



Saft Groupe SA annonce son chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre 2012 et son chiffre d'affaires et ses résultats du 1^{er} semestre

Paris, le 25 juillet 2012 – Saft, leader dans la conception, le développement et la fabrication de batteries de haute technologie pour l'industrie, annonce son chiffre d'affaires et ses résultats pour le semestre clos le 30 juin 2012.

Chiffres clés du premier semestre

- Le chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre s'élève à 165,9 millions d'euros, en progression de 3,0% en données publiées mais en baisse de 2,3% à taux de change constants par rapport à la même période en 2011.
- Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre s'établit à 314,8 millions d'euros, en hausse de 1,0% en données publiées, mais en baisse de 2,5% à taux de change constants.
- Les ventes de batteries Li-ion de Jacksonville ont représenté 2,7% du chiffre d'affaires du 1^{er} semestre.
- La marge d'EBITDA s'établit à 16,0% du chiffre d'affaires, soit 50,3 millions d'euros, en baisse de 7,7% par rapport à 2011.
- Le résultat net est en augmentation de 26,6% à 20,0 millions d'euros.

Perspectives pour l'exercice 2012

- Perspective de croissance du chiffre d'affaires 2012 révisée de $\geq 5\%$ à $\geq 2\%$ à taux de change constants.
- Confirmation de la marge d'EBITDA 2012 attendue : entre 16,5 et 17,0% du chiffre d'affaires.

John Searle, Président du Directoire, a déclaré : « *Malgré des conditions de marché difficiles au 2^{ème} trimestre, la majorité des activités de Saft ont réalisé un chiffre d'affaires globalement en ligne avec celui de 2011. Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre a bénéficié de la croissance des ventes de batteries Li-ion produites dans l'usine de Jacksonville mise en service récemment. Je n'attends pas d'amélioration de nos marchés finaux au 2^{ème} semestre, mais j'anticipe ce jour une augmentation du chiffre d'affaires.*

La rentabilité du 1^{er} semestre au niveau de l'EBITDA a subi l'impact négatif de pertes supérieures aux prévisions de l'usine de Jacksonville qui ont dépassé de 7,5 millions d'euros celles de l'exercice précédent. Ceci résulte essentiellement de pertes d'exploitation enregistrées au cours des premiers mois de production du fait notamment de problèmes de rendement matières et de productivité. Les causes font déjà l'objet de mesures correctives et les pertes devraient être significativement réduites au 2^{ème} semestre malgré les coûts de



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

mise en service de la seconde ligne de production. L'économie sous-jacente de cette nouvelle unité de production demeure attractive malgré ces difficultés de démarrage à court terme.

Au niveau stratégique, Saft va entamer un projet de cession de l'activité de petites batteries au nickel située à Nersac, site spécialisé dans la fabrication de batteries pour les applications d'éclairage de sécurité et de l'électronique professionnelle. Ce projet s'inscrit dans la stratégie du Groupe de concentrer ses efforts et investissements dans la conception et la production de solutions de batteries de haute technologie offrant une forte valeur ajoutée, tant pour les applications traditionnelles que nouvelles. Ce projet de cession ne concerne pas l'activité stratégique des batteries lithium-ion du site de Nersac, dont Saft prendra le contrôle le 1^{er} janvier 2013.

Nos récents investissements dans l'unité de Jacksonville et l'activité Li-ion de Nersac seront des moteurs de croissance décisifs pour 2013 et au-delà. Les avancées commerciales du 1^{er} semestre sont encourageantes, avec un chiffre d'affaires supérieur aux prévisions et plusieurs contrats importants remportés au 2^{ème} trimestre sur le marché du stockage de l'énergie renouvelable.

Enfin, je suis en mesure d'annoncer que Saft a identifié trois applications automobiles stratégiquement attractives avec un potentiel de ventes supplémentaires à partir de 2014.»

Chiffre d'affaires et résultat consolidés – Premier semestre 2012

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre		Variations en % ⁽¹⁾
	2012	2011	
Chiffre d'affaires	314,8	311,6	(2,5%)
Marge brute	87,9	93,9	(6,4%)
Marge brute en %	27,9%	30,1%	
EBITDA ⁽²⁾	50,3	54,5	(7,7%)
Marge EBITDA en %	16,0%	17,5%	
EBIT ⁽³⁾	32,8	39,5	(17,0%)
Marge d'EBIT en %	10,4%	12,7%	
Résultat net des activités poursuivies	20,0	24,1	(17,0)%
Résultat net des activités arrêtées	0,0	(8,3)	
Résultat net de la période	20	15,8	26,6%
Résultat par action (€)	0,79	0,62	27,4%

⁽¹⁾ Les variations en pourcentage sont exprimées à taux de change courants hormis celle du chiffre d'affaires, exprimée à taux de change constants.

⁽²⁾ L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation avant amortissement, frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

⁽³⁾ L'EBIT se définit comme le résultat d'exploitation avant frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

Notes :

1. Aucune variation du périmètre de consolidation n'est intervenue entre 2011 et 2012.

2. Le taux de change moyen au 1^{er} semestre 2012 était de 1 euro pour 1,30 dollar, contre 1 euro pour 1,40 dollar au 1^{er} semestre 2011.

Chiffres clés du 1^{er} semestre 2012

- Le chiffre d'affaires s'établit à 314,8 millions d'euros au 1^{er} semestre 2012, contre 311,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2011, en progression de 1,0% à taux de change courants et en baisse de 2,5% à taux de change constants.
- La marge brute enregistre une baisse de 220 points de base, pour s'établir à 27,9% du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2012 contre 30,1% au 1^{er} semestre 2011, en raison des pertes de démarrage enregistrées par l'usine de Jacksonville. Hors Jacksonville, la marge brute est en hausse de 60 points de base à 31,4% du chiffre d'affaires.
- La marge d'EBITDA ressort à 16,0% du chiffre d'affaires, à 50,3 millions d'euros, en baisse de 7,7% par rapport à 2011. Hors contribution négative de Jacksonville de 10,7 millions d'euros (contre 3,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2011), l'EBITDA atteint 61,0 millions d'euros au 1^{er} semestre 2012, soit 19,6% du chiffre d'affaires, contre 57,7 millions d'euros, soit 18,5% du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2011.
- Le résultat net du 1^{er} semestre s'établit à 20,0 millions d'euros, en augmentation de 26,6% par rapport à 2011, et le résultat par action est en hausse de 27,4% à 0,79 euro.
- Les investissements bruts et frais de R&D capitalisés au 1^{er} semestre 2012 s'élèvent à 30,1 millions d'euros, dont 15,2 millions d'euros au titre du projet de Jacksonville. Le financement du Département Américain de l'Énergie reçu pour ce projet s'élève à 6,9 millions d'euros au 1^{er} semestre 2012.
- Après le refinancement, la dette financière a été réduite de 119 millions d'euros, à 221 millions d'euros. Le ratio de levier financier s'établit à 1,08 au 30 juin 2012 contre 0,54 au 31 décembre 2011.
- La trésorerie du Groupe reste élevée à 99,2 millions d'euros au 30 juin 2012, après paiement de 43,1 millions d'euros de dividendes.

Chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre par division

(en millions d'euros)	2 ^{ème} trimestre 2012	2 ^{ème} trimestre 2011	Variations en %	
			A taux de change courants	A taux de change constants
IBG	91,7	89,9	1,9%	(2,9%)
SBG	74,2	71,0	4,5%	(1,5%)
Total	165,9	160,9	3,0%	(2,3%)

Les chiffres d'affaires sont exprimés à taux de change courants.

Le taux de change moyen au 2^{ème} trimestre 2012 était de 1 euro pour 1,28 dollar (contre 1 euro pour 1,44 dollar au 2^{ème} trimestre 2011).

Aucune variation du périmètre n'est intervenue entre le 2^{ème} trimestre 2011 et le 2^{ème} trimestre 2012.

Résultats par division

	Premier semestre 2012				Premier semestre 2011		
	Chiffres d'affaires M€	Variations à taux de change constants %	EBITDA M€	Marge D'EBITDA %	Chiffres d'affaires M€	EBITDA M€	Marge D'EBITDA M€
IBG	176,1	(3,7%)	16,4	9,3%	177,6	25,3	14,2%
SBG	138,7	(1,0%)	35,7	25,7%	134,0	32,2	24,0%
Autres			(1,8)	n.a.	-	(3,0)	n.a.
Total	314,8	(2,5%)	50,3	16,0%	311,6	54,5	17,5%

Toutes les données sont exprimées à taux de change courants, excepté les pourcentages de croissance du chiffre d'affaires qui sont exprimés à taux de change constants.

Le taux de change moyen au 1^{er} semestre 2012 était de 1 euro pour 1,30 dollar, contre 1 euro pour 1,40 dollar au 1^{er} semestre 2011.



Industrial Battery Group (IBG)

Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre s'établit à 176,1 millions d'euros, en recul de 0,8% en données publiées et de 3,7% à taux de change constants.

Le chiffre d'affaires sur le marché des applications stationnaires, qui comprend les premières ventes sur le segment du stockage des énergies renouvelables, a connu une croissance soutenue au 1^{er} semestre. Le chiffre d'affaires de l'activité traditionnelle des batteries de secours est resté stable par rapport à 2011.

Les ventes de l'activité transport sont en ligne avec celles de 2011 et ont elles aussi bénéficié des ventes de batteries Li-ion pour scooters électriques. Dans l'aviation et le ferroviaire, l'activité est en repli par rapport à l'exercice précédent, avec toutefois un bon niveau de commandes.

Enfin, les ventes de petites batteries au nickel ont été nettement inférieures à celles de 2011. La performance sera plus satisfaisante sur les six prochains mois, car l'activité entame le 2^{ème} semestre avec un carnet de commandes en augmentation.

La marge d'EBITDA du premier semestre, fortement impactée par les pertes de Jacksonville, s'établit à 9,3% du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre. Ces pertes seront nettement moins élevées au 2^{ème} semestre lorsque les mesures mises en place au 2^{ème} trimestre porteront leurs fruits. Hors Jacksonville, les coûts favorables des matières premières, nets de couvertures, et des gains de change ont compensé les effets du recul des volumes au 1^{er} semestre.

Specialty Battery Group (SBG)

Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre s'établit à 138,7 millions d'euros, en hausse de 3,5% en données publiées mais en recul de 1,0% à taux de change constants.

Le chiffre d'affaires des activités civiles est resté stable au 1^{er} semestre. L'électronique civile enregistre un chiffre d'affaires marginalement inférieur à celui de 2011. La prudence accrue dont le marché fait preuve retarde certains projets et pèse sur les volumes. Le marché de l'espace pour les batteries Li-ion poursuit sa croissance au 1^{er} semestre mais un ralentissement est attendu sur les prochains trimestres car les chiffres de l'exercice précédent intègrent les effets d'importants gains de parts de marché. L'activité spatiale a réalisé une croissance de 50% depuis le 1^{er} semestre 2009.

Le chiffre d'affaires des activités militaires s'inscrit en léger retrait par rapport à 2011. Au 1^{er} semestre, le chiffre d'affaires de l'activité projets a augmenté, en particulier pour les batteries Li-ion, tandis que l'activité récurrente subit un ralentissement.

La rentabilité de SBG progresse au 1^{er} semestre, avec une marge d'EBITDA ressortant à 25,7% du chiffre d'affaires.

Les taux de change ont eu un impact positif sur le résultat, car la division SBG est aujourd'hui plus sensible au taux de change EUR/USD que la division IBG. La rentabilité sous-jacente de l'activité reste stable.



Cession Stratégique

Saft va entamer un projet de cession de l'activité de petites batteries au nickel située à Nersac, qui fournit des batteries aux applications d'éclairage de sécurité et de l'électronique professionnelle.

La stratégie du Groupe est de continuer à investir en priorité dans des systèmes batteries à forte valeur ajoutée, à la fois destinés aux marchés traditionnels et aux nouvelles applications. L'activité des batteries lithium-ion sur le site de Nersac, dont Saft prendra le contrôle en janvier 2013, a une importance stratégique pour l'avenir de l'entreprise et n'est pas concernée par ce projet de cession.

Développement de l'activité Li-ion

Le marché du stockage de l'énergie renouvelable a connu une évolution très positive au 1^{er} semestre, et plus particulièrement au 2^{ème} trimestre. Les quatre premières installations pour réseaux d'électricité ont été mises en service au 1^{er} semestre et Saft a été sélectionné pour une fourniture de près de 10 MWh de systèmes Li-ion au cours du 2^{ème} trimestre. Ces contrats émanent principalement de clients européens et comprennent à la fois des projets à l'échelle des réseaux et des projets résidentiels.

L'analyse stratégique du marché automobile a permis de cerner trois applications attractives qui seront visées par Saft :

- Batteries pour des autobus, camions et véhicules industriels électriques et hybrides.
- Batteries pour une application émergente, les microsystèmes hybrides « abordables » pour véhicules de tourisme.
- Véhicules de série limitée et de compétition.

Saft réalise déjà des ventes dans le segment des véhicules de compétition, et a alloué des ressources pour répondre aux nouvelles opportunités dans les applications ciblées, avec des ventes additionnelles prévues à partir de 2014.

Perspectives

En raison de la faiblesse de certains marchés observée depuis le début de l'année 2012, les perspectives de croissance du chiffre d'affaires 2012 sont révisées à la baisse de $\geq 5\%$ à $\geq 2\%$, à taux de change constants. Les ventes liées à l'usine de Jacksonville récemment mise en production devraient dépasser l'objectif initial de 2,5% du chiffre d'affaires total du Groupe.

(en millions d'euros)	2011 Retraité ⁽¹⁾	S1 2012 Publié	2012 Estimation initiale ⁽²⁾	2012 Estimation révisée ⁽²⁾
Chiffre d'affaires ⁽²⁾	621,3	314,8	$\geq 5\%$	$\geq 2\%$
Marge d'EBITDA en %	17,5%	16,0%	16,5 à 17,0%	confirmée

(1) Les données 2011 retraitées excluent l'impact d'une redevance forfaitaire non récurrente de 7,4 millions d'euros.

(2) Les estimations de croissance du chiffre d'affaires sont à taux de change constants.



Calendrier financier

Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre 2012	25 octobre 2012
Chiffre d'affaires et résultats de l'exercice 2012	18 février 2013

INFORMATIONS JURIDIQUES IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent document contiennent des prévisions qui portent, entre autres, sur des événements, des tendances, des projets, des objectifs ou des résultats opérationnels futurs. Ces déclarations sont sujettes, de par leur nature, à des risques et incertitudes identifiés et non identifiés et peuvent être affectées par certains facteurs pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats réels et les plans et objectifs de Saft d'une part, et ceux exprimés ou suggérés dans les prévisions d'autre part ; il est donc recommandé de ne pas leur accorder une importance exagérée.

À propos de Saft

Saft (Euronext : Saft) est un leader mondial de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Le Groupe est le premier fabricant mondial de batteries à base de nickel et de lithium primaire pour les infrastructures et processus industriels, le transport et l'électronique civile et militaire. Saft est leader mondial des batteries pour l'espace et la défense avec ses technologies Li-ion qui sont également en cours de déploiement dans les marchés du stockage d'énergie, des transports et des télécommunications. Nos 4000 salariés présents dans 19 pays, nos 16 sites de production et notre réseau commercial étendu contribuent à l'accélération de la croissance du Groupe pour l'avenir.

Pour toute information complémentaire, consultez le site www.saftbatteries.com

SAFT

Jill LEDGER, Directrice de la Communication et des Relations institutionnelles

Tél. : +33 1 49 93 17 77, jill.ledger@saftbatteries.com

FTI Consulting

Stéphanie BIA, Tel: +33 1 47 03 68 16, stephanie.bia@fticonsulting.com

Clément BENETREAU, Tel: +33 1 47 03 68 12, clement.benetreau@fticonsulting.com

Claire MICHEL, Tel: +33 1 47 03 68 58, claire.michel@fticonsulting.com

Ce communiqué de presse comprend les États financiers en annexes.

Sont également accessibles sur le site Internet de Saft www.saftbatteries.com :

- le rapport financier semestriel, comprenant les États financiers consolidés intermédiaires résumés,
- une présentation sur les résultats intermédiaires de Saft.

Annexes

Etat de la Situation Financière Consolidée

Actif

(en millions d'euros)	30/06/2012	31/12/2011	31/12/2010
Actif non courant			
Immobilisations incorporelles nettes	216,4	218,1	222,2
Ecart d'acquisition	114,8	112,7	110,3
Immobilisations corporelles nettes	231,6	214,4	166,8
Immeubles de placement	0,1	0,1	0,1
Participation dans des entreprises associées	13,0	13,3	49,6
Impôts différés actifs	5,9	5,9	6,6
Autres actifs financiers non courants	0,4	0,4	0,8
	582,2	564,9	556,4
Actif courant			
Stocks	99,3	85,5	76,5
Créances d'impôt	11,5	10,0	5,3
Créances clients et autres créances	166,0	159,5	148,4
Instruments financiers dérivés	0,2	3,9	2,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	99,2	267,2	194,6
	376,2	526,1	426,9
TOTAL de L'ACTIF	958,4	1 091,0	983,3

Etat de la Situation Financière Consolidée

Passif

(en millions d'euros)	30/06/2012	31/12/2011	31/12/2010
Capitaux propres			
Capital	25,2	25,2	25,1
Prime d'émission	78,1	103,2	102,1
Actions propres	(2,1)	(1,8)	(0,7)
Réserves de conversion	34,2	34,8	24,9
Réserves de juste valeur	0,7	(3,7)	3,1
Réserves de consolidation	248,7	246,2	185,3
Intérêts minoritaires	2,7	2,7	1,4
Total capitaux propres de l'ensemble consolidé	387,5	406,6	341,2
Dettes			
Dettes non courantes			
Emprunts	218,4	101,2	327,7
Autres passifs financiers non courants	5,4	5,3	6,1
Subventions d'investissements différées	54,2	47,3	25,5
Impôts différés passifs	71,0	71,0	60,0
Pensions et indemnités de départ à la retraite	11,2	10,3	9,9
Provisions	34,2	33,1	35,0
	394,4	268,2	464,2
Dettes courantes			
Fournisseurs et comptes rattachés	158,1	162,3	156,2
Dettes d'impôts	5,3	6,6	8,1
Emprunts	4,7	237,8	2,3
Instruments financiers dérivés	1,1	1,2	1,8
Pensions et indemnités de départ à la retraite	0,6	1,1	1,0
Provisions	6,7	7,2	8,5
	176,5	416,2	177,9
TOTAL du PASSIF	958,4	1091,0	983,3

Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Premier semestre 2012	Premier semestre 2011 Retraité (1)	Premier semestre 2010 Retraité (1)
Chiffre d'affaires	314,8	311,6	290,0
Coût des ventes	(226,9)	(217,7)	(200,2)
Marge brute	87,9	93,9	89,8
Frais de distribution et de vente	(20,6)	(19,3)	(18,2)
Frais administratifs	(23,0)	(24,1)	(21,7)
Frais de recherche et de développement	(11,5)	(11,0)	(11,1)
Frais de restructuration	(0,1)	0,1	(0,4)
Autres produits et charges opérationnels	0,0	(0,4)	1,9
Résultat opérationnel	32,7	39,2	40,3
Produits et charges financiers	(4,9)	(6,9)	(6,5)
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	0,6	0,8	0,7
Résultat avant impôt des activités poursuivies	28,4	33,1	34,5
Impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	(8,4)	(9,0)	(6,8)
Résultat net de la période des activités poursuivies	20,0	24,1	27,7
Résultat net de la période des activités arrêtées	0,0	(8,3)	(4,9)
Résultat net de la période	20,0	15,8	22,8
<i>Dont résultat net part du Groupe</i>	19,9	15,5	22,8
<i>Dont résultat net des intérêts minoritaires</i>	0,1	0,3	0,0
Résultat par action (en euros)			
- de base	0,79	0,62	0,92
- dilué	0,79	0,61	0,92
Dont résultats par action des activités poursuivies (en euros)			
- de base	0,79	0,95	1,12
- dilué	0,79	0,94	1,12
Dont résultats par action des activités arrêtées (en euros)			
- de base	0,0	(0,33)	(0,20)
- dilué	0,0	(0,33)	(0,20)

(1) Retraité afin de reclasser sur la ligne «résultat net de la période des activités arrêtées» la quote-part du groupe dans la perte nette de Johnson Controls-Saft ainsi que le produit d'impôt correspondant.

Etat consolidé du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	Premier semestre 2012	Premier semestre 2011	Premier semestre 2010
Résultat net de la période	20,0	15,8	22,8
Autres éléments du résultat global			
Ecarts actuariels sur plans de retraite à prestations définies	0,0	0,0	0,0
Impôts sur les écarts actuariels imputés aux capitaux propres	0,0	0,0	0,0
Eléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement au compte de résultat	0,0	0,0	0,0
Couvertures de flux de trésorerie	(0,1)	(0,8)	(2,1)
Couverture d'investissements nets	6,7	13,6	(29,0)
Différences de conversion	(0,7)	(14,0)	28,5
Impôts sur les éléments non recyclables en résultat, imputés aux capitaux propres	(2,2)	(4,4)	10,4
Eléments du résultat global qui seront éventuellement reclassés ultérieurement au compte de résultat	3,7	(5,6)	7,8
Total des autres éléments du résultat global	3,7	(5,6)	7,8
Résultat global de la période	23,7	10,2	30,6
<i>Dont :</i>			
- part du Groupe	23,6	10,0	30,3
- part des minoritaires	0,1	0,2	0,3

Tableau de flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Premier semestre 2012	Premier semestre 2011 Retraité (1)	Premier semestre 2010 Retraité (1)
Résultat net des activités poursuivies	20,0	24,1	27,7
Ajustements :			
Quote-part de résultat dans les entreprises associées (net de dividendes reçus)	0,4	0,2	(0,7)
Charge d'impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	8,4	9,0	6,8
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels et corporels	19,0	15,0	15,4
Amortissements des subventions d'investissements différées sur immobilisations	(1,5)	0,0	0,0
Produits et charges financiers	4,9	6,9	6,5
Variation des provisions	0,0	(2,3)	(1,2)
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	0,5	1,1	(0,9)
	51,7	54,0	53,6
Variation des stocks	(12,5)	(15,9)	(9,1)
Variation des créances clients	0,0	6,5	(4,3)
Variation des dettes fournisseurs	0,7	1,8	(1,2)
Variation des autres créances et dettes	(11,5)	(5,6)	14,0
Variation du besoin en fonds de roulement	(23,3)	(13,1)	(0,6)
Flux de trésorerie généré par les activités poursuivies avant coût de l'endettement financier net et impôts sur les bénéfices	28,4	40,9	53,0
Charges financières nettes payées	(2,9)	(5,4)	(6,8)
Impôts sur les bénéfices payés au titre des activités poursuivies	(6,8)	(8,1)	(3,7)
Flux net de trésorerie généré par les activités poursuivies	18,7	27,4	42,5
Flux de trésorerie générés par les opérations d'investissement			
Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles	(25,1)	(39,4)	(24,4)
Décaissements sur acquisition d'immobilisations incorporelles	(5,0)	(3,7)	(2,9)
Encaissements sur cessions d'immobilisation	0,3	0,0	1,5
Encaissements/(décaissements) sur autres actifs et passifs financiers non courants	0,0	0,0	(0,1)
Flux nets de trésorerie généré par les opérations d'investissement	(29,8)	(43,1)	(25,9)
Flux de trésorerie généré par les opérations de financement			
Augmentations de capital	0,0	2,3	0,1
Contrat de liquidités: achats/ventes d'actions propres	(0,3)	(0,7)	(0,7)

Nouveaux emprunts	209,4	0,0	0,0
Remboursement d'emprunts	(328,5)	0,0	0,0
Subventions d'investissement	6,9	15,2	7,7
Augmentation /(diminution) des autres dettes à long terme	0,1	0,1	0,0
Dividendes payés aux actionnaires	(43,1)	(17,6)	0,0
Flux net de trésorerie généré par les opérations de financement	(155,5)	(0,7)	7,1
Variation nette de la trésorerie issue des activités poursuivies	(166,6)	(16,4)	23,7
Variation nette de la trésorerie issue des activités arrêtées	0,0	(22,9)	(17,0)
Variation nette totale de la trésorerie	(166,6)	(39,3)	6,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	267,2	194,6	207,4
Incidence des variations des cours de change	(1,4)	(3,6)	11,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	99,2	151,7	225,3

(1) Retraité afin de reclasser les flux afférents à la participation du Groupe dans la coentreprise Johnson Controls-Saft sur une ligne spécifique intitulée « Variations nettes de la trésorerie issues des activités arrêtées »

Variation des capitaux propres consolidés

(en million d'euros)	Nombre de titres composant le capital	Capital	Pour actionnaires majoritaires			Total	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
			Prime d'émission	Réserves	Résultat net de l'exercice -Part du Groupe			
Situation au 01/01/2010	24 684 0933	24,7	92,5	152,3	36,3	305,8	1,0	306,8
Affectation du résultat 2009	0			36,3	(36,3)			0,0
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	0			1,4		1,4		1,4
Paiement du dividende en actions	410 6477	0,4	8,9	(9,3)		0		0
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock options)	31 1000		0,7			0,7		0,7
Dividende versé	0			(7,4)		(7,4)		(7,4)
Achats / Ventes d'actions propres	0			(0,4)		(0,4)		(0,4)
Résultat global de la période	0				39,7	39,7	0,4	40,1
Situation au 31/12/2010	25 125 8400	25,1	102,1	172,9	39,7	339,8	1,4	341,2
Affectation du résultat 2010	0			39,7	(39,7)			
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	0	0,0	0,0	0,9		0,9		0,9
Amco-Saft India Ltd	0	0,0	0,0				1,1	1,1
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	490050	0,1	1,1	0,0	0,0	1,2		1,2
Dividende versé	0			(17,6)	0,0	(17,6)		(17,6)
Achats/Ventes d'actions propres	0			(0,7)		(0,7)		(0,7)
Résultat global de la période	0	0	0		10,0	10,0	0,2	10,2
Situation au 30/06/2011	25 174 8455	25,2	103,2	195,2	10,0	333,6	2,7	336,3
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	0			0,7		0,7		0,7
Paiement du dividende en actions	0							
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock options)	0							
Achats / Ventes d'actions propres	0			(0,4)		(0,4)		(0,4)
Résultat global de la période	0				70,0	70,0		70,0
Situation au 31/12/2011	25 174 8455	25,2	103,2	195,5	80,0	403,9	2,7	406,6
Affectation du résultat 2011	00			80,0	(80,0)			0,0
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	00			0,6		0,6		0,6
Augmentation du capital	00							0,0
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)								0,0
Dividende versé	00		(25,1)	(18,0)		(43,1)		(43,1)
Achats/Ventes d'actions propres	00			(0,3)		(0,3)		(0,3)
Résultat global de la période	00				23,7	23,7		23,7
Situation au 30/06/2012	25 174 8455	25,2	78,1	257,8	23,7	384,8	2,7	387,5