



## Saft Groupe SA annonce son chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2013 et son chiffre d'affaires et ses résultats du premier semestre 2013

**Paris, le 24 juillet 2013** – Saft, leader dans la conception, le développement et la fabrication de batteries de haute technologie pour l'industrie, annonce son chiffre d'affaires et ses résultats pour le semestre clos le 30 juin 2013.

### Chiffres clés du deuxième trimestre et du premier semestre 2013

- Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre s'élève à 151,4 millions d'euros, en baisse de 0,6 % à taux de change et périmètre\* constants, et en baisse de 1,4 % en données publiées par rapport à la même période en 2012.
- Le chiffre d'affaires du premier semestre s'établit à 284,9 millions d'euros, en baisse de 1,0 % à taux de change et périmètre\* constants, et en baisse de 1,9 % en données publiées.
- L'EBITDA du premier semestre s'établit à 40,0 millions d'euros, en diminution de 20,2 % par rapport à 2012.
- Le résultat net semestriel\*\* est en baisse de 44,5 % par rapport au premier semestre 2012, à 11,1 millions d'euros.

\* Le chiffre d'affaires 2012 à périmètre comparable correspond au chiffre d'affaires publié en 2012 diminué, d'une part, du chiffre d'affaires de l'activité des petites batteries au nickel (« SNB ») cédée le 28 juin 2013, et, d'autre part, des prestations de services facturées à Johnson Controls Inc. au titre de l'unité de production Li-ion de Nersac, unité achetée le 1<sup>er</sup> janvier 2013, soit respectivement 11,0 et 1,3 millions d'euros au deuxième trimestre 2012 et 21,8 et 2,6 millions d'euros au titre du premier semestre 2012.

\*\* Le résultat net semestriel comprend une perte de 5,2 millions d'euros au titre de l'activité SNB cédée, dont une perte opérationnelle 2013 avant cession de 1,4 million d'euros.

### Perspectives pour l'exercice 2013

- Une révision des perspectives annuelles a été publiée par le Groupe le 5 juillet 2013.
- Le chiffre d'affaires annuel est désormais attendu dans le bas de la fourchette de 630 à 650 millions d'euros communiquée en février.
- L'EBITDA 2013 est désormais attendu entre 90 et 95 millions d'euros.

John Searle, Président du Directoire, a déclaré : « *Au cours du premier semestre, le Groupe a enregistré des performances contrastées mais aborde le second semestre avec une meilleure visibilité du niveau des ventes futures.* »

*Le niveau global des ventes au premier semestre a été inférieur à nos attentes, ce qui a eu pour effet d'affecter la rentabilité du premier semestre. Dans un certain nombre de marchés, notamment celui des batteries de secours des réseaux de télécommunications, les ventes ont été excellentes et vont continuer à croître au second semestre. Toutefois, la rentabilité de ces ventes additionnelles au premier semestre a été faible. En revanche, les ventes de la division Specialty Battery Group, division la plus rentable du Groupe, ont été plus faibles qu'en 2012.*

*Globalement, le second semestre devrait enregistrer un plus fort niveau de ventes, tant dans nos activités traditionnelles que dans les nouveaux marchés du Li-ion.*

*Au cours du premier semestre, Saft a réalisé des progrès particulièrement significatifs dans le développement de ses activités Li-ion, enregistrant notamment d'importantes commandes de batteries pour réseaux de télécommunications de la part d'un client indien. Ce succès a suscité un grand intérêt pour nos batteries de la part d'autres opérateurs de réseaux de télécommunications à l'international. La commercialisation de nos produits Li-ion dans d'autres marchés a bien progressé, même si nous devons toutefois faire face à certains retards dans la finalisation de contrats dans le marché du stockage d'énergie.*

*Nous prévoyons donc d'atteindre notre ambitieux objectif de croissance des ventes de batteries Li-ion en 2013. »*

## Chiffre d'affaires et résultats consolidés – 1<sup>er</sup> semestre 2013

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variations en % <sup>(2)</sup>
	2013 <sup>(1)</sup>	2012 <sup>(1)</sup>	
Chiffre d'affaires	284,9	290,4	(1,0)%
Marge brute	79,1	86,0	(8,0)%
Marge brute en %	27,8 %	29,6 %	
EBITDA <sup>(3)</sup>	40,0	50,1	(20,2)%
Marge EBITDA en %	14,0%	17,3 %	
EBIT <sup>(4)</sup>	20,6	33,6	(38,7)%
Marge d'EBIT en %	7,2%	11,6 %	
Résultat net des activités poursuivies	16,3	20,5	(20,5)%
Résultat net des activités abandonnées	(5,2)	(0,5)	
Résultat net de la période	11,1	20,0	(44,5)%
Résultat net par action (€)	0,44	0,79	(44,3)%
<b>Résultat par action des activités poursuivies (€)</b>	<b>0,65</b>	<b>0,81</b>	<b>(19,8)%</b>

(1) Les données 2013 et 2012 ont été retraitées afin de présenter le résultat de l'activité «SNB» des petites batteries au nickel, activité cédée en date du 28 juin 2013, en résultat des activités abandonnées.

Le chiffre d'affaires 2012 a d'autre part été retraité afin d'être présenté à périmètre constant par rapport à 2013. Il exclut ainsi 2,6 millions d'euros facturés à Johnson Controls Inc. au titre de prestations de services pour l'unité de production Li-ion de Nersac, unité rachetée le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

(2) Les variations sont à taux courants, à l'exception de la variation du chiffre d'affaires qui est à taux de change constants.

(3) L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation avant amortissement, frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

(4) L'EBIT se définit comme le résultat d'exploitation avant frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

### Notes :

1. Une seule variation de périmètre de consolidation est intervenue entre 2012 et 2013. Il s'agit de l'achat de 100% des titres de la société Saft Line, qui opère l'unité de production de batteries Li-ion de Nersac.
2. Le taux de change moyen euro/dollar au premier semestre 2013 était de 1 euro pour 1,31 dollar, contre 1 euro pour 1,30 dollar au premier semestre 2012.

## Chiffres clés du premier semestre 2013

- Le chiffre d'affaires s'établit à 284,9 millions d'euros au premier semestre 2013, contre 290,4 millions d'euros au premier semestre 2012, en diminution de 1,0 % à taux de change et périmètre constants et en baisse de 1,9 % à taux de change courants.
- La marge brute enregistre une baisse de 180 points de base, pour s'établir à 27,8 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2013 contre 29,6 % au premier semestre 2012, en raison de la baisse des volumes, d'un mix-produit défavorable et du changement de périmètre consécutif à l'acquisition auprès de Johnson Controls Inc. de l'unité de production Li-ion de Nersac.
- La marge d'EBITDA ressort à 14,0 % du chiffre d'affaires, pour un EBITDA de 40,0 millions d'euros, en baisse de 20,2 % par rapport à 2012. Cette diminution résulte principalement de la contraction de la marge brute mais aussi de l'augmentation des frais commerciaux et de R&D.
- Le résultat net des activités poursuivies au premier semestre s'établit à 16,3 millions d'euros, en diminution de 20,5 % par rapport à 2012, compte tenu notamment d'éléments positifs non récurrents et d'une baisse de la charge d'impôt.
- Le résultat net des activités abandonnées s'élève à (5,2) millions d'euros suite à la vente, le 28 juin 2013, de l'activité SNB des petites batteries au nickel, dont 1,4 million d'euros de résultat opérationnel de l'activité avant cession, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mai 2013.
- Le résultat net semestriel s'établit à 11,1 millions d'euros, en baisse de 44,5 % par rapport au premier semestre 2012, et le bénéfice par action est en diminution de 44,3 % à 0,44 euro.
- Les investissements bruts et frais de R&D capitalisés au premier semestre 2013 s'élèvent à 34,6 millions d'euros, dont 8,5 millions d'euros pour l'acquisition de l'unité de production Li-ion de Nersac et 8,7 millions d'euros au titre du projet de Jacksonville. Le financement du Département américain de l'Énergie reçu pour ce projet s'élève à 3,7 millions d'euros au premier semestre 2013.
- Le cash-flow libre s'est établi à (2,0) millions d'euros au premier semestre contre (4,2) millions d'euros en 2012.
- La dette financière est stable à 218,5 millions d'euros au 30 juin 2013. Le ratio de levier financier s'établit à 1,31 au 30 juin 2013 contre 0,98 au 31 décembre 2012.
- La trésorerie du Groupe reste élevée à 94,2 millions d'euros au 30 juin 2013, après paiement de 9,1 millions d'euros de dividendes.

## Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre par division

(en millions d'euros)			Variations en %	
	2 <sup>ème</sup> trimestre 2013*	2 <sup>ème</sup> trimestre 2012*	A taux de change courants	A taux de change constants
IBG	85,3	79,4	7,4 %	8,0 %
SBG	66,1	74,2	(10,8) %	(9,9) %
<b>Total</b>	<b>151,4</b>	<b>153,6</b>	<b>(1,4) %</b>	<b>(0,6) %</b>

\* Les données 2013 et 2012 ont été retraitées afin de présenter le résultat de l'activité SNB des petites batteries au nickel, activité cédée en date du 28 juin 2013, en résultat des activités abandonnées. Les ventes de SNB au T2 2012 s'élevaient à 11,0 millions d'euros. Le chiffre d'affaires du T2 2012 a d'autre part été retraité afin d'être présenté à périmètre constant par rapport à 2013. Il exclut ainsi 1,3 million d'euros facturés à Johnson Controls Inc. au titre de prestations de services pour l'unité de production Li-ion de Nersac, unité rachetée le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

Les chiffres d'affaires sont exprimés à taux de change courants.

Le taux de change moyen euro/dollar au deuxième trimestre 2013 était de 1 euro pour 1,32 dollar contre 1 euro pour 1,28 dollar au deuxième trimestre 2012.

## Chiffre d'affaires et résultats semestriels par division

(en millions d'euros)							
	1 <sup>er</sup> semestre 2013				1 <sup>er</sup> semestre 2012		
	Chiffre d'affaires* m€	Variations en %	EBITDA m€	Marge d'EBITDA %	Chiffre d'affaires* m€	EBITDA m€	Marge d'EBITDA m€
IBG	159,9	6,4 %	12,2	7,6 %	151,7	16,2	10,7 %
SBG	125,0	(9,1) %	29,1	23,3 %	138,7	35,7	25,7 %
Autres			(1,3)	n.a.	-	(1,8)	n.a.
<b>Total</b>	<b>284,9</b>	<b>(1,0) %</b>	<b>40,0</b>	<b>14,0 %</b>	<b>290,4</b>	<b>50,1</b>	<b>17,3 %</b>

\* Les données 2013 et 2012 ont été retraitées afin de présenter le résultat de l'activité SNB des petites batteries au nickel, activité cédée en date du 28 juin 2013, en résultat des activités abandonnées. Les ventes de SNB au S1 2012 s'élevaient à 21,8 millions d'euros. Le chiffre d'affaires du S1 2012 a d'autre part été retraité afin d'être présenté à périmètre constant par rapport à 2013. Il exclut ainsi 2,6 millions d'euros facturés à Johnson Controls Inc. au titre de prestations de services pour l'unité de production Li-ion de Nersac, unité rachetée le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

Toutes les données sont exprimées à taux de change courants, excepté les pourcentages de croissance du chiffre d'affaires qui sont exprimés à taux de change constants.

Le taux de change moyen euro/dollar au premier semestre 2013 était de 1 euro pour 1,31 dollar, contre 1 euro pour 1,30 dollar au premier semestre 2012.



## Industrial Battery Group (IBG)

Les ventes du premier semestre se sont élevées à 159,9 millions d'euros, soit une augmentation de 6,4 % à taux de change et périmètre constants.

Les ventes dans le marché stationnaire de l'alimentation de secours ont cru de 9,9 % à taux de change constants. Cette hausse provient de succès dans le marché des batteries de secours pour réseaux de télécommunications, à la fois pour la gamme Tel.X de batteries au nickel de Saft sur le marché nord-américain, et pour les batteries Evolion® Li-ion en Inde.

Les ventes dans le segment des batteries de secours pour applications stationnaires industrielles ont progressé au deuxième trimestre et ont été globalement stables sur le premier semestre 2013 par rapport à l'exercice précédent.

Enfin, les ventes dans le segment du stockage d'énergie lié aux réseaux intelligents ont été inférieures à celles de l'exercice précédent. Les discussions continuent de progresser sur un certain nombre de contrats qui généreront des ventes au second semestre mais aussi en 2014.

Le marché du transport a enregistré une croissance des ventes de 1,5 % à taux de change constants. Les ventes aux marchés de l'aviation et du ferroviaire ont connu une forte croissance au cours du semestre, tandis que les ventes sur le marché des véhicules sont en forte diminution par rapport à 2012, principalement en raison d'une base de comparaison défavorable.

La rentabilité de la division au premier semestre 2013 a été plus faible qu'en 2012 avec un EBITDA s'élevant à 12,2 millions d'euros. Cette baisse résulte, d'une part, du changement de périmètre constitué par l'acquisition de l'unité de production Li-ion de Nersac au 1<sup>er</sup> janvier 2013, d'autre part, d'un mix-produit défavorable et, enfin, de frais commerciaux et de R&D accrus destinés à supporter la croissance des marchés Li-ion.

## Specialty Battery Group (SBG)

Les ventes du premier semestre se sont élevées à 125,0 millions d'euros, marquant une réduction de 9,1 % à taux de change constants.

Les ventes du premier semestre dans le marché de l'électronique civile ont enregistré une baisse de 3,6 % en rythme annuel. Cette évolution résulte de la baisse enregistrée au premier trimestre, les ventes au second trimestre ayant en effet été stables par rapport à celles de l'exercice précédent. La baisse des ventes résulte de la contraction de la demande de la part de trois clients nord-américains. Cette diminution a toutefois été partiellement compensée par la croissance des ventes en Europe mais aussi en Chine.

Dans l'activité espace et défense, le chiffre d'affaires au premier semestre est en baisse de 17,1 % à taux de change constants par rapport à l'exercice précédent. Les ventes du premier semestre dans le marché de l'espace sont demeurées inférieures à l'année précédente mais cette baisse devrait être résorbée au cours du second semestre.



Les ventes dans les marchés de la défense ont fortement baissé au cours du deuxième trimestre par rapport à l'exercice précédent, en grande partie en raison d'un effet de base défavorable. Les activités de projets Li-ion militaires ont cependant continué à enregistrer une modeste croissance tout au long du premier semestre 2013.

## Acquisition et cession stratégiques

La cession de l'activité SNB des petites batteries au nickel, renommée Arts Energy, à la société Active'Invest a été finalisée le 28 juin 2013.

Le résultat net des activités abandonnées pour le premier semestre, qui enregistre le résultat des opérations afférentes à cette activité, est une perte de 5,2 millions d'euros. Cette perte recouvre, d'une part la perte opérationnelle de 1,4 million d'euros liée à l'activité jusqu'à la date de cession et, d'autre part une perte complémentaire au titre de la cession.

L'unité de production Li-ion de Nersac a été achetée à Johnson Controls Inc. en date du 1<sup>er</sup> janvier 2013. Comme anticipé, l'intégration au sein du Groupe de cette nouvelle unité a généré une contribution négative à l'EBITDA du premier semestre de 2,9 millions d'euros.

## Développement commerciaux dans le Li-ion

En date du 17 juillet 2013, Saft a annoncé avoir reçu de la part du client indien Reliance Jio Infocomm Limited des commandes totalisant 35 millions d'euros pour des batteries Li-ion Evolion<sup>®</sup>, commandes devant être livrées d'ici à la fin du premier trimestre 2014. Il s'agit d'une percée commerciale importante qui met en lumière le rôle croissant des batteries Li-ion pour les applications critiques existantes.

Au-delà de cet important succès, les progrès suivants ont été réalisés dans la commercialisation des produits Li-ion :

- d'autres opérateurs de réseaux de télécommunications ont amorcé un déploiement limité de batteries Li-ion Evolion<sup>®</sup> ;
- Saft dispose aujourd'hui de quatre partenaires intégrateurs pour pénétrer le marché allemand du photovoltaïque résidentiel avec stockage, marché bénéficiant de nouvelles subventions mises en place par le gouvernement allemand ;
- un premier contrat de ventes de batteries Li-ion pour grues portuaires mobiles hybrides a été signé au cours du premier semestre ;
- enfin, le Groupe continue à enregistrer des succès commerciaux dans les marchés de l'espace et de la défense.

## Perspectives

Compte tenu de ventes au premier semestre plus faibles qu'initialement anticipé, le chiffre d'affaires annuel est désormais attendu dans le bas de la fourchette de 630 à 650 millions d'euros communiquée en février dernier.

D'autre part, Saft anticipe désormais un EBITDA annuel dans la fourchette de 90 à 95 millions d'euros.



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

(en millions d'euros)	2012	S1 2013	2013 Estimé initial	2013 Estimé révisé
Ventes*	598,0	284,9	630-650	630
EBITDA	102,1	40,0	102-106	90-95

\* Les estimations de croissance du chiffre d'affaires sont à taux de change constants.

## Calendrier financier indicatif

Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2013

24 octobre 2013

Chiffre d'affaires et résultats de l'exercice 2013

18 février 2014

Ce communiqué de presse comprend les États financiers en annexe.

Sont également accessibles sur le site Internet de Saft [www.saftbatteries.com](http://www.saftbatteries.com) :

- le rapport financier semestriel, comprenant les États financiers consolidés intermédiaires résumés,
- une présentation sur les résultats intermédiaires de Saft.

## INFORMATIONS JURIDIQUES IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent document contiennent des prévisions qui portent, entre autres, sur des événements, des tendances, des projets, des objectifs ou des résultats opérationnels futurs. Ces déclarations sont sujettes, de par leur nature, à des risques et incertitudes identifiés et non identifiés et peuvent être affectées par certains facteurs pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats réels et les plans et objectifs de Saft d'une part, et ceux exprimés ou suggérés dans les prévisions d'autre part ; il est donc recommandé de ne pas leur accorder une importance exagérée.

### À propos de Saft

Saft (Euronext : Saft) est un leader mondial de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Le Groupe est le premier fabricant mondial de batteries à base de nickel et de lithium primaire pour les infrastructures et processus industriels, le transport et l'électronique civile et militaire. Saft est leader mondial des batteries pour l'espace et la défense avec ses technologies Li-ion qui sont également en cours de déploiement dans les marchés du stockage d'énergie, des transports et des télécommunications. Nos 3800 salariés présents dans 18 pays, nos 15 sites de production et notre réseau commercial étendu contribuent à l'accélération de la croissance du Groupe pour l'avenir.

Pour toute information complémentaire, consultez le site [www.saftbatteries.com](http://www.saftbatteries.com)

### SAFT

Jill LEDGER, Directrice de la Communication et des Relations institutionnelles

Tél. : +33 1 49 93 17 77, [jill.ledger@saftbatteries.com](mailto:jill.ledger@saftbatteries.com)

Vannara HUOT, Responsable des Relations investisseurs

Tél. : +33 1 49 93 17 10, [vannara.huot@saftbatteries.com](mailto:vannara.huot@saftbatteries.com)

### FTI Consulting

Arnaud de CHEFFONTAINES, Tél. : +33 1 47 03 69 48, [arnaud.decheffontaines@fticonsulting.com](mailto:arnaud.decheffontaines@fticonsulting.com)

Clément BENETREAU, Tél. : +33 1 47 03 68 12, [clement.benetreau@fticonsulting.com](mailto:clement.benetreau@fticonsulting.com)

Astrid VILLETTE, Tél. : +33 1 47 03 69 51, [astrid.villette@fticonsulting.com](mailto:astrid.villette@fticonsulting.com)

## Annexes

### Etat de la Situation Financière Consolidée

#### Actif

(en millions d'euros)	30 juin 2013	31 décembre 2012	31 décembre 2011
<b>Actif non courant</b>			
Immobilisations incorporelles nettes	210,1	213,3	218,1
Ecart d'acquisition	111,8	111,1	112,7
Immobilisations corporelles nettes	248,1	226,7	214,4
Immeubles de placement	0,1	0,1	0,1
Participation dans des entreprises associées	12,4	13,3	13,3
Impôts différés actifs	11,8	5,1	5,9
Autres actifs financiers non courants	0,4	0,3	0,4
	<b>594,7</b>	<b>569,9</b>	<b>564,9</b>
<b>Actif courant</b>			
Stocks	95,2	80,2	85,5
Créances d'impôt	19,9	14,7	10,0
Créances clients et autres créances	160,0	170,0	159,5
Instruments financiers dérivés	0,1	1,0	3,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	94,2	114,5	267,2
	<b>369,4</b>	<b>380,4</b>	<b>526,1</b>
Actifs destinés à être cédés	-	18,8	-
<b>TOTAL de L'ACTIF</b>	<b>964,1</b>	<b>969,1</b>	<b>1 091,0</b>

## Etat de la Situation Financière Consolidée

### Passif

(en millions d'euros)	30 juin 2013	31 décembre 2012	31 décembre 2011
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	25,8	25,2	25,2
Prime d'émission	87,6	78,1	103,2
Actions propres	(2,1)	(2,0)	(1,8)
Réserves de conversion	25,7	26,0	34,8
Réserves de juste valeur	0,4	2,3	(3,7)
Réserves de consolidation	256,1	263,4	246,2
Intérêts minoritaires	2,5	2,7	2,7
<b>Total capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>396,0</b>	<b>395,7</b>	<b>406,6</b>
<b>Dettes</b>			
<b>Dettes non courantes</b>			
Emprunts	213,9	212,8	101,2
Autres passifs financiers non courants	5,0	4,9	5,3
Subventions d'investissements différées	55,6	53,4	47,3
Impôts différés passifs	73,7	75,1	71,0
Pensions et indemnités de départ à la retraite	10,0	8,9	10,3
Provisions	33,1	31,5	33,1
	<b>391,3</b>	<b>386,6</b>	<b>268,2</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	164,0	152,9	162,3
Dettes d'impôts	1,9	5,7	6,6
Emprunts	4,6	4,7	237,8
Instruments financiers dérivés	1,5	1,0	1,2
Pensions et indemnités de départ à la retraite	0,6	1,1	1,1
Provisions	4,2	6,3	7,2
	<b>176,8</b>	<b>171,7</b>	<b>416,2</b>
Passifs relatifs à des actifs destinés à être cédés	-	15,1	-
<b>TOTAL du PASSIF</b>	<b>964,1</b>	<b>969,1</b>	<b>1091,0</b>



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Premier Semestre 2013	Premier Semestre 2012	Premier Semestre 2011
Chiffre d'affaires	284,9	293,0	311,6
Coût des ventes	(205,8)	(207,0)	(217,7)
<b>Marge brute</b>	<b>79,1</b>	<b>86,0</b>	<b>93,9</b>
Frais de distribution et de vente	(20,6)	(19,4)	(19,3)
Frais administratifs	(23,9)	(21,7)	(24,1)
Frais de recherche et de développement	(14,0)	(11,3)	(11,0)
Frais de restructuration	(0,2)	(0,1)	0,1
Autres produits et charges opérationnels	5,8	0,0	(0,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>26,2</b>	<b>33,5</b>	<b>39,2</b>
Produits et charges financiers	(5,7)	(4,9)	(6,9)
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	0,2	0,6	0,8
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>20,7</b>	<b>29,2</b>	<b>33,1</b>
Impôt sur les bénéficiaires des activités poursuivies	(4,4)	(8,7)	(9,0)
Résultat net de la période des activités poursuivies	16,3	20,5	24,1
Résultat net de la période des activités abandonnées <sup>(1)</sup>	(5,2)	(0,5)	(8,3)
<b>Résultat net de la période</b>	<b>11,1</b>	<b>20,0</b>	<b>15,8</b>
<i>dont résultat net part du Groupe</i>	<i>11,1</i>	<i>19,9</i>	<i>15,5</i>
<i>dont résultat net des intérêts minoritaires</i>	<i>0,0</i>	<i>0,1</i>	<i>0,3</i>
Résultat par action (en euros)			
- de base	0,44	0,79	0,62
- dilué	0,44	0,79	0,61
dont résultats par action des activités poursuivies (en euros)			
- de base	0,65	0,81	0,95
- dilué	0,65	0,81	0,94

(1) Le résultat net des activités abandonnées au titre des premiers semestres 2012 et 2013 concerne l'activité « SNB » des petites batteries au nickel, cédée en date du 28 juin 2013. Faute de disponibilité de l'information, le résultat de cette activité au titre du premier semestre 2011 n'a pu être retraité. Le résultat net des activités abandonnées au titre du premier semestre 2011 concerne donc uniquement la quote-part du Groupe dans le résultat de Johnson Controls-Saft.



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Etat consolidé du résultat global

(en millions d'euros)	Premier Semestre 2013	Premier Semestre 2012	Premier Semestre 2011
<b>Résultat net de la période</b>	<b>11,1</b>	<b>20,0</b>	<b>15,8</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>			
Ecart actuariels sur plans de retraite à prestations définies	0,0	0,0	0,0
Impôts sur les écarts actuariels imputés aux capitaux propres	0,0	0,0	0,0
<b>Eléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement au compte de résultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Couvertures de flux de trésorerie	(1,8)	(0,1)	(0,8)
Couverture d'investissements nets	(1,0)	6,7	13,6
Différences de conversion	(0,4)	(0,7)	(14,0)
Impôts sur les éléments non recyclables en résultat, imputés aux capitaux propres	0,9	(2,2)	(4,4)
<b>Eléments du résultat global qui seront éventuellement reclassés ultérieurement au compte de résultat</b>	<b>(2,3)</b>	<b>3,7</b>	<b>(5,6)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>(2,3)</b>	<b>3,7</b>	<b>(5,6)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>8,8</b>	<b>23,7</b>	<b>10,2</b>
<i>dont :</i>			
- part du Groupe	9,0	23,6	10,0
- part des minoritaires	(0,2)	0,1	0,2

## Tableau de flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Premier Semestre 2013	Premier Semestre 2012	Premier Semestre 2011 retraité
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>16,3</b>	<b>20,5</b>	<b>24,1</b>
<b>Ajustements :</b>			
Quote-part de résultat dans les entreprises associées (net de dividendes reçus)	0,7	0,4	0,2
Charge d'impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	4,4	8,7	9,0
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels et corporels	21,4	18,0	15,0
Amortissements des subventions d'investissements différées sur immobilisations	(2,0)	(1,5)	0,0
Produits et charges financiers	5,7	4,9	6,9
Plans de stock-options	0,6	0,6	0,8
Variation des provisions	(1,4)	0,0	(2,3)
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(4,0)	(0,1)	0,3
	<b>41,7</b>	<b>51,5</b>	<b>54,0</b>
Variation des stocks	(14,5)	(13,1)	(15,9)
Variation des créances clients	9,9	0,0	6,5
Variation des dettes fournisseurs	0,6	0,7	1,8
Variation des autres créances et dettes	0,7	(10,9)	(5,6)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(3,3)</b>	<b>(23,4)</b>	<b>(13,1)</b>
<b>Flux de trésorerie généré par les activités poursuivies avant coût de l'endettement financier net et impôts sur les bénéfices</b>	<b>38,4</b>	<b>28,1</b>	<b>40,9</b>
Charges financières nettes payées au titre des activités poursuivies	(3,7)	(2,9)	(5,4)
Impôts sur les bénéfices payés	(9,8)	(6,8)	(8,1)
<b>Flux net de trésorerie généré par les activités poursuivies</b>	<b>24,9</b>	<b>18,4</b>	<b>27,4</b>
<b>Flux de trésorerie générés par les opérations d'investissement</b>			
Acquisitions/(cessions) de titres de participations, net de la trésorerie acquise	(8,5)	0,0	0,0
Décassements sur acquisition d'immobilisations corporelles	(22,3)	(24,6)	(39,4)
Décassements sur acquisition d'immobilisations incorporelles	(3,6)	(5,0)	(3,7)
Encaissements sur cessions d'immobilisation	0,0	0,3	0,0
Encaissements/(décaissements) sur autres actifs et passifs financiers non courants	(0,2)	0,0	0,0
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations d'investissement</b>	<b>(34,6)</b>	<b>(29,3)</b>	<b>(43,1)</b>
<b>Flux de trésorerie généré par les opérations de financement</b>			
Augmentations de capital	0,1	0,0	2,3
Contrat de liquidités: achats/ventes d'actions propres	(0,2)	(0,3)	(0,7)
Nouveaux emprunts	0,0	209,4	0,0
Remboursement d'emprunts	0,0	(328,5)	0,0
Subventions d'investissement et indemnités d'assurance	7,7	6,9	15,2
Augmentation/(diminution) des autres dettes à long terme	0,1	0,1	0,1
Dividendes payés aux actionnaires	(9,1)	(43,1)	(17,6)
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations de financement</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(155,5)</b>	<b>(0,7)</b>
Variation nette de la trésorerie issue des activités poursuivies	(11,1)	(166,3)	(16,4)
Variation nette de la trésorerie issue des activités abandonnées <sup>(1)</sup>	(8,4)	(0,3)	(22,9)
<b>Variation nette totale de la trésorerie</b>	<b>(19,5)</b>	<b>(166,6)</b>	<b>(39,3)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	114,5	267,2	194,6
Incidence des variations des cours de change	(0,8)	(1,4)	(3,6)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>94,2</b>	<b>99,2</b>	<b>151,7</b>

(1) La variation de trésorerie issue des activités abandonnées au titre des premiers semestres 2012 et 2013 concerne l'activité «SNB» des petites batteries au nickel, cédée en date du 28 juin 2013. Faut de disponibilité de l'information, la variation de trésorerie issue de cette activité au premier semestre 2011 n'a pu être isolée. La variation de trésorerie issue des activités abandonnées au titre du premier semestre 2011 concerne donc uniquement la quote-part du Groupe dans le financement de Johnson Controls-Saft.



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Variation des capitaux propres consolidés

(en million d'euros)	Nombre de titres composant le capital	Pour actionnaires majoritaires				Total	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
		Capital	Prime d'émission	Réserves	Résultat net de l'exercice - Part du Groupe			
<b>Situation au 01/01/2011</b>	<b>25 125 840</b>	<b>25,1</b>	<b>102,1</b>	<b>172,9</b>	<b>39,7</b>	<b>339,8</b>	<b>1,4</b>	<b>341,2</b>
Affectation du résultat 2010				39,7	(39,7)			
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)				1,6		1,6		1,6
Amco-Saft India Ltd							1,1	1,1
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	49 005	0,1	1,1	0,0	0,0	1,2		1,2
Dividende versé				(17,6)	0,0	(17,6)		(17,6)
Achats/Ventes d'actions propres				1,1		1,1		1,1
Résultat global de la période					80,0	80,0	0,2	80,2
<b>Situation au 31/12/2011</b>	<b>25 174 845</b>	<b>25,2</b>	<b>103,2</b>	<b>195,5</b>	<b>80,0</b>	<b>403,9</b>	<b>2,7</b>	<b>406,6</b>
Affectation du résultat 2011				80,0	(80,0)			0,0
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)				0,6		0,6		0,6
Augmentation du capital								0,0
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)								0,0
Dividende versé			(25,1)	(18,0)		(43,1)		(43,1)
Achats/Ventes d'actions propres				(0,3)		(0,3)		(0,3)
Résultat global de la période					23,7	23,7		23,7
<b>Situation au 30/06/2012</b>	<b>25 174 845</b>	<b>25,2</b>	<b>78,1</b>	<b>257,8</b>	<b>23,7</b>	<b>384,8</b>	<b>2,7</b>	<b>387,5</b>
Plans d'options sur actions réservées au personnel (valeur des services rendus par le personnel)				0,7		0,7		0,7
Achats/Ventes d'actions propres				0,1		0,1		0,1
Résultat global de la période					7,4	7,4		7,4
<b>Situation au 31/12/2012</b>	<b>25 174 845</b>	<b>25,2</b>	<b>78,1</b>	<b>258,6</b>	<b>31,1</b>	<b>393,0</b>	<b>2,7</b>	<b>395,7</b>
Affectation du résultat 2012				31,1	(31,1)			0,0
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)				0,6		0,6		0,6
Augmentation du capital								0,0
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	6 690		0,1			0,1		0,1
Dividende (versé et/ou en actions)	583 596	0,6	9,4	(19,1)		(9,1)		(9,1)
Achats/Ventes d'actions propres				(0,1)		(0,1)		(0,1)
Résultat global de la période					9,0	9,0	(0,2)	8,8
<b>Situation au 30/06/2013</b>	<b>25 765 131</b>	<b>25,8</b>	<b>87,6</b>	<b>271,1</b>	<b>9,0</b>	<b>393,5</b>	<b>2,5</b>	<b>396,0</b>