

**GROUPE BÉNÉTEAU**

**BENETEAU S.A.**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance  
au capital de 8 278 984 euros

Siège Social : Les EMBRUNS - 16 boulevard de la Mer  
85803 SAINT GILLES CROIX DE VIE

R.C.S. La Roche sur Yon B 487 080 194 APE 6420Z

Exercice Social : du 1er Septembre au 31 Août

# **RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

## **2012-2013**

## SOMMAIRE

<b>Rapport de gestion du Directoire.....</b>	<b>3</b>
<b>Groupe Bénéteau</b>	
<b>Comptes consolidés .....</b>	<b>38</b>
<b>Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes     consolidés .....</b>	<b>76</b>
<b>Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné     organisme tiers indépendant, sur les informations sociales,     environnementales et sociétales consolidées figurant dans le     rapport de gestion sur un périmètre France .....</b>	<b>78</b>
<b>Bénéteau S.A.</b>	
<b>Annexes aux comptes sociaux .....</b>	<b>81</b>
<b>Rapport général des commissaires aux comptes .....</b>	<b>96</b>
<b>Attestation du rapport financier annuel 2012-2013.....</b>	<b>98</b>

---

**RAPPORT DE GESTION - EXERCICE 2012/2013**


---

**GROUPE BENETEAU**

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe s'établit à 815,4 millions d'euros au 31/08/2013 contre 831,2 millions d'euros au 31/08/2012.

Le résultat opérationnel s'élève à 1 million d'euros.

Le résultat net publié s'élève à 0,4 million d'euros.

La trésorerie nette consolidée du groupe s'établit à 23,1 millions d'euros dont 13,2 millions d'euros d'actions d'autocontrôle (à leur valeur d'achat).

**I – ACTIVITE ET RESULTAT OPERATIONNEL DES DIVISIONS****Principaux indicateurs par activité**

<i>en M€</i>	Chiffre d'affaires			Résultat opérationnel			
	2013	2012	Evolution	2013 % Ca		2012 % Ca	
BATEAUX	624,4	609,9	2,4%	(1,3)	(0,2%)	(4,3)	(0,7%)
HABITAT	191,0	221,3	(13,7%)	2,3	1,2%	4,5	2,0%
<b>TOTAL</b>	<b>815,4</b>	<b>831,2</b>	(1,9%)	<b>1,0</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0%</b>

Le **résultat opérationnel** du groupe Bénéteau s'élève à 1 million d'euros, meilleur que la prévision initiale (perte attendu de -7,5 M€) traduisant des résultats mieux orientés tant dans le bateau que dans l'habitat.

- L'activité Bateaux dégage un résultat opérationnel de -1,3 millions d'euros sur l'exercice 2012-2013.

- Le résultat opérationnel de l'activité Habitat atteint 2,3 millions d'euros. Dans un contexte marqué par la baisse des investissements des professionnels du tourisme, l'habitat de loisirs réalise un résultat opérationnel de près de 7 millions d'euros, deux fois supérieur aux prévisions pour l'exercice, en raison du doublement des ventes à l'international et de l'adaptation rapide du groupe à la baisse sensible du marché domestique.

Par ailleurs, la progression du chiffre d'affaires et l'amélioration de la qualité d'exécution ont permis de réduire les pertes opérationnelles de l'habitat résidentiel qui s'élèvent à -4,6 millions d'euros sur l'exercice.

**1. L'activité Bateaux**

L'activité Bateaux réalise un chiffre d'affaires de 624,4 millions d'euros sur l'exercice, en hausse de 2,4% par rapport à l'exercice 2011-2012. Grâce à une croissance de 28% hors Europe, le groupe fait mieux que compenser les effets d'une conjoncture européenne difficile dans l'activité Bateaux.

Le résultat opérationnel de l'activité Bateaux s'élève à -1,3 millions d'euros.

**SPBI (Chantiers Bénéteau – Chantiers Jeanneau – BJ Technologie) (\*)**

	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	511,7	521,0	629,9	515,6	431,5
Résultat d'exploitation (M€)	(7,9)	(10,0)	51,6	35,1	(5,8)
Résultat net (M€)	(8,6)	(2,9)	34,7	30,5	(28,5)
Effectif moyen	3 589	3 580	3 262	3 185	3 950

(\*) Avec effet rétroactif au 1er septembre 2008, BJ Technologie a absorbé Chantiers Bénéteau et Chantiers Jeanneau par voie de fusion. L'entité ainsi constituée a changé de dénomination sociale pour devenir SPBI. Elle se compose de trois établissements : Chantiers Bénéteau – Chantiers Jeanneau et BJ Technologie. Cette opération n'a pas modifié les organisations internes de fonctionnement et n'a eu aucun impact sur la stratégie des marques Bénéteau et Jeanneau.

<b>Bénéteau Inc</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (MUSD)	117,6	56,3	53,5	32,8	22,7
Résultat d'exploitation (MUSD)	5,4	(1,4)	1,6	(1,7)	(6,3)
Résultat net (MUSD)	3,7	(1,5)	0,9	(1,7)	(4,2)
Effectif moyen	174	159	153	147	179

Cours de change au 31 août 2013 : 1 € = 1,3235 USD

Cours de change moyen sur l'exercice : 1 € = 1,3081 USD

<b>Jeanneau America Inc</b>	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (MUSD)	35,9	29	19,6	14,7
Résultat d'exploitation (MUSD)	2,8	1,8	2,1	0,3
Résultat net (MUSD)	1,4	0,9	1,1	0,02
Effectif moyen	8	7	4	4

A compter de l'exercice clos le 31 août 2013, les comptes des filiales américaines (BGM, Beneteau America Inc, Jeanneau America Inc et Beneteau Inc) sont présentés de façon consolidée .

<b>Ostroda Yachts</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (MPLN)	216,2	203,8	207,8	149,2	102,6
Résultat d'exploitation (MPLN)	3,5	0,4	3	6,5	12,0
Résultat net (MPLN)	10,4	(3,1)	15,6	(1,2)	(0,6)
Effectif moyen	595	628	659	472	391

Cours de change au 31 août 2013: 1 € = 4,2633 PLN

Cours de change moyen sur l'exercice : 1 € = 4,1702 PLN

<b>CNB</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	124,8	119,6	136,8	104,6	105,4
Résultat d'exploitation (M€)	7,1	6,6	6,6	5,9	3,5
Résultat net (M€)	4,3	3,8	3,2	2,5	1,7
Effectif moyen	437	456	446	416	427

<b>Monte Carlo Yachts</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	37,2	27,5	11,4	2,4	-
Résultat d'exploitation (M€)	(0,3)	(2,9)	(3,7)	(3,2)	(1,0)
Résultat net (M€)	(1,1)	0,5 (*)	0,8	0,3	(0,2)
Effectif moyen	170	107	57	18	4

(\*) dont abandon de créance consenti par GBI Holding à hauteur de 3,5 M€

<b>GBI Holding</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	-	-	-	-	-
Résultat d'exploitation (M€)	-	-	-	-	-
Résultat net (M€)	-	- (*)	-	-	-
Effectif moyen	-	-	-	-	-

(\*) dont abandon de créance consenti par Bénéteau SA à hauteur de 4,8 M€

<b>Fonderie Vrignaud sa</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Chiffre d'affaires (M€)	2,8	3,7	4,1	3,4
Résultat d'exploitation (M€)	0,2	0,4	0,2	-
Résultat net (M€)	0,1	0,3	-	-
Effectif moyen	11	11	12	9

Cette société est détenue à 74,94% par le groupe depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2009, et a pour activité principale la production de quilles de bateaux de plaisance.

#### **Bénéteau Brasil**

<b>Construcao de Embarcacoes sa</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Chiffre d'affaires (MBRL)	12,3	-	-
Résultat d'exploitation (MBRL)	(9,4)	(3,9)	-
Résultat net (MBRL)	(14,0)	(4,0)	-
Effectif moyen	35	12	-

Cours de change au 31 août 2013: 1 € = 3,1122 BRL

Cours de change moyen sur l'exercice : 1 € = 2,7243 BRL

Cette société créée en avril 2011 a débuté son activité de production de bateaux en 2011-2012.

#### **Bénéteau Brasil Promoções e Comercializacão**

<b>de Embarcacoes Ltda</b>	2012/2013	2011/2012
Chiffre d'affaires (MBRL)	42,8	1,7
Résultat d'exploitation (MBRL)	0,8	(1,6)
Résultat net (MBRL)	(2,4)	(1,6)
Effectif moyen	4	3

Cours de change au 31 août 2013: 1 € = 3,1122 BRL

Cours de change moyen sur l'exercice : 1 € = 2,7243 BRL

Cette société créée en juillet 2011 a débuté son activité en fin d'exercice 2011-2012.

**L'activité des filiales de commercialisation** consiste à animer le réseau local des concessionnaires. De ce fait, le niveau et l'évolution de leur chiffre d'affaires ne sont pas significatifs des ventes réalisées sur leur territoire, la totalité des ventes de bateaux étant facturée depuis la France.

<b>Bénéteau U.K. Ltd</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (MGBP)	0,2	0,1	0,2	0,1	0,3
Résultat net (MGBP)	-	-	-	-	-
Effectif moyen	-	-	-	-	-

Cours de change au 31 août 2013 : 1 € = 0.8539 GBP

Cours de change moyen sur l'exercice : 1 € = 0.8374 GBP

<b>Bénéteau Espana sa</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	0,2	0,4	0,6	0,6	0,8
Résultat net (M€)	-	0,1	0,2	0,2	0,2
Effectif moyen	1	1	1	1	2

<b>Bénéteau Italia srl</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	0,8	1	1,2	1,3	1,2
Résultat net (M€)	-	0,1	0,3	0,6	-
Effectif moyen	3	3	3	3	3

<b>Jeanneau Italia srl</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	0,4	0,6	0,5	0,6	0,6
Résultat net (M€)	-	-	0,1	0,2	0,3
Effectif moyen	2	2	2	2	2

<b>Jeanneau Asia Pacific</b>	2012/2013	2011/2012
Chiffre d'affaires (MHKD)	-	-
Résultat net (MHKD)	0,2	0,2
Effectif moyen	1	1

Cours de change au 31 août 2013 : 1 € = 10.2627 HKD

Cours de change moyen sur l'exercice : 1 € = 10.1457 HKD

## SGB Finance

SGB Finance est consolidée par équivalence. Le résultat net s'élève à 2 592 K€ (part du groupe), contre 2 573 K€ l'exercice précédent.

## SCI Nautilus

La SCI Nautilus, détenue à 100% par Bénéteau SA est propriétaire de locaux industriels mis en location à Neuville en Ferrain (59).

<b>SCI Nautilus</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	0,4	0,3	0,2	0,3	0,5
Résultat net (M€)	0,2	-	(0,3)	(0,1)	(0,1)
Effectif moyen	-	-	-	-	-

## 2. L'activité Habitat

L'activité Habitat réalise au cours de la période un chiffre d'affaires de 191 millions d'euros.

Le résultat opérationnel de l'activité Habitat ressort à 2,3 millions d'euros contre 4,5 millions d'euros l'année précédente.

<b>O'Hara</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	64,4	72,9	73,2	67,4	53,3
Résultat d'exploitation (M€)	3,6	6,9	5,9	7,5	5,1
Résultat net (M€)	2,1	0,7 (*)	2,2	3,7	2,6
Effectif moyen	287	286	269	254	293

(\*) dont abandon de créance consenti à O'Hara Vacances à hauteur de 3,1 M€

<b>O'Hara Vacances</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	14,8	13,5	14,1	12,0	9,0
Résultat d'exploitation (M€)	(0,5)	(2,9)	(0,8)	(0,3)	0,4
Résultat net (M€)	(0,3)	- (*)	(0,9)	0,2	0,2
Effectif moyen	14	14	14	14	10

(\*) dont abandon de créance consenti par O'Hara à hauteur de 3,1 M€

<b>IRM</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	95,3	134,3	138,5	128,3	115,7
Résultat d'exploitation (M€)	4,1	14,4	16,4	11,8	10,8
Résultat net (M€)	3,0	7,5	9,2	6,5	6,2
Effectif moyen	462	472	463	451	507

<b>JJ Trans</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	3,7	3,7	3,8	10,2	7,8
Résultat d'exploitation (M€)	(0,3)	(0,2)	-	1,1	0,7
Résultat net (M€)	(0,3)	(0,2)	(0,1)	0,7	0,5
Effectif moyen	16	16	17	17	17

<b>BH</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Chiffre d'affaires (M€)	20,4	14,2	20	12,2	0,6
Résultat d'exploitation (M€)	(4,6)	(8,5)	(7,2)	(5,7)	(0,7)
Résultat net (M€)	(0,1) (*)	-	0,2	(1,9)	(0,5)
Effectif moyen	105	107	96	55	-

(\*) dont abandon de créance consenti par Bénéteau SA à hauteur de 4,6 Meuros

<b>BH Services</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Chiffre d'affaires (M€)	2,6	3,8	2,7	1,2
Résultat d'exploitation (M€)	-	-	-	-
Résultat net (M€)	-	-	-	-
Effectif moyen	27	26	16	4

A compter du 1<sup>er</sup> septembre 2009, les services supports (Finance / Achat / Bureau d'Etude / Ressources humaines) de la division Habitat du groupe ont été regroupés sous l'entité Bio Habitat.

<b>BIO Habitat</b>	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Chiffre d'affaires (M€)	14,0	16,7	17,1	11,5
Résultat d'exploitation (M€)	0,2	0,6	2,1	1,1
Résultat net (M€)	0,1	0,1	0,9	0,4
Effectif moyen	108	106	99	88

<b>BIO Habitat Italia</b>	2012/2013	2011/2012
Chiffre d'affaires (M€)	12,2	5,1
Résultat d'exploitation (M€)	(0,1)	(0,9)
Résultat net (M€)	(0,2)	(0,8)
Effectif moyen	39	9

Cette filiale, ayant démarré son activité en 2011/2012, a pour objet la construction de mobil homes pour le groupe en Italie.

<b>IRM Italia</b>	2012/2013	2011/2012
Chiffre d'affaires (M€)	0,8	0,2
Résultat d'exploitation (M€)	0,2	(0,3)
Résultat net (M€)	0,1	(0,2)
Effectif moyen	3	-

Cette filiale a pour objet la promotion et animation des ventes de mobil homes en Italie pour la marque IRM.

### Habitat d'avenir

Habitat d'avenir, dont l'objet est d'assister BH pour la commercialisation de ses maisons à ossature bois est consolidée par mise en équivalence. Le résultat net part du groupe s'élève à 51 milliers d'euros au 31 août 2012, contre -90 milliers d'euros au 31 août 2011.

**II – DU RESULTAT OPERATIONNEL COURANT AU RESULTAT NET****1. Du résultat opérationnel courant au résultat opérationnel**

Le résultat opérationnel est identique au résultat opérationnel courant et s'élève à 1 million d'euros.

**2. Le résultat financier**

en M€	2012/2013	2011/2012
Résultat financier	(2,6)	(4,3)
Dont		
- résultat de change lié aux opérations bateaux	1,6	(2,4)
- résultat de change lié aux opérations de couverture	(2,2)	(0,4)
- charge d'intérêts nette des produits de placements	(2,0)	(1,5)

La perte de change de 1,6 millions d'euros en 2012/2013 provient de l'impact favorable des parités de change au niveau de l'exploitation en provenance des filiales américaines et polonaise, dont les comptes sont exprimés respectivement en dollars et en zloty.

Le groupe couvre son risque de change commercial en procédant à des opérations de change à terme.

Au 31 août 2013, les ventes et achats à terme contre euros suivantes étaient en cours:

- 14 644 KUSD de ventes à terme au taux moyen pour 1 € de 1,33067 USD
- 25 000 KUSD d'achats à terme au taux moyen pour 1 € de 1,3410 USD
- 139 060 KPLN de vente à terme au taux moyen pour 1€ de 4,34562 PLN

Par ailleurs, le groupe peut se couvrir pour ses emprunts moyen terme par des swap de taux d'intérêts.

**3. Le résultat net**

Le résultat net part du groupe s'élève à 0,7 millions d'euros.

Le résultat net du groupe comprend la constatation d'une charge d'impôt de 0,6 millions d'euros, faisant ressortir un taux effectif de -39,58%. Retraité des déficits des filiales non activés pour un montant de 6 millions d'euros, ce taux ressortirait à 14,5%.

**III - STRUCTURE FINANCIERE****1. La marge brute d'autofinancement**

La marge brute d'autofinancement atteint 58,7 millions d'euros contre 50,0 millions d'euros en 2011/2012.

Elle se décompose ainsi :

En M€	2012/2013	2011/2012
Résultat net (hors sociétés mises en équivalence)	(2,2)	(3,3)
Dotations aux amortissements	56,1	52,4
Dotations nettes aux provisions	6,1	1,2
Impôts différés	(0,8)	(0,6)
Plus ou moins values de cession	(0,5)	0,3
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>58,7</b>	<b>50,0</b>

En raison du passage aux normes IFRS, le groupe a inscrit au bilan, avec les moules auxquels ils se rattachent, les frais de développement concourant à leur réalisation. A ce titre, les dotations aux amortissements s'élèvent à 4,7 millions d'euros en 2012/2013 et 3,8 millions d'euros en 2011/2012.



## 2. Le tableau de financement

Le groupe a une situation de trésorerie nette positive au 31/08/2013 de 9,9 millions d'euros, après déduction des dettes financières (22,4 millions d'euros d'emprunts à moyen terme, 2,3 millions d'euros de comptes courants d'associés et 0,1 million d'euros de dettes financières diverses).

La trésorerie a évolué de la façon suivante :

en M€	2012/2013	2011/2012
Marge brute d'autofinancement	58,7	50,0
Variation du BFR directement lié à l'activité (1)	(21,2)	(8,2)
Variation du BFR fiscal et social (2)	3,6	(28,7)
Investissements nets (détail point c))	(54,5)	(76,5)
Dividendes	-	(14,6)
Autres (3) (4)	1,6	(1,7)
<b>Variation de trésorerie (4)</b>	<b>(11,8)</b>	<b>(79,8)</b>
Trésorerie à l'ouverture (5)	21,7	
<b>Trésorerie à la clôture (5)</b>	<b>9,9</b>	
Actions en autocontrôle	13,2	
<b>Trésorerie nette retraitée à la clôture</b>	<b>23,1</b>	
<i>(1) Stocks + clients - fournisseurs</i>		
<i>(2) Dettes et créances fiscales et sociales dont Impôt société</i>		
<i>(3) principalement constitué des mouvements sur actions propres</i>		
<i>(4) hors variation des dettes financières (comptes courants d'associés et emprunts sur crédit-bail)</i>		
<i>(5) après dettes financières (comptes courants d'associés et emprunts sur crédit-bail)</i>		

Il convient de rappeler que la trésorerie nette du groupe suit la forte saisonnalité de son activité et qu'au bilan du 31 août elle est proche de son niveau mensuel le plus élevé. La trésorerie moyenne annuelle est sensiblement inférieure à celle qui apparaît au bilan du 31 août.

## 3. Les investissements

Les principaux projets industriels ont concerné les investissements produits conformément au plan de sortie des nouveautés.

en M€	2012/2013	2011/2012
Investissements matériels	61,4	73,5
Produits de cession des immobilisations	(2,7)	(0,6)
Variation des dettes sur immobilisations	(4,2)	3,6
Investissements nets	54,5	76,5

## IV - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun événement, de nature à modifier l'image des opérations de l'exercice 2012/2013, n'est intervenu entre la date de clôture et la date de rédaction du présent rapport.

## V – PERSPECTIVES

Au sein de l'activité **Bateaux**, les réalisations de la saison 2013 et les tendances de long terme des marchés constituent des facteurs de confiance pour la saison 2014. En Amérique du Nord, les frémissements perçus

en 2013 sont encourageants et se confirment en ce début de saison 2014. Les pays émergents d'Asie et d'Amérique du Sud sont des marchés d'équipement qui bénéficient d'une croissance structurelle, même si les progressions de marchés varient en fonction de la conjoncture. La prudence prévaut toujours en Europe où certains pays jouissent d'un marché en hausse alors que d'autres connaissent des baisses. Cette évolution disparate laisse présager au mieux d'une stabilité globale de la zone européenne pour la saison 2014.

Au global, la saison 2014 devrait ainsi représenter la première année de croissance du marché nautique mondial depuis cinq ans, avec une légère croissance attendue de l'ordre de 3 à 5%.

Le groupe entend profiter de cet environnement plus favorable et, comme par le passé, progresser plus fortement que le marché en développant sa position mondiale à travers une offre élargie sur l'ensemble de ses gammes de bateaux.

Au sein de l'activité Habitat, l'**habitat de loisirs** devrait maintenir sa dynamique de croissance à l'international. Sur le marché français des mobil-homes, comme attendu, l'attentisme est toujours de mise de la part des professionnels du tourisme en ce début de saison et les décisions d'investissements seront plus tardives que lors de la précédente saison. Des premiers indicateurs tangibles sur les intentions des professionnels sont attendus d'ici fin décembre.

Dans l'**habitat résidentiel**, le développement de l'activité sera poursuivi grâce à une offre enrichie, au positionnement-prix dynamique, s'appuyant sur une nouvelle conception des produits. Ces actions permettront d'améliorer progressivement la rentabilité de cette activité.

## **VI - RESPONSABILITE SOCIALE, SOCIETALE et ENVIRONNEMENTALE**

### **Nos fondamentaux : nos valeurs**

Les principes de la Responsabilité Sociale d'Entreprise et de Développement Durable s'intègrent pleinement à la stratégie de croissance du groupe Bénéteau et à ses méthodes de travail. Des valeurs et des fondamentaux solides du Développement Durable font ainsi partie de l'ADN du groupe : la qualité, la rareté, la matière première noble, la transmission, et le savoir-faire.

Depuis 1884, les hommes et les femmes de l'entreprise ont ainsi cultivé au fil des générations, la passion du produit, le sens de l'innovation, et l'engagement constant vis-à-vis de nos clients et de notre environnement.

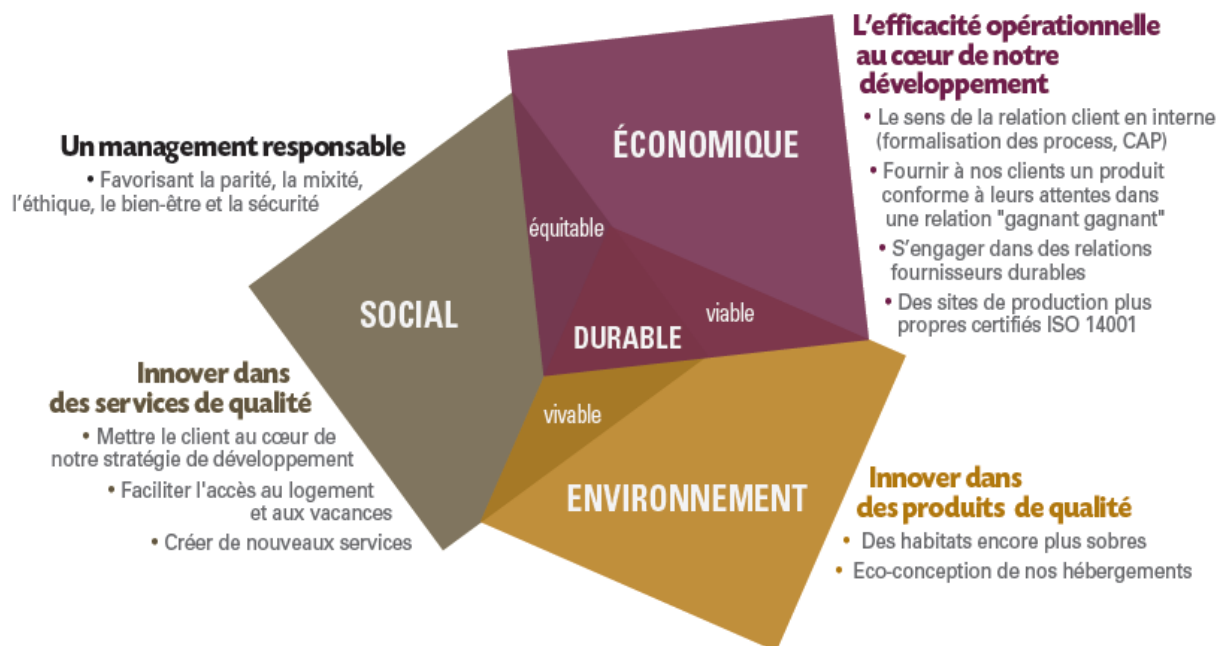
- Ouvrir au plus grand nombre l'accès à des produits de qualité,
- Répondre aux exigences de nos clients,
- Se développer dans le respect de l'éthique sociale,
- Limiter notre impact environnemental.

Ces valeurs cimentent, jour après jour, la cohésion de l'entreprise. Elles sont autant d'atouts décisifs pour le présent et le futur et permettent à chacun de contribuer à l'esprit entrepreneurial.

Dans ce cadre, le groupe s'est engagé dans la certification ISO 14001 de la plupart de ses sites de production. L'activité Habitat a fait l'objet d'une évaluation de ses engagements Développement Durable dans le cadre de la norme ISO 26000, atteignant le niveau progression. Elle certifie aussi sur un plan à 3 ans la majorité de ses activités.

Le groupe s'attache à ce que les valeurs RSE soient appliquées chaque jour dans la conduite des affaires dans tous les pays où il est présent.

## Les piliers de notre politique Développement Durable



### 1. Méthodologie – Périmètre et thèmes

#### 1.1. Référentiel d'indicateurs

Pour la première année d'établissement du rapport RSE, la liste des indicateurs publiés a été élaborée de manière concertée par les différents contributeurs internes des sociétés du périmètre RSE, en collaboration avec un cabinet externe. Les indicateurs ont été choisis de manière à répondre le mieux possible aux exigences réglementaires françaises établies par l'article 225 de la loi n°2010-788 portant engagement national pour l'environnement, dite « Grenelle 2 », et de son décret d'application, le décret n°2012-557 du 24 avril 2012 relatif aux obligations de transparence des entreprises en matière sociale et environnementale.

Les recommandations des lignes directrices de la Global Reporting Initiative (GRI V3) ont également été prises en compte.

S'agissant du premier établissement du rapport RSE, la liste des indicateurs sera amenée à être revue et complétée chaque année dans un objectif d'amélioration permanente des données communiquées.

#### 1.2. Période de reporting

Les données collectées couvrent la période du 1<sup>er</sup> septembre 2012 au 31 août 2013.

Certains indicateurs, qui reposent sur des déclarations annuelles effectuées sur la base de l'année civile, sont présentés du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2012. Il s'agit des indicateurs suivants :

- Nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap selon les critères de l'AGEFIPH,
- Rejets de COV des sites de production de la société SPBI,
- Consommation de résine / gel coat de la société SPBI.

A chaque fois qu'elle était disponible, une information comparative a été privilégiée. Pour certains indicateurs mis en place pour la première fois sur l'exercice, l'information au titre des exercices précédents n'a pas pu être reconstituée.

#### 1.3. Périmètre du reporting

Le périmètre couvre l'ensemble des sociétés dont Bénéteau SA a le contrôle opérationnel en France (sociétés consolidées par intégration globale) au 31 août 2013, et dont l'effectif moyen est supérieur à 50 personnes. La

société mère, Bénéteau SA, est également incluse dans le périmètre. Au 31 août 2013, les sociétés répondant à cette définition et entrant dans le périmètre sont :

- Bénéteau SA,
- Pour l'activité Bateaux : SPBI et CNB,
- Pour l'activité Habitat : O'HARA, IRM, BH et Bio Habitat.

Les sociétés incluses dans le reporting RSE représentent 82% des effectifs totaux du groupe au 31 août 2013.

Pour une partie des sociétés, certains indicateurs ont été identifiés comme non pertinents. Il s'agit notamment de :

- Indicateurs relatifs à la sécurité : pour la société SPBI, seuls les accidents de travail du personnel issu des usines de production ont été comptabilisés, l'établissement BJ Technologie n'étant pas pris en compte. Au 31 août 2013, cet établissement représente un effectif de 220 salariés, soit 4,4% du total des effectifs du périmètre RSE. Un seul accident de travail, avec onze jours d'arrêt, a eu lieu au sein de cet établissement au cours de l'exercice.
- Indicateur relatif au taux de conformité des rejets industriels aqueux : les sociétés CNB et BH ne réalisant pas de mesure du taux de conformité des rejets industriels aqueux, elles sont exclues de l'indicateur. Des plans d'actions sont mis en place au sein de ces sociétés afin de les intégrer dans cet indicateur pour les prochains exercices.
- Indicateurs relatifs à la consommation de bois et au ratio quantité de bois acheté / quantité de bois rebuté : seules les entités de l'activité Habitat ont été prises en compte. Cet indicateur sera amené à évoluer pour les prochains reportings afin d'intégrer les sociétés de l'activité Bateaux.
- Indicateur relatif à la consommation de résine et de gel coat : seules les sociétés de l'activité Bateaux, sociétés consommatrices de résine et de gel coat, ont été prises en compte.

Par ailleurs, la société mère, Bénéteau SA, n'exerçant pas d'activité industrielle, il n'a pas été jugé pertinent de l'inclure dans les indicateurs environnementaux et sociétaux (l'indicateur sociétal étant lié aux achats de production et, par conséquent, à l'activité industrielle).

#### 1.4. Procédure de reporting

Les procédures à mettre en œuvre pour la mesure et le reporting des indicateurs en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale du groupe Bénéteau sont formalisées dans un guide méthodologique. Ce dernier :

- Précise le rôle et les responsabilités des différents interlocuteurs,
- Présente la liste des indicateurs quantitatifs et qualitatifs sélectionnés pour le reporting,
- Propose des définitions précises de chaque indicateur quantitatif ainsi que les contrôles à mettre en œuvre par chaque contributeur de manière à garantir une cohérence et une homogénéité entre les données collectées auprès des différentes filiales,
- Présente l'outil de collecte des données.

Les données sont saisies par les différents contributeurs dans des matrices de collecte thématiques (une matrice pour chaque volet thématique). Ces matrices permettent de collecter, de valider, et de consolider les données. Des contrôles automatiques ont été paramétrés dans ces outils afin de détecter d'éventuelles incohérences ou erreurs de saisie. Les responsables thématiques contrôlent également la cohérence des données collectées afin de garantir la fiabilité des données et leur conformité aux définitions communiquées dans le guide méthodologique.

#### 1.5. Précisions sur certains indicateurs

##### ▪ Volet social

Effectifs : il s'agit des collaborateurs liés par un contrat de travail avec une des sociétés du périmètre, qu'ils soient à temps complet ou à temps partiel, rémunérés ou pas. Les effectifs pris en compte sont les effectifs inscrits au 31 août.

Les collaborateurs mis à la disposition d'une autre société et restant salariés d'une société du périmètre RSE (salariés détachés), les contrats de professionnalisation et d'apprentissage, les contrats d'alternance, les collaborateurs en congés maternité, paternité et parentaux, ainsi que les personnes en congés sabbatique, en congés pour création d'entreprise, en absence longue durée, ou en arrêt maladie sont comptabilisés dans l'effectif. Les mandataires sociaux, les expatriés, les intérimaires, les salariés détachés par une autre entreprise, les sous-traitants, ainsi que les stagiaires ne sont pas comptabilisés.

Recrutement : un recrutement correspond à toute conclusion d'un contrat de travail qu'il soit d'une durée définie ou indéterminée, dans l'année considérée. Le passage de CDD à CDI, ainsi que le passage de stagiaire à CDI sont considérés comme des recrutements en CDI. La succession de deux CDD est comptée comme deux recrutements s'il y a interruption entre les deux contrats. Dans le cas contraire (succession de deux CDD sans interruption entre les deux contrats), un seul recrutement est comptabilisé. Une mobilité n'est pas considérée comme un recrutement.

Licenciement : il s'agit des licenciements pour inaptitude, des licenciements pour faute, des licenciements pour cause réelle et sérieuse, ainsi que des licenciements économiques. Les ruptures conventionnelles et les mobilités internes ne sont pas comptabilisées.

Répartition des charges de personnel : les salaires fixes incluent les salaires de base, et ancienneté ainsi que les primes (hors primes d'objectif et primes de résultat). Les salaires variables incluent les primes d'objectif des commerciaux et les primes de résultat des cadres. Ces montants correspondent aux montants versés au cours de l'exercice. L'intéressement et la participation correspondent aux montants provisionnés au cours de l'exercice et versés au cours de l'exercice suivant.

Temps plein : les collaborateurs travaillant à temps plein sont les collaborateurs travaillant 151,67 heures par mois pour les non cadres ainsi que les collaborateurs ayant un contrat respectant la durée conventionnelle de chaque entreprise pour les cadres au forfait. L'indicateur repose sur la situation de chaque salarié au 31 août de l'année.

Absentéisme : les données relatives au taux d'absentéisme ne sont présentées que pour l'exercice 2012/2013, en l'absence de données pour l'exercice précédent. Les heures d'absence recouvrent les absences pour maladie, maladie professionnelle, mi-temps thérapeutique, accidents du travail (y compris les heures d'arrêt du jour de l'accident), ainsi que les absences non payées (congrés pour convenances personnelles et absences injustifiées).

Les congés pour événements familiaux sont exclus.

Le nombre d'heures travaillées théoriques correspond au nombre d'heures théoriquement travaillées conformément aux contrats de travail hors congés payés, RTT et jours fériés.

Bilan des accords collectifs signés : est défini comme un accord collectif tout accord signé et déposé à la Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi (DIRECCTE) pendant l'exercice. Seules les négociations au sein des entreprises du périmètre RSE sont considérées pour cet indicateur. Sont donc exclues les négociations sectorielles, par branche ou nationales.

Accidents du travail : les accidents survenus durant le temps du trajet domicile/travail ne sont pas comptabilisés. Les accidents n'ayant entraîné un arrêt que le jour de l'accident ne sont pas pris en compte. Les rechutes liées à un premier accident du travail ne sont pas comptées comme un nouvel accident du travail. Les accidents du travail non reconnus par l'autorité administrative ne sont pas comptabilisés. Les accidents du travail contestés par l'employeur sont comptabilisés, sauf s'ils n'ont pas été reconnus par l'autorité administrative.

Heures travaillées réelles : les heures travaillées incluent toutes les heures de présence dans l'entreprise (y compris les heures de formation, les heures de représentation et les heures d'infirmerie), ainsi que les heures de formation à l'extérieur de l'entreprise. Le nombre d'heures théoriques par jour pour les collaborateurs travaillant au forfait jour a été défini par chaque société en fonction de la catégorie du collaborateur.

Taux de fréquence : le taux de fréquence est le nombre d'accidents de travail avec arrêt x 1 000 000 / nombre d'heures travaillées réelles.

Nombre de jours d'arrêt de travail suite à un accident : tous les arrêts de travail sont pris en compte quelle que soit la durée de l'arrêt mais le jour de l'accident n'est pas compté. Les jours d'arrêts engendrés au cours de l'exercice de reporting liés à des rechutes suite à un premier accident du travail sont comptés. Dans ce cas, le jour de la rechute est également compté. Les jours d'arrêts suite à un accident du travail non reconnu par l'autorité administrative ne sont pas comptabilisés. Les jours d'arrêt de travail suite à un accident du travail contesté par l'employeur sont comptés, sauf s'il n'a pas été reconnu par l'autorité administrative.

Taux de gravité : le taux de gravité est le nombre de jours d'arrêts x 1 000 / nombre d'heures travaillées réelles.

Formation : est considérée comme formation, toute intervention dispensée à un collaborateur de l'entreprise, qu'elle soit faite par un intervenant externe ou non, et qui fait l'objet d'une attestation de présence formalisée par une feuille de présence et d'un programme.

Nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap : le périmètre est constitué des personnes reconnues en situation de handicap dans le cadre de la déclaration annuelle AGEFIPH. Le nombre d'unités de valeur est calculé sur le périmètre entreprise, intérim, et sous traitance.

- Volet environnemental

Certification ISO 14001 : les sites ou filiales pris en compte sont ceux disposant d'un certificat ISO 14001 valable au 31 août de l'exercice.

Rejets de COV : Composés organiques volatils (COV) : tout composé organique, à l'exclusion du méthane, ayant une pression de vapeur de 0,01 kPa ou plus à une température de 293,15 Kelvin ou ayant une volatilité correspondante dans des conditions d'utilisation particulières. Les composés organiques contiennent au moins l'élément carbone et un ou plusieurs des éléments suivants : hydrogène, halogènes, oxygène, soufre, phosphore, silicium ou azote (à l'exception des oxydes de carbones et des carbonates et bicarbonates inorganiques). Ils sont émis soit par combustion, soit par évaporation. Les émissions sont évaluées par calcul d'un bilan matière réalisé sur les quantités de produits contenant des COV.

Taux de conformité des rejets industriels aqueux : les mesures de concentration des polluants sont réalisées par un organisme agréé, selon les méthodes d'analyse normées par la réglementation locale.

Une mesure conforme est une mesure dont le résultat est en dessous de la valeur limite de rejet imposée par la réglementation applicable au site de production.

Déchets : la nomenclature retenue est la suivante :

- Déchets non dangereux recyclés : carton, PVC, papier, cuivre, plastique, ferraille, plâtre
- Déchets non dangereux valorisés : déchets de bois, sciures de bois
- Déchets non dangereux : tout venant
- Déchets dangereux : colles, peintures, résines, piles, ampoules/néons, DEEE, DAS

Recyclage : retraitement de matériaux ou de substances contenus dans des déchets au moyen d'un procédé de production de telle sorte qu'ils donnent naissance ou sont incorporés à de nouveaux produits, matériaux ou substances aux fins de leur fonction initiale ou à d'autres fins. Cela inclut le retraitement des matières organiques, mais n'inclut pas, notamment, la valorisation énergétique, la conversion pour l'utilisation comme combustible, les procédés comportant une combustion ou une utilisation comme source d'énergie, y compris l'énergie chimique, ou les opérations de remblayage.

Réutilisation : utilisation directe du déchet, sans effectuer de procédé pour le transformer, par exemple, la réutilisation d'une palette.

Valorisation : utilisation du déchet pour produire une source d'énergie ou pour remplacer un élément ou un matériau.

Enfouissement : mise en décharge ou stockage souterrain.

Consommation d'énergie : quantité totale d'électricité(en kWh) ou de gaz (en kWh PCS) achetée ou produite et consommée par les sites.

Emissions de gaz à effet de serre : il s'agit des émissions liées à l'énergie. Les facteurs d'émission sont de 0,079 pour l'électricité (source : CO2 emissions from fuel combustion, 2012 edition, IEA) et de 0,185 pour le gaz (source :[http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/5-PDOM\\_REF\\_METH\\_005-EconomiesEnergie-ATEE\\_EcoSec.pdf](http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/5-PDOM_REF_METH_005-EconomiesEnergie-ATEE_EcoSec.pdf)).

Consommation de bois : la consommation de bois est mesurée à partir des quantités achetées dans l'année de référence, les stocks étant non significatifs à la clôture.

Consommation de résine et de gel coat : la consommation de résine et de gel coat est mesurée à partir des quantités consommées dans l'année de référence.

- Volet sociétal

Fournisseurs locaux : les fournisseurs locaux sont les fournisseurs situés dans les régions Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charente et Aquitaine. L'adresse de référence est l'adresse de facturation.

### 1.6. Amélioration continue

L'année 2012/2013 étant la première année de reporting, certains indicateurs n'ont pas pu être reconstitués pour l'exercice précédent. Cette année constitue donc l'année de référence et servira de base pour les comparatifs lors des reportings suivants.

Par ailleurs, dans une perspective d'amélioration continue de l'information publiée, certains indicateurs seront modifiés ou créés dès que les outils de mesure pourront être mis en place. Un travail sur la fiabilisation des données relatives à la mesure de la consommation d'eau est actuellement en cours pour permettre de communiquer cette donnée lors des reportings suivants. Par ailleurs, les indicateurs relatifs à la consommation des ressources durables seront amenés à évoluer afin de pouvoir les présenter sous forme de ratio, et non en valeur absolue. Concernant la consommation de bois, le périmètre de l'indicateur sera étendu afin d'intégrer la consommation de l'activité Bateaux.

## 2. Informations sociales

Le groupe Bénéteau agit en acteur économique, responsable et respectueux de ses collaborateurs. Sa démarche consiste en la recherche de la pérennité économique, dans le respect des hommes et des femmes participant à son développement.

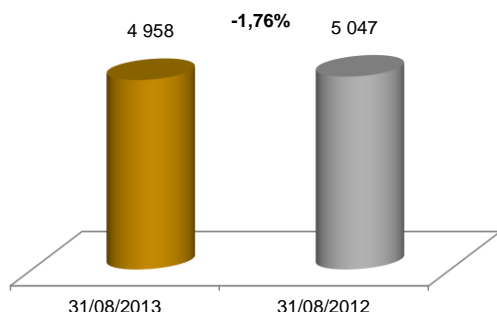
A ce titre, le groupe Bénéteau reconnaît le rôle important que jouent les organisations syndicales et les institutions représentatives du personnel, entretenant avec ces dernières des relations empreintes de respect mutuel, favorisant le dialogue et les échanges constructifs.

Les entreprises du groupe adhèrent aux conventions collectives nationales et les complètent, le cas échéant, par des accords qui leur sont propres.

Le modèle des relations sociales voulu s'est affiné au fil du temps et correspond désormais à un système fondé sur le dialogue à plusieurs niveaux, à la fois soucieux de rechercher des solutions efficaces aux problèmes posés et respectueux du rôle et des responsabilités assumés par chacun ; un tel système est donc garant de la continuité d'une histoire entrepreneuriale marquée par un climat social positif.

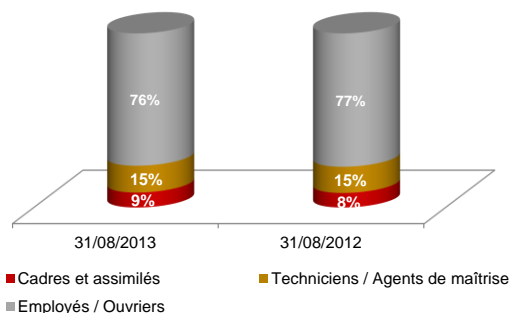
### 2.1. Emploi

- Evolution générale des effectifs du groupe



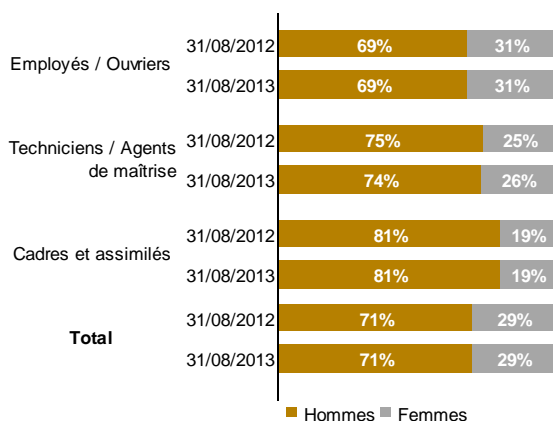
Le groupe a su préserver et maintenir l'emploi, comme en témoigne la stabilité des effectifs sur le périmètre RSE. Cette tendance est également observée au niveau du groupe Bénéteau, les effectifs consolidés totaux du groupe passant de 6 052 collaborateurs pour l'exercice 2011/2012 à 6 037 pour l'exercice 2012/2013.

■ Répartition par statut des effectifs



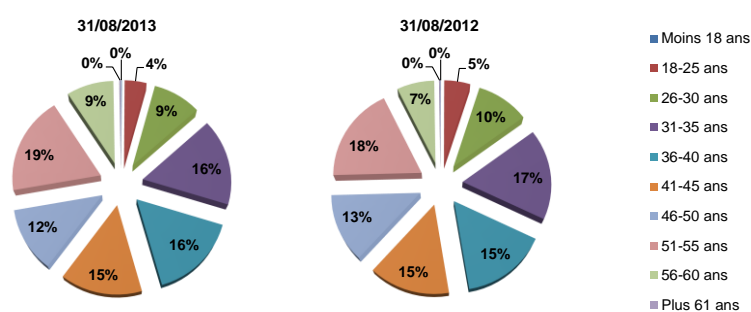
Compte tenu de la nature industrielle des activités du groupe, la part des employés/ouvriers sur l'effectif total est prépondérante.

■ Répartition hommes/femmes des effectifs



La part d'emplois occupés par des femmes représente 29% de l'effectif global. Cette répartition est en ligne avec les données publiées par l'INSEE pour l'industrie manufacturière.

■ Répartition par âge des effectifs

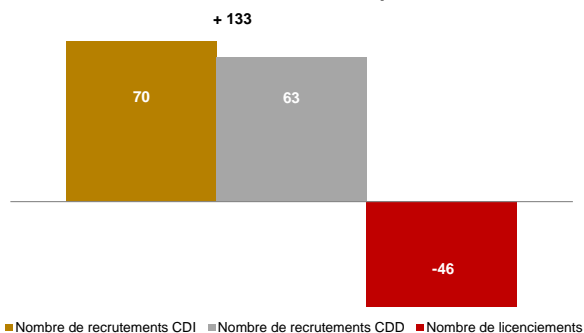


Du fait de la très grande stabilité de l'effectif ainsi que de son ancienneté, notamment dans l'activité Bateaux, le groupe bénéficie de collaborateurs expérimentés à forte valeur ajoutée technique, gage d'une transmission optimale du savoir-faire.

Si ces éléments sont des points positifs, le groupe est conscient de l'exigence que cela représente en terme de maintien des seniors dans l'emploi, raison pour laquelle des discussions approfondies sont en cours avec les partenaires sociaux visant à mettre en place des dispositifs dans le cadre des contrats de génération.

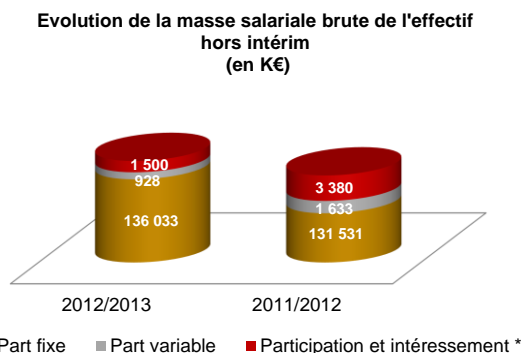


▪ Recrutements et départs au cours de l'exercice



La politique du groupe est de privilégier l'emploi stable, afin de réduire la précarité. Dans l'ensemble des filiales du groupe, on observe un turn-over faible, inférieur à 2%. Ce faible turnover traduit la fidélité de nos effectifs, fidélité reflétée également au travers de la pyramide des âges.

▪ Rémunérations et évolution



(\*) Montants provisionnés

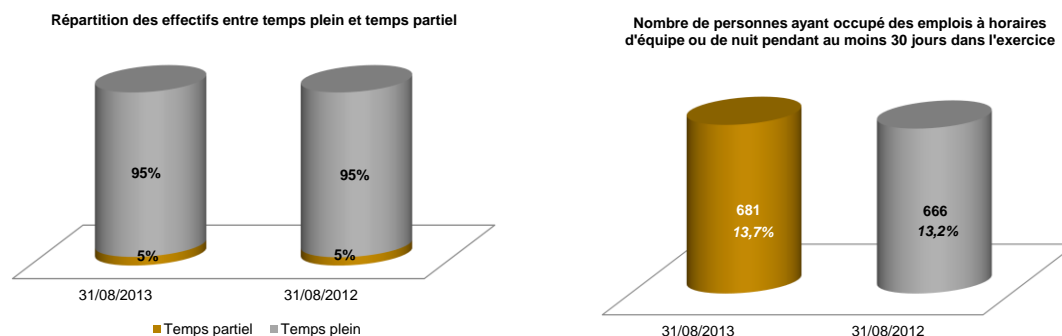
La politique de rémunération du groupe s'articule autour d'accords négociés annuellement au sein de chaque filiale dans le respect d'un cadre d'orientations générales. Chaque activité dispose d'accords de classifications permettant une gestion transparente des métiers, compétences, et rémunérations par coefficients de conventions collectives.

Les collaborateurs de statut cadre bénéficient d'une part variable assise, selon les fonctions, sur les résultats de l'entreprise ou leurs performances individuelles ou commerciales. Ce mode de rémunération a pour objectif de favoriser la motivation des cadres par la reconnaissance de la performance individuelle ou collective. Ces parts variables sont, dans la plupart des cas, versées aux collaborateurs au début de l'exercice suivant la réalisation de leur performance. Ainsi, les parts variables versées sur l'exercice 2012/2013 rémunèrent les performances et les résultats réalisés au titre de l'exercice 2011/2012.

Par ailleurs, des accords d'intéressement et de participation sont déployés au sein de chaque entité du groupe.

2.2. Organisation du travail

▪ Organisation du temps de travail



Le travail par équipes concerne essentiellement les métiers de moulage / composite, en lien avec les cycles de production et les process utilisés.

La part des emplois à temps partiel reste faible dans le groupe et est basée essentiellement sur du volontariat.

▪ Absentéisme

	Taux d'absentéisme
Maladie	5,45%
Accident de travail	1,75%
Non payé	0,15%
<b>Total</b>	<b>7,35%</b>

2.3. Relations sociales

▪ Organisation du dialogue social

Parce qu'une entreprise ne peut pas évoluer sans les hommes et les femmes qui la composent, le groupe Bénéteau est attaché à la qualité du dialogue social qui lui permet de maintenir un climat de confiance et de respect réciproque avec l'ensemble de ses collaborateurs. La communication régulière avec les salariés et les partenaires sociaux est un élément indispensable pour garantir la cohésion sociale et l'adhésion du plus grand nombre aux valeurs défendues par le groupe.

Pour pouvoir l'associer pleinement à sa stratégie et à ses résultats, le groupe réunit chaque année l'ensemble de son personnel dans le cadre de réunions générales d'informations. Ces réunions prennent des formes différentes en fonction des filiales (réunions plénière du personnel, réunions des managers, séminaires, rencontres et réunions en usine). Ces actions sont pour les salariés et la Direction des rendez-vous privilégiés cultivant la volonté de proximité et de dialogue direct.

Le groupe est particulièrement attentif à conserver une relation d'échanges continus et constructifs avec ses partenaires sociaux. De nombreux sujets sont débattus avec eux chaque année. Les membres des Comités d'Entreprise ainsi que les Délégués du Personnel échangent tous les mois avec les Ressources Humaines. Ainsi, pour l'exercice 2012/2013, ce sont plus de 150 réunions formelles qui se sont tenues avec les partenaires sociaux.

Au-delà des obligations légales (Comités d'Entreprise, Délégués du Personnel, Comités d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail), différentes commissions d'études et de réflexion ont été créées pour favoriser les échanges avec les salariés. Ces commissions portent sur les classifications, le référentiel des emplois et compétences, les formations, et les contrats de génération.

▪ Bilan des accords collectifs signés

	2012/2013	2011/2012
<b>Nombre d'accords collectifs signés et déposés à la DIRECCTE</b>	35	20

La volonté du groupe d'améliorer constamment la qualité du dialogue social et d'instaurer une relation constructive et durable avec ses partenaires sociaux et ses salariés s'est traduite par une forte progression du nombre d'accords collectifs signés et déposés à la DIRECCTE.

La nature des accords signés reflète les préoccupations et les priorités du groupe en matière sociale, notamment au regard :

- du respect de l'égalité homme-femme, par la signature des accords relatifs à l'égalité homme-femme,
- de l'amélioration des conditions de travail au travers de la signature d'accords sur la pénibilité,
- de l'association du plus grand nombre aux résultats au travers de la signature d'accords d'intéressement.
- 

2.4. Santé et sécurité

▪ Les conditions de santé et de sécurité au travail

La protection de la santé et de la sécurité des collaborateurs est au cœur des préoccupations du groupe. Ainsi, chaque unité de production dispose de son propre Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT) et le groupe compte actuellement plus de 16 CHSCT qui se réunissent régulièrement.

Une sensibilisation à la sécurité et à l'environnement de tous les salariés de production est réalisée le jour de leur arrivée par les responsables de site. Un point sur la sécurité est effectué tous les matins par l'équipe de production lors des communications journalières dans les ateliers de production. Enfin, des audits de poste sont réalisés de manière régulière par les équipes de management en usine et sur les chantiers. Ces audits permettent de s'assurer que les conditions de sécurité sont respectées et de mesurer les actions mises en œuvre.

Afin d'améliorer la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles, les collaborateurs du groupe sont formés de manière régulière sur les enjeux de santé et de sécurité. Le groupe réalise par ailleurs de nombreuses campagnes de communication pour sensibiliser les salariés à la sécurité au travers de l'affichage de panneaux de communication au sein des usines ou de la diffusion des « Incontournables » qui présentent sous forme de dessins expressifs les 15 points-clés à respecter en matière de sécurité dans l'habitat résidentiel.

En complément de ces actions de formation et de sensibilisation, le groupe s'attache à améliorer les conditions de travail de ses collaborateurs. Ainsi, en plus des équipes de méthodes industrielles traditionnelles, le groupe s'assure également de la collaboration de deux médecins du travail et d'une ergonome salariés. Cette année, les actions menées dans les ateliers ont permis la mise en place d'assistance au vissage, d'aide à la manipulation des machines portatives ainsi que la diminution des opérations de manutention de charges manuelles. Dans le cadre de l'amélioration des postes de travail, des captations à la source ont été mises en place pour les postes de reprise des pièces bois, les postes de débit bois, et les postes avec utilisation de solvants. Ces actions s'inscrivent directement dans le plan d'actions pénibilité au travail mis en place suite au diagnostic mené, sujet sur lequel le groupe concentre ses efforts à l'heure actuelle. Ainsi, cette année, plus de 30% des investissements du groupe ont été consacrés à la sécurité des biens et des personnes.

Par ailleurs, tous les ans, des campagnes de vaccination gratuites contre la grippe sont proposées aux collaborateurs.

▪ Bilan des accords signés avec les organisations syndicales ou les représentants du personnel en matière de santé et de sécurité au travail

Cinq accords ont été signés avec les organisations syndicales ou les représentants du personnel en matière de santé et de sécurité au travail et déposés à la DIRECCTE en 2012/2013 contre un en 2011/2012.

Ces accords portent sur :

- Dans l'activité Bateaux :
  - o L'institution d'un régime complémentaire de prévoyance (OETAM)
  - o Le fonctionnement des CHSCT par site de 2012 à 2014
- Dans l'activité Habitat :
  - o La prévention de la pénibilité

▪ Accidents du travail

	2012/2013	2011/2012
<b>Taux de fréquence</b>	54,0	65,8
<b>Taux de gravité</b>	2,2	2,2
<b>Nombre de jours d'absence pour maladie professionnelle</b>	10 447	9 926

Dans un souci constant d'améliorer les conditions de travail de ses salariés, le groupe Bénéteau a mis en place des actions volontaristes pour prévenir et réduire les accidents dans chaque filière. Pour toutes les activités du groupe, l'accent est mis par chaque Direction des Opérations Industrielles sur la prévention (formation, ergonomie, conception, challenge, réunions sécurité) et la résolution pragmatique des principales sources d'accidents. Les principaux axes de réduction des accidents ont porté sur le déploiement du port des EPI et la sensibilisation aux risques liés à l'activité de l'ensemble du personnel dans un objectif de changement des comportements.

Grâce à ces actions, le groupe Bénéteau a pu réduire de 20% le taux de fréquence des accidents du travail au cours de l'exercice.

## 2.5. Formation

	2012/2013	2011/2012	Variation
<b>Nombre total d'heures de formation</b>	55 297	45 650	+21%
<b>Nombre d'heures de formation par salarié</b>	11,2	9,0	+23%

Les fondamentaux des marques du groupe Bénéteau reposent sur la qualité du savoir-faire des hommes et des femmes qui le composent, leur passion du produit et leur sens de l'innovation. C'est pourquoi le développement du capital humain est au cœur de ses priorités.

Afin d'accompagner les salariés dans l'amélioration constante de leurs compétences, la formation a été définie comme un axe prioritaire de la politique de Ressources Humaines du groupe.

La politique de formation du groupe s'articule autour de trois axes prioritaires de développement :

- Le savoir-faire technique,
- L'internationalisation du groupe,
- L'efficacité managériale.

Elle est déployée au travers de trois outils puissants et opérationnels, pour un positionnement unique et novateur :



Un Centre de Formation Technique de près de 2 000 m2  
 Une équipe de dix formateurs permanents  
 Un outil unique dans la profession.



Ecole du management opérationnel de production  
 4 niveaux  
 Superviseurs, responsables d'ateliers, coordinateurs, issus de l'ensemble des filiales  
 100 personnes prévues en 2014



En partenariat avec l'école de commerce de Nantes  
 Cursus dispensé en Anglais  
 Formation habilitée Titre de niveau I " Manager-Directeur d'Unité Opérationnelle" - Corporate MBA  
 Managers à potentiel issus de l'ensemble des filiales  
 2 niveaux : Diriger - Manager  
 2 sessions de 7 personnes par an

Grâce à ses dix formateurs permanents et à ses 88 modules de formation, le Centre de Formation Technique, créé en 2011, propose aux collaborateurs :

- Un accompagnement technique en atelier pour chaque collaborateur formé,
- Une anticipation des nouvelles technologies,
- Une cartographie des habilitations pour gérer la polyvalence et les transferts inter-sites.

Ce Centre de Formation a permis à 1 900 opérateurs d'être formés sur l'exercice 2012/2013 et formera 3 000 opérateurs sur l'exercice 2013/2014.

Grâce aux différents moyens mis en place, le nombre total d'heures consacrées à la formation a progressé de 21% au cours de l'exercice 2012/2013 et s'établit à plus de 55 000 heures.

2.6. Egalité de traitement

▪ Mesures prises en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes

Dans le cadre de ses accords sur l'égalité professionnelle, le groupe Bénéteau s'assure du respect de l'égalité entre les femmes et les hommes par :

- Une analyse annuelle comparée et détaillée, avec les partenaires sociaux, de la situation des hommes et des femmes,
- Une grille de salaire unique : une compétence = un poste= un coefficient = un taux horaire.

Cette politique en faveur de l'équité et de la mixité se traduit à tous les échelons de la hiérarchie. Le groupe a ainsi mis en place un Comité de Direction paritaire dans l'habitat de loisirs.

▪ Mesures prises en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées

	2012/2013	2011/2012	Variation
<b>Nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap</b>	357,9	361,2	-1%

Le groupe a poursuivi ses actions en faveur des personnes handicapées via des actions et investissements visant l'intégration ou le maintien dans l'emploi des salariés concernés.

▪ Politique de lutte contre les discriminations

La politique générale en matière de Ressources Humaines s'appuie sur des outils de gestion transparents visant à garantir une équité optimale. Pour exemple, chaque filiale dispose d'accords de classifications négociés avec les partenaires sociaux et conformes aux dispositions légales et conventionnelles. Des entretiens annuels

d'évaluation permettent à chacun de valider la classification des connaissances et des compétences professionnelles.

### 2.7. Promotion et respect des stipulations des conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail

Le groupe respecte les principes fondamentaux du Droit du Travail et les réglementations en vigueur. Il s'engage notamment à lutter contre toute forme de discrimination.

- Respect de la liberté d'association et du droit de négociation collective

Le respect de la liberté d'association et du droit de négociation collective sont inscrits dans la législation française. Les conventions collectives qui encadrent les activités du groupe garantissent une protection de l'ensemble des salariés du groupe.

- Elimination des discriminations en matière d'emploi et de profession

Le groupe prohibe toute discrimination tant à l'embauche que pendant l'exécution du contrat de travail. Il n'a fait l'objet d'aucune plainte à ce titre. Les processus de recrutements ont été établis dans le respect des règles éthiques et garantissent, par exemple, un accès à l'information et une obligation pour le groupe d'informer tout candidat de la suite donnée à son dossier.

- Elimination du travail forcé ou obligatoire et abolition effective du travail des enfants

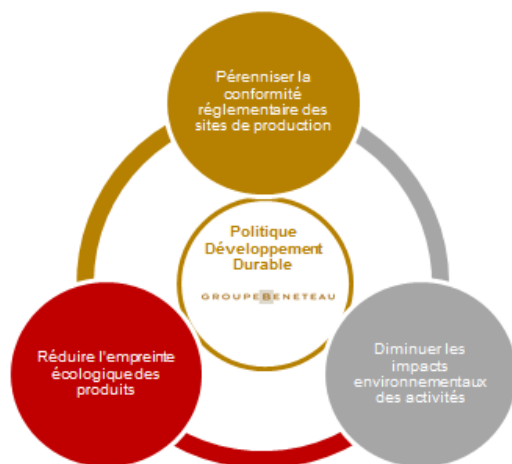
Le groupe respecte les conventions internationales en vigueur relatives à l'élimination du travail forcé ou obligatoire et à l'abolition du travail des enfants.

## 3. Informations environnementales

### 3.1. Politique générale en matière environnementale

- Organisation générale

Conscient de l'impact environnemental de ses activités, le groupe Bénéteau a fait de sa démarche environnementale une vraie valeur d'entreprise qui se décline autour de trois enjeux majeurs :



## I. La pérennisation de la conformité réglementaire des sites de production

Dans ce cadre, le groupe s'est engagé dans une démarche de certification ISO 14001 de l'ensemble de ses sites de production. A ce jour, 17 des 22 sites de production des sociétés du périmètre RSE ont été certifiés. Les autres usines poursuivent leur démarche de certification.

Par ailleurs, l'ensemble des activités de l'Habitat fait l'objet d'une évaluation ISO 26000.

Afin de garantir une conformité réglementaire optimale de ses sites de production, le groupe s'appuie sur un réseau de compétences et de correspondants veilles performants qui permet aux différents services d'être alertés de manière régulière sur les évolutions réglementaires.

Les bonnes pratiques identifiées dans le cadre de cette veille réglementaire font l'objet d'un déploiement au sein de l'ensemble des sites concernés.

## II. La diminution des impacts environnementaux des activités

Cet engagement se traduit par une politique visant :

- La diminution des émissions de COV par la mise en place de produits et de processus de transformation moins émissifs (le dernier atelier de transformation des composites n'abrite ainsi que des processus de transformation non émissifs en COV),
- La diminution des déchets par la diminution de la génération à la source (emballage, optimisation des découpes, rebuts),
- L'augmentation du niveau de valorisation des déchets dangereux (eaux souillées via le Parc biologique, régénération des déchets souillés d'acétone, DEEE et batteries).

## III. La réduction de l'empreinte écologique des produits

Cet enjeu est décliné de manière adaptée suivant le produit concerné.

- Pour l'activité Bateaux, cet engagement se concrétise par :
  - Le développement de la motorisation hybride,
  - L'utilisation de bois reconstitué en substitution des essences fines,
  - L'obtention du label « Bateau bleu » de la Fédération des Industries Nautiques pour l'ensemble des bateaux de la branche plaisance (pour gérer les rejets d'eaux noires, éviter les pollutions lors des ravitaillements en carburant, réduire la consommation d'énergie à bord),
  - L'auto-trime : correction de l'assiette afin de réduire les consommations,
  - Le choix des moteurs et l'optimisation des systèmes de propulsion afin d'assurer performance et consommation réduite,
  - Des actions menées conjointement avec la Fédération des Industries Nautiques pour réduire l'impact environnemental des bateaux, tout au long de leur cycle de vie.
- Pour l'habitat de loisirs, l'ensemble des entités de l'activité s'est engagé dans une démarche d'éco-conception qui intègre les aspects environnementaux dans la conception et le développement des produits et services. Chaque gamme fait l'objet d'un éco-profil intégrant plus de 100 critères. Une notation, réalisée par un groupe multidisciplinaire, permet d'évaluer les améliorations de tous les millésimes en phase de conception. La démarche d'éco-conception repose sur le choix de matériaux respectueux de l'environnement, d'équipements économes en énergie et de solutions favorisant la déconstruction, en s'appuyant sur les axes suivants :
  - Le confort de vie (accessibilité et habitat sain),
  - La maintenance et le nettoyage aisé,
  - L'optimisation de l'intégration paysagère,
  - L'optimisation de la mise en place de la résidence mobile (réversibilité, déchets engendrés),
  - Le choix réfléchi des équipements et accessoires permettant des économies d'énergie (l'utilisation en standard pour les éclairages des ampoules à faible consommation d'énergie ou led, des équipements classe A ou A+, des solutions économes de type clef contacteur, minuteur pour éclairage extérieur) et d'eau,
  - La politique d'achat responsable des matériaux et composants,
  - La diminution des impacts liés au transport en amont et en aval,
  - L'optimisation environnementale en fin de vie.

- Pour l'habitat résidentiel, cet engagement se concrétise à travers :
  - Le choix du bois dans son principe de construction comme matériau écologique (capteur de CO<sub>2</sub>, limitation des effets de serre lors de sa transformation, excellent isolant thermique, ressource renouvelable, recyclabilité et revalorisation énergétique),
  - Une stratégie environnementale préventive : tri des déchets, utilisation optimisée des énergies, « chantiers propres »,
  - Un éco-bilan positif : l'évaluation carbone réalisée met en avant une contribution positive de l'activité.

Dans tous les cas, ces évolutions reposent sur d'importants programmes de recherche et profitent avant tout aux clients. Le développement durable constitue ainsi un formidable levier d'innovation au sein du groupe. Avec le Lagoon 420, le groupe a été le premier à proposer un bateau équipé en série de moteurs électriques. Cette solution technique (dite de « propulsion hybride » où, sous voile, les hélices assurent la recharge des batteries) consomme 4 fois moins d'énergie que les systèmes diesel classiques et permet de réduire la pollution sonore.

- Actions de formation et d'information des salariés menées en matière de protection de l'environnement

Afin de sensibiliser les collaborateurs aux enjeux environnementaux et de les impliquer dans la démarche développement durable du groupe, chaque nouvel arrivant suit une formation au cours de laquelle sont rappelés les principes de tri des déchets et les actions à mettre en œuvre quotidiennement pour diminuer les consommations d'eau, d'électricité, de chauffage et de composants.

Des formations spécifiques des personnes ayant une mission environnementale particulière sont réalisées afin de leur rappeler leurs rôles et responsabilités en matière de protection et de respect de l'environnement.

- Moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions

Les actions menées pour la prévention des risques environnementaux et des pollutions sont pilotées par des plans de management environnementaux qui sont définis par la Direction et déployés au sein des usines. Des revues de Direction sont effectuées annuellement afin de faire un bilan des actions et des indicateurs de l'année écoulée et de fixer les objectifs de l'année suivante.

Pour l'activité Bateaux, les actions se sont focalisées cette année sur la diminution des consommations d'acétone et d'énergie, ainsi que sur la sécurisation de certains contenants de stockage. La réalisation de ces actions s'inscrit dans une démarche avec les assureurs pour une labellisation « Risque Hautement Protégé ». Deux sites sont en cours de labellisation.

Pour l'activité Habitat, les actions se sont concentrées sur la mise en conformité réglementaire, la formation des salariés, et la mise en place de rétention et de kits anti-pollution pour réduire le risque chimique.

- Montant des provisions et garanties pour risques en matière d'environnement

Le groupe n'a pas constitué de provision pour couvrir des risques environnementaux. Ces risques sont couverts dans le cadre de la *Garantie Responsabilité Civile Atteinte à l'environnement du fait de l'exploitation des sites de l'assuré*.

Au cours de l'exercice, aucun accident de pollution avec atteinte à l'environnement n'a été constaté sur les sites de production des sociétés du périmètre RSE.



3.2. Pollution et gestion des déchets

Tous les sites de production du groupe Bénéteau ont pour objectif de limiter les différents impacts environnementaux que leurs activités peuvent avoir sur le milieu qui les entoure.

- Mesures de prévention, de réduction ou de réparation de rejets dans l'air, l'eau et le sol affectant gravement l'environnement

**Impact sur l'atmosphère**

Des actions ont été engagées par le groupe pour diminuer les émissions de COV, qui s'élèvent cette année à 726,32 tonnes, grâce, notamment, à un travail approfondi sur la consommation d'acétone, et à l'augmentation des process sous vide pour la fabrication de pièces en polyester.

**Impact sur le milieu aquatique**

L'eau étant principalement consommée pour un usage sanitaire, les activités du groupe n'ont qu'un faible impact sur le milieu aquatique. Tous les sites du groupe disposent de séparateurs à hydrocarbure qui permettent d'épurer les eaux avant rejet dans le milieu naturel. Ces rejets font l'objet d'une surveillance par des mesures régulières.

Le taux de conformité des rejets industriels aqueux s'établit à 97,34%. Des analyses sont en cours pour pallier les non conformités résiduelles.

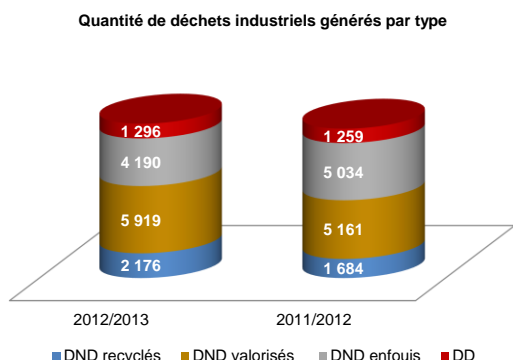
**Prévention des principaux risques en matière d'atteinte à l'environnement**

Les principaux risques identifiés en matière d'atteinte à l'environnement portent sur les déversements et les incendies.

Tous les sites ont la capacité de circonscrire un éventuel accident de déversement, fuite ou eaux d'extinction en cas d'incendie, grâce aux équipements en place comme les aires de dépotage étanches et de stockage sécurisées, les obturateurs, les bassins de rétention et, également, les kits d'intervention. Les personnes manipulant des matières dangereuses sont formées à l'utilisation de ces kits et aux risques liés aux produits.

Des organisations techniques et humaines ont été mises en place sur tous les sites pour prévenir le risque de pollution accidentelle lié aux incendies. Ces dernières sont définies dans des plans d'urgence internes. Des équipes spécifiques de première intervention sont formées à l'utilisation des moyens de secours (extincteurs, Robinet Incendie Armé) et s'entraînent régulièrement lors d'exercices. Les sites sont tous équipés de détection incendie et, pour les plus sensibles, de sprinkleurs. Des audits sont également réalisés régulièrement par les assureurs sur les sites.

- Mesures de prévention, de recyclage et d'élimination des déchets



	2012/2013	2011/2012
Taux de valorisation des déchets non dangereux	65,9%	57,6%

Le groupe poursuit un objectif d'amélioration constante du suivi et de la collecte des déchets. Un tri sélectif des déchets est en place sur tous les sites du groupe depuis plusieurs années, avec des filières de valorisation, notamment des déchets d'emballages et de bois. Le groupe reste, par ailleurs, en veille permanente sur les nouvelles filières de valorisation.

Dans ce cadre, le groupe est engagé dans des actions de soutien pour la mise en place de filières permettant le traitement des déchets polyester, en partenariat avec d'autres acteurs régionaux.

Un partenariat a également été mis en place sur plusieurs des sites du groupe avec un fournisseur de bois qui récupère les chutes de bois et certaines poussières de bois afin de les valoriser énergétiquement.

Enfin, une filière plâtre a été mise en place pour l'habitat résidentiel. Les chutes de plaques de plâtre sont collectées par le prestataire déchets, puis acheminées chez un fabricant de plaques de plâtre qui les réinjecte dans sa production, selon des proportions définies.

Ces différentes actions ont permis d'améliorer le taux de valorisation des déchets non dangereux, qui est passé de 57,6% en 2011/2012 à 65,9% en 2012/2013.

En outre, pour certains sites, les déchets enfouis sont revalorisés énergétiquement grâce à un traitement en centre d'enfouissement. Ainsi, une tonne de déchets non dangereux enfouis permet de générer de l'énergie à hauteur de 40,7 Kwh.

- Prise en compte des nuisances sonores et de toute autre forme de pollution spécifique à une activité

Les limites de nuisances sonores sont fixées dans les arrêtés propres à chaque site. Dans ce cadre, le groupe réalise un suivi régulier de ses émissions sonores. Afin de réduire ces nuisances, les sites procèdent à des investissements spécifiques de capotage ou au déplacement de machines ou d'installations bruyantes. Une attention particulière est également portée sur l'impact sonore lors de l'achat de nouveaux équipements.

### 3.3. Utilisation durable des ressources

- Consommation d'eau et approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales

L'eau est principalement consommée pour un usage sanitaire, la consommation d'eau à usage industriel étant relativement réduite. L'eau utilisée provient du réseau public. Une surveillance des consommations d'eau est mise en place afin de minimiser le risque de fuite.

Le groupe Bénéteau travaille à une fiabilisation des données relatives à la mesure de la consommation d'eau qui sera publiée lors des reportings suivants.

- Consommation de matières premières et mesures prises pour améliorer l'efficacité dans leur utilisation

Les principales ressources utilisées par le groupe sont les produits parapétroliers et le bois.

En tonnes	2012/2013	2011/2012	Variation
<b>Consommation de résine / gel coat – Activité Bateaux *</b>	6 581	7 432	-11%

\* Base année civile pour SPBI

La diminution des consommations de résine et de gel coat est principalement liée à la baisse de l'activité.

En m3	2012/2013
<b>Consommation de bois – Activité Habitat *</b>	45 509
<b>Quantité de bois rebutée / quantité achetée *</b>	9,62%

\* Uniquement pour l'activité Habitat

Compte tenu de sa faible empreinte écologique, l'utilisation du bois est privilégiée dans la fabrication des logements, qu'il s'agisse de l'habitat résidentiel ou de l'habitat de loisirs.

Le bois utilisé provient de forêts éco-gérées et possède par conséquent un label PEFC ou FSC. Le groupe veille, par ailleurs, à réduire son utilisation du bois en optimisant les plans de débit et la gestion des fins de vie de produits pour générer le moins de rebuts possible. La totalité des déchets de bois fait l'objet d'une revalorisation.

Le groupe travaille actuellement à la définition de ratios permettant d'analyser la consommation de matières premières en fonction de l'activité pour une analyse plus pertinente de l'évolution de ces indicateurs.

▪ Consommation d'énergie, mesures prises pour améliorer l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables

	2012/2013
<b>Consommation d'électricité des sites</b>	35 140 919 Kwh
<b>Consommation de gaz</b>	60 954 918 Kw h PCS
<b>Emission de CO2 liées à la consommation d'énergie</b>	14 053 t eq. CO2

L'électricité est utilisée pour le fonctionnement des usines de production et l'éclairage. Le gaz est utilisé pour le chauffage des bâtiments industriels et des principaux bâtiments administratifs.

Des plans d'actions énergie visant à réduire les consommations d'énergie sont déployés sur tous les sites. Ces plans d'actions reposent sur :

- Un suivi centralisé des énergies permettant d'adapter le niveau d'utilisation des différentes énergies en fonction de l'activité,
- Des actions de détection des fuites par un suivi régulier des consommations et une vérification régulière des installations par la maintenance dans les ateliers,
- La mise en place de panneaux solaires sur deux sites de production,
- L'optimisation des ventilations ateliers,
- La récupération de la chaleur issue de locaux de compresseur, pour chauffer des ateliers en remplacement du chauffage gaz,
- La mise en place de dé-stratificateurs dans les ateliers prototypes pour garantir une meilleure homogénéité de la chaleur dans les ateliers et éviter les plus hautes températures sous plafond,
- Des actions de sensibilisation (chasse au « gaspillage »).

▪ Utilisation des sols

Tous les sites du groupe sont ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement) et sont soumis à ce titre à une réglementation très stricte. Parmi ces sites, 6 sont des sites ICPE soumis à autorisation et sont certifiés ISO 14001.

3.4. Adaptation aux conséquences du changement climatique

Les évaluations carbone réalisées au sein de certaines sociétés du groupe ont conduit à la mise en place des plans d'actions énergie décrits ci-dessus. Ces évaluations ont aussi confirmé l'intérêt écologique de l'utilisation du bois en tant que matière première.

Par ailleurs, les salariés sont incités à pratiquer le covoiturage par la mise à disposition de moyens visant à faciliter l'organisation, notamment l'affichage de panneaux à l'entrée des usines et des sites administratifs.

3.5. Protection de la biodiversité

La protection de la biodiversité est prise en compte lors de la construction des nouveaux sites, dans le cadre du dossier ICPE.

Par ailleurs, le bois consommé par l'activité Habitat est issu de forêts gérées durablement, pour lesquelles la protection de la biodiversité fait partie intégrante des critères de gestion.

#### 4. Informations relatives aux engagements sociétaux en faveur du développement durable

Le groupe Bénéteau est particulièrement attaché à des pratiques professionnelles responsables et durables au service de ses parties prenantes : clients, partenaires commerciaux, fournisseurs, collaborateurs. Il a la volonté d'agir en entreprise citoyenne dans les communautés au sein desquelles il évolue au travers de ses divers engagements.

##### 4.1. Impact territorial, économique et social de l'activité du groupe

Tout en adoptant un profil de plus en plus international, le groupe reste très ancré dans le territoire Vendéen, berceau du groupe familial créé en 1884 par Benjamin Bénéteau à Croix-de-Vie.

La plupart de ses sites de production, ainsi que son siège social, sont situés dans l'Ouest de la France.

Le groupe intervient comme un employeur de premier plan au niveau local et s'implique dans la vie locale par le biais de divers engagements :

- Une participation active aux projets de développement du bassin local d'emploi, en partenariat avec les acteurs locaux : Ecole de la 2<sup>ème</sup> chance, actions de la Maison Départementale de l'Emploi et du Développement Economique de la Vendée,
- Une contribution à l'insertion des populations en difficultés : recours aux ESAT et aux associations de travailleurs en situation de handicap,
- Une représentation dans les réseaux locaux : adhésion au réseau Entreprendre Vendée, participation de deux directeurs d'usine à des groupements d'employeurs départementaux,
- Une sensibilisation des salariés aux actions de solidarité locales : dons du sang, collecte de matériel (pour Xintia), dons d'électroménager.

Sa contribution au développement économique du territoire local se mesure également par une politique d'achat qui vise à favoriser la production locale. Ainsi, les approvisionnements auprès des fournisseurs locaux représentent 43% des achats de production en 2012/2013 et 46% en 2011/2012.

##### 4.2. Relations entretenues avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité du groupe

Le groupe a, depuis toujours, privilégié une relation de partenariat avec ses parties prenantes en les impliquant dans sa stratégie de croissance, et en leur faisant partager ses valeurs et sa culture d'entreprise. Il souhaite ainsi contribuer le plus largement possible à minimiser les impacts environnementaux, tant au sein de ses propres activités, que par le soutien apporté à ses parties prenantes dans la réduction de leur empreinte environnementale.

#### ▪ Conditions du dialogue avec ces personnes ou organisations

##### **Les clients**

Pour pouvoir ouvrir au plus grand nombre l'accès à des produits de qualité, le groupe s'efforce d'optimiser au maximum le rapport qualité / prix de ses produits. Ainsi, aujourd'hui à modèle et budget équivalents, le groupe conçoit et fabrique des bateaux plus grands, mieux équipés et plus performants. Un outil industriel moderne et des techniques de pointe contribuent à cette performance. L'optimisation constante des processus de fabrication favorise la réduction des coûts de production. Cet atout permet de faire partager au plus grand nombre le plaisir de naviguer sur des bateaux de grande qualité.

Attaché au respect et à l'écoute de ses clients, le groupe Bénéteau les accompagne dans le monde entier en s'appuyant sur un réseau international de plus de 500 distributeurs qui les conseillent et les assistent dans plus de 50 pays.

Le métier de constructeur ne s'arrête pas à la livraison ; les marques du groupe Bénéteau accompagnent leurs clients de l'acquisition à la revente de leurs produits. Dans le domaine de la plaisance, SGB Finance, captive de financement, permet aux clients de concrétiser leurs projets. Premier réseau européen des professionnels de l'occasion, EYB facilite la revente des bateaux grâce à une base de données unique en ligne sur le site d'EYB Boats.

En matière d'hôtellerie de plein air, IRM et O'Hara proposent également des services adaptés aux besoins des professionnels et des particuliers en matière de financement, de transports, de SAV et de rénovation.

Concernant l'habitat résidentiel, BH contribue aux objectifs de l'agenda 21 qui se déploie au niveau des collectivités locales, par une démarche environnementale, une forte territorialité, et des logements contribuant à un habitat économe dans des espaces préservés (éco-quartiers).

### **Les fournisseurs**

S'appuyer sur des partenaires et bâtir avec eux des relations durables fait partie de l'histoire du groupe Bénéteau qui compte ainsi, au sein de son panel fournisseurs, bon nombre de partenaires de longue date.

Les services achats des deux activités du groupe Bénéteau rencontrent régulièrement leurs partenaires notamment lors de salons professionnels et de symposiums fournisseurs. Ces rencontres s'effectuent dans un esprit collaboratif propice à l'innovation et au co-développement.

### **Les collaborateurs**

Tout au long de l'année, le groupe organise des moments d'échange et d'information avec l'ensemble des salariés. La communication s'organise autour de différents outils :

- une Newsletter mensuelle par entité et une Newsletter groupe,
- un Intranet groupe, B-WEB, en accès libre sur plus de 2 000 postes informatiques,
- des réunions d'information annuelles du personnel,
- un Trophée sportif inter filiales.

Dans l'esprit, le groupe a toujours spontanément cultivé la proximité avec ses collaborateurs. Cette volonté reste vraie avec le développement et l'internationalisation des équipes.

### **Associations & société civile**

La promotion du savoir-faire, l'innovation constante et le respect de l'environnement sont autant d'engagements qui font partie de la culture du groupe Bénéteau depuis sa création.

Ces engagements se sont traduits par la création, en 2005, de la Fondation Bénéteau, à l'initiative du groupe Bénéteau et de ses filiales Chantiers Bénéteau SA, Chantiers Janneau SA et Construction Navale Bordeaux.

La Fondation Bénéteau s'engage à :

- Encourager et promouvoir la protection de l'environnement dans l'univers du nautisme, dans la construction et l'habitat par des projets innovants, des recherches ainsi que l'émergence de métiers contribuant à la création et à l'innovation dans ces secteurs,
- Protéger et mettre en valeur le patrimoine naval,
- Sensibiliser le grand public aux enjeux de la protection de l'environnement, notamment dans l'univers du nautisme.

Depuis 8 ans, la Fondation Bénéteau œuvre dans 4 domaines :

- La promotion des métiers contribuant à la création et à l'innovation dans l'univers du nautisme,
- Le soutien de projets innovants bénéficiant aux populations riveraines de l'univers marin et aux activités nautiques par la création d'une école de voile à Qindao en Chine, d'une école de la mer à Tuléar (Madagascar), et la construction de catamarans de pêche au Sri Lanka,
- L'encouragement de recherches dont les retombées sont susceptibles de bénéficier au monde du nautisme par la réalisation d'un concept unique de motorisation hybride parallèle en partenariat avec l'entreprise ZF et présenté lors des salons nautiques de Paris (2009) et de Dusseldorf (2010),
- La protection et la mise en valeur du patrimoine naval par sa participation à la mise en œuvre de l'exposition permanente de la Cité de la Voile de Lorient et de l'exposition temporaire consacrée à Eric Tabarly, la rénovation de plusieurs bateaux destinés à la célébration du 50<sup>ème</sup> anniversaire de Jeanneau, et son projet de collecte des archives des Chantiers Bénéteau.

- Les actions de partenariat ou de mécénat

Fidèle à son souhait de s'impliquer dans la vie locale, le groupe Bénéteau soutient des associations locales : associations à caractère social ou caritatif, clubs sportifs, ou manifestations.

#### 4.3. Sous-traitance et fournisseurs

- Prise en compte dans la politique d'achat des enjeux sociaux et environnementaux

Les services achats des deux activités du groupe s'attachent à promouvoir une charte formalisant la politique de développement durable du groupe.

Outre la conformité aux législations sociales ou normatives en vigueur, les fournisseurs sont également sensibilisés aux enjeux environnementaux et incités à la réduction de leur impact (déchets, réduction des émissions de gaz à effet de serre).

La charte cadre également les exigences du groupe en matière de délai, de traçabilité, et de qualité. Les principaux fournisseurs ont signé cette charte.

Dans le cadre de la démarche développement durable du groupe, des actions sont également menées pour entraîner les fournisseurs partenaires vers la certification ISO 14001.

- Importance de la sous-traitance et prise en compte dans les relations avec les fournisseurs et les sous-traitants de leur responsabilité sociale et environnementale

Les différentes directions des achats entretiennent avec leurs fournisseurs une relation fondée sur la concurrence. Dans le cadre de la politique d'achats, une attention particulière est portée sur la solvabilité, la fiabilité et la pérennité des fournisseurs. En effet, les qualités techniques, logistiques et financières des fournisseurs et sous-traitants sont prépondérantes pour la bonne marche du groupe.

Les directions des achats s'appuient notamment sur un réseau de sous-traitance local, connu de longue date, et auprès duquel le groupe bénéficie d'un fort capital-confiance, permettant ainsi une maîtrise équilibrée de la relation fournisseur.

#### 4.4. Loyauté des pratiques

- Actions engagées pour prévenir la corruption

Le groupe Bénéteau rejette toute forme de corruption. Il estime être peu exposé aux risques liés à la corruption dans la plupart de ses métiers, compte tenu de son activité et de ses zones d'implantation.

- Mesures prises en faveur de la santé et de la sécurité des consommateurs

La protection de la santé et de la sécurité des consommateurs est un enjeu majeur pour le groupe.

Lors du développement de nouveaux produits, les bureaux d'études s'attachent à apporter un maximum de confort thermique, phonique, et ergonomique aux utilisateurs tout en assurant leur sécurité et leur santé.

Les produits sont systématiquement contrôlés avant leur mise sur le marché, afin de s'assurer qu'ils respectent les normes techniques et de sécurité. Des guides d'utilisation sont à la disposition des clients pour leur permettre un usage optimal des produits.

- Autres actions engagées en faveur des droits de l'homme

L'ensemble des dispositions légales spécifiques relatives à l'abus d'autorité en matière sexuelle et au harcèlement moral sont intégrées dans les règlements intérieurs de la majorité des filiales du groupe.

**BENETEAU S.A.****Principaux niveaux de résultat**

BENETEAU S.A., holding de tête du groupe Bénéteau, a une activité non significative au regard de ses filiales industrielles.

Ses principaux niveaux de résultat sont les suivants :

en M€	2012/2013	2011/2012
Chiffre d'affaires	13,1	13,1
Résultat d'exploitation	(2,3)	(1,8)
Résultat financier	(4,1)	1,9
Résultat net	(2,9)	7,9

Au cours de l'exercice, Bénéteau S.A. a perçu 4 millions d'euros de dividendes de CNB SAS, IRM SAS et O'Hara SA.

La situation nette bancaire globale de la société s'élève à 17,1 millions d'euros au 31 août 2013 contre 0,9 millions d'euros au 31 août 2012.

**Solde des dettes fournisseurs par date d'échéance**

Les dettes fournisseurs de la société s'élèvent à 1 911 K€ au 31 août 2013 (dont factures non parvenues pour 596 K€)

Le solde (hors factures non parvenues) se décompose par date d'échéance comme suit :

- dettes échues : 210 K€
- échéances au plus tard au 30/09/2013 : 618 K€
- échéances au plus tard au 31/10/2013 : 483 K€
- échéances au-delà : 4 K€

**Autres éléments**

A notre connaissance, à l'exception de BERI 21 S.A., une autre personne morale détient plus de 5 % du capital de Bénéteau S.A. Il s'agit du fonds Franklin Ressources Inc à hauteur 11,9744%.

Le Directoire précise que 636 000 actions, soit 0,77 % du capital, sont détenues par les salariés et anciens salariés dans le cadre du FCPE BENETEAU ACTION, en application de l'Article L.225-102 du Code de commerce.

Les dépenses visées à l'article 39-4 du C.G.I. s'élèvent, pour l'exercice, à la somme de 16 911€.

Aucune délégation pour augmentation de capital n'a été donnée sur l'exercice par l'assemblée générale.

Au cours de l'exercice, la société a procédé aux achats et ventes d'actions Bénéteau dans les conditions suivantes :

- des achats pour un total de 552 524 actions au cours moyen de 8,27 €
- des ventes pour un total de 649 813 actions au cours moyen de 8,38 €
- des frais de négociation : 74 K€.

Parallèlement, il a été procédé à des levées de stock-options par les salariés pour un total de 116 700 actions au cours moyen d'exercice de 5,24€ et à des attributions d'actions gratuites pour 32 500 actions.

Ainsi, au 31 août 2013, le solde des actions propres est de 1 529 208 actions au nominal de 0,10 €, représentant 1,85% du capital, soit 0,20% en actions propres et 1,65% en actions attribuées. La valeur au bilan s'élève à 13 193 K€ et la valeur au 31 août 2013, déterminée sur la base de la moyenne des cours de bourse d'août 2013, s'élève à 14 798 K€.

Les motifs des acquisitions entrent dans le cadre du programme de rachat d'actions propres approuvé par l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> février 2013.

### Affectation du résultat

Le Directoire propose d'affecter le résultat net de l'exercice clos le 31 août 2013 d'un montant de -2 942 404,21 €, de la manière suivante :

- Autres réserves : -2 942 404,21 €

Le poste Autres réserves sera ainsi porté de 182 881 973,18 € à 179 939 568,97 €.

En conséquence, aucun dividende ne sera distribué au titre de cet exercice.

Il est rappelé, conformément aux dispositions légales, que les dividendes mis en paiement au titre des trois derniers exercices se sont élevés aux sommes suivantes :

	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Nominal de l'action	0,10 €	0,10 €	0,10 €
Nombre d'actions	87 147 200	82 789 840	82 789 840
Dividende net	0,12 €	0,18 €	-

### RESULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES – BENETEAU S.A.

Montants en €	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
<b>Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	8 714 720	8 714 720	8 278 984	8 278 984	8 278 984
Nombre d'actions	87 147 200	87 147 200	82 789 840	82 789 840	82 789 840
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	8 104 220	8 022 882	11 555 776	13 100 214	13 077 022
Résultat avant impôts, participation et intéressement des salariés, amortissements et provisions	122 295 980	2 478 367	(6 622 043)	3 705 942	1 174 982
Impôts sur les bénéfices	(17 249 012)	6 376 431	3 323 147	(7 998 693)	(3 827 854)
Participation et intéressement des salariés	-	-	133 283	0	0
Résultat net	141 006 065	(6 478 737)	(5 171 014)	7 876 978	(2 942 404)
Résultat distribué	-	10 457 664	14 902 171	0	0
<b>Résultats par action</b>					
Résultat après impôts, participation et intéressement, mais avant amortissements et provisions	1,60	(0,04)	(0,12)	0,14	0,06
Résultat net	1,62	(0,07)	(0,06)	0,10	(0,04)
Dividende attribué à chaque action	-	0,12	0,18	0,00	0,00
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés	26	20	23	24	23
Montant de la masse salariale	1 685 188	1 383 433	1 847 213	1 584 922	1 619 661
Montant des sommes versées au titre d'avantages sociaux	723 044	611 615	771 538	1 908 860	735 966



## Liste et rémunérations des Mandataires Sociaux

Les rémunérations des dirigeants sont fixées par le Conseil de Surveillance sur proposition du Comité des rémunérations. Les éléments de rémunération variable sont déterminés en fonction des résultats atteints.

Les membres du directoire et du conseil de surveillance ont obligation de conserver les actions attribuées pendant deux ans à compter de la date d'attribution définitive.

Il n'existe pas d'engagement d'indemnités de fin de contrat de travail pour les dirigeants.

Le groupe s'est engagé à se référer au code de gouvernement d'entreprise AFEP – MEDEF.

Mme ROUX Annette

Jetons de présences versés dans le groupe : 50 000 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 100 000 € fixe

Mandats :

BERI 21 SA	Président du CS
BENETEAU SA	Vice-Président du CS
SPBI SA	Administrateur
CNB SASU	Administrateur
O'HARA SA	Administrateur
BH SASU	Administrateur
FONDATION BENETEAU	Président
BERI 210 SARL	Gérant
BERI 3000 SARL	Gérant
BENETEAU ESPANA SA	Administrateur
L'OREAL SA	Administrateur

Mr CATHELINAIS Bruno

Jetons de présences versés dans le groupe : 27 500 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 351 146 € fixe

Avantage en nature octroyé dans le groupe : 6 321 €

Mandats :

BENETEAU SA	Président du Directoire
SPBI SA	Président du CA et Directeur Général
CNB SASU	Administrateur
O'HARA SA	Président du CA
IRM SASU	Président et administrateur
BIO HABITAT SAS	Président
BH SASU	Administrateur
HABITAT D'AVENIR SAS	représente BH, membre du Directoire
SGB FINANCE SA	Administrateur
BENETEAU INC	Director & Chairman
BGM AMERICA INC	Director
BENETEAU AMERICA INC	Director
JEANNEAU AMERICA INC	Director
BENETEAU UK	Director
JEANNEAU ITALIA	Vice-Président
MONTE CARLO YACHT SPA	Administrateur
BANQUE CIC OUEST SA	Administrateur

Mr LYON-CAEN Yves

Jetons de présences versés dans le groupe : 48 000 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 234 000 € fixe

Mandats :

BERI 21 SA	Président du Directoire
BENETEAU SA	Président du CS
SPBI SA	Administrateur
CNB SASU	Administrateur
IRM SASU	Administrateur
BH SASU	Administrateur
HABITAT D'AVENIR SAS	Membre du CS
FONDATION BENETEAU	Administrateur
SCI ODYSSEY	Gérant
BERI 210 SARL	Gérant
BERI 75 SARL	Gérant
BENETEAU ITALIA SRL	Administrateur
BIO HABITAT ITALIA	Administrateur
UNIBAIL-RODAMCO SA	Administrateur
SUCRES et DENREES SA	Membre du CS
FEDERATION DES INDUSTRIES NAUTIQUES	Vice-Président du CA
Fédération Européenne des Industries Nautiques	Vice-Président

Mme DEMARIA CARLA

Jetons de présences versés dans le groupe : 5 500 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 300 000 € fixe, 115 843 € variable (base ex. 2011/2012)

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du Directoire
SPBI SA	Administrateur
MONTE CARLO YACHT SPA	Président
BENETEAU ESPANA SA	Administrateur
BENETEAU AMERICA INC	Director & Chairman

Mr GUST Dieter

Jetons de présences versés dans le groupe : 11 000 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 264 235 € fixe

Avantage en nature octroyé dans le groupe : 7 061 €

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du Directoire
SPBI SA	Directeur Général Délégué et administrateur
CNB SASU	Président et administrateur
SCI NAUTILUS	Gérant
GBI HOLDING SRL	Administrateur
MONTE CARLO YACHT SPA	Administrateur
BENETEAU ITALIA SRL	Président
BENETEAU ESPANA SA	Président
BENETEAU INC	Director
BGM AMERICA INC	Director & Chairman
BENETEAU AMERICA INC	Director
JEANNEAU AMERICA INC	Director

Mr DUTHOIT Aymeric

Jetons de présences versés dans le groupe : 11 000 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 163 240 € fixe, 36 927€ variable (base ex. 2011/2012)

Avantage en nature octroyé dans le groupe : 2 520 €

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du Directoire
O'HARA SA	Directeur Général et administrateur
O'HARA VACANCES SASU	Président
IRM SASU	Directeur Général et administrateur
BH SASU	Président et administrateur
BIO HABITAT SAS	Directeur Général Délégué
HABITAT D'AVENIR SAS	Président du Directoire
BH SERVICES SASU	Président
GBI HOLDING SRL	Administrateur
BIO HABITAT ITALIA	Président & administrateur
IRM ITALIA SRL	Président & administrateur

Mr BENETEAU Yvon

Jetons de présences versés dans le groupe : 33 000 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 40 000 € fixe

Avantage en nature octroyé dans le groupe : 2 556 €

Mandats :

BERI 21 SA	Membre du Directoire
BENETEAU SA	Membre du CS
SPBI SA	Administrateur
NOVY 6 SAS	Président
NOVYCAT SARL	Gérant
FONDATION BENETEAU	Administrateur

Mr DUPE Luc

Jetons de présences versés dans le groupe : 22 000 €

Rémunération brute versée dans le groupe : 139 539 € fixe

Mandats :

BERI 21 SA	Membre du Directoire
BENETEAU SA	Membre du CS
SPBI SA	représente BENETEAU SA, administrateur
O'HARA SA	représente BENETEAU SA, administrateur
CNB SASU	représente BENETEAU SA, administrateur
IRM SASU	représente BENETEAU SA, administrateur
ELMA ASSOCIES SAS	Directeur Général Délégué

Mr GONNORD Yves

Jetons de présences versés dans le groupe : 17 500 €

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du CS
FLEURY MICHON SA	Vice-Président
SHCP SAS	Président
SCA DE LA BROUSSE	Gérant
BABY GIFT INTERNATIONAL SAS	Membre du CS

Mr DE LABRIFFE Christian

Jetons de présences versés dans le groupe : 23 000 €

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du CS
MONTAIGNE RABELAIS SAS	représente ROTHSCHILD & CIE BANQUE SCS, Président
PARC MONCEAU SARL	Gérant
ROTHSCHILD & CIE SCS	Associé-Gérant commandité
ROTHSCHILD & CIE BANQUE SCS	Gérant
TRANSACTIONS R SCS	Associé-Gérant commandité
CHRISTIAN DIOR SA	Administrateur
CHRISTIAN DIOR COUTURE SA	Administrateur
TCA PARTNERSHIP SAS	Président
SALVEPAR SA	Président Directeur Général

Mr DELANNOY Eric

Jetons de présences versés dans le groupe : 14 500 €

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du CS
TALENTS ONLY SARL	Gérant
NAPKIN SARL	Gérant
DELAPAR SARL	Gérant
WHAT'S NEXT PARTNERS SAS	Administrateur

Mr GOUDANT Jean-Pierre

Jetons de présences versés dans le groupe : 14 500 €

Mandats :

BENETEAU SA	Membre du CS
Fédération des Industries nautiques	Administrateur

## Opérations sur actions réalisées par les mandataires sociaux

### 1. Options d'Achats d'Actions

#### Etat des options d'achats d'actions attribuées au 31-08-2013

Date d'attribution	Nombre d'actions attribuées	Date d'échéance	Prix d'exercice	Options exercées avant 2012-2013	Options exercées en 2012-2013	Options non exercées au 31-08-2013
03-10-2001	450.000	03-10-2011	5,96	422.950	0	27.050*
13-02-2003	450.000	13-02-2013	6.456	264.910	116.700	68.390**
30-08-2006	72.500	30-08-2016	12,564	1.300	0	71.200

\* les 27.050 actions non exercées à l'échéance du 3-10-2011, ont été reclassées

\*\* les 68.390 actions non exercées à l'échéance du 13-02-2013, ont été reclassées

#### Options consenties au cours de l'exercice 2012-2013 aux mandataires sociaux

Néant

#### Options exercées au cours de l'exercice 2012-2013 par les mandataires sociaux

Noms	Nombre D'options exercées	Prix d'exercice
Dieter GUST	20.000	6.456

**2. Attributions Gratuites d'Actions****Etat des attributions gratuites d'actions attribuées au 31-08-2013**

Date d'attribution	Nombre d'actions attribuées	Valeur des actions attribuées
03-09-2008	30.000	12,21
09-05-2012 *	1.264.700	8.084

\* dont 316.600 actions dont l'attribution est soumise aux conditions de performance suivantes : évolution de l'action BENEATEAU par rapport à l'indice SBF120.

**Attributions gratuites d'actions consenties au cours de l'exercice 2012-2013 aux mandataires sociaux**  
Néant

**Attributions gratuites d'actions attribuées définitivement au cours de l'exercice 2012-2013 aux mandataires sociaux**  
Néant

**3. Opérations réalisées par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2012-2013**

Noms	Nature de l'opération	Date de réalisation	Nombre de titres	Montant
Yves LYON-CAEN	Acquisitions	du 17 au 21-12-2012	17.300	140.646 €
Dieter GUST	Exercice SO	12-02-2013	20.000	129.120 €
Dieter GUST	Cessions	14 & 15-02-2013	20.000	159.876 €

## COMPTES CONSOLIDÉS

### Compte de résultat consolidé au 31 août 2013

En milliers d'euros	Note	31/08/2013	31/08/2012
<b>Chiffre d'affaires</b>	Note 18	<b>815 358</b>	<b>831 235</b>
Variation des stocks de produits finis et en-cours		13 850	21 181
Autres produits de l'activité		1 986	2 020
Achats consommés		(424 872)	(441 696)
Charges de personnel	Note 19	(234 459)	(248 155)
Charges externes	Note 20	(94 879)	(95 285)
Impôts et taxes		(18 858)	(18 066)
Amortissements		(56 146)	(52 413)
Autres charges opérationnelles courantes	Note 21	(2 295)	(4 663)
Autres produits opérationnels courants	Note 21	1 343	2 367
<b>Résultat opérationnel courant</b>	Note 18	<b>1 028</b>	<b>(3 475)</b>
Autres produits opérationnels	Note 22	0	3 649
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>1 028</b>	<b>174</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	Note 23	202	590
Coût de l'endettement financier brut	Note 23	(2 477)	(2 345)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>Note 23</b>	<b>(2 275)</b>	<b>(1 755)</b>
Autres produits financiers	Note 23	286	342
Autres charges financières	Note 23	(646)	(2 833)
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		2 643	2 483
Charge d'impôt sur les résultats	Note 24	(636)	738
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>400</b>	<b>(852)</b>
Part des intérêts minoritaires		(335)	(118)
<b>Résultat net (part du groupe)</b>		<b>735</b>	<b>(734)</b>
<i>En €</i>			
Résultat de base net par action	Note 25	0,01	(0,01)
Résultat net dilué par action	Note 25	0,01	(0,01)

**Etat du résultat global  
Part du groupe**

En milliers d'euros	31/08/2013			31/08/2012		
	Brut	Impôt	Net	Brut	Impôt	Net
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>735</b>	<b>0</b>	<b>735</b>	<b>(734)</b>	<b>0</b>	<b>(734)</b>
Ecart de conversion	659	0	<b>659</b>	60	0	<b>60</b>
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	(181)	65	<b>(116)</b>	539	(192)	<b>347</b>
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	0	0	<b>0</b>	(3 507)	1 210	<b>(2 298)</b>
Autres éléments du résultat global	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
Impôts différés	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
Eléments constituant le résultat global (part du groupe)	478	65	<b>543</b>	(2 908)	1 018	<b>(1 891)</b>
<b>Résultat global - part du groupe</b>	<b>1 213</b>	<b>65</b>	<b>1 278</b>	<b>(3 642)</b>	<b>1 018</b>	<b>(2 625)</b>

## Bilan consolidé au 31 août 2013

<b>ACTIF – en milliers d’euros</b>	<i>Note</i>	<b>31/08/2013</b>	<b>31/08/2012</b>
Goodwill	<i>Note 5</i>	63 335	63 335
Autres immobilisations incorporelles	<i>Note 5</i>	9 348	6 445
Immobilisations corporelles	<i>Note 5</i>	281 696	289 467
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	<i>Note 5</i>	23 215	20 572
Actifs financiers non courants	<i>Note 5</i>	194	204
Actifs d’impôts différés	<i>Note 23</i>	4 858	2 880
<b>Actifs non courants</b>		<b>382 646</b>	<b>382 903</b>
Stocks et en-cours	<i>Note 6</i>	183 070	177 706
Clients et comptes rattachés	<i>Note 7</i>	94 872	71 412
Autres créances	<i>Note 8</i>	36 834	49 038
Actif d’impôt courant	<i>Note 8</i>	2 968	6 308
Trésorerie et équivalents de trésorerie	<i>Note 9</i>	45 532	68 333
<b>Actifs courants</b>		<b>363 276</b>	<b>372 797</b>
<b>Actifs classés comme détenus en vue de la vente</b>	<i>Note 10</i>	<b>4 665</b>	<b>0</b>
<b>Total Actif</b>		<b>750 587</b>	<b>755 700</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF – en milliers d’euros</b>	<i>Note</i>	<b>31/08/2013</b>	<b>31/08/2012</b>
Capital		8 279	8 279
Primes		27 850	27 850
Autocontrôle	<i>Note 11</i>	(13 193)	(14 813)
Réserves consolidées		471 366	471 283
Résultat consolidé		735	(734)
<b>Capitaux propres (Part du Groupe)</b>	<i>Note 11</i>	<b>495 037</b>	<b>491 865</b>
Intérêts minoritaires		(28)	287
<b>Total Capitaux propres</b>		<b>495 009</b>	<b>492 152</b>
Provisions	<i>Note 12</i>	3 376	2 455
Engagements envers le personnel	<i>Note 13</i>	16 090	14 557
Dettes financières	<i>Note 14</i>	10 843	19 120
<b>Passifs non courants</b>		<b>30 309</b>	<b>36 132</b>
Emprunts à court terme et partie courante des emprunts à long terme	<i>Note 15</i>	24 769	27 550
Fournisseurs et autres créditeurs	<i>Note 16</i>	67 164	67 936
Autres dettes	<i>Note 16</i>	114 417	115 501
Autres provisions	<i>Note 12</i>	17 972	16 429
Dettes d’impôts exigible	<i>Note 15</i>	948	0
<b>Passifs courants</b>		<b>225 270</b>	<b>227 416</b>
<b>Total Capitaux propres et passif</b>		<b>750 587</b>	<b>755 700</b>



## Tableau de variation des capitaux propres

en milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées	Réserv. Convers.	Résultat	Capitaux propres, Part du groupe	Int. Minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Situation nette au 31/08/2011</b>	<b>8 279</b>	<b>27 850</b>	<b>(14 052)</b>	<b>450 865</b>	<b>(10 967)</b>	<b>46 986</b>	<b>508 961</b>	<b>167</b>	<b>509 128</b>
Résultat 2011/2012						(734)	(734)	(118)	(852)
Autres éléments du résultat global				(1 951)	60		(1 891)		(1 891)
Résultat global 2011/2012				(1 951)	60	(734)	(2 625)	(118)	(2 743)
Affectation du résultat 2010/2011				46 986		(46 986)	0		0
Distribution de dividendes (1)				(14 598)			(14 598)	(16)	(14 615)
Ecart de conversion					1 002		1 002	(4)	998
Mouvements sur actions propres			(762)	(974)			(1 736)		(1 736)
Autres (2)				861			861	258	1 119
<b>Situation nette au 31/08/2012</b>	<b>8 279</b>	<b>27 850</b>	<b>(14 814)</b>	<b>481 189</b>	<b>(9 905)</b>	<b>(734)</b>	<b>491 865</b>	<b>287</b>	<b>492 152</b>
Résultat 2012/2013						735	735	(335)	400
Autres éléments du résultat global				(116)	659		543		543
Résultat global 2012/2013				(116)	659	735	1 278	(335)	943
Affectation du résultat 2011/2012				(734)		(734)	0		0
Distribution de dividendes (1)				(5)			(5)	(5)	(10)
Ecart de conversion					(1 684)		(1 684)	25	(1 659)
Mouvements sur actions propres			1 621	(41)			1 580	0	1 580
Autres (2)				2 003			2 003	0	2 003
<b>Situation nette au 31/08/2013</b>	<b>8 279</b>	<b>27 850</b>	<b>(13 193)</b>	<b>482 296</b>	<b>(10 930)</b>	<b>735</b>	<b>495 037</b>	<b>(28)</b>	<b>495 009</b>

**(1) Dividende par action**

- 0,17€ en 2011/2012

**(2) détail des autres variations**

- Norme IFRS 2

2 003 k€ (note 19)

## Tableau de trésorerie

en milliers d'€	2012/2013	2011/2012
<b>Opérations d'exploitation</b>		
Résultat net de l'exercice	(2 243)	(3 336)
Élimin. des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation	60 924	53 218
<i>Amortissements et provisions</i>	62 191	53 607
<i>Plus ou moins values de cession</i>	(526)	242
<i>Impôts différés</i>	(741)	(631)
Marge brute d'autofinancement	58 681	49 882
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(20 675)	(35 983)
<i>Stocks et encours</i>	(7 476)	(18 677)
<i>Créances</i>	(12 440)	8 585
<i>Impôt exigible</i>	4 288	(20 389)
<i>Dettes</i>	(5 048)	(5 502)
<b>Total 1 - Flux de trés. prov. de l'exploitation</b>	<b>38 006</b>	<b>13 899</b>
<b>Opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations	(61 405)	(73 478)
Cessions d'immobilisations	4 106	570
Créances - Dettes sur immobilisations	2 814	(3 596)
Incidence des variations de périmètre	0	0
<b>Total 2 - Flux de trés. aff. aux opér. d'investissement</b>	<b>(54 485)</b>	<b>(76 504)</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Variation de capital	0	0
Actions propres	1 580	(1 735)
Dividendes versés aux actionnaires	(10)	(14 615)
Encaissements provenant de dettes financières	161	4 050
Remboursts de dettes financières	(12 694)	(10 774)
<b>Total 3 - Flux de trés. aff. aux opér. de financement</b>	<b>(10 963)</b>	<b>(23 074)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE (1+2+3)</b>	<b>(27 441)</b>	<b>(85 677)</b>
Trésorerie à l'ouverture (1)	59 835	146 639
<b>Trésorerie à la clôture (1)</b>	<b>34 688</b>	<b>59 835</b>
Incid. des var. de cours des devises	2 294	(1 127)
Variation	(27 441)	(85 677)
Dont		
Autres VMP	13 084	11 882
Disponibilités	32 448	56 451
Comptes bancaires créditeurs	(10 844)	(8 498)

**Note 1 - Informations relatives à l'entreprise**

Cotée sur Euronext Paris, Bénéteau SA est une société anonyme de droit français.

Le groupe a deux activités principales :

- la conception, fabrication et commercialisation auprès d'un réseau international de concessionnaires, de bateaux à voile et à moteur, activité regroupée sous la dénomination du secteur « Bateaux ». Le groupe est numéro 1 des constructeurs de voiliers - monocoques et multicoques - et un des principaux acteurs sur le marché mondial des bateaux à moteur ;
- la conception, fabrication et commercialisation de résidences mobiles de loisirs, et la fabrication et commercialisation de logements à ossature bois, activité regroupée sous la dénomination du secteur « Habitat ».

Les autres activités du groupe sont considérées comme des éléments de réconciliation au niveau de l'information sectorielle donnée en note 18.

Les états financiers consolidés au 31 août 2013 reflètent la situation comptable de la société et de ses filiales (ci après « Le Groupe »).

Le Directoire du 6 novembre 2013 a arrêté les comptes annuels consolidés et a autorisé la publication des états financiers arrêtés au 31 août 2013. Ces comptes seront soumis à l'approbation de la prochaine assemblée générale des actionnaires.

**Note 2 - Faits marquants de l'exercice**

Aucun fait marquant n'est intervenu au cours de l'exercice.

**Note 3 - Méthodes comptables**

Les comptes annuels sont présentés pour la période close au 31 août 2013 en appliquant la totalité des normes IFRS publiées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptées par l'Union Européenne.

Normes, amendement de normes et interprétations applicables à partir de l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> octobre 2012 :  
Les révisions de normes, nouvelles normes et interprétations suivantes sont d'application obligatoire pour l'exercice 2012/2013 :

- IAS 1 : Présentation des postes des autres éléments du résultat global (OCI)

Ces nouveaux textes publiés par l'IASB n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes du Groupe.

Normes et interprétations publiées mais non encore entrées en vigueur, texte adopté par l'Union Européenne à la date de clôture

- IAS 27 : Etats financiers consolidés et individuels
- IAS 28 : Participations dans des entreprises associées
- IFRS 10 : Etats financiers consolidés
- IFRS 11 : Partenariats
- IFRS 12 : Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités
- IFRS 13 : Evaluation de la juste valeur
- IAS 19 : Avantages du personnel
- IAS 12 : Impôt différé: recouvrement des actifs sous-jacents
- IAS 32 : Compensation d'actifs financiers et de passifs financiers
- IFRS 7 : Informations à fournir – Compensation d'actifs financiers et de passifs financiers
- IFRS 1 : Prêts publics
- IFRIC 20 : Frais de découverte engagés pendant la phase d'exploitation d'une mine à ciel ouvert

Le groupe n'a pas appliqué ces normes et interprétations par anticipation et n'anticipe pas d'impact significatif sur ses états financiers

### 3.1. Présentation des états financiers consolidés

Les notes et tableaux suivants sont présentés en milliers d'euros, sauf indication contraire.

Sont considérés comme « actifs courants », les actifs destinés à être cédés ou consommés dans le cadre du cycle normal d'exploitation, ou dans les douze mois suivant la clôture, ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Les « dettes courantes » sont constituées des dettes échues au cours du cycle normal d'exploitation ou dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice.

Les autres actifs ou dettes sont considérés comme « non courants ».

La préparation des états financiers consolidés nécessite de la part de la direction du groupe l'exercice du jugement, d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants comptabilisés dans les états financiers.

Ces estimations et hypothèses sous-jacentes sont établies et revues de manière constante à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de manière continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par ce changement.

Estimation		Nature de l'information communiquée
Note 3.5.1	Principales acquisitions, cessions et variations de périmètre	Le cas échéant, présentation des principales méthodes et hypothèses de valorisation retenues dans le cadre de l'identification des actifs incorporels lors des regroupements d'entreprises
Note 13	Avantages du personnel	Taux d'actualisation, d'inflation, de rendement des actifs du régime, taux de progression des salaires
Note 11.2 et 19	Rémunération en actions	Modèle, hypothèses sous-jacentes à la détermination des justes-valeurs
Note 12	Provisions	Hypothèses sous-jacentes à l'appréciation et à l'estimation des risques
Note 24.2	Impôt sur les sociétés	Hypothèses retenues pour la reconnaissance des impôts différés actifs et les modalités d'application de la législation fiscale

### 3.2. Méthodes de consolidation

#### Filiales

Une filiale est une entité contrôlée par le groupe. Le contrôle existe lorsque le groupe a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de l'entité afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est obtenu jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse.

#### Entreprises associées et co-entreprises :

Les entreprises associées sont les entités pour lesquelles la société a une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sans en avoir le contrôle. Les entreprises associées et les co-entreprises sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les états financiers consolidés incluent la quote-part du groupe dans le montant total des profits et pertes comptabilisés par les entreprises mises en équivalence et co-entreprises.

#### Méthodes appliquées au groupe

Au 31 août 2013, les sociétés du groupe sont contrôlées de façon exclusive par Bénéteau SA. Les comptes de ces sociétés sont donc consolidés par intégration globale ; seules les sociétés SGB Finance et Habitat d'Avenir

sur laquelle le groupe exerce un contrôle conjoint, dont le pourcentage de contrôle est respectivement de 49% et 50% sont consolidées par mise en équivalence.

Les soldes bilanciaux, les produits et les charges latents résultant des transactions intragroupe sont éliminés lors de la préparation des états financiers consolidés. Les gains et les pertes latents découlant des transactions avec les entreprises associées sont éliminés par la contrepartie des titres mis en équivalence.

Le périmètre de consolidation et la liste des filiales sont présentés en note 4.

### **3.3. Méthode de conversion**

Les états financiers des filiales étrangères sont convertis, pour le bilan au cours de la devise étrangère à la clôture, et pour le compte de résultat au cours moyen de l'exercice. Ce cours moyen est une valeur approchée du cours à la date de transaction en l'absence de fluctuation significative.

Les écarts de change liés aux opérations réciproques d'exploitation sont classés en charges ou produits financiers selon le cas.

### **3.4 Valorisation des actifs incorporels**

#### 3.4.1 Regroupement d'entreprise et goodwill

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés par application de la méthode de l'acquisition en date d'acquisition, qui est la date à laquelle le contrôle est transféré au groupe. Le contrôle est le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin d'obtenir des avantages de ses activités. Pour apprécier le contrôle, le groupe prend en compte les droits de vote potentiels qui sont actuellement exerçables.

Le groupe évalue le goodwill à la date d'acquisition comme :

- la juste valeur de la contrepartie transférée ; plus
- le montant comptabilisé pour toute participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise ; plus
- si le regroupement d'entreprises est réalisé par étapes, la juste valeur de toute participation précédemment détenue dans la société acquise ; moins
- le montant net comptabilisé (généralement à la juste valeur) au titre des actifs identifiables acquis et des passifs repris.

Quand la différence est négative, un profit au titre de l'acquisition à des conditions avantageuses est comptabilisé immédiatement en résultat.

La contrepartie transférée exclut les montants relatifs au règlement des relations préexistantes. Ces montants sont généralement comptabilisés en résultat.

Les coûts liés à l'acquisition, autres que ceux liés à l'émission d'une dette ou de titres de capital, que le groupe supporte du fait d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. La contrepartie transférée exclut les montants relatifs au règlement des relations préexistantes.

#### 3.4.2 Frais de recherche et développement

Les immobilisations incorporelles acquises sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et les autres immobilisations incorporelles créées en interne sont comptabilisées à leur coût de revient.

Lorsque leur durée d'utilité est définie, les immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée d'utilisation attendue par le groupe. Cette durée est déterminée au cas par cas en fonction de la nature et des caractéristiques des éléments inclus dans cette rubrique.

Lorsque leur durée d'utilité est indéfinie, les immobilisations incorporelles ne sont pas amorties mais sont soumises à des tests annuels systématiques de perte de valeur. Ainsi, les immobilisations incorporelles à durée d'utilité définie sont valorisées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéfinie sont valorisées au coût diminué du cumul des pertes de valeur.

Les principales catégories d'immobilisations incorporelles correspondent aux frais de développements. Les coûts de développement, nets des crédits d'impôt recherche associés, sont inscrits en immobilisations incorporelles lorsque les conditions d'activation répondant aux critères suivants sont réunies :

- Les projets sont clairement identifiés et les coûts s'y rapportant sont individualisés et évalués de façon fiable.
- La faisabilité technique des projets est démontrée. Il existe une intention et la capacité de terminer les projets et d'utiliser ou vendre les produits issus des projets. Il existe un marché potentiel pour la production issue de ces projets ou bien leur utilité en interne est démontrée.

Les ressources nécessaires pour mener les projets à leur terme sont disponibles.

Le groupe estime qu'elle est en mesure de satisfaire aux conditions décrites ci-dessus. Par conséquent, ses projets de développement engagés pour la réalisation des moules sont immobilisés, car ils font partie de projets individualisés et leur recouvrabilité future peut raisonnablement être considérée comme assurée.

### 3.5. Dépréciation des actifs non financiers

#### 3.5.1 Goodwill

La valeur des actifs incorporels à durée de vie indéfinie incluant le goodwill est revue annuellement. Un test de dépréciation est réalisé au minimum lors de chaque clôture annuelle et à chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur.

La principale valeur qui figure à l'actif concerne l'Unité Génératrice de Trésorerie (UGT) IRM, incluse dans l'activité Habitat. Les hypothèses suivantes ont été retenues pour réaliser le test de dépréciation sur le goodwill IRM :

- le taux d'actualisation retenu s'élève à 8,29%, contre 8,38% au 31 août 2012 intégrant un coût des fonds propres de 9,89% et un coût net de la dette de 1,90%
- les cash-flows ont été calculés à partir d'un plan à 3 ans, dont les hypothèses sont déterminées sur la base du business plan arrêté par le Directoire du groupe. Il n'existe pas d'autres scénarii d'activité que ce dernier. Les performances intégrées dans ce business plan sont proches des données historiques. Par ailleurs, ils ont été calculés sur la base d'un BFR de clôture (méthode utilisée lors de l'acquisition de la société par le Groupe Bénéteau).
- le taux de croissance à l'infini a été retenu à 2%.

Les performances intégrées dans le business plan tiennent compte des performances historiques.

Compte tenu des éléments disponibles, nous n'avons pas identifié d'hypothèse clé jugée raisonnable qui puisse conduire à une dépréciation. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable de l'UGT, une perte de valeur est enregistrée en résultat pour la différence ; elle est imputée en priorité sur les goodwill affectés à l'UGT puis à la réduction de la valeur comptable des autres actifs de l'entité au prorata de la valeur nette comptable de chaque actif de l'unité.

La sensibilité aux différents paramètres inclus dans le test de dépréciation est décrite ci-dessous :

- Le taux d'actualisation à partir duquel une dépréciation serait à constater s'élève à 16%.
- Le taux de croissance à l'infini à partir duquel une dépréciation serait à constater s'élève à -8%.
- Une baisse du taux de marge sur coût directe de plus de 5% par rapport à celle intégrée dans les prévisions conduirait à une dépréciation.

#### 3.5.2 Frais de développement

Les frais de développement qui se rattachent à la conception de moules sont amortis en linéaire sur une durée comprise entre 3 et 6 ans selon les caractéristiques du modèle. Les autres frais de développement sont amortis sur une durée de 5 ans.

#### 3.5.3 Autres immobilisations incorporelles

L'amortissement est comptabilisé comme une charge, de manière linéaire, en fonction de la durée d'utilité estimée de l'actif incorporel :

- |                                  |                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| - Concessions, brevets, licences | sur la durée de validité du dépôt |
| - Logiciels                      | entre 1 et 3 ans                  |

Ils font l'objet de test de perte de valeur lorsqu'il existe un indice de perte de valeur.

### 3.6. Actifs corporels immobilisés

Les immobilisations corporelles sont valorisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeurs éventuelles ou à leur coût de production pour la partie produite par le groupe.

Lorsqu'une immobilisation corporelle a des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ces composants sont comptabilisés séparément.

### 3.7. Amortissement et dépréciation des actifs corporels immobilisés

L'amortissement est comptabilisé comme charge de manière linéaire en fonction de la durée d'utilité estimée de l'actif corporel.

Les valeurs comptables des actifs corporels font l'objet d'un test de « perte de valeur » lorsque des événements ou changements de circonstances indiquent que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable.

Les durées d'utilité retenues sont les suivantes :

- aménagements sur terrains	10 à 20 ans
- constructions d'exploitation	20 ans
- installations et agencements des constructions	10 à 20 ans
- matériel et outillage	3 à 10 ans
- installations et agencements du matériel	3 à 10 ans
- matériel de transport	3 à 5 ans
- matériel et mobilier de bureau & informatique	2 à 10 ans

### 3.8. Contrats de location

Les contrats de location sont classés en tant que contrats de location financement s'ils transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et avantages économiques inhérents à la propriété des actifs loués. Ils sont comptabilisés, dès l'origine, au bilan à la juste valeur du bien loué, ou si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.

Les actifs faisant l'objet d'une location financement sont amortis sur la durée d'utilité, correspondant le plus souvent à la durée du contrat.

Les autres contrats sont des locations simples. Les loyers sont comptabilisés en charges sur une base linéaire jusqu'à l'échéance du contrat.

### 3.9. Actifs et passifs financiers (hors dérivés)

Les actifs et passifs financiers sont constitués des créances clients, autres créances, dettes fournisseurs, emprunts et dettes financières.

Lors de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif financier, celui-ci est évalué à sa juste valeur, majoré le cas échéant des coûts de transaction directement imputables à l'acquisition.

Les actifs et passifs financiers classés dans les catégories « détenues à des fins de transaction » ou « disponibles à la vente » sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sur investissements financiers détenus à des fins de transaction sont enregistrées en résultat. Les variations de juste valeur sur investissements financiers disponibles à la vente sont comptabilisées en autres éléments du résultat global sur

une ligne distincte jusqu'à ce que l'investissement financier soit vendu ou sorti d'une autre manière. Une dépréciation doit être comptabilisée lorsqu'il y a une baisse de valeur significative ou durable.

La juste valeur est déterminée par référence au prix du marché publié à la date de clôture pour les investissements financiers activement négociés sur un marché financier organisé. Pour les autres, elle est déterminée par référence à un instrument quasi-identique traité sur un marché, ou par actualisation des flux futurs de trésorerie attendus de l'actif.

Conformément à IFRS 7 révisée, les actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur ont été classés en fonction des niveaux de juste valeur précisée par la norme :

- Niveau 1 : la juste valeur correspond à la valeur de marché des instruments cotés sur un marché actif
- Niveau 2 : l'évaluation de la juste valeur repose sur une valorisation s'appuyant sur des données observables
- Niveau 3 : l'évaluation de la juste valeur repose sur une valorisation s'appuyant sur des données non observables.

### 3.10. Stocks et encours

Les stocks de matières, marchandises et autres approvisionnements sont évalués selon la méthode du premier entré / premier sorti.

Le coût de production des produits finis et travaux en cours comprend, outre le coût direct, les charges indirectes strictement imputables à la production, excluant les coûts de recherche et de service après vente. Les coûts indirects comprennent l'ensemble des frais généraux de production des bureaux d'étude ainsi que les coûts d'assurance et dotations aux amortissements. Ces coûts sont ensuite alloués sur la base des heures de production.

Les provisions pour dépréciation sont calculées par différence entre la valeur brute déterminée selon les principes ci-dessus et la valeur nette probable de réalisation. Cette valeur nette probable de réalisation correspond au prix de vente attendu du stock considéré.

### 3.11. Actifs destinés à la vente

Les actifs non courants ou les groupes d'actifs et passifs sont classés comme actifs détenus en vue de la vente, s'il est hautement probable qu'ils soient recouverts principalement par le biais d'une vente ou d'une distribution plutôt que par l'utilisation continue.

Immédiatement avant leur classement comme détenus en vue de la vente, les actifs ou les composants du groupe destiné à être cédé sont évalués selon les autres principes comptables du groupe.

Ensuite, les actifs (ou le groupe destiné à être cédé) sont comptabilisés au montant le plus faible entre la valeur comptable et la juste valeur diminuée des coûts de la vente. Toute perte de valeur au titre d'un groupe destiné à être cédé est affectée d'abord au goodwill, puis aux autres actifs et passifs au prorata de leur valeur comptable, à l'exception toutefois des stocks, des actifs financiers, des actifs d'impôts différés, des actifs générés par des avantages du personnel, des immeubles de placement et des actifs biologiques qui continuent d'être évalués selon les autres principes comptables du groupe qui leur sont applicable.

Les pertes de valeur résultant du classement d'un actif (ou groupe d'actifs et passifs) comme détenu en vue de la vente ainsi que les profits et pertes au titre des évaluations ultérieures sont comptabilisées en résultat.

### 3.12. Capital et réserves

Lorsque le groupe rachète ou vend ses propres actions, le montant payé ou encaissé et les coûts de transaction directement imputables sont comptabilisés comme une variation de capitaux propres. Les actions propres sont déduites du total des capitaux propres et classées sous la rubrique « Actions Propres ».



### 3.13. Avantages du personnel

Les avantages du personnel sont constitués exclusivement d'avantages postérieurs à l'emploi. Ils correspondent principalement aux médailles du travail et aux indemnités de départ à la retraite.

#### Indemnités de départ à la retraite

Le groupe provisionne les indemnités de départ à la retraite, sur la base des dispositions conventionnelles. Il s'agit d'un régime à prestations définies. L'évaluation de la provision est réalisée par un actuair indépendant selon la méthode des unités de crédit projetées, méthode comparable à celle effectuée pour les régimes à prestations définies, sur la base d'un taux d'actualisation de 3,5%.

La sensibilité des engagements à une hausse de 1 point du taux d'actualisation s'élève à 2 579 milliers d'euros au 31 août 2013.

Conformément à l'option offerte par la norme IAS 19, le groupe Bénéteau comptabilise les écarts actuariels en autres éléments du résultat global. A ce titre, au cours de l'exercice, le groupe a augmenté le taux de charges sociales des cadres de 2,15 points pour le porter à 57,05% et des non cadres de 1,59 points pour le porter à 46,14%. Par ailleurs, le taux d'actualisation utilisé est de 3,5% depuis le 31 août 2012.

#### Médailles du travail

Les médailles du travail sont liées à des accords d'entreprise s'appliquant aux différentes sociétés françaises du groupe. Il s'agit de gratifications supplémentaires versées, en une fois, aux salariés qui justifient, à date, d'une certaine ancienneté. Le groupe provisionne leur montant selon la probabilité de présence dans le groupe des salariés à la date du versement.

### 3.14. Paiements en actions

Les options de souscription ou d'achat d'actions accordées aux salariés doivent être évaluées à leur juste valeur, laquelle juste valeur doit être constatée dans le compte de résultat en contrepartie des réserves sur la période d'acquisition des droits d'exercice pour les salariés. La juste valeur des options a été déterminée en utilisant le modèle de valorisation Black & Scholes sur la base d'hypothèses déterminées par un actuair. La juste valeur des actions gratuites a été déterminée en utilisant le modèle MonteCarlo pour tenir compte des conditions de performances.

Les principales données retenues pour le calcul de la juste valeur sont :

- le cours de l'action à la date d'attribution
- la moyenne des 20 derniers cours de bourse
- le taux de dividende par action
- la volatilité du titre
- le taux sans risque
- la durée d'acquisition des droits
- le turnover
- les conditions de performance : concernant les plans en vigueur au 31 août 2013, lorsqu'elles s'appliquent, les conditions de performances portent sur l'évolution de l'action Bénéteau par rapport à l'indice SBF120.

### 3.15. Provisions

Les provisions sont comptabilisées si les conditions suivantes sont remplies : lorsque le groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé ; s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation, et s'il est possible d'estimer de manière fiable le montant de l'obligation.

Les principaux risques couverts sont des litiges commerciaux, garanties constructeur, litiges fiscaux, litiges prud'homaux.

### 3.16. Gestion des risques financiers

#### Risque de crédit client

Ce risque concerne les créances commerciales. Il s'agit d'un risque de perte financière pour le groupe dans le cas où un client viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

#### **Bateaux**

La facturation intervient lors de la mise à disposition pour l'activité Bateaux (cf point 3.17).

Les clients règlent les sociétés du groupe, selon les conditions exposées au contrat de vente, comptant avant l'enlèvement sauf obtention d'un accord de financement ou obtention d'une garantie bancaire.

Le risque d'impayé sur cette activité est donc limité.

#### **Habitat**

Les clients de l'activité « Habitat » essentiellement français bénéficient de délais de règlement. Le service crédit management réalise systématiquement une analyse financière préalablement à l'ouverture d'un compte client, permettant de fixer le niveau d'encours accepté.

Cette démarche s'accompagne systématiquement d'une demande de couverture d'assurance crédit auprès de la Coface pour les commandes hors financement. La couverture de la Coface représente entre 30 et 50 % de l'en cours autorisé.

#### Autre risque de crédit

Ce risque concerne essentiellement les actifs financiers. Il s'agit d'un risque de perte financière pour le groupe dans le cas où une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

Ce risque concerne principalement les placements que le groupe effectue en dépôt à terme ou certificats de dépôt auprès de quatre établissements bancaires de première qualité.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe éprouve des difficultés à remplir ses obligations relatives aux passifs financiers qui seront réglés par remise de trésorerie ou d'autres actifs financiers.

Le groupe dispose d'une trésorerie nette positive qui évolue avec le cycle d'exploitation.

Le groupe peut être amené à recourir à des moyens de financement pendant la période d'hiver. Il s'agit de lignes de crédit de court terme auprès des banques de première qualité. Il n'existe pas de covenants sur ces moyens de financement.

#### Risque de marché

Ce risque correspond au risque que des variations du prix de marché affectent le résultat du groupe.

Pour ses emprunts à moyen terme à taux variable, le groupe se couvre par des swaps de taux d'intérêts.

Afin de gérer son exposition aux risques de change découlant de son exploitation, le groupe n'utilise que des contrats de change à terme qui portent sur le dollar, le zloty et le real brésilien.

Les critères d'éligibilité à la comptabilité de couverture sont les suivants :

- existence formelle et documentée d'une relation de couverture lors de la mise en place de l'instrument financier
- efficacité attendue de la couverture, pouvant être mesurée de façon fiable et démontrée tout au long de la relation de couverture déterminée initialement

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à l'origine à la juste valeur. Cette dernière est mise à jour à chaque clôture. Les écarts sont constatés en résultat, sauf dispositions dérogatoires de la comptabilité de couverture.

Pour les besoins de la comptabilité de couverture, les couvertures sont qualifiées soit de couverture de juste valeur lorsqu'elles couvrent l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif comptabilisé, soit de couverture de flux de trésorerie lorsqu'elles couvrent l'exposition aux variations de flux de trésorerie attribuables à un actif ou à un passif comptabilisé ou à une transaction prévue.

### 3.17. Impôts

Les impôts différés sont déterminés selon la méthode du report variable pour les différences temporaires provenant de la différence entre la base fiscale et la base comptable des actifs et passifs.

Les éléments suivants ne donnent pas lieu à constatation d'impôt différé : la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une transaction qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui n'affecte ni le bénéfice comptable ni le bénéfice imposable, et les différences temporelles liées à des participations dans des filiales ou à des co-entreprises dans la mesure où il est probable qu'elles ne s'inversent pas dans un avenir prévisible. De plus l'impôt différé n'est pas comptabilisé en cas de différence temporelle imposable généré par la comptabilisation initiale d'un goodwill.

Les taux d'impôts ayant été entérinés par un texte de loi sont retenus pour déterminer les impôts différés.

Les actifs d'impôts différés, liés à des pertes reportables, ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable que les bénéfices futurs seront suffisants pour absorber les pertes reportables.

### 3.18. Chiffre d'affaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lorsque les risques et avantages inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, et que leur montant peut être évalué de manière fiable. Ce montant est net des remises, rabais accordées aux clients et de certains coûts liés aux prestations commerciales.

Au sein de l'activité Bateaux, le groupe reconnaît le chiffre d'affaires à la date de mise à disposition du bien. La mise à disposition correspond à la date à partir de laquelle le bateau peut être enlevé par le client, cette date faisant l'objet d'une confirmation du client.

A cette date, les risques et avantages les plus importants ont été transmis au client.

La S.A. Construction Navale Bordeaux facture ses travaux à l'avancement pour les modèles dont la durée de réalisation est supérieure à un an.

### 3.19. Résultat par action

#### Résultat de base par action

Ce résultat est le rapport entre le résultat net et le nombre moyen pondéré des actions en circulation.

#### Résultat dilué par action

Ce résultat est déterminé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires en circulation des effets de toutes actions ordinaires potentiellement dilutives, qui comprennent les options sur actions attribuées aux membres du personnel.

### 3.20. Information sectorielle

Le groupe dispose de deux secteurs à présenter comme décrits ci-après, correspondant aux unités opérationnelles stratégiques du groupe.

Les secteurs opérationnels du groupe sont organisés et gérés séparément suivant la nature des produits et services rendus.

- le secteur « Bateaux » regroupe les activités de fabrication et de commercialisation de bateaux auprès principalement d'une clientèle de concessionnaires ;

- le secteur « Habitat » regroupe les activités de fabrication et de commercialisation de résidences mobiles de loisirs auprès d'une clientèle de camping et de tour operators, et l'activité de fabrication et de commercialisation de logements à ossature bois.

Les autres activités sont considérées comme des éléments de réconciliation.

Les actifs et passifs sectoriels sont utilisés ou résultent des activités opérationnelles de ce secteur.

Les produits des activités ordinaires sont ventilés par zone géographique en fonction de la localisation du client.

Le groupe possède des actifs notamment en France, aux Etats-Unis, en Pologne, en Italie, en Espagne, en Angleterre et au Brésil.

**Note 4 – Participations et périmètre de consolidation**

Les entités consolidées au 31 août 2013 sont les suivantes :

Intégration Fiscale					
BENÉTEAU SA	Société mère				X
	Siège	N° siren	% d'intérêts	Méthode	
Bénéteau Inc. Holding	Marion – USA		100,00	IG	
Bénéteau America Inc	Marion – USA		100,00	IG	
BGM America Inc	Marion – USA		100,00	IG	
Bénéteau U.K	Southampton – Royaume-Uni		100,00	IG	
Bénéteau Espana	Barcelone – Espagne		99,97	IG	
Bénéteau Italia	Parme – Italie		95,00	IG	
Bénéteau Brasil Construção de Embarcações SA	Angra dos Reis (RJ) - Brésil		99,90	IG	
Bénéteau Brasil Promoções e Comercializacão de Embarcações Ltda	Angra dos Reis (RJ) - Brésil		60,00	IG	
SPBI (*)	Dompierre s/yon – France	491 372 702	100,00	IG	X
Ostroda Yacht	Ostroda – Pologne		100,00	IG	
Jeanneau America Inc	Annapolis – USA		100,00	IG	
Jeanneau Asia Pacific Ltd	Hong-Kong		100,00	IG	
Jeanneau Italia	Rome – Italie		100,00	IG	
Fonderie Vrignaud	Le Poiré sur Vie – France	547 250 241	74,94	IG	
Construction Navale Bordeaux	Bordeaux – France	342 012 390	100,00	IG	X
GBI Holding	Torino - Italie		100,00	IG	
Monte Carlo Yacht	Torino - Italie		100,00	IG	
O'Hara	Givrand – France	423 869 429	100,00	IG	X
O'Hara Vacances	Givrand – France	449 625 920	100,00	IG	X
Bio Habitat	La Chaize le Vicomte - France	511 239 915	100,00	IG	X
Bio Habitat Italia	Torino – Italia		100,00	IG	
BH	La Chaize le Vicomte - France	501 361 737	100,00	IG	X
BH Services	La Chaize le Vicomte - France	518 504 170	100,00	IG	X
IRM	Luçon – France	444 592 240	100,00	IG	X
IRM Italia	Torino – Italia		100,00	IG	
JJ Trans	Luçon – France	353 337 090	100,00	IG	X
SGB Finance	Marcq en Baroeul - France	422 518 746	49,00	ME	
Habitat d'avenir	Paris – France	513 180 877	50,00	ME	
Sci Nautilus	Neuville en Ferrain - France	348 740 309	100,00	IG	X

IG : Intégration globale

ME : Mise en équivalence

(\*) SPBI se compose de trois établissements : Chantiers Bénéteau, Chantiers Jeanneau et BJ Technologie

**Note 5 – Actif immobilisé**• Variation de l'actif immobilisé en valeur brute

<i>En milliers d'euros</i>	Début d'exercice au 01/09/2012	Acqu.	Cession, Mise hors service	Var. change	Var. par transfert actif destiné à la vente	Var. par transfert de poste à poste	Fin de période au 31/08/2013
<b>Ecart d'acquisition</b>	<b>63 335</b>						<b>63 335</b>
Frais d'établissement	22	0	0	0	0	(6)	15
Frais de développement	2 860	494	0	(9)	0	253	3 599
Concess.Brevets, Licences	2 883	20	(0)	0	0	0	2 902
Logiciels	8 323	573	(11)	(5)	0	125	9 007
Immobilisations incorporelles en cours	0	3 008	0	0	0	393	3 401
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>14 088</b>	<b>4 095</b>	<b>(11)</b>	<b>(13)</b>	<b>0</b>	<b>765</b>	<b>18 924</b>
Terrains (1)	53 868	1 787	0	(20)	(2 271)	305	53 669
Constructions et aménagements (2)	225 186	5 459	(259)	(1 244)	(9 929)	1 161	220 375
Matériel et installations techniques (3)	310 902	28 098	(14 801)	(1 079)	(1 811)	11 361	332 671
Autres immobilisations corporelles	35 696	4 110	(585)	(244)	(408)	336	38 905
Immobilisations corporelles en cours	16 806	17 345	(446)	(56)	0	(13 778)	19 870
Avances et acomptes sur immobilisations	846	511	(964)	(17)	0	(148)	227
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>643 304</b>	<b>57 310</b>	<b>(17 055)</b>	<b>(2 660)</b>	<b>(14 418)</b>	<b>(764)</b>	<b>665 717</b>
<b>Participation dans les entreprises associées</b>	<b>20 572</b>	<b>2 643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 215</b>
Participations	4	8	(0)	0	0	0	12
Autres titres immobilisés	22	0	0	0	0	0	22
Prêts	1	0	(0)	0	0	0	1
Autres immobilisations financières	177	33	(42)	(8)	0	(1)	159
<b>Total actifs financiers non courants</b>	<b>204</b>	<b>41</b>	<b>(42)</b>	<b>(8)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>194</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>741 503</b>	<b>64 089</b>	<b>(17 107)</b>	<b>(2 682)</b>	<b>(14 418)</b>	<b>(0)</b>	<b>771 385</b>

(1) Dont Terrain en crédit bail	173	173
(2) Dont Construction en crédit bail	2 193	2 193
(3) Dont Installations techniques en crédit bail	219	219

Le goodwill au bilan correspond exclusivement à celui généré lors de l'acquisition de IRM, au sein de l'activité Habitat. Les modalités de comptabilisation du goodwill et de mise en œuvre des tests de dépréciation figurent en note 3.5.1.

- Variation des amortissements et provisions

<i>En milliers d'euros</i>	Début d'exercice au 01/09/2012	Dotations de l'ex.	Diminution par cession ou reprise	Var. de change	Transfert au poste d'actif destiné à la vente	Var. par transfert de poste à poste	Fin de période au 31/08/2013
<b>Goodwill</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Frais d'établissement	12	3	0	0	0	(6)	9
Frais de développement	1 250	607	0	(6)	0	0	1 851
Concess.Brevets, Licences	328	386	(0)	0	0	0	713
Logiciels	6 053	959	(11)	(5)	0	6	7 003
Immobilisations incorporelles en cours	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>7 643</b>	<b>1 955</b>	<b>(11)</b>	<b>(11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 576</b>
Terrains (1)	12 794	1 898	0	0	(504)	0	14 188
Constructions et aménagements (2)	95 519	10 859	(219)	(321)	(6 750)	(168)	98 920
Matériel et installations techniques (3)	220 627	37 318	(12 759)	(515)	(1 343)	644	243 972
Autres immobilisations corporelles	24 897	4 121	(498)	(140)	(962)	(476)	26 941
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>353 837</b>	<b>54 195</b>	<b>(13 476)</b>	<b>(976)</b>	<b>(9 560)</b>	<b>0</b>	<b>384 021</b>
<b>Participation dans les entreprises associées et co-entreprises</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participations	0	0	0	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total actifs financiers non courants</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>361 480</b>	<b>56 150</b>	<b>(13 487)</b>	<b>(986)</b>	<b>(9 560)</b>	<b>0</b>	<b>393 597</b>
(1) Dont Terrain en crédit bail							
(2) Dont Construction en crédit bail	1 803	48	0	0		0	1 851
(3) Dont Installations techniques en crédit bail	208	11	0	0		0	219

### 5.1- Participation

Ce poste concerne des sociétés non retenues dans le périmètre de consolidation en raison de leur caractère non significatif :

En milliers d'euros	Date de clôture	Juste valeur des titres	Chiffre d'affaires	Capitaux propres hors résultat de l'exercice	Résultat de l'exercice
SCI du Bignon	31/08/2013	2	55	133	8
Ditenave (*)	31/12/2012	10	145	150	14
<b>Total participations</b>		<b>12</b>			

(\*) 1<sup>er</sup> exercice d'activité

## 5.2 Participation dans les entreprises associées

Il s'agit de la participation à hauteur de 49% dans SGB Finance, les 51% étant détenu par CGL (groupe Société Générale), et de la participation à hauteur de 50% dans la co-entreprise Habitat d'avenir.

Informations concernant les sociétés consolidées par mise en équivalence :

### SGB

en milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
<b>Total actifs</b>	<b>653 112</b>	<b>635 200</b>
Capitaux propres	46 874	41 588
Comptes et emprunts (1)	531 070	520 960
Produit net bancaire	17 430	16 093
<b>Résultat net</b>	<b>5 290</b>	<b>5 297</b>

(1) auprès de la Société Générale

### Habitat d'avenir

en milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
<b>Total actifs</b>	<b>1 236</b>	<b>1 035</b>
Capitaux propres	193	91
Actif immobilisé	193	373
Chiffre d'affaires	588	553
<b>Résultat net</b>	<b>102</b>	<b>(180)</b>

## Note 6 – Stocks et encours

Les provisions pour dépréciation sont calculées par différence entre la valeur brute déterminée selon les principes ci-dessus et la valeur nette probable de réalisation.

La provision pour dépréciation des stocks de matières premières a été déterminée selon une méthode statistique, essentiellement fondée sur le risque de non utilisation de ces pièces.

Une provision pour dépréciation des stocks de produits finis est constatée si le prix de vente est inférieur au prix de revient ci qui ramène la valeur du stock à la valeur de vente probable.

A la clôture de l'exercice, les stocks et encours se présentent ainsi :

En milliers d'euros	Brut 31/08/2013	Amort.&Prov.	Net 31/08/2013	Net 31/08/2012
Matières premières et autres approvisionnements	47 831	(4 067)	43 764	47 719
En-cours de production	48 900	0	48 900	46 924
Produits intermédiaires et finis	91 207	(801)	90 406	83 063
<b>Total</b>	<b>187 938</b>	<b>(4 868)</b>	<b>183 070</b>	<b>177 706</b>

**Note 7 – Clients et comptes rattachés**

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire des créances est inférieure à leur valeur comptable brute.

La gestion du risque financier relatif aux créances clients et comptes rattachés est présentée en note 27.

En milliers d'euros	Brut 31/08/2013	Provisions 31/08/2013	Net 31/08/2013	Net 31/08/2012
Clients et comptes rattachés	99 959	(5 087)	94 872	71 412
<b>Total</b>	<b>99 959</b>	<b>(5 087)</b>	<b>94 872</b>	<b>71 412</b>

**Note 8 – Autres créances**

En milliers d'euros		31/08/2013	31/08/2012
Avances et acomptes sur commandes		8 466	7 266
Créance sur instruments financiers	<i>note 14</i>	242	1 035
Créances fiscales et sociales diverses		20 815	25 408
Créance d'impôt		2 968	6 308
Autres créances		2 443	11 622
Charges constatées d'avance		4 868	3 706
<b>AUTRES CREANCES</b>		<b>39 802</b>	<b>55 346</b>

Les autres créances sont principalement constituées de créances fiscales et sociales.

**Note 9 - Trésorerie et équivalent de trésorerie**

En milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
Valeurs mobilières de placement et intérêts courus	13 084	11 882
Disponibilités à l'actif	32 448	56 451
<b>TRESORERIE et EQUIVALENT TRESORERIE</b>	<b>45 532</b>	<b>68 333</b>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie en banque, la caisse et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de moins de trois mois.



Les valeurs mobilières de placement sont des placements à court terme, très liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur.

La trésorerie nette se décompose comme suit :

En milliers d'euros		31/08/2013	31/08/2012
Valeurs mobilières de placement et intérêts courus		13 084	11 882
Disponibilités à l'actif		32 448	56 451
Concours bancaires et intérêts courus	<i>Note 14</i>	(10 844)	(8 498)
Dettes financières auprès des établissements de crédit	<i>Note 14</i>	(22 364)	(33 407)
Autres dettes financières diverses	<i>Note 14</i>	(2 404)	(4 765)
<b>TRESORERIE NETTE</b>		<b>9 920</b>	<b>21 663</b>

La variation de l'endettement financier net a été la suivante :

en milliers d'euros	31/08/2012	Variation	variation de change	31/08/2013
Trésorerie brute	68 333	(21 957)	(844)	45 532
Soldes débiteurs et concours bancaires courants	(8 498)	(2 382)	36	(10 844)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>59 835</b>	<b>(24 339)</b>	<b>(808)</b>	<b>34 688</b>
Endettement financier brut	(38 172)	12 737	667	(24 768)
<b>Endettement financier net</b>	<b>21 663</b>	<b>(11 602)</b>	<b>(141)</b>	<b>9 920</b>

### **Note 10 – Actifs destinés à la vente**

Les actifs destinés à la vente au 31/08/2013 correspondent essentiellement à des actifs immobiliers. Ceux-ci sont valorisés à leur valeur nette comptable car la valeur de réalisation sera supérieure à cette valeur nette comptable.

### **Note 11 - Capitaux propres**

#### **11.1. Capital social**

Le capital social, entièrement libéré, se compose de 82 789 840 actions de 0,10 €.

Le nombre d'actions propres en circulation a évolué de la manière suivante :

	<b>Nombre</b>	<b>Valorisation en milliers d'euros</b>
Actions au 31/08/2012	1 775 697	14 814
Acquisitions	552 524	4 568
Cessions	(799 013)	(6 189)
<b>Actions au 31/08/2013</b>	<b>1 529 208</b>	<b>13 193</b>

## 11.2. Plans d'attribution d'options d'achat d'actions

Il a été levé 116 700 options d'achat d'actions au cours de l'exercice.

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

en nombre d'options	Options d'achat
Options en début d'exercice	256 290
Options exercées durant l'exercice	(116 700)
Options échues non exercées (*)	(68 390)
<b>Options à la fin de l'exercice</b>	<b>71 200</b>

(\*) actions reclassées en actions propres non affectées

Concernant les 116 700 options exercées au cours de la période, le prix d'exercice moyen était de 5,24€ et le cours moyen de l'action à la date d'exercice était de 8,20€.

Les options d'achats d'actions accordées aux salariés sont évaluées à leur juste valeur constatée dans le compte de résultat, sur la ligne frais de personnel (note 19) sur la période d'acquisition des droits d'exercice pour les salariés. La juste valeur est déterminée en utilisant le modèle de valorisation Black & Scholes, sur la base d'hypothèses déterminées par un actuinaire.

Les options d'achat émises et attribuées, et pouvant être levées au 31 août 2013 ont les caractéristiques suivantes :

	Prix d'exercice en euros	Nombre d'options	Durée de vie résiduelle (en nombre d'années)
août-06	12,56	71 200	3
<b>Total des options d'achat d'actions</b>		<b>71 200</b>	

Aucune condition de performance n'est attachée à l'exercice de ces options. La période d'exercice est de 6 ans à l'expiration du délai d'indisponibilité de 4 ans.

## 11.3. Plans d'attribution d'actions gratuites

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

en nombre d'actions	Actions gratuites
Actions en début d'exercice	1 297 200
Actions émises durant la période	0
Actions autorisées durant la période	0
Actions abandonnées durant la période	0
Actions attribuées durant la période	(32 500)
<b>Actions en fin de période</b>	<b>1 264 700</b>

Parmi les actions gratuites restantes au 31 août 2013, 316 600 sont soumises à des conditions de performance.

#### 11.4. Stratégie de gestion du capital

##### Composition du capital au 31/08/2013:

- La SA BERI 21 détient 54,33% du capital et 68,5% des droits de vote
- 1,85% du capital est détenu en autocontrôle, sans droit de vote
- Le reste du capital est détenu par le public. Conformément aux statuts, tout actionnaire détenant plus de 2,5% du capital doit informer la société. Au 31 août 2013, trois actionnaires autre que BERI 21 détiennent plus de 2,5% du capital, dont le fonds Franklin Ressources Inc à 11,9744%.

Le Directoire précise que 636 000 actions, soit 0,77 % du capital, sont détenues par les salariés et anciens salariés dans le cadre du FCPE BENETEAU ACTION, en application de l'Article L.225-102 du Code de commerce.

Il n'existe pas d'actions préférentielles.

##### Politique de distribution des dividendes

La politique de distribution des dividendes du groupe consiste à rémunérer l'actionnaire sur la base des résultats de l'exercice passé, tout en préservant les capacités d'investissements du groupe par ses fonds propres.

##### Politique d'attribution d'options

La politique du groupe consiste en l'attribution d'options d'achat d'actions ou d'actions gratuites dans la limite du nombre maximal d'actions provenant du plan de rachat d'actions de la société. Ces attributions s'effectuent auprès des dirigeants et mandataires sociaux mais également auprès d'une plus large population des effectifs du groupe.

##### Politique de gestion des actions propres

Tous les 18 mois au maximum, un nouveau programme de rachat d'actions propres est défini et est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale. Le programme en cours actuellement a été approuvé par l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> février 2013.

#### **Note 12 - Provisions**

En milliers d'euros	31/08/2012	Dot.	Reprise prov. utilisées	Reprise prov. non utilisées	Autre (*)	31/08/2013
Provisions non courantes	2 455	2 513	(1 015)	(577)	0	3 376
Provisions pour garanties	15 662	6 394	(5 129)	0	436	17 363
Autres provisions courantes	655	562	(637)	0	0	579
Provisions pour risque de change	112	29	(112)	0	0	30
<b>Total provisions</b>	<b>18 884</b>	<b>9 498</b>	<b>(6 893)</b>	<b>(577)</b>	<b>436</b>	<b>21 348</b>

(\*) dont variation de change (-33 milliers d'euros) et virement au poste de autres créances (469 milliers d'euros)

Les provisions ont été revues au 31 août 2013 en fonction des éléments à disposition à la date de l'arrêté comptable. Les reprises sans objet correspondent essentiellement à la mise à jour de risques techniques en fonction des données historiques réelles.

Les provisions non courantes sont essentiellement constituées des provisions pour litiges et procès en cours.

Les provisions pour garanties couvrent les coûts intervenant durant la période de garantie des produits commercialisés par le groupe. Elles sont calculées sur la base d'une approche statistique permettant de déterminer un ratio de coûts de garantie par rapport au chiffre d'affaires. Ce ratio est calculé sur la base des

données historiques observées. La provision statistique peut être complétée dans certaines circonstances par des provisions sérielles.

### **Note 13 – Avantages au personnel**

Il existe quatre régimes de retraite différents au sein du groupe selon le pays d'appartenance des filiales : Pologne, Etats-Unis, Italie et France. Ce sont tous des régimes à contribution définie.

En milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
Indemnités de départ à la retraite	14 832	13 349
Médailles du travail	1 258	1 208
<b>Total</b>	<b>16 090</b>	<b>14 557</b>

#### **Indemnités de départ en retraite**

En milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
---------------------	------------	------------

#### **Actifs financiers de couverture**

Valeur en début d'exercice	0	0
Rendement	0	0
Versements complémentaires	0	0
Prestations payées	0	0
<b>Valeur fin d'exercice</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **Provisions renseignées au bilan**

Valeur actuarielle des engagements à couvrir par des actifs financiers (dette actuarielle)	14 832	13 349
Valeur des actifs financiers	0	0
Valeur actuarielle des engagements non couverts	0	0
Gains et pertes actuariels non reconnus	0	0
<b>Provisions au bilan</b>	<b>14 832</b>	<b>13 349</b>

#### **Composantes de la charge annuelle**

Coût des services rendus	915	855
Charges d'intérêts sur la dette actuarielle	657	561
Rendement attendu des actifs	0	0
Gains et pertes actuariels reconnus par le résultat	0	0
<b>Charge de l'exercice</b>	<b>1 572</b>	<b>1 416</b>

#### **Variation des provisions au bilan**

Début d'exercice	13 349	8 542
Variation de périmètre	0	0
Décaissements	(89)	0
Charge de l'exercice	1 572	1 416
Gains et pertes actuariels reconnus par les réserves	0	3 391
<b>Provision à la cloture</b>	<b>14 832</b>	<b>13 349</b>

#### **Principales hypothèses actuarielles**

Taux d'actualisation	3,5%	3,5%
Taux d'augmentation moyen des salaires (avec inflation)	2%	2%
Age départ en retraite		
Cadre né avant 1952	60 ans	60 ans
Cadre né après 1952	65 ans	65 ans
Non cadre né avant 1952	60 ans	60 ans
Non cadre né après 1952	65 ans	65 ans

Une variation de 1 point du taux actuariel aurait une incidence de -2 579 milliers d'euros sur la provision pour indemnité de départ à la retraite.

### Médailles du travail

En milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
Début d'exercice	1 208	1 020
Variation de périmètre	(-)	(-)
Décaissements	(40)	(36)
Charge de l'exercice	84	87
Gains et pertes actuariels reconnus par les réserves	-	137
<b>Provision à la clôture</b>	<b>1 257</b>	<b>1 208</b>

Le calcul de la provision pour médailles du travail est effectué par un actuairé selon les mêmes critères que la provision pour indemnités de départ à la retraite.

Le taux actuariel retenu s'élève à 3,5% au 31 août 2013 comme au 31 août 2012.

### Note 14 – Dettes financières

La présente note fournit des informations sur les dettes financières du groupe. L'exposition du groupe au risque de taux d'intérêt, risque de change et de liquidité sont présentées en note 27.

En milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
<b>Concours bancaires créditeurs</b>	<b>10 844</b>	<b>8 498</b>
Emprunt en crédit-bail	0	0
Emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit	11 584	14 429
Emprunts et dettes financières diverses	2 341	4 623
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>13 925</b>	<b>19 052</b>
Emprunt en crédit-bail	0	0
Emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit	10 780	18 978
Emprunts et dettes financières diverses	63	142
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>10 843</b>	<b>19 120</b>
<b>Dettes Financières</b>	<b>35 612</b>	<b>46 670</b>

Les termes et conditions des emprunts auprès des établissements de crédit en cours sont les suivants :

En milliers d'euros	devise	taux d'intérêt nominal	Année d'échéance	Valeur nominale	31/08/2013	
					Valeur comptable à court terme	Valeur comptable à long terme
Prêt bancaire	PLN	Euribor 3M +0,80%	2013	9	9	0
Prêt bancaire garanti	EUR	Euribor 3M +0,70%	2014	2 640	2 682	0
Prêt bancaire garanti	EUR	Euribor 3M +0,83%	2014	2 000	2 033	0
Prêt bancaire garanti	EUR	Euribor 3M +1,00%	2014	2 000	2 032	0
Prêt bancaire garanti	EUR	Euribor 360*35%	2021	12 320	1 540	10 780
Ligne de tirage court terme	BRL	CDI +0,3%	2013	3 288	3 288	0

**Note 15 – Autres dettes et créditeurs**

En milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
<b>Dettes fournisseurs d'exploitation</b>	<b>67 164</b>	<b>67 937</b>
Avances et acomptes reçus sur commandes	19 628	13 062
Dettes fiscales et sociales	69 973	74 091
Autres dettes d'exploitation	16 001	21 832
Dettes sur instruments financiers <i>Note 16</i>	0	218
Dettes sur immobilisations	7 389	4 576
Produits constatés d'avance	1 426	1 722
<b>Autres dettes</b>	<b>114 417</b>	<b>115 501</b>
<b>Dettes d'impôt exigible</b>	<b>948</b>	<b>0</b>

**Note 16 - Instruments financiers**

Pour les instruments dérivés qui ne répondent pas à la définition de la comptabilité de couverture, les pertes et gains représentatifs de la variation de valeur de marché à la date de clôture sont enregistrés en résultat, dans la ligne « autres charges financières ».

Au 31 août 2013, le portefeuille d'instruments financiers est le suivant :

Nature	Volume	Date d'échéance	Juste Valeur (en k€)	Couverture au sens IFRS	Impact brut sur le résultat (en k€)	Impact brut sur les réserves (en k€)
VAT\$	14 644 k\$	nov 2013	(61)	Oui	(2)	(59)
AAT\$	25 000 k\$	Entre oct 2013 et avril 2014	189	Oui	(1)	190
VAT PLN	139 060 kpln	entre sept 2013 et nov 2014	114	Oui	(12)	126

**Note 17 – Engagements**

en K€	31/08/2013		
	réciproques	donnés	reçus
Cautions	-	4 687	3 867
Garanties	13 440 (1)	90 020 (2)	785
Garanties entreprises liées	34 904 (1)		
<b>Total Groupe</b>	<b>48 344</b>	<b>94 707</b>	<b>4 652</b>

- (1) Pour 48 344K€ : engagements liés aux contrats de financement des produits,
- (2) Pour 9 859 K€ : engagements de réservation de locations de modules auprès des campings par O'Hara Vacances,  
 Pour 78 160 K€ : garanties bancaires,  
 Pour 1 427 K€ : engagements liés aux contrats de financement des produits.  
 Pour 574 K€ : engagements liés aux locations mobilières

**Note 18 - Information sectorielle****18.1- Secteurs opérationnels**Exercice 2012/2013

En milliers d'euros	Bateaux	Habitat	Total
Produits des activités ordinaires	624 405	190 953	815 358
Amortissements des actifs sectoriels	50 739	5 407	56 146
Résultat opérationnel	(1 295)	2 323	1 028
Actifs sectoriels (*)	592 740	157 847	750 587
Passifs sectoriels (*)	215 602	39 975	255 578
Investissements corporels et incorporels	59 392	4 697	64 089

(\*) net des financements intragroupe

Exercice 2011/2012

En milliers d'euros	Bateaux	Habitat	Total
Produits des activités ordinaires	609 893	221 342	<b>831 235</b>
Amortissements des actifs sectoriels	47 352	5 061	<b>52 413</b>
Résultat opérationnel	(4 349)	4 523	<b>174</b>
Actifs sectoriels (*)	636 348	119 351	<b>755 700</b>
Passifs sectoriels (*)	219 335	44 213	<b>263 548</b>
Investissements corporels et incorporels	65 117	10 929	<b>76 046</b>

(\*) net des financements intragroupe

**18.2- Information géographique**

Exercice 2012/2013 – en milliers d'euros

Activité	Zone	Produits des activités ordinaires	Actifs sectoriels (*)	Investissements Corporels et incorporels
Bateaux	France	124 056	518 306	48 970
	Reste de l'Europe	252 437	46 992	6 295
	Amérique du Nord	107 972	22 165	677
	Amérique du Sud	36 455	5 235	3 448
	Asie	50 735	42	2
	Reste du Monde	52 750	0	0
	<b>Bateaux</b>		<b>624 405</b>	<b>592 740</b>
Habitat	France	166 373	156 633	4 609
	Europe	23 636	1 214	88
	Reste du Monde	944	0	0
	<b>Habitat</b>	<b>190 953</b>	<b>157 847</b>	<b>4 697</b>
<b>TOTAL</b>		<b>815 358</b>	<b>750 587</b>	<b>64 089</b>

(\*) net des financements intragroupe

Exercice 2011/2012 – en milliers d'euros

Activité	Zone	Produits des activités ordinaires	Actifs sectoriels (*)	Investissements Corporels et incorporels
Bateaux	France	147 069	559 834	50 372
	Reste de l'Europe	261 748	47 935	7 858
	Amérique du Nord	70 205	18 385	1 919
	Amérique du Sud	28 225	10 163	4 948
	Asie	49 808	31	20
	Reste du Monde	52 838	0	0
	<b>Bateaux</b>		<b>609 893</b>	<b>636 348</b>
Habitat	France	208 212	118 575	6 845
	Europe	13 130	776	4 084
	Reste du Monde	0	0	0
	<b>Habitat</b>	<b>221 342</b>	<b>119 351</b>	<b>10 929</b>
<b>TOTAL</b>		<b>831 235</b>	<b>755 699</b>	<b>76 046</b>

(\*) net des financements intragroupe



**Note 19 - Personnel**

Les charges de personnel sont réparti de la façon suivante :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Salaires et traitements	141 068	144 971
Charges sociales	73 753	63 757
Personnel extérieur	14 251	32 651
Avantages au personnel donnant lieu à provision	1 533	1 473
Rémunérations en actions (IFRS 2)	2 002	862
Participation et intéressement	1 852	4 441
<b>Frais de personnel</b>	<b>234 459</b>	<b>248 155</b>

Au 31 août 2013, le groupe Bénéteau compte au total 6 035 salariés (hors intérim) à travers le monde répartis ainsi :

	au 31 août 2013	au 31 août 2012
France	3 998	4 036
Autre Europe	752	742
USA – Brésil - Asie	226	208
<b>Bateaux</b>	<b>4 976</b>	<b>4 986</b>
France	1 029	1 057
Autre Europe	30	9
<b>Habitat</b>	<b>1 059</b>	<b>1 066</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 035</b>	<b>6 052</b>

Répartition par catégorie (hors intérim) :

	au 31 août 2013	au 31 août 2012
Ouvriers	4 470	4 512
Employés / Techniciens / Agents de maîtrise	1 155	1 138
Cadres et Assimilés	410	402
<b>Effectif hors intérim</b>	<b>6 035</b>	<b>6 052</b>

L'effectif moyen (y compris l'intérim) est réparti de la façon suivante par activité :

	2012/2013	2011/2012
Bateaux	5 248	5 593
Habitat	1 193	1 287
<b>Effectif moyen total (dont intérim)</b>	<b>6 441</b>	<b>6 880</b>

L'activité saisonnière du groupe le conduit à avoir recours au personnel intérimaire.

En moyenne, 335 intérimaires ont travaillé au sein du groupe (207 pour l'activité Bateaux et 127 pour l'activité Habitat) contre 848 l'exercice passé.

Ventilation de l'effectif moyen par catégorie	2012/2013	2011/2012
Cadres	411	395
Agents de maîtrise	282	276
Employés	889	841
Ouvriers	4 859	5 368
<b>Effectif total</b>	<b>6 441</b>	<b>6 880</b>

**Note 20 – Charges externes**

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Consommables, sous-traitance, maintenance	33 283	36 909
Marketing, publicité	13 531	13 680
Honoraires, commissions, études et recherches, assurance	17 211	15 253
Location	7 974	7 283
Autres	22 880	22 160
<b>Charges externes</b>	<b>94 879</b>	<b>95 285</b>

Les engagements du groupe de paiement minimum futur au titre de la location s'élèvent à 415 millions d'euros, dont 151 millions d'euros à moins d'1 an et 264 millions d'euros avec une échéance comprise entre 1 et 5 ans.

**Note 21 - Autres produits et charges opérationnels courants**

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Provisions devenues sans objet	576	1 869
Plus values nettes sur cession des actifs immobilisés	525	0
Divers produits	242	498
<b>Autres produits opérationnels courants</b>	<b>1 343</b>	<b>2 367</b>

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Brevet, droits d'auteur, jetons de présence	(1 221)	(1 489)
Moins values nettes sur cession des actifs immobilisés	(0)	(242)
Charges nettes sur les créances devenues irrécouvrables	(892)	(736)
Indemnités	(0)	(1 501)
Divers	(182)	(693)
<b>Autres charges opérationnelles courantes</b>	<b>(2 295)</b>	<b>(4 663)</b>

Des provisions constituées dans le cadre de litiges techniques ont été mises à jour en fonction des nouveaux éléments à disposition. Cette mise à jour conduit à la diminution du risque résiduel.

Les divers produits intègrent notamment des indemnités perçues dans le cadre de la résolution de litiges.

**Note 22 - Autres produits et charges opérationnels**

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Charges de restructuration	0	0
<b>Autres charges opérationnelles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indemnité nette relative à un sinistre (*)	0	3 649
Restructuration	0	0
<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>0</b>	<b>3 649</b>

(\*) Suite à un incendie intervenu sur le site des Herbiers, le groupe a perçu une indemnité d'assurance. Le montant comptabilisé en autres produits opérationnels correspond au montant net des indemnités perçus diminué des coûts engagés pour réparer l'incendie.

**Note 23 – Résultat financier**

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Produits d'intérêts générés par la trésorerie et les équivalents de trésorerie	202	590
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	202	590
Intérêts et charges assimilées	(2 153)	(2 345)
Variation de juste valeur sur instruments détenus à des fins de transaction	(324)	0
Coût de l'endettement financier brut	(2 477)	(2 345)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(2 275)</b>	<b>(1 755)</b>
Différence négative de change (nette)	(466)	(2 833)
Variation de juste valeur des instruments financiers (IAS32-39) (*)	(180)	0
<b>Autres charges financières</b>	<b>(646)</b>	<b>(2 833)</b>
Variation de juste valeur des instruments financiers (IAS32-39) (*)	0	80
Autres intérêts et produits assimilés	286	262
<b>Autres produits financiers</b>	<b>286</b>	<b>342</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(2 635)</b>	<b>(4 247)</b>

(\*) Il s'agit de dérivés non qualifiés de couverture et de la part inefficace des variations de valeurs d'instruments qualifiés de couverture.

**Note 24 – Impôt sur les résultats et impôts différés****24.1- Charge d'impôt**

La ventilation de la charge d'impôt est la suivante :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Impôts exigibles	1 844	(144)
Impôts différés	(1 208)	(595)
<b>Charge (produit) d'impôt sur les résultats</b>	<b>636</b>	<b>(739)</b>

Le rapprochement entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt comptabilisée se décompose comme suit :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Impôt théorique sur le résultat consolidé calculé au taux de 36,10% (hors société mise en équivalence)	(580)	(1 471)
Incidence des crédits d'impôts	(1 539)	(290)
Incidence des pertes fiscales	2 159	255
Impact des autres différences permanentes	1 496	752
Impact des redressements fiscaux	0	(1 184)
Incidence des variations de taux d'imposition	(900)	1 199
<b>Impôt au compte de résultat</b>	<b>636</b>	<b>(739)</b>

Le montant cumulé des pertes non activées s'élève à 5 980 milliers d'euros.

**24.2- Impôts différés**

Le détail des actifs et passifs d'impôts différés à la fin de l'exercice est le suivant :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Immobilisations incorporelles	0	0
Stocks	1 253	815
Avantages du personnel	4 711	4 291
Instruments financiers	385	138
Autres	112	179
Différences temporelles	6 759	3 451
Compensation	(8 362)	(5 994)
<b>Total des impôts différés actif</b>	<b>4 858</b>	<b>2 880</b>
Immobilisations corporelles	0	259
Amortissements dérogatoires	6 784	4 942
Activation du crédit bail	97	110
Instruments financiers		0
Activation des frais de développement des moules		0
Autres	1 481	683
Compensation	(8 362)	(5 994)
<b>Total des impôts différés passif</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Actif net d'impôts différés</b>	<b>4 858</b>	<b>2 880</b>

La variation des actifs nets d'impôts différés se décompose comme suit :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
<b>Au 1er septembre</b>	<b>2 880</b>	<b>1 189</b>
Variation de périmètre	0	0
Normes IAS 32&39	140	(204)
Ecart de conversion	(180)	53
Produit (charge) d'impôts différés	1 208	595
Virement de compte à compte (*)	1 353	0
Autres impôts enregistrés en capitaux propres	(543)	1 247
<b>Au 31 août</b>	<b>4 858</b>	<b>2 880</b>

(\*) vers actif destiné à la vente pour 195 keuros ; en provenance des autres créances pour 1 158 keuros

**Note 25 - Résultat par action**

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Résultat net part du groupe (en milliers d'euros)	735	(734)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	82 789 870	82 789 870
<b>Résultat net par action (en euros)</b>	<b>0,01</b>	<b>(0,01)</b>
Nombre moyen pondéré d'actions après effet dilutif	84 373 360	83 456 780
<b>Résultat net par action (en euros)</b>	<b>0,01</b>	<b>(0,01)</b>

**Note 26 – Informations concernant les parties liées**

Les transactions avec les parties liées concernent :

- les opérations avec les sociétés ou les administrateurs des sociétés qui exercent des fonctions de direction et de contrôle de l'activité au sein du groupe Bénéteau, incluant notamment les opérations effectuées avec la société BERI 21, actionnaire majoritaire du groupe.

Cette société réalise des études pour la conception des bâtiments industriels du groupe et à ce titre facture les sociétés du groupe. Elle facture également des prestations d'assistance juridique, d'assistance et de conseil en matière d'organisation et d'investissement, et de conseil en matière stratégique. Par ailleurs, le groupe loue une partie de ses bureaux à BERI 21.

- la rémunération et les avantages assimilés accordés aux membres des organes d'administration et de direction du groupe Bénéteau.

- les opérations avec les co-entreprises SGB Finance et Habitat d'avenir.

**26.1 - Transactions avec les parties liées**

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Ventes de biens et services	35	45
Achats de biens et services	959	977
Créances	5	14
Dettes	201	232

**26.2 - Avantages octroyés aux dirigeants**

L'ensemble des rémunérations et avantages assimilés accordés aux membres des organes d'administration et de direction du groupe comptabilisés en charge s'établissent comme suit :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Avantages à court terme	1 432	1 347
Autres avantages à long terme	7	17
Jetons de présence	272	297
Paiement en actions (1)	1 077	375
<b>Total</b>	<b>2 788</b>	<b>2 037</b>

(1) montant déterminé conformément à la norme IFRS2 « paiement en actions » et selon les modalités décrites en note 3.12 et 19

**26.3 – Transactions avec les co-entreprises**

Les transactions avec les co-entreprises SGB Finance (détenue à 49%) et Habitat d'avenir (détenue à 50%) ont été les suivantes :

en milliers d'euros	2012/2013	2011/2012
Ventes de biens et services	27 802	29 052
Achats de biens et services	1 408	338
Frais financiers	196	382
Créances	223	845
Dettes	657	243

**Note 27 – Gestion du risque financier****27.1. Classement des instruments financiers par catégorie de comptabilisation**

Au 31/08/2013

en milliers d'euros	Valeur comptable au 31/08/2013	Juste valeur au 31/08/2013	Actif financier à la juste valeur par le compte de résultat	Prêts et créances	Actifs / Passifs financiers disponibles à la vente	Passifs au coût amorti
Autres titres de participation	22	22			22	
Prêts et cautions	172	172		172		
Créances clients	94 872	94 872		94 872		
Autres créances	36 834	36 834	242	36 592		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	45 532	45 532	45 532			
Dettes financières	(35 612)	(35 612)				(35 612)
Autres dettes	0	0				
<b>Sous total</b>	<b>141 820</b>	<b>141 820</b>	<b>45 774</b>	<b>131 636</b>	<b>22</b>	<b>(35 612)</b>

Au 31/08/2012

en milliers d'euros	Valeur comptable au 31/08/2012	Juste valeur au 31/08/2012	Actif financier à la juste valeur par le compte de résultat	Prêts et créances	Actifs / Passifs financiers disponibles à la vente	Passifs au coût amorti
Autres titres de participation	22	22			22	
Prêts et cautions	182	182		182		
Créances clients	71 412	71 412		71 412		
Autres créances	49 038	49 038	1 035	48 003		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	68 333	68 333	68 333			
Dettes financières	(46 670)	(46 670)				(46 670)
Autres dettes	(219)	(219)	(219)			
<b>Sous total</b>	<b>142 098</b>	<b>142 098</b>	<b>69 149</b>	<b>119 597</b>	<b>22</b>	<b>(46 670)</b>

## 27.2. Classement des actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur en fonction des niveaux de juste valeur

Au 31/08/2013

En milliers d'euros	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Titres disponibles à la vente	0	0	22	22
Instruments de couverture	0	242	0	242
Autres actifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat	0	0	45 532	45 532
<b>Actifs financiers</b>	<b>0</b>	<b>242</b>	<b>45 554</b>	<b>45 796</b>
Instruments de couverture	0	0	0	0
Autres passifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat	0	(81)	(35 531)	(35 612)
<b>Passifs financiers</b>	<b>0</b>	<b>(81)</b>	<b>(35 531)</b>	<b>(35 612)</b>

Au 31/08/2012

En milliers d'euros	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Titres disponibles à la vente	0	0	22	22
Instruments de couverture	0	1 035	0	1 035
Autres actifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat	0	0	68 333	68 333
<b>Actifs financiers</b>	<b>0</b>	<b>1 035</b>	<b>68 355</b>	<b>69 390</b>
Instruments de couverture	0	(219)	0	(219)
Autres passifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat	0	(286)	(46 384)	(46 670)
<b>Passifs financiers</b>	<b>0</b>	<b>(505)</b>	<b>(46 384)</b>	<b>(46 889)</b>

## 27.3. Classement des instruments financiers par catégorie de risque

Au 31/08/2013

En milliers d'euros	Valeur comptable au 31/08/2013	Risque de crédit (en juste valeur)	Risque de liquidité (en juste valeur)	Risque de taux (en juste valeur)	Risque de change (en juste valeur)
Prêts et cautions	172	172			
Créances clients	94 872	94 872			
Autres créances	36 834	36 592			242
Disponibilités	32 448	32 448			
SICAV et autres placements	13 084	13 084			
Crédit bail	0				
Autres emprunts	(24 768)		(24 768)		
Concours bancaires	(10 844)		(10 844)		
<b>Total</b>	<b>141 798</b>	<b>177 168</b>	<b>(35 612)</b>	<b>0</b>	<b>242</b>



Au 31/08/2012

En milliers d'euros	Valeur comptable au 31/08/2012	Risque de crédit (en juste valeur)	Risque de liquidité (en juste valeur)	Risque de taux (en juste valeur)	Risque de change (en juste valeur)
Prêts et cautions	182	182			
Créances clients	71 412	71 412			
Autres créances	49 038	48 003			1 035
Disponibilités	11 882	11 882			
SICAV et autres placements	56 451	56 451			
Crédit bail	0				
Autres emprunts	(38 171)		(38 171)		
Concours bancaires	(8 498)		(8 498)		
<b>Total</b>	<b>142 296</b>	<b>187 930</b>	<b>(46 669)</b>	<b>0</b>	<b>1 035</b>

#### 27.4- Risque de crédit

##### Classement des créances commerciales en échues et non échues

Au 31/08/2013

En milliers d'euros	Brut	dont export	Dépréciation	Nette
Non échues	42 426	24 948	(154)	42 272
Echues	57 532	36 693	(4 933)	52 600
<b>Créances commerciales</b>	<b>99 958</b>	<b>61 641</b>	<b>(5 086)</b>	<b>94 872</b>

Au 31 août 2013, les 52 600 milliers d'euros de créances nettes échues concernent principalement :

- au sein de l'activité Bateaux (39 560 milliers d'euros), les bateaux mis à disposition des clients et non encore enlevés, selon la règle adoptée par le groupe de reconnaissance du chiffre d'affaires à la mise à disposition;
- au sein de l'activité Habitat (13 040 milliers d'euros), les retards de règlement des clients par rapport au délai théorique de paiement, dont le risque de crédit est appréhendé par le groupe.

L'âge des créances échues hors clients douteux est réparti de la façon suivante :

en milliers d'euros	Echues depuis plus de 90 Jrs	Echues entre 30 et 90 jours	Echues depuis moins de 30 jours	Total
Bateaux	4 330	4 958	29 617	38 905
Habitat	3 414	5 197	3 500	12 111
<b>Total</b>	<b>7 744</b>	<b>10 155</b>	<b>33 117</b>	<b>51 016</b>

A ce jour, la situation des créances restant impayées est la suivante :

en milliers d'euros	Echues depuis plus de 90 Jrs	Echues entre 30 et 90 jours	Echues depuis moins de 30 jours	Total
Bateaux	1 269	2 526	9 979	13 774
Habitat	1 500	357	46	1 903
<b>Total</b>	<b>2 769</b>	<b>2 883</b>	<b>10 025</b>	<b>15 678</b>

Au 31/08/2012

	Brut	dont export	Dépréciation	Nette
Non échues	31 021	8 071		31 021
Echues	44 519	12 652	(4 128)	40 391
<b>Créances commerciales</b>	<b>75 540</b>	<b>20 723</b>	<b>(4 128)</b>	<b>71 412</b>

Variation des dépréciations sur créances commerciales

En milliers d'euros	31/08/2012	31/08/2013
Solde au 1er septembre	3 728	4 128
Perte de valeur comptabilisée variation de périmètre	400	958
Solde au 31 août	4 128	5 086

Pourcentage de créances échues sur créances mobilisables

en milliers d'euros	31/08/2013	31/08/2012
Créances commerciales en valeur brute	99 958	75 540
Provisions pour créances douteuses	(5 086)	(4 128)
Créances commerciales en valeur nette	94 872	71 412
Créances nettes échues au 31 août	52 600	40 391
dont créances export	35 815	11 909
% créances échues sur créances mobilisables	55,4%	56,6%

**27.5- Risque de change**

L'exposition du groupe au risque de change est la suivante :

	31/08/2013		31/08/2012	
	KUSD	KPLN	KUSD	KPLN
Créances commerciales	37 943	768	22 957	1 370
Dettes fournisseurs	(5 590)	(5 309)	(4 133)	(6 365)
<b>Exposition bilancielle brute</b>	<b>32 353</b>	<b>(4 541)</b>	<b>18 824</b>	<b>(4 995)</b>
Ventes prévisionnelles estimées	107 929	0	67 100	0
Achats prévisionnels estimés	(25 910)	(133 753)	(22 700)	(147 848)
<b>Exposition prévisionnelle brute</b>	<b>82 019</b>	<b>(133 753)</b>	<b>44 400</b>	<b>(147 848)</b>
Contrats de change à terme	10 356	136 426	(38 000)	116 942
<b>Exposition nette</b>	<b>124 728</b>	<b>(1 868)</b>	<b>25 224</b>	<b>(35 901)</b>

**Note 28 – Honoraires des commissaires aux comptes**

Les honoraires facturés par les commissaires aux comptes au titre du contrôle légal des comptes et au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal des comptes ont été les suivants :

en milliers d'euros et en pourcentage	ATLANTIQUE REVISION CONSEIL				KPMG Audit			
	31/08/2013		31/08/2012		31/08/2013		31/08/2012	
	K€	%	K€	%	K€	%	K€	%
Commissariat aux comptes, certification des comptes, examen des comptes sociaux et consolidés	203	100%	213	100%	217	68%	187	100%
- société mère	38	19%	41	19%	48	15%	51	27%
- filiales	165	81%	172	81%	169	53%	136	73%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes	0	0%	0	0%	102	0%		0%
Sous-total	203	100%	213	100%	319	100%	187	100%
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement								
Sous-total	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Total des honoraires	203		213		319		187	

---

**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 août 2013

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 août 2013, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Bénéteau S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

**Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- La société procède systématiquement, à chaque clôture, à des tests de perte de valeur des goodwill selon les modalités décrites dans la note 3.5.1. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests ainsi que les prévisions du flux de trésorerie et hypothèses utilisées et nous avons vérifié que l'annexe donne une information appropriée.
- Les provisions inscrites au bilan et les principes et méthodes de comptabilisation de ces provisions sont détaillés dans les notes 12 et 3.15. Dans le cadre de notre appréciation des estimations retenues pour l'arrêté des comptes et sur la base des informations disponibles lors de nos travaux, nous avons revu les approches utilisées par le groupe et nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des hypothèses.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

**Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes

Saint Grégoire, le 20 décembre 2013

KPMG Audit  
*Département de KPMG S.A.*



Vincent Broyé  
*Associé*

La Roche-sur-Yon, le 20 décembre 2013

Atlantique Révision Conseil



Jérôme Boutolleau  
*Associé*

---

**Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant dans le rapport de gestion sur un périmètre France****Exercice clos le 31 août 2013**

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la société Bénéteau désigné organisme tiers indépendant, dont la recevabilité de la demande d'accréditation a été admise par le COFRAC, nous vous présentons notre rapport sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées présentées dans le rapport de gestion sur un périmètre France, ci-après « Informations RSE », établi au titre de l'exercice clos le 31 août 2013 en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du code de commerce.

**Responsabilité de la société**

Il appartient au Conseil de Surveillance de la société Bénéteau d'établir un rapport de gestion comprenant les Informations RSE prévues à l'article R.225-105-1 du code de commerce, établies conformément au référentiel utilisé (ci après le « Référentiel ») par la société et disponible sur demande auprès de celle-ci et dont un résumé figure aux pages 10 à 31 du rapport de gestion.

**Indépendance et contrôle qualité**

Notre indépendance est définie par les textes réglementaires, le code de déontologie de la profession ainsi que les dispositions prévues à l'article L.822-11 du code de commerce. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer la conformité avec les règles déontologiques, les normes d'exercice professionnel et les textes légaux et réglementaires applicables.

**Responsabilité du commissaire aux comptes**

Il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- d'attester que les Informations RSE requises sont présentes dans le rapport de gestion ou font l'objet, en cas d'omission, d'une explication en application du troisième alinéa de l'article R.225-105 du code de commerce (Attestation de présence des Informations RSE) ;
- d'exprimer une conclusion d'assurance modérée sur le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère conformément au Référentiel retenu (Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE).

Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos experts en matière de RSE.

Nos travaux se sont déroulés de septembre à décembre 2013.

**1. Attestation de présence des Informations RSE**

Nous avons conduit les travaux suivants conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France et à l'arrêté du 13 mai 2013 déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission :

- Nous avons pris connaissance de l'exposé des orientations en matière de développement durable, en fonction des conséquences sociales et environnementales liées à l'activité de la société et de ses engagements sociétaux et, le cas échéant, des actions ou programmes qui en découlent ;

- Nous avons comparé les Informations RSE présentées dans le rapport de gestion avec la liste prévue par l'article R.225-105-1 du code de commerce ;
- Nous avons vérifié que les Informations RSE couvraient le périmètre consolidé, à savoir la société ainsi que ses filiales au sens de l'article L.233-1 et les sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L.233-3 du code de commerce avec les limites précisées dans la note méthodologique présentée en pages 12 à 15 du rapport de gestion ;
- En cas d'absence de certaines informations consolidées, nous avons vérifié que des explications étaient fournies conformément aux dispositions de l'article R.225-105 alinéa 3.

Sur la base de ces travaux, nous attestons de la présence dans le rapport de gestion des Informations requises.

## 2. Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE

### Nature et étendue des travaux

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à l'arrêté du 13 mai 2013 déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission et à la norme ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements).

Nous avons mis en œuvre les diligences suivantes conduisant à obtenir une assurance modérée sur le fait que les Informations RSE ne comportent pas d'anomalies significatives de nature à remettre en cause leur sincérité, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au Référentiel. Une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

Nous avons effectué les travaux suivants :

- Nous avons identifié les personnes qui, au sein de la société, sont en charge des processus de collecte des informations et, le cas échéant, sont responsables des procédures de contrôle interne et de gestion des risques ;
- Nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa neutralité, sa clarté et sa fiabilité, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- Nous avons vérifié la mise en place d'un processus de collecte, de compilation, de traitement et de contrôle visant à l'exhaustivité et à la cohérence des Informations. Nous avons pris connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration des Informations RSE. Nous avons mené des entretiens auprès des personnes responsables de la préparation des Informations RSE ;
- Nous avons sélectionné les informations consolidées à tester<sup>1</sup> et déterminé la nature et l'étendue des tests en prenant en considération leur importance au regard des conséquences sociales et environnementales liées à l'activité du groupe ainsi que de ses engagements sociétaux.
  - Concernant les informations quantitatives consolidées que nous avons considérées les plus importantes :
    - au niveau de l'entité consolidante et des entités contrôlées, nous avons mis en œuvre des procédures analytiques et vérifié, sur la base de sondages, les calculs ainsi que la consolidation de ces informations;

<sup>1</sup> Indicateurs sociaux : Effectif total, Nombre d'embauches CDI & CDD, Nombre de licenciements, Nombre total d'heures de formation, Taux d'absentéisme, Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt, Taux de gravité des accidents de travail

Indicateurs environnementaux : Nombre de sites certifiés ISO 14001, Rejets de COV des sites de productions, Quantité de déchets industriels générés par type, Taux de valorisation/recyclage des déchets non dangereux, Consommation d'eau des sites, Consommation d'électricité des sites, Consommation de gaz des sites, Emissions de CO2 liées à la consommation d'énergie des sites, Consommation de bois des sites, Quantité de bois rebuté / quantité de bois acheté, Consommation de résine et gel coat des sites.

Indicateurs sociétaux : Part des dépenses réalisées avec les fournisseurs locaux.

- au niveau des sites que nous avons sélectionnés<sup>2</sup> en fonction de leur activité, de leur contribution aux indicateurs consolidés, de leur implantation et d'une analyse de risque, nous avons :
  - mené des entretiens pour vérifier la correcte application des procédures et pour identifier d'éventuelles omissions ;
  - mis en œuvre des tests de détail sur la base d'échantillonnages, consistant à vérifier les calculs effectués et à rapprocher les données des pièces justificatives.

L'échantillon ainsi sélectionné représente en moyenne 77% des effectifs et entre 28% et 94% des informations quantitatives environnementales testées.

- Concernant les informations qualitatives consolidées que nous avons considérées les plus importantes, nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour corroborer ces informations et apprécier leur sincérité.
- Pour les autres informations consolidées publiées, nous avons apprécié leur sincérité et leur cohérence par rapport à notre connaissance de la société et, le cas échéant, par des entretiens ou la consultation de sources documentaires.
- Enfin, nous avons apprécié la pertinence des explications relatives, le cas échéant, à l'absence de certaines informations.

Du fait du recours à l'utilisation de techniques d'échantillonnages ainsi que des autres limites inhérentes au fonctionnement de tout système d'information et de contrôle interne, le risque de non-détection d'une anomalie significative dans les Informations RSE ne peut être totalement éliminé.

## Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère, conformément au Référentiel.

Paris La Défense, le 20 décembre 2013

**KPMG Audit**  
*Département de KPMG S.A.*



**Vincent Broye**  
*Associé*



**Philippe Arnaud**  
*Associé*  
*Responsable du Département*  
*Changement Climatique & Développement*  
*Durable*

---

2 Saint-Hilaire-de-Riez (SPBI) & Saint-Gilles-Croix-de-Vie (O'Hara).



**COMPTES SOCIAUX BENETEAU SA**

Bilan au 31 Août 2013

**ACTIF**

En K€	Notes	Montants	Amortissements	Montants	Montants
		bruts 31/08/2013	et provisions	nets 31/08/2013	nets 31/08/2012
Immobilisations incorporelles	1.2				
Frais de recherche et développement	1.3	574	574	0	0
Concessions, brevets, licences, marques	1.4	979	17	963	976
Fonds commercial (1)		-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles		5 016	3 180	1 835	2 048
Immobilisations incorporelles en cours		3 401	-	3 401	0
Immobilisations corporelles	1.5				
Terrains		392	83	310	318
Constructions		6 543	3 517	3 026	3 373
Inst. techniques, matériels et outils indus		597	485	112	173
Autres immobilisations corporelles		2 054	1 707	347	336
Immobilisations en cours		312	-	312	679
Avances et acomptes		-	-	-	-
Immobilisations financières (2)	1.6				
Participations		98 353	2 500	95 853	95 853
Créances rattachées à des participations		4 932	-	4 932	9 405
Autres titres immobilisés		1 346	-	1 346	1 621
Prêts		-	-	-	-
Autres immobilisations financières		21	-	21	22
<b>Actif immobilisé</b>	1.1	<b>124 521</b>	<b>12 063</b>	<b>112 456</b>	<b>114 803</b>
Stocks et en-cours					
Matières premières et autres approvis.		-	-	-	-
En cours de production		-	-	-	-
Produits intermédiaires et finis		-	-	-	-
Avances et acomptes sur commandes		4 800	-	4 800	4 980
Créances	1.7				
Créances clients et comptes rattachés		2 739	-	2 739	3 106
Autres créances d'exploitation		98 348	4 850	93 498	104 850
Valeurs mobilières de placement	1.8	24 150	143	24 007	23 961
Disponibilités		20 039	-	20 039	36 923
Charges constatées d'avance	1.9	561	-	561	618
<b>Actif circulant</b>		<b>150 637</b>	<b>4 993</b>	<b>145 643</b>	<b>174 438</b>
Ecart de conversion actif		-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>275 157</b>	<b>17 057</b>	<b>258 100</b>	<b>289 241</b>

(1) dont droit au bail

-

(2) dont à moins d'un an

-

**PASSIF**

En K€	Notes	31/08/2013	31/08/2012
Capital social dont capital versé	2.1	8 279	8 279
Primes d'émission, fusion, apports		27 850	27 850
Réserves			
Réserve légale		871	871
Réserves réglementées			
Autres réserves		182 882	174 685
Report à nouveau		-	320
Résultat de l'exercice		(2 942)	7 877
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		608	283
<b>Capitaux propres</b>	2.11	<b>217 547</b>	<b>220 165</b>
Provisions			
Provisions pour risques		-	-
Provisions pour charges		2 625	976
<b>Provisions pour risques et charges</b>	2.2	<b>2 625</b>	<b>976</b>
Dettes financières (1)			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		4 718	9 319
Emprunts et dettes financières divers		24 523	55 252
Avances et acomptes reçus sur commandes		-	-
Dettes d'exploitation (1)			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 911	2 579
Dettes fiscales et sociales		729	923
Autres		5 063	27
Dettes diverses (1)			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		984	-
Produits constatés d'avance (1)		-	-
<b>Passif circulant</b>	2.3	<b>37 927</b>	<b>68 100</b>
Ecarts de conversion passif			
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>258 100</b>	<b>289 241</b>

(1) dont à moins d'un an

37 927

63 460

(2) dont concours bancaires courants

59

2

**BENETEAU S.A.****Compte de Résultat 31 Août 2013**

En K€	Notes	2012/2013	2011/2012
<b>Produits d'exploitation</b>			
Production vendue : biens et services		13 077	13 100
<b>Chiffre d'affaires net</b>	3.1	<b>13 077</b>	<b>13 100</b>
Production stockée		-	-
Production immobilisée		489	<b>287</b>
Subventions d'exploitation		2	-
Reprises sur provisions et amortiss., transfert de charges	3.2	82	602
Autres produits		1	-
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>13 652</b>	<b>13 989</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats de marchandises		-	(17)
Autres achats externes		8 984	8 671
Impôts, taxes et assimilés		307	264
Charges de personnel	3.3		
Salaires et traitements		1 620	1 585
Charges sociales		736	1 909
Dotations aux amortissements et provisions			
Sur immobilisations : dotations aux amort.		1 415	1 268
Sur immobilisations : dotations aux prov.		-	-
Sur actif circulant : dotations aux provisions		-	-
Pour risques et charges : dotations aux prov.		1 880	644
Autres charges		1 037	1 451
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>15 979</b>	<b>15 775</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(2 327)</b>	<b>(1 786)</b>
<b>Produits financiers</b>			
De participation		3 996	16 586
Autres intérêts et produits assimilés		2 217	3 812
Reprises sur provisions et transfert de charges		611	441
Gains de change nets		395	1 422
<b>Produits financiers</b>		<b>7 220</b>	<b>22 261</b>
<b>Charges financières</b>			
Dotation aux amortissements et provisions		4 993	2 935
Intérêts et charges assimilées		5 881	17 229
Pertes de change nettes		470	119
<b>Charges financières</b>		<b>11 344</b>	<b>20 283</b>
<b>Résultat financier</b>	3.4	<b>(4 125)</b>	<b>1 978</b>
<b>Résultat courant avant impôt</b>		<b>(6 452)</b>	<b>192</b>

## Compte de Résultat 31/08/2013 (Suite)

En K€	Notes	2012/2013	2011/2012
Produits exceptionnels			
Sur opérations de gestion		260	53
Sur opérations en capital		6	4
Reprises sur provisions et transferts de charges		14	45
<b>Produits exceptionnels</b>		<b>280</b>	<b>102</b>
Charges exceptionnelles			
Sur opérations de gestion		251	373
Sur opérations en capital		10	5
Dotations aux amortissements et provisions		337	37
<b>Charges exceptionnelles</b>		<b>598</b>	<b>415</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	3.5	<b>(318)</b>	<b>(313)</b>
<b>Participation et Intéressement des salariés</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	3.6	<b>(3 828)</b>	<b>(7 998)</b>
<b>RESULTAT NET</b>		<b>(2 942)</b>	<b>7 877</b>

**ANNEXE AUX COMPTES DE BENETEAU S.A.**

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels de l'exercice ouvert le 1er septembre 2012 et clos le 31 août 2013.

Les éléments d'information qui ne présentent pas un caractère obligatoire ne sont mentionnés que lorsqu'ils ont une importance significative.

**Faits caractéristiques de l'exercice**

En date du 30 août 2013, Bénéteau SA a procédé à des abandons de créance en faveur de ses deux filiales, GBI Holding et BH, pour respectivement 170 milliers d'euros et 4 650 milliers d'euros.

Compte tenu des besoins de financement nécessaire de GBI Holding (et de ses filiales Monte Carlo Yachts, Bio Habitat Italia, et IRM Italia) à venir et afin de se conformer à la législation italienne imposant un certain niveau de fonds propres au regard du capital social tout au long de l'exercice comptable, une provision sur compte courant a été constituée à hauteur de 4 850 K€, soit à hauteur des abandons de créances qui seront consentis d'ici décembre 2013.

**Principes, règles, méthodes comptables et présentation des états**

Les chiffres fournis dans la présente annexe sont en milliers d'euros sauf indication contraire.

Les comptes de l'exercice clos le 31 août 2013 ont été établis conformément aux principes et méthodes retenus par le Code de Commerce (Art. 123-12 à 123-23), le décret du 29 novembre 1983, ainsi que par le Plan Comptable Général (règlement CRC 99.03).

Les règles comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses fondamentales de continuité de l'exploitation, d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes.

1 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF**1.1 Mouvements des immobilisations, amortissements et provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé**

## • VALEURS BRUTES

en K€	Valeur brute des immos 31/08/2012	Variations par transfert de poste à poste	Acquisitions Créations Augmen. des actifs	Cessions Mises hors service Dimin. actifs	Valeur brute des immos 31/08/2013
Frais de recherche et développement	574	0	0	0	574
Concessions, brevets, licences et marques	979	0	0	0	979
Fonds commercial	0	0	0	0	0
Logiciels	4 457	114	445	0	5 016
Immobilisations incorporelles en cours	0	393	3 008	0	3 401
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>	<b>6 011</b>	<b>507</b>	<b>3 453</b>	<b>0</b>	<b>9 970</b>
Terrains et aménagements	392	0	0	0	392
Constructions et aménagements	6 543	0	0	0	6 543
Matériels, installations techniques	596	0	1	0	597
Autres immobilisations corporelles	1 859	172	63	(41)	2 054
Immobilisations en cours	679	(679)	312	0	311
Avances et acomptes sur immobilisations	0	0	0	0	0
<b>TOTAL Immobilisations corporelles</b>	<b>10 069</b>	<b>(507)</b>	<b>376</b>	<b>(41)</b>	<b>9 897</b>
Participations	98 353	0	0	0	98 353
Créances rattachées à des participations	9 405	0	17	(4 489)	4 932
Autres titres immobilisés	1 767	357	4 568	(5 347)	1 346
Prêts	0	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	22	0	4	(4)	21
<b>TOTAL Immobilisations financières</b>	<b>109 547</b>	<b>357</b>	<b>4 589</b>	<b>(9 840)</b>	<b>104 651</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>125 628</b>	<b>357</b>	<b>8 418</b>	<b>(9 881)</b>	<b>124 523</b>

## • AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

en K€	Amort. au 31/08/2012	Augment. Dotations de l'exercice	Diminutions afférentes aux éléments sortis et reprises	Amort. au 31/08/2013
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 987</b>	<b>784</b>	<b>0</b>	<b>3 771</b>
Terrains et aménagements	74	9	0	83
Constructions	3 171	346	0	3 517
Matériels, installations techniques	425	61	0	485
Autres immobilisations corporelles	1 523	216	(32)	1 707
<b>TOTAL Immobilisations corporelles</b>	<b>5 193</b>	<b>631</b>	<b>(32)</b>	<b>5 792</b>
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>8 180</b>	<b>1 415</b>	<b>(32)</b>	<b>9 563</b>
Provision pour dépréciation actif				
Sur participations	2 500		0	2 500
Sur autres titres immobilisés	145		(145)	0
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>2 645</b>	<b>0</b>	<b>(145)</b>	<b>2 500</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10 825</b>	<b>1 415</b>	<b>(177)</b>	<b>12 063</b>

## 1.2 Immobilisations incorporelles

Elles s'élèvent au 31 août 2013 à 9 970 K€ contre 6 011 K€ au 31 août 2012.

Les différents éléments composant ce poste sont les suivants :

- des frais de recherche et développement amortis sur 3 ans (cf. note 1.3)
- une marque non amortie et une concession amortie sur 15 ans (cf. note 1.4)
- des logiciels amortis sur 1 an et 5 ans, incluant les coûts de développement liés à la mise en place d'un nouvel ERP pour l'ensemble du Groupe Bénéteau.

## 1.3 Frais de recherche et développement

Au cours des exercices antérieurs, la société a engagé un projet de recherche et développement en matière de processus de conception, de développement et de fabrication de bateaux, totalement différent.

En raison de la nature même de ce projet, le groupe a décidé d'immobiliser les frais externes (honoraires essentiellement) et internes (main d'œuvre directement liée au projet) et de les porter à l'actif du bilan en frais de recherche et développement.

L'amortissement de ces frais de recherche et développement a débuté au moment de la mise en production et commercialisation des bateaux concernés : soit au 1<sup>er</sup> septembre 2004.

## 1.4 Concessions, brevets, licences et marques

La durée de consommation des avantages économiques attendus de la marque n'est pas déterminable. Elle n'a donc pas fait l'objet d'un amortissement.

Elle fera éventuellement l'objet d'une dépréciation si la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable.

La concession est un droit d'usage exclusif à long terme permettant de bénéficier de la pleine jouissance des Fibres Optiques Noires ; elle est amortie sur sa durée d'utilité.

## 1.5 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont valorisées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour la partie produite par l'entreprise. Elles n'ont jamais fait l'objet de réévaluation.

Les amortissements pour dépréciation économique sont calculés de façon linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- aménagements sur terrains	20 ans
- constructions d'exploitation	20 ans
- installations et agencements des constructions	10 à 20 ans
- matériel et outillage	3 à 10 ans
- installations et agencements du matériel	3 à 10 ans
- matériel de transport	3 à 5 ans
- matériel et mobilier de bureau	3 à 10 ans

La société pratique, dans la mesure du possible, des amortissements dégressifs considérés comme dérogatoires pour la fraction excédant l'amortissement économique. La provision ainsi constituée s'élève à 607 K€.

## 1.6 Immobilisations financières

Elles s'élèvent au 31 août 2013 à 104 651 K€ contre 109 547 K€ au 31 août 2012.

La valeur brute des titres de participation est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Une provision pour dépréciation est constituée à due concurrence lorsque la valeur d'utilité de la société filiale est inférieure à la valeur historique :

- pour les filiales industrielles, la valeur d'utilité est définie comme étant l'actualisation des perspectives de résultats futurs de la société filiale.
- pour les filiales purement commerciales, ou pour lesquelles l'appréciation des perspectives d'activité n'est pas pertinente, la valeur d'utilité est appréciée au regard du montant de la quote-part détenue des capitaux propres, après application pour les filiales étrangères du taux de la devise au 31 août.

Le tableau des filiales et participations figure à la rubrique 4.3 de la présente annexe.

Le poste « Autres titres immobilisés » est composé essentiellement d'actions propres (mouvements détaillés sur note 4.6). Sur la base de la moyenne des cours de Bourse du mois d'août 2013, leur valeur s'élève à 1 580 K€ pour une valeur nette au bilan de 1 326 K€ (déterminée sur la base du cours du 31 août 2013).

### 1.7 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances libellées en monnaie étrangère sont converties au cours de clôture ou converties au taux de couverture si elles font l'objet d'un contrat de couverture de change à terme.

La perte de change latente donne lieu à la constitution d'une provision pour charges à due concurrence.

A la clôture, le poste clients ne comprend aucune créance à plus d'un an et se décompose ainsi :

en K€	31/08/2013	31/08/2012
Comptes clients ordinaires	64	7
Comptes clients entreprises liées	2 675	3 099
Effets à recevoir	-	-
Clients douteux	-	-
Provisions pour dépréciation des comptes clients	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 739</b>	<b>3 106</b>

Les autres créances d'exploitation ne comportent pas de créances à plus d'un an et se décomposent comme suit :

en K€	31/08/2013	31/08/2012
Impôts et taxes	3 278	6 994
Autres créances	363	1 903
Autres créances entreprises liées *	94 707	95 953
Provision pour dépréciation des créances**	(4 850)	-
<b>TOTAL</b>	<b>93 498</b>	<b>104 850</b>

\* dont compte courant d'intégration fiscale - 995

\*\* dépréciation créance entreprise liée : GBI Holding, à hauteur de l'abandon de créance prévue sur 2013-2014

### 1.8 Valeurs Mobilières de Placement

La valeur d'inventaire des actions propres réservées s'élève à 11 723 milliers d'euros. Evaluées au cours du 31 août 2013, les actions propres réservées s'élèvent à 12 962 milliers d'euros.



Il s'agit d'actions propres réservées (cf. notes 4.4 et 4.5) pour un montant de 10 744 K€ et d'actions propres disponibles pour une valeur brute de 1 122 K€ ayant une valeur d'inventaire de 979 K€. Par ailleurs, le portefeuille d'attribution d'actions gratuites fait l'objet d'une provision pour risque (cf note 2.2).

Les autres titres se composent de SICAV pour 1 837 K€, dont la valeur d'inventaire s'élève à 1 838 K€ et de certificats de dépôts à moins de 5 mois pour 10 447 K€.

### 1.9 Comptes de régularisation et assimilés - Actif

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 561 K€ et sont composées en totalité de charges d'exploitation.

Au 31 août 2012, leur montant était de 618 K€.

Les produits à recevoir s'élèvent à 25 K€ et se décomposent en :

en K€	31/08/2013	31/08/2012
Produits d'exploitation	13	-
Produits d'exploitation - entreprises liées	-	-
Produits financiers	12	19
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>19</b>

## 2 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF

### 2.1 Capital social

Il se compose de 82 789 840 actions de 0,10 €, entièrement libérées.

Les informations relatives aux actions propres et aux programmes d'attribution d'actions sont détaillées aux points 4.4, 4.5 et 4.6.

### 2.11 Capitaux propres

La variation des capitaux propres sur l'exercice est la suivante :

en K€	
Capitaux propres au 01/09/2012	220 165
Amortissements dérogatoires (cf. note 1.5)	324
Distribution de dividendes	(-)
Résultat de l'exercice	(2 942)
<b>Montant des capitaux propres au 31/08/2013</b>	<b>217 547</b>

Le résultat net hors incidence des dispositions fiscales dérogatoires s'élève à (-) 2 618 K€ au 31 août 2013.

Les dispositions fiscales entraînent pour notre société une dette future d'impôt d'un montant net de 117 K€, calculée au taux de 36,10 %.

### 2.2 Provisions pour risques et charges

En K€	Montant en fin d'exercice 31/08/2012	Augment. dotations de l'exercice	Diminutions reprises de provisions utilisées	Diminutions reprises de provisions non utilisées	Montant en fin d'exercice 31/08/2013
Provisions pour perte de change	-	-	-	-	-
Provisions pour risques	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	976	1 880	-	(231)	2 625
<b>TOTAL</b>	<b>976</b>	<b>1 880</b>	<b>-</b>	<b>(231)</b>	<b>2 625</b>

Au 31 août 2013, Bénéteau SA a comptabilisé :

- une dotation et une reprise de provision pour charge relative aux actions propres réservées pour le plan d'attribution d'actions gratuites respectivement à hauteur de 1 880 K€ et 231 K€.
- une dotation aux provisions pour médailles du travail à hauteur de 0,04 K€, dont l'évaluation prend en compte les salariés présents dans l'entreprise à la date du calcul, leur ancienneté, le barème des gratifications en fonction de cette ancienneté, le taux de survie, la rotation et une actualisation financière.

## 2.3 Dettes

La répartition des dettes, selon leur échéance au 31 août 2013, est détaillée dans le tableau ci-dessous :

en K€	Montant total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
- à 2 ans maximum à l'origine	59	59	-	-
- à plus de 2 ans à l'origine	4 658	4 658	-	-
Emprunts et dettes financières divers	2 341	2 341	-	-
Dettes financières entreprises liées	26 942	26 942	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 017	1 017	-	-
Fournisseurs entreprises liées	894	894	-	-
Personnel et comptes rattachés	290	290	-	-
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	274	274	-	-
Etats et autres collectivités publiques		0		
- impôts sur les bénéficiaires	0	0	-	-
- taxes sur la valeur ajoutée	103	103	-	-
- autres impôts, taxes et assimilés	62	62	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	984	984	-	-
Dettes sur immobilisations entreprises liées	0	0	-	-
Autres dettes	303	303	-	-
Autres dettes entreprises liées	0	0	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>37 927</b>	<b>37 927</b>	-	-

## 2.4 Charges à payer

Au 31 août 2013 les charges à payer s'élèvent à 1 152 K€ suivant détail ci-après :

en K€	31/08/2013		
	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	596	-	-
Fournisseurs entreprises liées	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	316	-	-
Emprunts et dettes financières diverses	-	150	-
Autres dettes	-	-	-
Autres dettes entreprises liées	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>912</b>	<b>150</b>	-

**3 - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT****3.1 Chiffre d'affaires**

en K€	2012/2013	2011/2012
Ventes en France	11 709	12 195
Ventes à l'étranger	1 368	905
<b>TOTAL</b>	<b>13 077</b>	<b>13 100</b>

**3.2 Reprises de provisions et transferts de charges d'exploitation**

en K€	2012/2013	2011/2012
Reprise sur provisions pour risques et charges	56	572
Transferts de charges	28	30
<b>TOTAL</b>	<b>82</b>	<b>602</b>

**3.3 Charges de personnel**

Les rémunérations versées aux organes d'administration et de direction s'élèvent à 689 K€, contre 761 K€ l'exercice précédent.

L'effectif moyen est de 23 personnes, composé de 7 employés et 16 cadres.

**3.4 Produits et charges financiers**

Le résultat financier fait apparaître une charge nette de 4 125 K€ composée notamment de dividendes reçus des filiales pour un montant de 3 996 K€. Par ailleurs, Bénéteau SA a consenti des abandons de créance à deux de ses filiales, GBI Holding et BH, pour respectivement 170 K€ et 4 650 K€.

Une provision pour dépréciation a été constatée sur le compte courant de la filiale GBI Holding à hauteur de 4 850 K€.

Le résultat financier concernant les entreprises liées et intégrant les éléments sus mentionnés, fait apparaître une charge nette de 3 761 K€.

**3.5 Produits et charges exceptionnels**

Le résultat exceptionnel se décompose comme suit :

en K€	2012/2013	2011/2012
Dotation / reprise amortissements dérogatoires	(323)	7
Plus ou moins-value sur cession d'actif	(5)	-
Reprise de provision pour risque	-	-
Boni / Mali sur rachat d'actions propres	10	(320)
Dotation aux provisions pour risques et charges	-	-
Divers	-	-
Dons	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>(318)</b>	<b>(313)</b>

### 3.6 Impôt et fiscalisation du résultat

Au 31 août 2013, la ventilation de l'impôt entre le résultat courant et le résultat exceptionnel est la suivante :

En K€	Avant impôt	Charge nette d'impôt	Après impôt
Résultat courant	(6 452)	3 959	(2 493)
Résultat exceptionnel	(318)	(131)	(449)
<b>TOTAL</b>	<b>(6 770)</b>	<b>3 828</b>	<b>(2 942)</b>

Bénéteau S.A. a opté pour le régime de l'intégration fiscale. La convention conclue à ce titre est conforme à la seconde conception autorisée : elle prévoit que l'économie d'impôt réalisée et liée aux déficits, soit prise en compte immédiatement dans le résultat de la société mère dans la limite du résultat fiscal d'ensemble utilisable.

L'économie d'impôt liée à l'intégration fiscale pour l'exercice 2012/2013 s'élève à 3 569 K€.

## 4 - AUTRES INFORMATIONS

### 4.1 Note concernant les entreprises liées

Les montants concernant les entreprises liées sont indiqués à chaque poste correspondant du bilan.

Les comptes de Bénéteau S.A. sont inclus, selon la méthode de l'intégration globale, dans les comptes de BERI 21 S.A.

### 4.2 Engagements donnés

Ils comprennent :

En K€	31/08/2013
Cautions :	
- consortium pour construction d'une usine pour une filiale	800
- douane	51
Garanties :	
-engagement bancaire pour lignes de crédit filiales	60 600
-engagement bancaire pour remboursement de TVA	8 515
Indemnités de départ à la retraite*	327
Ventes à terme en devise	11 308
Achats à terme en devise	(18 643)
<b>TOTAL</b>	<b>62 958</b>

\* Les engagements de la société à ce titre sont calculés selon la méthode adoptée dans le groupe tenant compte de l'ensemble des salariés, des dispositions conventionnelles, du taux de survie, de l'évolution des salaires, de la rotation, du rendement financier et des charges sociales. La méthode utilisée est celle des unités de crédit projetées.

Les cautions et garanties données ne concernent pas les dirigeants, les filiales, les participations et les autres entreprises liées.

### 4.3 Tableau des filiales et participations

En milliers d'euros

Société en milliers d'euros	Capital	Capitaux propres hors résultat du dernier exercice		Valeurs Compta. des titres détenus		Prêts et avances consentis par la sté et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	C.A hors taxes du dernier exercice écoulé	Bénéfice ou perte (-) du dernier exercice clos	Dividende encaissés par la société au cours de l'exercice
		Quote part de capital détenue en %		Brute	Nette					
<b>FILIALES (50% au moins)</b>										
C.N.B	3 488	18 029	100	4 776	4 776	2 008	-	124 841	4 291	1253
S.P.B.I	50 903	243 453	100	40 774	40 774	-	-	511 723	(8 629)	-
B.H.	5 000	2 604	100	5 000	2 500	4 970	-	20 448	(97)	-
IRM	11 038	34 171	100	38 903	38 903	26 096	-	95 310	2 983	2 504
O'Hara	3 900	17 743	100	4 031	4 031	-	-	64 423	2 091	239
Sci Nautilus	450	-1 383	100	1 794	1 794	2 968	-	467	153	-
GBI Holding	108	295	100	108	108	49 459	-	-	(183)	-
<b>PARTICIPATIONS (10 à 50%)</b>										
SGB Finance (1)	6 054	42 617	49	2 967	2 967	-	-	-	(691)	-

(1) Clôture des comptes : 31/12

### 4.4 Options d'achat d'actions

Conformément aux autorisations données par les actionnaires en Assemblée Générale, les organes compétents de la société ont décidé d'attribuer, en tenant compte de la division par 5 du nominal :

- le 3 octobre 2001, 450 000 actions à 91 bénéficiaires, au prix d'exercice de 5,96 € l'action.
- le 13 février 2003, 450 000 actions à 99 bénéficiaires, au prix d'exercice de 6,46 € l'action.
- le 30 août 2006, 72 500 actions à 35 bénéficiaires, au prix d'exercice de 12,56 € l'action.

Les premières levées d'options ont eu lieu au cours de l'exercice 2005/2006 pour 220 250 achats d'actions.

Au cours de l'exercice 2006/2007, 171 425 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2007/2008, 108 513 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2008/2009, 6 000 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2009/2010, 32 664 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2010/2011, 88 342 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2011/2012, 61 966 options d'achats d'actions ont été exercées et 27 050 options d'achat d'actions sont arrivées à échéance sans être exercées.

Au cours de l'exercice 2012/2013, 116 700 options d'achats d'actions ont été exercées et 68 390 options d'achat d'actions sont arrivées à échéance sans être exercées.

Les bénéficiaires sont des dirigeants ou salariés des sociétés du groupe Bénéteau.

### 4.5. Actions gratuites

Conformément aux autorisations données par les actionnaires en Assemblée Générale, les organes compétents de la société ont décidé d'attribuer en tenant compte de la division par 5 du nominal :

- le 30 août 2005, 42 500 actions gratuites.
- le 30 août 2006, 57 500 actions gratuites.
- le 29 août 2007, 148 440 actions gratuites composées notamment de 110 000 dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2008/2009, 4 690 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2011/2012

- le 3 septembre 2008, 56 000 actions gratuites composées notamment de 6 000 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2009/2010 (cf point 4.6.) et de 30 000 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2011/2012.
- le 9 mai 2012, 1 264 700 actions gratuites.

Les bénéficiaires sont des dirigeants ou salariés des sociétés du groupe Bénéteau.

Les premières attributions définitives ont été effectuées au cours de l'exercice 2006/2007 pour 42 500 actions.  
 Au cours de l'exercice 2007/2008, 57 500 actions ont été attribuées.  
 Au cours de l'exercice 2010/2011, 21 250 actions ont été attribuées.  
 Au cours de l'exercice 2012/2013, 32 500 actions ont été attribuées.

#### 4.6 Actions propres

La valeur des actions propres au 31 août 2013 déterminée sur la base de la moyenne des cours de bourse d'août 2013 s'élève à 1 580 K€ pour une valeur nette au bilan de 1 326 K€.

	Nombre	Valorisation en milliers d'euros
<b>Actions au 31/08/2012</b>	<b>192 207</b>	<b>1 746</b>
Acquisitions	552 524	4 568
Transfert (*)	68 390	359
Cessions	(649 813)	(5 347)
<b>Actions au 31/08/2013</b>	<b>163 308</b>	<b>1 326</b>

(\*) plan d'actions gratuites du 9 mai 2012 (cf point 4.5)

Cours moyen d'achat de l'exercice : 8,27 €  
 Cours moyen de vente de l'exercice : 8,38 €  
 Cours de bourse au 31 août 2013 : 9,49 €  
 Moyenne des cours de bourse d'août 2013 : 9,68 €

## 5- TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

<i>En K€</i>	2012/2013	2011/2012
<b>Opérations d'exploitation</b>		
Résultat net de l'exercice	(2 942)	7 877
<i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation</i>	3 246	3 755
Amortissements et provisions	3 242	3 759
Plus ou moins-values de cession	4	(4)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>304</b>	<b>11 632</b>
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	16 131	(25 409)
Créances	11 719	(10 092)
Dettes	4 412	(15 317)
<i>Total 1 - Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</i>	<b>16 435</b>	<b>(13 777)</b>
<b>Opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations	(8 418)	(6 118)
Cessions d'immobilisation	9 846	6 351
Dettes sur immobilisations	984	-
<i>Total 2 - Flux de trésorerie affecté aux opérations d'investissement</i>	<b>2 412</b>	<b>232</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires	-	(14 582)
Encaissements provenant de dettes financières	-	-
Remboursements de dettes financières	(35 388)	(67 150)
Cession / Transfert (acquisition) d'actions propres	(355)	11 709
Variation de périmètre		
<i>Total 3 - Flux de trésorerie affecté aux opérations de financement</i>	<b>(35 743)</b>	<b>(70 023)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE (1+2+3)</b>	<b>(16 896)</b>	<b>(83 568)</b>
Trésorerie à l'ouverture	60 882	144 451
Trésorerie à la clôture	43 986	60 882
Dont : Actions propres	11 723	12 777
Autres valeurs mobilières	12 284	11 184
Disponibilités	20 039	36 923
Comptes bancaires créditeurs	(60)	(2)

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

### Exercice clos le 31 août 2013

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à **l'exercice clos le 31 août 2013**, sur :

- ◆ le contrôle des comptes annuels de la société **Bénéteau S.A.**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- ◆ la justification de nos appréciations ;
- ◆ les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### II – JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 août 2013 s'établit à 95 853 K€, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note 1.6 de l'annexe ;
- les autres créances vis-à-vis d'entreprises liées, dont le montant net figurant au bilan au 31 août 2013 s'élève à 89 857 K€ sont valorisées à leur valeur nominale selon la note 1.7 de l'annexe et sont dépréciées en tenant compte de la situation exposée dans la note « Faits caractéristiques de l'exercice ».

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les valeurs d'utilité des titres de participation et des créances vis-à-vis des entreprises liées, notamment à revoir lorsque cela est applicable l'actualisation des perspectives de rentabilité des activités concernées et de réalisation des objectifs, et à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.



**III - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

*Les Commissaires aux Comptes*

---

**ATLANTIQUE REVISION CONSEIL – A.R.C.**

Jérôme BOUTOLLEAU  
*Associé*

---

**KPMG Audit**  
*Département de KPMG S.A.*

Vincent BROYE  
*Associé*

**Attestation du Rapport Financier Annuel 2012-2013**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Yves LYON-CAEN  
Président du Conseil de Surveillance

Bruno CATHELINAIS  
Président du Directoire