

Note : Ce communiqué présente des comptes consolidés audités établis selon les normes IFRS, arrêtés par le Conseil d'Administration d'Eutelsat Communications le 28 juillet 2011 et examinés par le Comité d'Audit le 27 juillet 2011. Ces comptes seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Eutelsat Communications lors de l'Assemblée Générale Annuelle des Actionnaires du 8 novembre 2011.

## EUTELSAT COMMUNICATIONS ANNONCE UNE CROISSANCE A DEUX CHIFFRES DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE SON EBITDA

### - RESULTAT NET ATTRIBUABLE AU GROUPE EN HAUSSE DE PLUS DE 25% -

#### Nouvelle excellente année :

- Progression à deux chiffres du chiffre d'affaires : +11,5%, à 1 168,1 millions d'euros
- Rentabilité élevée :
  - EBITDA<sup>1</sup> en croissance de 11,9% à 926,4 millions d'euros, marge de 79,3%
  - Résultat net attribuable au Groupe en hausse de 25,6% à 338,5 millions d'euros

**Visibilité à long terme :** Carnet de commandes de près de 5 milliards d'euros, représentant plus de 4 années de chiffre d'affaires

#### Perspectives solides :

- Objectif de chiffre d'affaires supérieur à 1 235 millions d'euros pour l'exercice 2011-2012, avec une croissance en accélération sur les deux années suivantes, pour atteindre une croissance annuelle moyenne pondérée du chiffre d'affaires supérieure à 7% sur la période de trois ans jusqu'au 30 juin 2014
- Objectif d'un EBITDA supérieur à 955 millions d'euros pour l'exercice 2011-2012 avec un objectif de marge d'EBITDA maintenu à plus de 77% pour chacun des trois exercices jusqu'au 30 juin 2014
- Programme d'investissements accru pour capter la dynamique de nos marchés

#### Politique de rémunération attractive :

- Le Conseil d'administration propose une distribution de 0,90 euro par action, représentant une augmentation de 18,4%

**Paris, le 28 juillet 2011** – Réuni ce jour, le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 - Euronext Paris : ETL), sous la présidence de Giuliano Berretta, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2011.

Douze mois clos le 30 juin		2010	2011	Variation
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>				
Chiffre d'affaires	M€	1 047,2	1 168,1	+11,5%
EBITDA	M€	827,8	926,4	+11,9%
Marge d'EBITDA	%	79,0	79,3	+0,3pt
Résultat net attribuable au Groupe	M€	269,5	338,5	+25,6%
Résultat dilué par action	€	1,224	1,539	+25,7%
<b>Principaux éléments du tableau des flux de trésorerie</b>				
Trésorerie provenant des opérations d'exploitation	M€	698,3	816,8	+17,0%
Investissements	M€	494,4	485,9	-1,7%
Flux de trésorerie opérationnelle disponible <sup>2</sup>	M€	203,9	566,0	+177,5%
<b>Principaux éléments de structure financière</b>				
Dette nette	M€	2 424	2 198	-9,3%
Dette nette/EBITDA	X	2,93	2,37	-
<b>Carnet de commandes</b>				
Carnet de commandes	Mds€	4,88	4,96	+1,6%

<sup>1</sup> L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et (charges) opérationnels.

<sup>2</sup> Le montant au 30 juin 2011 inclut les 235,1 millions d'euros reçus des assureurs pour la perte du satellite W3B.

Commentant les résultats de l'exercice 2010-2011, Michel de Rosen, Directeur général d'Eutelsat Communications, a déclaré : « Ces excellents résultats marquent une seconde année consécutive de croissance à deux chiffres et sont une très grande satisfaction pour notre Groupe. Les satellites lancés au cours des deux dernières années ont permis à Eutelsat de capter la croissance dans toutes les régions couvertes par notre flotte et dans toutes nos activités. Cette performance est d'autant plus remarquable que nous avons mené nos opérations sur la plus grande partie de l'année avec un taux de remplissage de nos ressources en orbite supérieur à 90%.

Deux satellites sont actuellement en cours de préparation pour des lancements courant septembre et octobre prochains. Leur déploiement viendra augmenter nos ressources en bande Ku à partir du deuxième trimestre de l'exercice en cours. Notre Groupe est ainsi en mesure de viser pour l'exercice en cours une progression de son chiffre d'affaires à plus de 1 235 millions d'euros, associée à une croissance en accélération sur les deux années suivantes pour atteindre un taux annuel moyen pondéré supérieur à 7% sur la période de trois ans jusqu'au 30 juin 2014. Cette croissance sera assurée en maintenant la forte rentabilité de nos activités avec un objectif d'EBITDA de plus de 955 millions d'euros pour l'exercice en cours, associé à un objectif de marge d'EBITDA supérieure à 77% pour chacun des trois exercices d'ici 2014.

Notre Groupe poursuivra sur la période un programme soutenu d'expansion en orbite à travers notamment l'ouverture d'une nouvelle position orbitale à 3°Est. Ces investissements nous doteront des ressources nécessaires à la poursuite d'une croissance durablement profitable, au-delà de l'année 2014. »

### CROISSANCE TOUJOURS SOUTENUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Note : sauf indication contraire, tous les taux de croissance ou comparaisons sont exprimés par rapport à l'exercice précédent ou par rapport au 30 juin 2010. Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres revenus » et hors « Revenus non-récurrents ».

**Chiffre d'affaires par application** (en millions d'euros)

Douze mois clos le 30 juin	2010	2011	Variation	
			(en M€)	(en %)
Applications Vidéo	742,0	<b>786,5</b>	+44,5	+6,0%
Services Données & à Valeur Ajoutée	203,7	<b>234,0</b>	+30,3	+14,9%
Multiusages	98,1	<b>125,6</b>	+27,4	+28,0%
Autres revenus	(0,6)	<b>17,4</b>	+18,1	NM
Sous-total	1 043,2	<b>1 163,5</b>	+120,3	+11,5%
Revenus non-récurrents	4,0	<b>4,7</b>	+0,6	NM
<b>Total</b>	<b>1 047,2</b>	<b>1 168,1</b>	+120,9	+11,5%

Chacun des trois secteurs d'activité de notre Groupe a contribué à la performance réalisée cette année, tirant le meilleur parti des ressources additionnelles lancées ces deux dernières années. La croissance reflète en particulier le plein effet sur l'exercice du satellite W7 entré en service en janvier 2010 en couverture de la Russie et de l'Afrique. Ces ressources ont permis au Groupe de répondre à une demande soutenue de capacité satellitaire tant sur les marchés développés en Europe de l'Ouest que sur les marchés en croissance rapide de l'Europe centrale, du Moyen-Orient, de l'Asie centrale et de l'Afrique.

Les autres revenus, qui s'élèvent à 17,4 millions d'euros, reflètent principalement l'effet favorable des couvertures de change mises en place par le Groupe. Les revenus non-récurrents, qui s'élèvent à 4,7 millions d'euros, concernent essentiellement des indemnités de retard de livraison de satellites versées à Eutelsat.

A parité euro-dollar constante, la croissance des revenus s'est établie à 10,0%.

#### **APPLICATIONS VIDEO (68,6% du chiffre d'affaires)**

Le chiffre d'affaires généré par les Applications Vidéo a progressé de 6,0%, pour s'établir à 786,5 millions d'euros.

La stratégie de consolidation menée par Eutelsat sur ses positions orbitales phares de télédiffusion a continué d'alimenter une croissance soutenue de l'activité vidéo du Groupe. Cette stratégie consiste à attirer des bouquets de télévision leaders sur des satellites dédiés à des régions spécifiques afin d'y réunir d'importants parcs d'antennes installées, qui, à leur tour attirent de nouvelles chaînes et créent un cercle vertueux de croissance. L'activité commerciale a été particulièrement forte :

- A la position HOT BIRD™, qui, à 13°Est, demeure la première position de télédiffusion d'Eutelsat, desservant plus de 120 millions de foyers équipés pour la réception directe par satellite ou via un réseau câblé à travers l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. L'activité commerciale a permis de porter de 1 122 à 1 153 le nombre de programmes de télévision diffusés à cette position, à travers le renouvellement de contrats et la signature de nouveaux contrats, notamment en Italie, en Pologne et en Slovénie, auprès de radiodiffuseurs comme Mediaset, Telewizja Polsat ou encore STV Slovenia ;
- A la position 36°Est, position phare de télédiffusion sur la Russie et l'Afrique sub-saharienne qui réunit les grands bouquets leaders de ces marchés (notamment NTV et Tricolor en Russie et DStv en Afrique). Les importantes ressources additionnelles apportées par le satellite W7 ont permis de porter de 525 à 663 le nombre de programmes diffusés à cette position orbitale, représentant une augmentation de plus de 26% sur un an ;
- A la position 7°Ouest, qui dessert les marchés en plein essor du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord sur lesquels Eutelsat occupe une position historique de partenaire privilégié des grands télédiffuseurs. L'essor de ces marchés a permis de porter le nombre de chaînes diffusées à cette position de 321 à 368, enregistrant une augmentation de 15%.

Le nombre total de chaînes diffusées par la flotte d'Eutelsat est ainsi passé sur l'année de 3 662 à 3 880 chaînes, soit 218 nouvelles chaînes représentant une progression de 6%. Le nombre total de chaînes HD diffusées par la flotte a continué de progresser pour s'établir à 220 chaînes au 30 juin 2011, en croissance de 65 chaînes sur un an, soit 42%.

#### **SERVICES DE DONNEES ET A VALEUR AJOUTEE (20,4% du chiffre d'affaires)**

Le chiffre d'affaires provenant des **Services de Données et à Valeur Ajoutée** enregistre une forte croissance de 14,9% pour s'établir à 234,0 millions d'euros.

**Les Services de Données** ont connu une croissance importante, progressant de 19,5% par rapport à l'exercice précédent pour atteindre 188 millions d'euros. Outre l'Europe où les ventes de capacité satellitaire pour les réseaux de données restent bien orientées, la croissance a été particulièrement tirée par l'Afrique et le Moyen-Orient, marchés sur lesquels la flotte d'Eutelsat offre d'excellentes couvertures pour accompagner le déploiement de réseaux d'entreprise et de réseaux GSM interconnectés par satellite et raccorder à la dorsale Internet les fournisseurs d'accès dans les régions où les infrastructures terrestres sont absentes ou insuffisamment déployées. Cette activité a notamment bénéficié du plein effet sur l'exercice des capacités additionnelles du satellite W7 en couverture de l'Europe, de l'Asie occidentale et de l'Afrique sub-saharienne. Arqiva, Telespazio, Hughes Network Systems et Horizon Satellite Services comptent parmi les clients ayant le plus contribué à la croissance des Services de Données, par ailleurs de nouveaux contrats, des extensions ou des renouvellements auprès d'opérateurs comme Speedcast, Vizada Networks, ou encore RSCC ont été signés.

**Les Services à Valeur Ajoutée**, qui comprennent des services fixes et mobiles, ont réalisé une année stable avec un chiffre d'affaires qui s'établit à 46 millions d'euros. L'activité D-Star, service professionnel d'accès au haut-débit pour les entreprises, a enregistré sur l'exercice une bonne progression de ses revenus en Afrique et au Moyen-Orient alors que l'activité Tooway™, second pôle des Services à Valeur Ajoutée, a assuré au second semestre sa transition vers l'offre de services de nouvelle génération qui seront exploités sur le satellite KA-SAT. Entré en service le 31 mai, le satellite KA-SAT est aujourd'hui pleinement opérationnel pour permettre le développement de gammes de services de haut débit pour le grand public et les professionnels en Europe et dans de larges parties du bassin méditerranéen partout où les réseaux terrestres sont insuffisamment présents.

Commercialisée par un réseau de distributeurs régionaux, le service Tooway™ de nouvelle génération enregistre pour son premier mois d'exploitation des résultats en ligne avec les prévisions du Groupe, avec au 30 juin 2011 la signature de 13 contrats assortis d'engagements sur des volumes avec des distributeurs présents sur les principaux marchés visés.

#### **MULTIUSAGES (11,0% du chiffre d'affaires)**

L'activité Multiusages, qui réunit les contrats de location de capacités satellitaires pour les besoins des gouvernements et des administrations, a connu une forte croissance au cours de l'exercice, enregistrant une augmentation de 28,0% à 125,6 millions d'euros.

Ceci marque la troisième année consécutive de croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires de cette activité et démontre la qualité de couverture de la flotte d'Eutelsat pour assurer l'interconnexion de sites entre l'Europe, l'Asie centrale et le Moyen-Orient, régions qui tirent la demande de ce marché.

#### **REPETEURS OPERATIONNELS ET LOUES**

Eutelsat a conduit ses opérations pendant la majeure partie de l'année avec un taux de remplissage de sa flotte supérieur à 90%, qui ne s'est réduit à 79,2% qu'au cours du quatrième trimestre avec l'entrée en service du satellite KA-SAT le 31 mai 2011 et la location d'un satellite appartenant à un tiers et baptisé Eutelsat 3A.

Au 30 juin 2011, la flotte exploitait 742 répéteurs, contre 652 précédemment.

Limitées en début d'exercice, les ressources disponibles en bande Ku seront significativement renforcées par l'arrivée des satellites ATLANTIC BIRD™ 7 et W3C, dont le lancement est prévu pour les mois de septembre et octobre prochains.

	30 juin 2009	30 juin 2010	30 juin 2011
Nombre de répéteurs opérationnels <sup>3</sup>	589	652	<b>742</b>
Nombre de répéteurs loués <sup>4</sup>	523	570	<b>588</b>
Taux de remplissage	88,8%	87,5%	<b>79,2%</b>

**Note :** Les 82 faisceaux de KA-SAT sont considérés comme équivalant à des répéteurs et son taux de remplissage spécifique est considéré comme étant à 100% lorsque 70% de la capacité est utilisée. Eutelsat 3A a intégré la flotte au quatrième trimestre et utilise actuellement 7 répéteurs opérationnels.

### CARNET DE COMMANDES DE PRES DE 5 MILLIARDS D'EUROS

Au 30 juin 2011, le carnet de commandes s'élevait à 4,96 milliards d'euros. La durée de vie résiduelle pondérée des contrats du carnet de commandes est de 7,5 ans. Sur la base des revenus de l'exercice 2010-2011, le carnet de commandes représente 4,2 fois le chiffre d'affaires.

Le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires futur correspondant aux contrats d'attribution de capacité, y compris les contrats pour des satellites qui ne sont pas encore en service. Ces contrats d'attribution de capacité peuvent porter sur toute la durée d'exploitation des satellites.

*Principaux indicateurs du carnet de commandes :*

Au 30 juin	2009	2010	2011
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	3,94	4,88	<b>4,96</b>
<i>En nombre d'années de chiffre d'affaires de l'exercice écoulé</i>	4,2	4,7	<b>4,2</b>
<i>Durée de vie résiduelle pondérée des contrats (en années)</i>	7,8	8,0	<b>7,5</b>
Poids des Applications Vidéo	92%	92%	<b>91%</b>

### UNE PERFORMANCE FINANCIERE SOLIDE

#### Marge d'EBITDA maintenue au plus haut niveau des grands opérateurs de satellites

L'EBITDA enregistre une forte progression de 11,9% pour atteindre 926,4 millions d'euros, grâce une excellente dynamique des ventes et au maintien d'une maîtrise rigoureuse des coûts et ce malgré l'augmentation des ressources dédiées au développement des offres aux particuliers (Tooway™, Fransat, KabelKiosk). L'objectif de plus de 875 millions d'euros fixé en juillet 2010 est donc largement dépassé.

Les charges opérationnelles ont progressé de 10,2%, soit à un taux inférieur à celui de la progression du chiffre d'affaires, permettant à la marge d'EBITDA de ressortir à 79,3%, en légère amélioration par rapport à 2009-2010 de 79,0%.

#### Résultat net attribuable au Groupe: en forte augmentation à 338,5 millions d'euros (+25,6%), reflétant :

- Une augmentation de 136,6 millions d'euros du résultat opérationnel, qui résulte de la forte progression de l'EBITDA et d'une diminution des charges d'amortissement des satellites ;
- Une augmentation limitée des charges financières, due au plein effet sur l'exercice d'un contrat de couverture de taux datant de 2006 sur la dette d'Eutelsat Communications, et entré en vigueur en avril 2010.

La perte du satellite W3B n'a eu qu'un impact limité sur la performance financière de la société puisque les remboursements d'assurance, d'un montant de 235,1 millions d'euros, ont été intégralement perçus en date du 16 février 2011.

<sup>3</sup> Nombre de répéteurs sur les satellites en orbite stable, hors capacité de secours.

<sup>4</sup> Nombre de répéteurs loués sur les satellites en orbite stable.

Extrait du compte de résultat consolidé (en millions d'euros)<sup>5</sup>

Douze mois clos le 30 juin	2010	2011	Variation (%)
Chiffre d'affaires	1 047,2	<b>1 168,1</b>	+11,5%
Charges opérationnelles <sup>6</sup>	(219,4)	<b>(241,7)</b>	+10,2%
EBITDA	827,8	<b>926,4</b>	+11,9%
Dotations aux amortissements <sup>7</sup>	(313,4)	<b>(280,5)</b>	-10,5%
Autres produits et charges opérationnels	(5,8)	<b>(0,8)</b>	-87,1%
Résultat opérationnel	508,6	<b>645,2</b>	+26,9%
Résultat financier	(100,6)	<b>(109,2)</b>	+8,5%
Impôts sur les sociétés	(143,2)	<b>(199,0)</b>	+39,0%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	17,8	<b>17,8</b>	-
Intérêts minoritaires	(13,0)	<b>(16,3)</b>	+25,1%
Résultat net attribuable au Groupe	269,5	<b>338,5</b>	+25,6%

#### MAINTIEN D'UN NIVEAU ELEVE DE FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'EXPLOITATION

##### Augmentation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation à 816,8 millions d'euros, représentant près de 70% du chiffre d'affaires

Le Groupe a continué à dégager un flux élevé de trésorerie provenant des opérations d'exploitation, en augmentation de 118,5 millions d'euros (+17,0%), incluant une amélioration du besoin en fonds de roulement. La trésorerie provenant des opérations d'exploitation représente 69,9% du chiffre d'affaires, contre 66,7% au 30 juin 2010.

##### Augmentation du flux de trésorerie opérationnelle disponible à 566,0 millions d'euros, à la faveur de deux éléments non-récurrents

Le flux de trésorerie opérationnelle disponible a presque triplé (+177,5%) pour atteindre 566,0 millions d'euros, en dépit d'investissements dans les satellites et autres immobilisations corporelles plus importants (en augmentation de 51,6 millions d'euros sur un an à 545,9 millions d'euros). Cette performance résulte en partie de la quote part d'Eutelsat, pour 60,0 millions d'euros, des fonds reçus au titre de la réduction de capital de la joint-venture Solaris Mobile, et des 235,1 millions d'euros perçus au titre des remboursements des assurances pour la perte du satellite W3B.

En l'absence de ces deux éléments non-récurrents, le flux de trésorerie opérationnelle disponible aurait enregistré une hausse significative de 32,8%.

##### Renforcement de la structure financière du Groupe

Le ratio d'endettement net<sup>8</sup> rapporté à l'EBITDA a diminué : au 30 juin 2011, il ressort à 2,37x contre 2,93x il y a un an, malgré l'augmentation des investissements et des distributions aux actionnaires. Ceci est partiellement dû à l'effet positif des deux éléments non-récurrents décrits ci-dessus.

Ratio d'endettement net / EBITDA

Au 30 juin		2010	2011	Variation (M€)
Dette nette en début de période	M€	2 326	<b>2 424</b>	+4,2%
Dette nette en fin de période	M€	2 424	<b>2 198</b>	-9,3%
<b>Dette nette / EBITDA</b>	<b>X</b>	<b>2,93x</b>	<b>2,37x</b>	

En juin 2011, le Groupe a décidé de rembourser par anticipation 150 millions d'euros sur son Crédit in fine de 1 615 millions d'euros au niveau d'Eutelsat Communications, afin d'optimiser ses coûts de financement.

<sup>5</sup> Pour plus de détails, consulter les états financiers consolidés du Groupe disponibles sur [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com).

<sup>6</sup> Les charges opérationnelles sont définies comme la somme des coûts des opérations et des frais commerciaux et administratifs.

<sup>7</sup> Comprend 44,5 millions d'euros au titre de la dotation aux amortissements de l'actif incorporel « Contrats Clients et Relations Associées » reconnu lors de l'acquisition d'Eutelsat par Eutelsat Communications.

<sup>8</sup> L'endettement net comprend l'ensemble des dettes bancaires et obligataires ainsi que les dettes liées aux contrats de location longue durée, diminuées des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (nets des soldes créditeurs des banques).

Depuis le refinancement de la dette d'Eutelsat S.A. réalisé en mars 2010 et le remboursement par anticipation décrit ci-dessus, le financement du Groupe est assuré par :

- Un crédit sénior non assorti de sûretés de 1 465 millions d'euros, remboursable en juin 2013, émis par Eutelsat Communications ;
- Un crédit sénior renouvelable non assorti de sûretés de 300 millions d'euros (non tiré au 30 juin 2011), remboursable en juin 2013, émis par Eutelsat Communications ;
- Un crédit obligataire sénior non assorti de sûretés de 850 millions d'euros, remboursable en mars 2017, avec un coupon de 4,125% émis par Eutelsat S.A. ;
- Un crédit sénior renouvelable non assorti de sûretés de 450 millions d'euros (non tiré au 30 juin 2011), remboursable en mars 2015, émis par Eutelsat S.A.

La maturité moyenne de la dette du Groupe est de 3,8 ans au 30 juin 2011, contre 4,8 ans au 30 juin 2010.

Le coût moyen de la dette tirée par le Groupe ressort à 4,42% (après prise en compte des couvertures de taux) en 2010-2011 contre 3,61% en 2009-2010. L'augmentation résulte du plein effet sur l'exercice des couvertures de taux (flottant à fixe) sur le Crédit in fine d'Eutelsat Communications mis en place en 2006, entrées en vigueur en avril 2010.

#### **DISTRIBUTION AUX ACTIONNAIRES EN PROGRESSION DE 18,4%**

Le 28 juillet 2011, le Conseil d'administration a décidé de soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale annuelle des actionnaires du 8 novembre 2011, la distribution d'un dividende de 0,90 euro par action, contre 0,76 euro au titre de l'exercice 2009-2010.

Ce dividende, qui marque une progression de 18,4% par rapport à l'exercice précédent et qui représente un taux de distribution de 58%, témoigne de l'engagement d'Eutelsat d'offrir une rémunération attrayante à ses actionnaires.

#### **PERSPECTIVES A MOYEN TERME : CROISSANCE, PROFITABILITE ET VISIBILITE**

Les perspectives à court et moyen terme du Groupe (du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 30 juin 2014) reflètent l'entrée dans une nouvelle phase de son plan d'expansion avec la mise en service de capacité additionnelle visant les marchés à forte croissance au deuxième trimestre de l'exercice en cours. En conséquence, la croissance du chiffre d'affaires devrait être modérée au premier semestre de l'exercice en cours et s'accélérer au second semestre ainsi que sur les deux années suivantes.

##### ***Des perspectives à moyen terme solides***

Nous prévoyons un chiffre d'affaires supérieur à 1 235 millions d'euros pour l'exercice 2011-2012, avec une accélération de la croissance sur les deux années suivantes permettant de réaliser une croissance annuelle pondérée moyenne du chiffre d'affaires supérieure à 7% sur la période de trois ans jusqu'au 30 juin 2014.

##### ***Objectif de rentabilité élevée***

L'EBITDA devrait s'établir au-dessus de 955 millions d'euros pour l'exercice en cours et nous maintenons notre objectif de marge d'EBITDA supérieure à 77% pour chacun des exercices jusqu'en juin 2014.

##### ***Politique active et ciblée d'investissements***

Afin de tirer pleinement parti de son positionnement privilégié en Europe occidentale et sur les marchés en forte croissance, le Groupe entend poursuivre une politique active et ciblée d'investissements. Il y consacrera en moyenne 550 millions d'euros par an sur la période allant de juillet 2011 à juin 2014. L'augmentation par rapport à notre objectif antérieur est principalement liée à la commande d'Eutelsat 3B pour développer la position 3°Est ainsi que d'autres projets de développement à l'étude.

##### ***Une structure financière solide***

Eutelsat Communications entend maintenir une structure financière solide, avec un ratio d'endettement net rapporté à l'EBITDA inférieur à 3,5x, afin de conserver les notes attribuées par les agences de notation de crédit Moody's et Standard & Poor's qui se situent dans la « catégorie d'investissement » (*Investment Grade*).

##### ***Une politique de rémunération attrayante pour les actionnaires***

Le Groupe continuera à associer ses actionnaires à son développement en leur distribuant chaque année de 50% à 75% de son Résultat net attribuable au Groupe au cours de la période juillet 2011 – juin 2014.

## POURSUITE DU PROGRAMME DE RENOUVELLEMENT ET D'EXPANSION DES RESSOURCES EN ORBITE

Eutelsat poursuit son programme d'investissements qui lui permettra de répondre à la demande des marchés qui connaissent la croissance la plus soutenue du secteur, comme l'Europe centrale, le Moyen-Orient et l'Afrique, et d'assurer par ailleurs une connectivité avec l'Asie et l'Amérique latine. Sept satellites sont actuellement en construction ou ont été commandés. Leur lancement est prévu entre septembre 2011 et juin 2014 ; une fois opérationnels, ils augmenteront de près de 20% la capacité satellitaire de la flotte d'Eutelsat. Sur la base des perspectives présentées ci-dessus, notre programme de renouvellement et d'expansion devrait nous permettre de maintenir un ratio d'investissements rapporté au chiffre d'affaires entre 40% et 50%, en ligne avec la moyenne de 44% réalisée sur les trois dernières années.

Les lancements des satellites ATLANTIC BIRD™ 7 et W3C sont prévus dans le courant du premier semestre de l'exercice en cours :

- ATLANTIC BIRD™ 7 est prêt pour un lancement en septembre 2011. Localisé à la position 7°Ouest, il a pour mission de remplacer le satellite ATLANTIC BIRD™ 4A et d'augmenter les ressources à cette position phare pour les marchés de diffusion numérique au Moyen-Orient et en Afrique du Nord ;
- Le lancement de W3C est prévu entre septembre et octobre 2011. A la position 16°Est, il desservira les marchés vidéo en Europe centrale et dans les îles francophones de l'Océan Indien et apportera de nouvelles capacités pour les services de données en Afrique.

Cinq satellites seront lancés entre septembre 2012 et mars 2014 :

- W6A aura pour mission de remplacer le satellite W6 à la position 21,5°Est, une position clé pour les services professionnels de vidéo, les services de données ainsi que les services aux administrations gouvernementales sur les marchés d'Europe, d'Afrique du Nord, du Moyen-Orient et d'Asie centrale ;
- W5A aura pour mission de remplacer le satellite W5 à la position 70,5°Est, pour offrir une gamme d'applications professionnelles incluant les services aux gouvernements, l'accès à Internet à haut débit, l'interconnexion de réseaux GSM et l'échange de contenus de vidéo professionnelle en Europe, en Afrique et en Asie centrale et du Sud-Est ;
- EUROBIRD™ 2A, construit dans le cadre d'un partenariat avec ictQATAR, représentant l'Etat du Qatar, remplacera le satellite EUROBIRD™ 2 à la position 25,5°Est. Il permettra de diversifier les ressources à cette position orbitale en augmentant la capacité en bande Ku et en ajoutant des capacités en bande Ka ;
- W3D, qui sera co-localisé avec le satellite W3A à la position 7°Est, accroîtra la sécurité en orbite et apportera de nouvelles capacités pour tirer profit des opportunités commerciales en Europe, au Moyen-Orient, en Afrique et en Asie centrale ;
- Eutelsat 3B renforcera la capacité à la position 3°Est en couverture de l'Europe, de l'Afrique, du Moyen-Orient, de l'Asie centrale et de certaines régions d'Amérique latine, notamment le Brésil. Cette position a été ouverte récemment avec le satellite loué Eutelsat 3A.

## GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En 2011, le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications a coopté deux nouveaux administrateurs :

Le Fonds Stratégique d'Investissement, représenté par Thomas Devedjian, a été coopté par le Conseil d'Administration du 17 février, en remplacement de CDC Infrastructures (représenté par Jean Bensaid), qui a démissionné à la suite du transfert de la participation de CDC Infrastructures dans Eutelsat Communications au Fonds Stratégique d'Investissement.

Abertis Telecom, représenté par Marta Casas Caba, a été coopté par le Conseil d'Administration du 27 mai, en remplacement de Carlos Espinos Gomez qui a démissionné lorsqu'il est devenu Directeur général d'Hispasat. Marta Casas Caba exerce les fonctions de Secrétaire Général Adjoint du Groupe Abertis.

Ces nominations seront soumises à l'approbation de la prochaine Assemblée générale ordinaire des actionnaires le 8 novembre 2011.

### **Eutelsat ouvre une nouvelle position orbitale pour soutenir son expansion dans les pays de forte croissance**

Eutelsat Communications (Euronext Paris: ETL) a annoncé aujourd'hui une nouvelle étape dans l'expansion de ses ressources avec l'ouverture aux opérations de la position 3° Est pour répondre à la demande des marchés en plein essor de la télévision numérique, des réseaux de données et de l'accès au haut débit. Dans le cadre de ce programme d'expansion, Eutelsat a confié à Astrium la construction d'un nouveau satellite qui embarquera une charge utile tri bande dont la mission sera d'accroître et diversifier les ressources d'Eutelsat sur l'Afrique, le Moyen-Orient, l'Asie centrale et l'Amérique du Sud. Ce satellite, dénommé Eutelsat 3B, associera un ensemble de charges utiles en bande C, Ku et Ka. Son lancement est programmé pour début 2014.

D'ici l'arrivée de ce nouveau satellite, de premières ressources ont d'ores et déjà été mises en service à la position 3° Est avec le déploiement ce mois-ci d'un satellite rebaptisé Eutelsat 3A pour cette nouvelle mission. Ces premières ressources permettent immédiatement à Eutelsat d'offrir à cette position orbitale une couverture à forte puissance de l'Europe et de l'Afrique du Nord pour servir sur ces régions les marchés de l'interconnexion de réseaux GSM et de réseaux de données, du raccordement à la dorsale Internet et des communications maritimes.

### **Michel Azibert rejoint Eutelsat au poste de Directeur Général Délégué. La nomination de Jean-Paul Brillaud en qualité d'administrateur sera proposée à l'Assemblée générale de novembre 2011**

Le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications (Euronext Paris: ETL), sur proposition de son Directeur général, Michel de Rosen, a nommé aujourd'hui Michel Azibert au poste de Directeur général délégué, mandataire social du Groupe.

Michel Azibert succèdera à Jean-Paul Brillaud, à l'issue de l'Assemblée générale du Groupe du 8 novembre, quand Jean-Paul quittera cette fonction opérationnelle. Michel rejoindra Eutelsat le 5 septembre, de TDF, où il est actuellement Directeur général délégué du Groupe, et travaillera, en septembre et en octobre, en étroite collaboration avec Jean-Paul afin d'assurer une transition harmonieuse.

Eutelsat annonce également que le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI) proposera au Conseil d'administration d'Eutelsat Communications de soumettre la nomination de Jean-Paul Brillaud en qualité d'administrateur à l'Assemblée générale du 8 novembre 2011.

\* \* \*

### **Documentation**

Les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet de la Société à l'adresse [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com), rubrique Investisseurs.

### **Présentation des résultats aux analystes et investisseurs**

Eutelsat Communications tiendra une réunion de présentation en français de ses résultats financiers pour l'exercice 2010-2011 à l'attention des analystes et investisseurs le **vendredi 29 juillet 2011**.

### **Conférence téléphonique en anglais**

Eutelsat Communications tiendra également une conférence téléphonique en anglais à l'attention des analystes et investisseurs le **29 juillet 2011**. La conférence commencera à **15h15**, heure de Paris (New York : 9h15, Londres : 14h15).

Cette conférence téléphonique sera diffusée en direct sur la page d'accueil de la section Investisseurs du site [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com). Elle sera également accessible en composant l'un des numéros de téléphone suivants :

- (0)1 70 99 42 81 (depuis la France)
- +44 207 136 20 55 (depuis l'Europe)
- +1 212 444 08 95 (depuis les Etats-Unis).

Une retransmission de cette conférence téléphonique sera disponible à partir du 29 juillet 2011 à 20h00 (heure de Paris) au 5 août 2011 à minuit (heure de Paris), en composant l'un des trois numéros suivants :

- 01 74 20 28 00 (depuis la France)
- +44 207 111 12 44 (depuis l'Europe)
- +1 347 366 9565 (depuis les Etats-Unis).

Code d'accès : 2243210#.

Une présentation ainsi que les comptes consolidés seront disponibles sur le site internet du Groupe ([www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com)) à partir de 7h30 (heure de Paris) le 29 juillet 2011.

### **Calendrier financier**

*Le calendrier financier ci-dessous est donné à titre indicatif seulement. Il est susceptible de modifications et sera régulièrement mis à jour.*

- 3 novembre 2011 : publication de la situation financière pour le premier trimestre clos le 30 septembre 2011.
- 8 novembre 2011 : Assemblée générale annuelle.
- 16 février 2012 : publication des résultats du premier semestre clos le 31 décembre 2011.
- 10 mai 2012 : publication de la situation financière pour le troisième trimestre clos le 31 mars 2012.
- 30 juillet 2012 : publication des résultats pour l'exercice clos le 30 juin 2012.

### **A propos d'Eutelsat Communications**

Eutelsat Communications (Euronext Paris : ETL, code ISIN : FR0010221234) est la société holding d'Eutelsat S.A. Avec des ressources en orbite sur 27 satellites offrant une couverture sur toute l'Europe, le Moyen-Orient, l'Afrique, l'Inde et de larges zones de l'Asie et du continent américain, Eutelsat est l'un des trois premiers opérateurs mondiaux en termes de revenus. Au 30 juin 2011, la flotte des satellites d'Eutelsat assurait la diffusion de plus de 3 800 chaînes de télévision. Plus de 1 100 chaînes étaient diffusées par le biais de sa position phare HOT BIRD™ à la position 13 degrés Est, avec une audience de plus de 120 millions de foyers recevant le câble et le satellite en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. La flotte d'Eutelsat transporte également une large gamme de services fixes et mobiles de télécommunications et de diffusion de données pour les réseaux vidéo professionnels et les réseaux d'entreprise, ainsi qu'un portefeuille d'applications haut débit pour les fournisseurs d'accès Internet et pour les transports routiers, maritimes et aériens. Filiale d'Eutelsat dédiée à l'exploitation de services IP sur les téléports d'Eutelsat en France et en Italie, Skylogic sert les besoins d'Internet en haut débit d'entreprises, de collectivités locales, d'administrations, et d'organisations humanitaires en Europe, en Afrique, en Asie et sur le continent américain. Eutelsat, qui a son siège à Paris, emploie, avec ses filiales, un peu plus de 700 collaborateurs commerciaux, techniques et opérationnels originaires de 30 pays.

[www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com)

### **Contacts**

#### **Presse**

Vanessa O'Connor	Tel. : + 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:voconnor@eutelsat.fr">voconnor@eutelsat.fr</a>
Frédérique Gautier	Tel. : + 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:fgautier@eutelsat.fr">fgautier@eutelsat.fr</a>

#### **Analystes et Investisseurs**

Lisa Finas	Tel. : +33 1 53 98 35 30	<a href="mailto:investors@eutelsat-communications.com">investors@eutelsat-communications.com</a>
Léonard Wapler	Tel. : +33 1 53 98 31 07	<a href="mailto:investors@eutelsat-communications.com">investors@eutelsat-communications.com</a>

## Annexes

### **Chiffre d'affaires trimestriel par application (exercice 2009-2010)**

En millions d'euros	Trois mois clos le			
	30/09/2009	31/12/2009	31/03/2010	30/06/2010
Applications Vidéo	180,8	180,6	189,6	191,0
Services de Données et à Valeur Ajoutée	47,7	48,7	52,0	55,3
<i>Service de Données</i>	36,9	37,3	40,9	42,2
<i>Services à Valeur Ajoutée</i>	10,7	11,5	11,0	13,1
Multiusages	22,9	21,5	25,1	28,6
Autres	1,7	1,0	0,7	(4,0)
<b>Sous total</b>	<b>253,0</b>	<b>251,8</b>	<b>267,4</b>	<b>270,9</b>
Revenus non récurrents	-	3,2	0,9	-
<b>Total</b>	<b>253,0</b>	<b>255,0</b>	<b>268,3</b>	<b>270,9</b>

### **Chiffre d'affaires trimestriel par application (exercice 2010-2011)**

En millions d'euros	Trois mois clos le			
	30/09/2010	31/12/2010	31/03/2011	30/06/2011
Applications Vidéo	195,5	196,5	198,5	195,9
Services de Données et à Valeur Ajoutée	58,9	58,0	58,9	58,3
<i>Service de Données</i>	47,2	45,9	47,3	47,6
<i>Services à Valeur Ajoutée</i>	11,7	12,1	11,5	10,7
Multiusages	28,8	28,6	32,6	35,6
Autres	2,4	4,5	3,2	7,3
<b>Sous total</b>	<b>285,6</b>	<b>287,5</b>	<b>293,2</b>	<b>297,1</b>
Revenues non récurrents	-	2,7	2,0	-
<b>Total</b>	<b>285,6</b>	<b>290,2</b>	<b>295,2</b>	<b>297,1</b>

Note : A parité euro-dollar constante, le chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2010-2011 aurait crû de 9,1% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2009-2010.

### **Portefeuille d'activité (exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires)\***

Douze mois clos le 30 juin	2010	2011
Applications Vidéo	71,1%	<b>68,6%</b>
Services Données et à Valeur Ajoutée	19,5%	<b>20,4%</b>
..... <i>dont Services de Données</i>	15,1%	<b>16,4%</b>
..... <i>dont Services à Valeur Ajoutée</i>	4,4%	<b>4,0%</b>
Multiusages	9,4%	<b>11,0%</b>
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\*hors autres revenus et revenus non-récurrents (3,4 M€ en 2009-2010 et 22,1 M€ en 2010-2011)

**Variation de l'endettement net (en millions d'euros)**

Douze mois clos le 30 juin	2010	2011
<b>Trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>698,3</b>	<b>816,8</b>
Investissements	(494,4)	(485,9)
Indemnisation d'assurance sur immobilisations	-	235,1
<b>Flux de trésorerie opérationnelle disponible</b>	<b>203,9</b>	<b>566,0</b>
Paiement de charges financières, net	(75,4)	(109,3)
Acquisition de minoritaires et autres	(6,7)	(7,8)
Distribution aux actionnaires (y compris minoritaires)	(156,2)	(177,1)
Charges non récurrentes liées au refinancement de la dette	(54,1)	-
Acquisition d'actions propres	-	(13,7)
Autres	(9,3)	(31,6)
<b>Diminution (augmentation) de la dette nette</b>	<b>(97,8)</b>	<b>226,5</b>

**Calendrier estimatif de lancement des satellites commandés**

Satellite	Période estimée de lancement	Nombre de répéteurs
ATLANTIC BIRD™ 7	Septembre 2011	50 Ku
W3C	Septembre – Octobre 2011	53 Ku/3 Ka
W6A	Septembre – Novembre 2012	40 Ku
W5A	Octobre – Décembre 2012	48 Ku
W3D	Janvier – Mars 2013	53 Ku/3 Ka
EUROBIRD™ 2A	Avril – Juin 2013	16 Ku/7 Ka
Eutelsat 3B	Janvier – Mars 2014	51 (Ku, Ka, C)

Note: Les satellites sont généralement opérationnels un à deux mois après leur lancement.

\* Satellite en partenariat avec ictQATAR, les répéteurs mentionnés concernent Eutelsat uniquement