

## Journée Investisseurs de Safran (CMD'13)

### Stratégie

- Poursuivre nos livraisons de moteurs civils afin de conforter notre position de leader sur le segment des avions monocouloirs.
- Concentrer notre effort d'innovation sur la réduction de la consommation de carburant et sur l'évolution vers une utilisation accrue des systèmes électriques sur les avions.
- Renforcer notre position de leader sur le marché aéronautique par croissance organique et au travers d'acquisitions ciblées.
- Consolider notre position de leader dans nos métiers de la sécurité, et répondre aux besoins croissants du marché avec des technologies différenciantes.

### Perspectives

- Confirmation des perspectives pour 2013 et de l'ambition de Safran pour 2015
- Description de la vision du Groupe pour 2020

**Paris, le 16 juin 2013** - Safran (NYSE Euronext Paris : SAF) a organisé ce jour à Paris une Journée Investisseurs (Capital Markets Day) pour les analystes financiers et les investisseurs.

Cette rencontre a été animée par Jean-Paul Herteman, Président-directeur général, et par Ross McInnes, Directeur général délégué, affaires économiques et financières, avec à leurs côtés des membres du Comité Exécutif et de l'équipe de direction opérationnelle.

Résumé des présentations :

- Propulsion civile : point sur le LEAP et le Silvercrest, principaux programmes de développement de moteurs civils de Safran, et sur la transition de la chaîne d'approvisionnement dans la perspective du démarrage de la production du moteur LEAP à l'horizon 2016.
- Après-vente pour les moteurs civils : présentation du nouveau modèle « comportemental » développé par Safran, des différentes options de support après-vente proposées en soutien des flottes de moteurs CFM, et de la transition progressive du modèle économique de Safran vers un modèle LTSA (accords de services à long terme) dans le secteur de l'aviation commerciale.
- Propulsion pour hélicoptères : activités et stratégie dans le domaine des turbines d'hélicoptères.
- Avion plus électrique : organisation de Safran et tour d'horizon de l'offre de systèmes électriques embarqués.
- Système de « green taxiing » électrique (egts, en partenariat avec Honeywell) : point sur le développement de l'egts, système de roulage au sol des avions destiné à réduire les coûts et les émissions polluantes.
- Systèmes de freinage : présentation de l'activité des freins carbone et du système de freinage électrique.

- Sécurité : présentation du portefeuille d'activités du Groupe, de la présence internationale de Morpho et des technologies de sécurité différenciantes dans les domaines de l'identification biométrique, de la détection et des documents électroniques.
- Finance en soutien de la stratégie du Groupe : allocation de capital, confirmation des perspectives pour 2015 et exposé des leviers d'activité clés pour atteindre l'horizon 2020.

Safran a confirmé ses perspectives pour 2013 et 2015.

- Pour 2013, Safran anticipe une hausse du chiffre d'affaires ajusté de l'ordre de 7%, une augmentation du résultat opérationnel courant ajusté proche de 15 % et un cash flow libre représentant environ 40 % du résultat opérationnel courant ajusté.
- D'ici 2015, Safran table sur un chiffre d'affaires organique ajusté supérieur à 15 milliards d'euros-et se fixe pour objectif une marge opérationnelle courante tendant vers 15 %. Le taux de conversion en cash flow libre devrait tendre vers 50 %.
- Safran a également présenté sa vision à l'horizon 2020 : le chiffre d'affaires organique ajusté devrait dépasser les 20 milliards d'euros et le résultat opérationnel courant ajusté devrait encore progresser. Le cash flow libre devrait représenter plus de 50 % du résultat opérationnel courant ajusté.

#### Diffusion en direct et rediffusion sur internet

L'événement débutera à 14h00 (heure de Paris). Il pourra être suivi en direct sur le site web de Safran après inscription via le lien suivant : <http://www.safran-group.com/site-safran/finance/capital-market-day-2013-782/>. Une retransmission en différé sera également disponible.

Les présentations seront disponibles en téléchargement depuis le site [www.safran-group.com/finance](http://www.safran-group.com/finance).

\* \* \* \* \*

*Safran est un groupe international de haute technologie, équipementier de premier rang dans les domaines Aérospatial (propulsion, équipements), Défense et Sécurité. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 62 500 personnes pour un chiffre d'affaires de 13,6 milliards d'euros en 2012. Composé de nombreuses sociétés, le groupe Safran occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Pour répondre à l'évolution des marchés, le Groupe s'engage dans des programmes de recherche et développement qui ont représenté en 2012 des dépenses de 1,6 milliard d'euros. Safran est une société cotée sur NYSE Euronext Paris et fait partie de l'indice CAC 40.*

Pour plus d'informations, [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) / Suivez @SAFRAN sur Twitter

#### **Contact Presse**

Catherine Malek

Tél. : +33 (0)1 40 60 80 28

[catherine.malek@safran.fr](mailto:catherine.malek@safran.fr)

#### **Contact Analystes et Investisseurs**

Pascal Bantegnie

Tél. : +33 (0)1 40 60 80 45

[pascal.bantegnie@safran.fr](mailto:pascal.bantegnie@safran.fr)

Peter Campbell

Tél. : +33 (0)1 40 60 35 96

[peter.campbell@safran.fr](mailto:peter.campbell@safran.fr)

Safran  
2, bd du Général Martial Valin  
75724 Paris Cedex 15 - France