

AXA organise aujourd'hui une conférence investisseurs dédiée à "Ambition AXA", son plan stratégique sur 5 ans

Principaux objectifs financiers :

- § **Croissance du résultat opérationnel par action de 10% par an d'ici 2015**
- § **24 milliards d'euros cumulés de cash-flows opérationnels disponibles de 2011 à 2015, dont 11 milliards d'euros générés par l'activité vie, épargne, retraite**
- § **15% de ROE¹ courant en 2015**
- § **Ratio d'endettement de 25% d'ici 2015**
- § **1,5 milliard d'euros d'économies avant impôts dans les marchés matures d'ici 2015**

A l'occasion de la conférence investisseurs qui a lieu aujourd'hui à Paris, l'équipe de direction du Groupe présentera le plan stratégique "Ambition AXA", et particulièrement les priorités financières et opérationnelles de chacun des métiers du Groupe (Assurance vie, épargne, retraite, Assurance dommages et Gestion d'actifs).

« Notre métier d'assureur et de gestionnaire d'actifs s'inscrit dans le long terme, car il répond à des besoins fondamentaux des consommateurs à travers le monde, renforcés par les tendances démographiques et le développement rapide des économies émergentes, a déclaré Henri de Castries, Président-directeur général d'AXA.

Avec Ambition AXA, notre nouveau plan stratégique pour les cinq ans à venir, nous réaffirmons aujourd'hui notre objectif de devenir la société préférée de notre industrie, en nous appuyant sur une véritable orientation client et une profonde culture de la confiance et de la réussite au sein de nos équipes.

Ambition AXA s'articule autour de trois priorités principales : sélectivité, accélération, efficacité.

La sélectivité, principalement dans les marchés matures. Nous concentrerons nos efforts sur le développement de produits plus rentables, répondant aux besoins de nos clients et moins consommateurs de capital. Cela devrait nous permettre de générer une croissance pérenne de nos résultats et de nos cash-flows opérationnels disponibles.

L'accélération, principalement dans les marchés à forte croissance, où le Groupe bénéficie déjà d'une forte présence, renforcée par la récente opération AXA APH. Nous prévoyons d'y accélérer notre croissance et d'y allouer une part plus importante de notre capital. Cela nous permettra de doubler notre taille, et plus que doubler notre rentabilité de façon organique d'ici 2015 ainsi que de continuer à attirer les meilleurs partenaires dans la distribution de produits d'assurance.

¹ ROE : ratio de retour sur fonds propres

L'efficacité, dans tous les pays où nous sommes présents, avec un effort supplémentaire sur les marchés matures, où nous réaliserons 1,5 milliard d'euros de réduction de coûts d'ici 2015, tout en continuant à améliorer la qualité de notre service aux clients.

Notre marque, notre modèle de distribution unique, la gestion agile de notre capital et la qualité des équipes à travers le monde constituent aujourd'hui les principaux atouts sur lesquels nous nous appuyerons pour atteindre nos objectifs.

Nous mettrons tout en œuvre pour atteindre notre Ambition. »

Principaux objectifs financiers d'Ambition AXA d'ici 2015

L'ambition globale du Groupe

- Croissance du résultat opérationnel par action de 10% par an d'ici 2015
- 24 milliards d'euros cumulés de cash-flows opérationnels disponibles de 2011 à 2015
- 15% de ROE courant en 2015
- Ratio d'endettement de 25% d'ici 2015
- 1,5 milliard d'euros d'économies avant impôts dans les marchés matures d'ici 2015, dont 0,8 milliard d'euros d'ici 2013

Notre ambition en assurance vie, épargne, retraite

En assurance vie, épargne, retraite, l'objectif est d'accélérer la croissance de l'activité prévoyance et santé, d'optimiser notre activité d'épargne traditionnelle en accroissant la part des unités de compte, d'extraire davantage de valeur de ce qui constitue aujourd'hui l'un des plus importants portefeuilles d'activité dans les marchés matures, et d'accélérer notre développement dans les marchés à forte croissance.

Cela se traduira par les objectifs suivants :

- Des cash-flows opérationnels disponibles de 11 milliards d'euros de 2011 à 2015, dont 6 milliards d'euros de 2011 à 2013
- Une marge sur affaires nouvelles supérieure à 28% en 2015
- Un taux de rendement interne (IRR) supérieur à 15% en 2015
- Une réduction du ratio d'exploitation de 5 points d'ici 2015, en particulier grâce à des économies de 0,5 milliard d'euros avant impôts dans les marchés matures.

Notre ambition en assurance dommages

En assurance dommages, l'objectif est d'améliorer la rentabilité, en nous appuyant sur l'excellence technique et l'efficacité de nos activités en particulier dans les marchés matures, de développer le Direct et d'accélérer notre développement dans les marchés à forte croissance.

Cela se traduira par les objectifs suivants :

- Ratio combiné tous exercices inférieur à 96% en 2015
- Ratio combiné courant de 100% en 2011 et inférieur à 97% en 2015
- Réduction de 4 points du taux de chargement au sens large (y compris les frais de gestion des sinistres) d'ici 2015, en particulier grâce à des économies de 1 milliard d'euros avant impôts dans les marchés matures.

Notre ambition en gestion d'actifs

En gestion d'actifs, l'objectif est de profiter pleinement du potentiel de rebond de nos deux gestionnaires d'actifs, AXA IM et AllianceBernstein.

Cela se traduira par les objectifs suivants :

- Redressement de la collecte en 2011
- 4 à 5% de collecte nette par année de 2012 à 2015 (en pourcentage des actifs moyens sous gestion)

La présentation aux investisseurs commencera à 8:30 CET et s'achèvera à 18:30 CET. Un webcast en direct et les documents support seront disponibles à partir de 8:30 CET sur <http://www.axa.com/fr/investisseurs/conferences/journeesinvestisseurs/>. Un webcast à la demande sera disponible à partir du 2 juin 2011.

A propos du Groupe AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 214.000 collaborateurs au service de 95 millions de clients. En 2010, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 91 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 3,9 milliards d'euros. Au 31 décembre 2010, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 1 104 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le symbole CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, les American Depositary Shares (ADS) d'AXA sont négociées sur la plateforme OTC QX sous le symbole AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Ce communiqué de presse est disponible sur le site Internet du Groupe AXA

www.axa.com

Relations investisseurs AXA :

Mattieu Rouot : +33.1.40.75.46.85
Gilbert Chahine : +33.1.40.75.56.07
Sylvie Gleises : +33.1.40.75.49.05
Thomas Hude : +33.1.40.75.97.24
Solange Brossollet : +33.1.40.75.73.60
Florian Bezault : +33.1.40.75.59.17
Jennifer Lawn: +1.212.314.28.68

Relations presse AXA :

Armelle Vercken : +33.1.40.75.46.42
Sara Gori : +33.1.40.75.48.17
Guillaume Borie : +33.1.40.75.49.98
Hélène Caillet : +33.1.40.75.55.51
Brice Le Roux : +33.1.40.75.57.26

Actionnaires individuels AXA : +33.1.40.75.48.43

AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux indiqués dans ces déclarations. Vous êtes invités à vous référer à la section « Avertissements » figurant en page 2 du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2010 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA. AXA ne s'engage d'aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions, ni à communiquer de nouvelles informations, événements futurs ou toute autre circonstance.