvement et sa commercialisation.

### Créances clients et autres créances

Les créances clients, dont les échéances sont généralement comprises entre trente et quatre-vingt-dix jours, sont comptabilisées pour leur montant initial sous déduction des dépréciations estimées nécessaires en cas de risque de non-recouvrement.

Les créances clients incluent les « factures à établir » correspondant aux travaux mérités qui n'ont pas encore fait l'objet d'une facturation au client.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend la trésorerie en banque, en caisse ainsi que les dépôts et valeurs mobilières de placement ayant une échéance initiale de moins de trois mois. Les valeurs mobilières de placement sont valorisées à leur valeur de marché. Pour les besoins du tableau des flux de trésorerie, la trésorerie comprend la trésorerie telle que définie ci-dessus, nette des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques.

## CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Les actions propres éventuellement détenues sont imputées sur les capitaux propres consolidés. Lorsque des filiales du Groupe détiennent leurs propres actions, un complément de pourcentage d'intérêt au niveau du Groupe est constaté.

## PROVISIONS

### Provisions non courantes

Ce sont les provisions non liées au cycle d'exploitation normal de l'entreprise. Elles comprennent pour l'essentiel :

#### Les avantages au personnel

##### Pensions

Pour couvrir leurs engagements en matière de pensions à percevoir par les salariés après leur départ en retraite, les sociétés du Groupe effectuent des versements réguliers auprès des caisses de retraite ou fonds de pension indépendants (régimes à cotisations définies).

Il subsiste toutefois quelques régimes à prestations définies au Royaume-Uni, en Irlande et au Canada. À l'exception du régime de Colas Rail Ltd, ces régimes ne concernent qu'un nombre limité de salariés puisqu'il a été décidé il y a quelques années que ces fonds ne pouvaient plus accueillir de nouveaux cotisants. Ces régimes sont gérés par des fonds indépendants de la société.

##### Indemnités de départ en retraite

Leur coût est déterminé en utilisant la méthode actuarielle des unités de crédit projetées. Les gains ou pertes actuariels sont comptabilisés en capitaux propres.

##### Primes attribuées à l'occasion de la remise des médailles d'ancienneté

Ces primes, dont la pratique dans la très grande majorité des sociétés du Groupe est permanente et systématique, font l'objet d'une provision. La méthode de calcul utilisée est une projection individuelle tenant compte de la rotation du personnel et de l'espérance de vie par rapport aux tables de mortalité.

Les gains ou pertes actuariels sont comptabilisés en résultat.

#### Les litiges et contentieux

##### Litiges et contentieux travaux

Le montant du risque provisionné est évalué en fonction de la demande de la partie adverse ou de l'évaluation des travaux de réfection établie par les experts désignés par les tribunaux.

##### Risques sur contrôles fiscaux, contrôles charges sociales ou autres administrations

Les redressements sont pris en charge dans l'exercice lorsqu'ils sont acceptés ou font l'objet d'une provision lorsqu'ils sont contestés.

### **Les garanties données aux clients (long terme)**

Elles représentent l'évaluation des travaux à réaliser au titre des garanties données lorsque la durée de la garantie excède la durée du cycle d'exploitation (un à deux ans), par exemple la garantie décennale relative à certains ouvrages.

### **Les coûts de remise en état des sites (long terme)**

Le coût de remise en état des sites d'exploitation de carrières à l'expiration du gisement et/ou de l'autorisation d'exploitation fait l'objet d'une évaluation détaillée (coût de la main-d'œuvre, du matériel qui sera utilisé, des matériaux à mettre en œuvre, quote-part de frais généraux...). Seuls les coûts qui seront engagés au-delà des douze mois suivant la clôture de l'exercice figurent dans cette rubrique.

### **Provisions courantes**

Il s'agit des provisions liées au cycle d'exploitation normal de l'entreprise ; les charges rattachées sont généralement réglées dans les douze mois qui suivent la clôture de l'exercice.

Elles comprennent pour l'essentiel :

#### **Les provisions pour garanties données aux clients (durée : un à deux ans maximum)**

Les provisions pour finitions constituées dans le cadre des garanties contractuelles font l'objet d'une appréciation individuelle chantier par chantier.

#### **Les provisions pour frais de fin de chantier**

Il s'agit des frais de repli de chantier (nettoyage du chantier, repli du matériel). Ces frais font l'objet d'une appréciation individuelle qui est fonction de l'importance du chantier et de son éloignement par rapport aux bases permanentes.

#### **Les provisions pour pertes à terminaison de fin de contrats**

Elles concernent les chantiers en cours de réalisation et prennent éventuellement en compte les réclamations acceptées par le client. Elles sont évaluées chantier par chantier, sans compensation.

#### **Les coûts de remise en état des sites**

Il s'agit du coût des travaux de remise en état des sites après exploitation (principalement carrières) qui seront réalisés dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice.

Conformément aux dispositions de la norme IAS 37 relative aux passifs, une information relative aux provisions les plus significatives est fournie, dans la mesure où cette information ne peut porter préjudice au Groupe.

### **IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS ET DETTES FISCALES LONG TERME**

Les passifs d'impôts différés (ou IDP) représentent les montants d'impôts sur le résultat payables au cours d'exercices futurs au titre des différences temporelles imposables (sources d'imposition future). Tous les IDP sont comptabilisés, y compris ceux relatifs aux retraitements de consolidation.

La comptabilisation d'un IDP concerne toutes les différences temporelles générées par des participations dans des filiales, entreprises associées, coentreprises, sauf si la société mère est en mesure de contrôler la date à laquelle la différence temporelle s'inversera et s'il est probable que la différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible (pas de projet de cession dans un avenir prévisible).

Lorsqu'il existe une probabilité de cession des titres de la filiale ou de distribution de bénéfices dans un avenir prévisible ou une absence de contrôle de la filiale (sociétés associées), un impôt différé passif est constaté.

### **INSTRUMENTS FINANCIERS**

Certaines sociétés du Groupe utilisent des instruments financiers dans le but de limiter l'incidence des variations de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières sur leur résultat. L'utilisation de ces instruments s'inscrit dans le cadre ci-dessous.

#### **Nature des risques auxquels le Groupe est exposé**

##### **Risque de change**

Le Groupe est faiblement exposé au risque de change puisque les filiales réalisent une très faible part de leur chiffre d'affaires à l'exportation. Dans la plupart des cas, le chiffre d'affaires à l'international est réalisé par des filiales locales dont la facturation et les dépenses sont libellées dans la devise du pays où sont exécutés les travaux.

Ponctuellement, certains contrats en devises font l'objet d'une couverture de change.

Les emprunts ou placements sont centralisés dans la même devise (euro, dollar US, dollar canadien, etc.).

D'une manière générale, les investissements nets réalisés par le Groupe dans des entités étrangères (filiales, participations, succursales, coentreprises) ne font pas l'objet d'une couverture de change car ces entités n'ont pas vocation à être cédées.

Des couvertures de change à terme sont utilisées dans le but d'optimiser la trésorerie du Groupe par la conversion, sans risque de change, d'excédents en une devise, prêtés à des filiales dans leur devise locale en substitution de lignes bancaires en devises locales.

L'activité liée à la Société de la Raffinerie de Dunkerque est plus exposée au risque de change du fait de l'achat et de la vente de produits valorisés en dollars qui sont achetés et vendus en dollars et/ou en euros. Une politique de gestion de ce risque est réalisée par le biais de swaps de devises pour les flux en dollars.

#### Risque de taux

Le compte de résultat du Groupe est relativement peu sensible aux variations des taux d'intérêt. En général et en moyenne sur l'exercice, la partie des dettes financières à taux variable est équivalente à la trésorerie disponible, elle-même placée à taux variable ; seule la saisonnalité entraîne le recours à des emprunts à court terme. Certains actifs ou passifs financiers peuvent ponctuellement être couverts.

#### Risques sur matières premières

Colas a une sensibilité à la régularité de son approvisionnement et aux variations du coût des matières premières principalement liées au pétrole (bitume, carburants, fuel de chauffage, huiles) dans l'activité routière, ainsi que d'autres matières premières comme l'acier, le cuivre ou l'aluminium dans les activités Sécurité signalisation, Étanchéité et Ferroviaire.

Les matières premières les plus sensibles sont le bitume et les autres produits pétroliers.

– Risque d'approvisionnement :

Des retards ou des ruptures d'approvisionnement peuvent entraîner des coûts supplémentaires directs et indirects dans l'activité routière ou étanchéité. On peut d'abord considérer que ce risque n'est pas systémique sauf en cas de conflit et de rupture totale d'approvisionnement pétrolier. Ce risque peut affecter pour une durée variable un pays ou plus vraisemblablement une région. Dans ce cadre, depuis plusieurs années, Colas s'est doté d'une Direction Bitume Groupe, et de Directions Bitume dans certaines grandes zones géographiques (Amérique du Nord) afin de renforcer les capacités d'approvisionnement (accord d'achats en quantité, importation). Colas a développé une politique de capacité de stockage au fil des années, en France, en Europe, dans les DOM, dans l'Océan Indien et sur une plus grande échelle en Amérique du Nord. Les capacités de stockage sont importantes en regard de la consommation de bitume selon les régions. La politique d'augmentation de la capacité de stockage se poursuit chaque fois que des opportunités peuvent être concrétisées (acquisition ou création). L'acquisition de la Société de la Raffinerie de Dunkerque dont la production annuelle de bitume est de l'ordre de 300 000 tonnes, est un facteur significatif de sécurisation de l'approvisionnement de l'activité routière métropolitaine ou nord-européenne.

– Risque lié à la variation des prix :

Le prix du bitume a connu d'importantes variations de prix d'achat depuis plusieurs années. Le risque de ces fluctuations est limité par plusieurs facteurs : le nombre et le montant moyen des contrats, qui permet d'appréhender souvent le prix dans l'offre au client, les clauses de révision et d'indexation présentes dans de nombreux contrats en France et à l'international. Ce paramètre est intégré dans la négociation contractuelle par les collaborateurs qui sont sensibilisés à cette question. Dans certaines régions, des contrats de fourniture à prix garantis pour une période peuvent être signés. Pour des contrats importants, à l'obtention de la commande, des politiques de couverture sont prises au coup par coup. Il reste une part d'activité comme la vente de produits manufacturés à tiers où les hausses du prix du bitume ou des produits pétroliers sont répercutées dans la mesure où la situation concurrentielle le permet.

Compte tenu de ces éléments, il est impossible de mesurer la sensibilité du compte d'exploitation du fait des milliers de chantiers exécutés dans des contextes juridiques de protection variables, et des hausses différentes entre zones géographiques.

Enfin, il existe un risque indirect en cas de hausse du prix de ces produits chez les clients qui, du fait de la hausse du prix des travaux ou des prestations, peuvent réduire le volume de leurs commandes.

– Risques liés à l'activité de la Société de la Raffinerie de Dunkerque (SRD) :

L'activité de la Société de la Raffinerie de Dunkerque acquise en juin 2010 est sensible à la variation des prix de matières premières. La formation du résultat d'un site de raffinage de produits de spécialités est réalisée par la différence entre les prix de vente des produits issus de la production (huiles, cires-paraffines, bitume et fuels) et le prix des matières premières traitées par processus de raffinage (fuel résidu atmosphérique [fuel Rat], hydrocraquats et feedstocks). La marge de raffinage est liée à ce différentiel de prix.

Le cycle d'approvisionnement/production/vente est rapide et les contrats d'achat et de vente sont établis pour réduire ce risque. Un comité d'engagement est en charge des achats de matière première d'entrée. Celle-ci est achetée le mois M, entre en production le mois M + 1, et les produits qui en résultent sont vendus le mois M + 1, M + 2 ou M + 3. Une politique de couverture dont l'objectif est de réduire ces risques a été mise en place.

Au 31 décembre 2010, l'encours de ces couvertures représente un montant de 58 000 barils vendus à terme pour un notionnel de 4 millions d'euros. La valorisation de cet encours s'établit à (0,125) million d'euros, imputés en capitaux propres (*cash flow hedge*).

## Principes et règles des opérations de couverture utilisées par le Groupe

Les instruments utilisés sont limités à des produits classiques comme :

- les achats et ventes à terme de devises, swaps de devise, achats d'options de change dans le cadre de la couverture du risque de change ;
- les swaps de taux d'intérêt, *futures rate agreements*, achats de caps et de tunnels ou d'options de taux dans le cadre de la couverture du risque de taux ;
- les achats et ventes de contrats *futures*, swaps sur matières premières dans le cadre de la couverture du risque sur matières premières.

Ces instruments ont pour caractéristiques de n'être utilisés qu'à des fins de couverture, de n'être traités qu'avec des banques françaises et internationales de premier rang et de ne présenter aucun risque d'illiquidité en cas de retournement éventuel.

L'utilisation de ces instruments, le choix des contreparties et, plus généralement, la gestion de l'exposition au risque de change et au risque de taux, font l'objet d'un suivi détaillé et spécifique transmis aux organes de direction et de contrôle des sociétés concernées.

### Couverture des flux de trésorerie (*cash flow hedge*)

La couverture de flux de trésorerie correspond à la couverture des variations de flux futurs de trésorerie de l'instrument couvert ou d'une opération future.

Lorsque les instruments financiers dérivés couvrent l'exposition aux variations des flux de trésorerie d'un engagement ferme ou d'une transaction prévue, le profit (ou la perte) réalisé sur la partie de l'instrument de couverture que l'on estime être une couverture efficace est comptabilisé directement en capitaux propres.

La partie de couverture estimée inefficace est comptabilisée immédiatement en résultat. Les autres profits (ou pertes) résiduels sur l'instrument de couverture sont inclus en résultat.

Lorsque l'instrument de couverture arrive à expiration, il est vendu, résilié ou exercé. Le profit (ou la perte) cumulé est maintenu dans les capitaux propres tant que la transaction prévue n'est pas réalisée. Lorsque la transaction est réalisée, le produit (ou la charge nette) cumulé correspondant, qui avait été comptabilisé directement en capitaux propres, est repris en résultat.

### Couverture de juste valeur (*fair value hedge*)

La couverture de juste valeur a pour objet de limiter les variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif présent dans le bilan.

Lorsqu'un instrument financier dérivé couvre l'exposition aux variations de la juste valeur d'une créance ou d'une dette, le profit (ou la perte) résultant de la rééva-

luation de l'instrument de couverture à la juste valeur est comptabilisé immédiatement en résultat net. Le profit (ou la perte) sur l'élément couvert attribuable au risque couvert ajuste la valeur comptable de l'élément couvert et est comptabilisé directement en résultat net.

La juste valeur des éléments couverts, en fonction du risque couvert, correspond à leur valeur comptable convertie en euros au taux de change en vigueur à la date de clôture.

## Méthodes comptables appliquées en matière d'instruments financiers

Le Groupe utilise les principes et méthodes comptables définis par la norme IAS 39, à savoir :

### Critères pour comptabiliser un actif ou un passif financier

La comptabilisation de couverture est appliquée lorsque les instruments financiers dérivés compensent, en totalité ou en partie, la variation de juste valeur ou de flux de trésorerie d'un élément couvert. L'appréciation de l'efficacité des couvertures est effectuée à intervalles réguliers au moins tous les trimestres.

Cependant, dans certains cas (montants notionnels modestes, maturités de couverture courtes, impacts limités sur le compte de résultat), les instruments financiers ne font volontairement pas l'objet d'une comptabilité de couverture afin de ne pas alourdir les procédures administratives du Groupe. Dans ce cas, la variation de juste valeur de l'instrument de couverture est comptabilisée dans le compte de résultat.

### Base d'évaluation des actifs et passifs financiers

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, puis à leur coût ou au coût amorti selon la catégorie à laquelle ils appartiennent.

### Comptabilisation des instruments évalués à la juste valeur

Le Groupe utilise peu d'instruments financiers ; les instruments financiers dérivés sont valorisés à leur juste valeur. Il s'agit de la valeur de marché pour les instruments cotés sur les marchés financiers. Quant aux instruments non cotés en Bourse (non utilisés jusqu'à présent), leur juste valeur est déterminée à l'aide de techniques d'estimation telles que les modèles d'évaluation des options et la méthode de la valeur d'utilité (actualisation des flux de trésorerie). Ces modèles prennent en considération des hypothèses basées sur les données du marché.

### Comptabilisation des produits et charges générés par les actifs et passifs financiers

Les instruments dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur. Les profits et pertes latents qui en découlent sont comptabilisés en fonction de la nature de la couverture de l'élément couvert.

À la date de clôture, la juste valeur des swaps de taux d'intérêt est égale au montant que le Groupe devrait recevoir ou payer pour clôturer les positions. La juste valeur est évaluée en tenant compte des taux d'intérêt actuels et du risque crédit des contreparties. La juste valeur des contrats de change à terme est égale à leur valeur de marché à la date de clôture, c'est-à-dire la valeur actualisée du cours ou du taux à terme.

## COMPTE DE RÉSULTAT

### Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés s'il est probable que des avantages économiques futurs reviendront au Groupe et si les coûts encourus concernant ces opérations peuvent être évalués de façon fiable.

Les produits des activités ordinaires se décomposent comme suit :

#### Ventes de biens

Le produit est comptabilisé lorsque les risques et avantages inhérents à la propriété du bien sont transférés à l'acheteur.

#### Contrats de construction et prestations de services

Le produit est comptabilisé en fonction du degré d'avancement des chantiers ou prestations.

Le degré d'avancement est évalué par référence aux travaux exécutés ; une perte attendue sur un contrat est immédiatement comptabilisée en résultat.

#### Autres produits des activités ordinaires

Il s'agit de redevances perçues pour utilisation de licences et brevets : le produit est comptabilisé lorsque l'entreprise est en droit d'en percevoir le paiement.

### Subventions publiques

Elles sont comptabilisées en produit lorsqu'il existe une assurance raisonnable qu'elles soient perçues et que toutes les conditions rattachées soient satisfaites.

Lorsque la subvention est accordée en compensation d'une charge, elle est comptabilisée en produit sur les exercices nécessaires pour la rattacher aux coûts qu'elle est censée compenser.

Les subventions liées à des actifs sont comptabilisées en diminution de la valeur de l'actif subventionné.

### Résultats sur opérations faites en commun

Ce poste inclut principalement la quote-part de résultat transférée par les sociétés en participation ou Groupements d'Intérêt Économique de fabrication d'enrobés ou de liants exploités en commun avec d'autres associés.

### Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant provient des activités principales génératrices de produits de l'entreprise et de toutes les autres activités qui ne sont pas d'investissement ou de financement.

Les dépréciations de Goodwill sont comprises dans le résultat opérationnel courant.

### Autres produits et charges non courants

Il s'agit de produits ou de charges en nombre très limité, inhabituels, anormaux et peu fréquents – de montant particulièrement significatif – que l'entreprise présente de manière distincte dans son compte de résultat pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante.

La nature de ces éléments est décrite dans la note 13.

### Coût de l'endettement financier net

Il inclut les charges et produits d'intérêts liés à la trésorerie ainsi que les coûts d'emprunts.

### Impôts

Les impôts différés sont comptabilisés, en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles imposables ou déductibles existant à la date de clôture.

Les différences temporelles imposables ou déductibles incluent toutes les différences entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan, à l'exception des Goodwill.

Lorsque, pour une société, le montant net de l'imposition différée fait apparaître un actif d'impôt, celui-ci n'est inscrit à l'actif du bilan que s'il existe une forte probabilité de récupération sur les exercices ultérieurs.

Les actifs et passifs d'impôts sont évalués avec les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Le tableau des flux de trésorerie est établi selon la méthode dite indirecte.

Selon cette méthode, le résultat net est ajusté des effets des transactions sans effet de trésorerie, de tout décalage ou régularisation d'entrées ou de sorties de trésorerie opérationnelles passées ou futures liées à l'exploitation et des éléments de produits ou de charges liés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

La trésorerie du Groupe, dont la variation est analysée dans le tableau des flux, est définie comme étant le solde net des rubriques du bilan ci-après :

- disponibilités et valeurs mobilières de placement éligibles à la classification d'équivalents de trésorerie ;
- concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque.

La capacité d'autofinancement prend en compte les dotations et reprises sur dépréciations d'actifs courants. Elle inclut notamment le résultat net des sociétés intégrées et le résultat des entreprises associées à hauteur des dividendes encaissés.

La classification retenue pour les intérêts et les dividendes positionne ces derniers dans les flux de trésorerie de financement. Il est à noter que les intérêts décaissés au cours de l'exercice correspondent aux intérêts constatés dans le résultat de l'exercice.

## AUTRES INFORMATIONS

### Comparabilité des états financiers

Les variations de périmètre de l'exercice n'ont pas eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés de l'exercice 2010 et ne font pas obstacle à la comparaison avec l'exercice précédent.

### Événements postérieurs à la clôture de l'exercice

Néant.

### Nature et étendue des risques et incertitudes liés à l'activité

Parmi les principaux risques et incertitudes qui peuvent avoir une incidence notable sur les activités du Groupe, on peut citer notamment :

- les conditions climatiques (intempéries), qui ont une influence directe sur la bonne réalisation des chantiers, partout et davantage encore dans les régions aux conditions climatiques difficiles ;
- le prix des matières premières principalement liées au pétrole (bitume, carburants, fuel de chauffage) dans l'activité routière, ainsi que d'autres matières premières, notamment l'acier et l'aluminium dans les activités de signalisation et d'étanchéité. Ce risque est réduit par une proportion importante de contrats qui bénéficient de clauses de révision de prix et par une proportion importante de chantiers de courte durée ;
- le niveau de commandes des États, des collectivités publiques, du secteur privé industriel et commercial ;
- les conséquences de l'évolution du cours des monnaies, en particulier le dollar US, même si elles sont limitées puisque plus de 60% du chiffre d'affaires est réalisé en euros et que l'activité réalisée localement permet de libeller produits et charges dans une devise identique.

## Note 3 – Actifs non courants

### 3.1 – IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|  | Terrains et constructions <sup>(1)</sup> | Installations, matériels et outillages | Immob. en cours et avances sur commandes | TOTAL          |
|--|--|--|--|----------------|
| <b>Valeur brute</b>                    |  |  |  |                |
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>     | <b>1 209</b>                             | <b>4 153</b>                           | <b>98</b>                                | <b>5 460</b>   |
| Écarts de conversion                   | 7  | 28                                     |  | 35             |
| Virements de rubriques                 | 26                                       | 86                                     | (113)                                    | (1)            |
| Changements de périmètre               | 33                                       | 16                                     |  | 49             |
| Acquisitions                           | 52                                       | 271                                    | 72                                       | 395            |
| Cessions et réductions                 | (13)                                     | (203)                                  |  | (216)          |
| <b>31 décembre 2009</b>                | <b>1 314</b>                             | <b>4 351</b>                           | <b>57</b>                                | <b>5 722</b>   |
| Écarts de conversion                   | 31                                       | 122                                    | 1  | 154            |
| Virements de rubriques                 | 9  | 69                                     | (73)                                     | 5              |
| Changements de périmètre               | 14                                       | 133                                    | 18                                       | 165            |
| Acquisitions                           | 54                                       | 345                                    | 100                                      | 499            |
| Cessions et réductions                 | (17)                                     | (182)                                  |  | (199)          |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                | <b>1 405</b>                             | <b>4 838</b>                           | <b>103</b>                               | <b>6 346</b>   |
| <b>Amortissements et dépréciations</b> |  |  |  |                |
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>     | <b>(433)</b>                             | <b>(2 700)</b>                         |  | <b>(3 133)</b> |
| Écarts de conversion                   | (2)                                      | (12)                                   |  | (14)           |
| Virements de rubriques                 |  | 1                                      |  | 1              |
| Changements de périmètre               | 1  | (8)                                    |  | (7)            |
| Dotations et reprises                  | (56)                                     | (413)                                  |  | (469)          |
| Cessions et réductions                 | 10                                       | 184                                    |  | 194            |
| <b>31 décembre 2009</b>                | <b>(480)</b>                             | <b>(2 948)</b>                         |  | <b>(3 428)</b> |
| Écarts de conversion                   | (9)                                      | (74)                                   |  | (83)           |
| Virements de rubriques                 | 3  | (3)                                    |  |                |
| Changements de périmètre               | (7)                                      | (113)                                  |  | (120)          |
| Dotations et reprises                  | (55)                                     | (404)                                  |  | (459)          |
| Cessions et réductions                 | 12                                       | 170                                    |  | 182            |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                | <b>(536)</b>                             | <b>(3 372)</b>                         |  | <b>(3 908)</b> |
| <b>Valeur nette</b>                    |  |  |  |                |
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>     | <b>776</b>                               | <b>1 453</b>                           | <b>98</b>                                | <b>2 327</b>   |
| Dont locations-financements            | 7  | 65                                     |  | 72             |
| <b>31 décembre 2009</b>                | <b>834</b>                               | <b>1 403</b>                           | <b>57</b>                                | <b>2 294</b>   |
| Dont locations-financements            | 6  | 49                                     |  | 55             |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                | <b>869</b>                               | <b>1 466</b>                           | <b>103</b>                               | <b>2 438</b>   |
| Dont locations-financements            | 5  | 46                                     |  | 51             |

(1) Dont terrains de gisement (carrières).

307 M€

Au 31 décembre 2010, des commandes de matériel ont été engagées pour un montant de 82 millions d'euros (35 millions d'euros fin 2009).

### 3.2 – IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILL

|  | Concessions,<br>brevets et<br>autres droits | Autres      | Total immob.<br>incorporelles | Goodwill    |
|--|---|-------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Valeur brute</b>                    |   |             |                               |             |
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>     | <b>106</b>                                  | <b>44</b>   | <b>150</b>                    | <b>491</b>  |
| Écarts de conversion                   |   |             |                               | 5           |
| Virements de rubriques                 | 1   | 1           | 2                             |             |
| Changements de périmètre               |   | 2           | 2                             | (7)         |
| Acquisitions                           | 2   |             | 2                             | 2           |
| Cessions et réductions                 | (1)   |             | (1)                           |             |
| <b>31 décembre 2009</b>                | <b>108</b>                                  | <b>47</b>   | <b>155</b>                    | <b>491</b>  |
| Écarts de conversion                   | 1   | 2           | 3                             | 8           |
| Virements de rubriques                 | 1   |             | 1                             | 3           |
| Changements de périmètre               | 2   | 4           | 6                             | (10)        |
| Acquisitions                           | 2   | 12          | 14                            | 4           |
| Cessions et réductions                 | (1)   | (1)         | (2)                           |             |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                | <b>113</b>                                  | <b>64</b>   | <b>177</b>                    | <b>496</b>  |
| <b>Amortissements et dépréciations</b> |   |             |                               |             |
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>     | <b>(44)</b>                                 | <b>(22)</b> | <b>(66)</b>                   | <b>(22)</b> |
| Écarts de conversion                   |   |             |                               |             |
| Virements de rubriques                 |   |             |                               |             |
| Changements de périmètre               |   |             |                               |             |
| Dotations et reprises                  | (6)   | (6)         | (12)                          | (2)         |
| Cessions et réductions                 | 1   |             | 1                             |             |
| <b>31 décembre 2009</b>                | <b>(49)</b>                                 | <b>(28)</b> | <b>(77)</b>                   | <b>(24)</b> |
| Écarts de conversion                   | (1)   | (1)         | (2)                           |             |
| Virements de rubriques et autres       |   |             |                               | (1)         |
| Changements de périmètre               | (1)   |             | (1)                           | 3           |
| Dotations et reprises                  | (6)   | (5)         | (11)                          | (29)        |
| Cessions et réductions diverses        | 1   |             | 1                             |             |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                | <b>(56)</b>                                 | <b>(34)</b> | <b>(90)</b>                   | <b>(51)</b> |
| <b>Valeur nette</b>                    |   |             |                               |             |
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>     | <b>62</b>                                   | <b>22</b>   | <b>84</b>                     | <b>469</b>  |
| <b>31 décembre 2009</b>                | <b>59</b>                                   | <b>19</b>   | <b>78</b>                     | <b>467</b>  |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                | <b>57</b>                                   | <b>30</b>   | <b>87</b>                     | <b>445</b>  |

Concessions, brevets et autres droits : il s'agit pour l'essentiel de droits d'exploitation de carrières et, dans une moindre mesure, de brevets et de logiciels.

Frais de développement : ils sont, pour l'essentiel, pris en charge dans l'exercice car ils ont un caractère permanent et récurrent. Il n'y a pas de projets qui répondent aux conditions d'activation imposées par l'IAS 38.

### Dépréciation des actifs incorporels à durée de vie indéterminée et des Goodwill

Une perte de valeur est comptabilisée en résultat opérationnel si la valeur comptable d'un actif ou de son unité génératrice de trésorerie (UGT) est supérieure à sa valeur recouvrable. Si un indice de perte de valeur est identifié, un test de valeur est réalisé selon la méthode décrite en note 2. Ce test est réalisé au moins une fois par an après l'actualisation des budgets et des plans à trois ans par le management.

Le détail des actifs à durée de vie indéterminée et des Goodwill répartis par UGT et les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeurs sont les suivantes :

| Unités génératrices de trésorerie | Actifs incorporels à durée de vie indéterminée | Goodwill   | Taux de croissance | Taux d'actualisation |                   |
|-----------------------------------|--|------------|--------------------|----------------------|-------------------|
|                                   |  |            |                    | H1 <sup>(1)</sup>    | H2 <sup>(1)</sup> |
| UGT France                        | 20   | 163        | 2%                 | 6,14%                | 4,40%             |
| UGT Rail                          |  | 182        | 2%                 | 6,14%                | 4,40%             |
| UGT Europe (hors France)          | 6  | 18         | 2%                 | 6,14%                | 4,40%             |
| UGT Amérique du Nord              |  | 46         | 2%                 | 6,14%                | 4,40%             |
| UGT DGI et Asie                   |  | 36         | 2%                 | 6,14%                | 4,40%             |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>26</b>                                      | <b>445</b> |                    |                      |                   |

(1) Selon hypothèse de structure d'endettement :

H1 : 1/3 dette – 2/3 fonds propres

H2 : 2/3 dette – 1/3 fonds propres

Des analyses de sensibilité ont été effectuées. Aucune variation raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées n'a fait apparaître de situation susceptible d'entraîner une perte de valeur des actifs testés.

### 3.3 – PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

|                                    | Quote-part dans les capitaux propres | Goodwill sur entreprises associées | Dépréciations des Goodwill | Valeur nette |
|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b> | <b>355</b>                           | <b>7</b>                           | <b>(5)</b>                 | <b>357</b>   |
| Écarts de conversion               | (2)                                  |                                    |                            | (2)          |
| Virements de rubriques             |                                      |                                    |                            |              |
| Changements de périmètre           | 5                                    | 3                                  |                            | 8            |
| Augmentation de capital            | 3                                    |                                    |                            | 3            |
| Résultat de l'exercice             | 55                                   |                                    |                            | 55           |
| Dividendes distribués              | (33)                                 |                                    |                            | (33)         |
| Autres mouvements                  |                                      |                                    |                            |              |
| <b>31 décembre 2009</b>            | <b>383</b>                           | <b>10</b>                          | <b>(5)</b>                 | <b>388</b>   |
| Écarts de conversion               | 3                                    |                                    |                            | 3            |
| Virements de rubriques             | (2)                                  |                                    |                            | (2)          |
| Changements de périmètre           | (4)                                  |                                    |                            | (4)          |
| Augmentation de capital            | 1                                    |                                    |                            | 1            |
| Résultat de l'exercice             | 65                                   |                                    |                            | 65           |
| Dividendes distribués              | (33)                                 |                                    |                            | (33)         |
| Perte de valeur                    |                                      |                                    | 4                          | 4            |
| Autres mouvements                  |                                      |                                    |                            |              |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>            | <b>413</b>                           | <b>10</b>                          | <b>(1)</b>                 | <b>422</b>   |

## Principales participations dans les entreprises associées

| Société                      | Activité                             | Siège     | % détenu | Quote-part dans les capitaux propres | Goodwill net | Valeur nette |
|------------------------------|--------------------------------------|-----------|----------|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Cofiroute <sup>(1)</sup>     | Société concessionnaire d'autoroutes | France    | 16,7%    | 358                                  |              | 358          |
| Tipco Asphalt <sup>(2)</sup> | Vente de produits bitumineux         | Thaïlande | 30,7%    | 21                                   | 4            | 25           |
| Mak Mecsek <sup>(3)</sup>    | Société concessionnaire d'autoroutes | Hongrie   | 30,0%    | 21                                   |              | 21           |
| Autres                       | (Entités non significatives)         |           |          | 13                                   | 5            | 18           |
| <b>TOTAL</b>                 |                                      |           |          | <b>413</b>                           | <b>9</b>     | <b>422</b>   |

(1) La société Cofiroute exploite en concession un réseau de 1 100 km d'autoroutes dans le nord-ouest de la France (Autoroutes A 10, A 11, A 13, A 86...). Bien que détenue à moins de 20% (16,7%), Cofiroute est consolidée par mise en équivalence car Colas exerce une influence notable par sa présence au Conseil d'administration de la société (Administrateur : H. Le Bouc).

(2) La société Tipco Asphalt exerce une activité de distribution et vente de produits bitumineux dans le Sud-Est asiatique. Elle est cotée à la Bourse de Bangkok (Thaïlande) – valeur des titres sur la base du cours de l'action au 31 décembre 2010 : 78 millions d'euros.

(3) La société Mak Mecsek est titulaire pour trente ans d'un contrat en PPP pour la construction et l'exploitation d'une section neuve de 80 km des autoroutes M 6 (50 km) et M 60 (30 km) dans le sud-ouest de la Hongrie.

## Part du Groupe dans les actifs, passifs et résultats des principales sociétés associées

|                                   | Cofiroute<br>16,7% | Tipco Asphalt<br>30,7% | Mak Mecsek<br>30,0% | Autres    | Total       |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|-----------|-------------|
| Actifs non courants               | 973                | 37                     | 283                 | 16        | 1309        |
| Actifs courants                   | 95                 | 46                     | 5                   | 14        | 160         |
| <b>Total actif</b>                | <b>1068</b>        | <b>83</b>              | <b>288</b>          | <b>30</b> | <b>1469</b> |
| Capitaux propres                  | 358                | 21                     | 21                  | 13        | 413         |
| Passifs non courants              | 621                | 24                     | 266                 | 4         | 915         |
| Passifs courants                  | 89                 | 38                     | 1                   | 13        | 141         |
| <b>Total passif</b>               | <b>1068</b>        | <b>83</b>              | <b>288</b>          | <b>30</b> | <b>1469</b> |
| Produits des activités ordinaires | 215                | 188                    | 18                  | 41        | 462         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>     | <b>52</b>          | <b>7</b>               | <b>2</b>            | <b>8</b>  | <b>69</b>   |

## 3.4 – AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

|                                      | Participations<br>non consolidées | Autres actifs<br>financiers | Total valeur<br>brute | Dépréciation | Valeur nette |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>   | <b>86</b>                         | <b>144</b>                  | <b>230</b>            | <b>(28)</b>  | <b>202</b>   |
| Écarts de conversion                 |                                   | 5                           | 5                     |              | 5            |
| Virements de rubriques               |                                   |                             |                       |              |              |
| Changements de périmètre             | (32)                              | 1                           | (31)                  | (1)          | (32)         |
| Acquisitions et autres augmentations | 3                                 | 13                          | 16                    |              | 16           |
| Cessions et réductions               | (6)                               | (12)                        | (18)                  |              | (18)         |
| Dotations et reprises                |                                   |                             |                       |              |              |
| <b>31 décembre 2009</b>              | <b>51</b>                         | <b>151</b>                  | <b>202</b>            | <b>(29)</b>  | <b>173</b>   |
| Écarts de conversion                 |                                   | 3                           | 3                     |              | 3            |
| Virements de rubriques               | 1                                 |                             | 1                     |              | 1            |
| Changements de périmètre             | 10                                |                             | 10                    | (2)          | 8            |
| Acquisitions et autres augmentations | 4                                 | 14                          | 18                    |              | 18           |
| Cessions et réductions               | (12)                              | (10)                        | (22)                  |              | (22)         |
| Dotations et reprises                |                                   |                             |                       | (7)          | (7)          |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>              | <b>54</b>                         | <b>158</b>                  | <b>212</b>            | <b>(38)</b>  | <b>174</b>   |

### Détail des principales participations non consolidées

|  | Brut      | Dépréciation | 31/12/2010<br>Net | 31/12/2009<br>Net |
|--|-----------|--------------|-------------------|-------------------|
| Sociétés d'enrobés, de liants et de carrières      | 21        | (4)          | 17                | 17                |
| Sociétés en sommeil                                | 4         | (3)          | 1                 | 1                 |
| Sociétés non contrôlées                            | 16        | (2)          | 14                | 14                |
| Sociétés acquises en fin de période <sup>(1)</sup> | 2         |              | 2                 | 2                 |
| Autres participations <sup>(2)</sup>               | 11        | (3)          | 8                 | 4                 |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>54</b> | <b>(12)</b>  | <b>42</b>         | <b>38</b>         |

(1) Ces sociétés non consolidées, car acquises en fin de période, seront consolidées au cours de la période suivante.

(2) Aucune de ces participations ne présente un caractère significatif.

### Détail des autres actifs financiers

|  | Brut       | Dépréciation | 31/12/2010<br>Net | 31/12/2009<br>Net |
|--|------------|--------------|-------------------|-------------------|
| Prêts <sup>(1)</sup>                                 | 53         | (16)         | 37                | 32                |
| Dépôts et cautionnements                             | 28         | (10)         | 18                | 25                |
| Ville de Portsmouth (Grande-Bretagne) <sup>(2)</sup> | 77         |              | 77                | 78                |
| Autres créances financières diverses                 |            |              |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>158</b> | <b>(26)</b>  | <b>132</b>        | <b>135</b>        |

(1) Prêts accordés : il s'agit principalement de prêts à vingt ans non rémunérés, accordés dans le cadre de l'obligation légale française d'investissement des employeurs dans la construction. Ces prêts sont comptabilisés pour leur valeur nette actualisée.

(2) Créance sur la ville de Portsmouth (Grande-Bretagne) en contrepartie des prestations effectuées dans le cadre du contrat de partenariat public-privé pour la réhabilitation et l'entretien de la voirie urbaine signé en 2004 pour une durée de vingt-cinq ans (2004-2029). Cette créance est valorisée en application de l'IFRIC 12 (modèle de la créance financière).

## 3.5 – IMPÔTS DIFFÉRÉS ET CRÉANCES FISCALES LONG TERME

|                                    | Impôts<br>différés actif | Créances<br>fiscales<br>long terme | Total      |
|------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b> | <b>90</b>                |                                    | <b>90</b>  |
| Écarts de conversion               |                          |                                    |            |
| Virements de rubriques             | (1)                      |                                    | (1)        |
| Changements de périmètre           |                          |                                    |            |
| Variations nettes                  | 13                       |                                    | 13         |
| <b>31 décembre 2009</b>            | <b>102</b>               |                                    | <b>102</b> |
| Écarts de conversion               | 1                        |                                    | 1          |
| Virements de rubriques             | (4)                      |                                    | (4)        |
| Changements de périmètre           | 23                       |                                    | 23         |
| Variations nettes                  | 16                       |                                    | 16         |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>            | <b>138</b>               |                                    | <b>138</b> |

Le montant des actifs d'impôts différés non comptabilisés du fait d'une récupération jugée peu probable s'élève à 58 millions d'euros au 31 décembre 2010 (34 millions d'euros au 31 décembre 2009).

## Principales sources d'impôts différés par nature

|   | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---|------------|------------|
| <b>Sources actives</b>                                      |            |            |
| Avantages au personnel                                      | 66         | 61         |
| Déficits fiscaux  | 29         | 18         |
| Réévaluation des instruments financiers                     | 7          | 6          |
| <b>Sources passives</b>                                     |            |            |
| Provisions réglementées                                     | (29)       | (30)       |
| Immobilisations (location-financement, écarts d'évaluation) | (16)       | (20)       |
| Impôts de distribution                                      | (6)        | (5)        |
| Réévaluation des instruments financiers                     | (4)        | (4)        |
| Autres différences temporaires                              | (4)        | (6)        |
| <b>ACTIF NET (PASSIF NET) D'IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>             | <b>43</b>  | <b>20</b>  |

Le délai de récupération des impôts différés actif est essentiellement à plus de cinq ans.

## Note 4 – Actifs courants

### 4.1 – STOCKS, CRÉANCES COURANTES ET PAIEMENTS D'AVANCE

|   | 31/12/2010   |              |              | 31/12/2009   |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Brut         | Dépréciation | Net          | Brut         | Dépréciation | Net          |
| <b>Stocks</b>   | <b>552</b>   | <b>(21)</b>  | <b>531</b>   | <b>451</b>   | <b>(16)</b>  | <b>435</b>   |
| Matières, approvisionnements et produits finis                    |              |              |              |              |              |              |
| <b>Créances clients</b>   | <b>2 679</b> | <b>(141)</b> | <b>2 538</b> | <b>2 801</b> | <b>(113)</b> | <b>2 688</b> |
| Clients, factures à établir, retenues de garanties <sup>(1)</sup> |              |              |              |              |              |              |
| <b>Actifs d'impôt</b>   | <b>44</b>    |              | <b>44</b>    | <b>31</b>    |              | <b>31</b>    |
| Personnel, organismes sociaux, État                               | 226          |              | 226          | 250          |              | 250          |
| Créances sociétés apparentées et créances diverses                | 190          | (10)         | 180          | 208          | (9)          | 199          |
| Paievements d'avance  | 29           |              | 29           | 38           |              | 38           |
| <b>Autres créances</b>  | <b>445</b>   | <b>(10)</b>  | <b>435</b>   | <b>496</b>   | <b>(9)</b>   | <b>487</b>   |

(1) L'antériorité des créances clients est la suivante :

|                              | Créances non échues | Moins de 6 mois | De 6 mois à 1 an | Plus de 1 an | Total        |
|------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
| Créances brutes              | 1 763               | 616             | 106              | 194          | 2 679        |
| Dépréciations                | (29)                | (11)            | (13)             | (88)         | (141)        |
| <b>Créances client (net)</b> | <b>1 734</b>        | <b>605</b>      | <b>93</b>        | <b>106</b>   | <b>2 538</b> |

Risque de crédit : le Groupe considère que son exposition au risque de crédit sur les créances non échues est limité compte tenu de la nature de sa clientèle (États, collectivités publiques, entreprises publiques et privées, particuliers).

## 4.2 – TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

|                                       | 31/12/2010 |              |            | 31/12/2009 |              |            |
|---------------------------------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                       | Brut       | Dépréciation | Net        | Brut       | Dépréciation | Net        |
| Banques et caisses                    | 333        |              | 333        | 458        |              | 458        |
| Société de trésorerie Bouygues Relais | 42         |              | 42         | 38         |              | 38         |
| Valeurs mobilières de placement       | 36         |              | 36         | 40         |              | 40         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>411</b> |              | <b>411</b> | <b>536</b> |              | <b>536</b> |

Les placements de trésorerie sont effectués par le Groupe auprès de banques françaises et étrangères.

Ils se répartissent entre les devises suivantes :

|                                       | Euro       | USD <sup>(1)</sup> | GBP <sup>(1)</sup> | Autres <sup>(1)</sup> | Total      |
|---------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|-----------------------|------------|
| Banques et caisses                    | 80         | 23                 | 58                 | 172                   | 333        |
| Société de trésorerie Bouygues Relais | 42         |                    |                    |                       | 42         |
| Valeurs mobilières de placement       | 36         |                    |                    |                       | 36         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>158</b> | <b>23</b>          | <b>58</b>          | <b>172</b>            | <b>411</b> |
| Rappel 31 décembre 2009               | 183        | 56                 | 59                 | 238                   | 536        |

(1) Contrevaleur en euros.

Les disponibilités et équivalents de trésorerie ont une échéance inférieure à douze mois ou peuvent être facilement convertis en numéraire.

La trésorerie présentée dans le tableau de flux de trésorerie comprend les éléments suivants :

|  | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--|------------|------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 411        | 536        |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | (209)      | (153)      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>202</b> | <b>383</b> |

## Note 5 – Informations sur les capitaux propres

### COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital social de Colas au 31 décembre 2010 est de 48 937 185,00 euros.

Il est constitué de 32 624 790 actions de 1,50 euro nominal, ayant toutes les mêmes droits (toutefois, les actions nominatives détenues depuis plus de deux ans entre les mains d'un même actionnaire confèrent un droit de vote double).

### MOUVEMENTS DE L'EXERCICE

(montants en euros)

|                                     | Nombre d'actions  | Capital social       |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1 <sup>er</sup> janvier 2010        | 32 601 789        | 48 902 683,50        |
| Partie du dividende payé en actions | 23 001            | 34 501,50            |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>             | <b>32 624 790</b> | <b>48 937 185,00</b> |

### PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

|                     |            |        |
|---------------------|------------|--------|
| Société Bouygues SA | 31 522 344 | 96,62% |
| Autres actionnaires | 1 102 446  | 3,38%  |

## GESTION DU CAPITAL

L'objectif de la Direction Générale de Colas est de maintenir un niveau de capitaux propres consolidés permettant :

- de conserver un ratio endettement net sur capitaux propres raisonnable ;
- de distribuer un dividende régulier aux Actionnaires.

Parmi les indicateurs de performance utilisés, certains peuvent être calculés par référence aux capitaux propres mais leur utilisation n'est ni prépondérante ni systématique.

Par ailleurs, il est rappelé que les capitaux propres du Groupe ne sont soumis à aucune restriction statutaire.

## OPTION DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS EN COURS DE VALIDITÉ

Néant.

## RÉSERVE DE CONVERSION

La réserve de conversion est née le 1<sup>er</sup> janvier 2004 avec la première application des normes IFRS.

Les principaux écarts de conversion au 31 décembre 2010 concernent les états financiers des sociétés situées dans les pays suivants :

|                                    | 31/12/2010 | 31/12/2009  |
|------------------------------------|------------|-------------|
| États-Unis                         | (11)       | (34)        |
| Canada                             | 32         | 7           |
| Grande-Bretagne                    | (13)       | (15)        |
| Autres pays                        | 29         | 2           |
| <b>TOTAL RÉSERVE DE CONVERSION</b> | <b>37</b>  | <b>(40)</b> |

## Note 6 – Dettes financières non courantes et courantes

### RISQUE DE LIQUIDITÉ

Au 31 décembre 2010, la trésorerie nette disponible s'élève à 202 millions d'euros auxquels s'ajoute un montant de 1 400 millions d'euros de lignes bancaires à moyen terme confirmées et non utilisées à cette date. Au cours de l'année, Colas a refinancé de manière anticipée 610 millions d'euros de lignes bancaires à moyen terme confirmées auprès des banques pivots du Groupe et porté ce montant à 855 millions d'euros. Aux États-Unis, Colas Inc. a refinancé 210 millions d'euros (280 millions d'USD) de lignes bancaires à moyen terme confirmées auprès des principales banques du Groupe. Le Groupe n'est donc pas exposé à un risque de liquidité.

Les crédits bancaires contractés par les sociétés du groupe Colas ne comportent aucune clause financière significative susceptible d'entraîner leur exigibilité et/ou leur remboursement anticipé.

### RÉPARTITION DES EMPRUNTS PORTANT INTÉRÊT PAR ÉCHÉANCE

|   | Échéances            | Échéances à plus de 1 an |                   |                   |                   |                            | Total 2010 | Total 2009 |
|---|----------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|------------|------------|
|   | À moins de 1 an 2011 | De 1 à 2 ans 2012        | De 2 à 3 ans 2013 | De 3 à 4 ans 2014 | De 4 à 5 ans 2015 | 5 ans et plus 2016 et plus |            |            |
| Emprunts moyen et long terme                      |                      | 18                       | 16                | 13                | 10                | 114                        | 171        | 179        |
| Locations-financements                            |                      | 10                       | 7                 | 3                 | 3                 | 2                          | 25         | 29         |
| Autres dettes long terme                          |                      | 1                        |                   |                   |                   | 3                          | 4          | 4          |
| <b>Sous-total</b>                                 | <b>50</b>            | <b>29</b>                | <b>23</b>         | <b>16</b>         | <b>13</b>         | <b>119</b>                 | <b>200</b> | <b>212</b> |
| Concours bancaires et soldes créditeurs de banque | 209                  |                          |                   |                   |                   |                            |            |            |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                           | <b>259</b>           | <b>29</b>                | <b>23</b>         | <b>16</b>         | <b>13</b>         | <b>119</b>                 | <b>200</b> | <b>212</b> |
| Rappel 31 décembre 2009                           | 198                  | 35                       | 25                | 17                | 11                | 124                        | 212        |            |
| Partie à moins d'un an de la dette long terme     |                      |                          |                   |                   |                   |                            | 50         | 45         |

## RÉPARTITION DE LA DETTE FINANCIÈRE COURT TERME ET LONG TERME PAR DEVISE

|                           | Euro | USD <sup>(1)</sup> | GBP <sup>(1)</sup> | Autres <sup>(1)</sup> | Total |
|---------------------------|------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------|
| Long terme décembre 2010  | 94   | 2                  | 75                 | 29                    | 200   |
| Court terme décembre 2010 | 91   | 13                 | 10                 | 145                   | 259   |
| Long terme décembre 2009  | 102  |                    | 75                 | 35                    | 212   |
| Court terme décembre 2009 | 54   | 7                  | 6                  | 131                   | 198   |

(1) Contrevaleur en euros.

## LIGNES DE CRÉDIT CONFIRMÉES/UTILISÉES

|                   | Lignes confirmées – Échéances |              |            |              | Lignes utilisées – Échéances |              |            |            |
|-------------------|-------------------------------|--------------|------------|--------------|------------------------------|--------------|------------|------------|
|                   | Moins de 1 an                 | De 1 à 5 ans | Au-delà    | Total        | Moins de 1 an                | De 1 à 5 ans | Au-delà    | Total      |
| Lignes de crédit  | 359                           | 1 111        | 180        | 1 650        | 50                           | 81           | 119        | 250        |
| Lettres de crédit |                               |              |            |              |                              |              |            |            |
| <b>TOTAL</b>      | <b>359</b>                    | <b>1 111</b> | <b>180</b> | <b>1 650</b> | <b>50</b>                    | <b>81</b>    | <b>119</b> | <b>250</b> |

## RÉPARTITION DE LA DETTE FINANCIÈRE COURANTE ET NON COURANTE SELON LA NATURE DE TAUX

Répartition de la dette financière courante et non courante après prise en compte de l'ensemble des opérations de couverture de taux non échues à la date de clôture de l'exercice et hors concours bancaires courants :

- dettes à taux fixe<sup>(1)</sup> : 44 % (2009 : 44 %) ;
- dettes à taux variable : 56 % (2009 : 56 %).

(1) Dettes à taux fixé pour plus d'un an.

## RISQUE DE TAUX

Au 31 décembre 2010, la répartition des actifs financiers et des dettes financières par nature de taux est la suivante :

|   | Taux variables | Taux fixes   | Total       |
|---|----------------|--------------|-------------|
| Actifs financiers :                           |                |              |             |
| – trésorerie et équivalents de trésorerie     | 411            |              | 411         |
| Dettes financières :                          |                |              |             |
| – emprunts <sup>(1)</sup>                     | (216)          | (43)         | (259)       |
| – concours bancaires courants                 | (209)          |              | (209)       |
| <b>Position nette avant gestion</b>           | <b>(14)</b>    | <b>(43)</b>  | <b>(57)</b> |
| Couverture de taux                            | 72             | (72)         |             |
| <b>Position nette après gestion</b>           | <b>58</b>      | <b>(115)</b> | <b>(57)</b> |
| Correctif lié à la saisonnalité de l'activité | (523)          |              |             |
| <b>POSITION APRÈS GESTION ET CORRECTIF</b>    | <b>(465)</b>   |              |             |

(1) Y compris (9,1) millions d'euros de juste valeur du swap de taux STVR/Caen comptabilisée en capitaux propres.

Ainsi, une hausse instantanée de 1 % des taux d'intérêt à court terme sur la position nette ci-avant engendrerait une augmentation des frais financiers de 4,65 millions d'euros en année pleine.

## Note 7 – Provisions

### 7.1 – PROVISIONS NON COURANTES

|  | Avantages<br>au personnel | Litiges<br>et contentieux | Garanties données<br>(long terme) | Remise en état des<br>sites (long terme) | Autres    | Total      |
|--|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--|-----------|------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b>                   | <b>249</b>                | <b>188</b>                | <b>87</b>                         | <b>88</b>                                | <b>36</b> | <b>648</b> |
| Écarts de conversion                                 | 1                         |                           | 1                                 |  |           | 2          |
| Virements de rubriques                               | (1)                       | 5                         | (2)                               | 3  | (11)      | (6)        |
| Changements<br>de périmètre                          | 1                         |                           | 1                                 | 5  |           | 7          |
| Écarts actuariels<br>affectés en<br>capitaux propres | (9)                       |                           |                                   |  |           | (9)        |
| Dotations  | 21                        | 67                        | 34                                | 14                                       | 8         | 144        |
| Reprises utilisées                                   | (13)                      | (35)                      | (22)                              | (7)                                      | (2)       | (79)       |
| Reprises non utilisées                               | (1)                       | (25)                      | (10)                              | (4)                                      | (4)       | (44)       |
| <b>31 décembre 2009</b>                              | <b>248</b>                | <b>200</b>                | <b>89</b>                         | <b>99</b>                                | <b>27</b> | <b>663</b> |
| Écarts de conversion                                 | 1                         |                           | 1                                 | 2  |           | 4          |
| Virements de rubriques                               | 1                         | 2                         | 1                                 | 3  |           | 7          |
| Changements<br>de périmètre                          | 19                        | (1)                       |                                   | 15                                       | 16        | 49         |
| Écarts actuariels<br>affectés en<br>capitaux propres | 16                        |                           |                                   |  |           | 16         |
| Dotations  | 25                        | 67                        | 23                                | 15                                       | 20        | 150        |
| Reprises utilisées                                   | (32)                      | (26)                      | (14)                              | (9)                                      | (3)       | (84)       |
| Reprises non utilisées                               | (2)                       | (29)                      | (17)                              | (3)                                      | (4)       | (55)       |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>                              | <b>276</b>                | <b>213</b>                | <b>83</b>                         | <b>122</b>                               | <b>56</b> | <b>750</b> |

### Détail des principales provisions

|  | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--|------------|------------|
| Récompenses d'ancienneté               | 77         | 63         |
| Indemnités de fin de carrière          | 144        | 147        |
| Pensions                               | 55         | 38         |
| <b>Avantages au personnel</b>          | <b>276</b> | <b>248</b> |
| Litiges avec les clients               | 92         | 90         |
| Litiges avec le personnel              | 14         | 15         |
| Litiges avec des organismes sociaux    | 65         | 57         |
| Litiges avec l'administration fiscale  | 19         | 17         |
| Litiges avec d'autres administrations  | 12         | 8          |
| Autres litiges                         | 11         | 13         |
| <b>Litiges et contentieux</b>          | <b>213</b> | <b>200</b> |
| Garanties décennales                   | 51         | 52         |
| Garanties génie civil, travaux publics | 30         | 34         |
| Garanties de performance               | 2          | 3          |
| <b>Garanties données</b>               | <b>83</b>  | <b>89</b>  |

## 7.2 – PROVISIONS COURANTES

|                                    | Perte<br>à terminaison | Risques<br>travaux et<br>fin de chantier | Garanties<br>données<br>(court terme) | Remise en<br>état des sites<br>(court terme) | Autres    | Total      |
|------------------------------------|------------------------|--|---------------------------------------|--|-----------|------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2009</b> | <b>50</b>              | <b>59</b>                                | <b>50</b>                             | <b>14</b>                                    | <b>30</b> | <b>203</b> |
| Écarts de conversion               |                        | 1  |                                       |  | (1)       |            |
| Virements de rubriques             |                        | 11                                       |                                       | 2  | 34        | 47         |
| Changements de<br>périmètre        |                        |  | (1)                                   |  |           | (1)        |
| Dotations                          | 45                     | 53                                       | 32                                    | 3  | 36        | 169        |
| Reprises utilisées                 | (24)                   | (17)                                     | (18)                                  | (3)  | (30)      | (92)       |
| Reprises non utilisées             | (14)                   | (12)                                     | (9)                                   | (2)  | (4)       | (41)       |
| <b>31 décembre 2009</b>            | <b>57</b>              | <b>95</b>                                | <b>54</b>                             | <b>14</b>                                    | <b>65</b> | <b>285</b> |
| Écarts de conversion               |                        | 1  | 1                                     |  | 3         | 5          |
| Virements de rubriques             |                        |  |                                       | 2  | (13)      | (11)       |
| Changements de<br>périmètre        |                        | (1)                                      |                                       |  |           | (1)        |
| Dotations                          | 45                     | 52                                       | 26                                    | 1  | 31        | 155        |
| Reprises utilisées                 | (28)                   | (18)                                     | (15)                                  | (4)  | (17)      | (82)       |
| Reprises non utilisées             | (14)                   | (20)                                     | (10)                                  | (2)  | (2)       | (48)       |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>            | <b>60</b>              | <b>109</b>                               | <b>56</b>                             | <b>11</b>                                    | <b>67</b> | <b>303</b> |

## Note 8 – Impôts différés et dettes fiscales long terme

|                                      | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Passifs d'impôts différés            | 95         | 82         |
| Dettes fiscales long terme           |            |            |
| <b>TOTAL DES IMPÔTS NON COURANTS</b> | <b>95</b>  | <b>82</b>  |

## Note 9 – Autres passifs courants

|                                     | 31/12/2010  | 31/12/2009  |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Personnel, organismes sociaux, État | 837         | 864         |
| Produits différés                   | 34          | 57          |
| Autres dettes non financières       | 637         | 672         |
| <b>TOTAL DES AUTRES DETTES</b>      | <b>1508</b> | <b>1593</b> |

## Note 10 – Produits des activités ordinaires

### VENTILATION PAR NATURE DE PRODUITS

|  | 2010          | 2009          |
|--|---------------|---------------|
| Ventes de produits                       | 1 934         | 1 676         |
| Prestations de service                   | 334           | 376           |
| Contrats de construction                 | 9 393         | 9 529         |
| Autres produits des activités ordinaires |               |               |
| <b>PRODUIT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>  | <b>11 661</b> | <b>11 581</b> |

### INFORMATIONS RELATIVES AUX CONTRATS DE CONSTRUCTION

|                           | 2010  | 2009  |
|---------------------------|-------|-------|
| Travaux à facturer        | 375   | 376   |
| Retenues de garantie      | 53    | 55    |
| Travaux facturés d'avance | (321) | (339) |
| Avances reçues            | (107) | (119) |

## Note 11 – Information par secteurs opérationnels

La norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels » demande à ce que les secteurs opérationnels soient identifiés sur la base du reporting interne de l'entreprise examiné par le principal décideur opérationnel de l'entité en vue de prendre des décisions en matière de ressources à affecter et d'évaluation des performances.

### Description des activités du Groupe

La route représente 78% de l'activité du Groupe. Elle comprend :

- la construction et l'entretien de routes, autoroutes, pistes d'aéroport, plateformes portuaires, industrielles et logistiques, aménagements urbains, voies de transports en commun en site propre (tramways), aires de loisirs, pistes cyclables... ;

- en amont de la construction, une importante activité industrielle de production et recyclage de matériaux de construction (granulats, émulsions et liants, enrobés, béton prêt à l'emploi), à partir d'un réseau international dense de carrières, usines d'émulsion, centrales d'enrobage et centrales à béton, et une activité de production, transformation et distribution de bitume, à partir de deux unités de raffinage et d'un réseau de dépôts.

Colas est également présent dans des activités de spécialités, complémentaires à la route :

- Sécurité signalisation routière, gestion de trafic ;
- Génie civil, Pipelines canalisations ;
- Étanchéité, bardage et couverture ;
- Bâtiment (construction neuve, réhabilitation, déconstruction) ;
- Ferroviaire (construction, renouvellement et entretien d'infrastructures).

Colas est aussi concessionnaire d'infrastructures, notamment autoroutières.

### Détermination des secteurs opérationnels

Les activités opérationnelles du Groupe sont organisées comme suit :

#### Direction Générale France

Regroupe l'activité routière en France métropolitaine et les activités de spécialités, complémentaires à la Route, en France et à l'international (Signalisation, Pipelines canalisations, Étanchéité, Ferroviaire).

#### Direction Générale Europe

Regroupe les activités en Europe (hors France) hors Sécurité signalisation, Pipelines canalisations, Étanchéité, Ferroviaire.

#### Direction Générale Amérique du Nord

Regroupe les activités aux États-Unis et au Canada.

#### Direction Générale Internationale

Regroupe les activités en Afrique, dans l'Océan Indien, dans les territoires et départements français d'outre-mer et en Asie.

### Rapprochements

Les chiffres du reporting interne et ceux de la comptabilité sont identiques ; c'est pourquoi il n'est pas présenté d'état de rapprochement.

## INFORMATIONS PAR SECTEURS OPÉRATIONNELS

|  | DG France    | DG Europe    | DG Amérique<br>du Nord | DG<br>Internationale | Consolidé     |
|--|--------------|--------------|------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Exercice 2010</b>                     |              |              |                        |                      |               |
| <b>Produits des activités ordinaires</b> | <b>6 614</b> | <b>1 589</b> | <b>2 208</b>           | <b>1 250</b>         | <b>11 661</b> |
| Résultat avant amortissements            | 476          | (33)         | 255                    | 137                  | 835           |
| Amortissements                           | (264)        | (55)         | (92)                   | (59)                 | (470)         |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>     | <b>212</b>   | <b>(88)</b>  | <b>163</b>             | <b>78</b>            | <b>365</b>    |
| Résultat opérationnel non courant        | (37)         | (21)         |                        | 6                    | (52)          |
| <b>Résultat opérationnel</b>             | <b>175</b>   | <b>(109)</b> | <b>163</b>             | <b>84</b>            | <b>313</b>    |
| Charges sur endettement financier        | (12)         | (11)         | (1)                    | (6)                  | (30)          |
| Autres produits et charges financiers    | (7)          |              |                        |                      | (7)           |
| Charge d'impôt                           | (61)         | 9            | (52)                   | (18)                 | (122)         |
| Résultat des entreprises associées       | 53           | 3            |                        | 13                   | 69            |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                      | <b>148</b>   | <b>(108)</b> | <b>110</b>             | <b>73</b>            | <b>223</b>    |
| Actifs sectoriels                        | 4 101        | 1 247        | 1 150                  | 1 178                | 7 676         |
| Passifs sectoriels                       | 2 906        | 1 029        | 529                    | 837                  | 5 301         |
| Investissements courants                 | (236)        | (33)         | (135)                  | (48)                 | (452)         |
| <b>Exercice 2009</b>                     |              |              |                        |                      |               |
| <b>Produits des activités ordinaires</b> | <b>6 547</b> | <b>1 838</b> | <b>1 925</b>           | <b>1 271</b>         | <b>11 581</b> |
| Résultat avant amortissements            | 495          | 101          | 252                    | 174                  | 1 022         |
| Amortissements                           | (272)        | (66)         | (85)                   | (58)                 | (481)         |
| <b>Résultat opérationnel</b>             | <b>223</b>   | <b>35</b>    | <b>167</b>             | <b>116</b>           | <b>541</b>    |
| Charges sur endettement financier        | (7)          | (19)         | (2)                    | (6)                  | (34)          |
| Autres produits et charges financiers    | 1            |              |                        |                      | 1             |
| Charge d'impôt                           | (65)         | (21)         | (52)                   | (34)                 | (172)         |
| Résultat des entreprises associées       | 52           |              |                        | 3                    | 55            |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                      | <b>204</b>   | <b>(5)</b>   | <b>113</b>             | <b>79</b>            | <b>391</b>    |
| Actifs sectoriels                        | 4 061        | 1 467        | 1 011                  | 1 149                | 7 688         |
| Passifs sectoriels                       | 3 005        | 1 105        | 440                    | 828                  | 5 378         |
| Investissements courants                 | (219)        | (33)         | (76)                   | (55)                 | (383)         |

## INFORMATIONS PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

Compte tenu de l'organisation opérationnelle du Groupe, l'information par zones géographiques présentée ci-après est relativement proche de celle donnée précédemment par secteurs opérationnels.

Les différences sont les suivantes :

- en opérationnel, les départements français d'outre-mer sont rattachés à la Direction Internationale ; ils sont en France pour la présentation par zones géographiques ;
- en opérationnel, les activités de spécialités, complémentaires à la Route, réalisées à l'international (Sécurité, Étanchéité, Canalisations, Ferroviaire) sont rattachées à la DG France ; pour la présentation par zones géographiques, elles sont présentées selon leur localisation.

## Produits des activités ordinaires par zones géographiques

|  | France       | Europe<br>(hors France) | Amérique<br>du Nord | Reste<br>du monde | Consolidé     | %            |
|--|--------------|-------------------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------|
| <b>Exercice 2010</b>                         |              |                         |                     |                   |               |              |
| Routes – travaux et ventes de produits       | 4 916        | 1 323                   | 2 024               | 781               | 9 044         | 78 %         |
| Génie civil, Électricité, Canalisations      | 315          | 258                     | 167                 | 61                | 801           | 7 %          |
| Étanchéité                                   | 553          | 20                      | 3                   | 9                 | 585           | 5 %          |
| Signalisation, Sécurité et gestion de trafic | 282          | 26                      | 12                  | 8                 | 328           | 3 %          |
| Bâtiment                                     | 256          | 44                      | 5                   | 40                | 345           | 3 %          |
| Ferroviaire                                  | 339          | 170                     |                     | 49                | 558           | 4 %          |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>6 661</b> | <b>1 841</b>            | <b>2 211</b>        | <b>948</b>        | <b>11 661</b> | <b>100 %</b> |
| <b>Exercice 2009</b>                         |              |                         |                     |                   |               |              |
| Routes – travaux et ventes de produits       | 4 961        | 1 503                   | 1 791               | 724               | 8 979         | 78 %         |
| Génie civil, Électricité, Canalisations      | 336          | 259                     | 120                 | 68                | 783           | 7 %          |
| Étanchéité                                   | 551          | 18                      |                     | 8                 | 577           | 5 %          |
| Signalisation, Sécurité et gestion de trafic | 278          | 25                      | 12                  | 16                | 331           | 3 %          |
| Bâtiment                                     | 274          | 69                      | 2                   | 48                | 393           | 3 %          |
| Ferroviaire                                  | 298          | 172                     |                     | 48                | 518           | 4 %          |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>6 698</b> | <b>2 046</b>            | <b>1 925</b>        | <b>912</b>        | <b>11 581</b> | <b>100 %</b> |

## Actifs et passifs par zones géographiques

|                          | France       | Europe<br>(hors France) | Amérique<br>du Nord | Reste<br>du monde | Consolidé    |
|--------------------------|--------------|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| <b>31 décembre 2010</b>  |              |                         |                     |                   |              |
| Actifs non courants      | 2 193        | 590                     | 672                 | 249               | 3 704        |
| Actifs courants          | 2 008        | 867                     | 479                 | 618               | 3 972        |
| <b>Total des actifs</b>  | <b>4 201</b> | <b>1 457</b>            | <b>1 151</b>        | <b>867</b>        | <b>7 676</b> |
| Passifs non courants     | 661          | 222                     | 99                  | 63                | 1 045        |
| Passifs courants         | 2 296        | 957                     | 431                 | 572               | 4 256        |
| <b>Total des passifs</b> | <b>2 957</b> | <b>1 179</b>            | <b>530</b>          | <b>635</b>        | <b>5 301</b> |
| <b>ACTIF NET</b>         | <b>1 244</b> | <b>278</b>              | <b>621</b>          | <b>232</b>        | <b>2 375</b> |
| <b>31 décembre 2009</b>  |              |                         |                     |                   |              |
| Actifs non courants      | 2 109        | 614                     | 562                 | 217               | 3 502        |
| Actifs courants          | 2 092        | 1 054                   | 449                 | 591               | 4 186        |
| <b>Total des actifs</b>  | <b>4 201</b> | <b>1 668</b>            | <b>1 011</b>        | <b>808</b>        | <b>7 688</b> |
| Passifs non courants     | 605          | 230                     | 70                  | 52                | 957          |
| Passifs courants         | 2 486        | 1 013                   | 371                 | 551               | 4 421        |
| <b>Total des passifs</b> | <b>3 091</b> | <b>1 243</b>            | <b>441</b>          | <b>603</b>        | <b>5 378</b> |
| <b>ACTIF NET</b>         | <b>1 110</b> | <b>425</b>              | <b>570</b>          | <b>205</b>        | <b>2 310</b> |

## Informations relatives aux principaux clients

Les principaux clients sont (par ordre d'importance) :

- les collectivités locales (régions, municipalités) ;
- les États ;
- les entreprises publiques (en France, la SNCF pour l'activité Ferroviaire) et les entreprises privées ;
- les particuliers.

## Note 12 – Compte de résultat présenté par destination

En complément du compte de résultat classé par nature de charges, nous présentons ci-après le compte de résultat classé par fonctions.

|                                       | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Produit des activités ordinaires      | 11 661       | 11 581       |
| Coût des ventes                       | (10 235)     | (9 936)      |
| <b>Marge brute</b>                    | <b>1 426</b> | <b>1 645</b> |
| Coût de recherche et de développement | (69)         | (70)         |
| Charges administratives               | (992)        | (1 034)      |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>  | <b>365</b>   | <b>541</b>   |
| Autres produits et charges            | (52)         | -            |
| <b>Résultat opérationnel</b>          | <b>313</b>   | <b>541</b>   |
| Coût de l'endettement financier net   | (30)         | (34)         |
| Autres produits et charges financiers | (7)          | 1            |
| Charge d'impôt                        | (122)        | (172)        |
| Résultat des entreprises associées    | 69           | 55           |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                   | <b>223</b>   | <b>391</b>   |
| Dont part des intérêts minoritaires   | (1)          | 4            |
| Dont part du Groupe                   | 224          | 387          |

## Note 13 – Autres produits et charges opérationnels

|   | 2010         | 2009         |
|---|--------------|--------------|
| Bénéfices attribués et pertes transférées sur opérations faites en commun                         | 40           | 56           |
| Produits sur cessions d'actifs  | 62           | 41           |
| Autres produits opérationnels <sup>(1)</sup>  | 466          | 457          |
| <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>   | <b>568</b>   | <b>554</b>   |
| Pertes attribuées et bénéfices transférés sur opérations faites en commun                         | (22)         | (26)         |
| Valeurs nettes des actifs cédés   | (23)         | (26)         |
| Autres charges opérationnelles  | (88)         | (99)         |
| <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>  | <b>(133)</b> | <b>(151)</b> |
| (1) Principalement refacturations de charges aux associés de sociétés en participation et de GIE. |              |              |
| Autres produits non courants  | 6            | -            |
| <b>AUTRES PRODUITS NON COURANTS <sup>(2)</sup></b>  | <b>6</b>     | <b>-</b>     |
| Autres charges non courantes  | (58)         | -            |
| <b>AUTRES CHARGES NON COURANTES <sup>(3)</sup></b>  | <b>(58)</b>  | <b>-</b>     |

(2) Autres produits non courants :  
- Badwill sur rachats d'intérêts minoritaires.

(3) Autres charges non courantes :  
- amendes concurrence et litiges liés : (31) millions d'euros ;  
- dépréciations de Goodwill : (27) millions d'euros.

## Note 14 – Produits et charges financiers

### COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

|   | 2010        | 2009        |
|---|-------------|-------------|
| Produits d'intérêts liés à la trésorerie      | 19          | 26          |
| Produits des placements                       | 1           | 1           |
| <b>Produits financiers</b>                    | <b>20</b>   | <b>27</b>   |
| Charges d'intérêts liées à la trésorerie      | (25)        | (26)        |
| Charges d'intérêts sur locations-financements | (2)         | (2)         |
| Charges d'intérêts sur dettes financières     | (23)        | (33)        |
| <b>Charges financières</b>                    | <b>(50)</b> | <b>(61)</b> |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>    | <b>(30)</b> | <b>(34)</b> |

### AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

|  | 2010        | 2009       |
|--|-------------|------------|
| Dividendes reçus de participations non consolidées | 3           | 3          |
| Reprises sur provisions financières                | 4           | 2          |
| Produits de cessions sur actifs financiers         | 1           | 2          |
| Autres produits                                    | 1           |            |
| <b>Autres produits financiers</b>                  | <b>9</b>    | <b>7</b>   |
| Dotations aux provisions financières               | (11)        | (4)        |
| Valeur nette comptable des actifs financiers cédés | (4)         | (1)        |
| Autres charges                                     | (1)         | (1)        |
| <b>Autres charges financières</b>                  | <b>(16)</b> | <b>(6)</b> |
| <b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS</b>       | <b>(7)</b>  | <b>1</b>   |

## Note 15 – Charge d'impôt sur le résultat

### DÉCOMPOSITION

|   | 2010         | 2009         |
|---|--------------|--------------|
| Impositions exigibles                   | (123)        | (191)        |
| Impositions différées                   | 6            | 15           |
| Rappels ou dégrèvements d'impôts        | (1)          |              |
| Impôts sur distributions                | (3)          |              |
| <b>Charge d'impôt</b>                   | <b>(121)</b> | <b>(176)</b> |
| Dotations/reprise provisions pour impôt | (1)          | 4            |
| <b>CHARGE NETTE D'IMPÔT</b>             | <b>(122)</b> | <b>(172)</b> |

## RAPPROCHEMENT ENTRE IMPÔT THÉORIQUE ET CHARGE RÉELLE

Les différences constatées entre la charge d'impôt théorique, déterminée au taux de droit commun en vigueur en France, et le taux effectif constaté en charges de l'exercice sont les suivantes :

|   | 2010         | 2009         |
|---|--------------|--------------|
| Charge d'impôt théorique                                      | (95)         | (175)        |
| Incidence des taux d'impôt réduits ou majorés                 | (11)         | 14           |
| Activation d'impôts différés antérieurement non comptabilisés | 10           |              |
| Actifs d'impôts différés non comptabilisés <sup>(1)</sup>     | (34)         | (6)          |
| Impôts non liés au résultat                                   |              | 8            |
| Effet des différences permanentes                             | 8            | (13)         |
| <b>CHARGE D'IMPÔT COMPTABILISÉE</b>                           | <b>(122)</b> | <b>(172)</b> |

(1) Récupération jugée trop lointaine.

## Note 16 – Résultat et dividende par action

Le résultat par action avant dilution est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre d'actions au 31 décembre, à l'exclusion des actions propres en cours d'annulation.

|  | 2010        | 2009         |
|--|-------------|--------------|
| Résultat net (part du Groupe) en euros | 223 839 000 | 386 729 000  |
| Nombre d'actions en circulation        | 32 624 790  | 32 601 789   |
| <b>RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)</b>  | <b>6,86</b> | <b>11,86</b> |

Le résultat dilué par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre d'actions en circulation au 31 décembre 2010 augmenté des options de souscription en cours de validité.

Comme il n'existe plus d'options de souscription en cours de validité, le résultat dilué est égal au résultat par action.

|   |             |              |
|---|-------------|--------------|
| <b>RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b> | <b>6,86</b> | <b>11,86</b> |
|---|-------------|--------------|

| en euros   | Par action | Total          |
|--|------------|----------------|
| Dividende décidé et payé dans l'exercice 2010  | 6,75       | 220 062 075,75 |
| Dividende proposé pour approbation de l'Assemblée Générale du 15 avril 2011<br>(non reconnu comme un passif au 31 décembre 2010) | 6,30       | 205 536 177,00 |

## Note 17 – Instruments financiers

Nous présentons, ci-après, la somme des encours notionnels au 31 décembre 2010 de chaque type de produit utilisé, avec répartition par maturité résiduelle pour les opérations de taux et répartition par devise pour les opérations de change.

### COUVERTURE DU RISQUE DE TAUX

| Swaps de taux          | Échéances |             |         | Total      | Total      |
|------------------------|-----------|-------------|---------|------------|------------|
|                        | 2011      | 2012 à 2015 | Au-delà | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
| Sur actifs financiers  | -         | -           | -       | -          | -          |
| Sur passifs financiers | -         | -           | 150     | 150        | 184        |

Afin de garantir à la ville de Portsmouth (Grande-Bretagne) une redevance mensuelle forfaitaire fixe sur les vingt-cinq années du contrat de réhabilitation et d'entretien de sa voirie, un swap de taux, à échéance janvier 2028, a été mis en place.

Ce swap est receveur de taux variable, payeur de taux fixe. Son montant nominal suit parfaitement le profil de tirage puis d'amortissement du financement sans recours de ce contrat, de manière à adosser le coût fixe de la dette à la redevance forfaitaire perçue. Au 31 décembre 2010, le montant de ce swap est de 70,8 millions d'euros (60,9 millions de GBP).

STVR, société dans laquelle Colas Rail détient une participation majoritaire, a contracté en 2003 un swap de taux long terme dans le cadre d'un financement relatif à la construction et à l'exploitation du tramway de la ville de Caen. Ce swap, receveur de taux variable, payeur de taux fixe, amortissable, à échéance novembre 2018, est comptabilisé en capitaux propres pour sa valeur de marché. Au 31 décembre 2010, le montant du swap est de 79,5 millions d'euros.

### COUVERTURE DU RISQUE DE CHANGE

Les sociétés du Groupe réalisent une faible part de leur chiffre d'affaires à l'exportation.

La part du chiffre d'affaires à l'international est réalisée la plupart du temps par des filiales qui ont leurs facturations et leurs dépenses libellées dans la devise du pays. Ponctuellement, certains contrats en devises font l'objet d'une couverture de change.

|                   | HUF <sup>(1)</sup> | RON <sup>(1)</sup> | USD <sup>(1)</sup> | MAD <sup>(1)</sup> | GBP <sup>(1)</sup> | Autres <sup>(1)</sup> | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|------------|------------|
| Achats à terme    | 3                  | 2                  | 0                  | 9                  | -                  | -                     | 14         | 51         |
| Ventes à terme    | 4                  | 19                 | 25                 | -                  | 13                 | 14                    | 75         | 61         |
| Swaps de devises  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                     | -          | -          |
| Options de change | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                     | -          | -          |

(1) Contrevaleur en euros.

Des contrats en euros signés en Hongrie, en Roumanie et au Maroc ont fait l'objet d'une couverture de change systématique. Les ventes à terme de RON et de GBP correspondent à des couvertures dans le cadre de prêts-relais à des filiales. Les ventes à terme d'USD correspondent en majeure partie à la couverture de vente de produits issus de la Société de la Raffinerie de Dunkerque.

### COUVERTURE DU RISQUE DE MATIÈRES PREMIÈRES

|                | Brent | Autres | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|----------------|-------|--------|------------|------------|
| Achats à terme | -     | -      | -          | -          |
| Ventes à terme | 4     | -      | 4          | -          |
| Swaps          | -     | -      | -          | -          |
| Options        | -     | -      | -          | -          |

Les ventes à terme de contrats Brent correspondent à des couvertures mises en place dans le cadre de l'activité liée à la Société de la Raffinerie de Dunkerque.

## VALEUR DE MARCHÉ DES INSTRUMENTS DE COUVERTURE

Au 31 décembre 2010, la valeur de marché (*Net Present Value*) du portefeuille d'instruments financiers de couverture est de (21,6) millions d'euros. Ce montant est pour l'essentiel la résultante de la valeur actuelle nette de swaps de taux permettant de couvrir des dettes du Groupe.

La répartition de cette valeur de marché par type de couverture est la suivante :

- opérations s'inscrivant dans le cadre d'une relation de couverture de juste valeur : (12,8) millions d'euros ;
- opérations s'inscrivant dans le cadre d'une relation de couverture de flux de trésorerie : (8,7) millions d'euros ;
- opérations ne s'inscrivant pas dans le cadre d'une relation de couverture : néant.

L'impact de la valeur de marché du swap de taux mis en place pour le contrat avec la ville de Portsmouth (Grande-Bretagne), soit (12,4) millions d'euros, est intégralement compensé par la valeur de marché du dérivé incorporé à la redevance fixe contractuelle payée par le client, soit 12,4 millions d'euros.

L'impact de la valeur de marché du swap de taux pour le contrat avec la Ville de Caen (France), soit (9,1) millions d'euros, est comptabilisé en capitaux propres.

Le total de la valorisation du portefeuille d'instruments financiers net de la valorisation du dérivé incorporé à la redevance fixe contractuelle payée par la ville de Portsmouth est de (9,2) millions d'euros.

En cas de translation de la courbe des taux de + 1% (et respectivement de - 1%), la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers de couverture s'établirait à (11,9) millions d'euros (respectivement à (31,5) millions d'euros).

En cas d'évolution uniforme défavorable de 1% par rapport à toutes les autres devises, la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers de couverture s'établirait à (22,4) millions d'euros.

En cas d'évolution du prix des matières premières de + 10% (et respectivement - 10%), la valeur de marché du portefeuille d'instruments financiers s'établirait à (22,0) millions d'euros (respectivement à (21,2) millions d'euros).

Les calculs ont été effectués par un prestataire indépendant selon les usages en vigueur sur les marchés.

## Note 18 – Engagements hors bilan

### ENGAGEMENTS DE GARANTIE

| Échéances                      | Moins de<br>1 an | De 1 à<br>5 ans | Plus de<br>5 ans | Total<br>31/12/2010 | Total<br>31/12/2009 |
|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Engagements donnés</b>      |                  |                 |                  |                     |                     |
| Avals et cautions              | 18               | 32              | 17               | 67                  | 82                  |
| <b>Engagements reçus</b>       |                  |                 |                  |                     |                     |
| Obligations contractuelles     | -                | -               | -                | -                   | -                   |
| <b>Sûretés réelles données</b> |                  |                 |                  |                     |                     |
| Hypothèques ou nantissements   | 14               | 31              | 53               | 98                  | 103                 |

Le Groupe accorde dans le cadre de ses opérations courantes des garanties décennales ou de bonne fin qui ne font pas l'objet d'une estimation chiffrée et d'une mention spécifique. S'il s'avère que ces dernières pourraient donner lieu au versement de sommes quelconques par le Groupe, elles donneraient lieu à constitution de provisions.

### ENGAGEMENTS SUR CONTRATS DE LOCATIONS SIMPLES

| Échéances                | Moins de<br>1 an | De 1 à<br>5 ans | Plus de<br>5 ans | Total<br>31/12/2010 | Total<br>31/12/2009 |
|--------------------------|------------------|-----------------|------------------|---------------------|---------------------|
| Engagements donnés/reçus | 27               | 77              | 61               | 165                 | 145                 |

Montant des paiements minimaux futurs jusqu'à la date normale de renouvellement des contrats (ou date de première résiliation possible) au titre des baux de locations simples nés dans le cadre des activités courantes (terrains, constructions, matériels...).

## INFORMATIONS SUR LES CONTRATS DE LOCATION-FINANCEMENT (INSCRITS AU BILAN)

| Échéances                                       | Moins de<br>1 an | De 1 à<br>5 ans | Plus de<br>5 ans | Total     |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Montant des paiements minimaux futurs           | 17               | 23              | 2                | 42        |
| Montant représentant les charges de financement | (1)              | (1)             |                  | (2)       |
| <b>VALEUR ACTUALISÉE DES PAIEMENTS MINIMAUX</b> | <b>16</b>        | <b>22</b>       | <b>2</b>         | <b>40</b> |
| Rappel 31 décembre 2009                         | 16               | 27              | 2                | 45        |

## AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS

La société a émis pour l'année 2010 une garantie en conformité avec l'article 17 du « Companies (Amendment) Act 1986 of Ireland » au profit des sociétés Colas Teoranta, Road Maintenance Services Ltd, Colas Building Products Ltd, Cold Chon (Galway) Ltd, Colfix (Dublin) Ltd, Colas Construction Ltd, Road Binders Ltd, Chemoran Ltd et Atlantic Bitumen Company Ltd.

## Note 19 – Variation de l'endettement net

|  | 31/12/2010  | Flux 2010    | 31/12/2009 |
|--|-------------|--------------|------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                    | 411         | (125)        | 536        |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | (209)       | (56)         | (153)      |
| <b>Trésorerie nette</b>                                    | <b>202</b>  | <b>(181)</b> | <b>383</b> |
| Dettes financières long terme                              | 200         | (12)         | 212        |
| Dettes financières (partie à moins d'un an)                | 50          | 5            | 45         |
| Instruments financiers                                     | 9           |              | 9          |
| <b>Endettement brut</b>                                    | <b>259</b>  | <b>(7)</b>   | <b>266</b> |
| <b>ENDETTEMENT NET ACTIF (PASSIF)</b>                      | <b>(57)</b> | <b>(174)</b> | <b>117</b> |

## Note 20 – Effectifs, avantages au personnel

### EFFECTIF MOYEN DU GROUPE

|   | 2010          | 2009          |
|---|---------------|---------------|
| Ingénieurs, cadres et assimilés           | 7 784         | 7 960         |
| Employés, techniciens, agents de maîtrise | 16 099        | 16 045        |
| Compagnons                                | 45 012        | 47 313        |
| <b>EFFECTIF MOYEN DU GROUPE</b>           | <b>68 895</b> | <b>71 318</b> |

## AVANTAGES AU PERSONNEL : RÉGIMES À COTISATIONS DÉFINIES

|  | 2010       | 2009       |
|--|------------|------------|
| <b>Montants comptabilisés en charges</b> | <b>757</b> | <b>757</b> |

Ces charges comprennent les cotisations versées :

- aux caisses d'assurance-maladie et mutuelles ;
- aux caisses de retraite (régimes obligatoires et régimes complémentaires) ;
- aux caisses d'assurance chômage.

## AVANTAGES AU PERSONNEL : RÉGIMES À PRESTATIONS DÉFINIES

|  | Indemnités de fin de carrière |            | Pensions <sup>(1)</sup> |           |
|--|-------------------------------|------------|-------------------------|-----------|
|  | 2010                          | 2009       | 2010                    | 2009      |
| Coûts des services rendus                  | (13)                          | (1)        | (4)                     |           |
| Charges d'intérêt sur l'obligation         | 7                             | 6          | 11                      | 10        |
| Rendement attendu des actifs du régime     |                               |            | (11)                    | (9)       |
| Coûts des services passés                  | 2                             | 2          | (15)                    | (1)       |
| <b>CHARGES NETTES COMPTABILISÉES</b>       | <b>(4)</b>                    | <b>7</b>   | <b>(19)</b>             | <b>-</b>  |
| Valeur actualisée des obligations          | 168                           | 172        | 311                     | 271       |
| Juste valeur des actifs du régime          |                               |            | (258)                   | (236)     |
| Coût des services passés non comptabilisés | (24)                          | (25)       | 2                       | 3         |
| <b>PASSIFS NETS COMPTABILISÉS</b>          | <b>144</b>                    | <b>147</b> | <b>55</b>               | <b>38</b> |

(1) Ces pensions sont gérées par des fonds indépendants de l'entreprise.

## VARIATIONS DES ÉLÉMENTS DU BILAN

|  | Indemnités de fin de carrière |            | Pensions  |           |
|--|-------------------------------|------------|-----------|-----------|
|  | 2010                          | 2009       | 2010      | 2009      |
| <b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>               | <b>147</b>                    | <b>158</b> | <b>38</b> | <b>28</b> |
| Écarts de conversion                           |                               |            | 1         | 1         |
| Virements de rubriques et autres               | 1                             |            |           |           |
| Changements de périmètre                       | 4                             |            | 15        |           |
| Écarts actuariels affectés en capitaux propres | (4)                           | (18)       | 20        | 9         |
| Charges comptabilisées                         | (4)                           | 7          | (19)      |           |
| <b>AU 31 DÉCEMBRE</b>                          | <b>144</b>                    | <b>147</b> | <b>55</b> | <b>38</b> |

## PRINCIPALES HYPOTHÈSES ACTUARIELLES UTILISÉES POUR LES INDEMNITÉS DE FIN DE CARRIÈRE ET MÉDAILLES DU TRAVAIL

L'incidence des changements d'hypothèses évaluées à la clôture de l'exercice 2010 a été affectée aux capitaux propres consolidés, en conformité avec la méthode comptable utilisée par le Groupe (IAS 19 révisée).

|   | 2010               | 2009               |
|---|--------------------|--------------------|
| Taux d'actualisation – IBoxx € Corporate A10        | 4,62%              | 4,89%              |
| Table de survie                                     | Insee<br>2006-2008 | Insee<br>1989-1991 |
| Âge de départ à la retraite des cadres              | 65 ans             | 62 ans             |
| Âge de départ à la retraite des Etams et compagnons | 63 ans             | 60 ans             |

## AVANTAGE EN ACTIONS

En 2010, des options donnant droit à la souscription d'actions Bouygues nouvelles ont été attribuées par Bouygues à certains collaborateurs de Colas et de ses filiales. Le montant de cet avantage n'est pas significatif.

## Note 21 – Informations sur les parties liées

|                                | Charges   |           | Produits   |            | Créances  |           | Dettes    |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                | 2010      | 2009      | 2010       | 2009       | 2010      | 2009      | 2010      | 2009      |
| Parties liées en amont         | 47        | 45        | 68         | 73         | 61        | 57        | 15        | 10        |
| Coentreprises                  | 18        | 18        | 47         | 50         | 12        | 15        | 10        | 16        |
| Entreprises associées          |           | 3         | 49         | 46         | 4         | 5         |           | 1         |
| Autres parties liées           | 0,3       | 0,3       |            |            |           |           |           |           |
| Principaux dirigeants          | 6,8       | 6,9       |            |            |           |           | 6         | 8         |
| Administrateurs non dirigeants | 0,1       | 0,2       |            |            |           |           |           |           |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>72</b> | <b>73</b> | <b>163</b> | <b>169</b> | <b>77</b> | <b>77</b> | <b>31</b> | <b>35</b> |
| Échéances à moins de 1 an      |           |           |            |            | 77        | 77        | 29        | 32        |
| Échéances à plus de 1 an       |           |           |            |            | -         | -         | 2         | 3         |

### IDENTITÉ DES PARTIES LIÉES

Parties liées en amont : Bouygues et ses filiales.

Coentreprises : Carrières Roy et diverses coentreprises non significatives.

Entreprises associées : Cofiroute, Tipco Asphalt, Mak et diverses entreprises associées non significatives.

Autres parties liées : Fondation Colas.

### AVANTAGES ACCORDÉS AUX DIRIGEANTS

Les principaux dirigeants sont les membres du comité de direction présents au 31 décembre 2010. Il est composé du Président-Directeur Général et de six salariés, dont quatre Administrateurs salariés.

|                                  | 2010       | 2009       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Rémunérations directes           | 6,4        | 6,4        |
| Avantages postérieurs à l'emploi | 0,4        | 0,5        |
| Avantages en actions             | -          | -          |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>6,8</b> | <b>6,9</b> |

**Rémunérations directes** : elles s'élèvent à 6,4 millions d'euros, dont 2,7 millions d'euros de rémunération variable liée aux performances réalisées et 60 000 euros de jetons de présence.

Sur la base des présents au 31 décembre 2010, la rémunération du comité de Direction en 2010 est inférieure de 7,4 % à celle de 2009.

#### Avantages postérieurs à l'emploi :

Président-Directeur Général : régime de retraite complémentaire de 0,92 % du salaire de référence par année d'ancienneté dans le régime avec un plafond égal à huit fois le plafond annuel de la Sécurité sociale. Ce régime complémentaire a été externalisé auprès d'une compagnie d'assurances.

Autres dirigeants : cotisations employeur dans le cadre d'un régime de retraite complémentaire à cotisations définies (4 % de l'ensemble de la rémunération du collaborateur).

**Avantages en actions** : le nombre de titres Bouygues attribués en 2010 (stock-options) est de 256 000 au prix d'exercice de 34,52 euros. La date minimale d'exercice est le 30 juin 2014. Le montant de cet avantage n'est pas significatif.

#### Jetons de présence :

Le montant total des jetons de présence alloués aux Administrateurs en 2010 s'est élevé à 180 000 euros.

## Note 22 – Honoraires des Commissaires aux comptes

Nous communiquons ci-après les honoraires des Commissaires aux comptes en charge du contrôle des comptes sociaux et consolidés de Colas.

|   | Mazars     |            | KPMG       |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2010       | 2009       | 2010       | 2009       |
| Commissariat aux comptes et certification des comptes annuels et consolidés : |            |            |            |            |
| - Colas   | 0,2        | 0,2        | 0,2        | 0,2        |
| - Filiales  | 1,8        | 1,2        | 2,1        | 2,2        |
| - Missions accessoires  |            |            |            |            |
| <b>Sous-total</b>   | <b>2,0</b> | <b>1,4</b> | <b>2,3</b> | <b>2,4</b> |
| Autres prestations : juridique, fiscal, social                                |            |            |            |            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>2,0</b> | <b>1,4</b> | <b>2,3</b> | <b>2,4</b> |

## Note 23 – Principaux taux de conversion

Convention : 1 euro = x unités monétaires locales

| Pays                    | Unité monétaire   | Cours 31/12/2010 | Cours moyen 2010 | Cours 31/12/2009 | Cours moyen 2009 |
|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Europe</b>           |                   |                  |                  |                  |                  |
| Croatie                 | Kuna croate       | 7,3830           | 7,2949           | 7,3000           | 7,3444           |
| Danemark                | Couronne danoise  | 7,4535           | 7,4477           | 7,4418           | 7,4461           |
| Grande-Bretagne         | Livre sterling    | 0,8608           | 0,8560           | 0,8881           | 0,8900           |
| Hongrie                 | Forint            | 277,95           | 276,51           | 270,42           | 281,44           |
| Pologne                 | Zloty             | 3,9750           | 4,0049           | 4,1045           | 4,3469           |
| République tchèque      | Couronne tchèque  | 25,061           | 25,263           | 26,473           | 26,496           |
| Roumanie                | Nouveau leu       | 4,2620           | 4,2169           | 4,2363           | 4,2417           |
| Suisse                  | Franc suisse      | 1,2504           | 1,3700           | 1,4836           | 1,5076           |
| <b>Amérique du Nord</b> |                   |                  |                  |                  |                  |
| États-Unis              | Dollar US         | 1,3362           | 1,3207           | 1,4406           | 1,3963           |
| Canada                  | Dollar canadien   | 1,3322           | 1,3660           | 1,5128           | 1,5819           |
| <b>Autres</b>           |                   |                  |                  |                  |                  |
| Australie               | Dollar australien | 1,3136           | 1,4390           | 1,6008           | 1,7656           |
| Maroc                   | Dirham            | 11,1735          | 11,1453          | 11,3040          | 11,2507          |
| Thaïlande               | Baht              | 40,1700          | 41,8175          | 47,9860          | 47,8438          |

## Note 24 – Périmètre de consolidation

### 24.1 – ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

| Nombre de sociétés consolidées | 2010       | 2009       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Intégrations globales          | 530        | 541        |
| Intégrations proportionnelles  | 97         | 111        |
| Mises en équivalence           | 18         | 20         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>645</b> | <b>672</b> |

#### Principales acquisitions de l'exercice

France : Société de la Raffinerie de Dunkerque, Garenq, Castres Béton, Centre Voirie, Linea BTP.

International : Damiacons (Roumanie).

#### Cessions

France : HDI.

International : Sorex (Maroc).

#### Changement de méthode d'intégration

Société des Bétons Ajacciens : mise en équivalence jusqu'en 2009, intégration proportionnelle à compter de 2010.

### 24.2 – IMPACT ET COMPTABILISATION DES ACQUISITIONS DE L'EXERCICE

Nous communiquons ci-dessous les variations de périmètre de l'exercice présentées avant l'acquisition et après affectation des actifs et passifs identifiables aux différents postes du bilan.

#### Impact sur le bilan

|  | Valeurs avant l'acquisition | Affectation des écarts d'acquisition <sup>(1)</sup> | Juste valeur des éléments acquis | Affectation 2009 modifiée en 2010 <sup>(2)</sup> |
|--|-----------------------------|---|----------------------------------|--|
| Immobilisations corporelles            | 55                          | (10)  | 45                               |  |
| Immobilisations incorporelles          | 4                           |   | 4                                |  |
| Goodwill                               |                             | 1   | 1                                |  |
| Participations dans sociétés associées |                             |   |                                  |  |
| Participations non consolidées         | 4                           | (1)   | 3                                |  |
| Actifs financiers                      |                             |   |                                  |  |
| Actifs d'impôts                        | 4                           | 10  | 14                               |  |
| Actifs courants                        | 68                          | (1)   | 67                               |  |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                | <b>135</b>                  | <b>(1)</b>  | <b>134</b>                       |  |
| Capitaux propres                       | 49                          | (16)  | 33                               |  |
| Intérêts minoritaires                  |                             |   |                                  |  |
| Passifs d'impôts                       |                             |   |                                  |  |
| Autres passifs non courants            | 37                          | 16  | 53                               |  |
| Passifs courants                       | 49                          | (1)   | 48                               |  |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>               | <b>135</b>                  | <b>(1)</b>  | <b>134</b>                       |  |

#### Impact sur le chiffre d'affaires

56

(1) Affectation provisoire susceptible d'être modifiée dans le délai d'un an à compter de la date d'acquisition.

(2) Modifications en 2010 (dans le délai d'un an) des affectations provisoires faites en 2009.

Le prix d'achat des sociétés consolidées acquises dans l'exercice s'élève à 32 millions d'euros, auxquels s'ajoute 1 million d'euros d'achat de sociétés acquises en 2009 mais consolidées en 2010. La juste valeur des éléments acquis est de 33 millions d'euros et correspond au prix d'acquisition.

## 24.3 – LISTE DES PRINCIPALES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES

Les sociétés mentionnées font l'objet d'une intégration globale sauf mention particulière (IP : intégration proportionnelle, ME : mise en équivalence).

| Sociétés                              | Siège social                  | % d'intérêt |       |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------|
|                                       |                               | 2010        | 2009  |
| <b>France</b>                         |                               |             |       |
| Colas Centre-Ouest                    | Nantes (44)                   | 99,9        | 99,9  |
| Colas Île-de-France – Normandie       | Magny-les-Hameaux (78)        | 99,9        | 99,9  |
| Colas Nord-Picardie                   | Villeneuve-d'Ascq (59)        | 99,9        | 99,9  |
| Colas Est                             | Nancy (54)                    | 99,9        | 99,9  |
| Colas Rhône-Alpes – Auvergne          | Lyon (69)                     | 99,9        | 99,9  |
| Colas Midi-Méditerranée               | Aix-en-Provence (13)          | 99,9        | 99,9  |
| Colas Sud-Ouest                       | Mérignac (33)                 | 99,9        | 99,9  |
| Aximum                                | Chatou (78)                   | 99,9        | 99,9  |
| Spac                                  | Clichy (92)                   | 99,9        | 99,9  |
| Sacer Atlantique                      | Nantes (44)                   | 99,9        | 99,9  |
| Sacer Paris-Nord-Est                  | Magny-les-Hameaux (78)        | 99,9        | 99,9  |
| Sacer Sud-Est                         | Lyon (69)                     | 99,9        | 99,9  |
| Screg Ouest                           | Nantes (44)                   | 99,9        | 99,9  |
| Screg Île-de-France – Normandie       | Voisins-le-Bretonneux (78)    | 99,9        | 99,9  |
| Screg Nord-Picardie                   | Villeneuve-d'Ascq (59)        | 99,9        | 99,9  |
| Screg Est                             | Nancy (54)                    | 99,9        | 99,9  |
| Screg Sud-Est                         | Lyon (69)                     | 99,9        | 99,9  |
| Screg Sud-Ouest                       | Mérignac (33)                 | 99,9        | 99,9  |
| Smac                                  | Boulogne-Billancourt (92)     | 99,9        | 99,9  |
| Colas Rail                            | Maisons-Laffitte (78)         | 99,9        | 99,9  |
| GTOI                                  | Le Port – la Réunion          | 99,9        | 99,9  |
| Colas Martinique                      | Le Lamentin – Martinique      | 99,9        | 99,9  |
| Gouyer                                | Le Lamentin – Martinique      | 99,9        | 99,9  |
| Colas Guadeloupe                      | Baie-Mahault – Guadeloupe     | 99,9        | 99,9  |
| SBEG                                  | Cayenne – Guyane              | 99,9        | 99,9  |
| Carrières Roy (IP)                    | Saint-Varent (79)             | 49,9        | 49,9  |
| Cofiroute (ME)                        | Sèvres (92)                   | 16,7        | 16,7  |
| Société de la Raffinerie de Dunkerque | Dunkerque (59)                | 100,0       | -     |
| <b>Territoires d'Outre-mer</b>        |                               |             |       |
| Colas Mayotte                         | Mamoudzou – Mayotte           | 100,0       | 100,0 |
| Colas de Nouvelle-Calédonie           | Nouméa – Nouvelle-Calédonie   | 99,9        | 99,9  |
| <b>Europe (hors France)</b>           |                               |             |       |
| Colas Bauchemie GmbH                  | Bremen – Allemagne            | 100,0       | 100,0 |
| Colas GmbH                            | Gratkorn – Autriche           | 100,0       | 100,0 |
| Colas Belgium                         | Bruxelles – Belgique          | 99,9        | 99,9  |
| Cesta Varazdin                        | Varazdin – Croatie            | 70,3        | 70,3  |
| Colas Danmark A/S                     | Virum – Danemark              | 100,0       | 100,0 |
| Colas Ltd                             | Rowfant – Grande-Bretagne     | 100,0       | 100,0 |
| Colas Hungaria                        | Budapest – Hongrie            | 100,0       | 100,0 |
| Colas Polska                          | Sroda Wlkp – Pologne          | 100,0       | 100,0 |
| Colas CZ                              | Praha – République tchèque    | 100,0       | 100,0 |
| Colas Teoranta                        | Dublin – République d'Irlande | 100,0       | 100,0 |

| Sociétés                      | Siège social                         | % d'intérêt |       |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------|-------|
|                               |                                      | 2010        | 2009  |
| Colas Romania                 | Bucarest – Roumanie                  | 100,0       | 100,0 |
| Colas SA                      | Lausanne – Suisse                    | 99,2        | 99,2  |
| <b>Amérique du Nord</b>       |                                      |             |       |
| ColasCanada Inc.              | Montréal – Québec – Canada           | 100,0       | 100,0 |
| Colas Inc.                    | Morristown – New Jersey – États-Unis | 100,0       | 100,0 |
| <b>Afrique – Océan Indien</b> |                                      |             |       |
| Colas Bénin                   | Cotonou – Bénin                      | 100,0       | 100,0 |
| Colas Djibouti                | Djibouti – République de Djibouti    | 100,0       | 100,0 |
| Colas Gabon                   | Libreville – Gabon                   | 89,9        | 89,9  |
| Colas Madagascar              | Antananarivo – Madagascar            | 100,0       | 100,0 |
| Colas (Maurice) Ltée          | Petite rivière – Maurice             | 100,0       | 100,0 |
| Colas du Maroc                | Casablanca – Maroc                   | 99,9        | 99,9  |
| Grands Travaux Routiers       | Rabat – Maroc                        | 67,7        | 67,7  |
| <b>Asie</b>                   |                                      |             |       |
| Wasco                         | Jakarta – Indonésie                  | 55,1        | 55,1  |
| Raycol Asphalt Co. Ltd (IP)   | Rayong – Thaïlande                   | 50,0        | 50,0  |
| Thai Slurry Seal Co. Ltd      | Bangkok – Thaïlande                  | 50,0        | 50,0  |
| Tipco Asphalt (ME)            | Bangkok – Thaïlande                  | 30,7        | 30,7  |
| Hincol (IP)                   | Mumbai – Inde                        | 30,0        | 30,0  |
| Groupe Drawmac                | Sydney – Australie                   | 93,8        | 51,0  |

# Rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Colas, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1 – OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## 2 – JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- la société procède systématiquement, au moins une fois par an, à des tests de valeur des écarts d'acquisition et des actifs à durée de vie indéfinie et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des actifs à long terme, selon les modalités décrites dans la note 2 au paragraphe « Actifs non courants – Suivi de la valeur des actifs immobilisés » et dans la note 3.2 « Immobilisations incorporelles et Goodwill » de l'annexe aux comptes consolidés. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests de valeur ainsi que les hypothèses utilisées et nous avons vérifié que les notes précitées de l'annexe donnent une information appropriée ;

- la société constate les résultats des activités de travaux selon les modalités décrites dans la note 2 au paragraphe « Compte de résultat – Produits des activités ordinaires » de l'annexe aux comptes consolidés. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les évaluations des résultats à terminaison.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3 – VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du Groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris - La Défense et Courbevoie, le 28 février 2011

Les Commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG SA

MAZARS

Xavier Fournet  
Associé

Gilles Rainaut  
Associé

Gaël Lamant  
Associé

|  |     |
|--|-----|
| Bilan au 31 décembre   | 110 |
| Compte de résultat de l'exercice                             | 111 |
| Annexe aux comptes sociaux de Colas                          | 112 |
| Résultats de la société au cours des cinq derniers exercices | 122 |

# COMPTES SOCIAUX DE COLAS

au 31 décembre 2010

# Bilan au 31 décembre

| en millions d'euros   | Notes | 2010           | 2009           |
|---|-------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles                               |       | 17,7           | 17,9           |
| Immobilisations corporelles                                 |       | 170,5          | 162,4          |
| Titres de participation                                     |       | 1 216,8        | 1 221,2        |
| Créances rattachées à des participations                    |       | 242,2          | 245,3          |
| Autres immobilisations financières                          |       | 1,9            | 1,7            |
| <b>Actif immobilisé</b>                                     | 3     | <b>1 649,1</b> | <b>1 648,5</b> |
| Stocks  |       | 49,8           | 0,7            |
| Clients   |       | 102,3          | 109,4          |
| Groupe et associés  |       | 128,5          | 97,6           |
| Autres créances et paiements d'avance                       |       | 36,5           | 22,6           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                     |       | 34,5           | 13,7           |
| <b>Actif circulant</b>                                      | 4     | <b>351,6</b>   | <b>244,0</b>   |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                                     |       | <b>2 000,7</b> | <b>1 892,5</b> |
| Capital   |       | 48,9           | 48,9           |
| Primes et réserves  |       | 809,7          | 696,8          |
| Résultat de l'exercice                                      |       | 267,4          | 329,1          |
| Provisions réglementées                                     |       | 10,4           | 8,3            |
| <b>Capitaux propres</b>                                     | 5     | <b>1 136,4</b> | <b>1 083,1</b> |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                   | 6     | <b>84,7</b>    | <b>48,5</b>    |
| Dettes financières  |       | 0,7            | 0,7            |
| Avances et acomptes reçus sur commandes                     |       | 0,7            | 0,6            |
| Dettes fournisseurs   |       | 86,4           | 99,5           |
| Groupe et associés  |       | 584,4          | 557,4          |
| Autres dettes non financières et comptes de régularisation  |       | 62,9           | 67,0           |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques |       | 44,5           | 35,7           |
| <b>Dettes</b>   |       | <b>779,6</b>   | <b>760,9</b>   |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>            |       | <b>2 000,7</b> | <b>1 892,5</b> |

# Compte de résultat de l'exercice

| en millions d'euros                                      | Notes | 2010         | 2009         |
|--|-------|--------------|--------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                | 10    | <b>576,7</b> | <b>573,3</b> |
| Achats consommés   |       | (375,9)      | (348,0)      |
| Charges externes   |       | (122,8)      | (101,4)      |
| Charges de personnel                                     |       | (59,7)       | (58,9)       |
| Impôts et taxes  |       | (10,7)       | (8,3)        |
| Dotations nettes aux amortissements                      |       | (10,4)       | (9,7)        |
| Dotations nettes aux provisions et dépréciations         |       | (12,3)       | (5,4)        |
| Autres produits d'exploitation                           |       | 118,2        | 92,3         |
| Autres charges d'exploitation                            |       | (2,2)        | (1,0)        |
| Quotes-parts de résultats sur opérations en commun       |       | 1,0          | 9,8          |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                           |       | <b>101,9</b> | <b>142,7</b> |
| Produits financiers                                      |       | 289,2        | 274,4        |
| Charges financières                                      |       | (113,1)      | (55,3)       |
| <b>Résultat financier</b>                                | 11    | <b>176,1</b> | <b>219,1</b> |
| <b>Résultat courant</b>                                  |       | <b>278,0</b> | <b>361,8</b> |
| Produits exceptionnels                                   |       | 11,4         | 19,9         |
| Charges exceptionnelles                                  |       | (7,2)        | (20,8)       |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                             | 12    | <b>4,2</b>   | <b>(0,9)</b> |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise |       | (1,4)        | (1,7)        |
| Charge d'impôt sur le résultat                           | 13    | (13,4)       | (30,1)       |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>                            |       | <b>267,4</b> | <b>329,1</b> |

# Annexe aux comptes sociaux de Colas

## Sommaire

### Notes

|           |   |           |   |
|-----------|---|-----------|---|
| <b>1</b>  | <b>Informations relatives à l'entreprise</b>                      | <b>11</b> | <b>Résultat financier</b>   |
| <b>2</b>  | <b>Résumé des méthodes comptables</b>                             | <b>12</b> | <b>Résultat exceptionnel</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Actif immobilisé</b>   | <b>13</b> | <b>Charge d'impôt sur le résultat</b>   |
| <b>4</b>  | <b>Actif circulant</b>  | <b>14</b> | <b>Incidences des dispositions fiscales dérogatoires sur le résultat</b>      |
| <b>5</b>  | <b>Capitaux propres</b>   | <b>15</b> | <b>Engagements hors bilan</b>   |
| <b>6</b>  | <b>Provisions pour risques et charges</b>                         | <b>16</b> | <b>Effectif et rémunérations des organes d'administration et de direction</b> |
| <b>7</b>  | <b>Détail des comptes concernant les entreprises liées</b>        | <b>17</b> | <b>Honoraires des Commissaires aux comptes</b>                                |
| <b>8</b>  | <b>État des échéances des créances et des dettes</b>              | <b>18</b> | <b>Filiales et participations</b>   |
| <b>9</b>  | <b>Autres dettes non financières et comptes de régularisation</b> | <b>19</b> | <b>Inventaire des valeurs mobilières</b>                                      |
| <b>10</b> | <b>Ventilation du chiffre d'affaires</b>                          |           |   |

Sauf mention particulière, les chiffres présentés sont exprimés en millions d'euros (M€).

## Note 1 – Informations relatives à l'entreprise

Le 28 février 2011, le Conseil d'administration a arrêté les comptes et autorisé la publication des états financiers de Colas pour l'exercice clos le 31 décembre 2010. Colas est une société anonyme immatriculée en France.

Les principales activités sont présentées en note 10.

## Note 2 – Résumé des méthodes comptables

### PRINCIPES DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les comptes annuels de Colas sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur en France.

### CONVERSION DES MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les transactions en monnaies étrangères sont comptabilisées au taux de change en vigueur à la date de l'opération. Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture.

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition.

Les frais de premier établissement et les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de brevets et marques.

Les fonds de commerce ne sont pas amortis ; ils font l'objet d'une dépréciation si les circonstances économiques l'exigent.

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire sur la durée d'utilité estimée de l'actif ou de ses différents composants s'ils ont des durées d'utilisation différentes. Les terrains ne sont pas amortis.

|   |             |
|---|-------------|
| Constructions hors exploitation   | 20 à 40 ans |
| Constructions industrielles   | 10 à 20 ans |
| Installations techniques et matériel                                    | 5 à 10 ans  |
| Autres immobilisations corporelles (Matériel de transport et de bureau) | 3 à 10 ans  |

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les participations figurent au bilan pour leur coût d'acquisition, sous déduction des dépréciations estimées nécessaires, déterminées en fonction de la valeur d'usage.

Depuis 2006, les frais d'acquisition sont immobilisés.

Les autres immobilisations financières sont appréciées à leur valeur nominale sous déduction des dépréciations éventuelles.

### STOCKS ET ENCOURS

Les stocks sont évalués à la plus faible des deux valeurs suivantes : coût ou valeur nette de réalisation.

Le coût des stocks comprend tous les coûts d'acquisition et les coûts de transformation.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes non récupérables, les frais de transport et de manutention encourus pour amener les stocks à l'endroit où ils se trouvent.

Le coût de transformation inclut l'ensemble des coûts directs et indirects encourus pour transformer les matières premières en produits finis.

Pour l'évaluation ultérieure, le coût est calculé selon la méthode du « premier entré, premier sorti », ou selon la méthode du « coût moyen pondéré » en fonction de la nature des stocks.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé du produit diminué des coûts estimés pour son achèvement et sa commercialisation.

### CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

Les créances clients, dont les échéances sont généralement comprises entre trente et quatre-vingt jours, sont comptabilisées pour leur montant initial sous déduction des dépréciations estimées nécessaires en cas de risque de non-recouvrement.

Les créances clients incluent les « factures à établir » correspondant aux travaux mérités qui n'ont pas encore fait l'objet d'une facturation au client.

### COMPTES DE RÉGULARISATION

Ils incluent notamment les charges payées d'avance et les actifs d'impôt différés récupérables sur les exercices futurs.

### TRÉSORERIE

La trésorerie comprend la trésorerie en banque, en caisse ainsi que les dépôts et valeurs mobilières de placement ayant une échéance initiale de moins de trois mois.

Ces dernières sont valorisées à leur coût d'acquisition et dépréciées si leur valeur vénale est inférieure à celui-ci.

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions sont comptabilisées lorsque Colas a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé ou en cours et qu'il est probable qu'une sortie de trésorerie sera nécessaire pour éteindre cette obligation.

## ENGAGEMENTS SOCIAUX

Les engagements en matière de pensions à percevoir par les salariés après leur départ en retraite font l'objet de versements réguliers auprès des caisses de retraite indépendantes de la société.

### Indemnités de départ en retraite

Le coût de cet avantage est déterminé en utilisant la méthode actuarielle des unités de crédit projetées.

Les gains ou pertes actuariels ne sont comptabilisés en produit ou en charge que lorsque leur cumul excède 10 % du montant de l'obligation (méthode dite du « corridor »). Ces gains ou pertes actuariels sont répartis sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés.

### Primes attribuées à l'occasion de la remise des médailles d'ancienneté

Ces primes, dont la pratique dans la société est permanente et systématique, font l'objet d'une provision. La méthode de calcul utilisée est une projection individuelle tenant compte de la rotation du personnel et de l'espérance de vie par rapport aux tables de mortalité.

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour le calcul des engagements sociaux sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 4,62 % (IBoxx € Corporate A10 au 30 novembre 2010) ;
- taux moyen de rotation du personnel : selon tables d'expérience de la société ;
- âge de départ à la retraite des cadres : 65 ans ;
- âge de départ à la retraite des Etams et compagnons : 63 ans.

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires représente le montant cumulé des ventes, travaux et prestations de services.

Le chiffre d'affaires des activités de construction est comptabilisé selon la méthode dite « à l'avancement des travaux » :

- selon les situations méritées pour les contrats à moins d'un an ;
- selon la dernière estimation du montant total du contrat multiplié par le taux d'avancement de l'opération pour les contrats à long terme.

## PLUS OU MOINS-VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF

Conformément aux recommandations du plan comptable professionnel du Bâtiment et des Travaux Publics, les plus-values sur cessions courantes de matériels et d'installations ont été classées dans le résultat d'exploitation.

## IMPÔTS

Les impôts différés sont comptabilisés, en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles imposables ou déductibles existant à la date de clôture.

Les différences temporelles imposables ou déductibles incluent :

- toutes les différences entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan ;
- les reports en avant de pertes fiscales et les crédits d'impôt non encore utilisés.

Lorsque le montant net de l'imposition différée fait apparaître un actif d'impôt, celui-ci n'est inscrit à l'actif du bilan que s'il existe une forte probabilité de récupération sur les exercices ultérieurs.

Les actifs et passifs d'impôt sont évalués avec les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

## CONSOLIDATION

La société Colas entre dans le périmètre de la société Bouygues pour la présentation des comptes consolidés de cette dernière.

## Note 3 – Actif immobilisé

### VARIATIONS DE L'EXERCICE

|   | 1 <sup>er</sup> janvier<br>2010 | Acquisitions | Cessions et<br>réductions | Dotations<br>et reprises | 31 décembre<br>2010 |
|---|---------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------------|---------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>            |                                 |              |                           |                          |                     |
| Valeur brute                                    | 24,1                            | 0,3          |                           |                          | 24,4                |
| Amortissements et dépréciations                 | (6,2)                           |              |                           | (0,5)                    | (6,7)               |
| <b>Valeur nette</b>                             | <b>17,9</b>                     | <b>0,3</b>   |                           | <b>(0,5)</b>             | <b>17,7</b>         |
| <b>Immobilisations corporelles</b>              |                                 |              |                           |                          |                     |
| Valeur brute                                    | 251,0                           | 19,2         | (3,8)                     |                          | 266,4               |
| Amortissements                                  | (88,6)                          |              |                           | (7,3)                    | (95,9)              |
| <b>Valeur nette</b>                             | <b>162,4</b>                    | <b>19,2</b>  | <b>(3,8)</b>              | <b>(7,3)</b>             | <b>170,5</b>        |
| <b>Titres de participation</b>                  |                                 |              |                           |                          |                     |
| Valeur brute                                    | 1 312,4                         | 34,8         | (4,5)                     |                          | 1 342,7             |
| Dépréciations                                   | (91,2)                          |              |                           | (34,7)                   | (125,9)             |
| <b>Valeur nette</b>                             | <b>1 221,2</b>                  | <b>34,8</b>  | <b>(4,5)</b>              | <b>(34,7)</b>            | <b>1 216,8</b>      |
| <b>Créances rattachées à des participations</b> |                                 |              |                           |                          |                     |
| Valeur brute                                    | 253,2                           | 415,4        | (408,5)                   |                          | 260,1               |
| Dépréciations                                   | (7,9)                           |              |                           | (10,0)                   | (17,9)              |
| <b>Valeur nette</b>                             | <b>245,3</b>                    | <b>415,4</b> | <b>(408,5)</b>            | <b>(10,0)</b>            | <b>242,2</b>        |
| <b>Autres immobilisations financières</b>       |                                 |              |                           |                          |                     |
| Valeur brute                                    | 1,7                             | 0,2          |                           |                          | 1,9                 |
| Dépréciations                                   |                                 |              |                           |                          |                     |
| <b>Valeur nette</b>                             | <b>1,7</b>                      | <b>0,2</b>   |                           |                          | <b>1,9</b>          |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>                   | <b>1 648,5</b>                  | <b>469,9</b> | <b>(416,8)</b>            | <b>(52,5)</b>            | <b>1 649,1</b>      |

## Note 4 – Actif circulant

|   | Brut         | Dépréciation  | 2010<br>Net  | 2009<br>Net  |
|---|--------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Stocks et encours</b>                            | <b>50,3</b>  | <b>(0,5)</b>  | <b>49,8</b>  | <b>0,7</b>   |
| <b>Créances clients</b>                             | <b>109,7</b> | <b>(7,4)</b>  | <b>102,3</b> | <b>109,4</b> |
| <b>Groupe et associés</b>                           | <b>136,5</b> | <b>(8,0)</b>  | <b>128,5</b> | <b>97,6</b>  |
| Avances et acomptes                                 | 3,2          |               | 3,2          | 4,0          |
| Autres créances                                     | 26,7         |               | 26,7         | 10,6         |
| Charges constatées d'avance                         | 0,4          |               | 0,4          | 1,3          |
| Autres comptes de régularisation                    | 0,2          |               | 0,2          | 1,5          |
| Impôts différés actif                               | 6,0          |               | 6,0          | 5,2          |
| <b>Autres créances et comptes de régularisation</b> | <b>36,5</b>  |               | <b>36,5</b>  | <b>22,6</b>  |
| Valeurs mobilières de placement                     |              |               |              |              |
| Société de trésorerie Bouygues Relais               | 30,0         |               | 30,0         | 10,0         |
| Disponibilités                                      | 4,5          |               | 4,5          | 3,7          |
| <b>Placements et disponibilités</b>                 | <b>34,5</b>  |               | <b>34,5</b>  | <b>13,7</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                        | <b>367,5</b> | <b>(15,9)</b> | <b>351,6</b> | <b>244,0</b> |

## Note 5 – Capitaux propres

### COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital social de Colas au 31 décembre 2010 est de 48 937 185 euros.

Il est constitué de 32 624 790 actions de 1,50 euro nominal, ayant toutes les mêmes droits (toutefois, les actions nominatives détenues depuis plus de deux ans entre les mains d'un même actionnaire confèrent un droit de vote double).

### MOUVEMENTS DE L'EXERCICE

|                                     | Nombre d'actions  | Montant en euros     |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>1<sup>er</sup> janvier 2010</b>  | <b>32 601 789</b> | <b>48 902 683,50</b> |
| Partie du dividende payé en actions | 23 001            | 34 501,50            |
| <b>31 DÉCEMBRE 2010</b>             | <b>32 624 790</b> | <b>48 937 185,00</b> |
| <b>Principaux actionnaires</b>      |                   |                      |
| Société Bouygues SA                 | 31 522 344        | 96,62 %              |
| Autres actionnaires                 | 1 102 446         | 3,38 %               |

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

|                                   | 1 <sup>er</sup> janvier 2010 | Affectation par l'AGO <sup>(1)</sup> | Augmentation de capital | Autres variations | 31 décembre 2010 |
|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|
| Capital social                    | 48,9                         |                                      |                         |                   | 48,9             |
| Primes                            | 397,8                        |                                      | 3,9                     |                   | 401,7            |
| Réserve de réévaluation           | 2,7                          |                                      |                         |                   | 2,7              |
| Réserve légale                    | 4,8                          |                                      |                         |                   | 4,8              |
| Réserve indisponible              | 0,7                          |                                      |                         |                   | 0,7              |
| Autres réserves                   | 13,5                         |                                      |                         |                   | 13,5             |
| Report à nouveau                  | 277,3                        | 109,0                                |                         |                   | 386,3            |
| <b>Primes et réserves</b>         | <b>696,8</b>                 | <b>109,0</b>                         | <b>3,9</b>              |                   | <b>809,7</b>     |
| Résultat de l'exercice            | 329,1                        | (329,1)                              |                         | 267,4             | 267,4            |
| Provisions réglementées           | 8,3                          |                                      |                         | 2,1               | 10,4             |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b> | <b>1 083,1</b>               | <b>(220,1)</b>                       | <b>3,9</b>              | <b>269,5</b>      | <b>1 136,4</b>   |

(1) Distribution d'un dividende de 6,75 euros par action, soit 220 062 075,75 euros.

## Note 6 – Provisions pour risques et charges

### NATURE DES PROVISIONS

|   | 1 <sup>er</sup> janvier 2010 | Augmentations | Provisions utilisées | Provisions annulées | 31 décembre 2010 |
|---|------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|------------------|
| Litiges et contentieux                    | 10,4                         | 0,7           | (0,1)                | (6,2)               | 4,8              |
| Contrôles fiscaux                         | 1,0                          |               | (0,9)                |                     | 0,1              |
| Risques Étranger                          | 3,7                          |               |                      | (1,0)               | 2,7              |
| Avantages au personnel                    | 20,5                         | 2,2           |                      |                     | 22,7             |
| Risques sur filiales et participations    | 9,9                          | 40,2          |                      |                     | 50,1             |
| Autres provisions pour risques            | 1,1                          |               |                      | (0,2)               | 0,9              |
| Provisions pour charges                   | 1,9                          | 3,1           | (1,6)                |                     | 3,4              |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> | <b>48,5</b>                  | <b>43,1</b>   | <b>(2,6)</b>         | <b>(4,3)</b>        | <b>84,7</b>      |

## Note 7 – Détail des comptes concernant les entreprises liées

|   | Actif          | Passif       | Compte de résultat |
|---|----------------|--------------|--------------------|
| Immobilisations financières             | 1 459,0        | -            | -                  |
| Créances                                | 183,8          | -            | -                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 30,0           |              |                    |
| Dettes financières                      | -              | -            | -                  |
| Dettes non financières                  | -              | 597,8        | -                  |
| Produits financiers                     | -              | -            | 283,7              |
| Charges financières                     | -              | -            | (102,6)            |
| <b>TOTAUX</b>                           | <b>1 672,8</b> | <b>597,8</b> | <b>181,1</b>       |

## Note 8 – État des échéances des créances et des dettes

|   | Montants nets | Moins de 1 an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Créances de l'actif immobilisé                              | 244,1         | 25,8          | 216,8        | 1,5           |
| Créances de l'actif circulant                               | 267,3         | 267,3         |              |               |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                     | 34,5          | 34,5          |              |               |
| <b>CRÉANCES</b>   | <b>545,9</b>  | <b>327,6</b>  | <b>216,8</b> | <b>1,5</b>    |
| Dettes financières  | 0,7           | 0,7           |              |               |
| Dettes non financières                                      | 734,4         | 734,4         |              |               |
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques | 44,5          | 44,5          |              |               |
| <b>DETTES</b>   | <b>779,6</b>  | <b>779,6</b>  |              |               |

## Note 9 – Autres dettes non financières et comptes de régularisation

|   | 2010        | 2009        |
|---|-------------|-------------|
| Dettes fiscales et sociales                                     | 31,3        | 36,8        |
| Dettes sur immobilisations                                      | 3,2         | 6,0         |
| Autres dettes   | 15,8        | 13,7        |
| Produits constatés d'avance et autres comptes de régularisation | 12,6        | 10,5        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>62,9</b> | <b>67,0</b> |

## Note 10 – Ventilation du chiffre d'affaires

|                           | France       | International | 2010         | 2009         |
|---------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Travaux                   |              | 22,9          | 22,9         | 170,4        |
| Ventes de produits        | 322,7        | 39,4          | 362,1        | 186,1        |
| Prestations de services   | 113,6        | 78,1          | 191,7        | 216,8        |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b> | <b>436,3</b> | <b>140,4</b>  | <b>576,7</b> | <b>573,3</b> |

### TRAVAUX

En 2010, les chantiers de Hongrie et de Roumanie sont pratiquement terminés (rappel : l'exécution de ces chantiers est sous-traité aux filiales locales).

### VENTES DE PRODUITS

En 2010, suite à l'acquisition de la Société de la Raffinerie de Dunkerque (SRD), Colas a développé son activité de vente de produits pétroliers (bitumes, huiles, fuels...), ce qui explique l'augmentation importante des ventes par rapport à 2009.

## Note 11 – Résultat financier

|   | 2010         | 2009         |
|---|--------------|--------------|
| Revenus des titres de participation                           | 262,9        | 266,0        |
| Produits et charges d'intérêts (nets)                         | (0,5)        | (5,0)        |
| Autres dotations et reprises sur provisions financières       | (84,5)       | (34,9)       |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement |              |              |
| Différences nettes de change                                  | (1,8)        | 1,7          |
| Pertes sur créances rattachées à des participations           |              | (8,7)        |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                     | <b>176,1</b> | <b>219,1</b> |

## Note 12 – Résultat exceptionnel

|  | 2010       | 2009         |
|--|------------|--------------|
| Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations (cessions non récurrentes : terrains, constructions, titres immobilisés) | 6,2        | 1,1          |
| Autres produits et charges sur opérations de gestion (net)   |            |              |
| Dotations et reprises sur provisions exceptionnelles   | (2,0)      | (2,0)        |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>   | <b>4,2</b> | <b>(0,9)</b> |

## Note 13 – Charge d'impôt sur le résultat

### DÉTAIL DE L'IMPÔT

|  | 2010          | 2009          |
|--|---------------|---------------|
| Impôt exigible au titre de l'exercice                              | (13,1)        | (30,5)        |
| Rappels ou dégrèvements d'impôts au titre des exercices antérieurs | (1,2)         | 0,6           |
| Impôt différé  | (0,9)         | (0,2)         |
| <b>IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>                                     | <b>(13,4)</b> | <b>(30,1)</b> |

### VENTILATION DE L'IMPÔT ENTRE RÉSULTAT COURANT ET RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

|  | Résultat avant impôt | Impôt dû      | Résultat net après impôt |
|--|----------------------|---------------|--------------------------|
| Résultat courant (après participation) | 276,6                | (11,2)        | 265,4                    |
| Résultat exceptionnel                  | 4,2                  | (2,2)         | 2,0                      |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>280,8</b>         | <b>(13,4)</b> | <b>267,4</b>             |

### DÉTAIL DE L'IMPOSITION DIFFÉRÉE

|   | Différences temporaires |
|---|-------------------------|
| Actif immobilisé  | (8,5)                   |
| Actif circulant   | 2,9                     |
| Provisions pour risques et charges non déductibles temporairement | 23,1                    |
| Dettes  |                         |
| Déficits fiscaux reportables                                      |                         |
| <b>Totaux bases d'impôts différés</b>                             | <b>17,5</b>             |
| Taux d'impôt  | 34,43 %                 |
| <b>IMPÔT DIFFÉRÉ À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>                   | <b>6,0</b>              |
| Impôt différé au début de l'exercice                              | 5,1                     |
| <b>Charge (produit) d'impôt différé</b>                           | <b>0,9</b>              |

Colas fait partie du périmètre d'intégration fiscale de la société Bouygues SA.

## Note 14 – Incidences des dispositions fiscales dérogatoires sur le résultat

|   |              |
|---|--------------|
| Résultat net de l'exercice  | 267,4        |
| Dotations de l'exercice aux provisions réglementées                   | (2,7)        |
| Reprises de l'exercice sur provisions réglementées                    | 0,7          |
| Incidence sur l'impôt   |              |
| <b>RÉSULTAT HORS INCIDENCE DES DISPOSITIONS FISCALES DÉROGATOIRES</b> | <b>265,4</b> |

## Note 15 – Engagements hors bilan

### CRÉDIT-BAIL

Néant.

### AUTRES ENGAGEMENTS

|                            | Cautions    | Lettres d'intention | Total       |
|----------------------------|-------------|---------------------|-------------|
| Filiales et participations | 0,2         | 7,8                 | 8,0         |
| Autres entreprises liées   |             | 1,2                 | 1,2         |
| Tiers                      | 28,9        | 0,1                 | 29,0        |
| <b>Engagements donnés</b>  | <b>29,1</b> | <b>9,1</b>          | <b>38,2</b> |
| <b>Engagements reçus</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>            | <b>-</b>    |

La société a émis pour l'année 2010 une garantie en conformité avec l'article 17 du « Companies (Amendment) Act 1986 of Ireland » au profit des sociétés Colas Teoranta, Road Maintenance Services Ltd, Colas Building Products Ltd, Cold Chon (Galway) Ltd, Colfix (Dublin) Ltd, Colas Construction Ltd, Road Binders Ltd, Chemoran Ltd et Atlantic Bitumen Company Ltd.

### SÛRETÉS RÉELLES ACCORDÉES EN GARANTIE DE DETTES

Néant.

## Note 16 – Effectif et rémunérations des organes d'administration et de direction

| Effectif moyen                            | 2010       | 2009       |
|---|------------|------------|
| Cadres                                    | 236        | 237        |
| Employés, techniciens, agents de maîtrise | 75         | 80         |
| Compagnons                                | -          | -          |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>311</b> | <b>317</b> |

### AVANCES ET CRÉDITS ALLOUÉS AUX MEMBRES DES ORGANES SOCIAUX

Néant.

### RÉMUNÉRATIONS ALLOUÉES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

#### Hervé Le Bouc

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée par la société Bouygues et refacturée à Colas au titre de sa fonction de dirigeant en 2010 à Monsieur Hervé Le Bouc, Président-Directeur Général, s'est élevée à 924 100 euros (sans changement par rapport à 2009). La rémunération brute variable au titre de l'année 2010, fonction d'objectifs quantitatifs et qualitatifs, qui lui sera versée en 2011, s'élèvera à 650 716 euros (900 000 euros en 2009). Il a perçu, en 2010, un montant de 20 000 euros de jetons de présence versés par Colas.

Monsieur Hervé Le Bouc bénéficie d'un régime de retraite complémentaire, en tant que membre du Comité de Direction Générale de Bouygues, de 0,92 % du salaire de référence par année d'ancienneté dans le régime avec un plafond égal à huit fois le plafond annuel de la Sécurité sociale. Ce complément de retraite ne conduit pas à constituer de provision puisque ce régime a la forme d'un contrat d'assurance souscrit auprès d'un organisme extérieur au Groupe et a été soumis à la procédure des conventions réglementées.

Le montant des jetons de présence alloués par Colas et ses filiales aux Administrateurs de Colas s'élève en 2010 à 180 000 euros (incluant le montant versé au Président-Directeur Général).

## Note 17 – Honoraires des Commissaires aux comptes

|   | Mazars     |            | KPMG       |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2010       | 2009       | 2010       | 2009       |
| Commissariat aux comptes et certification des comptes annuels | 0,2        | 0,2        | 0,2        | 0,2        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>0,2</b> | <b>0,2</b> | <b>0,2</b> | <b>0,2</b> |

## Note 18 – Filiales et participations

| en millions d'euros                             | Capital social | Autres capitaux propres | % détenu | Valeur des titres |                | Prêts et avances consentis | Cautions et avals donnés | Chiffre d'affaires 2010 | Résultat exercice 2010 | Dividendes encaissés en 2010 |
|---|----------------|-------------------------|----------|-------------------|----------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|
|   |                |                         |          | Brute             | Nette          |                            |                          |                         |                        |                              |
| <b>1. Filiales France</b>                       |                |                         |          |                   |                |                            |                          |                         |                        |                              |
| Colas Centre-Ouest                              | 3,3            | 17,5                    | 99,9     | 3,4               | 3,4            | 35,0                       |                          | 335,5                   | (4,0)                  | -                            |
| Colas Île-de-France – Normandie                 | 19,7           | 13,6                    | 99,9     | 19,7              | 19,7           | 8,0                        |                          | 525,8                   | 1,6                    | 4,5                          |
| Colas Nord-Picardie                             | 2,9            | 13,5                    | 99,9     | 2,9               | 2,9            | 2,0                        |                          | 208,7                   | 2,0                    | 1,5                          |
| Colas Est                                       | 10,4           | 14,2                    | 99,9     | 10,2              | 10,2           | 13,0                       |                          | 327,6                   | 3,9                    | 2,5                          |
| Colas Rhône-Alpes – Auvergne                    | 12,9           | 63,8                    | 99,9     | 36,1              | 36,1           | 20,0                       |                          | 408,6                   | 7,3                    | 5,0                          |
| Colas Midi-Méditerranée                         | 6,9            | 35,8                    | 99,9     | 6,1               | 6,1            |                            |                          | 374,3                   | 11,9                   | 11,6                         |
| Colas Sud-Ouest                                 | 6,9            | 17,5                    | 99,9     | 5,8               | 5,8            | 20,0                       |                          | 331,2                   | 5,5                    | 3,5                          |
| Aximum  | 34,1           | (12,0)                  | 99,9     | 35,1              | 35,1           | 10,0                       |                          | 341,4                   | (24,8)                 | -                            |
| Screg Ouest                                     | 11,7           | 4,5                     | 99,9     | 21,0              | 21,0           | 23,0                       |                          | 258,0                   | (2,9)                  | -                            |
| Screg Île-de-France – Normandie                 | 8,8            | 17,9                    | 99,9     | 24,7              | 24,7           |                            |                          | 287,4                   | 3,7                    | 3,8                          |
| Screg Nord-Picardie                             | 12,1           | 15,9                    | 99,9     | 19,7              | 19,7           | 2,0                        |                          | 189,6                   | 2,7                    | 3,4                          |
| Screg Est                                       | 13,4           | 17,7                    | 99,9     | 30,8              | 30,8           | 20,0                       |                          | 349,7                   | 4,4                    | 3,5                          |
| Screg Sud-Est                                   | 8,3            | 20,3                    | 99,9     | 23,7              | 23,7           | 4,0                        |                          | 322,9                   | 4,3                    | 3,6                          |
| Screg Sud-Ouest                                 | 9,0            | 15,9                    | 99,9     | 20,2              | 20,2           | 10,0                       |                          | 263,3                   | 4,6                    | 6,5                          |
| Sacer Atlantique                                | 4,4            | 8,0                     | 99,9     | 4,4               | 4,4            | 21,0                       |                          | 254,3                   | (2,5)                  | 0,3                          |
| Sacer Paris Nord-Est                            | 4,8            | 10,5                    | 99,9     | 4,9               | 4,9            | 3,5                        |                          | 188,7                   | 2,7                    | 2,0                          |
| Sacer Sud-Est                                   | 5,1            | 11,4                    | 99,9     | 5,2               | 5,2            |                            |                          | 240,6                   | 3,5                    | 3,0                          |
| Spac  | 5,1            | 15,3                    | 99,9     | 14,3              | 14,3           |                            |                          | 266,6                   | 5,6                    | 1,5                          |
| Smac  | 4,3            | 30,6                    | 99,9     | 9,9               | 9,9            |                            |                          | 591,0                   | 8,2                    | 8,0                          |
| Colas Rail                                      | 40,3           | 63,4                    | 100,0    | 266,4             | 266,4          | 25,0                       |                          | 557,8                   | 12,4                   | -                            |
| Société de la Raffinerie de Dunkerque           | 40,7           | 0,9                     | 100,0    | 21,2              | 21,2           |                            |                          | 37,2                    | 0,5                    | -                            |
| Développement Infrastructures                   | 0,2            | 0,6                     | 100,0    | 7,9               | 7,9            |                            |                          | -                       | 0,3                    | 0,5                          |
| GTOI  | 0,8            | 15,3                    | 100,0    | 1,4               | 1,4            |                            |                          | 146,6                   | (0,9)                  | 2,0                          |
| Colas Réunion Industries                        | 4,0            | 16,4                    | 100,0    | 30,3              | 30,3           |                            |                          | -                       | (0,1)                  | -                            |
| SBEG  | 7,5            | 13,1                    | 100,0    | 7,6               | 7,6            |                            |                          | 27,6                    | 6,5                    | 4,3                          |
| Gouyer  | 2,0            | 4,3                     | 96,9     | 48,0              | 48,0           |                            |                          | 4,1                     | 2,6                    | -                            |
| Autres filiales françaises                      |                |                         |          | 10,2              | 10,2           | 101,9                      |                          | -                       | -                      | 2,1                          |
| <b>Total filiales France</b>                    |                |                         |          | <b>691,1</b>      | <b>691,1</b>   | <b>318,4</b>               |                          |                         |                        | <b>73,1</b>                  |
| <b>2. Participations France</b>                 |                |                         |          |                   |                |                            |                          |                         |                        |                              |
| Cofiroute                                       | 158,3          | 1 990,9                 | 16,6     | 10,9              | 10,9           |                            |                          | -                       | -                      | 30,8                         |
| Autres participations France                    |                |                         |          | 9,5               | 9,5            | 8,3                        |                          | -                       | -                      | -                            |
| <b>Total participations France</b>              |                |                         |          | <b>20,4</b>       | <b>20,4</b>    | <b>8,3</b>                 |                          |                         |                        | <b>30,8</b>                  |
| <b>3. Filiales et participations étrangères</b> |                |                         |          |                   |                |                            |                          |                         |                        |                              |
| Filiales étrangères                             |                |                         |          | 558,2             | 458,1          | 43,9                       | 0,2                      | -                       | -                      | 159,0                        |
| Participations étrangères                       |                |                         |          | 73,0              | 47,2           | -                          | -                        | -                       | -                      | -                            |
| <b>TOTAUX</b>                                   |                |                         |          | <b>1 342,7</b>    | <b>1 216,8</b> | <b>370,6</b>               | <b>0,2</b>               |                         |                        | <b>262,9</b>                 |

## Note 19 – Inventaire des valeurs mobilières

| Désignation  | Nombre de titres | Valeur d'inventaire en milliers d'euros |
|--|------------------|---|
| Colas Centre-Ouest                                       | 3 299 995        | 3 354                                   |
| Colas Île-de-France – Normandie                          | 19 739 195       | 19 726                                  |
| Colas Nord-Picardie                                      | 2 849 994        | 2 897                                   |
| Colas Est  | 10 393 969       | 10 193                                  |
| Colas Rhône-Alpes – Auvergne                             | 12 925 960       | 36 061                                  |
| Colas Midi-Méditerranée                                  | 6 899 994        | 6 123                                   |
| Colas Sud-Ouest  | 6 938 747        | 5 848                                   |
| Société de la Raffinerie de Dunkerque                    | 2 670 000        | 21 187                                  |
| Aximum   | 34 071 094       | 35 129                                  |
| Screg Ouest  | 11 674 994       | 21 007                                  |
| Screg Île-de-France – Normandie                          | 8 799 994        | 24 697                                  |
| Screg Nord-Picardie                                      | 12 108 494       | 19 739                                  |
| Screg Est  | 13 439 994       | 30 795                                  |
| Screg Sud-Est  | 8 353 938        | 23 678                                  |
| Screg Sud-Ouest  | 8 999 994        | 20 227                                  |
| Sacer Atlantique   | 4 349 994        | 4 421                                   |
| Sacer Paris Nord-Est                                     | 4 799 992        | 4 878                                   |
| Sacer Sud-Est  | 5 099 994        | 5 183                                   |
| Spac   | 5 099 994        | 14 330                                  |
| Smac   | 4 299 994        | 9 930                                   |
| Sobib  | 3 924 050        | 3 907                                   |
| Adelac   | 859 050          | 8 590                                   |
| Colas Rail   | 40 312 756       | 266 385                                 |
| Développement Infrastructures                            | 50 000           | 7 932                                   |
| Grands Travaux de l'Océan Indien (GTOI)                  | 799 964          | 1 381                                   |
| Colas Réunion Industries                                 | 5 000            | 30 300                                  |
| Société des Bitumes et Émulsions Guyanaises              | 7 500 000        | 7 644                                   |
| Colas Martinique   | 799 999          | 762                                     |
| Colas Guadeloupe   | 759 999          | 616                                     |
| Gouyer   | 124 436          | 48 033                                  |
| Cofiroute  | 676 401          | 10 937                                  |
| Blanchard  | 119 999          | 425                                     |
| Société Parisienne d'Études d'Informatique et de Gestion | 790 345          | 944                                     |
| Colasie  | 624 225          | 634                                     |
| Colas Environnement et Recyclage                         | 160 000          | 312                                     |
| Mars   | 340              | 816                                     |
| Les Scop   | 1 000            | 1 029                                   |
| 43-45, rue R. Witchiz                                    | 500              | 225                                     |
| 18, rue Nouvelle   | 500              | 772                                     |
| Mouche   | 1 000            | 227                                     |
| Autres participations dans des sociétés françaises       | -                | 186                                     |
| Participations dans des sociétés étrangères              | -                | 505 339                                 |
| <b>Total des participations</b>                          |                  | <b>1 216 799</b>                        |
| Autres titres dans des sociétés françaises               |                  | 26                                      |
| Autres titres dans des sociétés étrangères               |                  | 2                                       |
| <b>Total autres titres immobilisés</b>                   |                  | <b>28</b>                               |
| Certificats de dépôts                                    |                  | -                                       |
| SICAV  |                  | -                                       |
| <b>Total valeurs mobilières de placement</b>             |                  | <b>0</b>                                |
| <b>TOTAL DES VALEURS MOBILIÈRES</b>                      |                  | <b>1 216 827</b>                        |



# Résultats de la société au cours des cinq derniers exercices

| en milliers d'euros   | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010                   |
|---|------------|------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Capital en fin d'exercice</b>  |            |            |            |            |                        |
| Capital social  | 48 560     | 48 575     | 48 820     | 48 903     | 48 937                 |
| Nombre d'actions émises   | 32 373 450 | 32 516 685 | 32 546 671 | 32 601 789 | 32 624 790             |
| Nombre d'obligations convertibles en actions                                    | Néant      | Néant      | Néant      | Néant      | Néant                  |
| <b>Opérations et résultat de l'exercice</b>                                     |            |            |            |            |                        |
| Chiffre d'affaires hors taxes   | 395 147    | 447 005    | 739 587    | 573 294    | 576 703                |
| Résultat avant impôt, amortissements et provisions                              | 268 684    | 314 692    | 385 752    | 405 952    | 378 508                |
| Impôt sur les bénéfices   | 26 729     | 27 417     | 28 903     | 30 095     | 13 385                 |
| Participation des salariés au titre de l'exercice                               | 1 197      | 1 490      | 1 766      | 1 729      | 1 405                  |
| Résultat après impôt, amortissements et provisions                              | 232 462    | 278 477    | 327 745    | 329 061    | 267 456                |
| Résultat distribué  | 207 190    | 276 392    | 284 783    | 220 062    | 205 536 <sup>(1)</sup> |
| <b>Résultats par action en euros</b>  |            |            |            |            |                        |
| Résultat après impôt mais avant amortissements et provisions                    | 7,47       | 8,83       | 10,96      | 11,53      | 11,19                  |
| Résultat après impôt, amortissements et provisions                              | 7,18       | 8,56       | 10,07      | 10,09      | 8,20                   |
| Dividende attribué à chaque action  | 6,40       | 8,50       | 8,75       | 6,75       | 6,30 <sup>(1)</sup>    |
| <b>Personnel</b>  |            |            |            |            |                        |
| Effectif moyen  | 1 350      | 295        | 311        | 317        | 311                    |
| Montant de la masse salariale   | 45 244     | 49 104     | 45 671     | 45 327     | 44 352                 |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale...) | 20 590     | 18 872     | 15 002     | 13 524     | 15 393                 |

(1) Dividende 2010 : sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 15 avril 2011.

# Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Colas, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1 – OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## 2 – JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

Comme indiqué dans la note 2 de l'annexe aux comptes annuels, les titres de participation détenus par la société Colas sont comptabilisés à leur coût d'acquisition

diminués des dépréciations estimées nécessaires déterminées en fonction de leur valeur d'usage. Dans le cadre de nos travaux, nous nous sommes notamment assurés de la cohérence des hypothèses utilisées et des méthodes de calcul retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3 – VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris - La Défense et Courbevoie, le 28 février 2011

Les Commissaires aux comptes

KPMG Audit

MAZARS

Département de KPMG SA

Xavier Fournet  
Associé

Gilles Rainaut  
Associé

Gaël Lamant  
Associé

# Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

### Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article L. 225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements suivants qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'administration :

- **Convention relative à la répartition de l'indemnité contractuelle dans le cadre de la notification par la région Réunion de la caducité du contrat de partenariat Tram Train**

Le Conseil d'administration du 30 août 2010 a autorisé la signature d'un protocole transactionnel entre Colas, Colas Rail et GTOI, par lequel Colas et sa filiale GTOI s'engagent à indemniser Colas Rail à hauteur de 1 million d'euros au titre de la répartition de l'indemnité contractuelle dans le cadre de la caducité du partenariat Tram Train.

Le montant de la charge comptabilisée dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 par la société Colas au titre de ce protocole s'établit à 700 000 euros HT.

*Administrateurs concernés :*

Hervé Le Bouc, Thierry Montouché et Christian de Pins.

## CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES ANTÉRIEUREMENT PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En application de l'article R. 225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'Assemblée Générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

### Convention dont le renouvellement sur l'exercice 2010 n'a pas été autorisé préalablement par le Conseil d'administration

En application des articles L. 225-42 et L. 823-12 du Code de commerce, nous vous signalons que la convention suivante n'a pas fait l'objet d'une autorisation préalable de votre Conseil d'administration.

Il nous appartient de vous communiquer les circonstances en raison desquelles la procédure d'autorisation n'a pas été suivie.

- **Services communs**

La convention de services communs conclue entre Bouygues et Colas, en vertu de laquelle Bouygues fournit aux différents sous-groupes des prestations de services, notamment dans les domaines du management, des ressources humaines, de l'informatique et de la finance, a continué de s'appliquer en 2010.

Cette convention a déjà été approuvée par l'Assemblée Générale lors des exercices précédents. Les charges enregistrées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009 au titre de cette convention s'élevaient à 16 222 006 euros HT.

Le renouvellement de cette convention pour l'année 2010 n'a pas été autorisé préalablement par le Conseil d'administration par simple omission.

Au titre de cette convention, les charges enregistrées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 s'élèvent à 16 103 996 euros HT.

*Administrateurs concernés :* François Bertièrre, Hervé Le Bouc, Olivier Bouygues, Jean-François Guillemain et la société Bouygues SA, représentée par Philippe Marien.

## Conventions dont le renouvellement sur l'exercice 2010 a, le cas échéant, été autorisé préalablement par le Conseil d'administration

### • Utilisation d'avions

Le Conseil d'administration du 25 novembre 2009 a autorisé le renouvellement de la convention conclue avec Bouygues relative à l'utilisation d'avions.

Par ailleurs, afin d'améliorer les conditions d'utilisation de ces avions, le Conseil d'administration du 27 mai 2009 a autorisé la modification des conditions financières à compter du 2 juin 2009.

Le montant de la charge comptabilisée dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 par la société Colas au titre de cette convention s'établit à 733 356 euros HT.

*Administrateurs concernés* : François Bertière, Hervé Le Bouc, Olivier Bouygues, Jean-François Guillemain et la société Bouygues SA, représentée par Philippe Marien.

### • Convention de trésorerie

Une convention de trésorerie et un avenant à la convention avec Bouygues Relais, filiale de Bouygues, d'un montant de 750 millions d'euros ont été signés respectivement le 25 janvier 2010 et le 1<sup>er</sup> septembre 2010 avec une échéance fixée le 1<sup>er</sup> mars 2011.

La convention et l'avenant ont été préalablement autorisés par les Conseils d'administration respectifs du 25 novembre 2009 et du 30 août 2010.

À ce titre, la société Bouygues Relais est emprunteuse de 30 millions d'euros au 31 décembre 2010 vis-à-vis de la société Colas. Par ailleurs, les opérations de trésorerie réalisées au cours de l'exercice ont généré une charge de 2 715 431 euros.

*Administrateurs concernés* : François Bertière, Hervé Le Bouc, Olivier Bouygues et la société Bouygues SA, représentée par Philippe Marien.

### • Intégration fiscale

La convention d'intégration fiscale, signée le 19 décembre 2000 entre la société Colas et Bouygues, a continué de s'appliquer en 2010.

En effet, le Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> septembre 2006 a autorisé le renouvellement de cette convention jusqu'à la fin de l'exercice 2012.

Cette convention règle la répartition des charges d'impôts au sein du groupe intégré constitué par la société mère Bouygues, en application de l'article 223-A du Code général des impôts, en mettant à la charge de la société Colas les montants d'impôt dont elle est solidairement tenue au paiement. La société Colas a, par là même, autorisé Bouygues à se constituer seul redevable de l'impôt sur les résultats de la société Colas, en vue de la détermination du résultat d'ensemble du Groupe.

*Administrateurs concernés* : François Bertière, Hervé Le Bouc, Olivier Bouygues, Jean-François Guillemain et la société Bouygues SA, représentée par Philippe Marien.

### • Régime de retraite complémentaire à prestations définies

Le Conseil d'administration du 25 novembre 2009 a autorisé le renouvellement, pour l'exercice 2010, de la convention relative au complément de retraite collective à prestations définies examinée par le Conseil du 30 octobre 2007 dont bénéficie Hervé Le Bouc :

– le montant de la rente additionnelle est de 0,92 % du salaire de référence par année d'ancienneté dans le régime ;

– le fonds constitué par l'assureur est abondé par une contribution de la société qui varie en fonction des droits acquis par le bénéficiaire et des perspectives de rendement des placements effectués.

Le montant de la contribution versée par la société Colas au titre de l'exercice 2010 s'établit à 145 479 euros HT.

*Administrateur concerné* : Hervé Le Bouc.

### • Régime de retraite complémentaire à cotisations définies

Le Conseil d'administration du 25 novembre 2009 a autorisé le renouvellement, pour l'exercice 2010, de la convention relative à l'adhésion à un régime de retraite complémentaire à cotisations définies examinée lors du Conseil d'administration du 21 février 2007 dont bénéficient deux Administrateurs salariés.

La cotisation employeur de ce régime s'élève à 4 % de l'ensemble de la rémunération du collaborateur (fixe et variable). Le montant de la charge 2010 dans les comptes de la société Colas s'élève à 34 510 euros HT.

*Administrateurs concernés* : Thierry Genestar et Thierry Montouché.

### • Campagne de communication institutionnelle

Le Conseil d'administration du 27 août 2008 a autorisé la participation de la société Colas à la campagne de communication institutionnelle de Bouygues se déroulant sur 2008 et 2009, les métiers étant associés à cette opération.

La prise en charge liée à la participation de la société Colas à cette campagne a été de 2 700 000 euros HT en 2008, de 673 169 euros HT en 2009 et 265 922 euros HT en 2010.

*Administrateurs concernés* : François Bertière, Hervé Le Bouc, Olivier Bouygues, Jean-François Guillemain et la société Bouygues SA, représentée par Philippe Marien.

Par ailleurs, nous avons été informés de la poursuite des conventions suivantes, déjà approuvées par l'Assemblée Générale au cours d'exercices antérieurs, qui n'ont pas donné lieu à exécution au cours de l'exercice écoulé.

• **Sous-licence pour le progiciel Magnitude**

La convention conclue en 2005 entre Bouygues et la société Colas relative à une sous-licence d'utilisation du progiciel de consolidation Magnitude s'est poursuivie sur l'exercice 2010.

Aucun montant n'a été facturé au titre de cette convention en 2010.

**CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISÉS AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ ET NON SOUMIS À L'APPROBATION DE LA PROCHAINE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

Par ailleurs, en application de l'article L. 225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements suivants qui ont fait l'objet, au cours de l'exercice écoulé, de l'autorisation préalable de votre Conseil d'administration.

Ces conventions, autorisées pour une durée d'une année à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, sont sans exécution sur l'exercice écoulé et seront soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice 2011 :

- Utilisation d'avions,
- Régime de retraite complémentaire à prestations définies,
- Services communs.

Paris - La Défense et Courbevoie, le 28 février 2011

Les Commissaires aux comptes

KPMG Audit

MAZARS

*Département de KPMG SA*

Xavier Fournet

Gilles Rainaut

Gaël Lamant

*Associé*

*Associé*

*Associé*

# Rapport des Commissaires aux comptes sur les opérations sur le capital prévues aux résolutions 16, 17, 18, 19 et 20 de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 avril 2011

(Assemblée Générale Extraordinaire du 15 avril 2011)

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société et en exécution des missions prévues par le Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur les opérations sur lesquelles vous êtes appelés à vous prononcer.

## **1 – RÉDUCTION DU CAPITAL SOCIAL PAR ANNULATION D' ACTIONS PROPRES DÉTENUES PAR LA SOCIÉTÉ (RÉSOLUTION N° 16)**

En exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209 du Code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre Conseil d'administration vous propose de lui déléguer, pour une durée de dix-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 0,96 % de son capital, par période de vingt-quatre mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée ne sont pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

## **2 – AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL, PAR ÉMISSION AVEC OU SANS MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ (RÉSOLUTIONS N°S 17, 18 ET 19)**

En exécution de la mission prévue par le Code de commerce et notamment les articles L. 225-135, L. 225-136, et L. 228-92, nous vous présentons notre rapport sur les propositions de délégation au Conseil d'administration

de décider une ou plusieurs augmentations de capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital social, opérations sur lesquelles vous êtes appelés à vous prononcer.

Votre Conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer, pour une durée de vingt-six mois, la compétence pour décider des opérations suivantes et fixer les conditions définitives de ces émissions, et vous propose le cas échéant de supprimer votre droit préférentiel de souscription :

– émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription (17<sup>e</sup> résolution) ;

– émission d'actions ordinaires et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription (18<sup>e</sup> résolution).

Le montant nominal global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne pourra excéder 20 millions d'euros au titre des 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup> résolutions.

Le nombre de titres à créer dans le cadre de la mise en œuvre des délégations visées aux 17<sup>e</sup> et 18<sup>e</sup> résolutions pourra être augmenté dans la limite de 15 % et dans les conditions prévues à la 19<sup>e</sup> résolution.

Il appartient à votre Conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113, R. 225-114 et R. 225-117 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant ces opérations données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Conseil d'administration relatif à ces opérations et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination

du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du Conseil d'administration.

Le montant du prix d'émission des titres de capital à émettre n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles les émissions seront réalisées et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite dans la 18<sup>e</sup> résolution.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'usage de ces autorisations par votre Conseil d'administration en cas d'émissions d'actions ordinaires avec suppression du droit préférentiel de souscription et d'émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital.

### **3 – AUGMENTATION DE CAPITAL AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION AU PROFIT DES SALARIÉS DANS LE CADRE DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-138 DU CODE DE COMMERCE ET L. 3332-18 ET SUIVANTS DU CODE DU TRAVAIL (RÉSOLUTION N° 20)**

En exécution de la mission prévue par les articles L. 225-135 et suivants du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le projet de délégation au Conseil d'administration de la compétence de décider une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires avec suppression du droit préférentiel de souscription pour un montant maximum de 10 % du capital social, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette augmentation de capital est soumise à votre approbation en application des dispositions des articles L. 225-129-6 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du travail.

Votre Conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer, pour une durée de vingt-six mois, la compétence pour décider une ou plusieurs augmentations de capital et de renoncer à votre droit préférentiel de souscription. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives d'émission de cette opération.

Il appartient à votre Conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et R. 225-114 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Conseil d'administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des augmentations de capital qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission données dans le rapport du Conseil d'administration.

Le montant du prix d'émission n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles les augmentations de capital seraient réalisées et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'usage de cette autorisation par votre Conseil d'administration.

Paris - La Défense et Courbevoie, le 18 mars 2011

Les Commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG SA

MAZARS

Xavier Fournet  
Associé

Gilles Rainaut  
Associé

Gaël Lamant  
Associé

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Partie ordinaire      | 130 |
| Partie extraordinaire | 133 |

# RÉSOLUTIONS

# Partie ordinaire

## Première résolution

### APPROBATION DES COMPTES ANNUELS SOCIAUX

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de gestion et du rapport général des Commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels sociaux de l'exercice 2010 comportant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, faisant apparaître un bénéfice de 267 456 301,95 euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

### L'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion aux Administrateurs.

L'Assemblée Générale prend acte que les dépenses visées par les articles 39-4 et 223 quater du Code général des impôts, non admises en charges déductibles pour la détermination de l'impôt sur les sociétés, s'élèvent pour l'exercice 2010 à 9 999 euros.

## Deuxième résolution

### APPROBATION DES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport de gestion et du rapport général des Commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels consolidés de l'exercice 2010 comportant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, faisant apparaître un bénéfice net part du Groupe de 223 839 000 euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

## Troisième résolution

### AFFECTATION ET RÉPARTITION DU RÉSULTAT

L'Assemblée Générale, adoptant la proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter :

|   |                         |
|---|-------------------------|
| le bénéfice qui s'élève à :                             | 267 456 301,95 €        |
| augmenté du « Report à nouveau » antérieur :            | 386 238 994,56 €        |
| <b>soit un montant total disponible de :</b>            | <b>653 695 296,51 €</b> |
| - à la réserve légale :                                 | 3 450,15 €              |
| - à la distribution d'un dividende pour un montant de : | 205 536 177,00 €        |
| - et le solde au « Report à nouveau » :                 | 448 155 669,36 €        |

Le dividende de 6,30 euros par action sera payé par Colas, société émettrice, à partir du 28 avril 2011. Ce dividende par action est éligible, pour les personnes soumises à l'impôt sur le revenu, à la réfaction de 40% prévue à l'article 243 bis du Code général des impôts.

L'Assemblée Générale décide que le paiement de ce dividende pourra être effectué en numéraire ou en actions, au choix de l'Actionnaire, dans les conditions suivantes :

- le prix d'émission des actions nouvelles sera égal à 95% de la moyenne des premiers cours de Bourse de l'action Colas cotée aux 20 séances de Bourse précédant le jour de la réunion de la présente Assemblée Générale, diminuée du montant du dividende ;

- les demandes pourront ne représenter qu'une partie du dividende revenant à un même Actionnaire, mais devront porter sur un nombre entier d'actions ;

- lorsque le montant du dividende, égal à l'option de l'Actionnaire pour le paiement du dividende en actions, ne correspond pas à un nombre entier d'actions, l'Actionnaire obtiendra le nombre d'actions immédiatement inférieur, complété par une soulte en espèces versée par la société ;

- les Actionnaires pourront opter pour le paiement du dividende en espèces et/ou en actions auprès de la société émettrice à compter du 28 avril 2011 et jusqu'au 19 mai 2011 inclus. Au-delà de cette date, le dividende sera payé uniquement en numéraire ;

- les Actionnaires qui auront exercé l'option pour le paiement du dividende en actions recevront des actions qui seront créées jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2011 ;

- L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration pour assurer l'exécution des décisions ci-dessus, effectuer toutes les opérations consécutives à l'exercice de l'option et à l'augmentation de capital qui en résultera, et modifier en conséquence l'article 6 des statuts.

Conformément aux dispositions légales, il est rappelé que les distributions effectuées au titre des trois exercices précédents ont été les suivantes, par action de 1,50 euro :

| Exercice | Dividende |
|----------|-----------|
| 2007     | 8,50 €    |
| 2008     | 8,75 €    |
| 2009     | 6,75 €    |

## Quatrième résolution

### **APPROBATION DES CONVENTIONS ET OPÉRATIONS VISÉES AUX ARTICLES L. 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, et connaissance prise du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les opérations visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve en tant que de besoin les conventions et opérations mentionnées dans ce rapport.

## Cinquième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de Monsieur Hervé Le Bouc.

## Sixième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de Monsieur Christian Balmes.

## Septième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de Monsieur François Bertière.

## Huitième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de Monsieur Olivier Bouygues.

## Neuvième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de Monsieur Thierry Genestar.

## Dixième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de Monsieur Thierry Montouché.

## Onzième résolution

### **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale renouvelle pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012, le mandat d'Administrateur de la société Bouygues.

## Douzième résolution

### **NOMINATION D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale nomme Monsieur Jacques Leost en qualité d'Administrateur pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

## Treizième résolution

### **NOMINATION D'UN ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale nomme Madame Colette Lewiner en qualité d'Administrateur pour une durée de deux années, qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

## Quatorzième résolution

### **AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE DE PERMETTRE À LA SOCIÉTÉ D'INTERVENIR SUR SES PROPRES ACTIONS**

L'Assemblée Générale statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration, et conformément aux dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, aux dispositions du règlement européen du 22 décembre 2003 n° 2273/2003 et du Titre IV du Livre II du règlement général de l'Autorité des marchés financiers :

- autorise le Conseil d'administration à acheter un nombre d'actions maximum égal à 315 251 actions, tout en respectant en permanence le seuil de détention maximal défini à l'article L. 225-210 du Code de commerce ;
- décide que les objectifs principaux de ce programme seront (i) l'annulation éventuelle des actions rachetées sous réserve d'une autorisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire, (ii) assurer, si nécessaire, les besoins de liquidité des actions détenues par des collaborateurs du Groupe dans le cadre d'un Plan d'Épargne d'Entreprise, étant précisé que la réalisation de ces objectifs devra se faire dans le respect de la législation et réglementation en vigueur ;
- décide que l'acquisition, la cession ou le transfert par la société de ses propres actions pourra être effectué par tous moyens et que le Conseil d'administration pourra effectuer ces rachats, en une ou plusieurs fois, par intervention sur le marché ou hors marché, de gré à gré ou autrement, notamment par achats de blocs de titres, y compris par l'utilisation d'instruments financiers dérivés, et à tout moment, notamment en période d'offre publique dans les limites que pourrait permettre la réglementation en vigueur. Le Conseil d'administration devra veiller toutefois à ne pas accroître la volatilité du titre. La part du programme qui peut s'effectuer par négociation de blocs de titres n'est pas limitée et pourra représenter la totalité du programme ;
- décide que le Conseil d'administration pourra annuler tout ou partie des actions rachetées dans les conditions et dans la mesure permises par la loi et l'Assemblée Générale ;
- décide que, eu égard à la composition actuelle du capital, le Conseil d'administration pourra acquérir les actions dans la limite d'un prix maximum d'achat fixé à 250 euros par action, hors frais d'acquisition. À titre indicatif, et conformément aux dispositions de l'article R. 225-151 du Code de commerce, le montant maximum cumulé des fonds destinés à la réalisation de ce programme d'achat d'actions, dans l'hypothèse d'achat au prix maximum de 250 euros, serait de 78 812 750 euros

(sur la base de 315 251 actions, soit 0,96 % du nombre de titres) ;

- décide que, en cas d'opérations sur le capital de la société pendant la durée de validité de la présente autorisation, le prix de rachat unitaire maximum indiqué sera ajusté par un coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre de titres composant le capital social avant l'opération et ce nombre après l'opération ;
- fixe à dix-huit mois, à compter de la présente Assemblée Générale, la durée de validité de la présente autorisation ;
- prend acte que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure ayant le même objet ;
- en vue d'assurer l'exécution de la présente autorisation, confère tous pouvoirs au Conseil d'administration, en particulier pour juger de l'opportunité de lancer un programme de rachat et en déterminer les modalités conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables. À ce titre, le Conseil d'administration pourra effectuer toutes opérations, passer tous ordres de Bourse, conclure toutes conventions, accomplir toutes formalités, tous accords, notamment pour la tenue des registres d'achats et de ventes d'actions, effectuer toutes démarches, déclarations auprès de l'Autorité des marchés financiers et de tous organismes, et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera nécessaire pour l'exécution des décisions qui auront été prises par lui dans le cadre de la présente autorisation. Le Conseil d'administration pourra déléguer lesdits pouvoirs conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables.

## Quinzième résolution

### **POUVOIRS**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal des présentes délibérations pour effectuer tous dépôts et formalités où besoin sera.

# Partie extraordinaire

## Seizième résolution

### **AUTORISATION DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET DE RÉDUIRE LE CAPITAL SOCIAL PAR ANNULLATION D' ACTIONS PROPRES DÉTENUES PAR LA SOCIÉTÉ**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes :

- autorise le Conseil d'administration, conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, à annuler sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, tout ou partie des actions de la société détenues par celle-ci en conséquence de l'utilisation des diverses autorisations de rachat d'actions données par l'Assemblée Générale au Conseil d'administration, dans la limite de 0,96 % du nombre d'actions composant le capital, montant inférieur à 10 % du nombre d'actions composant le capital par période de vingt-quatre mois ;
- fixe à dix-huit mois à compter de la présente Assemblée la durée de validité de la présente autorisation ;
- confère en conséquence au Conseil d'administration, avec faculté de délégation, tous pouvoirs pour réaliser la ou les réductions de capital consécutives aux opérations d'annulation autorisées par la présente résolution et procéder à la modification corrélative des statuts ;
- prend acte que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure ayant le même objet.

## Dix-septième résolution

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET DE PROCÉDER À L'AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL, SOIT PAR ÉMISSION AVEC MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ, SOIT PAR INCORPORATION DE PRIMES, RÉSERVES, BÉNÉFICES OU AUTRES**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment des articles L. 225-129 à L. 225-129-6 et des articles L. 225-129-2 et L. 228-91 et suivants :

1. délègue au Conseil d'administration sa compétence à l'effet de décider d'augmenter le capital social en une ou plusieurs fois, dans les proportions, aux époques et selon les modalités qu'il appréciera :

a) par émission, en euros ou en toute autre monnaie étrangère ou en unité monétaire quelconque établie par référence à plusieurs monnaies, sur le marché français et/ou sur le marché international, d'actions de la société ainsi que toutes valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, étant précisé qu'est exclue toute émission d'actions de préférence,

b) et/ou par incorporation au capital de primes, réserves, bénéfices ou autres dont la capitalisation sera légalement et statutairement possible à réaliser par création et attribution gratuite d'actions ou par élévation de la valeur nominale des actions existantes ou par l'emploi conjoint de ces deux procédés ;

2. fixe à vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale, la durée de validité de la présente délégation ;

3. décide de fixer ainsi qu'il suit les limites des montants d'augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation :

a) en cas d'augmentation de capital réalisée dans le cadre des émissions visées au paragraphe 1.a) ci-dessus, le montant nominal maximum des augmentations de capital qui pourront être ainsi réalisées, immédiatement ou à terme, ne pourra dépasser le plafond de 10 millions d'euros ou la contre-valeur en unité monétaire quelconque établie par référence à plusieurs monnaies, lequel inclut le montant nominal de l'augmentation de capital supplémentaire susceptible d'être réalisée dans les conditions de la dix-neuvième résolution ci-après. Il est précisé que ce plafond inclut la valeur nominale globale des actions ordinaires de la société à émettre éventuellement au titre des ajustements susceptibles d'être opérés pour préserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital conformément aux dispositions légales et réglementaires ainsi qu'aux stipulations contractuelles applicables ;

b) en cas d'augmentation de capital réalisée dans le cadre des émissions visées au paragraphe 1.b) ci-dessus, le montant nominal maximum des augmentations de capital qui pourront être ainsi réalisées ne pourra pas dépasser le montant global des sommes pouvant être incorporées, étant précisé que le montant de ces augmentations de capital s'ajoutera au montant du plafond fixé au paragraphe 1.a) ci-dessus ;

4. en cas d'usage par le Conseil d'administration de la présente délégation dans le cadre des émissions visées au paragraphe 1.a) ci-dessus, décide que :

– les Actionnaires ont, proportionnellement au montant de leurs actions, un droit de préférence à la souscription des valeurs mobilières émises en vertu de la présente délégation,

– si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité d'une émission de valeurs mobilières, le Conseil d'administration pourra utiliser à son choix et dans l'ordre qu'il déterminera l'une et/ou l'autre des facultés ci-après :

- limiter le montant de l'augmentation de capital au montant des souscriptions sous la condition que celui-ci atteigne les trois quarts au moins de l'augmentation décidée,
- répartir librement tout ou partie des titres émis non souscrits,
- offrir au public tout ou partie des titres émis non souscrits, sur le marché français et/ou international;

5. en cas d'usage par le Conseil d'administration de la délégation visée au paragraphe 1.b) ci-dessus, décide, conformément aux dispositions de l'article L. 225-130 du Code de commerce, que les droits formant rompus ne seront ni négociables, ni cessibles et que les titres correspondants seront vendus ; les sommes provenant de la vente seront allouées aux titulaires des droits dans le délai prévu par la législation et réglementation en vigueur ;

6. décide que la somme revenant, ou devant revenir, à la société pour chacune des actions émises dans le cadre de la législation susvisée, devra être au moins égale à la valeur nominale desdites actions ;

7. prend acte, en tant que de besoin, que la présente autorisation emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société émises, renonciation expresse par les Actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières donnent droit ;

8. donne les pouvoirs les plus étendus au Conseil d'administration, dans les conditions fixées par les dispositions législatives et/ou réglementaires, à l'effet notamment :

– de fixer les montants à émettre, déterminer les conditions et modalités de l'émission, la nature, la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer, les dates, délais et modalités de l'émission,

– de constater la réalisation de ces émissions et de procéder aux modifications corrélatives des statuts,

– et, d'une manière générale, de passer toutes conventions, de prendre toutes mesures et d'accomplir toutes formalités nécessaires pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, le tout dans le cadre des dispositions législatives et réglementaires en vigueur ;

9. prend acte que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure ayant le même objet.

## Dix-huitième résolution

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET DE PROCÉDER À L'AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL PAR L'ÉMISSION, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, D'ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment des articles L. 225-129 et suivants, L. 225-135 et L. 228-91 :

1. délègue au Conseil d'administration sa compétence à l'effet de décider d'augmenter le capital social par offre au public, en une ou plusieurs fois, dans les proportions, aux époques et selon les modalités qu'il appréciera, sur le marché français et/ou international, soit en euros, soit en toute autre monnaie étrangère, soit en unité monétaire quelconque établie par référence à plusieurs monnaies, par l'émission d'actions de la société ainsi que toutes valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, étant précisé qu'est exclue toute émission d'actions de préférence ;

2. fixe à vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale la durée de validité de la présente délégation ;

3. décide que le montant nominal des augmentations de capital social susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 10 millions d'euros, à la contre-valeur de ce montant en toute autre monnaie ou à la contre-valeur en unité monétaire quelconque établie par référence à plusieurs monnaies ; montant qui inclura, le cas échéant, le montant nominal de l'augmentation de capital supplémentaire susceptible d'être réalisée dans les conditions de la dix-neuvième résolution ci-après ;

4. décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des Actionnaires aux valeurs mobilières à émettre et de déléguer au Conseil d'administration le pouvoir d'apprécier s'il y a lieu d'instituer au profit des Actionnaires, pendant un délai et selon les modalités qu'il fixera et pour tout ou partie d'une émission effectuée, une faculté de souscription par priorité conformément aux dispositions de l'article L. 225-135 du Code de commerce ;

5. décide que le plafond mentionné au paragraphe 3 ci-dessus inclut la valeur nominale globale des actions ordinaires de la société à émettre éventuellement au titre des ajustements susceptibles d'être opérés pour préserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital conformément aux dispositions légales et réglementaires ainsi qu'aux stipulations contractuelles applicables ;

6. prend acte, en tant que de besoin, que la présente autorisation emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société émises, renonciation expresse par les Actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières donnent droit ;

7. décide que, si les souscriptions des Actionnaires et du public n'ont pas absorbé la totalité d'une émission, telles que définies ci-dessus, le Conseil d'administration pourra utiliser, conformément aux dispositions de l'article L. 225-134 du Code de commerce et dans l'ordre qu'il estimera opportun, l'une et/ou l'autre des facultés ci-après :

– limiter, le cas échéant, le montant de l'augmentation de capital au montant des souscriptions, sous la condition que celui-ci atteigne les trois quarts au moins de l'augmentation décidée,

– répartir librement tout ou partie des titres non souscrits ;

8. décide que le prix d'émission des actions sera au moins égal au minimum autorisé par la législation, le prix d'émission des actions résultant de l'exercice des valeurs mobilières donnant accès au capital émises en vertu de la présente délégation étant soumis aux dispositions de l'article L. 225-136 du Code de commerce ;

9. donne les pouvoirs les plus étendus au Conseil d'administration, dans les conditions fixées par les dispositions législatives et/ou réglementaires, à l'effet notamment :

– de fixer les montants à émettre, déterminer les conditions et modalités de l'émission, la nature, la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer, les dates, délais et modalités de l'émission,

– de constater la réalisation de ces émissions et de procéder aux modifications corrélatives des statuts,

– et, d'une manière générale, de passer toutes conventions, de prendre toutes mesures et d'accomplir toutes formalités nécessaires pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, le tout dans le cadre des dispositions législatives et réglementaires en vigueur ;

10. prend acte que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure ayant le même objet.

## Dix-neuvième résolution

### **AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'AUGMENTER LE NOMBRE DE TITRES À ÉMETTRE EN CAS D'AUGMENTATION DE CAPITAL AVEC OU SANS DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration, du rapport spécial des Commissaires aux comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce, notamment en ses articles L. 225-135-1 et R. 225-118 :

1. autorise le Conseil d'administration, en cas d'utilisation par ce dernier des délégations qui lui ont été consenties au titre de la dix-septième et de la dix-huitième résolutions ci-dessus, à augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation du capital social de la société, avec ou sans droit préférentiel de souscription, pendant un délai de trente jours à compter de la date de clôture de la souscription, dans la limite de 15% du montant de l'émission initiale, et au même prix que celui retenu pour l'émission initiale ;

2. décide que la présente autorisation n'a pas pour effet d'augmenter le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées, tel que ce montant a été fixé par chacune des dix-septième et dix-huitième résolutions. En conséquence, le montant nominal maximal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation s'imputera sur le plafond global d'augmentation de capital de 10 millions d'euros fixé pour chaque délégation consentie ci-avant par la présente Assemblée Générale ;

3. confère au Conseil d'administration tous pouvoirs pour mettre en œuvre la présente délégation conformément aux dispositions légales et réglementaires ;

4. fixe à vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale la durée de validité de la présente délégation.

## Vingtième résolution

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'AUGMENTER LE CAPITAL AU PROFIT DES SALARIÉS DANS LE CADRE DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-138 DU CODE DE COMMERCE ET L. 3332-18 ET SUIVANTS DU CODE DU TRAVAIL**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions du Code de commerce, notamment en ses articles L. 225-129-2 et L. 225-138, et aux dispositions de l'article L. 3332-18 et suivants du Code du travail :

– délègue au Conseil d'administration sa compétence à l'effet de procéder en une ou plusieurs fois, à l'époque ou aux époques qu'il fixera, dans le cadre des dispositions des articles L. 225-138 du Code de commerce et L. 3332-18 du Code du travail, à des émissions avec suppression du droit préférentiel de souscription, de titres de capital de la société ou de tous autres titres donnant accès au capital de la société, réservées aux salariés de la société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce, adhérant à un Plan d'Épargne d'Entreprise ou à un plan partenarial d'épargne salariale volontaire, dans la limite maximum de 10% du capital social au jour de l'utilisation de la présente autorisation ;

– décide que le prix de souscription des titres de capital ou de tous autres titres donnant accès au capital de la société par les bénéficiaires sera fixé par le Conseil d'administration, le prix de souscription ne pouvant être ni supérieur à la moyenne des cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour de la décision fixant la date d'ouverture de la souscription, ni inférieur de

plus de 20% à cette moyenne, ou de 30% lorsque la durée d'indisponibilité prévue par le plan en application des articles L. 3332-25 et L. 3332-26 du Code du travail est supérieure ou égale à dix ans ; toutefois, l'Assemblée Générale autorise expressément le Conseil d'administration, s'il le juge opportun, à réduire ou supprimer la décote susmentionnée, dans les limites légales et réglementaires, afin de tenir compte, inter alia, des régimes juridiques, comptables, fiscaux et sociaux applicables localement ;

– fixe à vingt-six mois à compter de la présente Assemblée la durée de validité de la présente délégation ;

– délègue au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation, dans les conditions prévues par la loi, la compétence à l'effet notamment de :

- fixer les montants à émettre, déterminer les dates et modalités d'émission et la forme des valeurs mobilières à créer et, généralement, prendre toutes dispositions utiles et conclure tous accords pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, le tout dans le cadre des lois et règlements en vigueur,

- constater la réalisation de ces émissions et procéder aux modifications corrélatives des statuts,

- et, d'une manière générale, passer toutes conventions, prendre toutes mesures et accomplir toutes formalités nécessaires aux opérations ;

– prend acte que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure ayant le même objet.

## Vingt et unième résolution

### **POUVOIRS POUR FORMALITÉS**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour effectuer toutes formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicités prévus par la législation en vigueur.

# Attestation du responsable du rapport financier annuel

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes présentés dans le rapport financier annuel sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant en pages 1 à 57 de ce document présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Fait à Boulogne-Billancourt,  
le 18 mars 2011

Hervé Le Bouc  
Président-Directeur Général

Conception et réalisation :  EURO RSCG C&O

Crédits photo : Jean-Dominique Billaud, Pierre-François Grosjean, Julien Yhomazo.





7, place René-Clair  
92653 Boulogne-Billancourt Cedex – France  
Tél. : + 33 1 47 61 75 00  
Fax : + 33 1 47 61 76 00  
[www.colas.com](http://www.colas.com)

Colas, Société Anonyme au capital de 48 937 185 euros  
RCS Nanterre 552 025 314 02325



*La route avance*