

Paris, le 11 juin 2012,

Information relative à la rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 1^{er} juin 2012 a revu et arrêté, sur proposition du Comité des Nominations, des Rémunérations et de la Gouvernance, les décisions suivantes concernant la rémunération des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice 2012 (qui font l'objet de la présente publication en application des recommandations issues du Code de Gouvernement d'Entreprise AFEP-MEDEF de décembre 2008) :

▪ Rémunérations fixes

La rémunération fixe de Monsieur Christian Lefèvre, Directeur Général, est portée à 240 000 €.

La rémunération fixe de Monsieur Gaël Bodénès, Directeur Général délégué - Opérations est portée à 265 000 €.

La rémunération fixe de Monsieur Laurent Renard, Directeur Général délégué – Finance & Administration est portée à 330 000 €.

Il est rappelé par ailleurs que Monsieur Christian Lefèvre est également Président de la société Marine SAS qui facture à BOURBON des prestations de management dont le montant demeure inchangé.

▪ Rémunérations variables

Les règles de rémunération variable, pour l'ensemble des membres du Comité Exécutif, demeurent inchangées.

La rémunération variable, octroyée sous condition de performances, peut atteindre au maximum 70% de la rémunération fixe. Elle est établie sur les critères de performance suivants : objectifs de sécurité, objectifs de performance économique et objectifs personnels. Le montant perçu au titre de jetons de présence liés à des mandats dans le groupe est déduit du montant de la part variable.

| | Rémunérations variables au titre de 2011, en fonction de l'atteinte des objectifs fixés par le Conseil d'Administration pour l'exercice 2011 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Christian Lefèvre Directeur Général | 114 000 € |
| Gaël Bodénès Directeur Général délégué - Opérations | 66 000 € |
| Laurent Renard Directeur Général délégué - Finance & Administration | 96 000 € |