

Thales : Revenus et prises de commandes au 30 septembre 2011

- **Revenus : 8,61 Md€**, globalement **stables** par rapport au 30 septembre 2010
 - Bonne résistance du secteur Défense & Sécurité¹
 - Croissance du secteur Aérospatial & Transport¹, tirée par les activités aéronautiques civiles
- **Prises de commandes : 8,46 Md€**, en hausse de **+15%**
 - Progression en Défense & Sécurité, portée par le contrat de rénovation des Mirage 2000 en Inde
 - Stabilité en Aérospatial & Transport, les bonnes performances en aéronautique civile compensant le repli du spatial après les importantes commandes de 2010

Neuilly-sur-Seine, 8 novembre 2011 – Thales (NYSE Euronext Paris: HO) publie aujourd'hui ses revenus et prises de commandes au 30 septembre 2011. A cette occasion, le Président-directeur général du Groupe, Luc Vigneron, a déclaré : **"Sur les neuf premiers mois de l'année, nos revenus résistent bien et nos prises de commandes s'inscrivent en hausse, grâce à la persistance d'une dynamique favorable en aéronautique civile et à la conclusion de l'important contrat de rénovation des Mirage 2000 indiens. Ces performances, ainsi que la poursuite du déploiement du plan de performance Probasis, nous permettent de confirmer les objectifs que nous nous sommes fixés pour 2011 et 2012."**

| Chiffres-clés au 30 septembre 2011 (en millions d'euros) | 9m 2011 | 9m 2010 | Variation publiée | Variation organique ² |
|---|---------|------------|----------------------|-------------------------------------|
| Prises de commandes | 8 455 | 7 384 | +15% | +15% |
| Carnet de commandes | 25 120 | 25 418 (*) | -1% | -1% |
| Revenus | 8 614 | 8 661 | -0,5% | 0% |

(*) Au 31 décembre 2010

¹ La définition des secteurs opérationnels et des zones géographiques est reprise en annexe.

² Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants".

Prises de commandes

Les nouvelles commandes entrées en carnet au cours des neuf premiers mois de 2011 ont atteint **8 455 M€**, en hausse de **+15%**. Alors que les pressions budgétaires se confirment en Europe, cette évolution favorable reflète, d'une part, la poursuite de la tendance positive observée depuis le début de l'année dans les activités d'aéronautique civile et, surtout, l'impact de la conclusion de l'important contrat de rénovation des Mirage 2000 en Inde au cours du troisième trimestre. Pour mémoire, Iridium NEXT, la plus importante commande de l'exercice 2010, avait été enregistrée au quatrième trimestre.

L'impact des variations de change sur les prises de commandes est négatif de -52 M€ et correspond pour l'essentiel à la conversion en euros des prises de commandes des filiales implantées hors de la zone euro. Il résulte principalement de la baisse du dollar américain (-61 M€) et de la livre sterling (-20 M€) par rapport à l'euro, partiellement compensée par la hausse du dollar australien (+32 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation¹ ont contribué à hauteur de +25 M€.

Au 30 septembre 2011, le ratio des prises de commandes sur les revenus ("book-to-bill") ressort ainsi à 0,98, en ligne avec l'objectif fixé par le Groupe pour l'année entière. Le carnet de commandes consolidé atteint 25 120 M€ à fin septembre, soit toujours 23 mois de revenus.

Prises de commandes par secteur d'activité

| <i>en millions d'euros</i> | 9m 2011 | 9m 2010 | <i>Variation publiée</i> | <i>Variation organique</i> | Book-to-bill |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|----------------------------|--------------|
| Défense & Sécurité | 4 784 | 3 702 | +29% | +29% | 1,01 |
| Aérospatial & Transport | 3 635 | 3 646 | -0% | +1% | 0,95 |
| <i>Autres</i> | 36 | 36 | +0% | +1% | n/a |
| Prises de commandes | 8 455 | 7 384 | +15% | +15% | 0,98 |

Les prises de commandes du secteur **Défense & Sécurité** ont atteint **4 784 M€**, en progression de **+29%** par rapport aux neuf premiers mois de 2010. Cette hausse des prises de commandes est particulièrement sensible dans les activités de Systèmes de Mission de Défense, qui ont bénéficié de l'essentiel du contrat

¹ Et notamment, la consolidation, depuis le 31 décembre 2010, de la société AAC (Advanced Acoustic Concepts, Inc) aux Etats-Unis

de modernisation des Mirage 2000 en Inde. Les prises de commandes en Défense Terrestre ont aussi nettement augmenté, grâce à la conclusion de plusieurs contrats aux Etats-Unis, en Australie (commande de 101 véhicules Bushmaster), au Moyen-Orient et en France. Les Systèmes C4I ont également connu une croissance significative de leurs prises de commandes, avec plusieurs contrats pour des réseaux de communications sécurisés, dont le projet "Balard" pour le Ministère de la défense français. Seules les Opérations Aériennes enregistrent un léger tassement de leurs prises de commandes, en dépit de la conclusion d'un contrat de radars militaires aux Etats-Unis, ainsi que plusieurs succès en contrôle du trafic aérien en Europe et en Asie.

Les commandes du pôle **Aérospatial & Transport** s'élèvent à **3 635 M€**, un niveau inchangé par rapport au 30 septembre 2010. Cette stabilité globale masque cependant des évolutions contrastées selon les activités. Ainsi, comme attendu, les activités spatiales affichent des prises de commandes en repli marqué par rapport au niveau élevé déjà atteint au cours des neuf premiers mois de l'an dernier. Dans les Systèmes de Transport, les commandes se situent en-deçà des niveaux atteints au cours de la même période de 2010, en dépit de succès en Pologne, en Hongrie ou au Canada. En revanche, les activités d'Avionique continuent d'enregistrer une importante progression de leurs prises de commandes, tirées par Airbus, la croissance des activités support et du multimédia de bord.

Prises de commandes par zone géographique d'origine

| <i>en millions d'euros</i> | 9m 2011 | 9m 2010 | <i>Variation publiée</i> | <i>Variation organique</i> | Book-to-bill |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------------------|----------------------------|--------------|
| Zone A | 2 330 | 2 440 | -5% | -4% | 0,79 |
| Zone B | 1 528 | 1 627 | -6% | -6% | 0,89 |
| France | 4 597 | 3 314 | +39% | +39% | 1,16 |
| <i>Autres</i> | - | 3 | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
| Prises de commandes | 8 455 | 7 384 | +15% | +15% | 0,98 |

Les prises de commandes des entités implantées dans la **zone A** s'élèvent à **2 330 M€**, en baisse de **-5%** par rapport aux neuf premiers mois de 2010. Le repli est particulièrement concentré au Royaume-Uni, où les pressions budgétaires affectent le niveau des commandes militaires, malgré une commande additionnelle sur les porte-avions en début d'année. En revanche, de bonnes performances ont été enregistrées en Australie (véhicules protégés Bushmaster, armements et gestion du trafic aérien) et au Canada (activité Transport).

Les entités implantées dans la **zone B** enregistrent également des prises de commandes en retrait, à **1 528 M€** soit **-6%** par rapport à la même période de l'an dernier. L'Italie, notamment, qui avait bénéficié l'an dernier de contrats significatifs dans le domaine spatial (Galileo) et l'Espagne, qui avait remporté plusieurs succès domestiques et à l'export dans le domaine de la signalisation ferroviaire, connaissent le plus fort repli. Les prises de commandes demeurent presque stables en Allemagne, mais progressent nettement en Arabie Saoudite, tant dans les activités civiles que militaires.

Les prises de commandes des sociétés basées en **France** sont en forte augmentation (**+39%**) sur les neuf premiers mois. Cette forte hausse résulte essentiellement de la notification du contrat de rénovation des Mirage 2000 indiens, mais la plupart des autres activités de défense affichent également des prises de commandes en hausse, notamment dans les communications (projet Balard), l'armement ou les sonars. Les commandes des sociétés actives dans l'avionique, les tubes et systèmes d'imagerie et les systèmes d'information critiques poursuivent également leur progression. En revanche, les prises de commandes dans le spatial n'atteignent pas les niveaux élevés de 2010.

Revenus

Les **revenus** sont presque inchangés et atteignent **8 614 M€** au 30 septembre 2011 contre 8 661 M€ au 30 septembre 2010. L'impact des variations de change sur les revenus s'est élevé à -54 M€ et correspond pour l'essentiel à la conversion en euros des revenus des filiales implantées hors de la zone euro. Il reflète principalement la baisse du dollar américain (-55 M€) et de la livre sterling (-28 M€) par rapport à leuro, partiellement compensée par la hausse du dollar australien (+32 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation¹ ont contribué à hauteur de +19 M€.

Revenus par secteur d'activité

| <i>en millions d'euros</i> | 9m 2011 | 9m 2010 | <i>Variation publiée</i> | <i>Variation organique</i> |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|----------------------------|
| Défense & Sécurité | 4 737 | 4 896 | -3% | -3% |
| Aérospatial & Transport | 3 820 | 3 717 | +3% | +4% |
| <i>Autres</i> | <i>57</i> | <i>48</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
| Revenus | 8 614 | 8 661 | -0,5% | 0% |

¹ Et notamment, la consolidation, depuis le 31 décembre 2010, de la société AAC (Advanced Acoustic Concepts, Inc) aux Etats-Unis

Le secteur **Défense & Sécurité** enregistre des revenus en retrait de **-3%**, à **4 737 M€** contre 4 896 M€ au 30 septembre 2010. Les revenus des activités de Systèmes de Mission de Défense sont en légère augmentation, tirés par une progression des activités Rafale et Watchkeeper, qui compensent le fléchissement de l'activité sur plusieurs programmes navals export. Les activités de Systèmes de Défense Terrestre affichent des revenus quasiment stables (contrats d'armement pour la France et l'Australie). Les revenus des Opérations Aériennes s'inscrivent en baisse, tant dans les systèmes militaires que le contrôle du trafic aérien. Le repli des revenus des activités de Systèmes C4I est plus marqué, notamment dans les radiocommunications et les systèmes de sécurité.

Dans le secteur **Aérospatial & Transport**, les revenus atteignent **3 820 M€** en augmentation de **+3%** par rapport aux neuf premiers mois de l'année 2010. Les revenus des activités d'avionique augmentent fortement, tirés par la hausse de l'activité Airbus (équipements de cockpit et de cabine, support) et par les premières livraisons sur les avions régionaux récemment certifiés (ATR 600, SSJ). Les activités des Tubes et systèmes d'imagerie poursuivent par ailleurs leur croissance. Les revenus des activités spatiales progressent également, avec en particulier la montée en puissance des programmes Iridium NEXT et CSO. En revanche, les revenus des activités de Systèmes de Transport décroissent par rapport à la même période de l'an dernier, en raison notamment d'une moindre activité sur les grandes lignes en Arabie Saoudite et en Suisse ainsi que sur le métro londonien.

Revenus par zone géographique d'origine

| <i>en millions d'euros</i> | 9m 2011 | 9m 2010 | <i>Variation publiée</i> | <i>Variation organique</i> |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------------------|----------------------------|
| Zone A | 2 943 | 3 023 | -3% | -2% |
| Zone B | 1 721 | 1 745 | -1% | -1% |
| France | 3 950 | 3 890 | +2% | +2% |
| <i>Autres</i> | <i>-</i> | <i>3</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
| Revenus consolidés | 8 614 | 8 661 | -0,5% | 0% |

Les revenus des sociétés implantées dans la **zone A**, à **2 943 M€**, sont inférieurs de **-3%** à ceux de la même période de l'an dernier (-2% en organique). Le repli a été particulièrement marqué aux Pays-Bas, avec une baisse des revenus sur plusieurs contrats navals, ainsi qu'au Royaume-Uni, qui enregistre de moindres revenus en défense. Cette baisse est partiellement compensée par une croissance des revenus en Australie (contrats d'armement pour l'armée australienne et de contrôle du trafic aérien en Asie) et au Canada, avec des revenus en hausse sur plusieurs projets de transport au Moyen-Orient et en Asie.

Les entités de la **zone B** affichent des revenus consolidés de **1 721 M€** quasiment stables par rapport aux neuf premiers mois de 2010 (-1% en organique). L'Italie voit ses revenus progresser grâce aux activités spatiales, alors que la hausse des revenus en Allemagne est essentiellement liée aux activités d'avionique. Ces évolutions positives compensent le recul de l'activité en Suisse et en Arabie Saoudite, notamment dans les transports.

Avec des revenus de **3 950 M€**, les sociétés basées en **France** enregistrent une progression de **+2%**. Cette évolution reflète en particulier la performance de l'avionique, tirée par une augmentation des ventes vers Airbus et une reprise marquée des activités de support. Les revenus progressent également dans les activités de systèmes aéroportés (Rafale), de systèmes navals (FREMM, Barracuda) et d'armement. En revanche, les activités spatiales, de gestion du trafic aérien et de communications militaires connaissent une baisse de leurs revenus.

Vues pour l'année en cours

Les performances de Thales au cours du troisième trimestre confirment les tendances déjà enregistrées sur les six premiers mois de l'année et s'inscrivent en conformité avec les vues pour l'année en cours communiquées en février dernier.

Dans ce contexte, Thales confirme donc, pour l'ensemble de l'année 2011, s'attendre à un ratio de prises de commandes sur les revenus ("book-to-bill") autour de 1 ainsi qu'à des revenus légèrement supérieurs à ceux de l'an dernier.

Ces éléments, conjugués à la poursuite du déploiement du plan de performance Probasis, continuent de conforter Thales dans sa capacité à atteindre l'objectif de 5% de marge opérationnelle fixé pour 2011. Le Groupe maintient en outre son objectif de marge opérationnelle de 6% pour 2012.

Contacts presse :

Alexandre Perra

Tél. : +33 (0)1 57 77 86 26

press.office@thalesgroup.com

Contacts investisseurs et analystes :

Jean-Claude Climeau / Romain Chérin

Tél. : +33 (0)1 57 77 89 02

ir@thalesgroup.com

Plus d'informations sur : <http://www.thalesgroup.com>

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la société, qui peuvent en différer sensiblement.

ANNEXE

> Définition des segments

Secteurs d'activité (secteurs opérationnels IFRS 8)

- **Défense & Sécurité** : Systèmes C4I de Défense et Sécurité, Systèmes de Mission de Défense, Défense Terrestre, Opérations Aériennes
- **Aérospatial & Transport** : Avionique, Systèmes de Transport, Espace

Zones géographiques

- **Zone A** : USA, Canada, Royaume-Uni, Pays-Bas, Norvège, Corée du Sud, Australie, Europe centrale et du Nord, Asie du Nord
- **Zone B** : Allemagne, Autriche, Suisse, Italie, Espagne, Singapour, Amérique Latine, Reste de l'Europe, Moyen-Orient & Afrique, Asie Occidentale et Asie du Sud
- **France**

> Prises de commandes par secteur – T3 2011

| <i>en millions d'euros</i> | T3 2011 | T3 2010 | Variation publiée | Variation organique |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------|
| Défense & Sécurité | 2 253 | 1 096 | +106% | +106% |
| Aérospatial & Transport | 945 | 1 132 | -17% | -16% |
| <i>Autres</i> | 16 | 12 | | |
| Total | 3 214 | 2 240 | +43% | +44% |

> Revenus par secteur – T3 2011

| <i>en millions d'euros</i> | T3 2011 | T3 2010 | Variation publiée | Variation organique |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------|
| Défense & Sécurité | 1 449 | 1 495 | -3% | -2% |
| Aérospatial & Transport | 1 180 | 1 198 | -2% | 0% |
| <i>Autres</i> | 17 | 13 | | |
| Total | 2 646 | 2 706 | -2% | -1% |

> Prises de commandes par destination – 9m 2011

| <i>en millions d'euros</i> | 9m 2011 | 9m 2010 | Variation organique | 9m 2011 en % |
|----------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| France | 1 939 | 1 530 | +27% | 23% |
| Royaume-Uni | 542 | 802 | -31% | 6% |
| Autres pays d'Europe | 2 001 | 2 142 | -7% | 24% |
| Europe | 4 482 | 4 474 | +0% | 53% |
| Amérique du Nord | 871 | 880 | +1% | 10% |
| Asie-Pacifique | 2 180 | 970 | +120% | 26% |
| Proche et Moyen-Orient | 610 | 672 | -6% | 7% |
| Reste du Monde | 312 | 388 | -19% | 4% |
| Pays émergents | 3 102 | 2 030 | +53% | 37% |
| Prises de commandes | 8 455 | 7 384 | +15% | 100% |

> Revenus consolidés par destination – 9m 2011

| <i>en millions d'euros</i> | 9m 2011 | 9m 2010 | Variation organique | 9m 2011 en % |
|----------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| France | 2 239 | 1 848 | +21% | 26% |
| Royaume-Uni | 1 024 | 1 091 | -4% | 12% |
| Autres pays d'Europe | 2 218 | 2 245 | -2% | 26% |
| Europe | 5 481 | 5 184 | +6% | 64% |
| Amérique du Nord | 865 | 912 | -3% | 10% |
| Asie-Pacifique | 1 288 | 1 213 | +5% | 15% |
| Proche et Moyen-Orient | 612 | 853 | -27% | 7% |
| Reste du Monde | 368 | 499 | -25% | 4% |
| Pays émergents | 2 268 | 2 565 | -11% | 26% |
| Revenus consolidés | 8 614 | 8 661 | 0% | 100% |

> Carnet de commandes par destination – 30 septembre 2011

| <i>(en millions d'euros)</i> | 30 septembre 2011 | 31 décembre 2010 | 30 sep 2011 en % |
|------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| France | 6 754 | 6 815 | 27% |
| Royaume-Uni | 3 587 | 4 053 | 14% |
| Autres pays d' Europe | 5 877 | 6 214 | 23% |
| Europe | 16 218 | 17 082 | 64% |
| Amérique du Nord | 2 305 | 2 300 | 9% |
| Asie-Pacifique | 3 768 | 2 986 | 15% |
| Proche et Moyen-Orient | 1 686 | 1 755 | 7% |
| Reste du Monde | 1 143 | 1 295 | 5% |
| Pays émergents | 6 597 | 6 036 | 27% |
| Carnet de commandes | 25 120 | 25 418 | 100% |

> Carnet de commandes par secteur – 9m 2011

| <i>en millions d'euros</i> | 30 septembre 2011 | 31 décembre 2010 | <i>Variation publiée</i> | <i>Variation organique</i> |
|------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|----------------------------|
| Défense & Sécurité | 14 267 | 14 310 | -0% | +0% |
| Aérospatial & Transport | 10 782 | 11 022 | -2% | -2% |
| <i>Autres</i> | <i>71</i> | <i>86</i> | <i>-17%</i> | <i>-11%</i> |
| Total | 25 120 | 25 418 | -1% | -1% |