



Paris, le 31 août 2011

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

### 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2011

- **SOLIDES PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES CONFIRMÉES PAR UNE PROGRESSION DES RÉSULTATS AU DEUXIÈME TRIMESTRE**
- **CHIFFRE D'AFFAIRES : 15,2 MILLIARDS D'EUROS (+4%)**
- **RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : 752 MILLIONS D'EUROS (+6%)**
  
- **OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES REVU EN HAUSSE À 32 MILLIARDS D'EUROS**

Au premier semestre 2011, Bouygues enregistre de solides performances opérationnelles qui confortent le plan de marche de tous les métiers pour l'année. Le pôle Construction renoue avec la croissance et améliore sa rentabilité, TF1 confirme son redressement et Bouygues Telecom poursuit sa stratégie de croissance dans un environnement très concurrentiel.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe croît de 4% au premier semestre 2011 (+1% à périmètre et change constants) et s'établit à 15,2 milliards d'euros. Le résultat opérationnel courant est en hausse de 6% à 752 millions d'euros. Le résultat net ressort à 391 millions d'euros au premier semestre, en retrait de 141 millions d'euros. Cette évolution s'explique par la diminution de la contribution d'Alstom (-122 millions d'euros par rapport au premier semestre 2010) et la prise en compte d'éléments non récurrents au premier trimestre 2010 à hauteur de 41 millions d'euros.

Les résultats du deuxième trimestre 2011 sont en amélioration par rapport au deuxième trimestre 2010. Le chiffre d'affaires progresse de 4%, le résultat opérationnel courant de 11% et le résultat net de 2%.

La structure financière reste très saine avec un endettement net quasi stable par rapport à fin juin 2010.

### Chiffres-clés

(millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> semestre 2011	Variation
Chiffre d'affaires	14 655	15 214	+4%
Résultat opérationnel courant	711 <sup>1</sup>	752	+6%
Résultat opérationnel	698	752	+8%
Résultat net part du Groupe	532	391	-27%
Endettement net <sup>2</sup>	4 205	4 341	+136 M€
Ratio d'endettement <sup>2</sup>	43%	42%	-1 pt

<sup>1</sup> Le chiffre publié le 31 août 2010 ressort à 698 millions d'euros. -13 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

<sup>2</sup> Fin de période

### Commentaires par métier

**Le pôle Construction renoue avec la croissance et améliore sa rentabilité. Il enregistre une bonne activité commerciale.**

Les performances opérationnelles de **Bouygues Construction** sont satisfaisantes au premier semestre. Le chiffre d'affaires s'élève à 4 705 millions d'euros, en hausse de 4% (+5% en France et +2% à l'international). La marge opérationnelle est solide à 3,5% et le résultat net ressort à 94 millions d'euros (+6%).

L'activité commerciale a été très bonne avec des prises de commandes de 6,1 milliards d'euros au premier semestre 2011, stables par rapport au niveau élevé du premier semestre 2010. Le carnet de commandes s'établit à un niveau record de 15,5 milliards d'euros, en progression de 12% par rapport au 30 juin 2010. Il inclut le projet Balard à hauteur de 1 milliard d'euros.

Le premier semestre de **Bouygues Immobilier** est en ligne avec le plan de marche de l'année. Le chiffre d'affaires ressort à 1 098 millions d'euros, en baisse de 16%. L'Immobilier d'entreprise est en recul de 47%, pénalisé par une base de comparaison élevée au premier semestre 2010. Le chiffre d'affaires du Logement diminue de 6% au premier semestre mais a renoué avec la croissance au deuxième trimestre 2011. La marge opérationnelle courante et le résultat net sont stables, respectivement à 8,3% et 56 millions d'euros. Après une année 2010 record, les réservations de logements restent à un niveau élevé et s'établissent à 990 millions d'euros. Les réservations en Immobilier d'entreprise sont en forte progression à 324 millions d'euros dans un marché qui reste hésitant. Au total, les réservations sont en hausse de 6% par rapport au premier semestre 2010, à 1 314 millions d'euros.

Le carnet de commandes progresse de 18% par rapport à fin juin 2010, à 2,5 milliards d'euros.

Le premier semestre 2011 confirme l'amélioration progressive de la rentabilité de **Colas**.

Le chiffre d'affaires est en augmentation de 8% et s'élève à 5 400 millions d'euros (+15% en France et -3% à l'international). Après un premier trimestre ayant bénéficié de conditions climatiques favorables en France, l'activité est restée solide au deuxième trimestre. Comme attendu, le résultat opérationnel courant est en amélioration (+34 millions d'euros par rapport au premier semestre 2010) grâce aux premiers effets positifs du plan d'action engagé en 2010. Le résultat net s'élève à 2 millions d'euros, en progression de 31 millions d'euros par rapport au premier semestre 2010.

La bonne activité commerciale du premier semestre 2011 a permis de maintenir le carnet de commandes à un niveau élevé de 7,2 milliards d'euros (stable par rapport à fin juin 2010), malgré la croissance du chiffre d'affaires.

### **TF1 réalise un très bon premier semestre et confirme son redressement.**

Le chiffre d'affaires de **TF1** est quasiment stable à 1 278 millions d'euros. La marge opérationnelle courante est en forte amélioration à 14,6% (+6,5 points par rapport au premier semestre 2010) et le résultat net ressort à 119 millions d'euros (+61%). TF1 confirme ainsi sa capacité à maîtriser ses coûts et à adapter son modèle économique.

Standard & Poor's a relevé la notation de TF1 à BBB+/perspective stable, reflétant ainsi une structure financière solide.

### **Bouygues Telecom poursuit sa stratégie de croissance dans un environnement très concurrentiel et réalise un premier semestre conforme à ses attentes.**

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** progresse de 5% à 2 866 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau de 3% à 2 575 millions d'euros. Comme anticipé, l'EBITDA est stable hors impact de la baisse des différentiels de terminaisons d'appel, et ce malgré une pression concurrentielle très forte. Il ressort à 665 millions d'euros (-9%) et le résultat net à 213 millions d'euros (-19%).

Dans un marché Mobile très animé, Bouygues Telecom a gagné 206 000 nouveaux clients Forfait Mobile au premier semestre 2011, soit 21% de la croissance nette du marché<sup>1</sup>. Au 30 juin 2011, le parc total clients s'élève ainsi à 11 187 000 dont 80,0% de clients Forfait Mobile (+1,3 point sur un an). Le 18 juillet 2011, Bouygues Telecom innove une nouvelle fois avec le lancement de B&YOU, un concept d'offre Mobile imaginé pour la génération internet.

Sur le marché du Haut Débit Fixe, 215 000 nouveaux clients ont rejoint Bouygues Telecom au premier semestre 2011<sup>2</sup>. Le parc total atteint 1 023 000 clients Haut Débit Fixe au 30 juin 2011.

<sup>1</sup> Données Arcep

<sup>2</sup> Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit.

### **Alstom**

La contribution financière d'Alstom au résultat net de Bouygues ressort à 94 millions d'euros (216 millions d'euros au premier semestre 2010). Comme annoncé, après un premier trimestre fortement affecté par des charges non récurrentes prises en compte par Alstom au cours de son deuxième semestre 2010/11, la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues s'établit à 71 millions d'euros au deuxième trimestre 2011 (contre 101 millions d'euros au deuxième trimestre 2010).

Dans la lignée du second semestre 2010/11, Alstom a enregistré une forte croissance de ses commandes au premier trimestre 2011/12 et a confirmé son objectif de marge opérationnelle situé entre 7 et 8% pour l'exercice 2011/12.

## Situation financière

La capacité d'autofinancement est en légère croissance à 1 502 millions d'euros et reflète l'évolution du résultat opérationnel. Ainsi qu'anticipé, les investissements d'exploitation nets sont en augmentation et s'élèvent à 651 millions d'euros (+150 millions d'euros par rapport au premier semestre 2010), conduisant ainsi à un cash flow libre<sup>1</sup> de 494 millions d'euros.

L'endettement net du Groupe est quasi stable par rapport à fin juin 2010 à 4,3 milliards d'euros.

<sup>1</sup> Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement

## Annulation d'actions

Le Conseil d'administration a décidé l'annulation de 9 973 287 actions dont 5 153 093 actions acquises au premier semestre 2011. Après cette annulation, le nombre d'actions s'élève à 356 307 709 actions et les droits de vote à 479 801 903.

## Objectif de chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	Réalisé 2010	Objectif 2011			Variation %
		Publié en mars	Publié en mai	Publié en août	
Bouygues Construction	9 235	9 400	9 600	9 600	+4%
Bouygues Immobilier	2 418	2 440	2 440	2 440	+1%
Colas	11 661	11 800	11 800	11 900	+2%
TF1	2 622	2 630	2 630	2 630	=
Bouygues Telecom	5 636	5 730	5 730	5 730	+2%
Holding et divers	132	120	120	120	ns
Retraitements intra-Groupe	(479)	(420)	(420)	(420)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>31 225</b>	<b>31 700</b>	<b>31 900</b>	<b>32 000</b>	<b>+2%</b>
<i>dont France</i>	21 576 <sup>1</sup>	22 000	22 100	22 400	+4%
<i>dont international</i>	9 649 <sup>1</sup>	9 700	9 800	9 600	-1%

<sup>1</sup> Suite au changement de statut de Mayotte qui est devenu un département français, le chiffre d'affaires a été reclassé en France.

### Prochain rendez-vous financier :

15 novembre 2011 : chiffre d'affaires et résultats des neuf premiers mois 2011 (17h45)

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Le rapport financier semestriel est consultable sur [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

La réunion de présentation des résultats aux analystes financiers sera retransmise en direct sur Internet le 31 août 2011 à partir de 11h sur [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 10 79 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ**  
(millions d'euros)

1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
2010	2011	

	2010	2011	Variation %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>14 655</b>	<b>15 214</b>	<b>+4%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>711<sup>1</sup></b>	<b>752</b>	<b>+6%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>698</b>	<b>752</b>	<b>+8%</b>
Coût de l'endettement financier net	(162)	(134)	-17%
Autres produits et charges financiers	36	(2)	ns
Charge d'impôt	(204)	(223)	+9%
Quote-part du résultat net des entités associées	237	91	-62%
Résultat net	605	484	-20%
Intérêts minoritaires	(73)	(93)	+27%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>532</b>	<b>391</b>	<b>-27%</b>

<sup>1</sup> Le chiffre publié le 31 août 2010 ressort à 698 millions d'euros. -13 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ  
DU PREMIER TRIMESTRE**  
(millions d'euros)

1 <sup>er</sup> trimestre		Variation %
2010	2011	

	2010	2011	Variation %
Chiffre d'affaires	6 443	6 686	+4%
Résultat opérationnel courant	170 <sup>1</sup>	153	-10%
Résultat opérationnel	162	153	-6%
Résultat net part du Groupe	181	34	-81%

<sup>1</sup> Le chiffre publié le 1<sup>er</sup> juin 2010 ressort à 162 millions d'euros. -8 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ  
DU DEUXIÈME TRIMESTRE**  
(millions d'euros)

2 <sup>ème</sup> trimestre		Variation %
2010	2011	

	2010	2011	Variation %
Chiffre d'affaires	8 212	8 528	+4%
Résultat opérationnel courant	541 <sup>1</sup>	599	+11%
Résultat opérationnel	536	599	+12%
Résultat net part du Groupe	351	357	+2%

<sup>1</sup> Le chiffre publié le 31 août 2010 ressort à 536 millions d'euros. -5 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2010	2011		
Bouygues Construction	4 530	4 705	+4%	+1%
Bouygues Immobilier	1 313	1 098	-16%	-16%
Colas	5 002	5 400	+8%	+4%
TF1	1 285	1 278	-1%	-4%
Bouygues Telecom	2 732	2 866	+5%	+5%
Holding et divers	70	64	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(277)	(197)	ns	ns
<b>Total</b>	<b>14 655</b>	<b>15 214</b>	<b>+4%</b>	<b>+1%</b>
<i>dont France</i>	<i>10 401<sup>1</sup></i>	<i>11 064</i>	<i>+6%</i>	<i>+4%</i>
<i>dont international</i>	<i>4 254<sup>1</sup></i>	<i>4 150</i>	<i>-2%</i>	<i>-6%</i>

<sup>1</sup> Suite au changement de statut de Mayotte qui est devenu un département français, le chiffre d'affaires a été reclassé en France.

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	307	252	-18%
Bouygues Immobilier	91	86	-5%
Colas	148 <sup>1</sup>	190	+28%
TF1	123	234	+90%
Bouygues Telecom	734	665	-9%
Holding et divers	(19)	(19)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 384<sup>1</sup></b>	<b>1 408</b>	<b>+2%</b>

<sup>1</sup> Publié le 31 août 2010 : 1 378 millions d'euros pour le Groupe et 142 millions d'euros pour Colas. -6 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

Contribution des métiers au RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	144	165	+15%
Bouygues Immobilier	109	91	-17%
Colas	(34) <sup>1</sup>	0	ns
TF1	104	187	+80%
Bouygues Telecom	409	331	-19%
Holding et divers	(21)	(22)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>711<sup>1</sup></b>	<b>752</b>	<b>+6%</b>

<sup>1</sup> Publié le 31 août 2010 : 698 millions d'euros pour le Groupe et -47 millions d'euros pour Colas. -13 millions d'euros ont été reclassés en autres produits et charges opérationnels chez Colas.

Contribution des métiers au RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	89	94	+6%
Bouygues Immobilier	56	56	=
Colas	(28)	2	ns
TF1	32	51	+59%
Bouygues Telecom	237	191	-19%
Alstom	216	94	-56%
Holding et divers	(70)	(97)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>532</b>	<b>391</b>	<b>-27%</b>

**TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER**  
(millions d'euros)

	A fin juin		Variation M€
	2010	2011	
Bouygues Construction	2 922	2 236	-686 M€
Bouygues Immobilier	58	390	+332 M€
Colas	(952)	(1 046)	-94 M€
TF1	(120)	11	+131 M€
Bouygues Telecom	(505)	(619)	-114 M€
Holding et divers	(5 608)	(5 313)	+295 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(4 205)</b>	<b>(4 341)</b>	<b>-136 M€</b>

**Contribution des métiers à la  
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**  
(millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	245	260	+6%
Bouygues Immobilier	97	94	-3%
Colas	164	220	+34%
TF1	132	220	+67%
Bouygues Telecom	715	659	-8%
Holding et divers	104	49	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 457</b>	<b>1 502</b>	<b>+3%</b>

**Contribution des métiers aux  
INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS**  
(millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2010	2011	
Bouygues Construction	114	121	+6%
Bouygues Immobilier	1	4	x4
Colas	135	159	+18%
TF1	21	18	-14%
Bouygues Telecom	227	348	+53%
Holding et divers	3	1	ns
<b>TOTAL</b>	<b>501</b>	<b>651</b>	<b>+30%</b>