

## Safran : croissance du chiffre d'affaires de 15 % au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012

### Les perspectives pour l'exercice 2012 sont confirmées

Toutes les données chiffrées de ce communiqué sont exprimées en données ajustées<sup>[1]</sup>. Voir définitions dans les notes en page 8.

#### CHIFFRES CLES DU 3<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2012

- **Le chiffre d'affaires ajusté au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 s'établit à 3 134 M€** en hausse de 14,9 % sur une base publiée et de 6,2 % sur une base organique par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2011.
- La solide performance des activités de première monte et de services pour moteurs civils se poursuit dans l'**Aéronautique (propulsion et équipements)**. Les activités de **Défense** (notamment l'avionique) et de **Sécurité** (croissance externe) affichent une progression à deux chiffres.
- **Les activités de services pour moteurs civils<sup>[2]</sup> augmentent de 3,0 %** en USD au 3<sup>ème</sup> trimestre, confirmant ainsi la résilience de la base installée, et ce malgré la volatilité continue des dépenses de maintenance des compagnies aériennes d'un trimestre sur l'autre.
- Les **perspectives pour l'exercice 2012 sont confirmées**, tout en absorbant le coût de la hausse des prélèvements sociaux (forfait social sur l'intéressement et la participation) qui affecte le résultat opérationnel courant.

#### CHIFFRES CLES POUR LES NEUF PREMIERS MOIS DE 2012

- **Le chiffre d'affaires ajusté à fin septembre 2012 s'établit à 9 547 M€**, en hausse de 14,3 % et de 5,5 % sur une base organique par rapport à la même période en 2011.
- **Les activités de services pour moteurs civils progressent de 6,4 %** en USD sur les neuf premiers mois de l'année, en ligne avec les perspectives 2012. Cette dynamique est essentiellement liée aux premiers passages en atelier des moteurs CFM56 de 2<sup>ème</sup> génération.

#### FAITS MARQUANTS DU 3<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2012

- Commandes de moteurs LEAP : **GOL Airlines** (60 Boeing 737 MAX), **GECAS** (75 Boeing 737 MAX), **Aeromexico** (90 Boeing 737 MAX) et **Alaska Airlines** (37 Boeing 737 MAX). Le carnet de commandes total (commandes fermes et intentions d'achats) représente plus de 4 200 moteurs LEAP.
- Contrats de service pour hélicoptères : Safran a renouvelé, pour une durée de 10 ans, un contrat de Maintien en Condition Opérationnelle (MCO) conclu avec le **ministère de la Défense français**, visant à assurer la disponibilité de ses 1 408 turbines d'hélicoptères. Safran a également signé un contrat de maintenance à l'heure de vol pour la **police fédérale allemande** et l'**Armée de l'Air suédoise**.
- Contrats de service pour trains d'atterrissage : Safran a signé des contrats de maintenance et de réparation pour les systèmes d'atterrissage des flottes Airbus de Aegean Airlines, Cyprus Airways, Maximus Air, EgyptAir et South African Airways Technical.



- Avion électrique : **Le premier Boeing 787 Dreamliner équipé de freins électriques Safran** est entré en service chez Ethiopian Airlines et marque une étape majeure dans le développement du freinage électrique sur les avions commerciaux.
- Sécurité : MorphoTrust a annoncé des nouveaux contrats de **permis de conduire**, de bornes d'enregistrement des données d'identification personnelle et de solutions d'émission de permis dans plusieurs États américains (**Delaware, Oklahoma et Kentucky**). La phase de production du contrat **égyptien** de systèmes d'identification a démarré après deux ans de report en raison de la situation politique locale.

**Paris, le 25 octobre 2012** - Safran (NYSE Euronext Paris : SAF) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012.

#### **COMMENTAIRES DU PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL**

Jean-Paul Herteman a déclaré :

*« Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'année est en croissance de 14 %, porté par la solide performance des activités de première monte en aéronautique ainsi que par la montée en cadence de nouveaux programmes. Avec un carnet de commandes CFM International record, totalisant plus de sept années de production dont plus de 4 200 moteurs LEAP livrables à partir de 2016, la production des moteurs CFM56 s'est encore accélérée pour atteindre un rythme d'environ 1 400 unités cette année. Les activités de services pour moteurs civils ont enregistré une progression satisfaisante de 6,4 % sur les neuf premiers mois de l'année, en ligne avec nos perspectives pour 2012. Cette performance se distingue nettement de la moyenne du marché compte tenu du mix de notre flotte installée. La taille inégalée de notre parc de moteurs de 2<sup>ème</sup> génération et l'augmentation des heures de vol cumulées devraient permettre aux activités de services de connaître une expansion constante durant plus de dix ans.*

*Comme nous l'avions anticipé, nos activités de Sécurité ont bénéficié du renouvellement des commandes de la TSA (Transportation Security Administration) et de la solide augmentation des volumes dans les activités de cartes à puce. MorphoTrust, dont l'intégration se passe comme prévu, a continué d'enregistrer une progression de son chiffre d'affaires et a renouvelé une partie de ses contrats pour les permis de conduire aux États-Unis. Ailleurs, les activités d'identification ont été parfois perturbées en raison d'incertitudes politiques et de cycles économiques dans certaines régions du monde.*

*Notre performance sur neuf mois est de bon augure pour la réalisation de nos perspectives pour 2012 et témoigne d'une dynamique positive qui devrait se poursuivre au cours des années à venir.*

*Safran a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de développement axée sur la différenciation technologique et plus précisément les systèmes électriques aéronautiques. Après l'acquisition de Goodrich Electrical Power Systems, Safran possèdera les plus importantes briques technologiques nécessaires à la génération et à la distribution électriques dans les avions. »*

## CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2012

**Croissance solide du chiffre d'affaires.** Le chiffre d'affaires de Safran s'élève à 3 134 M€ pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, comparé à 2 728 M€ pour la même période l'année dernière, représentant une hausse de 14,9 %. Le chiffre d'affaires du Groupe est en progression de 6,2 % sur une base organique.

Le chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, en hausse de 406 M€ sur une base publiée, souligne la croissance à deux chiffres dans tous les domaines : Aéronautique (première monte et activités de services pour moteurs civils), Défense (avionique) et Sécurité (croissance externe).

L'augmentation sur une base organique du chiffre d'affaires au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 s'établit à 170 M€. Elle a été calculée en déduisant des chiffres de 2012 la contribution des activités acquises en 2012 ou 2011 (comme par exemple 25 M€ pour 1 mois de L-1 ID) et des activités nouvellement consolidées, et en appliquant des taux de change constants. Les calculs suivants ont donc été appliqués :

<b>Croissance publiée</b>			<b>14,9 %</b>
	Impact des acquisitions et activités nouvellement consolidées	34 M€	(1,3) %
	Effet de change	202 M€	(7,4) %
<b>Croissance organique</b>			<b>6,2 %</b>

L'effet de change favorable constaté de 202 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre traduit l'impact positif de conversion des ventes réalisées en devises étrangères, notamment en dollar américain, en livre sterling et en dollar canadien, ainsi que l'impact de transaction lié au dollar. Le taux de change spot moyen du Groupe est de 1,25 USD pour 1 euro au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, contre 1,41 USD pour 1 euro à la même période il y a un an. Le taux de couverture du Groupe est de 1,32 USD pour 1 euro au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, contre 1,38 USD pour 1 euro au 3<sup>ème</sup> trimestre 2011.

## COMMENTAIRES SUR L'ACTIVITE DU 3<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2012

### ▪ Propulsion aéronautique et spatiale

Le chiffre d'affaires de la Propulsion aéronautique et spatiale au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 s'élève à 1 635 M€, marquant une forte hausse de 12,1 % (ou 5,8 % sur une base organique) comparé à 1 459 M€ pour la même période l'année dernière. Cette augmentation reflète principalement la solide croissance des activités de première monte sur les moteurs CFM56, ainsi que sur les moteurs militaires, les turbines d'hélicoptères et les moteurs de forte puissance. Le chiffre d'affaires a également bénéficié de la poursuite de la croissance des services pour moteurs civils, tirée par les moteurs CFM56 plus récents qui réalisent actuellement leurs premiers passages en atelier, et de la solide progression des services pour turbines d'hélicoptères grâce aux contrats de prestation à l'heure de vol. L'utilisation accrue de pièces de rechanges d'occasion sur les moteurs CFM56 de 1<sup>ère</sup> génération et le recul des activités de services pour moteurs militaires neutralisent partiellement ces augmentations.

Les livraisons de moteurs CFM56 sur les neuf premiers mois de l'année s'établissent à 1 056 unités, en hausse de 7% par rapport à l'an dernier et en ligne avec les prévisions de livraisons d'environ 1 400 moteurs en 2012. Le carnet de commandes reste à un niveau record avec un total de 10 040 commandes fermes et intentions d'achats (CFM56 et LEAP), soit plus de sept ans de production au rythme actuel.



▪ **Équipements aéronautiques**

Les activités Équipements aéronautiques réalisent un chiffre d'affaires de 850 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, en hausse de 22,0 % (ou 9,6 % sur une base organique) par rapport aux 697 M€ enregistrés sur la même période en 2011.

Cette croissance s'explique principalement par une activité plus soutenue dans les systèmes d'atterrissage et de câblage du programme Boeing 787, à la croissance continue du nombre de nacelles pour les avions régionaux, et à la bonne tenue de l'activité de services pour les systèmes de freinage. Les activités de trains d'atterrissage enregistrent de bonnes performances dans la première monte, grâce à un effet favorable du mix volume/prix, et également dans les services, notamment pour les freins carbone. Une flotte de plus en plus importante d'avions (plus de 5 350) est ainsi équipée de cette technologie Safran. Le chiffre d'affaires de l'activité nacelles est stable, l'augmentation des ventes réalisées, notamment pour le programme A330 et les avions régionaux, ayant été neutralisée par un fléchissement du nombre de nacelles d'A380 (12 nacelles ont été livrées au cours du trimestre).

▪ **Défense**

Le chiffre d'affaires des activités de Défense s'élève à 276 M€, en hausse de 10,0 % (ou 5,2 % sur une base organique) comparé aux 251 M€ il y a un an. Le chiffre d'affaires des activités d'avionique progresse grâce à l'augmentation des livraisons d'autodirecteurs Mistral et au dynamisme de la navigation inertielle. Cette évolution est toutefois partiellement neutralisée par la baisse du chiffre d'affaires des activités d'optronique, due notamment à la base de comparaison élevée sur les ventes de jumelles infrarouge de longue portée pour les marchés export, et principalement pour le marché américain. Le chiffre d'affaires de Safran Electronics progresse grâce aux ventes à Fadec International liées au moteur LEAP.

▪ **Sécurité**

Les activités de Sécurité enregistrent un chiffre d'affaires de 371 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2012, en hausse de 17,0 % par rapport aux 317 M€ enregistrés à la même période l'année précédente. Sur une base organique, le chiffre d'affaires augmente de 2,2 % grâce aux activités e-Documents et de détection.

Les activités e-Documents poursuivent leur progression dynamique sur le marché bancaire d'Amérique latine grâce à l'adoption de la norme EMV (Europay, Mastercard et Visa), avec des prix unitaires plus élevés, et à l'augmentation des volumes sur le segment des télécommunications. Les activités de détection enregistrent de bonnes performances, tirées par le renouvellement des commandes par la TSA (Transportation Security Administration) de tomographes CTX à haut débit sur l'ensemble des États-Unis. Cette évolution a été partiellement neutralisée par le recul du nombre de livraisons d'équipements de détection de traces. Les activités d'identification biométrique sont stables dans l'ensemble, tandis que la mise en œuvre de quelques contrats remportés récemment dans des pays émergents a été reportée, en raison des incertitudes politiques dans ces régions.

## COUVERTURES DE CHANGE AUGMENTEES POUR 2015 ET INITIEES POUR 2016

**Les exercices 2012 à 2014 sont intégralement couverts.** Le Groupe a mis en place des couvertures de change pour les quatre prochaines années, de 2012 à 2015, tout en démarrant la couverture pour 2016. Le portefeuille de couvertures a été renforcé au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 et s'élève à 15,8 Mds USD au 20 octobre 2012.

Informations annuelles :

- 2012 est intégralement couvert : exposition nette de 4,7 Mds USD et taux de couverture de 1,32 USD pour 1 euro (inchangé).
- 2013 est intégralement couvert : exposition nette estimée de 5,0 Mds USD et taux de couverture de 1,29 USD pour 1 euro (inchangé).
- 2014 est intégralement couvert : exposition nette estimée de 5,2 Mds USD et taux de couverture cible de 1,28 USD pour 1 euro (inchangé).
- Le programme de couverture de change de 2015 est déjà bien avancé : la couverture de 3,5 Mds USD à 1,25 USD devrait atteindre 5,1 Mds USD à 1,26 USD (nouveau taux), tant que le taux de change euro/dollar reste inférieur à 1,39 jusqu'à la mi-2013.
- La couverture est initiée pour 2016 : la couverture de 400 M USD au taux de 1,20 USD devrait augmenter à 1 Md USD, tant que le taux de change euro/dollar reste inférieur à 1,39 jusqu'à la mi-2014.

## AUGMENTATION DES PRELEVEMENTS SOCIAUX EN FRANCE

Une récente modification du forfait social sur l'intéressement et la participation se traduit par une augmentation des charges liées aux avantages du personnel à compter du 1<sup>er</sup> août 2012. Ces charges auront un impact global de l'ordre de 25 M€ sur le résultat opérationnel courant en 2012, avec une incidence sur la trésorerie, principalement en 2013.

## LES PERSPECTIVES POUR 2012 SONT CONFIRMÉES

Les performances du Groupe permettent de confirmer les perspectives pour 2012 tout en absorbant le coût accru des charges sociales liées aux avantages du personnel dans le résultat opérationnel courant. Safran prévoit une hausse de son chiffre d'affaires légèrement supérieure à 10 % (à un taux de change spot moyen estimé de 1,30 USD pour 1 euro), et une augmentation de son résultat opérationnel courant de l'ordre de 20 % (à un taux de couverture de 1,32 USD pour 1 euro). L'objectif de cash flow libre d'environ un tiers du résultat opérationnel courant est ambitieux du fait de l'important besoin en fonds de roulement requis pour soutenir la progression des cadences de production et des incertitudes quant au rythme de paiement du ministère de la Défense français au 4<sup>ème</sup> trimestre. Cet objectif reste toutefois atteignable.

Ces perspectives 2012 sont basées sur les hypothèses inchangées suivantes :

- Hausse significative des livraisons de première monte en aéronautique.
- Croissance des activités de services pour moteurs civils, proche de 10 % (en USD).
- Effort supplémentaire de R&D d'environ 200 M€ (par rapport à 2011).
- Croissance des activités de Sécurité, notamment grâce à l'apport de MorphoTrust (anciennement L-1 Identity Solutions).
- Amélioration de la profitabilité en Défense, notamment en avionique.
- Poursuite du redressement des activités Équipements aéronautiques.
- Développement de la démarche Safran+ d'amélioration des coûts et de réduction des frais généraux.

**PROCHAINS EVENEMENTS**

Résultats annuels 2012 : 21 février 2013  
Assemblée générale annuelle : 16 mai 2013

\* \* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h00 une conférence téléphonique pour les analystes/investisseurs. Pour participer, composer le 01 70 77 09 36 depuis la France et le +44 203 367 9459 depuis le Royaume Uni. Une ré-écoute sera disponible pendant 3 mois au 01 72 00 15 00, +44 203 367 9460 et au +1 877 642 3018 (code d'accès 278494#).

Le communiqué de presse et la présentation sont disponibles sur le site Internet à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com).

\* \* \* \* \*

**CHIFFRES CLÉS**

<i>Chiffre d'affaires par activité (en millions d'euros)</i>	T3 2011	T3 2012	% variation publiée	% variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	1 459	1 635	12,1 %	5,8 %
Équipements aéronautiques	697	850	22,0 %	9,6 %
Défense	251	276	10,0 %	5,2 %
Sécurité	317	371	17,0 %	2,2 %
Autres	4	2	n/a	n/a
<b>Total</b>	<b>2 728</b>	<b>3 134</b>	<b>14,9 %</b>	<b>6,2 %</b>

<i>Chiffre d'affaires par activité (en millions d'euros)</i>	9m 2011	9m 2012	% variation publiée	% variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	4 436	4 901	10,5 %	4,0 %
Équipements aéronautiques	2 201	2 637	19,8 %	11,0 %
Défense	875	916	4,7 %	1,4 %
Sécurité	826	1 090	32,0 %	4,6 %
Autres	12	3	n/a	n/a
<b>Total</b>	<b>8 350</b>	<b>9 547</b>	<b>14,3 %</b>	<b>5,5 %</b>

<i>Chiffre d'affaires 2011 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2011	T2 2011	T3 2011	T4 2011	2011
Propulsion aéronautique et spatiale	1 423	1 554	1 459	1 674	6 110
Équipements aéronautiques	729	775	697	896	3 097
Défense	292	332	251	389	1 264
Sécurité	233	276	317	423	1 249
Autres	4	4	4	4	16
<b>Total</b>	<b>2 681</b>	<b>2 941</b>	<b>2 728</b>	<b>3 386</b>	<b>11 736</b>

<i>Chiffre d'affaires 2012 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2012	T2 2012	T3 2012
Propulsion aéronautique et spatiale	1 585	1 681	1 635
Équipements aéronautiques	883	904	850
Défense	307	333	276
Sécurité	332	387	371
Autres	1	0	2
<b>Total</b>	<b>3 108</b>	<b>3 305</b>	<b>3 134</b>

<i>Change euro/USD</i>	T3 2011	T3 2012	9 mois 2011	9 mois 2012
Taux de change spot moyen	1,41	1,25	1,41	1,28
Taux de change spot (fin de période)	1,35	1,29	1,35	1,29
Taux de couverture	1,38	1,32	1,38	1,32

## NOTES

### [1] Données ajustées

Afin de refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en parallèle à ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

En particulier, Safran inscrit toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IAS 39 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture.

En conséquence, le compte de résultat consolidé du Groupe Safran est ajusté des incidences sur le résultat financier de la valorisation au prix du marché des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :

- ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au taux de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture,
- la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change non dénoués à la clôture de l'exercice est neutralisée.

Table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté du 3<sup>ème</sup> trimestre 2012 et des 9 premiers mois de 2012 :

T3 2012 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissement des actifs incorporels fusion Sagem-Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 174</b>	<b>(40)</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>3 134</b>

  

9m 2012 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissement des actifs incorporels fusion Sagem-Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>9 615</b>	<b>(68)</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>9 547</b>

### [2] Activités de services pour moteurs civils

Cet agrégat inclut le chiffre d'affaires des pièces de rechange, de la maintenance et de la réparation pour l'ensemble des moteurs civils des activités de Propulsion aéronautique et spatiale, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils comparativement au marché. Il exclut donc le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs militaires et turbines d'hélicoptères.

\* \* \* \* \*



*Safran est un groupe international de haute technologie, équipementier de premier rang dans les domaines Aérospatial (propulsion, équipements), Défense et Sécurité. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie près de 60 000 personnes pour un chiffre d'affaires de 11,7 milliards d'euros en 2011. Composé de nombreuses sociétés, le groupe Safran occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Pour répondre à l'évolution des marchés, le Groupe s'engage dans des programmes de recherche et développement qui ont représenté en 2011 un investissement de 1,3 milliard d'euros. Safran est une société cotée sur NYSE Euronext Paris et fait partie de l'indice CAC 40.*

Pour plus d'informations, [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) / Suivez @SAFRAN sur Twitter

**Contact Presse**

Catherine Malek

Tél. : +33 (0)1 40 60 80 28

[catherine.malek@safran.fr](mailto:catherine.malek@safran.fr)

**Contact Analystes et Investisseurs**

Pascal Bantegnie

Tél. : +33 (0)1 40 60 80 45

[pascal.bantegnie@safran.fr](mailto:pascal.bantegnie@safran.fr)

Peter Campbell

Tél. : +33 (0)1 40 60 35 96

[peter.campbell@safran.fr](mailto:peter.campbell@safran.fr)

Antoine-Pierre de Grammont

Tél. : +33 (0)1 40 60 80 47

[antoine-pierre.degrammont@safran.fr](mailto:antoine-pierre.degrammont@safran.fr)

Safran  
2, bd du Général Martial Valin  
75724 Paris Cedex 15 - France