

## EURO DISNEY S.C.A.

### Annonce ses résultats de l'exercice 2013

- Malgré la poursuite du ralentissement économique en France et dans le sud de l'Europe, le chiffre d'affaires n'a diminué que de 1 % à 1,3 milliard d'euros, la hausse des dépenses par visiteur, la croissance sur le marché britannique et l'augmentation du chiffre d'affaires des activités de développement immobilier compensant partiellement la baisse de la fréquentation des parcs et du taux d'occupation des hôtels
- Charges d'exploitation en hausse de 1 %, en ligne avec l'inflation, reflétant la volonté constante du Groupe de limiter la hausse des coûts
- Perte nette réduite de 22 millions d'euros à 78 millions d'euros, reflétant l'impact positif du refinancement de la dette en 2012
- Hausse de la dépense moyenne par visiteur grâce aux investissements constants du Groupe dans la qualité des parcs et des hôtels
- Lancement de la rénovation de l'hôtel Disney's Newport Bay Club et ouverture d'une attraction sur le thème de *Ratatouille* dans le Parc Walt Disney Studios® en 2014

(Marne-la-Vallée, le 7 novembre 2013) Euro Disney S.C.A. (la "Société"), société mère d'Euro Disney Associés S.C.A. ("EDA"), société d'exploitation de Disneyland® Paris, a présenté aujourd'hui les résultats financiers consolidés du groupe (le "Groupe") pour l'exercice 2013, qui s'est achevé le 30 septembre 2013 (l' "Exercice")<sup>1</sup>.

<b>Données financières clés</b>	Exercice		
	2013	2012	2011
<i>(en millions d'euros, non audité)</i>			
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>1 309,4</b>	1 324,3	1 294,2
Charges d'exploitation	<b>(1 336,9)</b>	(1 320,9)	(1 282,7)
Résultat d'exploitation	<b>(27,5)</b>	3,4	11,5
Plus : dotations aux amortissements	<b>171,8</b>	173,8	173,0
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>144,3</b>	177,2	184,5
EBITDA en pourcentage du chiffre d'affaires	<b>11,0 %</b>	13,4 %	14,3 %
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(78,2)</b>	(100,2)	(63,9)
Part du Groupe	<b>(64,4)</b>	(85,6)	(55,6)
Part des minoritaires	<b>(13,8)</b>	(14,6)	(8,3)
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	<b>95,0</b>	144,0	168,7
Flux de trésorerie utilisés pour les opérations d'investissement	<b>(126,1)</b>	(153,3)	(79,6)
<b>Free cash flow<sup>2</sup></b>	<b>(31,1)</b>	(9,3)	89,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie - solde en fin de période	<b>78,0</b>	114,3	366,1

<b>Données opérationnelles clés<sup>2</sup></b>			
Fréquentation des parcs à thèmes (en millions)	<b>14,9</b>	16,0	15,6
Dépense moyenne par visiteur (en euros)	<b>48,14</b>	46,44	46,16
Taux d'occupation des hôtels	<b>79,3 %</b>	84,0 %	87,1 %
Dépense moyenne par chambre (en euros)	<b>235,01</b>	231,33	218,80

Concernant les résultats, Philippe Gas, Président d'Euro Disney S.A.S., a déclaré :

"2013 s'est révélée être une année difficile pour l'ensemble de l'industrie du tourisme et des loisirs en Europe. Nous l'avons ressentie à travers la baisse de la fréquentation des parcs et du taux d'occupation des hôtels, avec la diminution du nombre de visiteurs provenant notamment des marchés français et du sud de l'Europe. Néanmoins, malgré la crise économique, les améliorations continues de notre produit nous ont permis de faire encore progresser le taux de satisfaction et la dépense par visiteur, ce qui a atténué l'impact de la baisse du nombre de visiteurs.

En 2014, nous allons poursuivre notre stratégie visant à améliorer la qualité de notre offre et de l'expérience proposée à nos visiteurs, notamment avec le programme pluriannuel de rénovation de notre complexe hôtelier et le début des travaux de l'hôtel Disney's Newport Bay Club et de ses 1 100 chambres. Nous allons également repousser les limites de notre imagination avec l'ouverture, l'été prochain, d'une nouvelle attraction familiale exclusive inspirée du film à succès Disney•Pixar *Ratatouille*, ce qui fera de 2014 une année passionnante.

Disneyland® Paris et toute son équipe restent mobilisés pour surmonter les difficultés économiques actuelles. Nous sommes confiants dans nos fondamentaux pour l'avenir."

<sup>1</sup> Les comptes consolidés du Groupe ont été arrêtés par le Gérant le 6 novembre 2013.

<sup>2</sup> Veuillez vous référer à l'Annexe 8 pour la définition de l'EBITDA, du Free cash flow et des statistiques opérationnelles clés.

## Chiffre d'affaires par activité

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2013	2012	Montant	%
Parcs à thèmes	<b>737,6</b>	750,5	(12,9)	(1,7) %
Hôtels et Disney Village®	<b>510,2</b>	518,6	(8,4)	(1,6) %
Autres	<b>41,2</b>	45,9	(4,7)	(10,2) %
<b>Activités touristiques</b>	<b>1 289,0</b>	1 315,0	(26,0)	(2,0) %
<b>Activités de développement immobilier</b>	<b>20,4</b>	9,3	11,1	n/r
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 309,4</b>	1 324,3	(14,9)	(1,1) %

n/r : non représentatif

**Le chiffre d'affaires généré par les activités touristiques** est en baisse de 26,0 millions d'euros pour s'établir à 1 289,0 millions d'euros, contre 1 315,0 millions d'euros au titre de l'exercice précédent.

Le chiffre d'affaires des parcs à thèmes diminue de 2 % pour s'établir à 737,6 millions d'euros, contre 750,5 millions d'euros au titre de l'exercice précédent, reflétant une baisse de 7 % de la fréquentation des parcs à thèmes à 14,9 millions de visiteurs, partiellement compensée par une augmentation de 4 % de la dépense moyenne par visiteur à 48,14 euros et une hausse des activités liées aux événements spéciaux. La baisse de la fréquentation des parcs à thèmes s'explique par une diminution du nombre de visiteurs en provenance de France, d'Espagne et d'Italie, partiellement compensée par un plus grand nombre de visiteurs britanniques. L'augmentation de la dépense moyenne par visiteur traduit principalement une augmentation des dépenses liées aux entrées.

Le chiffre d'affaires des hôtels et du Disney Village® est en baisse de 2 % pour s'établir à 510,2 millions d'euros, contre 518,6 millions d'euros au titre de l'exercice précédent, reflétant une baisse de 4,7 points du taux d'occupation des hôtels à 79,3 %, partiellement compensée par une augmentation du chiffre d'affaires du Disney Village et une hausse de 2 % de la dépense moyenne par chambre à 235,01 euros. La diminution du taux d'occupation des hôtels s'est traduite par 105 000 nuitées de moins qu'au cours de l'exercice précédent, reflétant une baisse du nombre de visiteurs en provenance d'Espagne, d'Italie, des Pays-Bas et de France, partiellement compensée par une hausse du nombre de visiteurs britanniques. L'augmentation du chiffre d'affaires du Disney Village s'explique par la hausse de la dépense en marchandises suite à l'ouverture de la nouvelle boutique World of Disney en juillet 2012. La hausse de la dépense moyenne par chambre s'explique par une hausse du prix des chambres.

Les autres revenus sont en baisse de 4,7 millions d'euros pour s'établir à 41,2 millions d'euros contre 45,9 millions d'euros au titre de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique principalement par une diminution des revenus de partenariat.

**Le chiffre d'affaires généré par les activités de développement immobilier** est en hausse de 11,1 millions d'euros pour s'établir à 20,4 millions d'euros, contre 9,3 millions d'euros au titre de l'exercice précédent. Cette hausse s'explique par un nombre supérieur de transactions conclues au cours de l'Exercice par rapport à l'exercice précédent. Compte tenu de la nature des activités de développement immobilier du Groupe, le nombre et l'importance des transactions varient d'une année à l'autre.

## Charges d'exploitation

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2013	2012	Montant	%
Charges d'exploitation directes <sup>(1)</sup>	<b>1 093,8</b>	1 076,4	17,4	1,6 %
Dépenses de marketing et ventes	<b>132,5</b>	136,0	(3,5)	(2,6) %
Frais généraux et administratifs	<b>110,6</b>	108,5	2,1	1,9 %
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 336,9</b>	1 320,9	16,0	1,2 %

<sup>(1)</sup> Les charges d'exploitation directes comprennent principalement les frais de personnel opérationnel, les dotations aux amortissements liées aux opérations, les coûts des ventes, les redevances de licence et la rémunération du gérant. Au titre de l'Exercice et de l'exercice précédent, les redevances de licence et la rémunération du gérant s'élevaient respectivement à 76,5 millions d'euros et 76,8 millions d'euros.

Les charges d'exploitation directes sont en hausse de 17,4 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, reflétant principalement la hausse des salaires, les charges liées à l'augmentation des activités de développement immobilier et le coût des nouveaux contenus proposés aux visiteurs. Cette hausse des coûts est partiellement compensée par les actions d'optimisation des charges de personnel prises par la direction, ainsi qu'un nouveau crédit d'impôt enregistré en déduction des charges de personnel (Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi, ou "CICE").

Les dépenses de marketing et ventes sont en baisse de 3,5 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, reflétant les efforts pour optimiser les coûts liés aux ventes et aux médias.

Les frais généraux et administratifs sont en hausse de 2,1 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, reflétant la hausse des salaires.

### **Charges financières nettes**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2013	2012	Montant	%
Produits financiers	<b>0,9</b>	4,8	(3,9)	(81,3) %
Charges financières, hors impacts non récurrents du Refinancement de 2012 <sup>(1)</sup>	<b>(51,6)</b>	(76,5)	24,9	(32,5) %
Sous-total	<b>(50,7)</b>	(71,7)	21,0	(29,3) %
Charges financières nettes non récurrentes liées au Refinancement de 2012	-	(32,0)	32,0	n/r
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(50,7)</b>	(103,7)	53,0	(51,1) %

*n/r : non représentatif*

<sup>(1)</sup> Au cours du refinancement de la dette du Groupe en septembre 2012 (le "Refinancement de 2012"), le Groupe a supporté des coûts non récurrents liés à l'exercice des options d'achat des actifs du Parc Disneyland®, des terrains sous-jacents, de cinq hôtels et du Disney Village®, qui étaient auparavant loués en crédit-bail. Ces coûts ont été partiellement compensés par un gain net lié à l'extinction de la dette. Pour plus de détails, voir la section A.1.1. "Refinancement du Groupe en 2012" du document de référence 2012, disponible sur le site internet du Groupe.

Les produits financiers sont en baisse de 3,9 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, reflétant une diminution du niveau moyen de trésorerie et d'équivalents de trésorerie ainsi que des taux d'intérêt à court terme plus faibles.

Les charges financières, hors impacts non récurrents du Refinancement de 2012, sont en baisse de 24,9 millions d'euros, reflétant la baisse du taux d'intérêt moyen de la dette du Groupe suite au Refinancement de 2012.

### **Résultat net**

Au titre de l'Exercice, la perte nette de l'ensemble consolidé s'établit à 78,2 millions d'euros, contre une perte nette de 100,2 millions d'euros au titre de l'exercice précédent. La perte nette part du Groupe s'élève à 64,4 millions d'euros et la perte nette part des minoritaires s'établit à 13,8 millions d'euros.

## Flux de trésorerie

Au 30 septembre 2013, la trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élèvent à 78,0 millions d'euros, en baisse de 36,3 millions d'euros par rapport au 30 septembre 2012.

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation
	2013	2012	
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	<b>95,0</b>	144,0	(49,0)
Flux de trésorerie utilisés pour les opérations d'investissement	<b>(126,1)</b>	(153,3)	27,2
<b>Free cash flow</b>	<b>(31,1)</b>	(9,3)	(21,8)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	<b>(5,2)</b>	(242,5)	237,3
<b>Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(36,3)</b>	(251,8)	215,5
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie - solde en début de période</b>	<b>114,3</b>	366,1	(251,8)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie - solde en fin de période</b>	<b>78,0</b>	114,3	(36,3)

Le *Free cash flow* utilisé au cours de l'Exercice s'établit à 31,1 millions d'euros, contre 9,3 millions d'euros utilisés au titre de l'exercice précédent.

Les flux de trésorerie générés par l'exploitation s'élèvent à 95,0 millions d'euros au titre de l'Exercice, contre 144,0 millions d'euros générés au titre de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique par un besoin en fonds de roulement plus élevé ainsi que par la diminution du résultat d'exploitation. Les variations du besoin en fonds de roulement au cours de l'exercice précédent avaient bénéficié du report en dette à long terme de 33,9 millions d'euros de redevances de licence et de rémunération du gérant, tel qu'autorisé par les accords de financement signés lors de la restructuration de 2005. Le Groupe n'a pas bénéficié de ce mécanisme de report au cours de l'Exercice suite à sa suppression après le Refinancement de 2012.

Les flux de trésorerie utilisés pour les opérations d'investissement s'élèvent à 126,1 millions d'euros au cours de l'Exercice, contre 153,3 millions d'euros utilisés au titre de l'exercice précédent. Cette baisse reflète les investissements réalisés au cours de l'exercice précédent pour la boutique World of Disney ainsi que pour le spectacle nocturne *Disney Dreams*®!.

Les flux de trésorerie utilisés par les opérations de financement s'élèvent à 5,2 millions d'euros au cours de l'Exercice, contre 242,5 millions d'euros utilisés au titre de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique principalement par les remboursements d'emprunts bancaires réalisés au cours de l'exercice précédent aux échéances prévues jusqu'au Refinancement de 2012, ainsi que par les impacts du Refinancement de 2012 sur la trésorerie.

Conformément aux échéanciers définis lors du Refinancement de 2012, le Groupe est tenu de rembourser 11,4 millions d'euros d'emprunts The Walt Disney Company ("TWDC") au cours de l'exercice 2014.

## Evènements récents et à venir

### Disneyland Paris® annonce une nouvelle attraction inspirée de *Ratatouille* pour 2014

Le 28 février 2013, le Groupe a annoncé une nouvelle attraction inspirée du film d'animation *Ratatouille*, des studios Disney•Pixar, qui ouvrira dans le Parc Walt Disney Studios® en 2014. Cette attraction unique plongera les visiteurs dans l'univers de Rémy, un jeune rat talentueux qui rêve de devenir un grand chef français. Pour cette aventure parisienne romantique, Disney alliera ses talents de conteur à une technologie de dernière génération. Pour plus d'informations, se référer au communiqué de presse disponible sur le site internet du Groupe.

---

#### Contact Presse

Laurent Manologlou

Tel : + 331 64 74 59 50

Fax : + 331 64 74 59 69

e-mail : [laurent.manologlou@disney.com](mailto:laurent.manologlou@disney.com)

#### Relations Investisseurs

Olivier Lambert

Tel : + 331 64 74 58 55

Fax : + 331 64 74 56 36

e-mail : [olivier.lambert@disney.com](mailto:olivier.lambert@disney.com)

#### Direction de la Communication

François Banon

Tel : + 331 64 74 59 50

Fax : + 331 64 74 59 69

e-mail : [francois.banon@disney.com](mailto:francois.banon@disney.com)

Webcast présentant les résultats : le 7 novembre 2013 à 10h30 (heure de l'Europe centrale)

Pour se connecter au webcast et pour consulter la présentation des résultats de l'exercice 2013 aux analystes :

<http://corporate.disneylandparis.fr/relations-investisseurs/publications/index.xhtml>

Toutes les informations financières peuvent être consultées sur notre site internet

<http://corporate.disneylandparis.fr>

**Code ISIN :** FR0010540740

**Code Reuters :** EDLP.PA

**Code Bloomberg :** EDL:FP

---

*Le Groupe exploite le site de Disneyland® Paris qui comprend le Parc Disneyland®, sept hôtels à thèmes d'une capacité totale d'environ 5 800 chambres (sans tenir compte d'environ 2 300 chambres des hôtels exploités par des partenaires tiers, localisés sur le site), deux centres de congrès, le centre de divertissements Disney Village® et un parcours de golf de 27 trous. L'activité du Groupe comprend également le développement d'un site de 2 230 hectares, dont la moitié reste à développer. Les actions d'Euro Disney S.C.A. sont inscrites et cotées sur NYSE Euronext Paris.*

Annexe 1 :	Compte de résultat consolidé
Annexe 2 :	Compte de résultat consolidé par segment
Annexe 3 :	Etat de la situation financière consolidée
Annexe 4 :	Tableau des flux de trésorerie consolidés
Annexe 5 :	Tableau de variation des capitaux propres consolidés
Annexe 6 :	Tableau de variation des emprunts
Annexe 7 :	Comptes de résultat consolidés semestriels
Annexe 8 :	Définitions

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2013	2012	Montant	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>1 309,4</b>	1 324,3	(14,9)	(1,1) %
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(1 336,9)</b>	(1 320,9)	(16,0)	1,2 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(27,5)</b>	3,4	(30,9)	n/r
Charges financières nettes	<b>(50,7)</b>	(103,7)	53,0	(51,1) %
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	0,1	(0,1)	n/r
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(78,2)</b>	(100,2)	22,0	(22,0) %
Impôt	-	-	-	n/a
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(78,2)</b>	(100,2)	22,0	(22,0) %
<b>Résultat net :</b>				
Part du Groupe	<b>(64,4)</b>	(85,6)	21,2	(24,8) %
Part des minoritaires	<b>(13,8)</b>	(14,6)	0,8	(5,5) %

*n/r : non représentatif.*

*n/a : non applicable.*

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE PAR SEGMENT**

**ACTIVITES TOURISTIQUES**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2013	2012	Montant	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>1 289,0</b>	1 315,0	(26,0)	(2,0) %
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(1 321,3)</b>	(1 316,8)	(4,5)	0,3 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(32,3)</b>	(1,8)	(30,5)	n/r
Charges financières nettes	<b>(50,7)</b>	(103,7)	53,0	(51,1) %
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	0,1	(0,1)	n/r
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(83,0)</b>	(105,4)	22,4	(21,3) %
Impôt	-	-	-	n/a
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(83,0)</b>	(105,4)	22,4	(21,3) %

*n/r : non représentatif.*

*n/a : non applicable.*

**ACTIVITES DE DEVELOPPEMENT IMMOBILIER**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2013	2012	Montant	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>20,4</b>	9,3	11,1	n/r
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(15,6)</b>	(4,1)	(11,5)	n/r
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4,8</b>	5,2	(0,4)	(7,7) %
Charges financières nettes	-	-	-	n/a
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	-	-	n/a
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>4,8</b>	5,2	(0,4)	(7,7) %
Impôt	-	-	-	n/a
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>4,8</b>	5,2	(0,4)	(7,7) %

*n/r : non représentatif.*

*n/a : non applicable.*

**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Aux 30 septembre	
	2013	2012
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	1 812,3	1 860,8
Immeubles de placement	14,2	14,2
Immobilisations incorporelles	32,3	36,1
Trésorerie de la société <i>ad hoc</i>	15,0	21,3
Autres	29,3	8,9
	<b>1 903,1</b>	<b>1 941,3</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	39,1	38,7
Clients, comptes rattachés et autres créances	117,1	116,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	78,0	114,3
Autres	17,6	24,8
	<b>251,8</b>	<b>294,6</b>
<b>Total actif</b>	<b>2 154,9</b>	<b>2 235,9</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	39,0	39,0
Primes d'émission	1 627,3	1 627,3
Réserves consolidées	(1 721,6)	(1 659,4)
Autres	(14,2)	(15,7)
Total capitaux propres - part du Groupe	<b>(69,5)</b>	<b>(8,8)</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>(10,2)</b>	<b>2,7</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>(79,7)</b>	<b>(6,1)</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts	1 697,7	1 709,3
Produits constatés d'avance	15,2	15,6
Provisions	13,7	12,3
Autres	52,8	51,8
	<b>1 779,4</b>	<b>1 789,0</b>
<b>Passifs courants</b>		
Fournisseurs et autres créditeurs	337,8	331,7
Emprunts	11,7	1,7
Produits constatés d'avance	102,8	112,3
Autres	2,9	7,3
	<b>455,2</b>	<b>453,0</b>
<b>Total passif</b>	<b>2 234,6</b>	<b>2 242,0</b>
<b>Total capitaux propres et passif</b>	<b>2 154,9</b>	<b>2 235,9</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice	
	2013	2012
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(78,2)</b>	(100,2)
Eléments sans effet sur la trésorerie ou sur les actifs et passifs circulants :		
Dotations aux amortissements	<b>171,8</b>	173,8
Impact non récurrent du Refinancement de 2012 sur le résultat net	-	32,0
Variation nette des provisions	<b>6,7</b>	7,5
Autres	<b>(0,7)</b>	2,0
Variation des actifs et passifs circulants		
Variation des créances, produits constatés d'avance et autres actifs	<b>(6,7)</b>	7,2
Variation des stocks	<b>0,3</b>	(0,8)
Variation des créditeurs, charges constatées d'avance et autres passifs	<b>1,8</b>	22,5
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>	<b>95,0</b>	144,0
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	<b>(116,2)</b>	(148,1)
Investissements liés aux sociétés mises en équivalence	<b>(9,9)</b>	(5,2)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(126,1)</b>	(153,3)
(Achats nets) / ventes nettes d'actions propres	<b>(0,1)</b>	0,3
Tirage sur la ligne de crédit réutilisable de TWDC	<b>30,0</b>	-
Remboursement des emprunts <sup>(1)</sup>	<b>(31,7)</b>	(1 472,6)
Nouvelle dette accordée par TWDC lors du Refinancement de 2012	-	1 331,8
Païement de coûts encourus lors du Refinancement de 2012	<b>(3,4)</b>	(102,0)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>(5,2)</b>	(242,5)
Variations de trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>(36,3)</b>	(251,8)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	<b>114,3</b>	366,1
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>78,0</b>	114,3

<sup>(1)</sup> Incluant les remboursements de la ligne de crédit réutilisable de TWDC.

**COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LES FLUX DE TRESORERIE**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice	
	2013	2012
<b>Informations complémentaires :</b>		
Païement d'intérêts	<b>60,0</b>	69,9

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	<b>Au 30 septembre 2012</b>	<b>Résultat de l'Exercice 2013</b>	<b>Autres</b>	<b>Au 30 septembre 2013</b>
<b>Capitaux propres</b>				
Capital social	39,0	-	-	<b>39,0</b>
Primes d'émission	1 627,3	-	-	<b>1 627,3</b>
Réserves consolidées	(1 659,4)	(64,4)	2,2	<b>(1 721,6)</b>
Autres	(15,7)	-	1,5	<b>(14,2)</b>
<b>Total capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>(8,8)</b>	<b>(64,4)</b>	<b>3,7</b>	<b>(69,5)</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>2,7</b>	<b>(13,8)</b>	<b>0,9</b>	<b>(10,2)</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(78,2)</b>	<b>4,6</b>	<b>(79,7)</b>

**ANNEXE 6**

**TABLEAU DE VARIATION DES EMPRUNTS**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Au 30 septembre 2012</b>	<b>Exercice 2013 (non audité)</b>			<b>Au 30 septembre 2013</b>
		<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>Transferts</b>	<i>(non audité)</i>
Emprunts TWDC	1 231,8	-	-	(10,0)	<b>1 221,8</b>
Promissory Notes	361,4	-	-	-	<b>361,4</b>
Emprunt de Centre de Congrès Newport S.N.C.	15,9	-	-	(1,4)	<b>14,5</b>
Ligne de crédit réutilisable de 100 M€	100,0	-	-	-	<b>100,0</b>
<b>Emprunts non courants</b>	<b>1 709,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11,4)</b>	<b>1 697,7</b>
Emprunt sur crédit-bail capitalisé	0,2	0,1	-	(0,3)	<b>-</b>
<b>Emprunts non courants</b>	<b>1 709,3</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>(11,7)</b>	<b>1 697,7</b>
Emprunts TWDC	-	-	-	10,0	<b>10,0</b>
Emprunt de Centre de Congrès Newport S.N.C.	1,4	-	(1,4)	1,4	<b>1,4</b>
Ligne de crédit réutilisable de 250 M€	-	30,0	(30,0)	-	<b>-</b>
Emprunts TWDC	1,4	30,0	(31,4)	11,4	<b>11,4</b>
Emprunt sur crédit-bail capitalisé	0,3	-	(0,3)	0,3	<b>0,3</b>
<b>Emprunts courants</b>	<b>1,7</b>	<b>30,0</b>	<b>(31,7)</b>	<b>11,7</b>	<b>11,7</b>
<b>Total emprunts</b>	<b>1 711,0</b>	<b>30,1</b>	<b>(31,7)</b>	<b>-</b>	<b>1 709,4</b>

**COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES SEMESTRIELS**

**PREMIER SEMESTRE**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Premier Semestre		Variation	
	2013	2012	Montant	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>567,7</b>	552,4	15,3	2,8 %
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(650,2)</b>	(637,1)	(13,1)	2,1 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(82,5)</b>	(84,7)	2,2	(2,6) %
Charges financières nettes	<b>(25,8)</b>	(36,0)	10,2	(28,3) %
Résultat des sociétés mises en équivalence	<b>(0,1)</b>	(0,2)	0,1	n/r
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(108,4)</b>	(120,9)	12,5	(10,3) %
Impôt	-	-	-	n/a
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(108,4)</b>	(120,9)	12,5	(10,3) %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(82,5)</b>	(84,7)	2,2	(2,6) %
Plus : dotations aux amortissements	<b>85,6</b>	86,4	(0,8)	(0,9) %
<b>EBITDA</b>	<b>3,1</b>	1,7	1,4	n/r

*n/r : non représentatif.*

*n/a : non applicable.*

**SECOND SEMESTRE**

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Second Semestre		Variation	
	2013	2012	Montant	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>741,7</b>	771,9	(30,2)	(3,9) %
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(686,7)</b>	(683,8)	(2,9)	0,4 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>55,0</b>	88,1	(33,1)	(37,6) %
Charges financières nettes	<b>(24,9)</b>	(67,7)	42,8	(63,2) %
Résultat des sociétés mises en équivalence	<b>0,1</b>	0,3	(0,2)	n/r
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>30,2</b>	20,7	9,5	45,9 %
Impôt	-	-	-	n/a
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>30,2</b>	20,7	9,5	45,9 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>55,0</b>	88,1	(33,1)	(37,6) %
Plus : dotations aux amortissements	<b>86,2</b>	87,4	(1,2)	(1,4) %
<b>EBITDA</b>	<b>141,2</b>	175,5	(34,3)	(19,5) %

*n/r : non représentatif.*

*n/a : non applicable.*

## **DEFINITIONS**

L'*EBITDA* (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) correspond au résultat d'exploitation avant dotation aux amortissements. L'*EBITDA* ne mesure pas la performance financière telle qu'elle est définie selon les normes IFRS et ne doit pas être considéré comme un substitut aux autres indicateurs que sont le résultat d'exploitation, le résultat net ou les flux de trésorerie liés à l'exploitation dans l'évaluation des résultats financiers du Groupe. Cependant, la direction du Groupe estime que l'*EBITDA* constitue un indicateur pertinent de l'appréciation de l'activité du Groupe.

Le *Free cash flow* correspond aux flux de trésorerie liés à l'exploitation moins ceux utilisés pour les opérations d'investissement. Le *Free cash flow* ne mesure pas la performance financière telle qu'elle est définie selon les normes IFRS et ne doit pas être considéré comme un substitut aux autres indicateurs que sont le résultat d'exploitation, le résultat net ou les flux de trésorerie liés à l'exploitation dans l'évaluation des résultats financiers du Groupe. Cependant, la direction du Groupe estime que le *Free cash flow* constitue un indicateur pertinent de l'appréciation de l'activité du Groupe.

La *fréquentation des parcs à thèmes* correspond au nombre de visiteurs des parcs à thèmes enregistré sur la base de la première entrée, c'est-à-dire qu'une personne visitant les deux parcs dans la même journée ne sera comptée qu'une seule fois.

La *dépense moyenne par visiteur* correspond au montant hors taxes moyen par jour comprenant le prix d'entrée et les dépenses en restauration et en marchandises et autres services dans les parcs à thèmes.

Le *taux d'occupation des hôtels* correspond au nombre de chambres occupées par jour en pourcentage du nombre de chambres total (le nombre de chambres total est d'environ 5 800 chambres).

La *dépense moyenne par chambre* correspond au montant hors taxes moyen par jour comprenant le prix de la chambre et des dépenses en restauration et en marchandises et autres services dans les hôtels.