

Thales : revenus et prises de commandes au 31 décembre 2011

- **Prises de commandes : 13,21 Md€ (+1% de croissance organique¹)**
Book-to-bill² : 1,01
 - Défense & Sécurité : progression des commandes portée par le contrat de rénovation des Mirage 2000 en Inde
 - Aérospatial & Transport : bonne performance de l'aéronautique civile, atténuant l'impact du repli du spatial après le niveau exceptionnel des commandes en 2010
- **Revenus : 13,03 Md€, en stabilité organique¹** par rapport à 2010
 - Défense & Sécurité : bonne résistance de l'activité dans un contexte de pressions budgétaires confirmées en Europe et en Amérique du Nord
 - Aérospatial & Transport : croissance tirée par les activités aéronautiques civiles

Neuilly-sur-Seine, 7 février 2012 – Thales (NYSE Euronext Paris: HO) publie aujourd'hui ses revenus et prises de commandes au 31 décembre 2011³.

<i>(en millions d'euros)</i>	2011	2010	Variation publiée	Variation organique
Prises de commandes	13 214	13 081	+1%	+1%
Revenus	13 028	13 125	-1%	-0%

Prises de commandes

Les nouvelles commandes entrées en carnet au cours de l'exercice 2011 ont atteint **13 214 M€** en hausse de **+1%**. Sur l'année, le ratio des prises de commandes sur les revenus ("**book-to-bill**") ressort ainsi à **1,01**, conforme à l'objectif que s'était fixé le Groupe pour 2011.

Alors que les pressions budgétaires se confirment en Europe, cette évolution favorable reflète la poursuite de la tendance positive observée tout au long de l'année dans les activités d'aéronautique civile, tandis que la conclusion du contrat de rénovation des Mirage 2000 en Inde, d'un montant supérieur à 1 Md€, a permis de compenser le reflux des commandes spatiales, après le niveau exceptionnel atteint en 2010 (avec

¹ Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants"

² Ratio prises de commandes / revenus

³ A la date de ce communiqué, les procédures d'audit des comptes sont en cours

notamment l'entrée en carnet de la commande de 81 satellites pour la constellation Iridium NEXT, d'un montant de 1,1 Md€ en part Thales).

L'impact des variations de change sur les prises de commandes est négatif de -52 M€ et correspond pour l'essentiel à la conversion en euros des prises de commandes des filiales implantées hors de la zone euro. Il résulte principalement de la baisse du dollar américain (-62 M€) et de la livre sterling (-23 M€) par rapport à l'euro, partiellement compensée par la hausse du dollar australien (+38 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation¹ ont contribué à hauteur de +23 M€.

Plusieurs grandes commandes, d'un montant unitaire supérieur à 100 M€, ont été notifiées au cours de l'exercice dans tous les grands domaines d'activité du Groupe. Il s'agit notamment du contrat de rénovation des Mirage 2000 indiens déjà cité, du réseau de communication sécurisé pour le futur siège du Ministère de la défense français, du maintien en condition opérationnelle des Rafale, d'une commande de multimédia de bord pour Qatar Airways, d'un contrat pour le segment sol du programme spatial européen Galileo, ainsi que du système de perception et de contrôle de l'éco-taxe poids lourds en France (projet "Ecomouv").

Les commandes de montant unitaire inférieur à 10 M€ sont en légère progression par rapport à 2010 et continuent de représenter plus de la moitié des prises de commandes en valeur.

Le **carnet de commandes** total, compte tenu de la consolidation de DCNS par intégration proportionnelle à hauteur de 35% au 31 décembre 2011, se monte à 30 715 M€. Retraité de cet impact, le carnet augmente de **+2%** et atteint **25 841 M€** à fin décembre 2011, soit près de 2 ans de revenus.

Prises de commandes par secteur d'activité

<i>Prises de commandes</i> <i>(en millions d'euros)</i>	2011	2010	Variation publiée	Variation organique	Book- to-bill
Défense & Sécurité	7 210	6 173	+17%	+17%	0,99
Aérospatial & Transport	5 953	6 845	-13%	-13%	1,05
<i>Autres</i>	<i>51</i>	<i>63</i>	-18%	-17%	n/a
Prises de commandes	13 214	13 081	+1%	+1%	1,01

Les prises de commandes du secteur **Défense & Sécurité** ont atteint **7 210 M€**, en progression de **+17%** par rapport à 2010. Les activités de Systèmes de Mission de Défense, qui ont enregistré le contrat de modernisation des Mirage 2000 en Inde, présentent logiquement des prises de commandes en forte hausse. Les prises de commandes en Défense Terrestre ont aussi nettement augmenté, grâce en

¹ Et notamment, la consolidation, depuis le 31 décembre 2010, de la société AAC (Advanced Acoustic Concepts, Inc) aux Etats-Unis et, rétroactivement au 1^{er} janvier 2011, la cession des activités de services informatiques en Suisse.

particulier à la conclusion de contrats en Australie (commande de 101 véhicules Bushmaster), au Moyen-Orient (défense aérienne) et en France. Les Systèmes C4I affichent des prises de commandes stables par rapport à l'exercice précédent, avec plusieurs contrats pour des réseaux de communications sécurisés, dont le projet de nouveau siège du Ministère de la défense en France. En revanche, les prises de commandes des Opérations Aériennes s'inscrivent en net retrait, malgré plusieurs succès en contrôle du trafic aérien en Europe (dont notamment le contrat 4-Flight pour l'évolution des systèmes français de contrôle en route).

Les commandes du secteur **Aérospatial & Transport** s'élèvent à **5 953 M€** en retrait de **-13%** par rapport au 31 décembre 2010. Cette baisse reflète le repli des prises de commandes dans le domaine spatial, malgré l'obtention d'un important contrat pour le programme Galileo et de plusieurs commandes de charges utiles en Russie, après une année historiquement exceptionnelle en 2010 (avec l'entrée en carnet de la constellation de satellites Iridium NEXT). En revanche, les prises de commandes des Systèmes de Transport augmentent nettement, grâce à plusieurs succès à l'export en systèmes ferroviaires grandes lignes (Pologne, Hongrie...) ou urbains (Brésil, Malaisie, Corée du Sud, Hong Kong...) et à la notification en France du contrat Ecomouv. Enfin, les activités d'Avionique ont enregistré une importante progression de leurs prises de commandes tout au long de l'année, tirées par Airbus et par la croissance des activités support et du multimédia de bord, notamment auprès de compagnies aériennes de pays émergents.

Prises de commandes par zone géographique d'origine

<i>Prises de commandes (en millions d'euros)</i>	2011	2010	<i>Variation publiée</i>	<i>Variation organique</i>	Book- to-bill
Zone A	3 694	3 637	+2%	+2%	0,87
Zone B	2 353	2 561	-8%	-8%	0,89
France	7 167	6 880	+4%	+4%	1,16
<i>Autres</i>		3	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
Prises de commandes	13 214	13 081	+1%	+1%	1,01

Les prises de commandes des entités implantées dans la **zone A** s'élèvent à **3 694 M€** en hausse de **+2%** par rapport à 2010. De bonnes performances ont été enregistrées en Australie (véhicules Bushmaster, armements, support naval) et au Canada (avec plusieurs succès domestiques et à l'export dans l'activité Transport). Les prises de commandes restent stables au Royaume-Uni, grâce à l'entrée en carnet de plusieurs contrats dans le domaine du transport urbain, qui parviennent à compenser l'impact des pressions budgétaires sur les commandes militaires. En revanche, les Pays-Bas présentent des commandes en nette baisse, après les importants contrats navals à l'export remportés en 2010.

Les entités implantées dans la **zone B** enregistrent des prises de commandes en retrait, à **2 353 M€** soit **-8%** par rapport à l'année précédente. L'Italie, notamment, qui avait bénéficié l'an dernier de contrats significatifs dans le domaine spatial (Galileo) et l'Espagne, qui avait remporté plusieurs succès domestiques et à l'export dans le domaine de la signalisation ferroviaire, connaissent le plus fort repli. Les prises de commandes demeurent presque stables en Allemagne, mais progressent nettement en Arabie Saoudite, tant dans les activités civiles que militaires.

Les prises de commandes des sociétés basées en **France** sont en augmentation de **+4%** sur l'exercice. La hausse des activités de systèmes de mission de défense (rénovation des Mirage 2000 indiens, sonars) et de systèmes C4I, notamment, compense le repli des activités d'opérations aériennes. Les commandes des sociétés actives dans l'avionique, les tubes et systèmes d'imagerie et les systèmes d'information critiques progressent. En revanche, les activités spatiales enregistrent, comme prévu, un très fort repli de leurs prises de commandes.

Revenus

Les **revenus** atteignent **13 028 M€** au 31 décembre 2011, un niveau quasiment inchangé par rapport à celui de fin 2010 (13 125 M€), compte tenu d'un impact négatif de change (-52 M€) correspondant pour l'essentiel à la conversion en euros des revenus des filiales implantées hors de la zone euro. Cette variation de change négative est due principalement à la baisse du dollar américain (-61 M€) et de la livre sterling (-30 M€) par rapport à l'euro, partiellement compensée par la hausse du dollar australien (+44 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation¹ ont contribué à hauteur de +21 M€.

Revenus par secteur d'activité

<i>Revenus</i> (en millions d'euros)	2011	2010	Variation publiée	Variation organique
Défense & Sécurité	7 253	7 515	-3%	-3%
Aérospatial & Transport	5 682	5 539	+3%	+3%
<i>Autres</i>	93	71	n/a	n/a
Revenus	13 028	13 125	-1%	-0%

Le secteur **Défense & Sécurité** enregistre des revenus en retrait limité, à **7 253 M€** contre 7 515 M€ au 31 décembre 2010 (**-3%**). Les revenus des activités de Systèmes de Mission de Défense sont en légère

¹ Et notamment, la consolidation, depuis le 31 décembre 2010, de la société AAC (Advanced Acoustic Concepts, Inc) aux Etats-Unis et, rétroactivement au 1^{er} janvier 2011, la cession des activités de services informatiques en Suisse.

baisse, le fléchissement de l'activité sur plusieurs programmes navals export n'étant que partiellement compensé par une progression des activités sonar. Le repli des revenus des activités de Systèmes C4I est plus marqué, notamment dans les radiocommunications et les systèmes de sécurité. Les activités de Défense Terrestre, en revanche, affichent des revenus stables (contrats d'armement pour la France et l'Australie), tout comme les Opérations Aériennes (une légère progression des systèmes militaires compensant une tendance moins favorable dans le contrôle du trafic aérien).

Dans le secteur **Aérospatial & Transport**, les revenus atteignent **5 682 M€**, en augmentation de **+3%** par rapport à 2010. Les revenus des activités d'avionique augmentent fortement, tirés par la hausse de l'activité Airbus (équipements de cockpit et de cabine, support) et par les premières livraisons sur les avions régionaux certifiés durant l'exercice (ATR 600, SSJ). Les activités des Tubes et systèmes d'imagerie sont quasiment stables sur l'année 2011. Les revenus des activités spatiales progressent, notamment dans le domaine de l'observation (CSO, Meteosat), mais aussi grâce à la montée en puissance du programme Iridium NEXT. En revanche, les revenus des activités de Systèmes de Transport décroissent par rapport à 2010, en raison notamment d'une moindre activité sur les grandes lignes en Arabie Saoudite et en Europe ainsi que sur le métro londonien.

Revenus par zone géographique d'origine

<i>Revenus (en millions d'euros)</i>	2011	2010	<i>Variation publiée</i>	<i>Variation organique</i>
Zone A	4 230	4 370	-3%	-3%
Zone B	2 633	2 764	-5%	-4%
France	6 163	5 987	+3%	+3%
<i>Autres</i>	<i>2</i>	<i>4</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
Revenus	13 028	13 125	-1%	-0%

Les revenus des sociétés implantées dans la **zone A**, à **4 230 M€**, sont inférieurs de **-3%** à ceux de l'an dernier. Le repli a été particulièrement marqué aux Pays-Bas, avec une baisse des revenus des activités navales, ainsi qu'aux Etats-Unis, qui enregistre de moindres revenus en défense. Cette baisse est partiellement compensée par une croissance des revenus en Australie, grâce notamment à des contrats d'armement pour l'armée australienne et de contrôle du trafic aérien en Asie. Les revenus des entités basées au Canada demeurent stables, tout comme les revenus des entités du Royaume-Uni, où la progression des revenus dans la défense vient compenser un repli dans le ferroviaire.

Les entités de la **zone B** enregistrent des revenus de **2 633 M€**, en baisse de **-4%** en organique par rapport à l'exercice précédent (-5% en données publiées). L'Italie voit ses revenus progresser grâce aux activités

spatiales, alors que les revenus des activités de transport décroissent. Les entités allemandes du Groupe affichent une hausse de leurs revenus, grâce aux activités d'avionique et de contrôle du trafic aérien. A l'inverse, les entités basées en Suisse et en Arabie Saoudite présentent de moindres revenus qu'en 2010, notamment dans les transports et la sécurité civile.

Les sociétés basées en **France** affichent une progression de **+3%** de leurs revenus, qui atteignent **6 163 M€**. Cette évolution reflète en particulier la performance de l'avionique, avec une augmentation des ventes vers Airbus et une reprise marquée des activités de support. Les revenus progressent également dans les activités spatiales, de sonars (FREMM, Barracuda), de tubes et d'armement. En revanche, les activités de défense aérienne, de gestion du trafic aérien et de communications militaires connaissent une baisse de leurs revenus.

Prochain rendez-vous

Thales annoncera ses résultats annuels 2011 le **6 mars 2012** après Bourse.

La bonne résistance des prises de commandes et des revenus enregistrée sur l'exercice, malgré une dégradation de l'environnement économique plus marquée qu'escomptée (notamment pour les activités de défense) et la poursuite du déploiement du plan de performance Probasis continuent de conforter Thales dans sa capacité à atteindre un objectif de 5% de marge opérationnelle¹ en 2011 et de 6% pour 2012.

Contacts presse :

Jérôme Dufour

Tél. : +33 (0)1 57 77 86 26

press.office@thalesgroup.com

Contacts investisseurs et analystes :

Jean-Claude Climeau / Romain Chérin

Tél. : +33 (0)1 57 77 89 02

ir@thalesgroup.com

Plus d'informations sur : <http://www.thalesgroup.com>

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la société, qui peuvent en différer sensiblement.

¹ Après restructurations et avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("PPA")

ANNEXE

> Définition des segments

Secteurs d'activité (secteurs opérationnels IFRS 8)

- **Défense & Sécurité** : Systèmes C4I de Défense et Sécurité, Systèmes de Mission de Défense, Défense Terrestre, Opérations Aériennes
- **Aérospatial & Transport** : Avionique, Systèmes de Transport, Espace

Zones géographiques d'origine

- **Zone A** : USA, Canada, Royaume-Uni, Pays-Bas, Norvège, Corée du Sud, Australie, Europe centrale et du Nord, Asie du Nord
- **Zone B** : Allemagne, Autriche, Suisse, Italie, Espagne, Singapour, Amérique Latine, Reste de l'Europe, Moyen-Orient & Afrique, Asie Occidentale et Asie du Sud
- **France**

> Prises de commandes par destination – 2011

<i>en millions d'euros</i>	2011	2010	<i>Variation organique</i>	2011 en %
France	3 470	3 083	+13%	26%
Royaume-Uni	1 094	1 301	-15%	9%
Autres pays d' Europe	3 074	3 462	-11%	23%
Europe	7 638	7 846	-2%	58%
Amérique du Nord	1 204	2 226	-46%	9%
Asie-Pacifique	2 884	1 478	+92%	22%
Proche et Moyen-Orient	857	870	+1%	6%
Reste du Monde	631	661	-3%	5%
Pays émergents	4 372	3 009	+45%	33%
Prises de commandes totales	13 214	13 081	+1%	100%

> Revenus par destination – 2011

<i>en millions d'euros</i>	2011	2010	Variation organique	2011 en %
France	3 407	2 931	+16%	26%
Royaume-Uni	1 492	1 500	+1%	11%
Autres pays d'Europe	3 457	3 419	+1%	27%
Europe	8 356	7 850	+7%	64%
Amérique du Nord	1 269	1 315	-3%	10%
Asie-Pacifique	1 849	1 888	-4%	14%
Proche et Moyen-Orient	947	1 257	-24%	7%
Reste du Monde	607	815	-25%	5%
Pays émergents	3 403	3 960	-14%	26%
Revenus totaux	13 028	13 125	-0%	100%

> Carnet de commandes par destination hors impact DCNS – 31 décembre 2011

<i>(en millions d'euros)</i>	31 déc 2011	31 déc 2010	31 dec 2011 en %
France	7 121	6 815	28%
Royaume-Uni	3 813	4 053	15%
Autres pays d' Europe	5 818	6 214	22%
Europe	16 752	17 082	65%
Amérique du Nord	2 274	2 300	9%
Asie-Pacifique	4 053	2 986	16%
Proche et Moyen-Orient	1 651	1 755	6%
Reste du Monde	1 111	1 295	4%
Pays émergents	6 815	6 036	26%
Carnet de commandes total (hors impact DCNS)	25 841	25 418	100%