

## Thales : Revenus et prises de commandes au 31 mars 2012

- **Prises de commandes : 2,62 Md€**, en hausse de 35% (**2,58 Md€**, soit +33% hors impact DCNS<sup>1</sup>)
  - Forte croissance en Aérospatial & Transport (+65%) avec l'enregistrement de plusieurs contrats ferroviaires importants
  - Légère augmentation en Défense & Sécurité (+3%)
- **Revenus : 2,68 Md€** en progression de 7% (**2,48 Md€**, soit -1% hors impact DCNS<sup>1</sup>)
  - Croissance en Aérospatial & Transport, portée par les activités aéronautiques civiles ;
  - Bonne résistance des activités Défense & Sécurité

**Neuilly-sur-Seine, 10 mai 2012** – Thales (NYSE Euronext Paris: HO) publie aujourd'hui ses revenus et prises de commandes du premier trimestre 2012. A cette occasion, le Président-directeur général du Groupe, Luc Vigneron, a déclaré : " **A l'issue de ce premier trimestre, nos prises de commandes s'inscrivent en hausse, soutenues par d'importants contrats dans le Transport et le dynamisme confirmé de l'aéronautique civile. Par ailleurs, nos revenus demeurent presque stables à périmètre constant. Sur ces bases, et malgré un contexte persistant de pressions budgétaires fortes sur ses principaux marchés domestiques, Thales confirme ses objectifs pour 2012.** "

Chiffres-clés au 31 mars 2012 en millions d'euros	T1 2012	T1 2011	Variation totale	Variation organique <sup>2</sup>
<b>Prises de commandes</b>				
<i>hors impact DCNS</i>	<b>2 584</b>	<b>1 943</b>	<b>+33%</b>	+32%
<b>publié</b>	<b>2 624</b>	<b>1 943</b>	<b>+35%</b>	+32%
<b>Revenus</b>				
<i>hors impact DCNS<sup>3</sup></i>	<b>2 484</b>	<b>2 519</b>	<b>-1%</b>	-2%
<b>publié</b>	<b>2 683</b>	<b>2 519</b>	<b>+7%</b>	-2%

*Il est rappelé que les variations de revenus (dont une part importante est enregistrée en fonction du franchissement de jalons techniques liés aux conditions des différents contrats) ou de prises de commandes sur un seul trimestre ne doivent pas être extrapolées et peuvent différer sensiblement des caractéristiques d'une tendance de long terme. Cette remarque s'applique d'autant plus à chacun des secteurs d'activité pris séparément.*

<sup>1</sup> Dans ce communiqué, "hors impact DCNS" s'entend "hors impact de la consolidation de DCNS en intégration proportionnelle à 35%

<sup>2</sup> Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants"

## Prises de commandes

Les nouvelles commandes entrées en carnet au premier trimestre 2012 ont atteint au total **2 624 M€** et, hors impact DCNS, **2 584 M€** (soit une hausse de +33%). Cette évolution résulte avant tout de la conclusion de plusieurs contrats dans le Transport et de la poursuite de la tendance positive observée tout au long de l'année dernière dans les activités d'aéronautique civile, alors que les marchés de défense en Europe et en Amérique du Nord continuent d'être affectés par les pressions budgétaires.

Plusieurs grandes commandes, d'un montant unitaire supérieur à 100 M€, ont été notifiées au cours de ce premier trimestre, ce qui n'avait pas été le cas au premier trimestre 2011. En particulier, le Groupe a remporté un important contrat pour le déploiement du standard européen de signalisation ETCS sur plus de la moitié du réseau ferré grandes lignes du Danemark. Thales s'est également vu confier la signalisation de la ligne Compass du métro de Singapour. Enfin, une commande significative de systèmes de multimédia de bord a été reçue de la part d'une grande compagnie aérienne nord-américaine. Par ailleurs, les commandes de montant unitaire inférieur à 10 M€ sont restées globalement stables et continuent de représenter plus de la moitié des prises de commandes en valeur sur le premier trimestre 2011.

Au 31 mars 2012, le ratio des prises de commandes sur les revenus ("**book-to-bill**") ressort ainsi à **1,04** (hors impact DCNS<sup>1</sup>) et le **carnet de commandes** atteint **25 913 M€** (hors impact DCNS<sup>2</sup>), représentant toujours environ 24 mois de revenus.

<i>Prises de commandes en millions d'euros</i>	T1 2012	T1 2011	Variation totale	Variation organique	Book- to-bill
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>986</b>	<b>959</b>	<b>+3%</b>	+1%	<b>0,74</b>
<b>Aérospatial &amp; Transport</b>	<b>1 576</b>	<b>957</b>	<b>+65%</b>	+64%	<b>1,38</b>
<i>Autres et non alloués</i>	22	27	n/s	n/s	n/s
<b>Prises de commandes hors impact DCNS</b>	<b>2 584</b>	<b>1 943</b>	<b>+33%</b>	+32%	<b>1,04</b>
<b>DCNS</b>	<b>39</b>	-	n/a	n/a	n/a
<b>Prises de commandes totales</b>	<b>2 624</b>	<b>1 943</b>	<b>+35%</b>	+32%	<b>0,98</b>

Les prises de commandes du secteur **Défense & Sécurité** sont en augmentation de +3% par rapport au premier trimestre 2011, à **986 M€**. Ainsi, les Systèmes C4I ont connu une croissance marquée de leurs prises de commandes, soutenue par des contrats dans les domaines des radios et des systèmes de protection. Les prises de commandes des Systèmes de Mission de Défense affichent également une progression, grâce notamment aux activités de sonars et à une commande de systèmes électroniques

<sup>1</sup> Y compris l'impact de la consolidation de DCNS en intégration proportionnelle à 35%, le book-to-bill à fin mars ressort à 0,98 et le carnet de commandes à 30 605 M€

navals au Royaume-Uni. En revanche, les Opérations Aériennes présentent des prises de commandes en retrait sur le premier trimestre, tant dans les activités de défense aérienne que de gestion du trafic aérien. La Défense Terrestre enregistre de même une diminution de ses prises de commandes, malgré de bons résultats dans les activités d'armements en Australie.

Les commandes du secteur **Aérospatial & Transport** s'élèvent à **1 576 M€**, en hausse de +65% par rapport au niveau du premier trimestre 2011. Cette forte progression résulte pour l'essentiel des commandes importantes enregistrées dans le transport ferroviaire mentionnées plus haut. L'Avionique bénéficie toujours de la tendance positive enregistrée au cours de l'année dernière, avec l'impact de l'augmentation des cadences Airbus, des activités de support soutenues et plusieurs commandes de multimédia de bord, ainsi que la contribution positive des activités de Tubes et systèmes d'imagerie. Enfin, les prises de commandes des activités spatiales sont stables sur ce premier trimestre.

## Revenus

Les **revenus** atteignent **2 683 M€**, une progression de 7% liée à la consolidation de DCNS en intégration proportionnelle. Hors cet impact, les revenus sont quasiment stables par rapport à la même période de l'an dernier, à **2 484 M€** contre 2 519 M€ (-1%).

<i>Revenus en millions d'euros</i>	T1 2012	T1 2011	Variation totale	Variation organique
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>1 329</b>	<b>1 363</b>	<b>-2%</b>	<b>-4%</b>
<b>Aérospatial &amp; Transport</b>	<b>1 139</b>	<b>1 120</b>	<b>+2%</b>	<b>+1%</b>
<i>Autres et non alloués</i>	16	36	n/s	n/s
<b>Revenus hors impact DCNS</b>	<b>2 484</b>	<b>2 519</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>
<b>DCNS</b>	<b>199</b>	-	n/s	n/s
<b>Revenus consolidés</b>	<b>2 683</b>	<b>2 519</b>	<b>+7%</b>	<b>-2%</b>

Le secteur **Défense & Sécurité** enregistre des revenus en légère décroissance, à **1 329 M€** contre 1 363 M€ au premier trimestre 2011 (-2%). Les revenus des activités de Systèmes de Mission de Défense sont en baisse, le fléchissement de l'activité sur plusieurs programmes navals export n'étant que partiellement compensé par une progression des activités intelligence, surveillance & reconnaissance. Les activités de Systèmes C4I présentent également des revenus en léger retrait, notamment dans les activités de radiocommunications. Les revenus des Opérations aériennes sont en légère progression. La Défense Terrestre affiche également une hausse de ses revenus, tirée par l'optronique et l'électronique de missiles.

Dans le secteur **Aérospatial & Transport**, les revenus atteignent **1 139 M€**, en hausse de +2% par rapport à la même période de l'an dernier. Les revenus des activités Avionique, notamment, augmentent fortement, tirés par la hausse des cadences Airbus et la progression du support. Les activités spatiales affichent

également des revenus en augmentation, avec la montée en puissance du programme Iridium NEXT. En revanche, l'achèvement de plusieurs contrats au Moyen-Orient et le fléchissement relatif des commandes enregistrées en 2010 conduit les activités de Systèmes de Transport à présenter des revenus en repli par rapport au premier trimestre de l'an dernier.

## Vues pour l'année en cours<sup>1</sup>

Malgré l'évolution favorable des prises de commandes constatée au cours de ce premier trimestre, le Groupe confirme s'attendre, pour 2012, à ce que la progression des commandes civiles ne compense que partiellement la baisse des commandes militaires (hors éventuel contrat export exceptionnel). Par conséquent, Thales retient toujours pour cette année l'hypothèse d'un ratio de book-to-bill<sup>2</sup> légèrement inférieur à 1, compte tenu également de la hausse attendue des revenus liée à l'écoulement du carnet de commandes.

Dans ce contexte, le Groupe poursuit avec résolution la mise en œuvre du plan de performance Probasis et maintient son objectif d'un taux de résultat opérationnel courant<sup>3</sup> de 6% en 2012.

### **Presse :**

Alexandre Perra  
Thales, Relations Média  
Tél : +33 (0)1 57 77 86 26  
[pressroom@thalesgroup.com](mailto:pressroom@thalesgroup.com)

### **Investisseurs et analystes :**

Jean-Claude Climeau / Romain Chérin  
Thales, Relations Investisseurs  
Tél. : +33 (0)1 57 77 89 02  
[ir@thalesgroup.com](mailto:ir@thalesgroup.com)

**Plus d'informations sur :** <http://www.thalesgroup.com>

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la société, qui peuvent en différer sensiblement.

<sup>1</sup> Hors impact DCNS

<sup>2</sup> Ratio prises de commandes / revenus

<sup>3</sup> Après restructurations et avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("purchase price allocation" ou "PPA")

## ANNEXE

### > Définition des secteurs d'activité (secteurs opérationnels IFRS 8)

- **Défense & Sécurité :**            Systèmes C4I de Défense et Sécurité, Systèmes de Mission de Défense, Défense Terrestre, Opérations Aériennes
  
- **Aérospatial & Transport:**    Avionique, Systèmes de Transport, Espace

### > Prises de commandes par destination – T1 2012 – hors impact DCNS

<i>Prises de commandes en millions d'euros</i>	T1 2012	T1 2011	Variation totale	Variation organique	T1 2012 en %
France	487	435	+12%	+12%	19%
Royaume-Uni	202	228	-12%	-14%	8%
Autres pays d' Europe	836	560	+49%	+52%	32%
<b>Europe</b>	<b>1 525</b>	<b>1 223</b>	<b>+25%</b>	<b>+25%</b>	<b>59%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>445</b>	<b>338</b>	<b>+32%</b>	<b>+32%</b>	<b>17%</b>
Asie - Pacifique	429	246	+74%	+65%	17%
Proche et Moyen-Orient	99	85	+17%	+15%	4%
Reste du Monde	86	51	+68%	+72%	3%
<b>Pays émergents</b>	<b>614</b>	<b>382</b>	<b>+61%</b>	<b>+57%</b>	<b>24%</b>
<b>Prises de commandes – hors impact DCNS</b>	<b>2 584</b>	<b>1 943</b>	<b>+33%</b>	<b>+32%</b>	<b>100%</b>

## > Revenus consolidés par destination – T1 2012 – hors impact DCNS

<i>Revenus en millions d'euros</i>	T1 2012	T1 2011	Variation totale	Variation organique	T1 2012 en %
France	689	645	+7%	+7%	28%
Royaume-Uni	316	314	+1%	-2%	13%
Autres pays d' Europe	611	656	-7%	-5%	25%
<b>Europe</b>	<b>1 616</b>	<b>1 615</b>	<b>+0%</b>	<b>+0%</b>	<b>66%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>284</b>	<b>266</b>	<b>+7%</b>	<b>+4%</b>	<b>11%</b>
Asie - Pacifique	355	349	+2%	-3%	14%
Proche et Moyen-Orient	118	173	-32%	-32%	5%
Reste du Monde	111	116	-4%	-4%	4%
<b>Pays émergents</b>	<b>584</b>	<b>638</b>	<b>-8%</b>	<b>-11%</b>	<b>23%</b>
<b>Revenus – hors impact DCNS</b>	<b>2 484</b>	<b>2 519</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>	<b>100%</b>

## > Carnet de commandes par destination – T1 2012 – hors impact DCNS

<i>Carnet de commandes en millions d'euros</i>	31.03.2012	31.12.2011	T1 2012 en %
France	7 009	7 189	27%
Royaume-Uni	3 738	3 813	15%
Autres pays d' Europe	5 982	5 762	23%
<b>Europe</b>	<b>16 729</b>	<b>16 764</b>	<b>64%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>2 423</b>	<b>2 274</b>	<b>9%</b>
Asie - Pacifique	4 103	4 046	16%
Proche et Moyen-Orient	1 609	1 649	6%
Reste du Monde	1 049	1 108	4%
<b>Pays émergents</b>	<b>6 761</b>	<b>6 803</b>	<b>26%</b>
<b>Carnet de commandes – hors impact DCNS</b>	<b>25 913</b>	<b>25 841</b>	<b>100%</b>

## > Carnet de commandes par secteur – T1 2012

<i>Carnet de commandes en millions d'euros</i>	31 mars 2012	31 décembre 2011	Variation totale	Variation organique
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	14 027	14 374	-2%	-2%
<b>Aéronautique &amp; Transport</b>	11 807	11 372	+4%	+4%
<i>Autres &amp; non alloués</i>	79	95	n/s	n/s
<b>Carnet de commandes – hors impact DCNS</b>	25 913	25 841	+0%	+0%
<b>DCNS</b>	4 692	4 855	-3%	n/a
<b>Carnet de commandes total</b>	30 605	30 696	-0%	-0%